



辽宁奥克化学股份有限公司 “十四五”发展规划的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示：

- 本规划中涉及的未来发展计划、目标等前瞻性陈述及预期，均系公司基于对未来行业发展形势和公司发展预期做出的预测性分析，不构成公司对投资者的实质承诺。
- 鉴于宏观经济环境、市场竞争形势、公司经营情况等不断变化，公司存在根据市场形势以及实际经营和发展需要对本规划及计划目标作出相应调整的可能。敬请投资者注意投资风险。

辽宁奥克化学股份有限公司（以下简称“公司”）于2021年4月16日召开第五届董事会第十三次会议，审议通过了《公司“十四五”发展规划》，本议案尚需提交公司股东大会审议。为增进广大投资者对公司的了解，现将公司“十四五”（2021-2025年）发展规划主要内容公告如下：

一、制定说明

当前，受全球政治、经济格局深度调整，新冠疫情及其后续影响持续发酵，特别是全球能源化工产业格局正发生着历史性变革。在此百年未有之大变局的历史背景下，基于公司实际，面向“奥克2035”进行“十四五”规划对公司未来的发展显得极为重要。

“十四五”时期（2021-2025年）是公司建设成为世界一流企业历史征程上的基石性节点，是推进并实现公司产业转型发展、创新发展、跨越发展的关键时期。经过系统性地对公司“十三五”期间的发展经验与教训进行梳理，同时借鉴产业发展客观规律，寻得适合公司转型、升级和发展的路径，并基于此制定公司“十四五”发展规划。“十四五”规划纲要主要阐述公司战略意图，明确公司未来五年的重点工作内容，是公司开启建设世界一流的环氧衍生绿色低碳新材料强



企新征程的行动纲领。

二、五年战略规划

（一）指导思想

完整准确理解贯彻新发展理念，坚持公司核心价值观，坚持“立足环氧乙烷创造价值”的基本发展战略，坚持公司可持续发展原则，坚持公司管理总方针，坚持公司科技创新方针，以高质量发展为主题，以改革创新为根本动力，以稳中求进为总基调，重点加强科技创新队伍建设及核心技术开发与应用转化方面的投入，重点做强做大和深度开发已有减水剂聚醚和表面活性剂等主导产品，重点开发环氧乙烷与二氧化碳衍生绿色低碳系列产品，培育壮大“第三条龙”，重点发展环氧衍生新能源电池新材料和电子化学品等高端产品，创新发展环氧灭菌产业，合作开发环氧丙烷聚醚产业链，加强战略并购重组与混改，进一步强化环氧产业链供应链战略伙伴关系，进一步完善和扩大沿海沿江百万吨乙氧基化战略布局和优势，全面构建发展新阶段的发展新格局，全面加强公司产业数字化转型升级，全面提升产品制造、运行管理、经营决策和公司治理的效能与水平，加强知识产权管理，充分把握我国碳达峰和国家能源安全战略机遇，全面践行公司新使命，努力在科技贡献率、绿色低碳水平、全员劳动生产率、净资产收益率和人均收入等关键指标达到国内同行业领先水平，努力建设成为国内领先国际先进的环氧衍生绿色低碳精细化工与新能源新材料的制造商，为实现2035年远景发展目标起好步开好局。

（二）战略洞察

深入研究和领会国家和地方“十四五”规划纲要、政府工作报告精神，对行业发展现状及变化趋势进行分析，结合公司产业发展基础，对未来五年相关行业的发展趋势作出了如下判断：

1. 随着相关炼化一体化装置下游配套的乙氧基化（EOD）产能相继释放，预期未来一段时间减水剂聚醚单体市场竞争将进一步加剧，未来五年行业将或迎来产业整合的窗口期。公司长期耕耘减水剂聚醚市场且具有沿江沿海布局优势，相比行业其他企业具有更强的抗风险能力，预期随着行业整合的完成，公司产品的市占率将进一步提高，行业龙头地位更为巩固。

2. 未来五年是中国汽车产业变革的重要阶段，新能源汽车和节能汽车发展将



大幅提速，此外储能市场将获得爆发式增长，预期锂电池电解液市场规模将扩大数倍。

3.随着相关技术的持续进步，预期未来五年二氧化碳资源化利用或成为新的化工原料供给源，并将在可降解塑料、烯烃等领域率先取得产业化突破。

三、战略目标

（1）企业定位

国内领先国际先进的环氧衍生绿色低碳精细化工与新能源新材料的制造商。

（2）主要发展目标

巩固扩大环氧衍生主业的领军地位；

培育发展新材料及高端化学品产业；

加大科技创新投入促进高质量发展；

践行文化聚法人积极开拓海外业务；

形成以内循环为主的双循环新格局；

实现数字化和智能化运行管理赋能；

队伍文化信念坚定且本领作风高强；

统筹兼顾和谐发展践行奥克新使命。

（3）行业地位目标

减水剂聚醚产能产量位列全国第一，且市场占有率超过40%；

聚乙二醇业务产能产量位列全国第一；

环氧衍生电池材料业务产能产量位列全国第一；

引领全球二氧化碳资源化利用产业发展。

环氧灭菌国内技术引领者。

四、战略举措

1.产品板块规划：公司将逐步形成建筑化学品、新能源材料、二氧化碳资源化利用、聚氨酯、日用化学品和医疗健康等六大产品板块。

2.产业布局优化：以华东和西南为两大中心，以华中为平衡，以华南和东北两翼，探索海南等新基地建设，持续增强公司产业布局的领先优势。

3.科技领先：按照“生产一代、研发一代、储备数代”的理念进行产品开发，同时对前瞻性产品进行布局和技术研发。



4.投资创新模式：践行“文化聚法人”理念，站在产业发展前沿，根据产业发展要求，积极组织开展各类投资活动，实现产业链整体的共和共荣式发展。

5.人力资源创新：实现HR传统的六大模块管理向三支模式转型升级（COE/BP/SSC）。

6.数字化赋能：基本实现科学决策、创新驱动、安全绿色、运营卓越、风控稳健的信息化、数字化和智能化管理；建设数字化EOD工厂，智能化运行管理达到国内同行业领先水平。

7.国际化：利用并建设好上海平台，积极探寻同国际一流企业的合资合作，扩大公司产品的出口，寻求建设海外工厂。

特此公告。

辽宁奥克化学股份有限公司董事会

二〇二一年四月二十日