

成都市新筑路桥机械股份有限公司

投资者关系活动记录表

证券代码：002480

证券简称：新筑股份

编号：2021-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	通过全景网“投资者关系互动平台”（ http://ir.p5w.net ）参与公司2020年度业绩说明会的投资者
时间	2021年4月16日 15:00-17:00
地点	全景网“投资者关系互动平台”（ http://ir.p5w.net ）
上市公司接待人员姓名	公司董事、总经理夏玉龙先生，独立董事罗珉先生，董事、财务总监贾秀英女士，董事、副总经理、董事会秘书张杨先生，保荐代表人杨晓先生。
投资者关系活动主要内容介绍	<p>2021年4月16日 15:00-17:00，公司通过全景网“投资者关系互动平台”（http://ir.p5w.net）举办了2020年度业绩说明会，本次业绩说明会采用文字方式问答交流，说明会的具体问题及相关回复内容详见附件。</p> <p>特别提示：在本次业绩说明会结束后，投资者可通过深交所互动易等平台继续向公司提出所关注的问题，公司也将持续关注投资者的信息需求，及时予以答复。</p>
附件清单(如有)	《新筑股份2020年度业绩说明会记录表》
日期	2021.4.16

附件：

《新筑股份 2020 年度业绩说明会记录表》

序号	提问内容	回复内容
1	夏总您好，公司多次宣传磁悬浮的优势，但基本没有量化数据。比如比亚迪云轨，宣传优势能提到造价为地铁 1/5，工期缩短 1/3 等数据。为何公司磁悬浮不能用数据量化优势？	您好，感谢您的建议，谢谢。
2	公司描述：“致力于成为城市轨道交通系统解决方案”，那除了磁悬浮车体以外，还有哪些产业可以称得上解决方案？综合服务商和运营商，具体是指什么？	您好，公司目前布局了内嵌式中低速磁悬浮交通系统和现代有轨电车系统等新制式轨道交通产业，可以满足在城市轨道交通、市域（郊）、旅游轨道等的应用场景，具有较好的市场发展前景，谢谢。
3	请问双百改革何时结束？预期目标是什么？有没有关于公司利润的目标？	您好，感谢您对公司的关注。双百企业改革是一项综合改革工作，包括体制机制及运行效率方面的一系列改革，主要有：建立规范化、市场化、差异化、契约化的目标管理和薪酬管理体系；按照法人治理结构，从差异化、科学化、精准化的管控模式和运营机制等方面着手，梳理明确了权力边界，形成了公司决策体系、内部分级授权体系，拟定了公司三重一大事项清单等，为生产经营活动提供保障；建立健全合规与风险管理体系，为公司经营保驾护航；建立更为科学合理的绩效、薪酬分配模式，推进混合所有制企业员工职业发展通道建设，探索更加适应市场化的薪酬绩效激励约束机制；完善公司用人机制，加强干部管理，建立“能上能下、能进能出”的市场化选人用人机制；持续推进现代科技创新技术体系建设，铸就世界一流的新制式城市轨道交通技术，打造一流的轨道交通产业基地；引进高端营销人才，打造能力优秀且善打硬仗的营销团队，建立高层领导直接参与、全员支撑的营销组织保障体系。目前，相关改革工作正在推进，请持续关注公司，谢谢。
4	公司经营的几个板块都处在快速发展的行业，请问除了喊喊口号之外，	您好，目前主要开展的工作是推进磁悬浮系统的国产化及市场推广

	有何具体的举措和时间表做大做强业务，来回投资者的厚爱？	工作，谢谢。
5	公司经营板块都处在快速发展的行业，请问除了喊喊口号之外有何具体举措和时间表做大做强，来回投资者的厚爱？	您好，目前主要开展的工作是推进磁悬浮系统的国产化及市场推广工作，谢谢。
6	贾总您好希望您能准确回答下我的问题，第一：磁悬浮噪音小（小到什么水平，车厢内多少分贝或者和地铁等轮轨对比是怎么样水平，公司是否做过测试）第二：有轨电车市场拓展到什么水平了？第三：川藏线对公司的积极影响力度，第四：成渝都市群的建立公司市场拓展的应对措施。	您好，目前从直观感受来说，噪音很低，只能感受到风声，显著低于轮轨系统的噪音水平。公司成立了专门的有轨电车市场小组，目前也在积极拓展有轨电车市场。川藏线目前尚处于开工初期。公司以成渝经济圈作为轨道交通市场的主要拓展区域，制定了相应的市场拓展计划并积极推进，谢谢。
7	夏总，您好，公司在多次投资者提问是否表示各项工作有序推进。请问有序的概念是什么？投资者如何能查询到各项工作的逾期周期和目前进度？	您好，目前各项工作均按照公司各项工作目标计划推进、检查、考核，请投资者持续关注，谢谢。
8	张总您好希望您能准确回答下我的问题，第一：磁悬浮噪音小（小到什么水平，车厢内多少分贝或者和地铁等轮轨对比是怎么样水平，公司是否做过测试）第二：有轨电车市场拓展到什么水平了？第三：川藏线对公司的积极影响力度，第四：成渝都市群的建立公司市场拓展的应对措施。	您好，目前从直观感受来说，噪音很低，只能感受到风声，显著低于轮轨系统的噪音水平。公司成立了专门的有轨电车市场小组，目前也在积极拓展有轨电车市场。川藏线目前尚处于开工初期。公司以成渝经济圈作为轨道交通市场的主要拓展区域，制定了相应的市场拓展计划并积极推进，谢谢。
9	噪音小，小到什么水平？	您好，“噪音小”是试乘者的亲身感受，下一步公司将进行专业化测试，谢谢。
10	由于贵公司连续 10 年扣非亏损，在稳定股价方面，更是一无是处。请问贵公司有无方案办法挽回投资者信心？还是继续放任股东在二级市场抛售？连正面的出出汗红红脸都不敢吗	您好，公司正在努力改善经营质量，提升盈利能力。公司相关股东的减持情况已按规定披露，后续进展请密切关注公司发布的公告信息，二级市场投资有风险，请投资者注意投资风险，理性投资，谢谢。
11	成都四期地铁车辆招标预计什么时候，请问	您好，请关注成都地铁公开招标网站发布的信息，谢谢。
12	夏总你好，西南交大与成都市政府合作的真空磁悬浮项目 新筑是否后续会加入	您好，感谢您对公司的关注，谢谢!
13	公司的官网每年都是这些会议，那样学习。能不能多务实，少务虚，	您好，公司始终强调薪酬与绩效考核挂钩，严格考核兑现。公司每

	管理层能不能认真做企业多去拓展市场。如果今年再亏损，能不能大幅度降低管理层工资？	年按照经董事会审议通过的《高级管理人员薪酬绩效管理办法》对高管进行考核，并在年度报告中进行披露，敬请投资者查阅和关注，谢谢。
14	夏总，您在公司也多年了，如今公司将磁悬浮项目看作公司的第三次创业，那请问 第二次创业 具体是指什么？第二次创业是成功了，还是失败了？	您好，感谢您对公司关注。第二次创业指的是公司进入铁路桥梁功能部件领域，实现了公司的经营增长和快速发展，并于 2010 年成功登陆深交所中小板，谢谢。
15	如果今年主业继续亏损，还计划卖奥威科技吗？	您好，感谢您对公司的关注，谢谢。
16	这两年公司除了磁悬浮试验线，其他产业还在继续做吗？为何亏损这么严重，是都是亏本生意吗	您好，公司其他产业经营正常，公司最近两年的业绩及变动原因已在定期报告中披露，请投资者查阅，谢谢。
17	老师好，1 这两年内 公司销售毛利率从 20%左右降低到了 17%，具体的原因是什么？	你好。公司 2020 年毛利率为 16.99%，2019 年毛利率为 17.35%。毛利率有所下降，主要系产品结构变化，以及根据新收入准则要求，本期将运输费用调整至营业成本列报。谢谢。
18	老师好，1 这两年内 公司销售毛利率从 20%左右降低到了 17%，具体的原因是什么？	你好。公司 2020 年毛利率为 16.99%，2019 年毛利率为 17.35%。毛利率有所下降，主要系产品结构变化，以及根据新收入准则要求，本期将运输费用调整至营业成本列报所。谢谢。
19	氢能源是否是参股公司的发展方向？奥威科技上市是否有详细计划？	您好，感谢您的良好建议。目前正在制定奥威科技上市的详细计划。谢谢。
20	TSB 磁悬浮国产化是否包括全车软件硬件系统与及轨道梁，预计国产化进程何时完成	您好，感谢您对公司的关注。公司磁悬浮三编组车辆行驶的最高速度已达到 169 公里/小时，磁悬浮技术消化吸收和国产化工作有序推进，谢谢！
21	请介绍一下内嵌式磁悬浮岔道系统	您好，内嵌式磁悬浮道岔系统包括 Y 型道岔和 X 型道岔，公司两种道岔系统都在研制，其作用是实现车辆的换道运行。谢谢！
22	阜阳磁悬浮项目现在进展如何，希望给出明确的进展状况描述，谢谢！	您好，感谢您对公司的关注，公司相关市场拓展工作正在有序推进，请持续关注，谢谢。
23	公司新产品推广，从公司回答看，管理层与员工都非常有信心，请公司组织管理层员工二级市场回购股份，一是避免国有资产贬值，二是	您好，公司管理层近几年增持过公司的股票，目前也一直持有，未曾减持过，公司管理层对未来发展一直有信心，谢谢。

	管理层，大股东，员工实现共同进步。请问公司有无信心？	
24	贵公司今年有望实现新制式轨道业务订单落地，作为投资者希望您们说到做到，不要沉溺于“有希望”这种文字游戏，企业的发展需要的是实干，实干兴邦，实干兴企。另外，鉴于 2021 年是新筑股份的业绩转折之年，请在宣传业务的同时，做好机构投资者的宣传与引入，实现共同发展。	您好，公司市场拓展工作有序推进，今年的市场拓展目标是新制式轨道交通业务市场订单落地。公司始终注重与投资者的沟通和交流，感谢您对公司的建议，谢谢。
25	夏总，您好，在您的回复中：公司始终强调绩效考核与工效挂钩考核，严格考核兑现。据公司披露的财务信息，公司董秘等高管的年薪均达到了 100 万，在公司经营如此困难的情况下，在公司高管不能以身作则引领公司走上盈利发展的前提下，投资者对如此高薪有抵触情绪。请贵公司的高管的薪酬与自己的贡献相匹配，庸者下，能者上不能沦为宣传的口号。	您好，感谢您的建议，谢谢。
26	您好，新筑最近几年没有机构投资者参与调研，请问公司能不能以开放进取的心态，主动出击。邀约基金，信托，证券公司等上门调研，做好上市公司市值管理。	您好，公司将于近期进行模拟商业化运营的公开展示，欢迎您亲自来感受体验，同时，欢迎机构投资者来调研，谢谢。
27	张杨副总，截止今日 TSB 磁悬浮这套技术国产化的进程达到什么程度了？今后能否实现核心部件 100%的国产化率？望解答，谢谢	您好，公司将持续提升核心部件的国产化率，提升产品的竞争力，国内目前产业门类齐全，有望实现核心部件 100%的国产化率，谢谢。
28	夏总您好希望您能准确回答下我的问题，第一：磁悬浮噪音小（小到什么水平，车厢内多少分贝或者和地铁等轮轨对比是怎么样的水平，公司是否做过测试）第二：有轨电车市场拓展到什么水平了？第三：川藏线对公司的积极影响力度，第四：成渝都市群的建立公司市场拓展的应对措施。	您好，目前从直观感受来说，噪音很低，只能感受到风声，显著低于轮轨系统的噪音水平。公司成立了专门的有轨电车市场小组，目前也在积极拓展有轨电车市场。川藏线目前尚处于开工初期。公司以成渝经济圈作为轨道交通市场的主要拓展区域，制定了相应的市场拓展计划并积极推进，谢谢。
29	董秘，您好。不少投资者对您提到的近期试商业化运行非常感兴趣。请问预计何时？如何报名？	您好，公司磁浮基地将作为 2021 年 4 月 22 日成都国际工业博览会的分会场之一，投资者到公司试乘，请提前与董事会办公室联系，谢谢。

30	您好 阜阳的规划路线大概多长？ 订单规模有预计吗？	您好，阜阳的相关线路规划以有关部门发布的信息为准，目前公司相关市场拓展工作正在推进，请持续关注，谢谢。
31	新筑磁悬浮的最高速度能否超过 200km 每小时	您好，中低速磁悬浮采用短定子技术，时速在 200 公里以内，谢谢！
32	贵公司在回复中提及：公司市场拓展工作按计划有序推进，今年的市场拓展目标是新制式轨道交通业务市场订单落地。请问您所说的新制式轨道交通业务指有轨电车，还是指内嵌式中低速磁悬浮，请明确回复，谢谢。	您好，公司两种产品都在市场拓展，后续进展请投资者关注公司发布的公告，谢谢。
33	请问这次会议，肖董事长为何没来了？夏总上任后，肖董事长工作重心较之前是否有所变动？	您好，董事长由于工作上的原因，未能亲自参加本次会议，公司已安排夏玉龙总经理对投资者关心的发展战略、公司治理、产业发展等方面的问题进行解答，谢谢。
34	成都地铁四期规划中车辆招标工作什么时候开展？	您好，请关注成都地铁公开招标网站发布的信息，谢谢。
35	请问磁悬浮噪音小？小到什么水平？车厢内是多少分贝是否做过测试或者相对地铁等轮轨对比有什么不一样的地方？另外问下有轨电车的市场拓展目前属于什么水平？	您好，目前从直观感受来说，噪音很低，只能感受到风声，显著低于轮轨系统的噪音水平。公司成立了专门的有轨电车市场小组，目前也在积极拓展有轨电车市场，谢谢。
36	张总，奥威科技在第三方渠道上，中标了很多大订单，能介绍下业务的进展吗？为什么一转让股权，就进展那么快，目标是上科创板吗？	您好，据了解，奥威科技是有相应的上市计划，谢谢。
37	您好 阜阳的规划路线大概多长？ 订单规模有预计吗？	您好，请查阅阜阳市政府相关部门的规划，谢谢。
38	公司目前增收不增利，资金是否足够支撑未来发展？下一步有没有什么融资计划？	你好。公司 2020 年度经营性净现金流为 5.58 亿，2020 年年末货币资金余额为 16.5 亿元，公司会根据项目进展情况适时开展融资。谢谢。
39	新筑磁悬浮的最高速度能否超过 200km 每小时	您好，公司内嵌式中低速磁悬浮速度范围是在 200KM 每小时以下，商业运行的速度范围是在 80-160KM 每小时。公司目前磁悬浮三编组车辆行驶的最高速度已达到 169 公里/小时，谢谢！
40	公开展示只是宣传，投资者更关心今年是否能拿下磁悬浮项目合同，毕竟公司上市十年，扣非连续亏损。	您好，公司将于近期进行模拟商业化运营的公开展示，公司磁浮基地将作为 2021 年 4 月 22 日成都国际工业博览会的分会场之一，

		欢迎投资者到公司试乘体验，谢谢！
41	四川发展入主公司后，在哪些方面给予了支持	您好，公司控股股东在市场、资源和体制机制等方面一直给予公司大力的支持。
42	夏总，什么时候正式对外宣布调试成功？有这个环节吗？	您好，公司磁悬浮车辆调试速度已达到 169km/h ，截止目前已组织行业内专家、政府相关部门及内部员工等进行了试乘体验，普遍反映试乘效果良好，公司将于近期进行模拟商业化运营的公开展示，欢迎您亲自来感受体验，谢谢。
43	您好，如果按照现代化企业制度，请问为何近几年新筑基本没有订单公告？对经营订单信息披露的依据是什么？此外主营业务 9 年亏损，保荐代表是否发现到经营管理中存在的问题？	<p>公司根据相关法律法规，制定了完善的信息披露管理制度并严格按照相关制度履行信息披露义务。公司信息披露相关制度的制定及履行情况符合证监会、深交所的规定。若相关订单金额达到公司信息披露标准的，公司将及时对外公告。</p> <p>公司自 2010 年上市以来，在传统桥梁功能构件产业竞争优势的同时，将主要资源投向了轨道交通产业。轨道交通产业属于技术、资金、人才密集型产业，具有投入大、周期长等特点，目前为止，虽然公司在产业发展上奠定了较好的基础，但尚未体现出良好的经济效益，这是公司亏损的主要原因。产业发展从无到有需要一定的时间周期，投资者需要有耐心和信心，谢谢。</p>
44	张扬副总你好，公司引进的磁悬浮，是不是每年需要给德方一笔技术授权费用？若之后磁悬浮订单落地，德方是否收取额外的费用？感谢百忙之中回答，谢谢。	您好，公司 2018 年引进博格内嵌式磁浮技术支付的许可费为 3000 万欧元，并设立了后续商业化的分享机制，谢谢。
45	炒股炒成老股东 秀英 你知道这种滋味吗	你好。谢谢你对公司的支持，价值投资是一种正确的选择。
46	请问 S11 线 有确定是什么制式的轨交吗？有可能是贵公司的中低速吗？	您好，感谢您对公司的关注，请以公司发布的公告信息为准，谢谢。
47	看不见！	您好，本次业绩说明会是以文字交流方式进行，谢谢！
48	什么时候能有订单	您好，公司磁悬浮车辆调试速度已达到 169km/h ，截止目前已组织行业内专家、政府相关部门及内部员工等进行了试乘体验，普遍反

		映试乘效果良好，公司将于近期进行模拟商业化运营的公开展示，新筑磁浮欢迎您，感谢投资者长期以来对公司的大力支持，谢谢！
49	夏总你好，新筑路桥机械股份有限公司这个名字严重背离公司基本面，管理层有考虑更换吗？	您好，感谢您的良好建议，我们会认真考虑，谢谢。
50	董事您好，贵公司在加强转变工作作风方面如何做的？对于现在这样连续扣非亏损 10 年的情况，有没有被扔出国企改革双百企业名单的可能？	您好，公司正在推进双百企业综合改革工作，感谢您对公司的关注，谢谢。
51	磁悬浮实验线何时能彻底完成？还需要认证吗？	您好，公司内嵌式中低速磁浮车辆调试运行时速已达到设计时速 160 公里，运行状况良好，体现出预期的安全、环境友好、性能优等特点，后续将进行车辆其他性能指标调试，实现模拟商业化运营展示。目前，市场拓展工作正在有序推进，请投资者持续关注。磁浮试验线工程项目是不需要认证的，谢谢！
52	怎么看不到	您好，本次业绩说明会是以文字交流方式进行，谢谢！
53	我是一只猫	您好，无论白猫黑猫，抓到老鼠就是好猫，谢谢。
54	由中车株洲电力机车有限公司与湖南省磁浮技术研究中心联合研制的中国首列商用磁浮 2.0 版列车和新筑的磁悬浮比较优势有哪些。	您好，我们对国内同行取得的成绩表示祝贺，也一直关注各种磁浮交通系统的进步。目前，公司内嵌式磁悬浮系统在速度、震动、噪音、行驶平稳性等方面体现出预期的技术性能优势，公司将于近期进行模拟商业化运营的公开展示，欢迎您亲自来感受体验，谢谢。
55	何时改名为：新筑磁浮？	您好，您对公司的未来发展方向很了解，我们会认真考虑您的建议，谢谢。
56	贾总，您好，请问公司现在的现金流是否能够支撑，新项目的推广与启动？如果有订单落地，公司融资会最优先考虑什么渠道？	你好。2020 年度公司经营净现金流为 5.58 亿，2020 年年末货币资金余额为 16.5 亿，公司会积极做好资金筹划和安排，会根据订单进度情况适时考虑合理融资方式。谢谢！
57	根本进不了视频现场	您好，本次说明会是网上文字交流，谢谢。
58	为什么看不到回答	您好，投资者比较踊跃，正在逐一回答，谢谢。
59	当前贵公司的中低速内嵌式磁悬浮调试工作已经进入尾声，下一步将	您好，公司市场拓展工作按计划有序推进，今年的市场拓展目标是

	<p>进入示范与市场推广阶段。结合目前的情况，中低速磁悬浮可以说是新筑股份走出困境的唯一希望，对于阜阳以及成都 S11 号线的磁悬浮订单，贵单位是否已经制定了切实可行的推进方案？2021 年除了全力拿下阜阳及成都 S11 订单外，是否制定了其他方向的市场宣传及推广计划？希望贵公司能够把握机遇，奋发有为，在其位谋其政，依靠市场经济机制谋出路、谋发展。</p>	<p>新制式轨道交通业务市场订单落地，谢谢。</p>
60	<p>请问夏总以及肖董，新筑股份自 2010 年上市，连续十年都处于经营困境，而且处境有进一步恶化的趋势。请问贵公司高管领导层是否进行了深刻的集体反思，是否对企业发展失利进行过认真的总结？有没有建立提升议事决策能力的保障机制？贵公司高管除了“空谈对公司发展有信心”的口号主义，是否制定了支撑企业高质量发展的实干方案？希望公司高管层能够正视投资者的批评，切实履行好自身职责，奋发有为将新筑股份的业绩搞上去。</p>	<p>您好，近年来公司通过加快推进“双百行动”改革方案的落实，进一步激发公司发展活力和能力，通过优化内部决策程序及流程，进一步提升管理效率。公司始终强调绩效考核与工效挂钩考核，严格考核兑现。公司将以获取新制式轨道交通业务订单为中心开展相关工作，公司管理层将全力以赴，提升资产质量，增强产业竞争力，积极回报投资者，谢谢。</p>
61	<p>当前贵公司的中低速内嵌式磁悬浮调试工作已经进入尾声，下一步将进入示范与市场推广阶段。结合目前的情况，中低速磁悬浮可以说是新筑股份走出困境的唯一希望，对于阜阳以及成都 S11 号线的磁悬浮订单，贵单位是否已经制定了切实可行的推进方案？2021 年除了全力拿下阜阳及成都 S11 订单外，是否制定了其他方向的市场宣传及推广计划？希望贵公司能够把握机遇，奋发有为，在其位谋其政，依靠市场经济机制谋出路、谋发展。</p>	<p>您好，公司市场拓展工作按计划有序推进，今年的市场拓展目标是新制式轨道交通业务市场订单落地，谢谢。</p>
62	<p>请问夏总以及肖董，新筑股份自 2010 年上市，连续十年都处于经营困境，而且处境有进一步恶化的趋势。请问贵公司高管领导层是否进行了深刻的集体反思，是否对企业发展失利进行过认真的总结？有没有建立提升议事决策能力的保障机制？贵公司高管除了“空谈对公司发展有信心”的口号主义，是否制定了支撑企业高质量发展的实干方案？希望公司高管层能够正视投资者的批评，切实履行好自身职责，</p>	<p>您好，近年来公司通过加快推进“双百行动”改革方案的落实，进一步激发公司发展活力和能力，通过优化内部决策程序及流程，进一步提升管理效率。公司始终强调绩效考核与工效挂钩考核，严格考核兑现。公司将以获取新制式轨道交通业务订单为中心开展相关工作，公司管理层将全力以赴，提升资产质量，增强产业竞争力，积极回报投资者，谢谢。</p>

	奋发有为将新筑股份的业绩搞上去。	
63	秀英好，多年交流了，请问是否可以安排组织老股东试乘？	你好。欢迎到公司试乘体验、指导，谢谢。
64	夏总您好，之前报道新筑与金堂准口的轨道交通 Tod 项目，目前推进到哪一步了？今年可能订单落地吗？	您好，公司正在拓展相关市场，项目落地尚需一个过程，请投资者持续关注，谢谢。
65	夏总您好，今年公司有没有信心实现业绩不亏损，或者说主营业务不亏钱？您的前任杨总说新筑产能放大，利润会明显改善。为何几年过去了，新筑亏损会创新高？	您好，公司自 2010 年上市以来，在传统桥梁功能构件产业竞争优势的同时，将主要资源投向了轨道交通产业，其 2020 年营业收入的占比已超过传统桥梁功能构件产业。轨道交通产业属于技术、资金、人才密集型产业，具有投入大、周期长等特点，目前为止，虽然在产业发展上奠定了较好的基础，但尚未体现出良好的经济效益，公司管理层将竭尽所能，提升公司经营结果质量，回报投资者长期以来的支持，谢谢。
66	做为新筑股份的投资者，我们其实最关心的是公司什么时候可以实现扣非后利润为正？今年，明年？磁悬浮投入那么大，周期那么长，什么时候能为上市公司带来实际的利润？	您好，感谢您对公司的关注。公司轨道交通产业属于技术、资金、人才密集型产业，具有投入大、周期长等特点，目前为止，虽然在产业发展上奠定了较好的基础，但尚未体现出良好的经济效益，公司管理层将竭尽所能，提升公司经营结果质量，回报投资者长期以来的支持，谢谢。
67	低速磁悬浮列车何时可完成测试，开放给投资者试乘体验？	您好，公司磁悬浮车辆调试速度已达到 169km/h，截止目前已组织行业内专家、政府相关部门及内部员工等进行了试乘体验，普遍反映试乘效果良好，公司将于近期进行模拟商业化运营的公开展示，欢迎您亲自来感受体验，谢谢。
68	你好	您好，感谢您对公司的关注。谢谢！
69	请问公司会在成都轨道交通展会正式发布磁悬浮么？有没有订单落地？	您好，公司磁悬浮车辆调试速度已达到 169km/h，截止目前已组织行业内专家、政府相关部门及内部员工等进行了试乘体验，普遍反映试乘效果良好，公司将于近期进行模拟商业化运营的公开展示，欢迎您亲自来感受体验。公司市场拓展工作有序推进，今年的市场拓展目标是新制式轨道交通业务市场订单落地，谢谢。

70	怎么看不了	您好，本次业绩说明会是以文字交流方式进行，谢谢！
71	肖总没来？	您好，董事长由于工作上的原因，未能亲自参加本次会议，公司已安排夏玉龙总经理对投资者关心的发展战略、公司治理、产业发展等方面的问题进行解答，谢谢。
72	贵司今年有磁悬浮订单？	您好，请密切关注公司在指定信息披露媒体发布的公告，谢谢！
73	当前贵公司的中低速内嵌式磁悬浮调试工作已经进入尾声，下一步将进入示范与市场推广阶段。结合目前的情况，中低速磁悬浮可以说是新筑股份走出困境的唯一希望，对于阜阳以及成都 S11 号线的磁悬浮订单，贵单位是否已经制定了切实可行的推进方案？2021 年除了全力拿下阜阳及成都 S11 订单外，是否制定了其他方向的市场宣传及推广计划？希望贵公司能够把握机遇，奋发有为，在其位谋其政，依靠市场经济机制谋出路、谋发展。	您好，公司市场拓展工作按计划有序推进，今年的市场拓展目标是新制式轨道交通业务市场订单落地，谢谢。
74	请问夏总以及肖董，新筑股份自 2010 年上市，连续十年都处于经营困境，而且处境有进一步恶化的趋势。请问贵公司高管领导层是否进行了深刻的集体反思，是否对企业发展失利进行过认真的总结？有没有建立提升议事决策能力的保障机制？贵公司高管除了“空谈对公司发展有信心”的口号主义，是否制定了支撑企业高质量发展的实干方案？希望公司高管层能够正视投资者的批评，切实履行好自身职责，奋发有为将新筑股份的业绩搞上去。	您好，近年来公司通过加快推进“双百行动”改革方案的落实，进一步激发公司发展活力和能力，通过优化内部决策程序及流程，进一步提升管理效率。公司始终强调绩效考核与工效挂钩考核，严格考核兑现。公司将以获取新制式轨道交通业务订单为中心开展相关工作，公司管理层将全力以赴，提升资产质量，增强产业竞争力，积极回报投资者，谢谢。
75	据陆云介绍，从 2008 到 2010 年，公司销售收入翻番，利润、税收增长近 100%，2010 年，公司实现销售收入 13.96 亿元；2011 年上半年已实现销售收入 10.51 亿元。预计 2015 年销售收入超过 100 亿元，成为国际领先的公共交通工程和民用建筑工程功能部件及设备研制供应商。总经理，2020 年了才 23 亿，请问是什么阻挡了新筑发展的目标，现在什么时候能实现目标，当初是怎么预计制定的方案	您好，感谢您对公司的关注，主要系近年来公司新制式轨道交通产业尚处于投入阶段，目前正在推进内嵌式中低速磁悬浮交通系统的技术消化吸收和国产化工作，市场拓展正在进行，公司未来的收入情况请以发布的定期报告信息为准，谢谢。
76	请尽详细表述安徽新筑的业务推进情况，奥威科技移动式超级电容桩	您好，安徽新筑目前正在进行当地市场项目的拓展；据了解，奥威

	什么时候量产？引进战略投资有没有实质性进展？桥梁功能部在川藏线有没有签订供货订单？	科技的产品请参见其官方网站，其战略投资者的引进已经基本完成，正在办理工商变更手续；公司一直关注川藏线的建设进度，支持川藏线的建设，谢谢。
77	磁悬浮试验预计什么时候测试完成？国产化进程目前到什么程度？国产化包括全车软硬件跟轨道梁吗？TSB内嵌式磁悬浮系统的道岔系统有没有解决方案？德阳S11线，跟安徽阜阳的订单预计什么时候签约？今年一季度巨亏，管理层薪酬水平不能体现公司业绩考核制度的有效性，上市公司不是科研机构，不是慈善机构，更不是养老机构。四川发展作为上市公司主体，希望能多听听中小投资者的心声，一年一年的希望，结果全是失望	您好，公司磁悬浮三编组车辆行驶的最高速度已达到169公里/小时，磁悬浮技术消化吸收和国产化工作有序推进；公司始终强调薪酬与绩效考核挂钩，严格考核兑现；新制式轨道交通市场拓展工作也在同步进行，请投资者密切关注公司发布的公告信息，谢谢。
78	新筑股份自2010年上市以来，经营连续10年处于困境，二级市场投资者损失惨重，公司这么差的业绩确实跟管理层的领导能力欠缺有关。作为公司的领导层，夏总以及肖董事长等公司高管是否进行过自我反省，是否觉得有愧于广大投资者？在2021年是否已经制定了切实可行的业绩提升计划，请对广大投资者做出回应，谢谢。	您好，近年来公司通过加快推进“双百行动”改革方案的落实，进一步激发公司发展活力和能力，通过优化内部决策程序及流程，进一步提升管理效率。公司始终强调绩效考核与工效挂钩考核，严格考核兑现。公司将以获取新制式轨道交通业务订单为中心开展相关工作，公司管理层将全力以赴，提升资产质量，增强产业竞争力，积极回报投资者，谢谢。
79	内嵌式中低速磁悬浮系统的调试工作已经接近尾声，作为长期关注新筑股份的投资者，对2021年中低速磁悬浮市场订单的推进情况十分关注。请夏总经理回应：1、2021年中低速磁悬浮的市场订单的主要努力方向有哪几个方面？2、阜阳磁悬浮以及成都S11线的订单洽谈到了什么进度，2021年是否能否取得这两项订单？	您好，公司市场拓展工作有序推进，今年的市场拓展目标是新制式轨道交通业务市场订单落地，请投资者密切关注公司发布的公告信息，谢谢。
80	董秘，您好，贵公司主营业务以为轨道交通，仅用路桥机械难以代表公司形象，而且新的实物都需要宣传，而更新名称是最高效直接的方式，前期也有很多股民提到，但贵公司进度一直缓慢，也没有说明是否在推进，请说明推进情况。	您好，感谢您良好的建议，我们会认真考虑，谢谢。
81	肖董事长，您好；请问公司试验线未完成，传统代工订单也丢失；目	您好，公司经营正常，目前无应披露而未披露的事项，谢谢。

	前公司的生产基地是否正常开工？有没有找到其他增加收入与解决员工吃饭问题的途径？	
82	董事长，您好；作为双百反向混改企业，股价却长期低迷；投资者相信过大股东和管理层有能力带领企业走出困境的都损失惨重；而且最近两年没有一家券商、基金、信托等机构对公司 进行调研；在这新产品推广的关键时刻；公司能不能主动拥抱资本，主动接触机构和专业投资者来长期支持企业发展，或者自己回购股份，做好市值管理？	您好，公司始终注重与投资者的沟通和交流，也欢迎投资者到公司调研，感谢您对公司的建议，谢谢。
83	董事长，您好；新筑二股东长期发布减持信息，并且只通过二级市场减持；对新筑股价影响很大；请问是否存在二股东提前知晓公司订单业绩或财务状况，不看好公司未来发展而减持出货的情况？如果企业经营正常，为重视证券市场，避免过多伤害普通投资者；管理层和大股东是否可以建议二股东的减持通过大宗交易或定向转让的方式完成？	您好，公司相关股东的减持情况已按规定披露，后续进展请密切关注公司发布的公告信息，谢谢。
84	肖董，您好；大股东成立蜀道集团，在业务上与新筑竞争多吗？今年以来川铁建在四川多地市取得 TOD 项目，有几个项目，川发展的主要负责人都有出面交流洽谈；为何新筑没有一个？是自身能力的原因还是大股东资源倾斜，支持不足的原因？今年公司有没有信心在省内 TOD 项目上取得订单？	您好，公司控股股东在市场、资源和体制机制等方面一直给予公司大力的支持。目前，公司正在拓展相关市场，项目落地尚需一个过程，请投资者持续关注，谢谢。
85	肖董，您好；之前看报道，您与金堂地区交流 TOD 轨道项目，后期有无进一步进展？公司自主研发的有轨电车（新津 R1 试验线）市场推广几年，有无订单？	您好，公司正在拓展相关市场，项目落地尚需一个过程，请投资者持续关注，谢谢。
86	董事长，您好；公司引入磁悬浮时对外宣传 2019 年底完成试验线，2020 年初实现商业化条件；为何 2021 年 4 月中旬依旧没有实现商业化条件与接待条件？张扬董秘，数次回答都是投资者需要有耐心；但以年来延迟项目，已经严重影响公司信誉与形象；为何未看到有管理层对此负责？	您好，公司磁悬浮车辆调试速度已达到 169km/h，截止目前已组织行业内专家、政府相关部门及内部员工等进行了试乘体验，普遍反映试乘效果良好，公司将于近期进行模拟商业化运营的公开展示，欢迎您亲自来感受体验，谢谢。

87	肖董事长，您好；您之前多次表示对新筑未来非常有信心；是否会考虑个人增持公司股份？做到真正的与企业共进退。	您好，公司部分董事、监事、高管在 2018 年实施了增持计划，若后续收到相关增持计划，公司将及时披露，谢谢。
88	2017 年时任总经理表示：随着公司产能释放，有轨电车产品投放，利润会显著提升；截止 2020 年，公司主营业务连续 9 年亏损,2021 年一季度亏损创历史新高；请问肖总，您领导新筑 3 年来，新筑业绩为何迟迟不能改善？对今年是否有信心扭转局面，不会出现主营业务 10 年亏损情况？	您好，公司自 2010 年上市以来，在传统桥梁功能构件产业竞争优势的同时，将主要资源投向了轨道交通产业，其 2020 年营业收入的占比已超过传统桥梁功能构件产业。轨道交通产业属于技术、资金、人才密集型产业，具有投入大、周期长等特点，目前为止，虽然在产业发展上奠定了较好的基础，但尚未体现出良好的经济效益，公司管理层将竭尽所能，提升公司经营结果质量，回报投资者长期以来的支持，谢谢。
89	贵董事，您好。一直看好新筑，但每次都打脸，一年比一年业绩差，请说明贵公司如何实现正利润，如何实现市值 100 亿目标。另外轨道交通产品市场化落地，现在到什么阶段呢？请说明清楚，给投资者信心。	您好，公司市场拓展工作有序推进，今年的市场拓展目标是新制式轨道交通业务市场订单落地。公司将提升经营质量，增强产业发展的市场竞争力，积极回报投资者，请投资者持续关注公司的定期报告和业绩预告，谢谢。