



(於開曼群島持續經營的有限公司)
股份代號：03888

金山軟件有限公司

二零二零年年度報告



北京 / 珠海 / 成都 / 廣州 / 大連 / 上海
武漢 / 香港 / 美國 / 馬來西亞

目錄

公司資料	2
財務摘要	4
主席報告書	5
管理層討論及分析	7
董事及高級管理層	13
企業管治報告	17
環境、社會及管治報告	29
董事報告書	49
獨立核數師報告	81
合併損益表	85
合併綜合收益表	86
合併財務狀況表	87
合併權益變動表	89
合併現金流量表	90
財務報表附註	93
術語及詞彙	206



公司法定名稱

金山軟件有限公司

股票代碼

03888

上市日期

二零零七年十月九日

北京主要營業地址

中國

北京

海淀區

西二旗中路33號

小米科技園

D棟

郵編：100085

香港主要經營地址

香港

九龍尖沙咀

海港城港威大廈

第5座32樓3208室

註冊辦事處

PO Box 1350

Clifton House

75 Fort Street

Grand Cayman KY1-1108

Cayman Islands

執行董事

鄒濤先生

吳育強先生

非執行董事

雷軍先生(主席)

求伯君先生

劉熾平先生

獨立非執行董事

王舜德先生

鄧元鑿先生

武文潔女士

審核委員會

武文潔女士(主席)

王舜德先生

鄧元鑿先生

薪酬委員會

王舜德先生(主席)

雷軍先生

鄧元鑿先生

武文潔女士

提名委員會

王舜德先生(主席)

劉熾平先生

武文潔女士

董事會秘書／公司秘書

吳育強先生

呂虹燦女士

授權代表

鄒濤先生

吳育強先生

公司資料 (續)

股份過戶登記總處

Ocorian Trust (Cayman) Limited
Windward 3, Regatta Office Park
PO Box 1350
Grand Cayman KY1-1108
Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心17樓1712-1716室

核數師

安永會計師事務所
(註冊公眾利益實體核數師)

執業會計師

香港

中環

添美道1號

中信大廈22樓

香港法之法律顧問

貝克•麥堅時律師事務所

香港

鰂魚涌

英皇道979號

太古坊一座14樓

主要往來銀行

中信銀行股份有限公司
招商銀行股份有限公司
北京銀行股份有限公司
交通銀行股份有限公司
中國工商銀行(亞洲)有限公司

投資者及媒體關係

電話：(852) 24050088 (86) 10 82325515

傳真：(86) 10 82325655

電郵：ir@kingsoft.com

網址：www.kingsoft.com

合併損益表(經重列)

	截至十二月三十一日止年度				
	二零一六年 人民幣千元	二零一七年 人民幣千元	二零一八年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元
持續經營業務					
收益					
網絡遊戲及其他	2,551,912	3,127,491	2,587,626	2,796,309	3,337,066
辦公軟件及服務	544,429	721,277	1,101,054	1,574,778	2,257,177
收益成本	3,096,341 (506,276)	3,848,768 (662,920)	3,688,680 (672,663)	4,371,087 (810,147)	5,594,243 (917,281)
毛利	2,590,065	3,185,848	3,016,017	3,560,940	4,676,962
研究及開發成本，淨額	(876,649)	(1,121,760)	(1,453,001)	(1,538,529)	(1,656,067)
銷售及分銷開支	(242,720)	(417,299)	(545,289)	(708,992)	(838,482)
行政開支	(159,643)	(200,563)	(343,252)	(376,897)	(453,809)
股份酬金成本	(25,588)	(192,568)	(144,312)	(148,712)	(179,372)
其他收入	34,132	279,057	271,806	239,396	310,789
其他開支	(7,633)	(6,737)	(53,110)	(14,400)	(4,887)
營運溢利	1,311,964	1,525,978	748,859	1,012,806	1,855,134
其他收益/(虧損)，淨額	(1,080,753)	(187,836)	(55,917)	(1,236,554)	154,739
財務收入	142,654	175,339	209,656	220,532	437,997
財務成本	(76,116)	(45,732)	(27,159)	(19,672)	(107,514)
分佔溢利及虧損：					
合營公司	101,291	121,039	49,898	17,524	(25,929)
聯營公司	(6,683)	51,076	374,037	(409,874)	(245,067)
持續經營業務除稅前溢利/(虧損)	392,357	1,639,864	1,299,374	(415,238)	2,069,360
所得稅開支	(178,083)	(134,982)	(128,155)	(152,537)	(270,924)
持續經營業務年度溢利/(虧損)	214,274	1,504,882	1,171,219	(567,775)	1,798,436
非持續經營業務					
非持續經營業務年度溢利/(虧損)	(506,549)	1,791,747	(1,336,461)	(1,514,924)	8,446,504
年度溢利/(虧損)	(292,275)	3,296,629	(165,242)	(2,082,699)	10,244,940
以下人士應佔：					
母公司擁有人	(270,732)	3,201,837	389,214	(1,546,385)	10,045,043
非控股權益	(21,543)	94,792	(554,456)	(536,314)	199,897
	(292,275)	3,296,629	(165,242)	(2,082,699)	10,244,940
建議末期股息	115,676	122,428	—	122,413	230,269
	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣	人民幣
母公司普通權益持有人應佔每股盈利					
基本	(0.21)	2.46	0.29	(1.13)	7.35
攤薄	(0.21)	2.39	0.27	(1.15)	7.32

主席報告書

業務回顧及前景

在這具有里程碑意義的一年，我們把握行業趨勢，不斷拓深核心業務。金山辦公集團抓住在線協作的機遇，將優質的產品及服務帶給更多的用戶。同時，我們持續加強網絡遊戲業務的研發實力，核心遊戲保持長生命週期和活力並實現穩健增長。我們相信這些努力將為進一步滲透辦公服務市場和網絡遊戲市場奠定紮實基礎。

我們的收益於二零二零年實現了穩健穩長，同比增長28%至人民幣5,594.2百萬元。我們的辦公軟件及服務業務和網絡遊戲及其他業務繼續保持增長勢頭，分部年收益同比分別大幅增長43%及19%。伴隨着收益的強勁增長，年內我們的營運溢利為人民幣1,855.1百萬元，同比增長83%。

我們的辦公軟件及服務業務表現出色，年內收益同比大幅增長43%。在政企業務方面，金山辦公集團積極促進產業發展，協助制定辦公應用和服務標準。此外，金山辦公集團與開發合作夥伴完成產品適配，並加強與其他核心硬件及軟件供應商的合作，進一步完善辦公生態發展。

在遠程辦公趨勢下，「協作」已成為金山辦公集團新的核心產品戰略，並於二零二零年陸續推出了一系列協作產品。此外，金山辦公集團為中小微企業推出了WPS+。得益於疫情期間增加的遠程辦公需求，WPS+雲辦公服務的市場滲透率和客戶黏性得到顯著提升。

年內，在WPS會員數目迅速攀升的驅動下，金山辦公集團個人訂閱業務表現卓越。金山辦公集團專注於擴展內容及資源，以期促進WPS會員的內生增長，同時個人雲服務的關鍵營運指標高速增長。金山辦公集團亦拓寬營銷渠道，提升付費用戶的滲透率。

此外，WPS Office納入全國計算機等級考試的二級考試科目範圍，反映了我們的辦公軟件解決方案在中國的應用推廣取得重大進展。

展望未來，金山辦公集團將繼續堅持技術立業和用戶至上的企業價值觀，引領全球個人和組織用戶辦公創新。

年內，網絡遊戲業務聚焦研發，核心精品遊戲穩步提升，年收益同比穩健增長。《劍網3》及劍俠系列其他端遊戲於年內實現兩位數的同比增長。第四季度，網絡遊戲業務推出《劍網3》年度資料片《奉天証道》。手遊業務表現穩定。今年，我們於韓國推出《雙生視界》，其於韓國贏得「二零二零年Google Play最佳創新遊戲(Google Play's Best Innovative Games of 2020)」獎項。

網絡遊戲業務以「劍俠情緣」IP為核心佈局文化創意產業，不斷拓展IP影響力。二零二零年十月，由《劍網3》遊戲改編的系列動畫《劍網3•俠肝義膽沈劍心之長漂》在嗶哩嗶哩發佈，持續受到玩家喜愛。多部基於「劍俠情緣」IP的影視作品於二零二零年開機製作。

展望二零二一年，網絡遊戲業務將以「劍俠情緣」系列作為核心，鞏固賽道持續增長。我們會持續投入新遊戲品類的研發及運營，提升在網絡遊戲行業的競爭力。

儘管二零二零年的經濟環境動盪不安，新冠疫情席捲全球，但我們仍然取得了令人滿意的成績。展望未來，我們將在辦公軟件及服務業務方面持續發力，深化發展協同辦公及雲辦公戰略，進一步完善行業生態建設與發展，不斷鞏固我們的核心競爭優勢。在網路遊戲業務方面，我們將繼續堅持新遊戲的開發工作，在保持核心遊戲穩健發展的同時，不斷拓展新的遊戲品類，進一步茁壯公司網路遊戲業務的發展。我們對二零二一年強勁的運營前景和持續增長充滿信心。

雷軍

主席

香港，二零二一年三月二十三日

管理層討論及分析

營運摘要

	於二零二零年 十二月	於二零二零年 九月	於二零二零年 六月	於二零二零年 三月	於二零一九年 十二月
辦公軟件 主要產品月活躍用戶*(百萬)	474	457	454	447	411
	截至二零二零年 十二月三十一日	截至二零二零年 六月三十日	截至二零一九年 十二月三十一日	截至二零一九年 六月三十日	
累計付費用戶**(百萬)	19.62	16.81	12.02		8.47
		截至二零二零年 十二月三十一日	截至二零一九年 十二月三十一日	截至二零一八年 十二月三十一日	
雲端上傳文件數量*** (十億)		89.8	50.1		17.5

* 主要產品月活躍用戶數定義為WPS office及金山詞霸各端活躍用戶數合併。

** 累計年度付費用戶數定義為過去十二個月內發生付費行為的個人付費用戶(不含一次性零售)。我們每半年批露此數據。

*** 雲端上傳文件數量不含重複編輯過程和歷史版本。

管理層討論及分析(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

下表分別載列截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的比較數字。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務		
收益		
網絡遊戲及其他	3,337,066	2,796,309
辦公軟件及服務	2,257,177	1,574,778
	5,594,243	4,371,087
收益成本	(917,281)	(810,147)
毛利	4,676,962	3,560,940
研究及開發成本，淨額	(1,656,067)	(1,538,529)
銷售及分銷開支	(838,482)	(708,992)
行政開支	(453,809)	(376,897)
股份酬金成本	(179,372)	(148,712)
其他收入	310,789	239,396
其他開支	(4,887)	(14,400)
營運溢利	1,855,134	1,012,806
其他收益／(虧損)，淨額	154,739	(1,236,554)
財務收入	437,997	220,532
財務成本	(107,514)	(19,672)
分佔溢利及虧損：		
合營公司	(25,929)	17,524
聯營公司	(245,067)	(409,874)
持續經營業務除稅前溢利／(虧損)	2,069,360	(415,238)
所得稅開支	(270,924)	(152,537)
持續經營業務本年度溢利／(虧損)	1,798,436	(567,775)
非持續經營業務		
非持續經營業務本年度溢利／(虧損)	8,446,504	(1,514,924)
本年度溢利／(虧損)	10,244,940	(2,082,699)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	10,045,043	(1,546,385)
非控股權益	199,897	(536,314)
	10,244,940	(2,082,699)

管理層討論及分析(續)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二零年 人民幣元	二零一九年 人民幣元 (經重列)
母公司普通權益持有人		
應佔每股盈利/(虧損)		
基本		
— 來自本年度溢利/(虧損)	7.35	(1.13)
— 來自持續經營業務溢利/(虧損)	0.94	(0.56)
攤薄		
— 來自本年度溢利/(虧損)	7.32	(1.15)
— 來自持續經營業務溢利/(虧損)	0.92	(0.57)

收益

二零二零年的收益為人民幣5,594.2百萬元，較上年同期增長28%。來自網絡遊戲及其他以及辦公軟件及服務的收益分別佔本集團二零二零年收益總額的60%及40%。

二零二零年來自網絡遊戲及其他業務的收益為人民幣3,337.1百萬元，較上年同期增長19%。該增長主要由於《劍網3》表現出色，因豐富內容及用戶體驗提升得到廣泛支持和歡迎，以及新推出手遊貢獻的收益，部分被現有的手遊的收益減少所抵銷。

二零二零年來自辦公軟件及服務業務的收益為人民幣2,257.2百萬元，較上年增長43%。年度增長主要由於用戶規模增長及付費轉換率不斷提升，帶動訂閱服務和授權業務收益取得強勁增長。

收益成本及毛利

二零二零年的收益成本為人民幣917.3百萬元，較上年同期增長13%。年度增長主要由於與用戶增長有關的服務器及數據存儲成本增加。

二零二零年的毛利為人民幣4,677.0百萬元，較上年同期增長31%。本集團的毛利率為84%，較上年同期增長了三個百分點。

研發成本，淨額

二零二零年研發成本淨額為人民幣1,656.1百萬元，較上年同期增長8%。年度增長主要由於我們繼續投入技術研究及創新，導致員工相關成本增加，部分被二零二零年階段性減免企業社會及醫療保險費用所抵銷。

管理層討論及分析(續)

銷售及分銷開支

二零二零年銷售及分銷開支為人民幣838.5百萬元，較上年同期增長18%。年度增長主要反映金山辦公集團拓寬企業及政府市場所耗開支增加。

行政開支

二零二零年行政開支為人民幣453.8百萬元，較上年同期增長20%。年度增長主要是由於員工相關成本及專業服務費用增加。

股份酬金成本

二零二零年股份酬金成本為人民幣179.4百萬元，較上年同期增長21%。該增長主要由於向本公司某些附屬公司特選僱員新授獎勵股份。

扣除股份酬金成本前的營運溢利

二零二零年扣除股份酬金成本前的營運溢利為人民幣2,034.5百萬元，較上年增長75%。

其他收益／(虧損)，淨額

二零二零年其他收益淨額為人民幣154.7百萬元，而上年錄得其他虧損淨額人民幣1,236.6百萬元。二零二零年其他收益淨額主要由於我們確認視為出售金山雲的收益，原因是二零二零年下半年金山雲發行新股份具攤薄影響。二零一九年其他虧損淨額主要指對獵豹移動的投資計提減值撥備人民幣1,300百萬元。

財務成本

二零二零年財務成本為人民幣107.5百萬元，而上年的財務成本為人民幣19.7百萬元。年度增長乃主要由於二零二零年四月發行可換股債券，並在會計處理方面採用不會引致現金流出之類似債券之等同市場利率取代實際到期收益率。

分佔聯營公司溢利及虧損

二零二零年分佔聯營公司虧損為人民幣245.1百萬元，而去年為分佔虧損人民幣409.9百萬元。二零二零年虧損主要由於就金山雲確認虧損，部分被就獵豹移動確認的溢利所抵銷。二零一九年的虧損主要由於就獵豹移動確認虧損。

所得稅開支

二零二零年所得稅開支同比增加78%至人民幣270.9百萬元。

管理層討論及分析(續)

母公司擁有人應佔溢利／(虧損)

由於上述原因，二零二零年的母公司擁有人應佔溢利(包括來自持續經營業務及非持續經營業務)為人民幣10,045.0百萬元，而上年的虧損為人民幣1,546.4百萬元。

扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利／(虧損)

由扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利／(虧損)乃界定為撇除母公司擁有人應佔的股份酬金成本影響的母公司擁有人應佔溢利／(虧損)，為根據國際財務報告準則呈列合併財務報表的補充措施。

本集團相信，扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利／(虧損)將提升投資者對本公司的整體經營業績了解。在評估本集團的經營業績時，該資料不應作為單一考慮因素，亦不應替代本集團按照國際財務報告準則計算之溢利／(虧損)或任何其他經營業績考量資料。此外，本集團扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利／(虧損)可能與其他公司採用的該等相近名稱之數據不具可比性。

二零二零年扣除股份酬金成本前母公司擁有人應佔溢利(包括來自持續經營業務及非持續經營業務)為人民幣10,201.3百萬元，而上年的虧損為人民幣1,380.7百萬元。

截至二零二零年及二零一九年，撇除股份酬金成本的影響的淨溢利／(虧損)率分別為138%及(17%)。

流動資金及財務資源

截至二零二零年末，本集團現金狀況強勁。於二零二零年十二月三十一日，本集團的主要財務資源以受限制現金以及現金及銀行存款形式持有，分別為人民幣13.1百萬元及人民幣14,049.1百萬元，總計佔本集團總資產的40%。

於二零二零年十二月三十一日，本集團的資產負債率(即總負債除以總資產)為19%，而二零一九年十二月三十一日為36%。

外幣風險管理

於二零二零年十二月三十一日，本集團以非人民幣貨幣計值存款所持的金融資產為人民幣4,763.2百萬元。由於並無具成本效益的對沖措施應對人民幣波動，故如有任何與我們的存款和投資有關的外匯匯率發生波動，我們都有可能產生虧損，因而存在風險。

經營活動產生的現金淨額

本集團經營活動產生的現金淨額反映本集團在本年度的溢利／(虧損)，已就非現金項目(如折舊及股份酬金成本)及若干財務狀況表項目(如遞延收益、其他應付款項及應計開支)變動之影響作出調整(視乎情況而定)。

截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止年度，經營活動產生的現金淨額(包括來自持續經營業務及非持續經營業務)分別為人民幣2,991.1百萬元及人民幣825.0百萬元。

資本開支

資本開支指就收購業務、固定資產及無形資產而產生的現金付款。截至二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日止年度，資本開支所用現金(包括來自持續經營業務及非持續經營業務)分別為人民幣683.6百萬元及人民幣1,361.8百萬元。

董事及高級管理層

執行董事

鄒濤，45歲，現任本公司執行董事及首席執行官（「首席執行官」）。鄒先生目前擔任西山居、獵豹移動（紐交所：CMCM）的董事、金山辦公（上交所科創板：688111）的董事長和金山雲（納斯達克：KC）的董事。鄒先生自二零一六年十二月一日至二零二零年四月二日擔任迅雷有限公司（納斯達克：XNET）的董事，自二零一六年十二月一日至二零二零年十二月十四日擔任世紀互聯集團（納斯達克：VNET）的董事。鄒先生一九九七年畢業於南開大學。鄒先生於一九九八年加盟本公司，並負責開發本集團的金山詞霸產品。鄒先生自二零零四年起負責本集團的娛樂軟件業務，於二零一八年一月前擔任西山居之首席執行官。

鄒先生於二零零七年十二月成為本公司的高級副總裁，自二零零九年八月起擔任本公司執行董事，自二零一六年十二月起擔任本公司首席執行官。

鄒先生亦為本公司若干附屬公司的董事。

吳育強，56歲，現任本公司執行董事及首席財務官（「首席財務官」）。吳先生於一九八八年畢業於香港大學，獲社會科學學士學位，並於二零零二年取得環球商業管理及電子商務碩士學位。吳先生乃專業會計師，為香港會計師公會、特許公認會計師公會及英格蘭及威爾斯特許公認會計師公會的資深會員。

吳先生於財務管控、企業融資及併購方面擁有逾20年經驗。吳先生於一九八八年至二零零一年間於羅兵咸永道會計師事務所任職超逾12年。於加盟本公司之前，吳先生於多家上市公司擔任財務管理職務，包括彩虹集團電子股份有限公司（股份代號：438）副首席財務官、聯席公司秘書兼合資格會計師；中國滙源果汁集團有限公司（股份代號：1886）副總裁兼首席財務官；中國泰凌醫藥集團有限公司（股份代號：1011）執行董事、首席財務官兼公司秘書。吳先生現為三一重裝國際控股有限公司（股份代號：631）之獨立非執行董事，以及為易大宗控股有限公司（股份代號：1733）之獨立非執行董事兼審核委員會主席。吳先生亦自二零一八年四月起擔任中國北京的一所教育機構北京順義國際學校的董事會成員。吳先生曾任中升集團控股有限公司（股份代號：881）及首創置業股份有限公司（股份代碼：2868）之獨立非執行董事及審核委員會主席。

吳先生於二零一二年擔任本公司首席財務官，並從二零一三年三月一日起擔任本公司執行董事。吳先生亦為本公司若干附屬公司的董事。

非執行董事

雷軍，51歲，本公司非執行董事、董事會主席、薪酬委員會成員及聯合創辦人。雷先生由一九九二年起受聘於本公司，於發展及擴展本集團的業務運營方面承擔重要角色。彼自一九九八年起出任本集團首席執行官，在其領導下本集團進一步從應用軟件業務擴展至實用軟件、互聯網安全軟件及網絡遊戲。彼亦在將本集團由一間傳統軟件公司轉變為一間廣泛應用互聯網按客戶需求提供服務的軟件公司方面承擔重要角色。雷先生於二零零七年十二月辭去首席執行官、首席技術官和總裁的職位，於二零零八年八月由執行董事調任為非執行董事。雷先生在二零一一年七月五日被委任為本公司董事會主席。雷先生亦為本公司若干附屬公司的董事。

雷先生於二零一零年與其他合夥人聯合創立小米公司（二零一八年七月於聯交所上市，股票代碼：1810），目前擔任執行董事、董事長、首席執行官及薪酬委員會委員。自2011年12月起，雷先生擔任金山辦公（上交所科創板：688111）董事。自2015年4月起，雷先生擔任金山雲（納斯達克：KC）董事長。

董事及高級管理層 (續)

雷先生於一九九一年於武漢大學計算機科學系畢業，獲得理學學士學位。彼於二零零三年起擔任武漢大學董事會成員。於二零一七年起，擔任中華全國工商業聯合會副主席、北京市工商業聯合會副主席及中國質量協會副會長。

雷先生當選中國「2017十大經濟年度人物」，並入選「改革開放40年百名傑出民營企業家」。二零二零年，雷先生獲得「全國抗擊新冠肺炎疫情民營經濟先進個人」榮譽稱號及「北京市勞動模範」稱號。

雷先生也是中國活躍的天使投資人。

求伯君，56歲，二零一一年十月二十四日起由本公司執行董事調任為非執行董事。求先生由一九八八年起受聘於本公司。彼於一九八四年在中國國防科技大學畢業，並取得信息管理系統學士學位。於一九八四年至一九八七年間，求先生於多間中國公司出任軟件開發人員。

求先生於一九八八年創辦金山軟件及專責開發WPS 1.0。求先生於二零零零年獲中國中央電視台選為十大年度經濟人物，於二零零一年獲選為年度財經界風雲人物，及於二零零五年一月的中國遊戲產業年會就職典禮上獲選為中國遊戲產業十位最具影響力領袖之一，於二零零九年十二月的中國遊戲行業年會上獲選為中國遊戲行業二零零九年度優秀企業家。求先生從未於任何其他上市公眾公司中擔任董事職位。求先生於二零零七年十二月被本公司委任為代理首席執行官，求先生自二零零八年五月擔任本公司首席執行官，並於二零一一年十月二十四日辭任。二零一一年七月五日前，求先生擔任本公司董事會主席。

求先生亦為本公司若干附屬公司的董事。

劉熾平，47歲，為本公司非執行董事及提名委員會成員。彼亦為騰訊控股有限公司（「騰訊」）（一間於聯交所上市的公司，股份代號：700）的執行董事及總裁。彼於二零零五年加入騰訊擔任首席戰略投資官，負責公司的戰略、投資、兼併與收購及投資者關係方面的工作。於二零零六年，彼獲委任為騰訊的總裁，負責騰訊的日常管理及營運。於二零零七年，彼獲升任為騰訊執行董事。加入騰訊前，彼曾任高盛亞洲投資銀行部的執行董事及其電信、媒體及科技行業組的首席營運官。在此之前，彼曾於麥肯錫公司從事管理諮詢工作。於二零一四年三月十日，劉先生獲委任為JD.com, Inc.（一間於中國運營的自營電子商務公司，納斯達克：JD，聯交所：09618）的董事。於二零一四年三月三十一日至二零二零年八月十八日，劉先生擔任樂居控股有限公司（一家中國在線到線下房地產服務供應商，紐交所：LEJU）的董事。於二零一六年七月十二日，劉先生獲委任為騰訊音樂娛樂集團（前「中國音樂集團」，一間中國在線音樂娛樂平台，紐交所：TME）的董事。於二零一七年十二月二十九日，劉先生獲委任為唯品會控股有限公司（一家網上折扣零售公司，紐交所：VIPS）的董事。於二零一八年九月四日，劉先生獲委任為美團（一家中國領先的服務類電子商務平台，聯交所：03690）的非執行董事。

劉先生擁有美國密歇根大學電子工程理學士學位、斯坦福大學電子工程碩士學位及西北大學凱洛格管理學院工商管理碩士。彼於二零一一年七月二十八日被任命為本公司非執行董事。

董事及高級管理層 (續)

獨立非執行董事

王舜德，60歲，現任本公司獨立非執行董事、審核委員會成員、提名委員會主席及薪酬委員會主席。王先生曾為一家人工智能設備設計與開發公司Rokid Corporation Ltd.的聯合始創人之一，同時兼任公司首席財務官。從二零一八年六月起，王先生擔任小米公司(二零一八年七月於聯交所上市，股票代碼：1810)的獨立非執行董事及審計委員會主席。從二零一一年十月至二零一二年七月，彼擔任本公司執行董事及首席財務官。從二零零七年四月至二零一一年九月，彼擔任本公司的獨立非執行董事、審計委員會主席及薪酬委員會成員。

從二零零七年八月至二零一一年九月，王先生擔任阿里巴巴集團(為互聯網企業，業務涵蓋國際貿易B2B、零售、支付平台、以數據為中心的雲計算等)財務副總裁及公司控制。在阿里巴巴集團的任期內，王先生同時兼任阿里巴巴集團財務控制委員會主席。

於二零零三年八月至二零零七年八月，彼擔任中國具領導地位的青少年產品製造商Goodbaby Children Products Group(「**Goodbaby**」)的首席財務官。於加盟Goodbaby前，王先生曾於二零零一年九月至二零零三年七月擔任聯交所上市公司萬威國際有限公司的財務副總裁。

王先生過往在多間跨國企業擔任重要財務管理職位，包括於一九九六年十一月至一九九八年三月任職AMF Bowling, Inc.及於一九九三年十二月至一九九六年十月任職International Distillers China Ltd.的財務總監。王先生於財務監控、營運、策略性計劃及執行、私募基金投資及退出策略擁有豐富經驗。

王先生持有英國蘭開斯特大學(University of Lancaster)金融學碩士學位及澳洲Charles Stuart University會計學碩士學位。王先生亦為香港會計師公會的資深執業會計師會員及澳洲會計師公會的資深會員。

鄧元鑾，66歲，現任本公司獨立非執行董事，亦為本公司審核委員會及薪酬委員會成員。鄧先生持有加州州立大學富爾頓分校工商管理碩士學位及加州州立大學長灘分校計算機科學與工程學士學位。

鄧先生在全球市場及中國市場內擁有逾30年的信息科技從業經驗，涉及領域包括銷售、營銷、業務發展、研發與生產。鄧先生乃一位中國知名的企業領袖，曾擔任多個職位，包括中國歐盟商會副主席、中國外商投資企業協會副會長以及北京國際商會副會長。過去多年，鄧先生獲業界廣泛認可，更曾獲頒中國CEO & CIO雜誌的「十年最佳職業經理人」稱號。鄧先生負責管理的業務規模達到年銷售額人民幣700億元之多。鄧先生亦曾擔任UCWeb與趕集網的顧問。

鄧先生現任歡聚集團(納斯達克：YY)及渣打集團(股票代碼：2888)的獨立非執行董事。鄧先生亦是風險投資機構諾基亞成長基金(「**NGP**」)的合夥人及董事總經理，負責在中國的投資業務。加入NGP之前，鄧先生曾獲委任為AMD全球高級副總裁兼大中華區總裁(大中華區乃AMD公司銷售、營銷、研發與生產業務最大的地區)。於二零零四年至二零一零年期間，鄧先生於諾基亞擔任數個職位，包括全球副總裁兼大中華地區副董事長及銷售副總裁。鄧先生亦曾擔任諾基亞在華的合資企業諾基亞通信有限公司董事長。此外，鄧先生曾於蘋果公司、3Com公司、DEC公司及AST公司擔任高級職位。

董事及高級管理層 (續)

武文潔，46歲，為本公司獨立非執行董事、審核委員會主席及薪酬委員會、提名委員會成員。武女士自二零二零年七月獲委任為BlueCity Holdings Ltd. (納斯達克：BLCT)的獨立董事。武女士目前還擔任迅雷有限公司(納斯達克：XNET)的董事。武女士自二零一八年十一月至二零二零年二月擔任新希望集團的首席投資官。自二零一六年十一月至二零一八年十一月擔任百度資本的管理合夥人。武女士自二零一一年十二月至二零一六年十一月於攜程網(納斯達克：CTRP)先後擔任副首席財務官、首席財務官和首席戰略官。自二零零五年至二零一一年，武女士擔任摩根士丹利亞洲有限公司及花旗環球金融亞洲公司的證券研究分析師，研究中國互聯網及媒體行業。在此之前，武女士曾為招商局國際有限公司(股份代號：0144，一家在聯交所上市之公司)效力三年。

武女士持有香港大學金融博士學位，香港科技大學金融碩士學位，並同時持有中國南開大學經濟學碩士學位及經濟學學士學位。武女士自二零零四年起成為特許金融分析師(CFA)。

高級管理人員

有關鄒濤先生及吳育強先生的履歷資料，請參閱本節上文「執行董事」一段。

劉偉，44歲，現任金山軟件集團高級副總裁。劉先生於二零零零年加盟本公司，歷任項目經理、人力資源總監、西山居人力副總裁等職。彼於二零一二年四月擔任本集團助理總裁，並於二零一三年升任集團副總裁兼董事長助理。劉先生於二零一六年升任集團高級副總裁兼董事會主席特別助理。劉先生目前還擔任金山辦公(上交所：688111)的董事。

劉先生一九九九年畢業於中國礦業大學，獲取經濟學學士學位。

郭煒煒，40歲，現任本集團高級副總裁兼Seasun Holdings Limited (「西山居」)首席執行官。彼於2004年加入西山居《劍俠情緣網絡版三》(簡稱《劍網3》)項目組，目前擔任劍網3系列製作人。郭先生熟悉西山居業務和發展戰略，有著豐富的經營管理經驗。郭先生畢業於美國Saint John's University。

聯席公司秘書

有關吳育強先生的履歷資料，請參閱本節上文「執行董事」一段。

呂虹燭，39歲，現任本公司聯席公司秘書及董事會秘書。呂女士於二零一三年十月加入本公司，負責公司秘書及合規事務。加入本公司之前，呂女士於另一家在聯交所主板上市的公司工作多年，負責法律合規、資產重組、投融资及公司秘書事務。彼亦曾於多家律師事務所工作。呂女士為特許公司治理公會及香港特許秘書公會的資深會員，擁有特許秘書及特許管治專業雙重資格，亦持有中國法律職業資格及上海證券交易所董事會秘書資格。呂女士持有法學學士學位及經濟法學碩士學位。

企業管治報告

企業管治常規概覽

本集團致力維持高水平的企業管治，以保障股東權益及提升企業價值與責任感。董事已經審閱本公司的企業管治常規，確認本公司一直遵守載於上市規則附錄14的企業管治守則及企業管治報告（「守則」）的所有適用守則條文，惟守則第A.6.7條及C.1.2條守則條文除外。

守則第A.6.7條守則條文規定非執行董事應出席股東大會。由於事前已安排的事務，非執行董事劉熾平先生未能出席本公司於二零二零年五月二十七日舉行之股東週年大會。由於事前已安排的事務，非執行董事雷軍先生及劉熾平先生未能出席本公司於二零二零年三月二十日舉行的股東特別大會。守則第C.1.2條守則條文要求管理層每月向董事會的所有成員提供有關發行人業務表現的更新資料。本公司管理層目前每季向董事會滙報本集團的表現、現狀和前景。考慮到執行董事監督本集團的日常運營以及執行董事、管理層和非執行董事（包含獨立非執行董事）之間針對本集團的事務有著良好的溝通，董事會認為目前的做法足以讓董事會的成員履行其職責。董事會將持續檢討該慣常做法，並將在適當的時候作必要的改動及向股東作相應的滙報。

以下概述於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間董事會就制定本公司企業管治政策而履行的工作：

- (1) 制定及審閱本公司企業管治政策及常規；
- (2) 審閱及監察董事及高級管理層人員的培訓及持續專業發展；
- (3) 審閱及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (4) 制定、審閱及監察適用於僱員及董事的操守準則及合規手冊；及
- (5) 審閱本公司遵守守則的情況及於《企業管治報告》內的披露。

本公司將持續審閱及加強其企業管治常規，以確保遵守守則。

業務模式及策略

本集團始終致力於提升其企業價值，確保本公司的長期穩定發展，從而令其股東及其他利益相關者受益。本集團透過專注於創新及研發來持續改善產品及服務，藉此強調長期的業務增長而非短期的回報。有關本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之表現的討論與分析乃載於本年報管理層討論與分析一節。

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄10所載的上市發行人之董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）。

經具體查詢全體董事後，各董事已確認彼等各自於截至二零二零年十二月三十一日止年度直至本年報日期一直遵守標準守則中所載的規定標準。本公司指定的高級管理層亦已採納標準守則。

董事於本公司持有的證券權益詳情載於本年報董事報告書一節之「董事及最高行政人員之證券權益」一段內。

本公司亦訂立書面指引(「指引」)，用以規範較可能持有本公司未公開內部資料之相關僱員進行證券交易，指引中條款不會比標準守則寬鬆。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並未察覺本集團僱員有任何未遵守指引之情況。

董事會

董事會的責任

董事會乃本公司企業管治架構的核心部分。董事會的主要責任為設立企業管治之整體框架及監察本集團之運營，管理層在企業管治之整體框架內開展業務。本公司企業管治的整體框架包含過往年度已經制訂的眾多內部指引、內部控制政策及程序。董事會已向本集團的高級管理層授權本集團日常管理及營運之權力及職責，而首席執行官負責監督高級管理層之工作並向董事會匯報。

董事會已制定清晰的書面政策，規定在何種情況下管理層應向董事會匯報，以及在代表本集團作出任何決定或訂立任何承諾前應取得董事會批准。董事會定期檢討企業管治常規，並於適當時更新。

董事會負責監察影響全體股東利益的特定領域，包括執行決議案、年度預算、就經營業務制訂重大決策、財務計劃及政策、本公司的管理體系、建議／宣派股息或其他分派、上市規則所述的須予公佈交易及關連交易、建議委任或重新委任核數師及其他重大經營及財務事宜。

董事會負責財務報表的編製，使該財務報表符合法律法規及適用會計準則的規定，真實而公允地反映本集團各報告期間財務狀況、經營業績及現金流量。董事亦確保及時刊發本集團的財務報表。於編製截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表時，董事會已採納適當的會計政策，並作出公平合理的判斷與估計，且董事會並不知悉任何與本公司持續經營能力構成重大疑慮的事件或情況有關的任何重大不明朗因素。外聘核數師對股東所負的責任載於本年報獨立核數師報告。

董事會的組成

於本年報日期，董事會由八名董事組成，包括兩名執行董事、三名非執行董事以及三名獨立非執行董事。遵照上市規則第3.10A條，獨立非執行董事構成三分之一的董事會成員，並具有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識。本公司所有獨立非執行董事均全力捍衛本公司及其股東的利益，維持彼等意見的獨立性及就本公司之長遠發展提供專業意見。

本公司已收到各獨立非執行董事的年度書面確認書，確認彼等根據上市規則規定與本公司保持獨立。本公司認為，根據上市規則所載之獨立性指引，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

企業管治報告(續)

董事名單、彼等各自的履歷及彼等與其他方的關係(如有)載於本年報董事及高級管理層一節。除本年報所披露者外，就董事會所深知，於本年報日期，董事會成員之間概無其他關係。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會包括以下董事：

執行董事：

鄒濤先生

吳育強先生

非執行董事：

雷軍先生

求伯君先生

劉熾平先生

獨立非執行董事：

王舜德先生

鄧元鑿先生

武文潔女士

董事名單(按類別)亦於本公司根據上市規則不時刊發的所有公司通訊中披露。

資料及資源的提供及獲取

全體董事均可直接聯繫法律顧問。已備有書面程序資料供董事索取，以便尋求獨立的專業意見以履行彼等之責任，費用由本公司支付。本公司已為董事安排適當的保險，以彌償任何由企業活動引致的法律責任。保險承保範圍按年檢討。管理層為董事會及其轄下委員會及時提供充足、完整及可靠的資料，以讓董事能夠作出知情決定。

持續發展

本公司每名新委任的董事均已在首次接受委任時獲得全面、正式兼特為其而設的就任須知，其後亦應獲得彼等所需的介紹及專業發展，以確保彼等對本公司的運作及業務均有適當的理解，以及完全知道本身在法規及普通法、上市規則、適用的法律規定及其他監管規定以及本公司的業務及管治政策下的職責。

根據守則所載適用守則條文，全體董事應參與持續專業發展以擴充及更新彼等知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需之情況下向董事會作出貢獻。截至二零二零年十二月三十一日止年度，全體董事，即執行董事鄒濤先生及吳育強先生；非執行董事雷軍先生、求伯君先生及劉熾平先生；及獨立非執行董事王舜德先生、鄧元鑿先生及武文潔女士已透過參加培訓課程或外部研討會參與持續專業發展，以擴充及更新彼等對董事會作出貢獻的知識及技能。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司之公司秘書(「公司秘書」)已遵守上市規則第3.29條接受不少於15個小時的相關專業培訓。

董事會會議

董事會於年內至少開會四次，約每季一次，以審閱本集團的財務表現、內部重組計劃、整體集團策略及營運，大部分董事均積極參與會議。根據守則第A.1.3條守則條文，於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間舉行的若干定期董事會會議均已發出至少14日之事先通知。本公司採用靈活的方式召開董事會會議及確保董事有充分時間及足夠資料作出知情決定。

定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准。就所有其他董事會會議而言，董事可發出合理的通知。高級管理人員不時獲邀出席董事會會議以匯報本公司業務發展、財務及會計事宜、法定及監管遵守、企業管治及其他重大事宜。

公司秘書負責草擬會議日程及獲取全體董事的意見及主席對會議日程的批准、準備含有分析及背景資料的會議材料並至少提前三天發送予所有會議出席者、編寫董事會及董事會委員會的會議記錄及獲取所有董事的意見及主席對會議記錄的批准。獲批准的會議記錄於事先合理知會情況下可供董事公開查閱。

本公司的組織章程細則載有規定，要求有關董事於批准彼等或其任何聯繫人士擁有重大利益的交易時放棄投票且不計入會議法定人數。

倘主要股東或董事在須由董事會考慮之事宜中擁有董事會認為屬重大之利益衝突，該事宜應以舉行實質董事會會議(而非書面決議案)的方式處理。在交易中彼等及其密切聯繫人士均無重大利益的獨立非執行董事應出席此類董事會會議及參與表決。

董事的出席記錄

於截至二零二零年十二月三十一日止年度共召開四次董事會會議及兩次股東大會。二零二零年年內，各董事於董事會會議及股東大會的出席記錄如下：

董事姓名	出席次數／ 董事會會議 次數	出席次數／ 股東大會 次數
執行董事：		
鄒濤先生	4/4	2/2
吳育強先生	4/4	2/2
非執行董事：		
雷軍先生	4/4	1/2
求伯君先生	4/4	2/2
劉熾平先生	4/4	0/2
獨立非執行董事：		
王舜德先生	4/4	2/2
鄧元鋈先生	4/4	2/2
武文潔女士	4/4	2/2

企業管治報告 (續)

主席及首席執行官

本公司完全支持將董事會主席與首席執行官的職能分開，以達致權力和權限的平衡。彼等各自責任乃以書面形式清楚界定。董事會主席負責領導董事會，並確保董事會依照良好企業管治常規有效運作。首席執行官專注執行董事會批准並下達的目標、政策及策略。於本年報日期，本公司董事會主席及首席執行官職位分別由雷軍先生及鄒濤先生擔任，且彼等之間有明確的權力及職責分工。

委任及重選

所有董事(包括非執行董事)均訂有服務合約或正式的委任函，其中載明有關彼等之委任的主要條款及條件。彼等之固定任期為三年。

本公司可不時選舉任何人作為董事以填補臨時空缺或增加董事人數。任何獲此委任的董事將任職至本公司下屆股東大會召開時，並將有資格在大會上獲重選，惟不得計入釐定須於大會上輪流退任的董事或董事人數範圍內。根據組織章程細則，於各股東週年大會上，當時之三分之一董事(或若其數目並非三或三之倍數，為最接近但不少於三分之一者)須輪流退任，惟每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。退任董事符合資格於本公司的股東大會上膺選連任，於會上退任的董事可以填補空缺。

董事會委員會

董事會已設立審核委員會(於二零零七年九月三日成立)、薪酬委員會(於二零零七年九月三日成立)及提名委員會(於二零零七年九月三日成立)，以監控其事務的重要方面。

審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的書面職權範圍涵蓋彼等各自的特定職責、職權及職能，可於本公司網站查閱。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會主要由獨立非執行董事及非執行董事組成。

為了履行彼等的專有職能，各董事委員會獲提供充足資源(包括提供財務顧問及估值公司等外聘顧問)，以提供必要的專業意見，費用由本公司承擔。

於二零二一年三月二十三日，董事會已成立環境、社會及管治委員會，鄧元鑿先生、王舜德先生、武文潔女士及吳育強先生已獲委任為環境、社會及管治委員會成員，且鄧元鑿先生獲委任為環境、社會及管治委員會主席。環境、社會及管治委員會的書面職權報告可於我們的網站查閱。

以下列示審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的成員、職責以及於截至二零二零年十二月三十一日止財政年度內代表董事會完成的工作概要：

審核委員會

會員及職責

截至二零二零年十二月三十一日止年度，我們的審核委員會包括三名獨立非執行董事，即武文潔女士(審核委員會主席)、鄧元鑿先生及王舜德先生。根據上市規則第3.21條，審核委員會的王舜德先生及武文潔女士均具有適當的專業會計資格或相關財務管理專業知識。概無任何審核委員會的成員為本公司前任或現任核數師。

審核委員會的職權範圍列有其職權、責任、成員及會議頻度。審核委員會的主要職責包括：

- 就委任、重新委任及罷免外聘核數師向董事會提供意見；
- 批准外聘核數師的薪酬及委聘條款，及核數師辭任或辭退；
- 按適用的標準檢討及監察外聘核數師是否獨立、客觀性及審核程序是否有效，以及審閱本公司之財務資料；
- 檢討本公司財務報告系統、風險管理及內部控制系統的有效性及充分性；
- 評估本公司內部審核團隊所進行的工作、資源的充分性、本公司會計人員的資格及經驗；
- 協助董事會監督本公司財務報表的真實性及完整性；
- 審閱外聘核數師致管理層的建議書、核數師就會計記錄、財務賬目或監控制度向管理層提出的任何重大疑問及管理層作出的回應；及
- 維持一個舉報系統，以發現及防止針對本公司的欺詐。

主要工作概要

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會履行的主要工作包括審閱及／或批准：

- 本公司的未經審核季度業績、中期合併財務報表及經審核全年合併財務報表(連同向董事會作出的推薦意見)；
- 本集團採納的會計原則、政策及慣例；
- 本集團的全年內部審核計劃及按季度檢討的內部審核及業務控制；
- 本集團的全年審核計劃及按季度檢討的外聘審核進度報告；
- 本公司採納的內部控制系統的有效性；
- 內部及外聘核數師的獨立性、職權及資源；及
- 本公司外聘核數師的聘用條款及費用。

出席會議情況

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，審核委員會共召開四次會議。各審核委員會成員的出席會議記錄載列如下：

成員	出席次數／ 舉行會議 次數
武文潔女士(主席)	4/4
王舜德先生	4/4
鄧元鑿先生	4/4

企業管治報告 (續)

薪酬委員會

成員及職責

薪酬委員會目前由四名董事組成，其中有三名獨立非執行董事，即王舜德先生、鄧元鑿先生、武文潔女士以及一名非執行董事雷軍先生。

薪酬委員會的主要職責包括協助董事會為本公司董事及高級管理層人員制訂整體薪酬政策及框架，就制訂該薪酬政策設定正式且透明的程序；檢討及釐定應付董事及其他高級管理層的薪酬組合、花紅及其他報酬。制訂薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留對本公司成功舉足輕重的有才人士。執行董事、高級經理及主要人員的薪酬包括基本工資、實物福利、退休金、績效獎金及激勵性購股權。非執行董事及獨立非執行董事均收取董事袍金。

基本工資及董事袍金根據個人的經驗、職責及相關市場價釐定。獎金根據本公司目標的實際表現及個人表現釐定。有關購股權計劃及股份獎勵計劃的詳情載於董事報告書中題為「購股權計劃」及「股份獎勵計劃」之段落。獎勵股份授予合資格僱員，以回報彼等的卓越表現及培養彼等對本集團的忠誠度。有關於截至二零二零年十二月三十一日止年度董事薪酬的資料載於財務報表附註10。召開會議釐定若干董事的薪酬時，參與討論的董事一概不得釐定其本身的薪酬。

主要工作概要

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會的主要工作概要如下：

- 審閱及批准本公司執行董事及高級管理層的服務合約及薪酬組合(包括年終獎金、獎勵性股份以及購股權)；
- 審閱及建議董事會的非執行董事及獨立非執行董事的董事袍金；及
- 審閱及向董事會建議本公司績效獎金計劃。

出席會議情況

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，薪酬委員會共召開一次會議。各薪酬委員會成員的出席會議記錄載列如下：

成員	出席次數／ 舉行會議 次數
王舜德先生(主席)	1/1
武文潔女士	1/1
鄧元鑿先生	1/1
雷軍先生	1/1

提名委員會

成員及職責

提名委員會包括兩名獨立非執行董事，即王舜德先生及武文潔女士以及一名非執行董事劉熾平先生。

提名委員會對董事會負責，並定期向董事會匯報其工作。提名委員會的主要職責是牽頭實施董事會的委任工作、定期審閱董事會的框架及組成、認定並提名合適的人選成為董事會的成員、評核獨立非執行董事的獨立性、就有關董事(尤其是董事會主席及首席執行官)的繼任計劃事宜向董事會作出建議。

提名委員會亦已制定本公司董事會多元化政策的基本原則，包括：性別不限；文化及教育背景或專業經驗方面，董事一般應具備高等學歷，其專業及經驗須根據與本公司業務或上市公司管理的相關程度考慮。

主要工作概要

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會的主要工作概要如下：

- 為獨立非執行董事之職位推薦候選人；
- 檢討董事會架構、規模及組成，審閱本公司有關董事提名及其委員會之政策以及就任何建議變更提供建議；及
- 根據上市規則第3.13條審閱及評核各獨立非執行董事每年作出的獨立性確認。

出席會議情況

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，提名委員會召開一次會議。提名委員會各成員的出席記錄載列如下：

成員	出席次數／ 舉行會議 次數
王舜德先生(主席)	1/1
武文潔女士	1/1
劉熾平先生	1/1

外聘核數師及核數師酬金

截至二零二零年十二月三十一日止年度，香港執業會計師安永會計師事務所已獲委聘為本公司之外聘核數師。外聘核數師可向本集團提供若干非核數服務，只要有關服務不涉及代替或代表本集團行使任何管理或決策功能；進行自我評估；或作為本集團代言人。委聘外部核數師提供非核數服務前，外聘核數師必須遵守香港會計師公會頒佈的專業會計師操守準則的獨立規定。本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任作出的聲明載於本年報的獨立核數師報告。

企業管治報告(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度，就核數及非核數服務而已付或應付安永會計師事務所的酬金(連同二零一九年的比較數字)載列如下：

	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
核數服務	6.68	9.39
非核數服務*	5.48	5.61
合計	12.16	15.00

* 非核數服務包含本集團中期財務報表之審閱服務、稅務服務、其他鑒證服務及其他合規服務。

股息政策

本公司已採納股息政策。根據開曼群島公司法及本公司組織章程細則，本公司可於股東大會上以任何貨幣宣派股息，但股息不得超過董事會建議的金額。

董事會可根據開曼群島公司法及本公司組織章程細則不時向本公司股東派付有關中期股息。董事會亦可每半年或每隔其他若干合適時間段按固定息率派付任何股息或根據開曼群島公司法及本公司組織章程細則不時宣派及派付特別股息。

建議派付任何股息時，董事會會考慮以下準則，包括：

- 本集團實際及預期經營業績、現金流量及財務狀況；
- 整體營商環境及本集團業務策略；
- 本公司及本集團成員公司的可分派利潤、保留盈利及／或可分配儲備；
- 本集團預期營運資金要求及未來擴充計劃；
- 本集團債務水平及流動資金情況；
- 有關本集團宣派及派付股息的法律、法規及其他合約限制；及
- 董事會認為適當的其他因素。

內部控制及風險管理

我們的內部控制系統及風險管理乃提供合理的保證，以保障股東的投資及資產、提高企業管治及風險管理、防止並發現欺詐及違法行為、提供可靠的財務資料以及確保遵守適用法律法規。董事會確認其有責任保證本公司維持穩固、完整及有效的內部控制系統以及監控該系統的有效實施。本公司已建立內部監控的綜合框架，該框架與Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission(「COSO」)框架一致。

本公司的內部控制框架包括制定目標、預算及目標；建立定期匯報財務資料機制，尤其覆核實際表現與預算／目標是否相符；授予權力；以及建立明確的問責關係。妥善訂立清晰的書面政策和程序，並向員工正確地傳達是內控監控系統不可或缺的一環。過往數年，在其內部控制框架下，本公司制訂了有關內部控制手冊，落實有關係

統及採納相關規則，該等手冊、系統及規則均可於本公司內聯網查詢。本公司員工會定期接受其行為操守準則培訓。本公司的內部控制系統乃為管理(而非消除)阻礙本公司達成業務目標的風險，其旨在於這方面提供合理而非絕對的保證。

管理層負責設計、實施及維持內部控制系統，而董事會及審核委員會則監督管理層的行動及監控已建立控制的有效性。為協助審核委員會之監督及監控活動，本公司設立獨立的內部審核小組(「內部審核小組」)直接向審核委員會匯報。內部審核小組就本公司內部控制系統的存在及有效性提供獨立評估、對詐騙指控及違反本公司業務守則條文進行獨立調查，以及就管理及控制本公司的風險提供意見。為了達到上述所有目標，內部審核小組可不受限制獲得所有公司業務情況、記錄及數據檔案，進入電腦程序及公司物業以及接觸有關人士。根據COSO框架，內部審核小組定期對本公司的整體活動進行風險評估及編製其專注於本公司具有最大可察覺風險的營運領域的審核計劃。在選擇每年須執行的審核項目時，內部審核小組參照於年內從流程管理者、風險評估小組、高級行政人員、外聘核數師及董事會中收集的資料。審核委員會檢討審核計劃並至少每季收取一次有關進度的最新資料。內部審核小組亦對業務有重大影響的或由審核委員會及／或高級管理層指定的營運領域開展主觀審核，有關結果將報告給審核委員會及有關高級管理層。內部審核小組將跟進審核建議的實施。任何重大內部控制不足及結果將在必要時首先報告給審核委員會。此外，內部審核小組與本公司外聘核數師維持定期會晤，使雙方均得以知悉可能影響彼等各自工作範圍的重大因素。

董事會秘書辦公室定期審閱可持續關連交易，以確保該等交易符合框架協議項下的定價政策或機制，包括定價範圍、估計商品或服務售價的流程以及取得報價或投標的程序(如適用)。董事會認為，內部控制程序對確保交易依此進行乃屬充分和有效。

董事會有責任監督本集團所承受之風險，積極考慮、分析及制定策略以控制本集團所面臨之各種風險，並確定本公司願意及能夠接受之風險水平。董事會意識到，風險管理乃融入本集團之年度策略規劃，貫徹於本公司全部主要職能部門，而僅非作為一項單獨程序。因此，所有業務職能部門須識別、評估及衡量可能對彼等策略目標造成影響之重大風險，包括涉及以下各方面之風險：業務持續性、財務影響、聲譽風險、安全及健康、外部監管及社會責任。每個業務職能部門須監察、審閱多種風險，定期向高級管理團隊匯報。管理管理團隊監察該等風險並制定有效制度和機制，以將風險減低至董事會釐定可接受之範圍。高級管理團隊須至少每年協調風險識別和評估工作，向董事會匯報並酌情採取行動以減緩已識別之風險。

董事會每年檢討風險管理及內部控制系統。董事會相信，所有內部控制及風險管理政策及程序均設計合理，並將有助於本公司加強整體監控系統的合規水平，因此降低公司運作風險。公司將持續監控並改進管理流程，以確保內部控制系統適應本公司的業務增長並發揮有效運作。於回顧年度，本公司並無因內部控制系統之不足而招致任何重大責任。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，董事會已檢討本集團的內部控制及風險管理系統的有效性，並認為內部控制及風險管理系統有效且充分。該檢討亦考慮到負責本公司會計及財務報告職能的員工的資源、資格及經驗是否充足，以及彼等之培訓計劃及預算。

企業管治報告 (續)

內幕消息

根據證券及期貨條例，本公司已設立有關處理及披露內幕消息之框架。該框架載有刊發內幕消息公告之相關程序及內部監控措施。本公司已與所有相關人員就實施該框架進行溝通，並已提供相關培訓。

與股東溝通

本公司認為，與股東有效溝通對加強投資者關係以及讓投資者更了解本公司的業務、表現及戰略甚為重要。本公司亦認同及時且不經篩選地披露資料的重要性，此有助股東及投資者作出知情投資決定。

為促進有效溝通，本公司會於其網站www.kingsoft.com登載有關本公司之業務經營及發展、財務資料、企業管治常規及其他資料的最新動態，以供公眾查閱。有關本集團的最新資料，包括年報及中期報告、公告及新聞發佈亦會及時於本公司網站更新。

董事會致力於與本公司股東保持不斷溝通，尤其是利用股東週年大會或其他股東大會與本公司股東進行溝通，並支持股東參與該等會議。根據上市規則，所有股東週年大會材料(包括但不僅限於通函、通告及委任表格)將及時寄發予股東，其中載有所有充足的資料。

投資者關係

金山軟件設立投資關係小組，以與股東、投資者及股票分析人士進行開放、持續及有效的溝通。我們積極致力於及時為投資團隊提供全部必要的資料，從而令投資界的參與人士能夠作出合理的投資決定。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的高級管理層在香港、北京、上海及其他各大城市介紹其業績。透過各種活動，例如分析師會、新聞發佈會、電話會議、虛擬會議及投資者非籌資活動路演，我們的高級管理層陳述並回答投資者最為關心的主要問題。除定期的一對一投資者會議外，本公司高級管理層亦參與了由大型國際投資銀行召開的多個投資者會議，以保持與全球機構投資者的積極溝通。有關本公司的資料(如財務業績、公告、新聞稿及其他最新資訊等)均可在本公司的網站www.kingsoft.com投資者關係部分查詢，有關資料會及時且定期更新。

股東權利

股東召開股東特別大會的程序

根據組織章程細則第64條，任何一位或以上於遞呈要求當日持有不少於有權於本公司股東大會上投票之本公司繳足股本十分之一的股東，均有權隨時透過向董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理上述要求中列明之任何事宜。

該等要求須經股東簽署。

於股東大會上提呈建議的程序

本公司歡迎股東提呈有關本集團業務、策略及／或管理的建議於股東大會上討論。有關建議須透過書面要求提交予董事會或公司秘書，地址為本公司於香港的主要營業地址(香港九龍尖沙咀海港城港威大廈第5座32樓3208室)或本公司在北京的主要營業地址(中國北京海淀區西二旗中路33號小米科技園D棟，郵編：100085)。

股東查詢

股東如對名下持股有任何疑問，應直接向本公司的股份過戶登記處查詢。股東及投資人士可隨時要求索取本公司的公開資料。股東亦可透過致函本公司的公司秘書於香港的主要營業地址(香港九龍尖沙咀海港城港威大廈第5座32樓3208室)或本公司在北京的主要營業地址(中國北京海淀區西二旗中路33號小米科技園D棟，郵編：100085)向董事會作出查詢。

章程文件

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司的章程文件並無發生變更。

代表董事會
主席
雷軍

香港，二零二一年三月二十三日

2020年環境、社會及管治報告

一、報告概覽

本報告旨在客觀、公允地反映金山軟件及旗下子公司金山辦公、西山居(以下簡稱「集團」或「我們」)2020年環境、社會及管治(ESG)方面的表現。由於金山雲分拆後非金山軟件附屬公司，且其於納斯達克獨立上市，故本年度起不再納入本集團ESG報告披露範圍。

本報告依據香港聯合交易所《主板上市規則》附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》編寫，有關管治部分的內容建議與本年報所載《企業管治報告》一併閱讀。

除另有說明外，本報告涵蓋期間為2020年1月1日至2020年12月31日。

本報告經董事會審議並通過。

二、ESG策略

1. ESG理念

集團致力於成為世界領先的軟件及互聯網服務公司。隨著「移動互聯網轉型」戰略實施，集團在整體業務及管理模式等方面已完成全面轉型，形成了以互動娛樂及辦公軟件為支柱、以雲服務和人工智能為新起點的戰略佈局，為中國各行各業的信息化發展貢獻力量。

我們將ESG的考慮因素融入業務營運及管理中。我們從責任運營、關愛員工、綠色發展及回饋社會四個方面踐行ESG理念。

聯合國可持續發展目標(「SDGs」)旨在指引全球各國解決社會、經濟和環境三大領域的發展問題，並鼓勵社會各界積極貢獻自身力量實現可持續發展。我們基於公司業務特點識別了SDGs優先事項，並將其與公司ESG理念融合，以指導集團ESG工作的開展。

<p>責任運營</p> 	集團在向廣大消費者提供優質的產品及服務的同時，注重信息安全及隱私保護，消費者權益保障，知識產權保護，廣告宣傳合規，高度重視反貪污工作，建立健全供應商管理體系。
<p>關愛員工</p> 	集團建立健全員工薪酬，福利及培訓體系，提供良好的福利和晉升平台，倡導健康的工作與生活方式，打造平等且多元化的團隊，開展多樣化的員工活動，努力提升員工幸福感。
<p>綠色運營</p> 	我們積極響應國家低碳發展的號召，將低碳節能減排、應對氣候變化融入企業運營、產品及服務當中。我們不斷改進環保管理政策及措施，倡導員工踐行環保理念。
<p>回饋社會</p> 	作為負責任的企業公民，我們在自身發展的同時，不忘從多個角度回饋社會。我們已在公益幫扶、支持教育、環境保護及抗擊疫情等多個領域踐行社會責任。

2020年環境、社會及管治報告(續)

2. ESG管治

為了更好地踐行ESG理念，我們建立了覆蓋各子公司且跨部門的ESG組織架構。集團董事會在ESG委員會的協助下負責決策和審閱ESG策略及表現，ESG相關職能部門及各子公司負責ESG具體管理、開展ESG具體工作。

3. 利益相關方參與

我們高度重視和利益相關方溝通，將其意見與訴求作為推動我們持續改善ESG管理的重要動力。我們通過多種渠道，積極與利益相關方開展溝通，及時了解利益相關方之需求並予以回應。我們識別出了與集團運營相互影響的重要利益相關方，獲得了利益相關方的意見和期望。具體如下表所示。

主要利益相關方	主要需求和期望	主要溝通與響應方式
政府及監管機構	遵守法律法規 保障產品的安全與可靠 推動技術進步 服務國計民生	視察接待 年度報告 公司網站 公文往來
投資者	保持良好經營業績 合規運營 信息披露	股東大會 公司公告 專題匯報 來訪接待
客戶	提供高質量的產品和服務 保障信息安全與客戶隱私 滿足客戶多元化需求	客戶日常溝通 客戶滿意度調查 客戶投訴處理和反饋
員工	維護員工權益 保障職業健康 關注培訓發展 健全發展通道 平衡工作生活	員工大會 員工建議平台 面對面溝通 員工培訓
供應商及合作夥伴	公開、公平、公正採購 信守合約 互利共贏	公開招標 面對面溝通
社區	參與社區發展 支持公益事業 保護環境	社區活動參與

2020年環境、社會及管治報告(續)

4. 重要ESG議題評估

我們與利益相關方充分溝通，識別出主要利益相關方所關注的ESG議題，並對各ESG議題的重要性水平進行評估。我們的方法及流程如下：

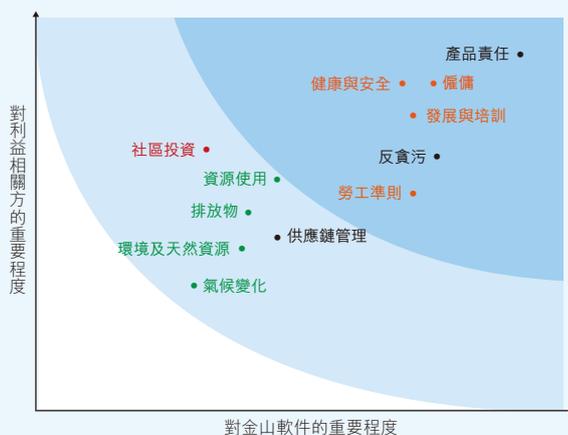
ESG議題篩選流程

議題來源

- 同業對標研究
- 國際主要可持續發展報告標準
- 員工意見徵集
- 管理層建議
- 內外部專家建議
- 媒體關注領域

篩選標準

- 企業價值觀與戰略
- 相關法律法規
- 利益相關方需求及期望
- 同業實踐
- 管理層及ESG管理團隊建議



金山軟件ESG實質性議題矩陣圖

2020年環境、社會及管治報告(續)

三、責任運營

自創立以來，我們秉承「志存高遠、腳踏實地」的司訓，持續優化組織結構，改進產品，鑽研技術創新，為信息化發展貢獻力量。通過集團及各子公司的不懈努力，2020年我們獲得了多項榮譽與認可。

時間	所獲榮譽
2020年5月9日	金山辦公榮膺A股中國互聯網企業市值榜榜首
2020年5月13日	金山辦公入圍福布斯「全球上市公司2000強」排行榜
2020年6月30日	金山辦公成為2022年冬奧會官方協同辦公軟件供應商
2020年11月17日	金山辦公名列「北京軟件和信息服務業綜合實力百強企業」榜單，並被評為「2020北京軟件企業核心競爭力評價成長型企業」
2020年12月9日	西山居產品分別斬獲2020年度「玩家最喜愛的網絡遊戲」和「最佳原創移動遊戲」兩項金翎獎

1. 產品及服務的健康與安全

我們致力於為用戶提供健康且安全的產品及服務。我們高度重視信息安全與隱私保護，堅守數據隱私保護的法律紅線，保護公司及用戶的數據隱私。在遊戲業務中，我們通過多種管理措施切實保障網絡遊戲用戶尤其是未成年人的身心健康。

1.1 信息安全與隱私保護

我們嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》《電信和互聯網用戶個人信息保護規定》《互聯網安全保護技術措施規定》等信息安全和隱私保護相關法律法規。集團各子公司均設有隱私保護政策，該等政策已於公司網站披露，供用戶訪問和了解。

我們建立了信息安全團隊把控風險，配備質控人員高頻率抽檢審核，以進一步保障用戶的隱私安全性。我們設有《金山軟件公司員工行為規範》，明確要求員工需保障公司信息安全及客戶隱私，並向員工提供有關信息安全與隱私保護方面的各類培訓及績效考核。

金山辦公搭建了信息安全及數據隱私管理體系，設立安全委員會負責數據安全相關決策，下設首席安全官及安全管理辦公室協調公司信息安全管理工作。由產品安全部、網絡安全部、信息安全部及安全支持團隊牽頭負責公司信息安全事項。金山辦公制定了《信息安全管理總綱》《應急預案管理制度》《研發安全及隱私保護基本準則》《安全編程規範》等一系列制度以保障信息安全。此外，金山辦公依據國家網絡安全等級保護標準及有關規定，完成並

2020年環境、社會及管治報告(續)

通過公安部「信息系統安全等級保護三級」備案和測評。金山辦公還開展年度安全內審工作，監督數據安全和隱私保護控制措施的落實情況。

西山居基於ISO/IEC 27001:2013信息安全標準的要求制定了《網絡訪問控制架構》《設備入網管理規範》等管理辦法，加強網絡信息安全建設。涉及用戶敏感的隱私信息，如姓名、手機號、郵箱、身份證信息等，以加密方式儲存於數據庫中。公司對於調閱用戶個人信息設有嚴格的審批制度。此外，為保障用戶賬號隱私安全，西山居定期向用戶宣傳並普及信息安全知識，賦能用戶保障信息安全。

1.2 遊戲防沉迷管理

我們嚴格遵守《中華人民共和國互聯網信息服務管理辦法》《網絡出版服務管理規定》《互聯網文化管理暫行規定》《網絡遊戲管理暫行辦法》《關於規範網絡遊戲運營加強事中事後監管工作的通知》和《關於防止未成年人沉迷網絡遊戲的通知》等法律法規，積極實施各項管理措施，落實遊戲防沉迷管理。

為加強對未成年人及青少年遊戲用戶的保護，西山居加強用戶身份驗證的要求，全面升級遊戲實名認證體系和防沉迷系統，推行網絡遊戲用戶賬號實名註冊制，要求遊戲用戶須使用真實姓名進行賬號註冊且需年滿18歲。為了引導未成年人適度娛樂和理性消費，我們還對用戶遊戲帳號採取分年齡段限制管理，為不同年齡段的用戶設置不同的充值金額上限。

2. 產品及服務質量

集團秉承向廣大用戶提供優質的產品和服務為宗旨，不斷提升產品和服務質量。

金山辦公制定了《安全及隱私保護設計》《數字資產管理辦法》《研發安全基本準則》等管理規範，嚴格把控軟件產品質量。在產品發佈前，我們對產品方案進行嚴格的合規性評審與檢測，對產品穩定性、安全性等開展全面檢驗。

西山居設立了由公司CEO及副總裁及總監級別領導組成的項目評審委員會，全流程監督項目質量，由質量中心負責開展產品質量管理工作。西山居建立有效的質量管控流程，利用多種自動化平台進行多維度監控並分析產品相關數據。項目質量評審關注產品適配性、產品穩定性、安全性及版署審核等多個維度，以不斷優化產品。

3. 提升客戶服務

我們嚴格遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》等法律法規，不斷完善客戶投訴處理及滿意度調查等客戶服務管理流程，及時響應客戶的多樣化需求。集團及各子公司均設有客戶投訴管理機制，投訴渠道包括微信、電話熱線、郵件及微博等。我們亦配備專業的客服團隊處理客戶反饋與投訴，定期收集、匯總及分析客戶反饋及投訴情況，反饋至產品團隊，以優化產品設計及開發。

2020年環境、社會及管治報告(續)

我們不斷完善客服管理相關制度，並對客服人員組織定期培訓，以規範客戶服務管理，加快客戶服務響應速度，優化用戶體驗。報告期內，金山辦公客戶滿意度達98.32%；西山居熱線客戶滿意度達95.58%。

4. 知識產權保護

集團嚴格遵守《中華人民共和國商標法》《中華人民共和國專利法》《中華人民共和國著作權法》等相關法律法規，保護知識產權。根據國家推薦標準《企業知識產權管理規範》，我們制定並不斷完善《知識產權管理工作手冊》《金山軟件技術創新推廣與引進及專利申報獎勵制度》，持續提升知識產權管理水平，鼓勵並提高員工技術創新積極性。此外，我們還定期向員工提供知識產權保護的培訓與宣傳，鼓勵員工通過舉報郵箱或主動聯繫法務部上報知識產權侵權行為。

5. 廣告管理

集團嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》及相關法律法規，制定《公開宣傳審批及管理辦法》以明確公開宣傳稿審批流程，並確保對外宣傳材料的真實性、準確性、可獲驗證及無誤導性。

集團設立了由法務部、董事會秘書處等部門組成的廣告審核小組以嚴格規範廣告行為，其中法務部主要負責審核宣傳稿件的合法性、董事會秘書處主要負責審核宣傳稿件是否符合上市規則要求。對未經審核擅自發佈的宣傳材料等違反政策的行為和人員進行嚴肅處罰。

6. 反貪污

集團嚴格遵守《中華人民共和國刑法》《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國反不正當競爭法》等法律法規，制定了《金山員工行為規範》《金山舉報投訴管理條例》《金山軟件關於幹部失職瀆職行為的處罰規定》《金山軟件回傭管理規定》等多項政策及相關管理制度，保障企業良性健康發展。集團審計委員會主要負責監管貪腐案件的處理，並處理涉嫌集團高管參與的貪腐案件，內審部負責組織並開展反舞弊調查。

我們鼓勵單位或個人向內審部門檢舉任何違反公司規章制度的行為，開設了多種舉報途徑，包括電子郵件、舉報系統、舉報電話、當面舉報等。同時，我們對舉報人姓名、聯繫方式、舉報事項等信息嚴格保密，保障舉報人不會因合法舉報行為而受到公司或其他員工的報復，即遭受解僱、降級、停職、恐嚇、騷擾等不公平待遇。

7. 供應鏈管理

我們嚴格遵守《中華人民共和國招標投標法》《中華人民共和國招標投標實施條例》等法律法規，致力於保障供應商的權益，為社會創造更大的價值。為了有效地規範管理供應商認證、入庫及複評等流程，集團及各子公司制定並執行《集團供應鏈採購管理規範》《金山辦公採購控制程序》及《西山居供應鏈採購原則》等管理規範。我們還高度重

2020年環境、社會及管治報告(續)

視供應商的廉潔管理，要求供應商簽署《供應商廉潔承諾書》。截至2020年12月31日，與集團合作的供貨商均位於中國境內，在庫供應商共計2,487家。

針對供貨商入庫審核階段，我們充分考慮供應商在環境保護、社會責任、員工健康安全等方面的表現。我們對供應商資質文件，如質量體系認證證書、營業執照、生產許可證、產品合格證、檢測報告等開展評估評審，優先選用有環保認證資質的供貨商，拒絕與曾有不良記錄的供貨商合作。

四、關愛員工

集團建立健全員工薪酬福利及培訓體系，提供良好的獎勵和晉升平台，倡導健康的工作與生活方式，打造平等且多元化的團隊，開展多樣化的員工活動，努力提升員工幸福感。

1. 僱傭與勞工準則

人才始終被視為集團最重要的資產與資源。我們建立健全員工僱傭體系，開展公平公正的招聘、儲備多元化人才，提供健全的員工薪酬及晉升機制，提供多樣的員工福利，建立透明且高效的員工績效和溝通機制，實現和諧共贏的僱傭關係。

1.1 招聘、解僱與勞工準則

本集團嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》《中華人民共和國社會保險法》《中華人民共和國婦女權益保障法》《女職工勞動保護特別規定》等相關法律法規，保障員工合法權益。我們亦遵循公平競爭、擇優選聘、機會均等的原則聘用員工，堅決杜絕僱傭童工及強迫勞動。截至2020年12月31日，集團共有6,104名員工，其中正式員工5,775人，實習生329人。

分類	2020年	2019年
按年齡組別劃分的僱員總數		
30歲以下	2,686	3,353
30-50歲	3,358	4,193
50歲以上	60	43
按性別劃分的僱員總數		
男性	4,045	5,084
女性	2,059	2,505

2020年環境、社會及管治報告(續)

分類	2020年	2019年
按地區劃分的僱員總數		
中國	5,977	7,462
亞太(除中國外)	127	127
按僱傭類型		
正式員工	5,775	7,137
實習生	329	452
按員工級別		
管理層員工	63	61
非管理層員工	6,041	7,528

註：由於金山雲自二零二零年五月八日起不再為本公司的附屬公司，故本集團於二零二零年十二月三十一日的僱員人數並未計入金山雲集團的僱員人數。

課學

1.2 反歧視、多元化與平等機會

我們在選聘員工或設定薪酬時，不會因員工的民族、種族、年齡、性別、婚姻狀況以及宗教信仰等不同而給予不同待遇，始終遵從平等自願、協商一致、誠實守信原則與員工簽訂勞動合同。我們認真落實《女職工勞動保護特別規定》，保障女性職工孕期、產期、哺乳期內的各項權利與福利，禁止女性職工因懷孕、生育、哺乳而降低工資、無故辭退等行為。我們充分尊重每一位員工和提倡人格平等，拒絕任何形式的侮辱歧視行為，並堅決禁止強迫性、威脅性、凌辱性或剝削性勞工行為和僱傭未滿18周歲員工。

1.3 薪酬與晉升

我們持續建設並完善績效評估和晉升制度。我們搭建了涵蓋員工自評、同級互評及上級評估的360度績效評估體系，以客觀且全面地反映員工年度績效表現。我們還定期開展員工年度績效溝通活動，以確保每一位員工的職業發展均能得到資源和支持。

集團建立了公平公開的人才晉升機制，堅持客觀、公正的評選原則，晉升結果由獨立的考核小組打分決定，以幫助員工更好地發揮自身優勢，實現崗位和人才的有效匹配，為公司發展提供堅實的人才基礎。

1.4 工作時間及假期

我們遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國勞動合同法》等法律法規，制定考勤制度，以規範管理員工工作時間。在國家法定假期的基礎上，我們還為員工提供福利年假與全薪病假等假期。此外，女性員工還享有帶薪產假及其他相關休假福利，男性員工則享有帶薪陪產假。集團還制定了《員工福利規定》，為員工提供節日補助、新婚補助、餐費補助等多種福利待遇。

2020年環境、社會及管治報告(續)

1.5 員工溝通

集團提倡與員工開展坦誠地溝通，設置了多種溝通渠道與員工保持有效溝通。我們設立了員工工會，以收集員工的意見並予以追蹤反饋。員工亦可通過線上及線下平台提出對自己的意見或建議，反饋信息均會及時得到對應部門負責人進行跟進處理並給予反饋。

1.6 員工活動

我們始終秉承將金山辦成家的企業文化理念，想員工所想，供員工所需。我們鼓勵員工平衡工作與生活，提倡員工積極參與多樣的體育及文娛活動。

- 體育活動

集團及各子公司繼續為員工開展了豐富的體育活動。集團開設健身房以供員工工作之餘強身健體，並安排專人對健身設備巡檢，指導員工使用正確的動作鍛煉。2020年，金山辦公及西山居開展了熒光夜跑、籃球聯賽、瑜伽、滑雪、徒步、騎行等豐富多彩的體育項目以增強員工的幸福感和成就感。



集團員工健身房



金山辦公瑜伽俱樂部



金山辦公籃球俱樂部

2020年環境、社會及管治報告(續)



金山辦公滑雪俱樂部



西山居熒光夜跑

• 文娛活動

我們舉辦多種文娛活動，增強員工對公司的認同感和歸屬感。西山居開設的古箏俱樂部熏陶員工藝術素養，宣揚中華傳統文化。金山辦公開設的舞蹈俱樂部為員工提供訓練場所和表演機會，使員工通過舞蹈展現個人風采，激發活力。



西山居古箏俱樂部



金山辦公舞蹈俱樂部

2020年環境、社會及管治報告(續)

2. 員工培訓

我們致力於打造「學習型組織」，堅持以員工發展為核心，建設並完善人才培訓體系，打造豐富多彩的教育培訓課程，實現企業與員工共同發展。

集團為員工提供廣泛的培訓計劃，包括新員工入職訓練營、職場技能培訓、中層管理培訓以及管理層分享會等員工培訓。集團管理培訓生「King計劃」為管理培訓生提供覆蓋產品、運營和營銷以及領導力方面的專業知識培訓。2020年，集團「King計劃」共完成面授課程12次，在線課程4次，引進外部培訓課程10次，內部開發課程6次，學員參訓率100%。



新員工訓練營



職場技能培訓

金山辦公為不同職級員工提供有針對性的培訓，並在培訓後加入考核環節，強化培訓效果。2020年，金山辦公組織各類培訓和活動568次。

培訓模塊	培訓內容
總裁室培訓	開展企業訪談和西藏徒步拓展活動，拓寬總裁室管理思路
中層培訓	開展導師賦能、教練式領導力、財務管理、溝通管理、運營模擬等培訓，提升中層管理者管理水平 聯合外部資深培訓機構開發青幹班培訓，賦能公司青年幹部提升工作及管理能力 支持中高層參與外部培訓，並給予培訓津貼，以進一步促進自身工作及管理能力
在職培訓	開展通用軟技能培訓和技術分享，提升員工軟實力和技術水平
專項銷售培訓	開展銷售員工的專項新銷售培訓，賦能銷售人員對公司制度的理解，提升銷售技能
新員工培訓	開展新員工培訓，加強新員工對公司的全面認識，更好地融入企業

2020年環境、社會及管治報告(續)

西山居培訓課程包括「高級管理層培訓」、「中級管理能力培訓」、「員工專業技能與職業能力培訓」及「新人職業化培訓」四大模塊，旨在打造一支具備戰略視野和強大業務能力的員工隊伍，提高員工的綜合素質。

培訓模塊	培訓內容
高級管理層培訓	開展戰略研討會、季度分享、交流考察，提升高級管理層的管理水平和能力
中層管理能力培訓	開展企業運營模擬沙盤、高價值經理人管理錦囊等培訓，提升中層管理人員的管理能力及跨部門協同能力
員工專業技能與職業能力培訓	開展SDC(Season Development Conference)等培訓，加強員工的溝通與寫作、專業技術等能力
新人職業化培訓	開展新人職業化培訓和時間管理課程等培訓，深化了新員工對企業文化、制度的認識，並提升了時間管理能力



SDC培訓



高價值經理人管理錦囊

2020年環境、社會及管治報告(續)

3. 健康與安全

我們嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》《中華人民共和國安全生產法》《中華人民共和國職業病防治法》《中華人民共和國消防法》等有關職業健康安全與工作場所消防安全法律法規，制定了《金山軟件辦公環境管理制度》《金山軟件訪客出入管理辦法》等多項應急預案，以全面保障辦公場所的員工健康和 safety。我們持續加強辦公區域安全管理，在辦公區域設立門禁與安保監察以嚴格管理人員進出，定期對辦公場所進行消防安全檢查。我們向員工提供補充商業保險與年度體檢，定期對安保人員開展安全管理規範及應急管理培訓。

為了更好地保障疫情期間員工健康，我們切實履行國家及各地方政府有關疫情管理的政策，制定了《金山戰疫應急防控方案》，督促員工出行做好防護，及時報備體溫，配合當地政府執行隔離措施。我們在辦公區域嚴格執行消毒殺菌工作，以保障員工安全復工。集團亦提供疫情的最新情況，以供員工時刻掌握疫情動態並合理安排出行。

五、綠色運營

集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國節約能源法》等相關環保法律法規，積極響應國家低碳發展的號召，將低碳節能減排、應對氣候變化融入企業運營、產品及服務當中，不斷改進環保管理措施及政策，倡導員工踐行環保理念。

集團運營對於環境及天然資源的影響主要在於辦公樓宇的排放及資源使用。

1. 綠色辦公

集團致力於打造資源節約並環保的辦公樓宇。我們設有《開關燈管理制度》《計算機關機管理制度》等管理制度，以完善日常運營的節能管理。我們全部使用LED節能型燈具，提倡充分利用自然光，減少使用照明燈具。

2. 員工環保意識

我們還張貼節能標語，倡導科學節能地使用計算機，非工作時間關閉電子設備和電源。集團鼓勵員工通過雙面打印節省紙張。此外，我們更換節水水龍頭以減少水資源浪費，並號召員工注重節約用水。

我們向員工及其家屬倡導環保理念。2020年，西山居舉辦第七屆「大型家屬開放日」。通過科普垃圾分類知識、廢舊物品改造、海洋知識問答等公益行動，提升員工及家屬的環境保護意識。

2020年環境、社會及管治報告(續)



家屬開放日環保知識宣傳

3. 綠色產品

我們將環境責任與公司產品服務相結合，通過無紙化辦公支持客戶的綠色經營。金山辦公從客戶使用場景出發，重點關注「雲辦公」及「無紙化會議」領域，推出WPS+雲辦公服務和WPS移動版，實現了遠程會議、文檔加密、表單工具等功能，從而助力並賦能客戶實現低碳運營。

4. 環境關鍵績效指標

除另有說明外，下列數據涵蓋位於北京、珠海、成都、武漢、大連及香港的主要辦公樓。

辦公樓

排放物	2020年	2019年
直接溫室氣體排放總量(範圍一及範圍二)(噸)	9,274.61	9,937.27
直接溫室氣體排放總量(範圍一)(噸)	272.85	546.88
其中：汽油(噸)	100.09	58.15
天然氣(噸)	172.76	488.73
間接溫室氣體排放總量(範圍二)(噸)	9,001.76	9,390.39
其中：外購電力(噸)	9,001.76	9,390.39
辦公樓人均溫室氣體排放總量(噸/僱員)	1.64	1.31
辦公樓每平方米樓面溫室氣體排放總量(噸/平方米)	0.11	0.11
有害廢棄物總量(噸)	0.06	0.10
人均有害廢棄物(噸/僱員)	0.000011	0.000017
無害廢棄物總量(噸)	488.21	643.04
人均無害廢棄物(噸/僱員)	0.086	0.086

2020年環境、社會及管治報告(續)

資源使用	2020年	2019年
能源消耗總量(兆瓦時)	17,254.92	18,379.76
直接能源消耗(兆瓦時)	986.72	2,559.39
其中：汽油(兆瓦時)	103.21	59.96
天然氣(兆瓦時)	883.52	2,499.44
間接能源消耗(兆瓦時)	16,268.20	15,820.36
其中：外購電力(兆瓦時)	16,268.20	15,820.36
人均能源消耗(兆瓦時／僱員)	3.04	2.42
每平方米樓面能源消耗總量(兆瓦時／平方米)	0.20	0.21
用水總量(噸)	110,712.16	138,533.00
每平方米樓面用水總量(噸／平方米)	2.15	1.96

備註：

1. 基於運營特性，本集團主要氣體排放為溫室氣體排放，源自使用天然氣及由化石燃料轉化的電力；
2. 集團的溫室氣體清單包括二氧化碳、甲烷和氧化亞氮。溫室氣體核算按二氧化碳當量呈列，並根據中華人民共和國生態環境部刊發的《2019年度減排項目中國區域電網基準線排放因子》及政府間氣候變化專門委員會IPCC刊發的《2006年IPCC國家溫室氣體列表指南》進行核算；
3. 本集團運營涉及的有害廢棄物主要包括辦公打印設備產生的廢棄硒鼓、廢棄墨盒等。廢棄硒鼓、廢棄墨盒由有資質的回收商統一進行回收處置。本集團涉及的無害廢棄物主要包括辦公及生活垃圾，均交由物業管理公司進行處理；
4. 本集團辦公樓涉及的無害廢棄物主要包括生活垃圾，均由物業管理公司進行處理，不能單獨計量，因此我們根據國務院發佈的《第一次全國污染源普查城鎮生活源產排污系數手冊》對辦公樓運營產生的生活垃圾數據進行了估算；
5. 集團用水來自市政自來水管網供水，在求取適用水源上不存在問題。目前用水量統計範圍包含小米科技園、珠海金山軟件園、武漢光谷廣場辦公室、成都辦公室。其他辦公樓因自來水費用包含在物業費中，無法單獨統計用水量；
6. 能源消耗量根據電力和燃料消耗量及中華人民共和國國家標準《綜合能耗計算通則(GB/T 2589-2008)》中換算因子計算；
7. 由於業務特性，本集團不生產包裝類產品，因此不涉及包裝材料的使用。

2020年環境、社會及管治報告(續)

六、回饋社會

作為負責任的企業公民，我們在自身發展的同時，不忘從多個角度回饋社會。我們已在公益幫扶、支持教育、環境保護及抗擊疫情等多個領域踐行社會責任。

1. 公益幫扶

我們通過無償提供產品及技術支持、開展公益捐贈，向教育資源匱乏地區的人群給予公益幫扶。

- 書籍捐贈圓「閱讀夢」

自2016年，西山居聯合玩家持續開展公益捐書活動，為貧困地區的中小學生捐出書籍，以實際行動為教育資源匱乏地區的兒童們圓「閱讀夢」。西山居「Xi基金」為雲南紅河州的中小學生累計捐贈書籍超4.3萬冊。



西山居公益捐書活動

2020年環境、社會及管治報告(續)

2. 支持教育

我們希望以教育賦能、培養並引導更多人才助力未來行業的發展，為行業注入更多新鮮血液。

- **WPS助力教育信息化**

2020年6月，金山辦公與聯合國教科文組織簽署戰略合作協議，正式入駐聯合國教科文組織高等教育創新中心下屬國際網絡教育學院，將WPS OFFICE相關在線課程接入這一全球教育資源平台，提升亞太和非洲地區發展中國家的教育信息化水平。金山辦公還將為聯合國教科文組織高等教育創新中心在亞非當地建設的「智慧教室」無償提供WPS辦公軟件。線下智慧教室與線上國際網絡教育學院互為支撐，以支持發展中國家的高等教育事業。



金山辦公與聯合國教科文簽署戰略合作協議

為了提高教育公共服務水平，金山辦公亦向張家口市宣化區教育系統的127所學校、5,230名教職工和73,000名在校學生免費發放金山文檔教育版產品78,230套，並將持續提供教育產品的後續服務。

2020年環境、社會及管治報告(續)

- 免費開設特色訓練營

西山居開設「美術訓練營」和「SEED訓練營」，為在校生及熱愛遊戲的人才提供免費的技能培訓課程。

美術訓練營

美術訓練營培訓內容涵蓋了從軟件應用的基礎訓練到實戰演練的一整套系統性課程，培訓由西山居資深美術同事親自傳授知識與技巧。最終表現優異的參與者，將有機會獲得西山居正式錄用通知書。



SEED訓練營

為參與者提供專業的遊戲設計培訓，並邀請參與者共同體驗遊戲從創意產出到遊戲雛形誕生的全過程。參與並順利結業的參與者，將獲得由SEED訓練營頒發的結業證書並有機會獲得西山居正式或實習錄用通知書。



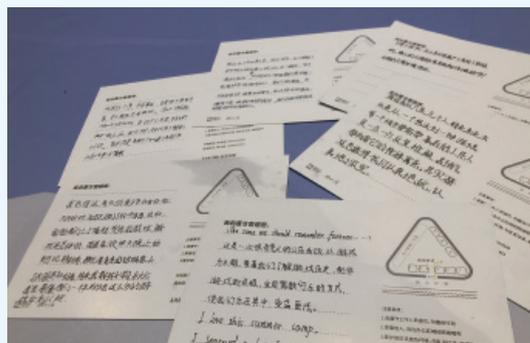
2020年環境、社會及管治報告(續)

- 引導青少年正確認識遊戲

西山居面向社會招募對網絡遊戲感興趣的12至15歲青少年家庭，開展以遊戲教育為主題的「西遊季」公益夏令營活動。該活動旨在讓青少年親身參與並體驗遊戲設計及製作過程，參與講座及沙龍，以正確引導小玩家們對網絡遊戲的理解和認識。



集體合影



夏令營感想

3. 環境保護

我們結合產品倡導用戶投身於環保活動中。西山居攜手環保公益組織及熱心玩家共同開展「藍海守護俠 淨灘行動」公益活動，該行動旨在清理11個沿海城市的沙灘以及海底垃圾。西山居還在遊戲產品中融入了與保護海洋相關的設計元素，使玩家在遊戲的同時還能夠了解海洋保護的知識。



西山居熱心玩家開展「淨灘行動」



西山居遊戲植入保護海洋元素

2020年環境、社會及管治報告(續)

4. 共同抗「疫」

為進一步助力抗擊蔓延全國的新型冠狀病毒疫情，集團積極應對疫情，努力為抗擊疫情貢獻金山的力量。2020年，本集團共募捐善款286萬元，採購各類防疫物資，支援抗疫。

金山辦公依托其打造的雲辦公平台，幫助更多企業、政府及學校在線復工復課、提升效率，展示出了新型基礎設施建設的重要社會價值。金山辦公免費向武漢江漢區54所中小學、4,200名教師和60,000名學生提供WPS辦公軟件，全面支持疫情期間學校「停課不停學」，幫助學校平穩度過特殊時期。此外，金山辦公助力青島疫情防控，憑藉「金山文檔」等產品，不僅實現了即時統計龐雜的健康信息，還實現了實時的多人、異地且跨設備的在線辦公。

董事報告書

本公司董事會提呈本報告，連同本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度經審核財務報表。

主要業務

本集團持續經營業務包括以下主要業務：

- 研究及開發遊戲，以及提供網絡遊戲、手機遊戲及休閒遊戲服務；及
- 設計、研究、開發及銷售推廣WPS Office辦公軟件產品及服務。

本集團的非持續經營業務通過金山雲集團從事雲服務，包括雲計算、存儲和交付、以及基於雲的綜合解決方案。

業績及分配

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度的業績載於本年報之合併綜合收益表。

本集團於二零二零年十二月三十一日的事務狀況載於本年報之合併財務狀況表。

本集團截至二零二零年十二月三十一日止年度之合併現金流量表載於本年報。

董事建議向於二零二一年六月七日(星期一)名列本公司股東名冊之股東派付末期股息每股普通股0.20港元(二零一九年：每股普通股0.10港元)，總金額約為273.6百萬港元(二零一九年：136.6百萬港元)(不包括有關根據股份獎勵計劃持有之股份的股息)，此乃基於二零二零年十二月三十一日的已發行股本釐定。該建議股息須待股東於二零二一年五月二十六日(星期三)舉行的應屆股東週年大會(「股東週年大會」)上批准，並擬於二零二一年六月十八日(星期五)派發。此建議已被納入財務報表附註14。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司並不知悉股東就放棄或同意放棄任何股息訂立任何安排。

暫停辦理股份過戶登記手續

本公司的股份過戶登記處將於二零二一年五月二十一日(星期五)至二零二一年五月二十六日(星期三)及二零二一年六月二日(星期三)至二零二一年六月七日(星期一)(包括首尾兩天)期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間任何股份過戶將不予登記。為符合資格出席應屆股東週年大會並於會上投票及享有建議末期股息，須分別不遲於二零二一年五月二十日(星期四)及二零二一年六月一日(星期二)下午四時三十分前將所有過戶股份連同有關股票送交本公司的股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司辦理登記手續，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。

儲備

截至二零二零年十二月三十一日止年度，母公司擁有人應佔溢利為人民幣10,045.0百萬元。本公司的可供分派儲備包括股份溢價及保留收益。根據開曼群島公司法，除非在建議分派或派發股息之翌日，本公司有能力支付日常業務中到期償還的債項，本公司才可動用股份溢價賬作為向本公司股東作出分派或派發股息之用。

於二零二零年十二月三十一日，本公司擁有可供分派儲備人民幣5,182.4百萬元，此乃根據任何適用於開曼群島的法定撥備計算。有關截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團及本公司的儲備變動詳情，分別詳列於本年報的合併權益變動表以及財務報表附註50。

慈善捐款

年內，本集團的慈善及其他捐款總數為人民幣1.7百萬元(二零一九年：人民幣1.0百萬元)。

退休金計劃

我們為中國大陸及海外僱員參與政府及其他強制性退休金計劃。該等計劃之詳情載於財務報表附註24。

僱員及薪酬政策

於二零二零年十二月三十一日，本集團約有5,775名全職僱員(二零一九年：7,137名)，包括於中國大陸及海外辦事處的所有僱員，其絕大部分位於本公司北京及珠海的辦事處。由於金山雲自二零二零年五月八日起不再為本公司的附屬公司，故本集團於二零二零年十二月三十一日的全職僱員人數並未計入金山雲集團的全職僱員人數。

僱員被視為本集團最重要及具價值的資產。本集團人力資源管理的目的乃藉提供優厚的薪酬福利及推行全面表現評核計劃，以獎勵及表揚表現優秀的員工，並透過適當培訓及向僱員提供機會協助彼等在集團內發展事業及晉升。

本集團僱員的薪酬政策及待遇會定期被檢討。本集團薪酬政策秉承公平、激勵、以表現為導向及具市場競爭力的原則。除薪金、醫療保險、酌情花紅及國家管理退休金計劃外，本集團亦已為其僱員採納購股權計劃及股份獎勵計劃，以便根據合資格參與者之貢獻向彼等提供獎勵及回報。

於二零二零年及二零一九年，本集團僱員成本(包括董事及高級管理層薪酬)分別約為人民幣2,105.1百萬元及人民幣2,720.5百萬元。

有關授予本集團若干董事及僱員的購股權及獎勵股份的資料，請參閱財務報表附註37，有關董事及高級行政人員的薪酬資料，請參閱財務報表附註10，及有關僱員福利開支的資料，請參閱財務報表附註7。

董事報告書 (續)

附屬公司

本公司於二零二零年十二月三十一日的主要附屬公司之詳情載於財務報表附註1。

重大投資及收購

於二零二零年發生的重大投資及收購之詳情載於財務報表附21、22、23、24及40。

金山雲之分拆及於納斯達克獨立上市

有關視作出售金山雲權益之主要交易及有關本公司及小米認購美國存託股票之關連交易

於二零二零年五月八日，本公司宣佈，本公司非全資附屬公司金山雲之分拆及於納斯達克獨立上市已完成，且金山雲之美國存託股票已於二零二零年五月八日(紐約時間)開始買賣。根據其公開發售，金山雲將於行使任何超額配股權前發行30,000,000股美國存託股票，而根據超額配股權，包銷商擁有購股權可購買最多額外4,500,000股美國存託股票。於二零二零年五月七日(紐約時間)，本公司及小米各自按發售價每股美國存託股票17美元分別認購1,175,000股及2,355,000股美國存託股票。本公司及小米各自就認購事項應付的代價分別約為19,975,000 美元及40,035,000美元。董事認為，本公司及小米認購美國存託股票對本公司而言屬有利，理由如下：(i)本公司將能夠透過認購美國存託股票補充其於金山雲的持股量；及(ii)本公司及小米認購美國存託股票將為金山雲的業務發展提供財務支持，並將促進金山雲的快速增長，進而提升本公司的股東價值。

於金山雲之分拆及獨立上市完成後(計及本公司認購美國存託股票)，金山雲不再為本公司之附屬公司。因此，根據上市規則第14.29條，金山雲之分拆及獨立上市構成視作出售本公司一間附屬公司之權益。由於有關金山雲之分拆及獨立上市之最高適用百分比率超過25%但低於75%，故金山雲之分拆及獨立上市構成本公司之主要交易，且本公司已遵守上市規則第15項應用指引第3(e)(1)段及上市規則第14章項下適用規定(包括公告、通函、委任獨立財務顧問及股東批准規定)。

此外，小米為本公司董事兼主要股東雷軍先生之聯繫人士。雷軍先生持有小米多數投票權，惟與有限數量之保留事件相關之決議案除外。因此，根據上市規則第14A章，小米為本公司之關連人士，故小米認購美國存託股票構成本公司之關連交易。於有關交易日期，小米持有金山雲逾10%之股權，因此根據上市規則第14A.16條，金山雲為本公司之關連附屬公司。因此，本公司認購美國存託股票亦構成本公司之關連交易。由於有關本公司及小米認購美國存託股票之各項最高適用百分比率(定義見上市規則)超過0.1%但低於5%，故根據上市規則第14A章，本公司及小米認購美國存託股票均須遵守申報及公告規定，惟獲豁免遵守獨立股東批准之規定。

此外，經按照上市規則第15項應用指引規定充分考慮本公司股東之利益後，本公司以實物分派方式向其股東宣派及分派特別股息，有關現金付款的支票已於二零二零年六月十六日(香港時間)寄發及有關分派的美國存託股票已於二零二零年六月十六日(紐約時間)寄發。

更多詳情請參閱本公司日期為二零一九年十一月十四日、二零一九年十二月二十二日、二零二零年三月二十日、二零二零年四月十七日、二零二零年四月二十八日、二零二零年五月四日、二零二零年五月五日、二零二零年五月八日及二零二零年六月十六日之公告及本公司日期為二零二零年二月二十六日之通函，以及財務報表附註13。

未來重大投資或資本資產計劃

作為一間投資控股公司，本公司將不時發掘及評估出現的商機。本公司擬於開展與本公司類似業務的信息技術公司中探索更多戰略投資機會，以期創造協同效應。潛在的戰略投資將有助於本公司拓展其用戶群和地域範圍及增加互補的產品和技術，以進一步加強其生態系統。

除財務報表附註43所披露者外，於二零二零年十二月三十一日，本集團並無具體的重大投資及重大資本資產收購計劃。

財務摘要

本集團過去五個財政年度公佈之業績、資產及負債概要(摘錄自截至二零一六年、二零一七年、二零一八年、二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度之合併財務報表)載於下文。此概要並不構成經審核財務報表之部分。

	截至十二月三十一日止年度				人民幣千元
	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年
年度溢利/(虧損)	(292,275)	3,296,629	(165,242)	(2,082,699)	10,244,940

	於十二月三十一日				
	二零一六年	二零一七年	二零一八年	二零一九年	二零二零年
總資產	17,578,952	17,762,390	20,049,812	24,401,623	35,044,195
總負債	7,577,228	5,209,419	7,128,213	8,792,242	6,816,285

重大合約

除本年報所披露者外，董事概無於二零二零年或二零二零年末續存且對本集團而言屬重要的任何合約中直接或間接擁有任何重大利益。

銀行借款

於二零二零年十二月三十一日的銀行貸款詳情載於財務報表附註32。

董事報告書 (續)

物業、廠房及設備

本集團及本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的物業、廠房及設備之變動詳情載於財務報表附註16。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團概無抵押任何資產。

主要物業

年內，本集團並無持有任何用作開發及／或出售或投資用途且相關百分比率超過5%的物業。

管理合約

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無就本集團整體業務或任何重要部分業務的管理及行政簽訂或存有任何合約。

與僱員、客戶及供應商之主要關係

本公司與其僱員、客戶及供應商之主要關係詳情載於本年報「僱員及薪酬政策」及「主要客戶及供應商」各段。

股本

本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之股本變動詳情載於財務報表附註36。

購股權計劃

二零一一年購股權計劃：於二零一一年十二月九日，本公司已採納二零一一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供激勵及獎勵。

西山居購股權計劃：於二零一三年六月二十七日，本公司及西山居股東批准並採納西山居購股權計劃。於二零一六年十二月二十六日及二零一七年五月二十四日，西山居購股權計劃經修訂及更新。

有關本集團購股權於截至二零二零年十二月三十一日止年度之變動詳情載於財務報表附註37。

購股權計劃之概要

詳情	二零一一年購股權計劃	西山居購股權計劃
1 目的	為本集團作出貢獻之參與者提供激勵或獎勵及／或使本集團能夠招聘及挽留優秀僱員及吸引對本集團及任何本集團於其中持有任何股權之實體而言屬寶貴之人才。	為西山居集團作出貢獻之參與者提供激勵或獎勵及／或使西山居集團能夠招聘及挽留優秀僱員及吸引對西山居集團及任何投資實體而言屬寶貴之人才。
2 合資格參與者	本集團任何執行董事(不包括任何獨立非執行董事)及其他僱員。本公司、其附屬公司或本集團於其中持有任何股權之任何實體的僱員(不論全職或兼職)及董事(包括執行董事或非執行董事或獨立非執行董事)。	西山居、其附屬公司或任何投資實體的僱員(不論全職或兼職)。

詳情	二零一一年購股權計劃	西山居購股權計劃
3 最高股份數目	因行使根據二零一一年購股權計劃及本公司其他購股權計劃將予授出的全部購股權而可能發行的股份最高數目應合共不超過於二零一一年十二月九日已發行股份總數的10%。根據二零一一年購股權計劃可供發行的股份總數為106,264,893股，約佔本公司於本年報日期的已發行股份的7.74%。	除非本公司及西山居股東於股東大會上另行批准，否則因行使將予授出的所有購股權而可能發行的股份總數合共不得超過西山居的40,000,000股普通股。
4 每名參與者的最高配額	於任何十二個月期間，根據二零一一年購股權計劃向各資格參與者授出的購股權而可發行的股份最高數目限於本公司於任何時間已發行股份之1%以內。授出超過該限額的任何額外購股權須待股東於股東大會上批准。倘於任何十二個月期間向本公司主要股東或獨立非執行董事、或彼等各自的聯繫人士授出的任何購股權超過本公司於任何時間已發行股份的0.1%，或總價值超過5百萬港元(基於本公司股份於授出日期的價格)，則授出該購股權須待股東於股東大會上事先批准。	行使於任何十二個月期間向各參與者已授出之購股權(包括已行使及尚未行使之購股權)而已發行及將予發行之股份總數不得超過已發行股份總數的1%，惟本公司及西山居股東於股東大會上另有批准除外，該名參與者及其聯繫人士須於會上放棄投票。倘向本公司主要股東或獨立非執行董事或彼等各自之聯繫人士授予任何購股權，導致有關人士於截至授出當日(包括該日)十二個月期間所有已獲授及將獲授之購股權行使後已發行及將予發行之股份：(a)合共佔已發行相關類別股份逾0.1%；及(b)(倘若股份於聯交所上市)，按每次授出當日之股份收市價計算總值超過5百萬港元，則該項進一步授出購股權必須經由本公司及西山居股東另作批准。
5 購股權期間	向各承授人發出的有關要約函件中載列的期限，惟該期限不得超過自要約日期起計十年，且受計劃載列之提早終止之規定所規限及董事會可全權釐定於行使購股權隨附之認購權前須持有購股權之最短期間。	西山居董事會可全權酌情釐定及知會各承授人之期間，惟有關期間不得超過自要約日期起計十年，且受購股權計劃所載之提前終止規定所規限。
6 接納要約	授出購股權的要約必須自要約日期起計二十八日期間內於支付每項授出之購股權1.00港元的代價後接納。	倘計劃到期或計劃被終止後並無接納任何要約，則授出購股權的要約或會自要約日期起計二十八日期間內獲參與者接納。
7 認購價	行使價由董事會釐定，惟不可低於以下最高者(i)提呈購股權要約當日本公司股份於聯交所的收市價；(ii)緊接提呈要約當日前五個交易日本公司股份於聯交所的平均收市價；及(iii)股份的面值。	認購價由西山居董事會釐定，而無論如何，於西山居或本公司決議尋求單獨首次公開發售後直至西山居首次公開發售日授出的購股權的認購價不得低於西山居首次公開發售的新股發行價(如有)。特別是，任何自遞交A1表格(或與其相當的表格)前六個月直至西山居首次公開發售日授出的購股權須遵守該規定。於該期間授出的購股權的認購價可調整至不低於西山居首次公開發售的新股發行價的價格。
8 計劃剩餘期間	其將於計劃視為生效日期第十週年屆滿。	其將於計劃視為生效日期第十週年屆滿。

董事報告書(續)

二零一一年購股權計劃

以下為截至二零二零年十二月三十一日二零一一年購股權計劃項下尚未行使的購股權：

參與者姓名或類別	購股權數目				購股權行使價 每股港元		
	於二零二零年 一月一日	期內授出	期內行使	於二零二零年 十二月三十一日			
執行董事							
鄧濤	4,000,000	—	—	—	4,000,000	二零一七年四月二十一日	20.25
吳育強	600,000	—	—	—	600,000	二零一七年十一月二十三日	22.75
	4,600,000	—	—	—	4,600,000		

股份獎勵計劃

董事會於二零零八年三月三十一日採納股份獎勵計劃。經董事會不時批准，股份獎勵計劃的期限已延長至二零二二年三月三十日。

股份獎勵計劃旨在認同本集團若干僱員(包括但不限於擔任董事的僱員)所作的貢獻，向彼等提供獎勵，以挽留彼等為本集團的持續營運及發展作出努力及吸引合適人員以促進本集團進一步發展。

根據股份獎勵計劃之條款，董事會可能不時按其絕對酌情權及在按其認為適當之條款及條件的規限下(包括由董事會不時釐定的每名僱員是否符合資格的基準)遴選僱員以參與股份獎勵計劃，並釐定將予獎勵的股份數目。董事會將不會授出任何獎勵股份，致使董事會根據股份獎勵計劃授出獎勵之標的股份總數(但不包括任何已失效或沒收之股份)合共超過本公司於授出當日已發行股份的10%。

有關股份獎勵計劃的更多詳情乃載於財務報表附註37。

西山居股份獎勵計劃

於二零一七年三月二十一日，西山居的股東及董事批准及採納一般股份獎勵計劃、特別股份獎勵計劃(A)及特別股份獎勵計劃(B)，西山居及其附屬公司選定的僱員有權參與該等計劃。除非由西山居董事提前終止，否則西山居股份獎勵計劃自二零一七年三月二十一日起計十年期間內乃屬有效及具效力。於有關授出日期，西山居的董事獲授權發行最多50,832,211股股份，其中根據特別股份獎勵計劃(A)發行的股份總數不得超過3,138,889股且根據一般股份獎勵計劃及特別股份獎勵計劃(B)發行的股份總數不得超過47,693,322股。

有關西山居股份獎勵計劃的更多詳情乃載於財務報表附註37。

董事

直至本報告日期，本公司董事會由八名董事組成，其中兩名為執行董事，三名為非執行董事，三名為獨立非執行董事，董事姓名載列如下：

	委任日期	辭任日期	調任日期
執行董事			
鄒濤先生	二零零九年八月二十五日	不適用	不適用
吳育強先生	二零一三年三月一日	不適用	不適用
非執行董事			
雷軍先生	一九九八年七月二十七日	不適用	二零零八年八月二十八日
求伯君先生	一九九八年七月二十七日	不適用	二零一一年十月二十四日
劉熾平先生	二零一一年七月二十八日	不適用	不適用
獨立非執行董事			
王舜德先生	二零一四年七月十五日	不適用	不適用
鄧元鑿先生	二零一三年五月六日	不適用	不適用
武文潔女士	二零一三年三月一日	不適用	不適用

根據組織章程細則第108條，劉熾平先生、王舜德先生及鄧元鑿先生將於本公司應屆股東週年大會上告退，且符合資格膺選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事的年度確認書，確認彼等根據上市規則第3.13條的獨立性，本公司亦認為彼等屬獨立。

董事及高級管理層履歷

本公司董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年報第13頁至第16頁。

董事服務合約

各執行董事均已與本公司訂立服務協議。各協議期限均為三年，將於期滿後續期，直到任何一方事先發出不少於三個月書面通知予以終止。

本公司董事的薪酬由薪酬委員會根據本公司的經營業績、市場水平及個人表現釐定。董事一概不許參與釐定其本身的薪酬。有關本集團董事及高級管理層的薪酬政策詳情已載於企業管治報告內「薪酬委員會」一段。

任何擬於應屆股東週年大會上膺選連任的董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內必須作出賠償(法定賠償除外)方可終止之服務合約。

董事報告書(續)

董事之合約權益

除於董事報告書「關聯方交易及關連交易」一節作出披露外，於年末或截至二零二零年十二月三十一日止年度任何時間，各董事在本公司或其任何附屬公司訂立的對本集團業務有重大影響的任何合約中並無直接或間接擁有任何重大權益。

董事及最高行政人員之證券權益

於二零二零年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於本公司或任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有的權益及淡倉並(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部的規定須知會本公司及聯交所(包括根據該等證券及期貨條例規定彼等被當作或視為擁有的權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條規定須列入本公司保存之登記冊上；或(c)根據標準守則的規定須知會本公司及聯交所，載列如下：

於本公司普通股之權益

董事姓名	身份	擁有權益的 股份數目	佔已發行股份 總數的百分比 (附註1)	所持股份性質
雷軍	受控法團權益	210,116,248	15.31	好倉
	其他	129,184,003	9.41	好倉
	總計	339,300,251 (附註2)	24.72	好倉
求伯君	受控法團權益	101,502,566 (附註3)	7.39	好倉
鄒濤	實益擁有人	6,378,307	0.46	好倉
吳育強	實益擁有人	1,098,000	0.08	好倉

附註：

- 佔已發行股份總數的百分比乃按本公司於二零二零年十二月三十一日的已發行股份總數計算，即為1,372,728,717股。
- 於二零二零年十二月三十一日，於該等339,300,251股股份中，(i) 174,818,191股股份由Color Link Management Limited(一間由雷軍先生擁有全部權益的英屬處女群島公司)持有；(ii) 35,298,057股股份由小米一家全資附屬公司(根據證券及期貨條例，由雷軍先生控制的公司)擁有；及(iii) 根據證券及期貨條例，雷軍先生被視為於129,184,003股股份中擁有權益，因為根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，求伯君先生及張旋龍先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。
- 該等股份由Topclick Holdings Limited(一間由求伯君先生全資擁有的英屬處女群島公司)持有。此外，根據證券及期貨條例，雷軍先生亦被視為於該等股份中擁有權益，因為根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，求伯君先生將以與雷軍先生相同的方式對該等股份進行投票。

董事報告書(續)

於本公司相聯法團的股份及相關股份之權益

西山居(附註1)

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔按類別劃分的已發行股本的百分比(附註2)	擁有權益的股份性質
鄒濤	實益擁有人	18,123,462	1.97	好倉

附註：

1. 西山居為本公司之非全資附屬公司。
2. 佔按類別劃分的已發行股本之百分比乃按二零二零年十二月三十一日西山居已發行普通股(即為918,149,438股)計算。

獵豹移動(附註1)

董事姓名	身份	擁有權益的股份數目	佔按類別劃分的已發行股本的百分比(附註2)	擁有權益的股份性質
雷軍(附註3)	受控法團權益	14,285,714	3.21	好倉
鄧元鋆	實益擁有人	140,000	0.03	好倉
吳育強	實益擁有人	1,200	0.00	好倉

附註：

1. 截至二零二零年十二月三十一日，本公司持有獵豹移動(於紐交所上市)48.08%的擁有權權益及26.40%的投票權。
2. 佔按類別劃分的已發行股本之百分比乃按二零二零年十二月三十一日的已發行A類獵豹股份(即為445,604,900股)計算。
3. 該等股份由小米(根據證券及期貨條例，由雷軍先生持有30%投票權的公司)持有。

除上文披露者外，於二零二零年十二月三十一日，董事或最高行政人員及彼等的聯繫人士並無於本公司及其相聯法團的任何股份、相關股份或債券中擁有權益或淡倉。

主要股東

於二零二零年十二月三十一日，就董事所知，本公司除董事及最高行政人員外之以下人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露的權益並根據證券及期貨條例第336條列入須由本公司保存的登記冊上，或直接或間接擁有本公司已發行股本5%或以上權益：

董事報告書 (續)

於本公司股份及相關股份之權益

主要股東名稱	身份	擁有權益的股份數目	佔已發行股本的百分比(附註1)	所持股份性質
Color Link Management Limited(附註2)	實益擁有人	174,818,191	12.74	好倉
Topclick Holdings Limited(附註3)	實益擁有人	101,502,566	7.39	好倉
騰訊控股有限公司(附註4)	受控法團權益	106,784,515	7.78	好倉
JPMorgan Chase & Co.	受控法團權益	18,170,087	1.32	好倉
	受控法團權益	13,590,384	0.99	淡倉
	投資經理	84,298,000	6.14	好倉
	持有股份的保證權益的人	5,452,456	0.40	好倉
	核准借出代理人	5,416,121	0.39	好倉
	核准借出代理人	5,416,121	0.39	可供借出的股份

附註：

- 佔已發行股本的百分比乃按本公司於二零二零年十二月三十一日的已發行股份總數計算(即為1,372,728,717股)計算。
- 由於Color Link Management Limited為雷軍先生全資擁有，根據證券及期貨條例第XV部，雷軍先生被視為於Color Link Management Limited之本公司權益中擁有權益。
- 該等股份由Topclick Holdings Limited(一間由求伯君先生全資擁有的英屬處女群島公司)持有。此外，根據證券及期貨條例，雷軍先生亦被視作於該等股份中持有權益，因為根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，求伯君先生將以與雷軍先生投票相同的方式對該等股份進行投票。
- 該等股份由騰訊控股有限公司的一家全資附屬公司TCH Saffron Limited持有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，騰訊控股有限公司、MIH TC Holdings Limited及Naspers Limited(其實益擁有人)均被視為於TCH Saffron Limited之本公司權益中擁有權益。

除上述披露者外，董事概不知悉有任何其他人士於本公司任何股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部條文須向本公司及聯交所披露的實益權益或淡倉，或直接或間接擁有附有可於任何情況下在本公司股東大會上投票的權利的股份面值5%或以上權益。

公眾持股量

根據本公司可公開獲取的資料及就董事所知，於本報告日期，本公司保持上市規則規定至少25%的公眾持股量。

購買、銷售或贖回本公司上市證券

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司及其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司任何上市證券。

可換股債券

本公司於二零二零年四月二十九日完成發行本金額為3,100,000,000港元之二零二零年可換股債券。除之前已經贖回、轉換或購買及註銷者外，本公司將按其本金額之105.85%連同其於二零二五年四月二十九日應計但未付之利息贖回每份二零二零年可換股債券。扣除佣金及其他相關開支後，認購二零二零年可換股債券所得款項淨額約為3,033.94百萬港元。假設按初步換股價每股股份35.7637港元悉數轉換二零二零年可換股債券及並無進一步發行股份，二零二零年可換股債券將可轉換為約86,680,069股本公司股份。所得款項淨額約3,033.94百萬港元，即按照初步換股價每股換股股份35.7637港元計算，淨發行價為每股換股股份約35.0016港元。

每股換股股份之初步換股價為35.7637港元，較(i)二零二零年四月二十三日(即簽署認購協議之交易日)聯交所所報每股最後收市價28.05港元溢價約27.5%；(ii)截至二零二零年四月二十三日止(包括該日)連續五個交易日聯交所所報每股股份平均收市價約27.46港元溢價約30.2%；及(iii)截至二零二零年四月二十三日止(包括該日)連續十個交易日聯交所所報每股股份平均收市價約26.19港元溢價約36.6%。二零二零年可換股債券獲提呈並出售予不少於六名獨立承配人(為獨立個人、企業及/或機構投資者)。二零二零年可換股債券已自二零二零年五月四日起在聯交所上市。二零二零年可換股債券本金額之年利率為0.625%，於每年四月二十九日及十月二十九日每半年按每計算金額(即任何二零二零年可換股債券相關利息均須按二零二零年可換股債券本金額每1,000,000港元計算)3,125港元支付，每期金額相同。本公司擬將認購所得款項淨額主要用於一般公司用途、戰略投資及收購(如適用)及補充運營資本，此乃符合本公司日期為二零二零年四月二十四日之公告所披露之擬定用途。董事認為，發行二零二零年可換股債券可為本公司提供較低融資成本之額外資金，以用於上述用途。

於二零二零年十二月三十一日發行二零二零年可換股債券籌集之所得款項淨額的實際用途及未動用所得款項預期使用時間表載列如下：

所得款項擬定用途	於二零二零年 十二月三十一日 所得款項的實際用途 (百萬港元)	未動用所得款項 (百萬港元)	未動用所得款項 預期使用時間表
戰略投資及收購	154.81	2,245.18	於二零二三年前
一般公司用途	261.87	372.08	於二零二五年前

董事報告書 (續)

於二零二零年十二月三十一日，概無二零二零年可換股債券獲轉換為本公司新股份，而本金總額3,100,000,000港元之未贖回二零二零年可換股債券於悉數轉換後可轉換為86,680,069股股份。下表概述悉數轉換二零二零年可換股債券可能對本公司股權架構產生之影響(假設二零二零年十二月三十一日起直至悉數轉換二零二零年可換股債券當日本公司股本將不會有其他變動，除轉換二零二零年可換股債券外)：

股東名稱	於二零二零年十二月三十一日		假設二零二零年可換股債券 按初步換股價每股股份 35.7637港元悉數轉換	
	股份數目	佔已發行股份 總數之百分比	股份數目	佔經擴大已發行股份 之百分比
雷軍先生(附註1)	210,116,248	15.31%	210,116,248	14.40%
求伯君先生(附註2)	101,502,566	7.39%	101,502,566	6.96%
鄒濤先生(附註3)	6,378,307	0.46%	6,378,307	0.44%
吳育強先生(附註4)	1,098,000	0.08%	1,098,000	0.08%
騰訊控股有限公司 (附註5)	106,784,515	7.78%	106,784,515	7.32%
二零二零年可換股債券 持有人(附註6)	0	0.00%	86,680,069	5.94%
其他公眾股東	946,849,081	68.98%	946,849,081	64.88%
已發行股份總數 (附註7)	1,372,728,717	100.00%	1,459,408,786	100.00%

- 於二零二零年十二月三十一日，該210,116,248股股份中，(i)174,818,191股股份由Color Link Management Limited(一家由雷軍先生擁有全部權益的英屬處女群島公司)持有；及(ii)35,298,057股股份由小米(根據證券及期貨條例，為由雷軍先生控制的公司)一家全資附屬公司持有。此外，根據證券及期貨條例第XV部，雷軍先生被視為擁有求伯君先生在101,502,566股股份中的權益(見下文附註2)，並被視為擁有張旋龍先生持有的27,681,437股股份中的權益。根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，求伯君先生及張旋龍先生將以與雷軍先生相同的方式就該等股份投票。
- 該等股份由Topclick Holdings Limited(一家由求伯君先生全資擁有的英屬處女群島公司)持有。此外，根據證券及期貨條例，雷軍先生亦被視為於該等101,502,566股股份中擁有權益，因為根據雷軍先生、求伯君先生及張旋龍先生訂立的投票同意協議，求伯君先生將以與雷軍先生相同的方式就該等股份投票。
- 鄒濤先生為本公司董事。
- 吳育強先生為本公司董事。
- 該等股份由騰訊控股有限公司的一家全資附屬公司TCH Saffron Limited持有。因此，根據證券及期貨條例第XV部，騰訊控股有限公司被視為於TCH Saffron Limited之本公司權益中擁有權益。
- 假設二零二零年可換股債券持有人於二零二零年十二月三十一日並無持有任何本公司股份。
- 總額與當中所列百分比總和的任何差異均為約整所致。

於報告期末，本集團現金狀況強勁。於二零二零年十二月三十一日，本集團的主要財務資源以受限制現金以及現金及銀行存款形式持有，分別為人民幣13.1百萬元及人民幣14,049.1百萬元，總計佔本集團總資產的40%。於二零二零年十二月三十一日，本集團的資產負債率(即總負債除以總資產)為19%，而二零一九年十二月三十一日為36%。誠如上述原因，即使持有人持有二零二零年可換股債券至到期，本公司可以現金悉數贖回。

有關二零二零年可換股債券之主要條款請參閱本公司日期為二零二零年四月二十四日及二零二零年四月二十九日之公告。

有關對於二零二零年十二月三十一日每股基本盈利之攤薄影響之詳情載於財務報表附註15。

主要客戶及供應商

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團五大客戶佔持續經營業務總收入11%，而最大客戶佔持續經營業務總收入的7%。截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團五大供應商佔持續經營業務總採購額的44%，而最大供應商佔持續經營業務總採購額的16%。

本集團持續經營業務的主要客戶不包括網絡遊戲代理商及廣告商。本集團重點改善及保持與其主要客戶的關係，原因乃彼等對本集團業務而言十分重要。然而，本集團並不過度依賴該等主要客戶產生收入。本集團的終端客戶分屬本集團不同業務類別，包括遊戲用戶、我們應用軟件或其他互聯網服務的購買者及通過我們的產品發佈廣告的廣告商等。本集團將繼續改善客戶服務以向用戶提供最優質的服務，並致力達致業內最短時間內回饋用戶和顧客最滿意的服務。本集團持續經營業務的主要供應商主要向本集團提供遊戲研發及經銷服務、廣告服務及雲服務。本集團已與本集團主要供應商建立長期關係以確保本集團業務的穩定持續供應。

本公司董事或彼等任何密切聯繫人士或任何股東(就董事所知擁有本公司已發行股份數目超過5%之人士)概無於本集團五大客戶及供應商中擁有任何實益權益。

環境政策及表現

作為提供互聯網服務的集團，本集團的日常業務通常不會涉及過多環境問題。然而，本集團高度重視環保問題。為最大程度降低本集團營運對環境及自然資源產生的影響，本集團已於其辦事處及分支機構(包括珠海、北京及成都等地的辦事處及機構)全面實施資源循環利用及節能措施。本集團特別(i)鼓勵辦公文件雙面打印及每面打印多頁文檔；(ii)鼓勵僱員循環利用回收廢紙及廢電池；及(iii)鼓勵僱員在離開辦公室之前關燈關電腦。

有關本公司環保政策及表現的詳情，請參閱本報告「環境、社會及管治報告」。

遵守相關法律法規

本集團確認符合法規要求的重要性。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，就我們所深知，本集團已遵守《電信條例》、《電訊業務經營許可證管理辦法》及有關外商投資、版權等領域的其他法律及法規，及上市規則及其他適用法律及法規。本集團已分配系統及人力資源以確保持續遵守法律、法規及條例。本集團的法律部門及合規部門主要負責檢查本集團之運營是否符合有關法律及法規。

董事報告書 (續)

獲准許的彌償條文

截至二零二零年十二月三十一日，本公司已為全體董事投購責任保險。

關連方交易及關連交易

1. 關連交易

本公司及小米認購金山雲之美國存託股票

有關該關連交易之詳情，請參閱本年報「金山雲之分拆及於納斯達克獨立上市」一段。

2. 架構合約

根據國務院於二零零一年十二月十一日頒佈並於二零零二年一月一日生效的外商投資電信企業管理規定，外國投資者目前被禁止於提供增值電信服務的中國公司擁有超逾50%股本權益。互聯網內容供應(「**互聯網內容供應**」)服務乃分類為增值電信業務，而有關服務的商業營辦商必須向適當電信機關取得互聯網內容供應商許可證，以於中國進行任何提供商業互聯網內容業務。於二零零六年七月，中國信息產業部發出通知，禁止互聯網內容供應商許可證持有人以任何形式向外國投資者出租、轉讓或出售電信業務經營許可證，或向任何外國投資者提供任何資源、網址或設施供彼等於中國非法經營電信業務。該通知亦規定，互聯網內容供應商許可證持有人及彼等的股東直接持有由該等互聯網內容供應商許可證持有人於彼等日常業務中使用的網域名稱及商標。因此，為使本集團可於中國進行本身的業務，本集團已與金山奇劍、其股東求偉芹及雷培莉以及成都數字娛樂訂立一系列架構合約，令本集團可對金山奇劍、北京數字娛樂及成都數字娛樂行使控制權，並可將該等公司的財務業績於我們的業績內綜合入賬。北京數字娛樂(其由金山奇劍全資擁有)及成都數字娛樂(其由北京數字娛樂及求偉芹分別擁有99.91%及0.09%)持有必要的互聯網內容供應商許可證。

於二零二零年財政年度已存在的架構合約

為精簡本集團之公司架構，本集團已開展內部重組工作。於二零一二年，本集團(i)訂立了有關珠海雲科技之架構合約；(ii)訂立了有關成都西山居世遊及珠海西山居世遊之架構合約。於二零一三年，本集團(i)訂立了有關珠海西山居世遊及廣州西山居世遊之架構合約；(ii)作為本集團內部重組的一部分，本集團亦重新複製了有關珠海雲科技之架構合約。於二零一四年，作為本集團內部重組的一部份，本集團重新複製了有關珠海雲科技之架構合約。於二零一八年，本集團訂立有關金山雲信息技術的架構合約。自二零二零年五月八日起，金山雲不再為本公司之附屬公司且其經營業績不再併入本集團之合併財務報表。因此，於二零二零年財政年度末，有關珠海雲科技及金山雲信息技術之架構合約不再為本集團業務營運之組成部分，且根據上市規則其項下擬進行之交易不再構成本公司之關連交易。

合約安排的營運業務風險存在於以下各方面：(i)中國政府可能釐定就在中國經營本集團業務所設立架構之協議不符合中國政府對外商投資的設限；(ii)在確保營運控制權方面，本集團與相關合約控制實體及彼等股東之架構合約可能不及直接擁有該等實體所有權有效；及(iii)倘相關合約控制實體之股東被施加法定留置權、被置於破產或刑事法律程序，本公司可能失去對重大資產的使用權。有關該等風險之詳情，請參閱本公司之招股章程。本公司已經並將繼續致力於了解有關合約安排之中國法律及法規最新進展。為轉移風險，本公司將不時諮詢本公司之中國法律顧問並酌情適時解除合約安排。

於二零二零年財政年度，受上市規則第14A章項下申報規定規限之有關本集團業務運營之已存在架構合約如下：

有關金山奇劍之架構合約

- (i) 求偉芹、雷培莉及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立貸款協議，據此，成都互動娛樂分別向求偉芹及雷培莉貸出人民幣1,200,000元及人民幣300,000元之免息貸款，全部用以償還珠海軟件提供之貸款。該等貸款無特定到期日，成都互動娛樂可隨時要求償還。求偉芹及雷培莉須把彼等於金山奇劍持有之股本權益轉讓予成都互動娛樂或其提名之任何人士或實體，藉以償還貸款。
- (ii) 成都互動娛樂、求偉芹、雷培莉及金山奇劍於二零零七年三月三十日訂立股東投票協議，據此，求偉芹及雷培莉不可撤回地把彼等於金山奇劍之所有股東權利委託予成都互動娛樂，包括但不限於投票權及提名金山奇劍董事之權利。
- (iii) 求偉芹、雷培莉、金山奇劍及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立認購期權協議，據此，成都互動娛樂已獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時按名義金額購入或指定第三方購入求偉芹及雷培莉於金山奇劍之部份或全部股本權益(惟須符合適用中國法律規定)。
- (iv) 求偉芹、雷培莉、成都互動娛樂及金山奇劍於二零零七年三月三十日訂立股權質押協議，據此，求偉芹及雷培莉已將彼等各自於金山奇劍之全部股本權益及任何增加的出資額質押予成都互動娛樂，作為彼等各自履行上述貸款協議、股東投票協議及認購期權協議項下之責任之擔保，以及金山奇劍履行其於上述股東投票協議及認購期權協議之責任之擔保，以及成都數字娛樂履行知識產權許可協議之責任(詳情載於下文「有關成都數字娛樂之架構合約」中)之擔保，亦同時作為北京數字娛樂履行其在知識產權許可協議之責任(詳情載於下文)之擔保。

董事報告書 (續)

- (v) 珠海軟件(作為特許權持有人)及北京數字娛樂(作為特許權獲授人)於二零零七年六月十五日訂立框架知識產權許可協議，由二零零七年一月一日起為期十年，並將於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。珠海軟件同意按個別情況與北京數字娛樂訂立協議，向對方授出若干知識產權之特許權。

有關成都數字娛樂之架構合約

- (i) 求偉芹與成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立貸款協議，據此，成都互動娛樂會向求偉芹貸出人民幣100,000元之免息貸款，全部作為其對成都數字娛樂之出資。該貸款無特定到期日，而成都互動娛樂可隨時要求償還貸款。求偉芹須把彼於成都數字娛樂持有之股本權益轉讓予成都互動娛樂或其提名之任何人士或實體，藉以償還貸款。
- (ii) 成都互動娛樂、求偉芹及成都數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立股東投票協議，據此，求偉芹不可撤回地把彼於成都數字娛樂之所有股東權利委託予成都互動娛樂，包括但不限於投票權及提名成都數字娛樂董事之權利。
- (iii) 求偉芹、成都數字娛樂及成都互動娛樂於二零零七年三月三十日訂立認購期權協議，據此，成都互動娛樂已獲授一項不可撤回之獨家期權，可隨時按名義金額購入或指定第三方購入求偉芹於成都數字娛樂之部份或全部股本權益(但須符合中國適用法律規定)。
- (iv) 求偉芹、成都互動娛樂、成都數字娛樂及北京數字娛樂於二零零七年三月三十日訂立股權質押協議，據此，求偉芹已把彼於成都數字娛樂之全部股本權益及任何增加的出資額質押予成都互動娛樂，作為彼於履行上述貸款協議、股東投票協議及認購期權協議下之責任之擔保，以及成都數字娛樂履行上述股東投票協議、認購期權協議和知識產權許可協議(見下文所述)責任之擔保。
- (v) 成都互動娛樂(作為特許權持有人)及成都數字娛樂(作為特許權獲授人)已於二零零七年六月十五日訂立框架知識產權許可協議，由二零零七年一月一日起為期十年，並於期滿或任何重續期滿後自動重續一年，除非收到特許權持有人的通知則作別論。成都互動娛樂同意與成都數字娛樂訂立協議，向對方授出若干知識產權之特許權。

由於求偉芹為求伯君之胞妹，雷培莉為雷軍之姑母，求伯君和雷軍在上述架構合約簽署時是我們的執行董事，現在是我們的非執行董事，求偉芹及雷培莉為求伯君及雷軍之聯繫人士，因而為本集團的關連人士。據此，架構合約下若干交易在技術上構成關連交易。本公司已向聯交所提出申請並獲准於本公司股份於聯交所上市期間內豁免嚴格遵從上市規則第14A章適用於架構合約項下擬進行交易的適用披露及股東批准規定。

獨立非執行董事已審閱有關金山奇劍、北京數字娛樂及成都數字娛樂的架構合約並確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的招股章程所披露者維持不變及一致；
- 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，金山奇劍、北京數字娛樂或成都數字娛樂並無向彼等股本權益持有人派發股息或作其他分派；及
- 該等架構合約之條款對本集團而言屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

有關珠海雲科技之架構合約

- (i) 求偉芹、王津及北京數字娛樂於二零一二年五月二日訂立借款協議，據此，北京數字娛樂分別對求偉芹及王津貸出人民幣99,000元及人民幣1,000元之免息貸款。該等貸款無固定到期日，北京數字娛樂可隨時要求償還，償還方式為求偉芹、王津向北京數字娛樂或其指定第三方轉讓其持有的珠海奇盾安全軟件有限公司（之後名稱變更為珠海雲科技）的股權，並且該轉讓的珠海雲科技的股權佔該等借款方在借款協議簽署之日對珠海雲科技持有的股權的比例應與被要求償還的款項佔該等借款方在借款協議簽署之日所借款項的比例相同。
- (ii) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年五月二日訂立股東表決權委託協議，據此，求偉芹、王津不可撤回地把彼等於珠海雲科技之所有股東權利委託予北京數字娛樂，包括但不限於投票權及指定和提名珠海雲科技執行董事、經理等高級管理人員之權利。
- (iii) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年五月二日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京數字娛樂已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹、王津於珠海雲科技擁有之部分或全部股權，行使價為屆時求偉芹、王津在上述借款協議項下對北京數字娛樂各自所付的對應債務金額；但若屆時中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額，則行使價應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，求偉芹及王津應共同豁免北京數字娛樂對於中國法律所允許的最低價格高於該債務金額的部分的支付義務。
- (iv) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年五月二日訂立股權質押協議，據此，求偉芹及王津同意將彼等各自於珠海雲科技持有之全部股權及任何增加的注資質押予北京數字娛樂，作為彼等各自履行上述借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，以及珠海雲科技履行其於上述股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議之責任之擔保。
- (v) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年六月十二日訂立經重述和修訂的股東表決權委託協議，據此，求偉芹及王津不可撤回地把彼等於珠海雲科技之所有股東權利委託予北京數字娛樂，包括但不限於投票權及指定和提名珠海雲科技執行董事、經理等高級管理人員之權利。

董事報告書 (續)

- (vi) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年六月十二日訂立經重述和修訂的獨家轉股期權協議，據此，北京數字娛樂已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹、王津於珠海雲科技之部分或全部股權，行使價為屆時求偉芹及王津在上述借款協議項下對北京數字娛樂各自所付的對應債務金額；但若屆時中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額，則轉股價格應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，求偉芹、王津應共同豁免北京數字娛樂對於中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額的部份的支付義務。
- (vii) 求偉芹、王津、北京數字娛樂及珠海雲科技於二零一二年六月十二日訂立股權質押協議，據此，求偉芹、王津已把彼等各自於珠海雲科技之全部股權及任何增加的注資質押予北京數字娛樂作為彼等各自履行上述借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，以及珠海雲科技履行其於上述股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議之責任之擔保。
- (viii) 求偉芹、王津、北京數字娛樂與北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立債權轉讓協議，北京數字娛樂向北京雲科技轉讓了其對求偉芹、王津享有的共計人民幣100,000元的債權，從而使求偉芹、王津對北京雲科技負有共計人民幣100,000元的債務。
- (ix) 求偉芹、王津及北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立借款協議，據此，北京雲科技分別對求偉芹及王津貸出人民幣99,000元及人民幣1,000元之免息貸款。該等貸款無規定到期日，北京雲科技可隨時要求償還，償還方式為求偉芹、王津向北京雲科技或其指定第三方轉讓其持有的珠海雲科技的股權，並且該轉讓的珠海雲科技的股權佔該等借款方在借款協議簽署之日對珠海雲科技持有的股權的比例應與被要求償還的款項佔該等借款方在借款協議簽署之日所借款項的比例相同。
- (x) 求偉芹、王津、本集團19位任職僱員、北京數字娛樂(上述21名自然人及北京數字娛樂統稱為「**珠海雲科技全體股東**」)、珠海雲科技及北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立股東表決權委託協議，據此珠海雲科技全體股東不可撤回地把彼等於珠海雲科技之所有股東權利委託予北京雲科技，包括但不限於投票權及指定和提名珠海雲科技執行董事、經理等高級管理人員之權利。
- (xi) 珠海雲科技全體股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京雲科技已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入珠海雲科技全體股東於珠海雲科技之部分或全部股權，對求偉芹、王津的股權的行使價格為屆時求偉芹、王津在上述借款協議項下對北京數字娛樂各自所付的對應債務金額；但若屆時中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額，則轉股價格應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，求偉芹、

王津應共同豁免北京數字娛樂對於中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額的部份的支付義務；對除求偉芹、王津以外的其他股東的行使價格為人民幣壹(1)元，但若屆時中國法律對轉讓價格有任何強制性規定，則轉讓價格應為中國法律所允許的最低價格。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，現有股東應共同豁免北京雲科技對於中國法律所允許的最低轉股價格高於人民幣壹(1)元的部份的支付義務。

- (xii) 珠海雲科技全體股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立股權質押協議，據此，珠海雲科技全體股東已把彼等各自於珠海雲科技之全部股權及任何增加的注資質押予北京雲科技作為彼等各自履行上述借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，以及珠海雲科技履行其於上述股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議之責任之擔保，以及由珠海雲科技持有100%股權的北京雲網絡履行獨家諮詢和技術服務協議之責任之擔保。
- (xiii) 北京雲網絡與北京雲科技於二零一二年十一月九日訂立獨家諮詢和技術服務協議，據此，北京雲科技向北京雲網絡獨家提供與北京雲網絡業務有關的服務，北京雲網絡按年度向北京雲科技支付服務費，該服務費相當於北京雲網絡當年業務收入扣除雙方認可的北京雲網絡業務成本後餘額的100%的業績服務費以及雙方另行約定的，北京雲科技應北京雲網絡不時要求而提供的特定諮詢服務和技術服務的服務費，且北京雲科技有權自主決定調整上述服務費。

有關珠海雲科技的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

上述有關珠海雲科技的架構合約已於二零一三年重新複製，有關詳情於下文披露。

有關珠海雲科技之架構合約II

- (i) 楊鋼與本集團18名當時僱員分別於二零一三年一月二十八日、二零一三年二月一日、二零一三年二月十九日及二零一三年三月四日單獨訂立18份股權轉讓協議，據此，18名當時僱員將各自全部股份轉讓予楊鋼。
- (ii) 求偉芹、王津、楊鋼、北京數字娛樂(上述3名自然人及北京數字娛樂統稱為「珠海雲科技全體新股東」、珠海雲科技、北京雲科技及珠海雲科技當時之所有其他自然人股東於二零一三年一月二十八日訂立終止協議，據此，各方同意終止：上文「有關珠海雲科技之原架構合約」所述日期為二零一二年十一月九日的1)股權質押協議；2)股東投票協議；及3)獨家轉股期權協議。
- (iii) 珠海雲科技全體新股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一三年三月十八日訂立股東表決權委託協議，據此珠海雲科技全體新股東不可撤回地把彼等於珠海雲科技之所有股東權利委託予北京雲科技，包括但不限於投票權及指定和提名珠海雲科技執行董事、經理等高級管理人員之權利。

董事報告書(續)

- (iv) 珠海雲科技全體新股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一三年三月十八日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京雲科技已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入珠海雲科技全體新股東於珠海雲科技之部分或全部股權，行使價為屆時求偉芹、王津在借款協議(如「有關珠海雲科技之原架構合約」第(ix)項所述)項下對北京雲科技各自所付的對應債務金額；但若屆時中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額，則轉股價格應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，求偉芹、王津應共同豁免北京雲科技對於中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額的部分的支付義務；對除求偉芹、王津以外的其他股東的行使價格為人民幣壹(1)元，但若屆時中國法律對轉讓價格有任何強制性規定，則轉讓價格應為中國法律所允的最低價格。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，現有股東應共同豁免北京雲科技對於中國法律所允許的最低轉股價格高於人民幣壹(1)元的部分的支付義務。
- (v) 珠海雲科技全體新股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一三年三月十八日訂立股權質押協議，據此，珠海雲科技全體新股東已同意把彼等各自於珠海雲科技之全部股本權益及任何增加的注資質押予北京雲科技作為彼等各自履行上述借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，珠海雲科技履行其於上述股東表決委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保以及北京雲網絡履行其於上述獨家諮詢和技術服務協議之責任之擔保。

有關珠海雲科技的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

上述有關珠海雲科技的架構合約已於二零一四年重新複製，有關詳情於下文披露。

有關珠海雲科技之架構合約III

- (i) 楊鋼及王津與求偉芹於二零一四年六月十三日分別訂立股權轉讓協議，據此，楊鋼將其於珠海雲科技19.4946%的股權轉讓予求偉芹，代價為人民幣179,180元；及王津將其於珠海雲科技0.009%的股權轉讓予求偉芹，代價為人民幣1,000元。
- (ii) 鑒於上述股權轉讓協議，求偉芹、楊鋼及北京數字娛樂於二零一四年六月二十日訂立債務承擔協議，據此，求偉芹同意承擔楊鋼根據貸款協議按比例應付北京數字娛樂的債務人民幣179,180元，作為楊鋼轉讓其於珠海雲科技的19.4946%註冊資本的所有權之支付代價。求偉芹、王津及北京雲科技於二零一四年六月二十日訂立債務承擔協議，據此，求偉芹同意承擔王津根據日期為二零一二年十一月九日的貸款協議按比例應付北京雲科技的債務人民幣1,000元，作為王津轉讓其於珠海雲科技的0.0090%註冊資本的所有權之支付代價。

- (iii) 就股權轉讓協議而言，1)求偉芹、王津及楊鋼(統稱「原股東」)；2)北京數字娛樂及珠海雲科技；及3)北京雲科技於二零一四年六月十三日訂立終止協議，據此，原股東、北京數字娛樂、珠海雲科技及北京雲科技同意終止：上文「有關珠海雲科技之原架構合約II」所述日期為二零一三年三月十八日的1)股權質押協議；2)股東表決權委託協議；及3)獨家轉股期權協議。
- (iv) 求偉芹與北京雲科技於二零一四年六月二十日訂立借款協議，據此，北京雲科技向新股東貸出人民幣179,180元之免息替代貸款，以償還其於收購珠海雲科技全部股權時所產生之負債。該等貸款無特定到期日，北京雲科技可隨時要求償還。受限於適用法例，求偉芹須把其於珠海雲科技之股權轉讓予北京雲科技或其指定的第三方，藉以償還貸款。
- (v) 求偉芹、北京數字娛樂(統稱「新股東」)、珠海雲科技及北京雲科技於二零一四年六月二十日訂立股東表決權委託協議，據此珠海雲科技全體新股東不可撤回地把彼等於珠海雲科技之所有股東權利委託予北京雲科技，包括但不限於投票權及指定和提名珠海雲科技執行董事、經理等高級管理人員之權利。
- (vi) 全體新股東、珠海雲科技及北京雲科技於二零一四年六月二十日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京雲科技已被授予一項不可撤回之獨家期權，可以等於日期為二零一四年六月二十日各新股東承擔債務的相應部分的金額隨時購入或指定第三方購入珠海雲科技全體新股東於珠海雲科技之全部或部分股權。
- (vii) 全體新股東、北京雲科技及珠海雲科技於二零一四年六月二十日訂立股權質押協議，據此，全體新股東已同意把彼等各自於珠海雲科技之全部股權及任何增加的注資質押予北京雲科技作為彼等各自履行日期為二零一四年六月二十日的借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，以及北京雲網絡履行其於日期為二零一二年十一月九日的獨家諮詢和技術服務協議之責任之擔保。

有關珠海雲科技的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

獨立非執行董事已審閱有關珠海雲科技之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的招股章程所披露者相似及一致；
- 截至二零二零年十二月三十一日止年度，珠海雲科技並無向股權持有人派發股息或作其他分派；及
- 該等架構合約對本集團而言屬公平合理，並符合本公司及其股東之整體利益。

董事報告書 (續)

有關珠海西山居世遊及成都西山居世遊之架構合約

- (i) 鄒濤、求偉芹及成都西山居互動娛樂科技有限公司(「成都西山居」)於二零一二年九月三日訂立借款協議，據此，成都西山居向鄒濤及求偉芹貸出人民幣10,000,000元之免息貸款，以償還鄒濤及求偉芹收購珠海西山居世遊全部註冊資本時所產生的負債。該等貸款無特定到期日，成都西山居可隨時要求償還。根據中國法律，鄒濤及求偉芹須把彼等於珠海西山居世遊之股東權利轉讓給成都西山居或其指定的第三方，藉以償還貸款。
- (ii) 鄒濤、求偉芹、成都西山居及珠海西山居世遊於二零一二年九月三日訂立股東表決權委託協議，據此，鄒濤及求偉芹不可撤回地把彼等於珠海西山居世遊之股東權利委託予成都西山居之指定人士，包括但不限於投票權及提名珠海西山居世遊執行董事之權利。
- (iii) 鄒濤、求偉芹、成都西山居及珠海西山居世遊於二零一二年九月三日訂立獨家轉股期權協議，據此，成都西山居已被授予一項不可撤銷的獨家期權，可隨時要求購入或指定第三方購入鄒濤及求偉芹於珠海西山居世遊的全部或部分股權，行使價為屆時鄒濤及求偉芹在借款協議項下對成都西山居各自所負的對應債務金額。但若屆時中國法律所允許的最低行使價高於該債務金額，則行使價應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，鄒濤及求偉芹應共同豁免成都西山居對於中國法律所允許的最低行使價高於該債務金額的部分的支付義務。當成都西山居行使轉股期權時，成都西山居有權通過直接取消屆時鄒濤及求偉芹對成都西山居所負債務的方式來支付行使價。所取消的債務佔鄒濤及求偉芹屆時所負總債務的比例應等同於鄒濤及求偉芹轉讓的股權佔其持有珠海西山居世遊總股權的比例。
- (iv) 成都西山居及成都西山居世遊於二零一二年九月三日訂立獨家技術開發、支持和諮詢協議，據此，成都西山居願意按協議規定的條款、條件及代價向成都西山居世遊獨家提供及成都西山居世遊願意按協議規定的條款、條件及定價接受成都西山居獨家提供技術開發、支持和諮詢服務，該協議無限定年期，除非成都西山居根據協議條款提出終止。
- (v) 鄒濤、求偉芹、珠海西山居世遊、成都西山居世遊及成都西山居於二零一二年九月三日訂立業務經營協議，據此，鄒濤、求偉芹、珠海西山居世遊及成都西山居世遊將就成都西山居世遊日常經營活動向成都西山居作出相應的承諾及保證(有效期十年，除非成都西山居提出終止)，以確保成都西山居世遊履行上述同日訂立之獨家技術開發、支持和諮詢協議項下之義務。
- (vi) 鄒濤、求偉芹、珠海西山居世遊及成都西山居於二零一二年九月三日訂立股權質押協議，據此，鄒濤及求偉芹同意將彼等各自於珠海西山居世遊的全部股權及任何增加的注資質押予成都西山居，並賦予成都西山居第一受償質押權，且珠海西山居世遊同意該等股權質押安排作為鄒濤、求偉芹及成都西山居履行其上述日期為二零一二年九月三日的借款協議、股東表決權委託協議、獨家轉股期權協議、獨家技術開發、支持和諮詢協議及業務經營協議之責任以及對擔保債務清償之擔保。擔保債務指成都西山居因鄒濤、求偉芹、珠海西山居世遊及成都西山居世遊的任何違約事件而遭受的全部直接、間接、衍生損失和可預期利益的喪失，

及成都西山居為強制鄒濤、求偉芹及珠海西山居世遊執行上述日期為二零一二年九月三日的借款協議、股東表決權委託協議、獨家轉股期權協議、獨家技術開發、支持和諮詢協議及業務經營協議項下所負的所有協議義務而發生的所有費用。

有關珠海西山居世遊及成都西山居世遊的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

獨立非執行董事已審閱有關珠海西山居世遊及成都西山居世遊之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的招股章程所披露者相似及一致；
- 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，珠海西山居世遊及成都西山居世遊並無向股權持有人派發股息或作其他分派；及
- 該等架構合約條款對本集團而言屬公平合理，並符合本公司及其股東之整體利益。

有關金山雲信息技術之架構合約

- (i) 求偉芹、王育林及北京雲享智勝科技有限公司(「北京雲享」)於二零一八年七月十八日訂立借款協議，據此，北京雲享分別對求偉芹及王育林貸出人民幣8,000,000元及人民幣2,000,000元之免息貸款。該等貸款無固定到期日，北京雲享可隨時要求償還，償還方式為求偉芹、王育林及北京雲享轉讓彼等所持金山雲(北京)信息技術有限公司(「金山雲信息技術」)的股權，並且該轉讓的金山雲信息技術的股權佔該等借款方在借款協議簽署之日對金山雲信息技術持有的股權的比例應與被要求償還的款項佔該等借款方在借款協議簽署之日所借款項的比例相同。
- (ii) 求偉芹、王育林、北京雲享及金山雲信息技術於二零一八年七月十八日訂立股東表決權委託協議，據此，求偉芹及王育林不可撤回地把彼等於金山雲信息技術之所有股東權利委託予北京雲享，包括但不限於投票權及指定和提名金山雲信息技術執行董事、經理等高級管理人員之權利。
- (iii) 求偉芹、王育林、北京雲享及金山雲信息技術於二零一八年七月十八日訂立獨家轉股期權協議，據此，北京雲享已被授予一項不可撤回之獨家期權，可隨時購入或指定第三方購入求偉芹及王育林於金山雲信息技術擁有之部分或全部股權，行使價為屆時求偉芹及王育林在上述借款協議項下對北京雲享各自所付的對應債務金額；但若屆時中國法律所允許的最低轉股價格高於該債務金額，則行使價應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，求偉芹及王育林應共同豁免北京雲享對於中國法律所允許的最低價格高於該債務金額的部份的支付義務。

董事報告書 (續)

- (iv) 求偉芹、王育林、北京雲享及金山雲信息技術於二零一八年七月十八日訂立股權質押協議，據此，求偉芹及王育林同意將彼等各自於金山雲信息技術持有之全部股權及任何增加的注資質押予北京雲享，作為彼等各自履行上述借款協議、股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議項下之責任之擔保，以及金山雲信息技術履行其於上述股東表決權委託協議及獨家轉股期權協議之責任之擔保。
- (v) 北京雲享與金山雲信息技術於二零一八年七月十八日訂立獨家諮詢和技術服務協議，據此，北京雲享向金山雲信息技術獨家提供與金山雲信息技術業務有關的服務，金山雲信息技術按年度向北京雲享支付服務費，該服務費相當於金山雲信息技術當年業務收入扣除雙方認可的金山雲信息技術業務成本後餘額的100%的業績服務費以及雙方另行約定的，北京雲享應金山雲信息技術不時要求而提供的特定諮詢服務和技術服務的服務費，且北京雲享有權自主決定調整上述服務費。

有關金山雲信息技術的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

獨立非執行董事已審閱有關金山雲信息技術之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的招股章程所披露者相似及一致；
- 截至二零二零年十二月三十一日止年度，金山雲信息技術並無向股權持有人派發股息或作任何其他分派；及
- 該等架構合約之條款對本集團而言屬公平合理，並符合股東及本公司之整體利益。

於二零二零年財政年度訂立之架構合約

有關Wuhan Jufang Technology之架構合約

- (i) 劉偉、求偉芹及西山居科技(武漢)有限公司(「西山居科技(武漢)」)於二零二零年七月十六日訂立借款協議，據此，西山居科技(武漢)向劉偉及求偉芹分別貸出人民幣800,000元及人民幣200,000元之免息貸款，以認購及悉數支付Wuhan Jufang Technology Co., Ltd. (「Wuhan Jufang Technology」)之全部註冊資本。該等貸款無特定到期日，西山居科技(武漢)可隨時要求償還。根據中國法律，劉偉及求偉芹須把彼等於Wuhan Jufang Technology之股權轉讓給西山居科技(武漢)或其指定的第三方，藉以償還貸款。並且該轉讓的Wuhan Jufang Technology之股權佔該等借款方在償還通知發出之日對Wuhan Jufang Technology持有的股權的比例應與被要求償還的款項佔該等借款方在借款協議簽署之日所借款項的比例相同。

- (ii) 求偉芹、劉偉、西山居科技(武漢)及Wuhan Jufang Technology於二零二零年七月十六日訂立股東表決權委託協議，據此，劉偉及求偉芹不可撤回地把他等於Wuhan Jufang Technology之股東權利委託予西山居科技(武漢)或其指定人士，包括但不限於投票權及指定和提名Wuhan Jufang Technology之董事、經理等高級管理人員之權利。
- (iii) 劉偉、求偉芹、西山居科技(武漢)及Wuhan Jufang Technology於二零二零年七月十六日訂立獨家轉股期權協議，據此，西山居科技(武漢)已被授予一項不可撤銷的獨家期權，可隨時要求購入或指定第三方購入劉偉及求偉芹於Wuhan Jufang Technology的全部或部分股權，價格為屆時劉偉及求偉芹在借款協議項下對西山居科技(武漢)各自所負的對應債務金額。但若屆時中國法律所允許的最低轉讓價高於該債務金額，則轉讓價應以中國法律所允許的最低價格為準。儘管有上述規定，在符合中國法律和法規的前提下，劉偉及求偉芹應共同豁免西山居科技(武漢)對於中國法律所允許的最低行使價高於該債務金額的部分的支付義務。當西山居科技(武漢)行使轉股期權時，西山居科技(武漢)有權通過直接取消屆時劉偉及求偉芹對西山居科技(武漢)所負債務的方式來支付轉讓價。所取消的債務佔劉偉及求偉芹屆時所負總債務的比例應等同於劉偉及求偉芹轉讓的股權佔其持有Wuhan Jufang Technology總股權的比例。此外，西山居科技(武漢)亦已被授予一項不可撤銷的獨家期權，可隨時要求按中國法律所允許的最低價格購入或指定第三方購入Wuhan Jufang Technology的全部或部分資產。
- (iv) 西山居科技(武漢)及Wuhan Jufang Technology於二零二零年七月十六日訂立獨家技術開發、支持和諮詢協議，據此，西山居科技(武漢)願意按協議規定的條款、條件及代價向Wuhan Jufang Technology提供及Wuhan Jufang Technology願意按協議規定的條款、條件及定價獨家接受技術開發、支持和諮詢服務，該協議無限期，除非西山居科技(武漢)根據協議條款提出終止。Wuhan Jufang Technology應付西山居科技(武漢)之服務費之結算期將由雙方另行協商及約定。該服務費相當於Wuhan Jufang Technology當年業務收入扣除雙方認可的Wuhan Jufang Technology業務成本後餘額的80%-100%的業績服務費以及雙方另行約定的，西山居科技(武漢)應Wuhan Jufang Technology不時要求而提供的特定諮詢服務和技術服務的服務費，且西山居科技(武漢)有權自主決定調整上述服務費。西山居科技(武漢)及Chengdu Jufang Technology Co., Ltd. (「**Chengdu Jufang Technology**」)(Wuhan Jufang Technology的附屬公司)於二零二零年七月二十八日訂立獨家技術開發、支持和諮詢協議，據此，西山居科技(武漢)願意按協議規定的條款、條件及代價向Chengdu Jufang Technology提供及Chengdu Jufang Technology願意按協議規定的條款、條件及定價獨家接受技術開發、支持和諮詢服務，該協議無限期，除非西山居科技(武漢)根據協議條款提出終止。Chengdu Jufang Technology應付西山居科技(武漢)之服務費之結算期將由雙方另行協商及約定。該服務費相當於Chengdu Jufang Technology當年業務收入扣除雙方認可的Chengdu Jufang Technology業務成本後餘額的80%-100%的業績服務費以及雙方另行約定的，西山居科技(武漢)應Chengdu Jufang Technology不時要求而提供的特定諮詢服務和技術服務的服務費，且西山居科技(武漢)有權自主決定調整上述服務費。

董事報告書 (續)

- (v) 劉偉、求偉芹、西山居科技(武漢)及Wuhan Jufang Technology於二零二零年七月十六日訂立業務經營協議，據此，劉偉、求偉芹及Wuhan Jufang Technology將就Wuhan Jufang Technology日常經營活動向西山居科技(武漢)作出相應的承諾及保證(有效期十年，除非西山居科技(武漢)提出終止)，以確保Wuhan Jufang Technology履行與西山居科技(武漢)訂立之協議項下之義務。劉偉、求偉芹、西山居科技(武漢)、Wuhan Jufang Technology及Chengdu Jufang Technology於二零二零年七月二十八日訂立業務經營協議，據此，劉偉、求偉芹、Wuhan Jufang Technology及Chengdu Jufang Technology將就Chengdu Jufang Technology日常經營活動向西山居科技(武漢)作出相應的承諾及保證(有效期十年，除非西山居科技(武漢)提出終止)，以確保Chengdu Jufang Technology履行與西山居科技(武漢)訂立之協議項下之義務。
- (vi) 劉偉、求偉芹、西山居科技(武漢)及Wuhan Jufang Technology於二零二零年七月十六日訂立股權質押協議，據此，劉偉及求偉芹同意將彼等各自於Wuhan Jufang Technology的全部股權及任何增加的注資質押予西山居科技(武漢)，並賦予西山居科技(武漢)第一受償質押權，且Wuhan Jufang Technology同意該等股權質押安排作為劉偉、求偉芹、Wuhan Jufang Technology及Chengdu Jufang Technology履行其上述借款協議、股東表決權委託協議、獨家轉股期權協議、獨家技術開發、支持和諮詢協議及業務經營協議之責任以及對擔保債務清償之擔保。擔保債務指西山居科技(武漢)因劉偉、求偉芹、Wuhan Jufang Technology及Chengdu Jufang Technology的任何違約事件而遭受的全部直接、間接、衍生損失和可預期利益的喪失，及西山居科技(武漢)為強制劉偉、求偉芹及Wuhan Jufang Technology執行上述借款協議、股東表決權委託協議、獨家轉股期權協議、獨家技術開發、支持和諮詢協議及業務經營協議項下所負的所有協議義務而發生的所有費用。

有關Wuhan Jufang Technology的安排和現有的與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的安排大致相若。根據上市規則第14A章，與金山奇劍及成都數字娛樂有關的架構合約的複製無須遵守公告及股東批准的嚴格規定，惟須於本公司年報作出相關披露。

獨立非執行董事已審閱有關Wuhan Jufang Technology之架構合約及確認：

- 該等架構合約與本公司於二零零七年九月二十四日發出的招股章程所披露者相似及一致；
- 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，Wuhan Jufang Technology並無向股權持有人派發股息或作其他分派；及
- 該等架構合約條款對本集團而言屬公平合理，並符合本公司及其股東之整體利益。

3. 持續交易及持續關連交易

與小米集團之間的持續關連交易

本公司與小米於二零一九年十二月二日訂立框架協議(「**框架協議**」)。根據框架協議，(i)本集團將向小米集團提供若干綜合服務，主要包括雲服務、推廣服務、郵箱定製開發服務及廣告代理服務；(ii)本集團將與小米集團共同經營由本集團提供的遊戲；(iii)本集團將向小米集團提供硬件產品(主要包括獨立第三方製造的服務器、存儲設備、負載均衡器及其他硬件產品)；(iv)小米集團將向本集團提供若干綜合服務，主要包括推廣服務、軟件開發服務、餐廳服務以及其他配套服務；及(v)小米集團將向本集團提供產品，期限為截至二零二二年十二月三十一日止三個年度。

於二零二零年五月二十六日，本公司增加小米集團於截至二零二二年十二月三十一日止三個年度就本集團根據框架協議提供廣告代理服務而應付之費用之年度上限分別至人民幣150.00百萬元、人民幣165.00百萬元及人民幣195.00百萬元。

小米為本公司董事兼主要股東雷軍先生之聯繫人士，雷軍先生持有小米多數投票權，惟與有限數量之保留事件相關之決議案除外，故小米為本公司之關連人士。因此，根據上市規則第14A章，本公司與小米訂立框架協議及其項下擬進行之交易構成本公司之持續關連交易。

有關持續關連交易的詳情，請參閱本公司日期為二零一九年十二月二日及二零二零年五月二十六日的公告。

下文所述之持續關連交易的年度上限與截至二零二零年十二月三十一日止年度本集團已產生或收取的實際交易金額之比較載於下表：

	二零二零年 年度上限 人民幣百萬元	二零二零年 實際金額 人民幣百萬元
小米集團應付之費用		
本集團提供雲服務	816.97	185.64
本集團提供推廣服務	15.00	6.79
本集團提供郵箱定製開發服務	10.00	2.66
本集團提供廣告代理服務	150.00	49.08
共同經營本集團提供的遊戲	10.79	7.85
本集團提供硬件產品	39.20	0
本集團應付之費用		
小米集團提供推廣、軟件開發及餐廳服務以及其他配套服務	104.11	52.95
小米集團提供產品	58.00	2.69

董事報告書 (續)

涉及金山雲集團的先前持續關連交易

本公司與金山雲於二零一七年十二月一日訂立框架協議。根據框架協議，(i)本集團(金山雲集團除外)將向金山雲集團提供綜合租賃服務(包括但不限於租賃辦公區域)及提供其他雜項服務(如行政支持)；及(ii)金山雲集團將向本集團(金山雲集團除外)提供雲服務品(包括但不限於雲存儲及雲計算服務)，期限為截至二零二零年十二月三十一日止三個年度。

小米為本公司董事兼主要股東雷軍先生之聯繫人士。雷軍先生持有小米多數投票權，惟與有限數量之保留事件相關之決議案除外，故小米為本公司之關連人士。金山雲於二零二零年五月八日之前為本公司一家附屬公司。小米持有金山雲10%以上的股權。因此，根據上市規則第14A.16條，金山雲於二零二零年五月八日之前為本公司的關連附屬公司。因此，根據上市規則第14A章，本公司與金山雲訂立之日期為二零一七年十二月一日之框架協議及其項下擬進行之交易構成本公司之持續關連交易。於二零二零年五月八日，金山雲不再為本公司的附屬公司。自此，根據上市規則，金山雲不再為本公司的關連人士及其項下擬進行之交易不再構成本公司之持續關連交易。

有關上述先前持續關連交易的詳情，請參見本公司日期為二零一七年十二月一日的公告。有關金山雲之分拆及獨立上市之詳情，請參閱本報告「金山雲之分拆及於納斯達克獨立上市」一段。

上述框架協議項下之先前持續關連交易於截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度上限與二零二零年一月一日至二零二零年五月七日本集團已產生或收取的實際交易金額之比較載於下表：

	二零二零年 一月一日至 二零二零年 五月七日期間 實際金額 人民幣百萬元	二零二零年 年度上限 人民幣百萬元
金山雲集團應付之費用		
本集團(金山雲集團除外)提供綜合租賃服務：	75.00	5.41
本集團(金山雲集團除外)應付之費用		
金山雲集團提供雲服務	220.00	38.17

有關自小米租賃物業的先前持續關連交易

於二零一八年十一月二十七日，北京雲網絡與北京小米電子產品有限公司(「北京小米電子產品」)訂立租賃協議，據此，北京小米電子產品同意向北京雲網絡出租位於北京市大興區亦莊經濟開發區科創9街小米互聯網電子產業園雲計算平台C座一樓、二樓、三樓整層及負一樓部分區域，總面積約9,144.07平方米的物業(「物業」)，租期自二零一九年一月一日起至二零三三年十二月三十一日止為期十五年。

於二零一九年十二月二十七日，北京雲網絡與北京小米電子產品訂立補充協議以修訂租賃協議之若干條款。根據補充協議，截至二零一九年十二月三十一日止年度的年租金維持不變，而截至二零二零年十二月三十一日止年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣4,630,141.41元，截至二零二一年十二月三十一日止年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣9,260,282.82元，自二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止三個年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣9,815,899.79元，自二零二五年一月一日起至二零二七年十二月三十一日止三個年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣10,404,853.77元，自二零二八年一月一日起至二零三零年十二月三十一日止三個年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣11,029,145.00元，及自二零三一年一月一日起至二零三三年十二月三十一日止三個年度的年租金(包括增值稅)減至人民幣11,690,985.70元。

小米為本公司董事兼主要股東雷軍先生之聯繫人士，雷軍先生持有小米多數投票權，惟與有限數量之保留事件相關之決議案除外，故小米及北京小米電子產品(小米的一家附屬公司)均為本公司之關連人士。北京雲網絡為金山雲的附屬公司，而金山雲於二零二零年五月八日之前為本公司的附屬公司。因此，根據上市規則第14A章，北京小米電子產品與北京雲網絡訂立租賃協議(經補充協議修訂)構成本公司之持續關連交易。於二零二零年五月八日，北京雲網絡(金山雲的附屬公司)不再為本公司的附屬公司。自此，北京小米電子產品與北京雲網絡訂立之租賃協議(經補充協議修訂)及其項下擬進行之交易不再構成本公司之持續關連交易。

有關上述先前持續關連交易的詳情，請參見本公司日期為二零一八年十一月二十七日及二零一九年十二月二十七日的公告。有關金山雲之分拆及獨立上市之詳情，請參閱本報告「金山雲之分拆及於納斯達克獨立上市」一段。

上述租賃協議項下之先前持續關連交易於截至二零二零年十二月三十一日止年度的年度上限與二零二零年一月一日至二零二零年五月七日本集團已產生或收取的實際交易金額之比較載於下表：

	二零二零年 一月一日至 二零二零年 五月七日期間 實際金額 人民幣	二零二零年 年度上限 人民幣
本集團應付之費用		
年租金(包括增值稅)	1,543,380.47	4,630,141.41

董事報告書 (續)

就本集團上述持續關連交易，獨立非執行董事已審閱有關協議及其項下擬進行之交易並確定有關交易：

- (i) 於本集團一般及正常業務過程中訂立；
- (ii) 以一般商業條款或對本集團而言不遜於獨立第三方可取得或提供之條款進行；
- (iii) 根據有關協議之相關條款進行，屬公平合理並符合本公司及其股東之整體利益；
- (iv) 交易之年度合計總額不超過相關年度上限(如有)；
- (v) 根據框架協議項下之定價政策或機制(包括定價區間、價格釐定流程)進行交易；及
- (vi) 本集團的內部控制程序足以充分有效以確保交易按此方式進行。

本公司核數師安永會計師事務所受聘根據香港會計師公會頒佈的香港鑒證業務準則第3000號「審計或審閱歷史財務資料以外的鑒證工作」並參考實務說明第740號「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」對本集團的持續關連交易作出報告。安永會計師事務所根據上市規則第14A.56條就本集團上文所披露的持續關連交易發出並無保留意見的函件，當中載有其發現結果及結論。本公司已向聯交所提供核數師函件副本。

4. 關連方交易

年內關連方交易之詳情載於財務報表附註44。於財務報表附註44披露的若干關連方交易亦構成如上文披露的關連交易或持續關連交易。上文所示的關連人士及本集團之間的交易於本年度已經達成及／或正在進行，及本公司根據上市規則的有關要求已作了相關披露。

遵守企業管治常規守則

於截至二零二零年十二月三十一日止年度期間，本公司一直遵守上市規則附錄14所載之企業管治常規守則的所有守則條文，惟對守則條文A.6.7及C1.2有所偏離。詳情亦請參閱本年報所載企業管治報告。

核數師

本公司截至二零二零年十二月三十一日止年度之合併財務報表已經安永會計師事務所審核，該核數師將於本公司應屆股東週年大會上任滿告退，惟符合資格且願應聘續任。

優先購買權

組織章程細則或開曼群島法律並無載有優先購買權之條文，規定本公司須按比例向現有股東提呈發售新股。

主要風險及不明朗因素

有關本集團財務風險之詳情，請參閱本報告內的財務報表附註47。有關外匯風險之詳情，請參閱本報告內的管理層討論及分析。除上文所披露者外，多項其他因素(包括全球或中國經濟下滑、整體競爭環境及國際政策)或會影響本集團的業績及業務。

承董事會命
主席
雷軍

香港，二零二一年三月二十三日

獨立核數師報告



Ernst & Young
22/F, CITIC Tower
1 Tim Mei Avenue
Central, Hong Kong

安永會計師事務所
香港中環添美道1號
中信大廈22樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致金山軟件有限公司全體股東：
(於開曼群島持續經營的有限公司)

意見

我們已審計列載於第85至205頁的金山軟件有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的《國際財務報告準則》(「國際財務報告準則」)真實而公允地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的《香港審計準則》(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計合併財務報表承擔的責任部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對合併財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告核數師就審計合併財務報表承擔的責任部分闡述的責任，包括與這些事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的合併財務報表重大錯報風險而設計的程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述事項所執行的程序，為隨附合併財務報表發表審計意見提供了基礎。

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該關鍵審計事項在審計中是如何應對的
應收貿易賬款減值	
<p>於二零二零年十二月三十一日，貴集團持有人民幣772,485,000元的重大應收貿易賬款，構成於二零二零年十二月三十一日的總資產的重大部分，且貴集團面臨有關的信貸風險。基於國際財務報告準則第9號金融工具項下的預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)方法，貴集團持續經營業務就截至二零二零年十二月三十一日止年度確認的減值虧損達人民幣1,432,000元。計量預期信貸虧損需要應用重大判斷及估計，比如預期未來現金流量及債務人特定的前瞻性因素以及經濟環境。</p> <p>有關會計政策、重大會計判斷及估計以及應收貿易賬款的披露載入合併財務報表附註2.4「重大會計政策概要」、附註3「重大會計判斷及估計」及附註27「應收貿易賬款」。</p>	<p>我們的審計程序包括評估監管信貸控制、債務收款及預期信貸虧損估計的關鍵內部控制的設計、實施及運作的有效性。</p> <p>我們透過檢查管理層於形成有關判斷及估計所用的資料(包括檢查過往違約資料的準確性及評估基於目前的市場狀況及前瞻性資料是否妥為調整過往虧損率以及應收賬款是否獲得妥為分類)，評估管理層釐定之預期信貸虧損之合理性。</p> <p>我們參考貴集團後續收款情況，對應收貿易賬款減值撥備的合理性進行評估。</p> <p>我們亦對貴集團就應收貿易賬款減值撥備作出之披露進行評估。</p>
於聯營公司的投資減值	
<p>於二零二零年十二月三十一日，貴集團於聯營公司持有重大投資達人民幣12,752,057,000元。截至二零二零年十二月三十一日止年度，貴集團確認減值虧損人民幣3,932,000元。</p> <p>當出現價值跡象，於聯營公司之投資須進行減值評估。對於出現減值跡象的投資而言，管理層在貴集團聘用的外部估值師的協助下，釐定於聯營公司之投資之可收回金額。釐定預期未來現金流量及確定假設需要管理層作出重大判斷及估計，包括所採用的增長率及折現率。</p> <p>有關會計政策、重大會計判斷及估計以及於聯營公司投資的披露載於合併財務報表附註2.4「重大會計政策概要」、附註3「重大會計判斷及估計」及附註22「於聯營公司之投資」。</p>	<p>我們的審計程序包括評估管理層對是否有事件或情況顯示於聯營公司之投資出現減值的評估。</p> <p>對於出現減值跡象的投資而言，我們在內部估值專家的協助下，評估估值方法、主要假設及參數，如管理層於釐定可收回金額時使用的參考過往增長率及可資比較公司應用的增長率的增長率及參考可資比較計算的折現率。</p> <p>我們亦參考過往財務數據、經核准預算及可用市場數據等，評估管理層編製之預期現金流量預測。</p> <p>我們亦評估貴集團為評估於聯營公司之投資的可收回金額而委聘的外部估值師的才能、能力、客觀性及獨立性。</p> <p>我們亦評估貴集團對於聯營公司之投資的減值披露的充分性。</p>

獨立核數師報告(續)

刊載於年度報告內的其他信息

貴公司董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公允的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或終止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。

獨立核數師報告(續)

核數師就合併財務報表承擔的責任(續)

- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，採取行動消除威脅或應用相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是黃國賢。

安永會計師事務所
執業會計師
香港

二零二一年三月二十三日

合併損益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務			
收益	5	5,594,243	4,371,087
收益成本		(917,281)	(810,147)
毛利		4,676,962	3,560,940
研究及開發成本，淨額		(1,656,067)	(1,538,529)
銷售及分銷開支		(838,482)	(708,992)
行政開支		(453,809)	(376,897)
股份酬金成本	37	(179,372)	(148,712)
其他收入	5	310,789	239,396
其他開支		(4,887)	(14,400)
其他收益／(虧損)淨額	6	154,739	(1,236,554)
財務收入	8	437,997	220,532
財務成本	9	(107,514)	(19,672)
分佔溢利及虧損：			
合營公司	21	(25,929)	17,524
聯營公司	22	(245,067)	(409,874)
持續經營業務除稅前溢利／(虧損)	7	2,069,360	(415,238)
所得稅開支	12	(270,924)	(152,537)
持續經營業務本年度溢利／(虧損)		1,798,436	(567,775)
非持續經營業務			
非持續經營業務本年度溢利／(虧損)	13	8,446,504	(1,514,924)
本年度溢利／(虧損)		10,244,940	(2,082,699)
以下人士應佔：			
母公司擁有人		10,045,043	(1,546,385)
非控股權益		199,897	(536,314)
		10,244,940	(2,082,699)
		人民幣	人民幣
母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損)	15		
基本			
— 來自本年度溢利／(虧損)		7.35	(1.13)
— 來自持續經營業務溢利／(虧損)		0.94	(0.56)
攤薄			
— 來自本年度溢利／(虧損)		7.32	(1.15)
— 來自持續經營業務溢利／(虧損)		0.92	(0.57)

合併綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
本年度溢利／(虧損)	10,244,940	(2,082,699)
其他綜合收益／(虧損)		
於後續期間可能重新分類為損益的其他綜合收益／(虧損)：		
換算差額：		
境外實體外幣換算差額	(275,950)	32,139
視為出售一間附屬公司的重新分類調整	64,475	—
部分出售及視作出售聯營公司的重新分類調整	9,002	—
分佔聯營公司其他綜合收益／(虧損)	(324,056)	34,555
於後續期間可能重新分類為損益的其他綜合收益／(虧損)淨額	(526,529)	66,694
於後續期間將不會重新分類為損益的其他綜合收益／(虧損)：		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資：		
公允價值變動(除稅後)	959,391	(14,026)
分佔聯營公司其他綜合收益／(虧損)	8,419	(14,211)
於後續期間將不會重新分類為損益的其他綜合收益／(虧損)淨額	967,810	(28,237)
本年度其他綜合收益(除稅後)	441,281	38,457
本年度綜合收益／(虧損)總額	10,686,221	(2,044,242)
以下人士應佔：		
母公司擁有人	10,515,256	(1,493,652)
非控股權益	170,965	(550,590)
	10,686,221	(2,044,242)

合併財務狀況表

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	1,184,902	2,913,460
投資物業	17	64,003	62,504
使用權資產	18	504,971	403,737
商譽	19	185,564	—
其他無形資產	20	67,175	30,938
於合營公司之投資	21	180,920	270,303
於聯營公司之投資	22	12,752,057	2,437,522
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	23	10,725	746,992
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	24	198,953	49,314
遞延稅項資產	35	116,981	107,038
其他非流動資產	25	46,301	47,276
非流動資產總額		15,312,552	7,069,084
流動資產			
存貨	26	19,085	16,378
應收貿易賬款	27	772,485	2,059,031
預付款項、其他應收款項及其他資產	28	967,372	1,365,093
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資	23	—	10,000
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	24	3,910,553	89,920
受限制現金	29	13,079	—
現金及銀行存款	29	14,049,069	13,792,117
流動資產總額		19,731,643	17,332,539
流動負債			
應付貿易賬款	30	290,855	1,501,604
其他應付款項及應計開支	31	1,328,005	1,690,263
計息銀行貸款	32	—	623,215
租賃負債	18	52,758	18,260
遞延收益	33	1,306,207	879,440
應付所得稅		265,823	93,430
衍生金融工具	13	—	128,236
流動負債總額		3,243,648	4,934,448
流動資產淨額		16,487,995	12,398,091
總資產減流動負債		31,800,547	19,467,175

合併財務狀況表(續)

二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動負債			
遞延收益	33	147,193	51,944
遞延稅項負債	35	1,059,090	50,691
計息銀行貸款	32	—	74,351
租賃負債	18	169,759	97,789
可換股債券負債部分	34	2,196,595	—
可贖回可換股優先股負債部分	13	—	3,583,019
非流動負債總額		3,572,637	3,857,794
資產淨額			
		28,227,910	15,609,381
權益			
母公司擁有人應佔權益			
已發行股本	36	5,316	5,316
股份溢價賬	36	2,762,242	2,995,605
庫存股份	36	(11,181)	(14,631)
可換股債券權益部分	34	468,700	—
其他儲備	38	21,439,482	10,810,858
		24,664,559	13,797,148
非控股權益		3,563,351	1,812,233
權益總額		28,227,910	15,609,381

鄒濤
董事

吳育強
董事

合併權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	母公司擁有人應佔												
	已發行股本 (附註36) 人民幣千元	股份溢價 (附註36) 人民幣千元	庫存股份 (附註36) 人民幣千元	可換股債券 權益部分 (附註34) 人民幣千元	法定儲備 (附註38) 人民幣千元	股份酬金 儲備 人民幣千元	其他資本 儲備 (附註38) 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益的 金融資產之 公允價值 儲備 人民幣千元	外匯換算 儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零一九年一月一日	5,316	2,972,969	(18,089)	1,274	275,986	471,326	1,857,341	(1,044,690)	311,094	8,196,881	13,029,408	(116,240)	12,913,168
本年度虧損	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,546,385)	(1,546,385)	(536,314)	(2,082,699)
本年度其他綜合收益/(虧損)：													
境外實體外幣換算差額	—	—	—	—	—	—	—	—	46,415	—	46,415	(14,276)	32,139
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益之權益投資的公允價值變動(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	—	(14,026)	—	—	(14,026)	—	(14,026)
分佔聯營公司的其他綜合收益/(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	(14,211)	34,555	—	20,344	—	20,344
本年度綜合收益/(虧損)總額	—	—	—	—	—	—	—	(28,237)	80,970	(1,546,385)	(1,493,652)	(550,590)	(2,044,242)
派付予非控股權益之股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(13,996)	(13,996)
股份酬金成本	—	—	—	—	—	165,791	—	—	—	—	165,791	79,148	244,939
歸屬及結付獎勵股份	—	22,636	3,458	—	—	(26,460)	366	—	—	—	—	—	—
分佔聯營公司儲備	—	—	—	—	—	—	(17,710)	—	—	—	(17,710)	—	(17,710)
贖回可換股債券	—	—	—	(1,274)	—	—	1,446	—	(172)	—	—	—	—
溢利分配	—	—	—	—	73,001	—	—	—	—	(73,001)	—	—	—
行使及歸屬附屬公司發行之獎勵股份	—	—	—	—	—	(54,066)	66,325	—	—	—	12,259	8,640	20,899
附屬公司發行股份(附註38)	—	—	—	—	—	—	2,478,570	—	—	—	2,478,570	1,996,235	4,474,805
附屬公司所有權權益變動	—	—	—	—	—	—	(377,518)	—	—	—	(377,518)	409,036	31,518
於二零一九年十二月三十一日	5,316	2,995,605	(14,631)	—	348,987 ¹	556,591 ¹	4,008,820 ¹	(1,072,927) ¹	391,892 ¹	6,577,495 ¹	13,797,148	1,812,233	15,609,381

	母公司擁有人應佔												
	已發行股本 (附註36) 人民幣千元	股份溢價 (附註36) 人民幣千元	庫存股份 (附註36) 人民幣千元	可換股債券 權益部分 (附註34) 人民幣千元	法定儲備 (附註38) 人民幣千元	股份酬金 儲備 人民幣千元	其他資本 儲備 (附註38) 人民幣千元	以公允價值 計量且其 變動計入 其他綜合 收益的 金融資產之 公允價值 儲備 人民幣千元	外匯換算 儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於二零二零年一月一日	5,316	2,995,605	(14,631)	—	348,987	556,591	4,008,820	(1,072,927)	391,892	6,577,495	13,797,148	1,812,233	15,609,381
本年度溢利	—	—	—	—	—	—	—	—	—	10,045,043	10,045,043	199,897	10,244,940
本年度其他綜合收益/(虧損)：													
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合 收益之權益投資的公允價值變動(扣除稅項)	—	—	—	—	—	—	—	959,391	—	—	959,391	—	959,391
境外實體外幣換算差額	—	—	—	—	—	—	—	—	(247,018)	—	(247,018)	(28,932)	(275,950)
視為出售一間附屬公司的重新分類調整(附註13)	—	—	—	—	—	—	—	—	64,475	—	64,475	—	64,475
部分出售及視為出售聯營公司的重新分類調整	—	—	—	—	—	—	—	—	9,002	—	9,002	—	9,002
分佔聯營公司的其他綜合收益/(虧損)	—	—	—	—	—	—	—	8,419	(324,056)	—	(315,637)	—	(315,637)
本年度綜合收益/(虧損)總額	—	—	—	—	—	—	—	967,810	(497,597)	10,045,043	10,515,256	170,965	10,686,221
派付予非控股權益之股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(226,555)	(226,555)
出售以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益之權益投資後轉入公允價值儲備	—	—	—	—	—	—	—	96,785	—	(96,785)	—	—	—
已宣派二零一九年末期股息(附註14)	—	(124,861)	—	—	—	—	—	—	—	—	(124,861)	—	(124,861)
其他分派(附註14)	—	(130,033)	—	—	—	—	—	—	—	—	(130,033)	—	(130,033)
發行可換股債券(附註34)	—	—	—	468,700	—	—	—	—	—	—	468,700	—	468,700
股份酬金成本	—	—	—	—	—	158,323	—	—	—	—	158,323	84,590	242,913
歸屬及結付獎勵股份	—	21,531	3,450	—	—	(24,981)	—	—	—	—	—	—	—
行使及歸屬附屬公司發行之獎勵股份	—	—	—	—	—	(49,619)	51,358	—	—	—	1,739	1,500	3,239
分佔聯營公司儲備	—	—	—	—	—	—	6,918	—	—	—	6,918	—	6,918
溢利分配	—	—	—	—	102,523	—	—	—	—	(102,523)	—	—	—
附屬公司所有權權益變動	—	—	—	—	—	—	(28,631)	—	—	—	(28,631)	(3,337)	(31,968)
收購一間附屬公司(附註40)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	30,108	30,108
視為出售一間附屬公司(附註13)	—	—	—	—	(7,571)	(96,782)	(195,714)	—	—	300,067	—	1,693,847	1,693,847
於二零二零年十二月三十一日	5,316	2,762,242	(11,181)	468,700	443,939 ¹	543,532 ¹	3,842,751 ¹	(8,332) ¹	(105,705) ¹	16,723,297 ¹	24,664,559	3,563,351	28,227,910

該等儲備賬包括合併財務狀況表中的其他合併儲備人民幣21,439,482,000元(二零一九年：人民幣10,810,858,000元)。

合併現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
除稅前溢利／(虧損)			
來自持續經營業務		2,069,360	(415,238)
來自非持續經營業務		9,523,089	(1,506,007)
調整：			
出售物業、廠房及設備項目虧損／(收益)	7	36	(270)
物業、廠房及設備以及投資物業折舊	16,17	404,090	684,109
使用權資產折舊	18	72,888	23,366
來自出租人之COVID-19相關租金寬減	18	(118)	—
其他無形資產攤銷	20	13,507	30,451
財務成本		276,617	388,426
財務收入		(448,980)	(299,143)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的			
公允價值收益／虧損淨額	6	31,739	(63,462)
出售一間聯營公司的虧損		—	134
視為出售附屬公司的收益	41	(10,166,559)	(61,706)
視為出售一間聯營公司的收益	6	—	(1,161)
視為出售聯營公司的(收益)／虧損	6	(159,494)	14,850
部分出售一間聯營公司的收益	6	—	(2,018)
按收購日期公允價值重新計量的先前持有的權益投資的收益	6	(81,341)	—
股份酬金成本		240,836	244,820
物業、廠房及設備減值	7	—	2,432
應收貿易賬款及其他應收款項減值		16,531	69,037
使用權資產減值虧損	7	—	3,054
分佔合營公司溢利及虧損		27,379	(14,939)
分佔聯營公司溢利及虧損		262,713	412,972
一間附屬公司首次公開發售的上市開支		—	15,403
匯兌差額，淨額		(10,971)	38,764
於聯營公司的投資減值	6	3,932	1,300,000
於合營公司的投資減值	6	48,098	—
給予一間合營公司的貸款減值	6	7,200	—
給予一間聯營公司的貸款減值	6	38,517	—
商譽減值		—	9,559
實物分派收益	6	(3,688)	—
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之			
權益投資交換虧損	6	676	—
對合營公司股東的補償		—	5,479
		2,166,057	878,912
應收貿易賬款增加		(659,910)	(936,921)
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(89,800)	(61,829)
存貨增加		(5,015)	(4,699)
其他非流動資產減少		701	35,907
應付貿易賬款增加		631,163	550,536
遞延收益增加		527,304	191,792
其他應付款項及應計開支增加		496,096	189,162
經營活動所得現金		3,066,596	842,860
已收利息		89,647	116,138
已付所得稅		(165,170)	(134,030)
經營活動所得現金流量淨額		2,991,073	824,968

合併現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
投資活動的現金流量			
已收利息		289,874	180,192
購買物業、廠房及設備項目		(488,000)	(1,372,486)
購買其他無形資產		(5,327)	(4,310)
購買土地使用權		(40,365)	—
於獲得時原本到期日超過三個月的存款增加淨額		(3,496,302)	(1,125,267)
購買以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		(3,848,795)	(30,073)
收到物業、廠房及設備之政府補助		1,020	15,000
出售物業、廠房及設備		593	576
自一間聯營公司及一間合營公司收取的股息		680,829	257,047
於合營公司的投資		(57,100)	(62,500)
於聯營公司的投資		(179,160)	(42,876)
向高級行政人員提供貸款		—	(23,379)
其他貸款減少/(增加)		6,453	(16,558)
收購一間附屬公司，扣除已取得現金	40	(150,915)	—
視作出售附屬公司	13, 41	(1,771,891)	(134)
出售指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資 所得款項		1,484,141	—
出售或部分出售聯營公司的所得款項		—	5,002
投資活動耗用現金流量淨額		(7,574,945)	(2,219,766)

合併現金流量表(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
融資活動的現金流量			
於附屬公司中的所有權權益變動		—	42,042
發行可轉換債券所得款項	34	2,767,564	—
發行可贖回可轉換優先股所得款項		—	349,395
一間附屬公司發行購股權的現金結算		(1,241)	(2,945)
租賃付款本金部分		(53,584)	(23,525)
贖回可換股債券		—	(40,386)
行使購股權之所得款項		—	20,899
一間附屬公司發行普通股所得款項，扣除成本		—	4,449,055
一間附屬公司發行可贖回可轉換優先股所得款項，扣除成本		138,900	—
支付母公司擁有人的股息	14	(237,979)	—
派付予非控股權益之股息		(160,716)	(14,561)
償還銀行貸款		(530,663)	(583,474)
已付利息		(33,218)	(36,785)
受限制現金增加		(12,792)	—
政府補助		—	9,907
融資活動所得現金流量淨額		1,876,271	4,169,622
現金及現金等值項目(減少)/ 增加淨額		(2,707,601)	2,774,824
年初的現金及現金等值項目		7,329,845	4,544,784
外幣匯率變動影響，淨額		(166,973)	10,237
年末的現金及現金等值項目		4,455,271	7,329,845
現金及現金等值項目結餘分析			
現金及銀行結餘	29	1,471,825	3,248,496
於獲得時原本到期日少於三個月之存款	29	2,983,446	4,081,349
現金流量表所列之現金及現金等值項目	29	4,455,271	7,329,845

財務報表附註

截至二零二零年十二月三十一日止年度

1. 公司及集團資料

金山軟件有限公司(「本公司」)於一九九八年三月二十日根據英屬處女群島公司法註冊成立。於二零零五年十一月十五日，本公司根據開曼群島公司法(二零零四年修訂本)遷冊至開曼群島。本公司之註冊辦事處位於Clifton House, 75 Fort Street, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands。本公司之股份自二零零七年十月九日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。

本公司的主要經營場所位於中華人民共和國(「中國」)北京市海澱區西二旗中路33號小米科技園D棟。

於本年度內，除了Kingsoft Cloud Holdings Limited(「金山雲」)及其附屬公司(統稱「金山雲集團」)於視為出售前的業務重新分類為本集團的非持續經營業務外，本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務沒有重大變化。本集團的持續經營業務主要包含以下業務：

- 研究及開發遊戲，以及提供網絡遊戲、手機遊戲及休閒遊戲服務；及
- 設計、研究、開發及銷售推廣WPS Office辦公軟件產品及服務。

本集團的非持續經營業務通過金山雲集團從事提供雲服務，包括雲計算、存儲和交付、以及基於雲的綜合解決方案。

附屬公司及結構化實體資料

本集團於二零二零年十二月三十一日所持本公司主要附屬公司及結構化實體詳情如下：

名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行 普通股/ 註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
Kingsoft Entertainment Software Holdings Limited(「KES Holdings」)	開曼群島	1美元	100	—	投資控股
Seasun Holdings Limited(「西山居」)	開曼群島	27,060,297港元	—	72	投資控股
Kingsoft Entertainment Software Corporation Limited	香港	10,000,000港元	—	100	投資控股、遊戲運營及分銷
Seasun Games Corporation Limited	香港	18,600,000港元	—	72	投資控股及提供遊戲服務
成都金山互動娛樂科技有限公司(i)(ii)	中國大陸	人民幣100,000,000元	—	100	遊戲研發
北京金山奇劍數碼科技有限公司(i)(iv)	中國大陸	人民幣1,500,000元	—	100	網絡遊戲及應用軟件的短信及無線網絡業務推廣及運營
成都金山數字娛樂科技有限公司(i)(iv)	中國大陸	人民幣110,000,000元	—	100	娛樂軟件產品推廣及運營

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司及結構化實體資料(續)

本集團於二零二零年十二月三十一日所持本公司主要附屬公司及結構化實體詳情如下：(續)

名稱	註冊成立/ 註冊及營運地點	已發行 普通股/ 註冊股本	本公司應佔權益百分比		主要業務
			直接	間接	
成都西山居互動娛樂科技有限公司(i)(ii)	中國大陸	人民幣15,000,000元	—	72	遊戲研發
珠海西山居世遊科技有限公司(i)(iv)	中國大陸	人民幣10,000,000元	—	72	娛樂軟件產品的推廣及運營
成都西山居世遊科技有限公司(i)(iv)	中國大陸	人民幣10,000,000元	—	72	娛樂軟件產品推廣及運營
珠海金山網絡遊戲科技有限公司(i)(iii)	中國大陸	人民幣10,000,000元	—	72	網絡遊戲研發
西山居科技(武漢)有限公司(i)(ii)	中國大陸	人民幣100,000,000元	—	72	網絡遊戲研發
Wuhan Jufang Technology Co., Ltd.(i)(iv)	中國大陸	人民幣1,000,000元	—	72	網絡遊戲研發
珠海金山雲科技有限公司(i)(iii)	中國大陸	人民幣215,500,000元	—	100	消費應用軟件研發及分銷
北京金山辦公軟件有限公司 (「金山辦公」)(i)(iii)	中國大陸	人民幣461,000,000元	—	53	辦公軟件的銷售與運營
珠海金山辦公軟件有限公司(i)(iii)	中國大陸	人民幣673,260,000元	—	53	辦公軟件的銷售與運營
武漢金山辦公軟件有限公司(i)(iii)	中國大陸	人民幣450,000,000元	—	53	辦公軟件的銷售與運營

- (i) 該等公司的英文名稱乃本公司管理層盡其最大努力直接根據中文名翻譯而來，因為該等英文名稱並無註冊。
- (ii) 該等公司根據中國法律註冊為外商獨資企業。
- (iii) 該等公司根據中國法律註冊為有限公司，惟根據中國法律註冊成立為股份有限公司的金山辦公除外。
- (iv) 本公司並未擁有該等實體權益的合法擁有權。然而，根據與該等實體的註冊擁有人所訂立的若干合約安排(包括表決權委託協議、貸款協議、股權期權協議、股權質押協議和獨家技術諮詢及服務協議)，本公司及其其他合法擁有的附屬公司透過控制投票權、規管其財務及營運政策、任免其管治組織的大部分成員，以及於該管治組織會議上投大多數票，從而控制該等實體。此外，有關合約協議亦將該等實體的風險及回報轉移予本公司及/或其他合法擁有的附屬公司。因此，該等實體乃作為本公司的附屬公司處理，且彼等的財務報表合併至本公司。

上表羅列董事認為對本集團本年度業績有重大影響或構成資產淨值之主要部份的本公司附屬公司及結構化實體。董事認為提供其他附屬公司之詳情，會使資料過於冗長。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)發佈之國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及香港公司條例之披露規定編製。該等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟以公允價值計量之衍生金融工具、權益投資及若干其他金融資產除外。該等財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列，且除另有指明外，所有數值均調整至最接近的千位。

合併基準

合併財務報表包括本公司及其附屬公司截至二零二零年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司是本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團對涉及投資對象的浮動回報承擔風險或享有權利以及能通過其對投資對象的權力(即賦予本集團現有以主導投資對象相關活動的既存權利)影響該等回報，即取得控制權。

當本公司直接或間接擁有少於投資對象大多數投票或類似權利時，本集團於評估其是否對投資對象擁有權力時會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有者之間的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

該等附屬公司的財務報表乃按與本公司相同的報告期間編製，並採用一致的會計政策。附屬公司業績自本集團取得控制權的日期起予以合併，並繼續予以合併，直至該控制權終止之日期為止。

溢利或虧損及其他綜合收益的各組成部分乃歸屬於本集團母公司擁有人及非控股權益，即使此會導致非控股權益出現虧絀結餘。集團內成員公司之間的交易所產生的所有集團內資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合入賬時悉數抵銷。

倘事實及情況顯示上述控制權三項元素其中一項或多項有所變動，則本集團重新評估其是否控制投資對象。附屬公司所有權權益變動(並未導致喪失控制權)視作權益交易列賬。

倘本集團失去對附屬公司之控制權，則終止確認(i)該附屬公司之資產(包括商譽)及負債，(ii)任何非控股權益之賬面值及(iii)計入權益之累計匯兌差額；及確認(i)已收代價之公允價值，(ii)所保留任何投資之公允價值及(iii)損益中任何因此產生之盈餘或虧絀。先前於其他綜合收益內確認之本集團應佔部份按本集團若直接出售有關資產或負債時所須的同一基準重新分類至損益或保留盈利(如適當)。

本公司及若干附屬公司已設立信託或實體，以購買、管理及持有彼等於所採納的股份獎勵計劃下之股份。鑑於本集團有權控制信託或實體的財務及營運政策，並可因獲授獎勵股份的僱員持續受僱於本集團而受惠，該等信託或實體之資產及負債乃計入合併財務狀況表。

2.2 會計政策變動及披露

本集團已於本年度財務報表首次採納二零一八年財務報告之概念框架及下列經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	業務的定義
國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	利率基準變革
國際財務報告準則第16號(修訂本)	COVID-19相關租金寬減(提早採納)
國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)	重大性的定義

二零一八年度財務報告的概念框架及經修訂國際財務報告準則之性質及影響如下：

- (a) 二零一八年度財務報告的概念框架(「概念框架」)就財務報告和準則制定提供了一整套概念，並為財務報表編製者制定一致的會計政策提供指引，協助所有方理解和解讀準則。概念框架包括有關計量及報告財務表現的新章節，有關資產及負債終止確認的新指引，以及更新了有關資產及負債定義及確認的標準。該框架亦闡明了管理，審慎和衡量不確定性在財務報告中的作用。概念框架並非準則，其中包含的任何概念都不會凌駕於任何準則中的概念或要求之上。概念框架對本集團的財務狀況及表現並無重大影響。
- (b) 國際財務報告準則第3號(修訂本)釐清業務之定義並就業務之定義提供額外指引。該等修訂本釐清將視作業務之整套活動及資產須至少包括一項參數與一個重要過程共同對創造收益的能力作出重大貢獻。業務可在並無包括創造收益所需的所有參數與過程的情況下存在。該等修訂本刪除對市場參與者能否收購業務及繼續產生收益的評估。反之，其專注於所取得的參數及所獲得重要過程能否對創造收益的能力作出重大貢獻。該等修訂亦縮小收益之定義，以專注於向客戶提供的貨品或服務、投資收入或來自日常活動的其他收入。此外，該等修訂本就評估所獲得的過程是否重大提供指引及引入可選公允價值集中測試以准許對所獲得的一套活動及資產是否並非為業務進行簡化評估。本集團已對於二零二零年一月一日或之後發出的交易或其他事項追溯應用該等修訂本。該等修訂本並無對本集團的財務狀況及表現構成任何影響。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.2 會計政策變動及披露(續)

- (c) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號(修訂本)旨在解決影響以替代無風險利率(「無風險利率」)取代現有利率基準(「現有利率基準」)之前的期間的財務申報事宜。該等修訂本提供可在引入替代無風險利率前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂本規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，該等修訂本並無對本集團的財務狀況及表現構成任何影響。
- (d) 國際財務報告準則第16號(修訂本)為承租人提供一個實際可行的權宜方法以選擇就COVID-19疫情的直接後果產生的租金寬免不應用租賃修改會計處理。該實際可行權宜方法僅適用於COVID-19疫情直接後果產生的租金寬免，且僅當(i)租賃付款的變動使租賃代價有所修改，而經修改的代價與緊接變動前租賃代價大致相同，或少於緊接變動前租賃代價；(ii)租賃付款的任何減幅僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該等修訂本於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間有效，允許提早應用。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團樓房租約的若干每月租賃付款於疫情導致生產規模縮減後已由出租人減少或豁免，且租約的條款並無其他變動。本集團已於二零二零年一月一日提早採納該修訂本，並選擇截至二零二零年十二月三十一日止年度不就因疫情導致出租人授出的所有租賃優惠採用租賃修訂會計處理。因此，截至二零二零年十二月三十一日止年度租賃寬減產生之租賃付款減少人民幣118,000元已入賬作為可變租賃付款，方式為終止確認部分租賃負債及計入損益。

- (e) 國際會計準則第1號及國際會計準則第8號(修訂本)提供對重大性之新定義。新定義規定倘合理預期遺漏、錯誤陳述或隱藏資料會影響作一般財務報表用途之主要使用者根據該等財務報表作出決定，則有關資料屬重大。該等修訂本釐清重要性取決於資料的性質或程度。該等修訂本並無對本集團財務狀況及表現構成任何影響。

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則

本集團尚無於該等財務報表內應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則。

國際財務報告準則第3號(修訂本)	提述概念框架 ²
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號、 國際財務報告準則第7號、 國際財務報告準則第4號及 國際財務報告準則第16號(修訂本)	利率基準變革 — 第二階段 ¹
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間出售或注入資產 ⁴
國際財務報告準則第17號	保險合約 ³
國際財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{3,5}
國際會計準則第1號(修訂本)	負債分類為流動或非流動 ³
國際會計準則第1號(修訂本)	披露會計政策 ³
國際會計準則第8號(修訂本)	會計估計之定義 ³
國際會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備 — 擬定用途前之所得款項 ²
國際會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約 — 履行合約之成本 ²
國際財務報告準則二零一八年至 二零二零年週期的年度改進	國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、 國際財務報告準則第16號隨附之範例及 國際會計準則第41號之修訂本 ²

¹ 於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效

³ 於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效

⁴ 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

⁵ 作為於二零二零年六月頒佈的國際財務報告準則第17號之修訂的結果，於二零二三年一月一日之前開始的年度期間，國際財務報告準則第4號已作出修訂，以延長允許保險人應用國際會計準則第39號而非國際財務報告準則第9號的暫時豁免

預期將適用於本集團之該等國際財務報告準則之進一步資料於下文載述。

國際財務報告準則第3號之修訂本旨在以二零一八年三月頒佈的提述財務報告的概念框架取代提述先前財務報表編製及呈列框架，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂本亦就國際財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第21號範圍內的負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中產生，則應用國際財務報告準則第3號的實體應分別參考國際會計準則第37號或國際財務報告詮釋委員會 — 詮釋第21號，而非概念框架。此外，該等修訂本澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團預計自二零二二年一月一日起提前採納該等修訂本。由於該等修訂本提前適用於收購日期為首次應用日期或之後的業務合併，因此本集團於過渡日期將不會受該等修訂本的影響。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則(續)

當現有利率基準被可替代無風險利率替代時，國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第4號及國際財務報告準則第16號之修訂本解決先前影響財務報告之修訂未處理的問題。第二階段之修訂本提供對於釐定金融資產及負債之合約現金流量之基準之變動進行會計處理時無需調整賬面值而更新實際利率的可行權宜方法，前提為該變動為利率基準改革之直接後果且釐定合約現金流量的新基準於經濟上等同於緊接變動前的先前基準。此外，該等修訂本允許利率基準改革所規定對對沖指定及對沖文件進行更改，而不會中斷對沖關係。過渡期間可能產生的任何損益均通過國際財務報告準則第9號的正常規定進行處理，以衡量及確認對沖無效性。倘無風險利率被指定為風險組成部分時，該等修訂本亦暫時減輕了實體必須滿足可單獨識別的要求的風險。倘實體合理地預期無風險利率風險組成部分於未來24個月內將變得可單獨識別，則該項寬減允許實體於指定對沖後假定已滿足可單獨識別之規定。此外，該等修訂本亦規定實體須披露額外資料，以使財務報表的使用者能夠了解利率基準改革對實體的金融工具及風險管理策略的影響。該等修訂本於二零二一年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用，但實體毋須重述比較資料。

於二零二零年十二月三十一日，本集團並無計息銀行貸款。該等修訂本預期不會對本集團之財務報表產生任何重大影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂本針對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間有關投資者與其聯營公司或合營公司之間資產出售或注資兩者規定之不一致情況。該等修訂本規定，當投資者與其聯營公司或合營公司之間的資產出售或注資構成一項業務時，須確認全數收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務之資產時，由該交易產生之收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以不相關投資者於該聯營公司或合營公司之權益為限。該等修訂本已前瞻應用。國際會計師公會已於二零一五年十二月剔除國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之修訂本的以往強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營公司的會計處理完成更廣泛的檢討後釐定。然而，該等修訂本現時可供採納。

國際會計準則第1號的修訂本澄清將負債分類為流動或非流動的規定。該等修訂本指明，倘實體延遲償還負債的權利受限於實體符合特定條件，則倘該實體符合當日之條件，其有權於報告期末延遲償還負債。負債的分類不受該實體行使其延遲償還負債權利的可能性的影響。該等修訂本亦澄清被視為償還負債的情況。該等修訂本於二零二三年一月一日或之後開始的年度期間生效，並應追溯應用。允許提早應用。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際會計準則第16號的修訂本禁止實體從物業、機器及設備的成本中扣除資產達到管理層預定的可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生的全部出售所得款項。實體必須將該等項目的出售所得款項及該等項目的成本計入損益。該等修訂本於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並僅追溯應用實體於首次採用該等修訂本的財務報表所呈列的最早期間的期初或之後可供使用的物業、機器及設備項目。允許提前批准。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則(續)

國際會計準則第37號的修訂本澄清，就根據國際會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約的成本包括與合約直接相關的成本。與合約直接相關的成本包括履行該合約的增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關的其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、機器及設備項目的折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。該等修訂本於二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效，並適用於實體於其首次應用修訂本的年度報告期初尚未履行其所有責任的合約。允許提早應用。初步應用該等修訂本的任何累積影響將確認為首次應用日期的期初權益的調整，而毋須重列比較資料。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際財務報告準則二零一八年至二零二零年年度改進載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第16號隨附之範例及國際會計準則第41號之修訂本。預計適用於本集團的該等修訂本詳情如下：

- 國際財務報告準則第9號金融工具：澄清於實體評估是否新訂或經修改金融負債的條款與原金融負債的條款存在實質差異時所包含的費用。該等費用僅包括借款人與貸款人之間已支付或收取的費用，包括借款人或貸款人代表其他方支付或收取的費用。實體將有關修訂本應用於實體首次應用有關修訂本的年度報告期開始或之後修改或交換的金融負債。該等修訂本自二零二二年一月一日或之後開始的年度期間生效。允許提早採納。預期該等修訂本不會對本集團的財務報表產生任何重大影響。
- 國際財務報告準則第16號租賃：刪除國際財務報告準則第16號隨附之範例13中有關租賃物業裝修的出租人付款說明。此舉消除於採用國際財務報告準則第16號有關租賃激勵措施處理方面的潛在困惑。

2.4 主要會計政策概要

於聯營公司及合營公司之投資

聯營公司是本集團擁有一般不少於20%股份投票權的長期權益，並可對其行使重大影響力的實體。重大影響力指參與投資對象財務及營運決策之權力，但對政策並無控制權或共同控制權。

合營公司指一種合營安排，對安排擁有共同控制權之訂約方據此對合營公司之資產淨值擁有權利。共同控制指按照合約協定對一項安排所共有之控制，共同控制僅在有關活動要求享有控制權之訂約方作出一致同意之決定時存在。

本集團於聯營公司及合營公司之投資乃以權益會計法計算的本集團應佔資產淨值減去任何減值虧損後於合併財務狀況表列賬。對任何存在差異的會計政策作出相應調整。

本集團應佔聯營公司及合營公司的收購後業績及其他綜合收益分別計入合併損益表及其他合併綜合收益。此外，倘聯營公司或合營公司權益項內直接確認一項變動，本集團於合併權益變動表內確認任何有關變動的所佔部分(如適用)。本集團與聯營公司或合營公司進行交易所產生的未變現收益及虧損乃按本集團於聯營公司或合營公司之投資的相關部分作抵銷，惟未變現虧損證明已轉讓資產出現減值則除外。因收購聯營公司或合營公司而產生的商譽計入本集團於聯營公司或合營公司之投資的部分。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

於聯營公司及合營公司之投資(續)

倘於聯營公司的投資變成於合營企業的投資(反之亦然)，則保留權益將不予重新計量，而有關投資將繼續按權益法入賬。在所有其他情況下，於失去對聯營公司的重大影響力或對合營公司的共同控制權後，本集團按其公允價值計量及確認任何保留投資。於失去重大影響力或共同控制權後聯營公司或合營公司的賬面金額與保留投資的公允價值及出售所得款項之間的任何差額於損益內確認。

倘於聯營公司或合營公司的投資分類為持作出售，則根據國際財務報告準則第5號持有出售的非流動資產及非持續經營業務將其入賬。

業務合併及商譽

業務合併乃以購買法入賬。轉讓之代價乃以收購日期的公允價值計算，該公允價值為本集團轉讓的資產於收購日期的公允價值、本集團自被收購方之前任擁有人承擔的負債，及本集團發行以換取被收購方控制權的股本權益的總和。於每個業務合併中，本集團選擇是否以公允價值或被收購方可識別資產淨值的應佔比例，計算於被收購方屬現時擁有人權益並賦予擁有人權利於清盤時按比例分佔資產淨值的非控股權益。非控股權益的所有其他部分乃按公允價值計量。收購相關成本於產生時列為開支。

當所收購的一組活動及資產包括一項投入及一項實質過程，而兩者對創造產出的能力有重大貢獻，本集團認為其已收購一項業務。

當本集團收購一項業務時，其會根據合約條款及於收購日期的經濟環境及相關條件，評估將承接的金融資產及負債，以作出適合的分類及指定。此包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

倘業務合併分階段進行，先前持有的股權按收購日期的公允價值重新計量並於損益確認所產生的收益或虧損。

收購方將予轉讓的任何或然代價將於收購日期按公允價值確認。分類為一項資產或負債之或然代價按公允價值計量，公允價值的任何變動於損益確認。倘將或然代價分類為權益，則毋須重新計量，其後結算於權益中入賬。

商譽起初按成本計量，即已轉讓總代價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超逾與所收購可識別資產淨值及所承擔負債的差額。倘總代價及其他項目低於所收購資產淨值的公允價值，於重新評估後其差額將於損益內確認為議價購買收益。

於初始確認後，商譽按成本減任何累計減值虧損計量。商譽須每年作減值測試，倘有事件發生或情況改變顯示賬面值有可能減值，則會更頻密地進行檢討。本集團於十二月三十一日進行商譽的年度減值測試。為進行減值測試，因業務合併而購入的商譽自購入之日被分配至預期可從合併產生之協同效益中獲益的本集團各個現金產生單位或現金產生單位組別，而無論本集團其他資產或負債是否已分配予該等單位或單位組別。

減值乃通過評估有關商譽的現金產生單位(一組現金產生單位)的可收回金額而釐定。當現金產生單位(一組現金產生單位)的可收回金額低於賬面值，則會確認減值虧損。就商譽確定的減值虧損不會於其後期間撥回。

2.4 主要會計政策概要(續)

業務合併及商譽(續)

當商譽成為某現金產生單位(或一組現金產生單位)的一部分，而該單位中的部分業務被出售，當釐定出售該業務的盈虧時，與該項被出售業務相關的商譽會納入該業務的賬面值。在此情況下被出售的商譽按該項被出售業務及被保留現金產生單位的有關部分的相對價值計量。

公允價值計量

本集團於各報告期末按公允價值計量其衍生金融工具、權益投資及若干金融資產。公允價值乃在市場參與者於計量日期進行之有序交易中出售資產所收取或轉移負債所支付之價格。公允價值計量乃基於假設出售資產或轉移負債的交易於資產或負債的主要市場或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須位於本集團能到達的地方。資產或負債的公允價值乃基於市場參與者為資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產公允價值之計量則參考市場參與者從使用該資產得到之最高及最佳效用，或把該資產售予另一可從使用該資產得到最高及最佳效用之市場參與者所產生之經濟效益之能力。

本集團使用適用於不同情況的估值方法，而其有足夠資料計量公允價值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

於財務報表中計量或披露公允價值的所有資產及負債，均根據對公允價值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據在下述公允價值層級內進行分類：

- 第一層級 — 基於相同資產或負債於活躍市場的所報價格(未經調整)
- 第二層級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的可觀察(直接或間接)最低級別輸入數據的估值方法
- 第三層級 — 基於對公允價值計量而言屬重大的不可觀察最低級別輸入數據的估值方法

就經常於財務報表確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過(按對公允價值計量整體而言屬重大的最低級別輸入數據)重新評估分類，釐定等級中各個級別間是否出現轉移。

非金融資產減值

倘存在任何減值跡象，或當須每年就資產進行減值測試(存貨、遞延稅項資產及金融資產除外)，則會估計資產之可收回數額。資產之可收回數額乃按資產或現金產生單位之使用價值及公允價值減出售成本兩者之較高者計算，而個別資產須分開計算，除非資產並不產生明顯獨立於其他資產或資產組別之現金流入，於此情況下，則可收回數額按資產所屬現金產生單位之可收回數額計算。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值(續)

僅在資產賬面值高於其可收回數額之情況下，方會確認減值虧損。評估使用價值時，估計日後現金流量按可反映幣值時間值及資產特定風險的現時市場評估之稅前貼現率貼現至現值。減值虧損按與該減值資產功能相符的開支類別於產生期間自損益表扣除。

本集團會在各報告期末評估是否有任何跡象顯示先前所確認的減值虧損已不在或可能減少。倘出現此等跡象，則會估計可收回金額。僅當用以確定資產(商譽除外)可收回金額的估計有變時，方會撥回先前確認的減值虧損，但撥回後的數額不得超逾假設於過往年度並無就該項資產確認減值虧損而應釐定的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。減值虧損撥回會計入產生期間的損益表。

關連方

以下人士被視為本集團之關連方，倘：

(a) 有關方為一名人士或該人士之關係密切家庭成員，而該人士

- (i) 擁有本集團之控制權或共同控制權；
- (ii) 對本集團產生重大的影響力；或
- (iii) 該人士為本集團或本集團母公司的主要管理人員的其中一名成員；

或

(b) 該人士為實體而符合下列任何一項條件，而：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團之成員公司；
- (ii) 一實體為另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同集團附屬公司)的聯營或合營公司；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營公司；
- (iv) 一實體為一第三方的合營公司，而另一實體為同一第三方的聯營公司；
- (v) 該方提供一個僱用後福利計劃予本集團或任何本集團相關實體的僱員作為福利；
- (vi) 該實體為(a)所述人士控制或共同控制；
- (vii) 於(a)(i)所識別人士對實體有重大影響或屬該實體(或該實體母公司)主要管理人員的其中一名成員；及
- (viii) 向本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務的實體或為其一部分的任何集團成員。

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房及設備與折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及任何令資產投入運作及將資產運往擬定用途地點的直接應計費用。

於物業、廠房及設備投入運作後所引致的支出，如維修及保養等，通常於該等支出產生期間計入損益表。倘確認條件達標，相關主要檢查費用可按撥充資本計入作為重置之資產賬面值。倘大部分物業、廠房及設備須不時重置，本集團確認該部分物業、廠房及設備為個別具有特定使用年期的資產及相應地對其作出折舊。

折舊乃以直線法按其估計可使用年期撇銷各項物業、廠房及設備的成本至其剩餘價值。作該用途之估計可使用年期率如下：

樓宇	相關租賃土地之租賃年期
電子設備	兩至四年
辦公設備及裝置	三至五年
汽車	四至五年
租賃物業裝修	租賃物業裝修的預計年期及租賃年期(以較短者為準)
數據中心機器及設備	十年

當一項物業、廠房及設備的各部分有不同可使用年期時，該項目的成本乃按合理基準在各部分之間分配，而各部分乃個別地折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法至少於各財政年度末檢討，並作出調整(如適用)。

物業、廠房及設備之項目及最初經確認的任何重大部分於出售或預期其使用或出售不會帶來任何未來經濟利益時終止確認。因出售或報廢而於該資產終止確認年度的損益表內確認的任何盈虧乃有關資產出售淨收入與賬面值的差額。

在建工程指正在建築的樓宇，以成本減去任何減值虧損列賬，不計提折舊。成本包括建築期間建造的直接支出。在建工程於完工及可作使用時，將重新分類為適當的物業、廠房及設備項目。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

投資物業

投資物業指於持有作賺取租金收入及／或資本增值用途，而非用作生產或供應貨品或服務或行政用途；或於日常業務過程中出售之土地及樓宇(包括持作使用權資產之租賃物業，且在其他方面均符合投資物業之定義)中之權益。有關物業初步按成本(包括交易成本)列賬。於初步確認後，本集團採用成本模式以計量其所有投資物業。

折舊乃按直線基準將投資物業之成本於其估計可使用年年期內撇銷至其剩餘價值計算。估計可使用年年期如下：

租賃土地	租賃年期
樓宇	租賃土地之租賃年期

投資物業報廢或出售之任何損益會在報廢或出售年度之損益表中予以確認。

無形資產(商譽除外)

個別收購的無形資產於初步確認時按成本計量。業務合併之中收購無形資產的成本乃該資產於收購日期的公允價值。無形資產可按有限或無限可使用年年期評估。有限使用年期之無形資產其後按可使用經濟年年期進行攤銷及在有任何跡象顯示無形資產可能減值時進行減值評估。有限使用年期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每個財政年度末進行一次審閱。

採購的軟件、技術及客戶關係

採購的軟件、技術及客戶關係按成本減任何減值虧損列賬及在估計經濟年限一至十年內按直線法進行攤銷。

研發成本

所有研發成本於產生時計入損益表。

個別項目開發新產品所產生的支出僅於本集團能證實技術上可完成該項無形資產(以致將可供使用或銷售)、其完成的意圖及其使用或出售該資產的能力，該資產將如何產生未來經濟利益，有足夠資源以完成該項目，以及在開發過程中能可靠地計量支出的情況下予以確認。不符合此等標準的產品開發成本於產生時列為開支。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。倘合約賦予權利於一段時間內控制已識別資產的用途以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團就所有租賃採用單一確認及計量方法。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指可使用相關資產的權利。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

於包含租賃部分及非租賃部分的合約開始或獲重新評估時，本集團已採納實際權宜辦法，不會區分非租賃部分及就租賃及相關非租賃部分(例如物業租賃的物業管理服務)入賬作為單一租賃部分。

(a) 使用權資產

於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債款額、已產生初步直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款減任何已收取的租賃優惠。使用權資產於資產租期及估計可使用年期(以較短者為準)按直線法折舊：

租賃土地	租賃年期
樓宇	1至6年
設備	5年

倘租賃資產之所有權於租期結束時轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則使用資產的估計可使用年期計算。

(b) 租賃負債

於租賃開始日期按租期內將作出的租賃付款現值確認租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何應收租賃優惠款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，由於租賃隱含利率無法確定，本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長，其減少則關乎所作出的租賃付款。此外，倘出現修訂、租期變動、租賃付款變動(如指數或利率變動引起的未來租賃付款出現變動)或購買相關資產的選擇權評估變動，則重新計量租賃負債的賬面值。

本集團的租賃負債於本集團的合併財務狀況表內單獨呈列。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團將短期租賃確認豁免應用於設備的短期租賃(即自租賃開始日期起計租期為12個月或以下，並且不包含購買權的租賃)。其亦就租賃低價值資產(即租賃被視作低價值的辦公室設備及筆記本電腦)應用確認豁免。倘本集團就低價值資產訂立租約，本集團按租賃個案決定是否對租賃資本化。

短期租賃及低價值資產租賃之租賃付款於租期內使用直線法確認為開支。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

倘本集團為出租人，其於租賃開始(或租賃修訂)階段釐定一項租賃為經營租賃或融資租賃。

本集團並未轉移相關資產的所有權附帶的絕大部分所有風險及回報的租賃被分類為經營租賃。倘合約包括租賃及非租賃部分，本集團根據相對獨立的售價基準將合約代價分配予各部分。由於其經營性質，租賃收入按直線法於租期內入賬，並於損益表內作為收益入賬。就磋商及安排經營租賃產生的初步直接成本加入租賃資產的賬面值，並按相同基準於租期內確認為租賃收入。或然租金於其賺取期間確認為收益。

倘相關資產之所有權隨附的絕大部分風險及回報轉讓予承租人，有關租賃乃列作融資租賃。

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初始確認時分類，其後以攤銷成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益及以公允價值計量且其變動計入損益。

於初始確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流量特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用未調整重大融資部分的影響之可行權宜方法的應收貿易賬款外，本集團初步按公允價值加上(倘金融資產並非以公允價值計量且其變動計入損益)交易成本計量金融資產。根據下文「收益確認載列之政策，並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的應收貿易賬款按國際財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產以攤銷成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流量。現金流量並非純粹為支付本金及利息的金融資產按以公允價值計量且其變動計入損益進行分類及計量，而不論業務模式如何。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流量。業務模式確定現金流量是否來自收集合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。以攤銷成本分類及計量的金融資產乃於旨在持有金融資產以收取合約現金流量之業務模式內持有，而以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益進行分類及計量的金融資產於旨在持有合約現金流量及出售資產的業務模式內持有。並非於上述業務模式內持有的金融資產乃以公允價值計量且其變動計入損益進行分類及計量。

所有定期交易的金融資產購置及出售於交易日(即本集團承諾購買或出售資產的日期)確認。須於市場規則或慣例所設定的正常時間內交付資產的金融資產購置或出售乃屬定期交易之購置或出售。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

金融資產的後續計量依賴於其下列各項分類：

以攤銷成本列賬之金融資產(債務工具)

以攤銷成本列賬之金融資產其後使用實際利率法計量，並可能受減值影響。當資產終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產(債務工具)

就以公允價值計量且其變動計入他綜合收益的債務投資而言，利息收入、外匯重估及減值虧損或撥回於損益表中確認，並按與以攤銷成本列賬的金融資產相同的方式計量。其餘公允價值變動於其他綜合收益中確認。終止確認時，其他綜合收益中確認的累計公允價值變動將重新計入損益表。

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產(權益投資)

於初步確認時，本集團可選擇於權益投資符合國際會計準則第32號金融工具：呈報項下的股本定義且並非持作買賣時，將其權益投資不可撤回地分類為指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股本工具。分類乃按個別工具基準釐定。

該等金融資產的收益及虧損概不會被重新計入損益表。當確立支付權時，股息於損益表中確認為其他收入，與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，且股息的金額能夠可靠地計量，惟當本集團於作為收回金融資產一部分成本的所得款項中獲益時則除外，於此等情況下，該等收益於其他綜合收益入賬。指定為以公允價值計量且其變動計入他綜合收益之權益投資不受減值評估影響。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按公允價值於財務狀況表列賬，而公允價值變動淨額於損益表中確認。

該類別包括本集團並無不可撤銷地選擇以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益進行分類的衍生工具及權益投資。權益投資的股息分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，在支付權確立時亦於損益表中確認為其他收入。與股息相關的經濟利益很可能流入本集團，且股息的金額能夠可靠地計量。

當嵌入混合合約(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具具備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合約並非以公允價值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具列賬。嵌入式衍生工具按公允價值計量，且其變動於損益表列賬。僅當合約條款出現變動，大幅改變其他情況下所需現金流量時；或當原分類至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(續)

嵌入混合合約(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨列賬。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

終止確認金融資產

在下列情況，金融資產(或部分金融資產或一組同類金融資產的一部分(視情況而定))一般將予終止確認(即從本集團合併財務狀況表移除)：

- 收取資產現金流量之權利屆滿；或
- 本集團已轉讓其收取該項資產所得現金流量的權利，或已根據一項「轉付」安排承擔責任，在無重大延誤情況下，將所得現金流量全數付予第三方；及(a)本集團已轉讓資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，惟已轉讓資產的控制權。

倘本集團已轉讓其收取資產所得現金流量的權利或訂立轉付安排，其會評估其有否保留該項資產擁有權的風險及回報及相關程度。倘本集團既無轉讓亦無保留資產的絕大部分回報及風險，亦無轉讓資產的控制權，則本集團繼續確認所轉移的資產，條件為本集團須持續涉及該項資產。在此情況下，本集團亦確認有關負債。已轉讓的資產及有關負債乃按可反映本集團已保留的權利及責任的基準計量。

對已轉移的資產以提供財務擔保的方式繼續涉入的，在轉移日以該資產賬面原值及本集團或須償還之擔保上限較低者確認資產。

金融資產減值

本集團確認對並非以公允價值計量且其變動計入損益的所有債務工具預期信貸虧損的撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期的合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額而釐定，並以原實際利率的近似值貼現。預期現金流量將包括出售所持抵押的現金流量或組成合約條款的其他信貸提升措施。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段進行確認。就自初始確認起未有顯著增加的信貸風險而言，預期信貸虧損提供予由未來12個月內可能發生違約事件而導致的信貸虧損(12個月預期信貸虧損)。就自初始確認起已經顯著增加的信貸風險而言，不論何時發生違約，於餘下風險年期內的預期信貸虧損均須計提虧損撥備(全期預期信貸虧損)。

於各個報告日，本集團評估金融工具的信貸風險於初始確認時是否已顯著增加。於作此評估時，本集團比較金融工具於報告日期出現違約的風險與該金融工具於初始確認日期出現違約的風險，以及本集團會考慮毋須花費不必要成本或精力即可獲得的合理及有理據的資料包括歷史性及前瞻性資料。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

倘合約付款逾期180天，本集團視為金融資產違約。然而，在若干情況下，當內部或外部資料反映，在沒有計及任何本集團持有之信貸提升品前，本集團不大可能悉數收到未償還合約款項，則本集團視為金融資產違約。倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。

根據一般方法，以攤銷成本列賬的金融資產或會出現減值及就計量預期信貸虧損劃分為以下階段，惟應收貿易賬款除外，其應用下文詳述簡化方法。

- 第1階段 — 自初始確認起信貸風險並無大幅增加及按相等於12個月預期信貸虧損金額計量虧損撥備之金融工具
- 第2階段 — 自初始確認起信貸風險大幅增加但並非信貸減值金融資產及按相等於可使用年期預期信貸虧損金額計量虧損撥備之金融工具
- 第3階段 — 於報告日期出現信貸減值(並非購入或源生信貸減值)及按相等於可使用年期預期信貸虧損金額計量虧損撥備的金融資產

簡化方法

就並無重大融資部分的應收貿易賬款或倘本集團就重大融資部分應用不作調整的實際可行權宜方法，本集團於計算預期信貸虧損時應用簡化方法。根據簡化方法，本集團並無追蹤信貸風險的變化，反之，於報告日期根據可使用年期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據其過往信貸虧損經驗設立撥備矩陣，並按債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

金融負債

初始確認及計量

金融負債在初始確認時分類為貸款及借款或應付款項(如適用)。

所有金融負債乃初始按公允價值確認，倘屬貸款及借款以及應付款項，則按公允價值扣除直接應佔交易成本確認。

本集團的金融負債包括應付貿易賬款及其他應付款項、計息銀行貸款、租賃負債及可換股債券的負債部分。

其後計量

金融負債的其後計量視乎其分類如下：

按攤銷成本計量之金融負債(貸款及借款)

於初步確認後，計息銀行貸款及租賃負債隨後以實際利率法後續按攤銷成本計量，倘貼現的影響並不重大，則按成本列賬。當終止確認負債及在實際利率攤銷過程時，收入及虧損會於損益表確認。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

按攤銷成本計量之金融負債(貸款及借款)(續)

計算攤銷成本時會計及收購所產生之任何折讓或溢價，亦包括作為實際利率不可或缺一部分的費用或成本。實際利率攤銷乃計入損益表的財務成本內。

可換股債券

可換股債券中顯示負債特徵的部分，在扣除交易成本後在財務狀況表中確認為負債。發行可換股債券時，採用同等非可換股債券的市值，釐定負債部分的公允價值，該數額按攤銷成本基準持續列為長期負債，直至換股或贖回被註銷為止。所得款項餘款分配至已確認的換股期權，扣除交易成本後計入股東權益。於其後年度，換股期權的賬面值不會重新計量。交易成本乃根據首次確認該等工具時，所得款項於負債及權益成分的分配而被攤分至可換股債券的負債及權益成分。

終止確認金融負債

當債項下的義務已被解除、取消或期滿，則終止確認金融負債。

如一項現有金融負債被來自同一貸款方且大部分條款均有差別的另一項金融負債所取代，或現有負債的條款被大幅修改，此種置換或修改作終止確認原有負債並確認新負債處理，而兩者的賬面值差額於損益表確認。

金融工具的抵銷

金融資產和金融負債可抵銷並按淨值列報於財務狀況表中，倘且僅倘目前有強制執行的法律權力要求抵銷已確認的金額且有按照淨額結清的意圖，或變現資產和結清負債的行為同時發生。

衍生金融工具

初始確認及其後計量

衍生金融工具於訂立衍生合約之日按公允價值初始確認且其後按公允價值重新計量。衍生品於公允價值為正數時作為資產列賬且於公允價值為負數時作為負債列賬。

衍生品公允價值變動產生的任何損益直接計入損益表中。

庫存股份

由本公司或本集團購回並持有的本身的權益工具(庫存股份)按成本於權益中直接確認。因購買、出售、發行或註銷本集團本身的權益工具產生的損益不會在損益表確認。

存貨

存貨按成本與可變現淨值兩者較低者列賬。成本以加權平均基準釐定，包括與存貨的購買及生產相關的物料及生產成本。可變現淨值按估計售價減相關完成及出售預期引致的任何估計成本後計算得出。

2.4 主要會計政策概要(續)

現金及現金等值項目

就編製合併現金流量表而言，現金及現金等值項目包括手頭現金及活期存款，及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險小且一般於三個月內的較短期限到期的投資，減需於要求時償還及組成本集團現金管理不可缺少一部分的銀行透支。

就合併財務狀況表而言，現金及銀行存款包括手頭及銀行現金(包括定期存款)及性質與不限制使用的現金相似的資產。

撥備

倘本集團因過往事件須承擔現時的責任(法定或推定)，而承擔該責任可能導致資源外流，且該責任所涉及金額能夠可靠地估計時，則確認撥備。

當折現影響屬重大時，確認撥備之金額為預期未來履行責任所作出之開支於報告期末的現值。因時間流逝而增加的折現值金額會記入損益表財務成本項下。

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。有關損益外確認項目的所得稅於損益外確認，或在其他綜合收益中或直接在權益內確認。

即期稅項資產及負債乃以預期可從稅務機關收回或支付予稅務機關的金額計量。所根據的稅率(及稅法)為於報告期末已制定或大致已制定者，並將計及本集團經營所在國家通行的詮釋及慣例。

遞延稅項採用負債法就報告期末資產及負債之稅基與作財務呈報目的之賬面值之間各項暫時性差額作出撥備。

除下列情況外，所有應課稅暫時性差額均被確認為遞延稅項負債：

- 由商譽或非業務合併交易中資產或負債的初次確認產生的遞延稅項負債，且於該交易中該遞延稅項負債並不影響會計溢利及應課稅溢利及虧損；及
- 關於與附屬公司、聯營公司及合營公司的投資相關之應課稅暫時性差額，惟假若撥回該暫時性差額之時間可控制，並有可能在可預見未來不會撥回暫時性差額之情況。

遞延稅項資產就所有可扣減暫時性差額、未動用稅項資產及任何未動用稅項虧損結轉進行確認。除下列情況外，遞延稅項資產乃於有可能將應課稅溢利抵銷可扣減暫時性差額及可動用結轉未動用之稅項資產及未動用稅項虧損結轉進行確認：

- 遞延稅項資產與產生自非業務合併交易中與初次確認資產或負債的可扣減暫時性差額有關，且於進行交易時不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損的遞延稅項資產；及

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

- 關於與附屬公司、聯營公司及合營公司之投資相關的可扣減暫時性差額，僅於暫時性差額可能在可預見未來撥回且存在應課稅溢利將可抵銷暫時差額的情況下，遞延稅項資產方予確認。

遞延稅項資產之賬面值於各報告期末檢討，並於可能並無足夠應課稅溢利抵銷所有或部分遞延稅項資產時撇減。尚未確認之遞延稅項資產於各報告期末重新評估並於有足夠應課稅溢利收回所有或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債乃按於報告期末頒佈或實質頒佈之稅率(及稅法)，按預期變現資產或清償債務期間適用之稅率計算。

當且僅當本集團擁有可依法強制執行可將即期稅項資產抵銷即期稅項負債的權利時，且遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅負債或資產結算或轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債時，本集團遞延稅項資產及遞延稅項負債方可互相抵銷。

政府補助

政府補助乃於能合理確定可收到資助以及可達成所有附帶條件時予以確認其公允價值。若補助與一項開支項目相關，於開支產生時確認為相關開支減少。

若補助與一項資產相關，公允價值從該項資產的賬面值中扣除，並藉抵減之折舊開支入賬至損益表。

收益確認

客戶合約收益

當我們的客戶獲得對承諾的貨物或服務的控制權時，本集團以我們期望有權交換該等貨物或服務的代價的金額確認客戶合約收益。

合約中的代價包含可變金額時，本集團估算其將有權為交換向客戶轉讓所承諾商品或服務預期所得代價之金額。可變代價在合約開始時估算，且持續至可變代價的相關不確定性隨後獲解決時，累積收益確認金額的重大收益撥回極有可能不會出現。

倘合約包含就轉移貨品或服務向客戶帶來重大融資利益超過一年的融資組成部分，則按所收取金額的現有價值計算收益，並扣除在合約開始時反映本集團與客戶間獨立融資交易的折扣率所作出的折扣。倘合約包含向本集團帶來重大融資利益超過一年的融資組成部分，則根據該合約確認的收益包括根據實際利率法合約責任附有的利息開支。就客戶付款與轉移所承諾貨物或服務的期間為一年或更短的合約，實際上應用國際財務報告準則第15號，就重大融資組成部分的影響對交易價格不作調整。

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

客戶合約收益(續)

(a) 辦公軟件及服務

本集團從事設計、研究、開發及銷售推廣WPS Office的辦公軟件產品及服務。

銷售及應用軟件

銷售應用軟件的收益乃於資產控制權轉移至客戶的時間點(一般於交付應用軟件時)確認。

銷售應用軟件的某些合約要求本集團須向客戶提供可獲得的升級、技術支持及培訓。由於承諾移交應用軟件及提供軟件相關服務被區分及被單獨識別，捆綁銷售應用軟件及軟件相關服務的合約由兩項履約責任組成。因此，銷售應用軟件的收益於轉移軟件的控制權時確認，且與軟件相關服務有關的收益於提供服務期間內攤銷。

WPS Office預訂服務

本集團向個人及企業用戶提供WPS Office預訂服務，包括WPS會員、Docer會員及各類虛擬產品及服務。

本集團提供各類辦公室應用軟件的會員，預訂用戶可於會員有效期間使用各類產品及功能。預訂服務的履約責任於提供預訂服務期間達成，一般預先付款。收益於預訂期內確認。

本集團以固定價格提供各類虛擬產品及服務，如簡歷模板、有聲讀物及論文檢測服務等，一般預先付款。於客戶可使用虛擬產品或客戶獲提供服務時確認收益及達成履約責任。

網絡推廣服務

本集團主要透過在其網站或軟件的特定區域展示廣告或點擊廣告／嵌入超鏈接提供推廣服務。客戶的服務費主要按每次點擊、每千次展示或每宗銷售收取。收益於播放影像、產生點擊或完成相關銷售時確認。收益於提供服務一段時間內確認。

(b) 提供網絡遊戲及手機遊戲服務

本集團從事網絡遊戲及手機遊戲的開發及運營。網絡遊戲及手機遊戲服務的收益在向玩家提供服務時予以確認。本集團向玩家提供預訂服務及虛擬物品。服務費主要由終端玩家透過網絡支付渠道或分銷商直接支付。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

客戶合約收益(續)

(b) 提供網絡遊戲及手機遊戲服務(續)

本集團透過與若干合作協議項下的第三方遊戲分銷平台合作經營其部分遊戲。本集團負責持續更新新內容以及提供有關遊戲運作的技術支援。第三方遊戲分銷平台負責進行分銷、市場推廣、平台維護及收款。第三方遊戲分銷平台向玩家收款，並將所得款項淨額(經扣除收取的佣金後)匯寄予本集團。總而言之，本集團所收取的所得款項部分基於售賣遊戲中的虛擬貨幣之標準價格及與第三方遊戲分銷平台簽訂的合約所協定的分配比例計算。由於若干第三方遊戲分銷平台不時向玩家提供各種營銷折扣，以鼓勵玩家消費，玩家支付的實際價格可能低於遊戲虛擬貨幣的標準價格。本集團無法可靠追蹤該等營銷折扣信息，故本集團無法合理估計所收取的總金額。在此種情形下，第三方遊戲分銷平台收到的淨額確認為遞延收益。就並未提供折扣的其他第三方遊戲分銷平台而言，於扣除所收取佣金前的總額確認為遞延收益，而相關佣金確認為收益成本。

本集團若干遊戲由遊戲開發商授權，並由本集團於指定地區及／或國家或特定期間發佈及運營。本集團已在向玩家傳遞遊戲體驗的過程中評估本集團及遊戲發行商各自的角色及職責，並認為本集團在該等許可安排中負有主要責任，由於本集團負責遊戲在市場的市場營銷及推廣、遊戲服務器託管、遊戲內虛擬物品定價、選擇分銷及支付渠道以及提供客戶服務。

本集團根據下文所述的不同收入流確認收益。

網絡遊戲的預訂服務

本集團的數款網絡遊戲並非免費。本集團乃採用付費遊戲預訂模式，即玩家於指定時段內就預先指定的遊戲時間付費。由於玩家同時取得並耗用本集團所提供的利益，收益乃根據玩家實際遊戲時間確認，或於預定期內攤銷。

銷售遊戲內虛擬物品

本集團的若干網絡遊戲及所有手機遊戲均為免費。為獲得更好的遊戲體驗，玩家可購買遊戲卡或網絡點數卡，並將其兌換成多種遊戲內虛擬物品。考慮到有維護遊戲內虛擬物品及允許用戶獲取及體驗該等物品的義務，收益乃於提供服務時確認。

- 消耗類物品指在遊戲中可以被玩家消耗或在預定有效期內消耗的虛擬物品。本集團追蹤遊戲中所有消耗類物品的耗用或有效期。收益按管理層釐定的相關虛擬物品的類型及年期基於消費、有效期或玩家年期(倘適用)確認。
- 耐用類物品指玩家在整個遊戲存續期間都可以使用的虛擬物品。本集團將持續提供與該等耐用類物品相關的服務，直至玩家不再使用該等物品。收益按管理層釐定的玩家年期確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

收益確認(續)

客戶合約收益(續)

(b) 提供網絡遊戲及手機遊戲服務(續)

許可費

本集團亦自向第三方發行夥伴(其於特定期間內在指定地區及/或國家經營本集團的遊戲)授出遊戲許可獲取收益。

本集團已在向玩家傳遞遊戲體驗的過程中評估本集團及第三方遊戲發行商各自的角色及職責，並認為第三方遊戲發行商在上述許可安排中負有主要責任，由於他們負責遊戲在市場的市場營銷、遊戲服務器託管、遊戲虛擬物品定價、選擇分銷及支付渠道以及提供客戶服務。相應地，本集團按淨額基準記錄許可費用，即按遊戲發行商自玩家所收取款項的預定百分比計算。

(c) 非持續經營業務提供之雲服務

本集團透過非持續經營業務向客戶提供綜合雲服務，包括雲計算、存儲及交付。收益使用基於每月使用記錄的產量法隨著時間確認，原因為本集團的履約責任為整個合約期內每日提供未訂明數量的綜合雲服務，而客戶同時取得並耗用本集團所提供的利益。

本集團亦透過非持續經營業務向客戶提供綜合定製雲解決方案、相關交付後維護及升級服務。雲解決方案及升級所得收益於完成服務及客戶接受服務時確認。維護所得收益隨著時間確認，通常於合約期內，原因為客戶同時取得並耗用本集團所提供的利益。

其他來源之收益

租金收入於租期內按時間比例確認。

其他收入

利息收入乃按應計基準以實際利率法，將金融工具在預計週期或較短期間內(如適用)的估計未來現金收入以適用利率貼現至金融資產的賬面淨值確認。

股息收入於股東收取該收入的權利確立時確認，與股息相關的經濟利益將有可能流入本集團，且股息金額能可靠計量。

遞延收益

遞延收益指預訂軟件及相關服務以及在未提供服務前收取網絡及手機遊戲費用(以較早者為準)已收現金或應收款項。遞延收益於本集團履約時(即向客戶轉讓相關貨品或服務的控制權時)確認為收益。遞延收益亦包括在達致政府補助要求前收到的政府補助。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

2.4 主要會計政策概要(續)

股份支付

本集團設有數項購股權計劃及股份獎勵計劃，以向為本集團業務之成功作出貢獻的合資格人士提供激勵及獎勵。本集團僱員(包括董事)以股份支付交易的性質收取酬金，而僱員則提供服務作為權益工具的代價(「權益結算交易」)。

與僱員進行權益結算交易之成本乃參考授出購股權當日的公允價值計算。公允價值由外聘估值師採用購股權的二項式模型並根據獎勵股份的市值而釐定。有關購股權及獎勵股份的公允價值的情況載列於財務報表附註37。

權益結算交易的成本，連同權益相應增加部分，在表現及／或服務條件獲達成之期間內確認為股份酬金成本。於各報告期末直至歸屬期確認的權益結算交易之累計開支，反映歸屬期已到期部分及本集團對最終將會歸屬的權益工具數目的最佳估計。在某一期間內於損益表內扣除或進賬，乃反映於期初與期末確認之累計開支變動。

釐定獎勵之授出日公允價值並不考慮服務及非市場表現條件，惟能達成條件之可能性則被評定為將最終歸屬為本集團權益工具數目之最佳估計之一部份。市場表現條件將反映在授出日之公允價值。附帶於獎勵中但並無相關聯服務要求之其他任何條件皆視為非歸屬條件。反映非歸屬條件之獎勵公允價值若當中不包含服務及／或表現條件乃即時予以支銷。

因未能達至非市場表現及／或服務條件，而導致最終並無歸屬之獎勵並不會確認支銷，惟包括一項市場或非歸屬條件之獎勵，無論市場或非歸屬條件是否達成，其均會被視為已歸屬，前提是所有其他表現及／或服務條件須已達成。

倘權益結算獎勵的條款獲修改，且倘若符合獎勵之原有條款，則至少要按照未修改條款的情況確認費用。另外，任何增加以股份支付交易的總公允價值的修改，或在修改日對僱員有利的變更，都要確認費用。

倘若權益結算獎勵被註銷，應被視為已於註銷日期歸屬，任何尚未確認的獎勵開支，均應立即確認。此包括屬本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件並無達成的任何獎勵。然而，若授予新獎勵代替已註銷的獎勵，並於授出日期指定為替代獎勵，則已註銷之獎勵及新獎勵，均應被視為原獎勵的變更，一如前段所述。

計算每股盈利時，尚未行使購股權之攤薄效應，反映為額外股份攤薄。

中國僱員界定供款計劃

本集團在中國大陸經營的附屬公司的全職僱員須參與當地市政府設立的界定供款計劃。該等附屬公司須按薪金成本的若干百分比向界定供款計劃(包括退休金、醫療、失業保險、僱員住房公積金及其他福利)作出供款。供款乃於其根據界定供款計劃之規則應付時於損益表撇銷。本集團並無法定責任作出供款以外的福利。

2.4 主要會計政策概要(續)

借貸成本

購入、建造或生產待用資產(即需要長時間方能用於擬定用途或出售的資產)的直接應佔借貸成本，乃被擴充為該等資產成本之一部分。在資產可大部分投入使用或出售時，該等借貸成本將不再被擴充為資本。特定借貸用於待用資產之前作出短暫投資所賺取的投資收入於已擴充資本之借貸成本中扣除。所有其他借貸成本於產生期間支銷。借貸成本包括實體就借入資金所產生的利息及其他成本。

股息

末期股息由股東在股東大會上批准時確認為負債。建議末期股息披露於財務報表附註14。

外幣

此等財務報表以人民幣呈列。本公司的功能貨幣為港元。本集團屬下各公司自行決定其功能貨幣，而各公司財務報表內之項目均以該功能貨幣計算。本集團實體記錄外幣交易初步乃按個別交易日之有關功能貨幣匯率計算。以外幣計值之貨幣資產及負債均按各報告期末之功能貨幣匯率換算。貨幣項目結算或換算產生的所有差額均列入損益表處理。

按外幣歷史成本計量之非貨幣項目乃採用起始交易日之匯率換算。若以外幣公允價值計量的非貨幣項目乃採用公允價值計量當日之匯率換算。重新換算非貨幣項目產生之收益或虧損按與確認項目公允價值變動之收益或虧損一致之方式處理(即公允價值收益或虧損於其他綜合收益或損益表中確認之項目的換算差額亦分別於其他綜合收益或損益表中確認)。

用於確定初始確認與預付代價有關的非貨幣性資產或非貨幣性負債，並初始確認相關資產、費用或收入時的外匯匯率的交易日是預付代價的日期，即由於預付代價本集團初始確認非貨幣性資產或非貨幣性負債的日期。若支付或收取多筆預付款，則本集團對支付或收取的每一筆預付代價確定交易日。

若干海外附屬公司、合資公司及聯營公司之功能貨幣並非人民幣。於報告期末，該等實體之資產及負債按報告期末之匯率換算為人民幣，及彼等之損益表按年內加權平均匯率換算為人民幣。因此產生之匯兌差額乃於其他綜合收益內確認並於外幣匯兌儲備內累積。在出售海外業務時，與該特定海外業務有關的其他綜合收益部分於損益表內確認。

因收購海外業務產生的任何商譽及因收購產生的資產及負債賬面值的任何公允價值調整，均被視為該海外業務的資產及負債，並按期末匯率進行換算。

就合併現金流量表而言，本公司及若干海外附屬公司之現金流量按現金流量當日之匯率換算為人民幣。本公司及若干海外附屬公司在整年頻繁產生之現金流量按年內加權平均匯率換算為人民幣。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重要會計判斷及估計

編製本集團財務報表需要管理層作出判斷、估計及假設，而此等將影響收入、開支、資產及負債的列報金額及隨附披露以及或有負債的披露。該等假設及估計的不明朗因素可能導致需要對未來有關資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

於應用本集團會計政策過程中，管理層已作出下列對於財務報表中所確認的金額有最重大影響的判斷(該等涉及估計者除外)：

受合約安排管治之公司視為附屬公司的會計處理

本公司及若干其附屬公司並無在若干其附屬公司持有任何股權。然而，根據本集團與股東(為該等附屬公司的註冊擁有人)訂立的合約安排，本公司董事決定，本集團有權管治該等附屬公司的財務及營運政策，藉以從彼等的業務獲取利益。因此，就會計目的而言，該等附屬公司視為本集團的附屬公司。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團從本身透過上文所述合約安排控制的實體產生的持續經營業務收益約為人民幣2,882,312,000元。於二零二零年十二月三十一日，該等實體持有的本集團淨資產約為人民幣1,289,283,000元。

估計不確定因素

有關未來之主要假設以及於報告期末會對下個財政年度資產與負債賬面值產生重大調整風險之其他主要估計不明朗因素討論如下。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值

於二零二零年十二月三十一日，本集團持有以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產達人民幣4,109,506,000元。為數人民幣3,881,640,000元之理財產品已按具有類似期限及風險特徵之項目適用之當前稅率折現的預期現金流量估值。該估值要求本集團對預期未來現金流量、信貸風險波動及折現率進行估計，故此其受不確定因素之影響。部分該等金融工具的公允價值乃在本集團所委聘的外部估值師的協助下經採用估值模式而釐定。管理層就無風險利率及預期股價波動等作為估值所應用的參數作出估計及假設。更多詳情載於財務報表附註46。

遞延稅項資產

遞延稅項資產乃於有可能將應課稅溢利抵銷可動用虧損時就未動用稅項虧損進行確認。在釐定可予確認之遞延稅項資產數額時，管理層須根據可能出現未來應課稅溢利之時間及數額連同未來稅項計劃策略作出重大判斷。於二零二零年十二月三十一日，有關已確認稅項虧損之遞延稅項資產之賬面值為零(二零一九年：零)。於二零二零年十二月三十一日，未確認稅項虧損之金額為人民幣1,513,157,000元(二零一九年：人民幣4,983,004,000元)。更多詳情載於財務報表附註35。

3. 重要會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

商譽減值

本集團每年最少進行一次評估以釐定有否商譽減值。此須就獲分配商譽的現金產生單位的使用價值而作出評估。本集團須評估現金產生單位的預期未來現金流量，以估計使用價值，並選擇合適的折現率計算該等現金流量的現值。於二零二零年十二月三十一日，商譽賬面值為人民幣185,564,000元(二零一九年：零)。進一步詳情載列於附註19。

非金融資產減值(商譽除外)

本集團於各報告期末評估是否有跡象顯示所有非金融資產(包括使用權資產)出現減值。具有無限年期之無形資產每年及該跡象存在的其他時間進行減值測試。其他非金融資產於有跡象顯示該等資產的賬面值可能無法收回時進行減值測試。當一項資產的賬面值或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額(資產公允價值減銷售成本的差額與使用價值二者之較高者)時則存在減值。公允價值減銷售成本乃根據來自類似資產或可觀察市價減出售資產之增量成本的公平交易的有約束力銷售交易的可用數據計算。當計算使用價值時，管理層須估計資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選用合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。

計提應收貿易賬款的預期信貸損失

本集團使用撥備矩陣計算應收貿易賬款的預期信貸損失。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數釐定(即產品類別及客戶類別以及評級)。

撥備矩陣最初基於本集團的歷史觀察違約率。本集團將通過調整矩陣以調整歷史信貸損失經驗與前瞻性資訊。在每個報告日，歷史觀察到的違約率都會被更新，並分析未來其可能發生的變化。

對歷史觀察到的違約率、預測的經濟狀況和預期信貸風險損失之間的相關性的評估是一個重要的估計。預期信貸風險損失的金額對環境的變化和預測的經濟狀況很敏感。本集團的歷史信貸損失經驗和對經濟狀況的預測也可能無法代表未來金融資產的實際違約。有關本集團應收貿易賬款的預期信貸風險的資料分別於財務報表附註27披露。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

3. 重要會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

本集團網絡遊戲及手機遊戲中所提供虛擬物品的可使用年期

玩家購買本集團網絡遊戲及手機遊戲中所提供的遊戲內虛擬物品，其包括單一時間點、預先列明的時間或整個遊戲期所消耗的物品。收益乃按虛擬物品或用戶(倘適用)的估計年期予以確認，其乃基於本集團於估計時慮及其所知、可用及相關信息所作出的最佳評估後確定。本集團乃按遊戲定期估計遊戲內虛擬物品及用戶的年期，且每半年重估相關年期。未來玩法或不同於收益確認所根據的過往玩法。本集團監控網絡遊戲及手機遊戲的經營策略及商業模式。任何由於資料更迭而引致的虛擬物品及用戶年期之變動預期均將作為會計估算變動入賬。

確認股份酬金成本

本公司及其若干附屬公司已採納彼等自身的股份獎勵計劃及／或購股權計劃。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，已授出獎勵股份及購股權的公允價值由外聘核數師基於估值模式加以估值。該估值要求本集團就預期未來現金流量、信貸風險、波幅及貼現率作出估計，故具有不確定性。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，已授出獎勵股份及購股權的公允價值約為人民幣56,116,000元。於截至二零二零年十二月三十一日止年度，持續經營業務之已獲確認的股份酬金成本為人民幣179,372,000元(二零一九年：人民幣148,712,000元)(經重列)。

授出獎勵股份及購股權須待達致指定歸屬條件(包括服務年期)後，方可作實。有關判斷須考慮歸屬條件及調整包括計量股份酬金成本的獎勵股份及購股權的數目。

租賃—估算增量借款利率

本集團無法輕易釐定租賃內所隱含的利率，因此，使用增量借款利率(「增量借款利率」)計量租賃負債。增量借款利率為本集團於類似經濟環境中為取得與使用權資產價值相近之資產，而以類似抵押品與類似期間借入所需資金應支付之利率。因此，增量借款利率反映了本集團「應支付」的利率，當無可觀察的利率時(如就並無訂立融資交易之附屬公司而言)或當須對利率進行調整以反映租賃之條款及條件時(如當租賃並非以附屬公司之功能貨幣訂立時)，則須作出利率估計。當可觀察輸入數據可用時，本集團使用可觀察輸入數據(如市場利率)估算增量借款利率並須作出若干實體特定的估計(如附屬公司的單獨信貸評級)。

4. 經營分部資料

就管理而言，本集團根據其產品及服務劃分其業務單元，並有以下兩個可呈報經營分部：

- (a) 娛樂軟件及其他分部：從事研究、開發遊戲，以及提供網絡遊戲、手機遊戲及休閒遊戲服務；及
- (b) 辦公軟件及服務分部：設計、研究、開發及銷售推廣WPS Office辦公軟件產品及服務。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料(續)

管理層監控本集團經營分部的業績，以就資源配置及業績評估方面作出決策。分部表現根據已經調整除稅前溢利／虧損計量的可呈報分部溢利／虧損進行評估。此來自持續經營業務的經調整除稅前溢利／虧損與本集團來自持續經營業務的除稅前溢利／虧損一致計量，惟其他虧損收益／(虧損)淨額、財務收入、非租賃相關之財務成本及分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損不包括在該等計量中。

誠如附註13所披露，金山雲集團於視為出售前的經營業績獲分類為本集團的非持續經營業務，並自二零二零年的分部資料中剔除。在視為出售金山雲之後，為了就資源配置及業績評估方面作出決策，本公司董事會決定對餘下業務單位作出若干重新分類，故此截至二零一九年十二月三十一日止年度的分部資料比較數字已予重列。

截至二零二零年十二月三十一日止年度	娛樂軟件及 其他 人民幣千元	辦公軟件及 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)：			
銷售	3,337,066	2,257,177	5,594,243
分部業績	1,107,937	735,832	1,843,769
對賬：			
其他收益，淨額			154,739
財務收入			437,997
財務成本(不包括租賃負債利息)			(96,149)
分佔溢利及虧損：			
合營公司			(25,929)
聯營公司			(245,067)
來自持續經營業務的除稅前溢利			2,069,360
其他分部資料：			
於損益表確認的減值虧損	(100,351)	311	(100,040)
折舊及攤銷	(115,464)	(68,244)	(183,708)
資本開支*	(139,205)	(89,416)	(228,621)

* 資本開支包括添置物業、廠房及設備、土地使用權及其他無形資產(包括收購附屬公司所得資產)。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度(經重列)	娛樂軟件及 其他 人民幣千元	辦公軟件及 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
分部收入(附註5)：			
銷售	2,796,309	1,574,778	4,371,087
分部業績	686,089	325,799	1,011,888
對賬：			
其他虧損，淨額			(1,236,554)
財務收入			220,532
財務成本(不包括租賃負債利息)			(18,754)
分佔溢利及虧損：			
合營公司			17,524
聯營公司			(409,874)
來自持續經營業務的除稅前虧損			(415,238)
其他分部資料：			
於損益表確認的減值虧損	(1,308,151)	(9,761)	(1,317,912)
折舊及攤銷	(106,522)	(32,823)	(139,345)
資本開支	(242,400)	(44,992)	(287,392)

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

4. 經營分部資料(續)

地區資料

(a) 來自外部客戶的收入：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
中國大陸	5,358,616	4,172,963
香港	211,743	178,909
其他國家／地區	23,884	19,215
總計	5,594,243	4,371,087

上述收入資料乃視乎本集團營運所在位置而定。

(b) 非流動資產：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
中國	2,045,089	3,450,842
其他國家／地區	3,243	2,785
總計	2,048,332	3,453,627

上述非流動資產資料乃視乎資產所在位置而定，不包括金融工具、遞延稅項資產以及於聯營公司及合營公司之投資。

主要客戶的資料

截至二零一九年十二月三十一日止年度，來自持續經營業務的收益人民幣469,496,000元及人民幣10,253,000元分別來自娛樂軟件及其他分部以及辦公軟件及服務分部向單一客戶之銷售，包括向被視作受該客戶統一控制的一組實體之銷售。截至二零二零年十二月三十一日止年度，概無與單一客戶之交易產生之來自持續經營業務的收益超過本集團收益之10%或以上。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 收益及其他收入

收益分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
客戶合約收益	5,568,321	4,344,566
其他來源之收益		
來自投資物業經營租賃之租金總收入： 租賃付款，包括定額付款	25,922	26,521
	5,594,243	4,371,087

客戶合約收益

(a) 收入分拆資料

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分部	娛樂軟件及 其他 人民幣千元	辦公軟件及 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
商品或服務類型			
遊戲服務	2,589,979	—	2,589,979
軟件及相關服務的銷售及訂購	—	1,915,684	1,915,684
特許權收入	584,448	—	584,448
網絡推廣服務	—	341,493	341,493
其他	136,717	—	136,717
客戶合約收益總計	3,311,144	2,257,177	5,568,321
地區市場			
中國大陸	3,149,317	2,183,377	5,332,694
香港	146,500	65,243	211,743
其他國家／地區	15,327	8,557	23,884
客戶合約收益總計	3,311,144	2,257,177	5,568,321

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 收益及其他收入(續)

客戶合約收益(續)

(a) 收入分拆資料(續)

	娛樂軟件及 其他 人民幣千元	辦公軟件及 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
收益確認時間			
於某一時點已轉讓貨品或服務	136,717	871,094	1,007,811
隨時間轉讓的服務	3,174,427	1,386,083	4,560,510
客戶合約收益總計	3,311,144	2,257,177	5,568,321

截至二零一九年十二月三十一日(經重列)

分部	娛樂軟件及 其他 人民幣千元	辦公軟件及 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
商品或服務類型			
遊戲服務	2,062,581	—	2,062,581
軟件及相關服務的銷售及訂購	—	1,173,600	1,173,600
特許權收入	642,747	—	642,747
網絡推廣服務	—	401,178	401,178
其他	64,460	—	64,460
客戶合約收益總計	2,769,788	1,574,778	4,344,566
地區市場			
中國大陸	2,623,416	1,523,026	4,146,442
香港	127,834	51,075	178,909
其他國家/地區	18,538	677	19,215
客戶合約收益總計	2,769,788	1,574,778	4,344,566
收益確認時間			
於某一時點已轉讓貨品或服務	64,460	541,971	606,431
隨時間轉讓的服務	2,705,328	1,032,807	3,738,135
客戶合約收益總計	2,769,788	1,574,778	4,344,566

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 收益及其他收入(續)

客戶合約收益(續)

(a) 收入分拆資料(續)

下文載列客戶合約收益與分部資料所披露金額的對賬：

截至二零二零年十二月三十一日止年度

分部	娛樂軟件及 其他 人民幣千元	辦公軟件及 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合約收益	3,311,144	2,257,177	5,568,321

截至二零一九年十二月三十一日止年度(經重列)

分部	娛樂軟件及 其他 人民幣千元	辦公軟件及 服務 人民幣千元	總計 人民幣千元
客戶合約收益	2,769,788	1,574,778	4,344,566

下表顯示於報告期初包含在合約負債中並通過實踐以前期間的履約責任確認為本報告期內的收益金額：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
於報告期初包含在合約負債中並已確認的收益金額：		
遊戲服務	448,956	500,256
軟件相關服務	401,532	166,409
特許權收入	26,714	30,641
其他	2,245	4,960
	879,447	702,266

5. 收益及其他收入(續)

客戶合約收益(續)

(b) 履約責任

本集團履約責任的資料概述如下：

遊戲服務及特許權使用費

履約責任乃於提供服務時履行，且付款一般應自開具發票日期起計30至90日內作出，惟個別客戶及若干代理人除外，彼等需要預先付款。

銷售應用軟件

銷售應用軟件的履約責任乃於交付應用軟件時履行，且付款一般應自發票日期起計30至90日內作出，惟若干客戶除外，彼等可能需要預先付款。與銷售應用軟件相關的履約責任乃於交付產品時履行。

WPS Office預訂服務

會員服務的履約責任於提供服務時隨著時間履行。虛擬產品／服務銷售的履約責任於產品可供使用或服務獲提供時履行，一般須預先付款。

網絡推廣服務

網絡推廣服務的履約責任於提供服務一段時間內履行。付款一般於30至60日內到期應付。

於十二月三十一日分配至持續經營業務餘下履約責任(未履行或部分履行)的交易金額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
預期確認為收益之金額：		
一年內	1,473,599	896,780
一年後	100,498	52,702
	1,574,097	949,482

預期於一年後確認為收益之分配至餘下履約責任的交易價格金額與特許權及WPS Office訂購服務有關，其中履約責任將於合約所述會員期內達成。所有分配至餘下履約責任的其他交易價格金額預期於一年內確認為收益。上文披露之金額不包括受限制之可變代價。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

5. 收益及其他收入(續)

其他收入

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
政府補助*	309,009	230,659
其他	1,780	8,737
	310,789	239,396

* 概無有關該等政府補助的未達成條件或或然事項。

6. 其他收益/(虧損)，淨額

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
視為出售聯營公司的收益/(虧損)		159,494	(14,850)
視為出售一間合營公司的收益		—	1,161
部分出售一間聯營公司的收益	44(a)(xi)	—	2,018
視為出售附屬公司的收益	41	—	61,706
按收購日期公允價值重新計量之先前持有之股權投資收益	40	81,341	—
於合營公司的投資減值	21	(48,098)	—
於聯營公司的投資減值	22	(3,932)	(1,300,000)
給予一間合營公司的貸款減值	44(b)(iii)	(7,200)	—
給予一間聯營公司的貸款減值		(38,517)	—
實物分派收益		3,688	—
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之 權益投資交換虧損		(676)	—
匯兌差額，淨額		40,378	193
以公允價值計量且其變動計入損益的金融工具的 公允價值收益/(虧損)，淨額		(31,739)	18,831
其他		—	(5,613)
		154,739	(1,236,554)

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

7. 持續經營業務除稅前溢利／(虧損)

本集團的持續經營業務除稅前溢利／(虧損)已扣除以下項目：

附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
僱員福利開支(包括董事酬金(附註10))：		
工資及薪金	1,630,802	1,323,724
社會保險成本及員工福利	237,738	222,259
股份酬金成本	179,372	148,712
退休金計劃供款*	57,148	125,664
	2,105,060	1,820,359
出售物業、廠房及設備項目之虧損	36	15
未計入租賃負債計量的租賃付款	18,734	24,390
已售存貨的成本	2,747	6,961
提供服務的成本	783,226	703,051
物業、廠房及設備折舊 (a)	111,297	91,760
使用權資產折舊 (a)	58,274	21,261
投資物業折舊 (a)	1,517	1,439
其他無形資產攤銷 (a)	12,620	24,885
應收貿易賬款及其他應收款項減值**	2,293	12,426
物業、廠房及設備減值**	—	2,432
使用權資產減值**	—	3,054
捐款**	1,672	470
核數師酬金	6,680	6,280

* 於二零二零年十二月三十一日，本集團並無可用沒收供款，用作削減未來年度退休金計劃的供款(二零一九年：無)。

** 該等金額乃計入合併損益表之「其他開支」內。

附註：

(a) 持續經營業務之物業、廠房及設備、投資物業、使用權資產及其他無形資產折舊／攤銷：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
包括：		
收益成本	14,947	15,567
研究及開發成本	100,847	87,480
銷售及分銷開支	11,801	5,228
行政開支	56,113	31,070
	183,708	139,345

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

8. 財務收入

持續經營業務之財務收入分析如下：

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
銀行的財務收入*		436,569	219,092
向關連方貸款的利息收入	44(b)	1,428	1,440
		437,997	220,532

* 該金額包括就銀行存款以及銀行發出之理財產品確認之財務收入。

9. 財務成本

持續經營業務之財務成本分析如下：

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
可換股債券利息	34	91,058	273
銀行貸款利息		5,091	18,481
租賃負債利息	18(c)	11,365	918
		107,514	19,672

10. 董事及主要行政人員薪酬

年內，董事及主要行政人員薪酬乃根據聯交所證券上市規則及香港《公司條例》第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條及《公司(披露董事利益資料)規例》第2部予以披露如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
袍金	1,138	1,138
其他薪酬：		
薪金、津貼及實物利益	3,896	4,112
酌情花紅	140	140
退休金計劃供款	15	80
股份酬金	45,596	57,901
	50,785	63,371

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10. 董事及主要行政人員薪酬(續)

(a) 獨立非執行董事

於年內向獨立非執行董事支付的袍金如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
王舜德	379	379
鄧元鑿	379	379
武文潔	380	380
	1,138	1,138

於年內並無向獨立非執行董事支付任何其他薪酬(二零一九年：無)。

(b) 執行董事、非執行董事及主要行政人員

	二零二零年			
	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元
執行董事：				
吳育強	—	1,581	—	—
鄧濤	—	1,575	140	7
非執行董事：				
求伯君	—	379	—	—
雷軍	—	361	—	8
劉熾平 ¹	—	—	—	—
	—	3,896	140	15

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

10. 董事及主要行政人員薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及主要行政人員(續)

		二零一九年		
	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	酌情花紅 人民幣千元	退休金 計劃供款 人民幣千元
執行董事：				
吳育強	—	1,706	—	—
鄒濤	—	1,663	140	50
非執行董事：				
求伯君	—	379	—	—
雷軍	—	364	—	30
劉熾平 ¹	—	—	—	—
	—	4,112	140	80

1 劉熾平先生同意放棄其於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度的酬金。

於年內及上年度，若干董事就其向本集團提供服務獲授購股權及獎勵股份。該等購股權及獎勵股份的公允價值乃於授出日期釐定並已於歸屬期在損益表確認。截至二零二零年十二月三十一日止年度，鄒濤先生及吳育強先生的股份酬金成本分別為人民幣46,805,000元及人民幣2,635,000元(二零一九年：分別為人民幣53,461,000元及人民幣4,440,000元)已於損益表內確認。有關授予鄒濤先生及吳育強先生的購股權及獎勵股份之進一步詳情載於財務報表附註37。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

11. 五名最高薪酬僱員

年內，五名最高薪酬僱員包括兩名董事兼主要行政人員(二零一九年：一名董事兼主要行政人員)，有關彼等薪酬詳情載於上文附註10。剩餘的三名(二零一九年：四名)最高薪酬僱員(非本公司董事或主要行政人員)年內之薪酬詳情如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	3,067	4,994
酌情花紅	1,456	564
退休金計劃供款	48	180
股份酬金	87,756	58,127
	92,327	63,865

薪酬介乎下列組別的非董事及非主要行政人員最高薪酬僱員的人數如下：

	僱員人數	
	二零二零年	二零一九年
7,000,001港元至7,500,000港元	—	1
7,500,001港元至8,000,000港元	—	1
8,000,001港元至8,500,000港元	—	1
23,000,001港元至23,500,000港元	1	—
35,000,001港元至35,500,000港元	1	—
48,000,001港元至48,500,000港元	—	1
50,500,001港元至51,000,000港元	1	—
	3	4

於本年度及過往年度，向若干名非董事及非主要行政人員最高薪酬僱員就彼等向本集團提供之服務授出購股權及獎勵股份，進一步詳情載於財務報表附註37的披露中。於歸屬期內在合併損益表內確認的有關購股權及獎勵股份之公允價值乃於授出日期釐定，而本年度財務報表所載的金額載於上述非董事及非主要行政人員最高薪酬僱員的薪酬披露中。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

12. 所得稅

中國企業所得稅乃指對年內在中國大陸產生的估計應課稅溢利徵收的稅項。一般而言，本集團的中國附屬公司須按中國企業所得稅稅率25%繳稅，惟符合資格獲得免稅及享受優惠稅率的若干中國附屬公司除外。

年內，香港利得稅乃就香港產生的估計應課稅溢利按16.5%（二零一九年：16.5%）的稅率計提撥備，惟本集團一間合資格之利得稅兩級制項下的實體的附屬公司除外。該附屬公司應課稅溢利的首2,000,000港元（二零一九年：2,000,000港元）按8.25%（二零一九年：8.25%）的稅率繳稅，餘下應課稅溢利按16.5%（二零一九年：16.5%）的稅率繳稅。

其他地區的估計應課稅溢利已按本集團經營所在司法權區現行稅率計算。

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
即期 — 中國大陸		326,690	112,113
即期 — 香港		11,011	18,346
即期 — 其他地區		11,492	1,217
遞延	35	(78,269)	20,861
來自持續經營業務的本年度稅項總支出		270,924	152,537
來自非持續經營業務的本年度稅項總支出	13	1,076,585	8,917
		1,347,509	161,454

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

12. 所得稅(續)

按本公司及其多數附屬公司所在司法權區的法定稅率就除稅前溢利／(虧損)應用的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支對賬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
持續經營業務除稅前溢利／(虧損)	2,069,360	(415,238)
非持續經營業務除稅前溢利／(虧損)	9,523,089	(1,506,007)
	11,592,449	(1,921,245)
按中國大陸法定稅率納稅	2,898,214	(479,730)
特定省份或地方機關頒佈之較低稅率	(196,318)	(74,149)
不同司法權區的不同稅率的影響	(1,477,750)	102,532
稅率變動對期初遞延稅項的影響	(20)	(12,948)
無需課稅收入	(57,995)	(19,946)
不可抵扣稅項支出	56,683	387,588
研發超額抵扣	(125,389)	(150,593)
歸屬於合營公司及聯營公司之溢利及虧損	64,363	83,047
未確認稅項虧損及其他暫時差異	146,871	346,846
利用前期稅項虧損及其他可抵扣暫時差異	(7,986)	(59,909)
預扣稅項對本集團中國附屬公司可供分派溢利的影響	39,345	31,063
預扣稅對海外業務所得收入的影響	9,342	14,436
其他	(1,851)	(6,783)
按本集團實際稅率繳納的稅項開支	1,347,509	161,454
按實際利率繳納的持續經營業務稅項開支	270,924	152,537
按實際利率繳納的非持續經營業務稅項開支	1,076,585	8,917

截至二零二零年十二月三十一日止年度，就指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資於其他綜合收益確認即期稅項人民幣37,034,000元。

聯營公司分佔稅項開支為人民幣43,911,766元(二零一九年：稅項抵免人民幣12,065,000元)，及合營公司分佔的稅項開支為人民幣2,219,680元(二零一九年：人民幣3,691,000元)，已計入合併損益表中「分佔合營公司及聯營公司溢利及虧損」。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 非持續經營業務

於二零二零年三月二十日，本公司股東批准金山雲建議分拆並獨立上市。於二零二零年五月八日(紐約時間)，上市已完成且金山雲之美國存託股票(「美國存託股票」)開始在美國全國證券交易商協會自動報價表買賣。因此，本集團已失去對金山雲的控制權，且金山雲自此由本公司的附屬公司轉變為聯營公司。

金山雲集團從事本集團的「雲服務分部」業務。根據國際財務報告準則第5號持有出售的非流動資產及非持續經營業務，金山雲集團於視為出售前的經營業績於合併損益表中列示為非持續經營業務。合併損益表中的對比數字已予重述，以反映本集團的持續經營業務及非持續經營業務之重新分類。

年／期內，金山雲集團的業績呈列如下：

	二零二零年*	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
收益	1,788,395	3,847,176
總開支	(2,431,865)	(5,353,183)
非持續經營業務除稅前虧損	(643,470)	(1,506,007)
視為出售一間附屬公司之收益	10,166,559	—
所得稅：		
與稅前溢利有關	(6,450)	(8,917)
與視為出售之收益有關	(1,070,135)	—
非持續經營業務期／年內溢利／(虧損)	8,446,504	(1,514,924)

* 該等數字指於二零二零年五月八日視為出售前的期內經營業績。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 非持續經營業務(續)

於二零二零年五月八日，金山雲集團出售的淨資產如下：

	附註	人民幣千元
已出售淨資產：		
物業、廠房及設備	16	1,761,924
其他無形資產	20	7,517
於合營公司之投資		59,856
於聯營公司之投資		39,563
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		9,072
存貨		2,388
應收貿易賬款		1,902,446
預付款項、其他應收款項及其他資產		562,944
使用權資產	18	271,903
現金及現金等值項目		1,771,891
於獲得時原本到期日超過三個月的定期存款		228,530
應付貿易賬款		(1,848,288)
其他應付款項及應計開支		(1,007,791)
計息銀行貸款		(174,351)
租賃負債	18	(279,770)
遞延收益		(8,925)
應付所得稅		(18,139)
遞延稅項負債	35	(147)
衍生金融工具		(129,723)
可贖回可換股優先股負債部分		(3,785,716)
非控股權益		1,693,847
		1,059,031
匯兌波動儲備		64,475
		1,123,506
視為出售一間附屬公司之收益		10,166,559
		11,290,065

於二零一九年十二月三十一日本集團衍生負債及可贖回可換股優先股負債部分與非持續經營業務有關及被視為於二零二零年五月八日出售。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

13. 非持續經營業務(續)

有關視為出售金山雲集團的現金及現金等值項目流出淨額分析如下：

	二零二零年 人民幣千元
現金代價	—
已出售現金及現金等值項目	(1,771,891)
視為出售一間附屬公司的現金流出淨額	(1,771,891)

金山雲集團產生的現金流量淨額如下：

	二零二零年* 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動	(61,910)	(511,883)
投資活動	(280,787)	974,020
融資活動	113,545	46,485
現金(流出)/流入淨額	(229,152)	508,622

* 該等數字指於二零二零年五月八日視為出售前的期內經營業績。

	二零二零年 人民幣	二零一九年 人民幣
每股盈利/(虧損)：		
基本(來自非持續經營業務)	人民幣 6.41 元	人民幣(0.57)元
攤薄(來自非持續經營業務)	人民幣 6.40 元	人民幣(0.58)元

非持續經營業務的每股基本及攤薄盈利/(虧損)計算乃基於：

	二零二零年	二零一九年
非持續經營業務的母公司普通權益持有人應佔溢利/(虧損)	人民幣 8,764,699,000 元	人民幣 (779,941,000)元
期內已發行普通股加權平均數(用於計算每股基本盈利)(附註15)	1,367,090,890	1,365,661,224
普通股加權平均數(用於計算每股攤薄盈利)(附註15)	1,370,872,929	1,365,661,224

14. 股息

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
建議末期股息(附註(a))：		
按年末已發行股本派發每股0.20港元(二零一九年：0.10港元)	231,058	122,966
減：年末為股份獎勵計劃而持有股份的股息)	(789)	(553)
	230,269	122,413

(a) 經剔除就股份獎勵計劃信託所持股份支付的人民幣524,000元，實際支付的二零一九年末期股息為人民幣124,861,000元。

(b) 本年度建議末期股息須待本公司股東於應屆股東週年大會上批准。

其他分派

於二零二零年五月，金山雲完成其於美國全國證券交易商協會自動報價表的首次公開發售。

為保障股東的利益，本公司已向股東提供金山雲美國存託股票的實物分派或替代有關股份的現金付款的選擇權，每股美國存託股票價值131.75港元，以金山雲每股美國存託股票首次公開發售價17美元為基準按1.00美元兌換7.75港元換算所得。

於分派日期，分派予本公司股東的現金總額為124,000,000港元(相當於人民幣113,118,000元)及分派予本公司股東的美國存託股票總數為110,265股美國存託股票(相當於人民幣16,915,000元)。

15. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)是根據年內母公司普通權益持有人應佔溢利／(虧損)，及年內已發行1,367,090,890股(二零一九年：1,365,661,224股)普通股加權平均數目計算。

每股攤薄盈利／(虧損)乃根據年內母公司普通權益持有人應佔溢利／(虧損)計算(乃經調整以反映由於本公司可換股債券以及本集團附屬公司及聯營公司採納的購股權計劃和股份獎勵計劃對盈利(倘適用)的影響，如適用)。計算所用普通股加權平均數目為年內已發行的普通股數目(與用於計算每股基本盈利／(虧損)的相同)，及假設已無償發行普通股的加權平均數目，且此等無償發行視作行使或轉換所有潛在可攤薄普通股的加權平均數目。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

15. 母公司普通權益持有人應佔每股盈利／(虧損)(續)

每股基本及每股攤薄盈利／(虧損)的計算乃基於：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
盈利／(虧損)		
母公司普通權益持有人應佔溢利／(虧損) (用於計算每股基本盈利／(虧損))：		
來自持續經營業務	1,280,344	(766,444)
來自非持續經營業務	8,764,699	(779,941)
	10,045,043	(1,546,385)
經調整本集團的附屬公司及聯營公司採納的購股權計劃和 股份獎勵計劃引起的盈利減少／虧損增加	(16,869)	(18,759)
	10,028,174	(1,565,144)
以下人士應佔：		
持續經營業務	1,263,475	(785,203)
非持續經營業務	8,764,699	(779,941)
	10,028,174	(1,565,144)
		股份數目
	二零二零年	二零一九年
股份		
年內已發行普通股的加權平均數扣除為股份獎勵計劃而持有的股份 (用於計算每股基本盈利／(虧損))		
攤薄影響 — 普通股加權平均數：	1,367,090,890	1,365,661,224
購股權	1,726,557	—
獎勵股份	2,055,482	—
	1,370,872,929	1,365,661,224

本公司於二零二零年發行之可換股債券及本集團非全資附屬公司、聯營公司及合營企業若干金融工具乃屬反攤薄性質，且於計算截至二零二零年十二月三十一日止年度的每股攤薄盈利時忽略不計。

本公司採納之股份獎勵計劃及購股權計劃、本公司於二零一四年發行之可換股債券、本集團聯營公司及本集團非全資附屬公司若干金融工具乃屬反攤薄性質，且於計算截至二零一九年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損時忽略不計。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	辦公設備 及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	數據中心 機械及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日								
於二零二零年一月一日：								
成本	682,329	3,563,363	312,633	6,993	13,645	298,767	132,824	5,010,554
累計折舊及減值	(51,376)	(1,863,039)	(164,497)	(4,689)	(12,350)	—	(1,143)	(2,097,094)
賬面淨值	630,953	1,700,324	148,136	2,304	1,295	298,767	131,681	2,913,460
於二零二零年一月一日：								
扣除累計折舊及減值								
添置	597	379,048	13,572	1,333	1,096	39,435	—	435,081
收購一間附屬公司(附註40)	—	1,021	—	8	—	—	—	1,029
出售	—	(92)	(389)	(148)	—	—	—	(629)
年內折舊撥備	(12,182)	(353,483)	(30,705)	(1,004)	(603)	—	(4,596)	(402,573)
轉撥	—	—	16,555	—	24,101	(40,656)	—	—
視為出售一間附屬公司(附註13)	—	(1,628,298)	(198)	—	—	(6,343)	(127,085)	(1,761,924)
匯兌調整	—	532	(11)	(8)	(55)	—	—	458
於二零二零年十二月三十一日， 扣除累計折舊及減值	619,368	99,052	146,960	2,485	25,834	291,203	—	1,184,902
於二零二零年十二月三十一日：								
成本	682,926	380,913	332,493	8,108	37,701	291,203	—	1,733,344
累計折舊及減值	(63,558)	(281,861)	(185,533)	(5,623)	(11,867)	—	—	(548,442)
賬面淨值	619,368	99,052	146,960	2,485	25,834	291,203	—	1,184,902

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

16. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	電子設備 人民幣千元	辦公設備 及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	數據中心 機械及設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年十二月三十一日								
於二零一九年一月一日：								
成本	658,202	2,386,779	311,653	7,138	13,710	98,940	—	3,476,422
累計折舊及減值	(39,197)	(1,237,515)	(147,559)	(3,976)	(11,751)	—	—	(1,439,998)
賬面淨值	619,005	1,149,264	164,094	3,162	1,959	98,940	—	2,036,424
於二零一九年一月一日，								
扣除累計折舊及減值	619,005	1,149,264	164,094	3,162	1,959	98,940	—	2,036,424
添置	—	1,190,035	11,817	227	61	358,943	—	1,561,083
處置	—	(45)	(241)	(19)	(1)	—	—	(306)
減值(附註7)	—	—	(2,432)	—	—	—	—	(2,432)
年內折舊撥備	(12,179)	(640,311)	(27,273)	(1,066)	(698)	—	(1,143)	(682,670)
轉撥	24,127	—	2,165	—	—	(159,116)	132,824	—
視為出售一間附屬公司(附註41)	—	(355)	—	—	(81)	—	—	(436)
匯兌調整	—	1,736	6	—	55	—	—	1,797
於二零一九年十二月三十一日，	630,953	1,700,324	148,136	2,304	1,295	298,767	131,681	2,913,460
於二零一九年十二月三十一日：								
成本	682,329	3,563,363	312,633	6,993	13,645	298,767	132,824	5,010,554
累計折舊及減值	(51,376)	(1,863,039)	(164,497)	(4,689)	(12,350)	—	(1,143)	(2,097,094)
賬面淨值	630,953	1,700,324	148,136	2,304	1,295	298,767	131,681	2,913,460

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 投資物業

	樓宇 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日			
於二零二零年一月一日：			
成本	70,463	7,304	77,767
累計折舊	(13,270)	(1,993)	(15,263)
賬面淨值	57,193	5,311	62,504
於二零二零年一月一日，扣除累計折舊	57,193	5,311	62,504
添置	—	3,016	3,016
折舊	(1,272)	(245)	(1,517)
於二零二零年十二月三十一日，扣除累計折舊	55,921	8,082	64,003
於二零二零年十二月三十一日：			
成本	70,463	10,320	80,783
累計折舊	(14,542)	(2,238)	(16,780)
賬面淨值	55,921	8,082	64,003
	樓宇 人民幣千元	土地使用權 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年十二月三十一日			
於二零一九年一月一日：			
成本	70,463	7,304	77,767
累計折舊	(11,998)	(1,826)	(13,824)
賬面淨值	58,465	5,478	63,943
於二零一九年一月一日，扣除累計折舊	58,465	5,478	63,943
折舊	(1,272)	(167)	(1,439)
於二零一九年十二月三十一日，扣除累計折舊	57,193	5,311	62,504
於二零一九年十二月三十一日：			
成本	70,463	7,304	77,767
累計折舊	(13,270)	(1,993)	(15,263)
賬面淨值	57,193	5,311	62,504

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

17. 投資物業(續)

本集團的投資物業由土地使用權及廣東珠海的樓宇組成。於二零二零年十二月三十一日，樓宇及土地使用權的公允價值約為人民幣214百萬元(二零一九年：人民幣225百萬元)，乃根據收入法模式估計。

18. 租賃

本集團作為承租人

本集團有用於其業務營運的樓宇及設備多個項目的租賃合約。已提前作出一次性付款以向業主收購租賃土地，租期為50年至70年，而根據該等土地租賃的條款，將不會繼續支付任何款項。樓宇的租期通常為數個月至6年，而設備的租期通常為5年。一般而言，本集團不可向本集團以外人士轉讓及分租租賃資產。

(a) 使用權資產

年內本集團之使用權資產之賬面值及變動如下：

	租賃土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	設備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日				
添置	293,252	36,018	—	329,270
使用權資產減值(附註7)	—	121,430	32	121,462
折舊開支：	—	(3,054)	—	(3,054)
計入損益的折舊(附註7)	(4,980)	(18,383)	(3)	(23,366)
資本化折舊	—	(6,311)	—	(6,311)
減少*	—	(14,325)	—	(14,325)
匯兌調整	—	61	—	61
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	288,272	115,436	29	403,737
添置	9,084	475,474		484,558
減少*	(2,770)	(44,807)	—	(47,577)
因收購一間附屬公司而添置 (附註40)	—	9,347	—	9,347
視為出售一間附屬公司(附註13)	—	(271,903)	—	(271,903)
折舊開支	(5,225)	(67,657)	(6)	(72,888)
匯兌調整	—	(303)	—	(303)
於二零二零年十二月三十一日	289,361	215,587	23	504,971

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

18. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

年內租賃負債的賬面值及變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	(116,049)	(35,919)
新租賃	(475,474)	(112,304)
因收購一間附屬公司而添置(附註40)	(9,347)	—
視為出售一間附屬公司(附註13)	279,770	—
年內確認的利息增幅：		
於損益內確認的利息	(17,389)	(1,399)
資本化利息	—	(4,256)
來自出租人的COVID-19相關租金寬減	118	—
付款	70,973	23,525
減少*	44,646	14,325
匯兌調整	235	(21)
於十二月三十一日的賬面值	(222,517)	(116,049)
分析為：		
流動部分	(52,758)	(18,260)
非流動部分	(169,759)	(97,789)

* 截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，使用權資產及租賃負債減少主要由於提前終止及修訂租賃合約所致。

租賃負債的到期分析於財務報表附註47內披露。

誠如財務報表附註2.2所披露，年內，本集團已提早採納國際財務報告準則第16號(修訂本)及對出租人就租賃若干樓宇授予的所有符合條件的租金寬減應用實際權宜方法。

(c) 於損益中確認的持續經營業務租賃相關款項如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
租賃負債利息	11,365	918
使用權資產的折舊開支	58,274	21,261
與低價值資產租賃、短期租賃及餘下租期		
於二零一九年十二月三十一日或之前屆滿的其他租賃		
有關的開支(計入銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支及研發成本)	18,734	24,390
來自出租人的COVID-19相關租金寬減	(118)	—
使用權資產減值	—	3,054
於損益內確認的款項總額	88,255	49,623

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

18. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(d) 租賃現金流出總額及有關尚未開始租賃的未來現金流出分別於財務報表附註42(c)及43(b)內披露。

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業(附註17)，包括一個廣東珠海的土地使用權及樓宇。該等租賃的條款亦要求租戶支付擔保按金並根據合約規定進行定期租金調整。年內本集團的已確認租金收入為人民幣25,922,000元(二零一九年：人民幣26,521,000元)，詳情載於財務報表附註5。

於二零二零年十二月三十一日，日後期間本集團根據與其租戶之不可撤銷經營租賃的應收未貼現最低租賃款項如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
一年內	20,795	16,833
一年以上但兩年以內	21,679	17,674
兩年以上但三年以內	22,607	18,558
三年以上但四年以內	23,581	19,486
四年以上但五年以內	23,564	20,460
五年以上	54,265	75,749
	166,491	168,760

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

19. 商譽

	附註	人民幣千元
於二零一九年一月一日：		
成本		9,559
累計減值		(9,559)
賬面淨值		—
於二零一九年一月一日的成本，扣除累計減值		9,559
年內減值		(9,559)
於二零一九年十二月三十一日		—
於二零一九年十二月三十一日：		
成本		9,559
累計減值		(9,559)
賬面淨值		—
於二零二零年一月一日的成本，扣除累計減值		—
收購一間附屬公司	40	185,564
於二零二零年十二月三十一日的成本及賬面淨值		185,564
於二零二零年十二月三十一日：		
成本		185,564
累計減值		—
賬面淨值		185,564

商譽減值測試

於二零一九年十二月三十一日的商譽乃由本集團非持續經營業務透過上一年度所進行的兩項業務合併取得，其於二零一九年十二月三十一日悉數減值。

二零二零年透過業務合併取得的商譽分配至辦公軟件及服務現金產生單位，以供進行減值測試。

辦公軟件及服務現金產生單位的可收回金額乃基於高級管理層批准涵蓋五年期的財務預算採用現金流預測計算所得使用價值釐定。現金流預測採用的折現率為19%。用作闡釋超過五年期的辦公軟件及服務之現金流量之增長率為3%。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

19. 商譽(續)

商譽減值測試(續)

管理層預計現金流量預測以進行商譽減值測試所依據的各種主要假設如下：(i)預算收益，根據緊接預算年度前的年度內已達到的收益及預期市場發展釐定；及(ii)折現率，未扣除稅項，並反映與相關單位有關的特定風險。關鍵假設之價值均與外部資料來源一致。

根據商譽減值測試的結果，董事認為於二零二零年十二月三十一日毋須作出減值撥備。

20. 其他無形資產

	購入軟件 人民幣千元	軟件成本 資本化 人民幣千元	技術 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二零年十二月三十一日					
於二零二零年一月一日的成本，					
扣除累計攤銷	30,938	—	—	—	30,938
添置	9,549	—	—	—	9,549
收購一間附屬公司(附註40)	801	—	27,300	19,800	47,901
年內攤銷撥備	(10,208)	—	(1,524)	(1,775)	(13,507)
視為出售一間附屬公司(附註13))	(7,517)	—	—	—	(7,517)
匯兌調整	(189)	—	—	—	(189)
於二零二零年十二月三十一日，					
扣除累計攤銷	23,374	—	25,776	18,025	67,175
於二零二零年十二月三十一日：					
成本	179,798	27,229	27,300	19,800	254,127
累計攤銷	(156,424)	(27,229)	(1,524)	(1,775)	(186,952)
賬面淨值	23,374	—	25,776	18,025	67,175

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

20. 其他無形資產(續)

	購入軟件 人民幣千元	遊戲許可證 人民幣千元	軟件成本 資本化 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零一九年十二月三十一日					
於二零一九年一月一日：					
成本	167,400	360	27,229	5,300	200,289
累計攤銷	(111,018)	(360)	(27,229)	(5,300)	(143,907)
賬面淨值	56,382	—	—	—	56,382
於二零一九年一月一日的成本，					
扣除累計攤銷	56,382	—	—	—	56,382
添置	6,924	—	—	—	6,924
年內攤銷撥備	(30,451)	—	—	—	(30,451)
視為出售一間附屬公司(附註41)	(2,035)	—	—	—	(2,035)
匯兌調整	118	—	—	—	118
於二零一九年十二月三十一日，					
扣除累計攤銷	30,938	—	—	—	30,938
於二零一九年十二月三十一日：					
成本	172,328	—	27,229	—	199,557
累計攤銷	(141,390)	—	(27,229)	—	(168,619)
賬面淨值	30,938	—	—	—	30,938

21. 於合營公司之投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
分佔資產淨值	182,449	184,396
收購時商譽	75,893	121,664
減值撥備	258,342 (77,422)	306,060 (35,757)
	180,920	270,303

本集團於合營公司的股權全部包括本公司附屬公司所持有的權益股份。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

21. 於合營公司之投資(續)

下表闡述本集團合營公司(個別而言不屬重大)的匯總財務資料：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
分佔合營公司本年度持續經營業務溢利/(虧損)	(25,929)	17,524
分佔合營公司非持續經營業務除稅後虧損	(1,450)	(2,585)
分佔合營公司的綜合收入/(虧損)總額	(27,379)	14,939
本集團於合營公司投資之賬面總值	180,920	270,303

- (i) 本集團已終止確認其分佔三間合營公司之虧損，原因是分佔該等合營公司之虧損已超過本集團於合營公司之權益，而本集團並無承擔更多虧損的責任。本年度本集團未確認分佔該等合營公司虧損之金額及累計金額分別為人民幣零元(二零一九年：人民幣798,000元)及人民幣11,552,000元(二零一九年：人民幣11,552,000元)。
- (ii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團確認於合營公司之投資之減值虧損為人民幣48,098,000元(二零一九年：無)。
- (iii) 本集團貿易應付款項、其他應收款項及與合營公司之貸款結餘乃分別披露於財務報表附註30及44(b)。

22. 於聯營公司之投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
分佔資產淨值	6,507,729	2,189,527
收購時商譽	7,507,561	1,553,719
減值撥備	14,015,290 (1,263,233)	3,743,246 (1,305,724)
	12,752,057	2,437,522

本集團於聯營公司之股權全部包括本公司附屬公司所持有的權益股份，惟透過本公司持有股權之Cheetah Mobile Inc. (「獵豹移動」)及金山雲投資除外。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之投資(續)

本集團主要聯營公司之詳情如下：

名稱	持有已發行 股份之詳情	註冊及 經營地點	應佔以下各項百分比			主要業務
			所有權權益	投票權	溢利分成	
金山雲*	普通股	開曼群島	43	40	43	投資控股

* 誠如附註13所披露，金山雲自二零二零年五月八日視作出售以來成為本集團一間聯營公司，並使用權益法入賬。

下表闡述已就會計政策之任何差異作出調整及與合併財務報表內之賬面值作出調整的金山雲的財務資料概要：

	二零二零年 人民幣千元
流動資產	9,544,536
非流動資產(扣除商譽)	6,566,961
收購聯營公司之商譽	6,051,054
流動負債	3,495,797
非流動負債	849,909
非控股權益	61
資產淨值	17,816,784
資產淨值(扣除商譽)	11,765,730
與本集團於聯營公司的權益之對賬：	
本集團部分所有權	43%
本集團分佔聯營公司之資產減值，不包括商譽*	4,926,731
收購時商譽	6,051,054
投資賬面值	10,977,785
收益**	4,757,588
期內虧損**	(855,888)
其他綜合收益**	(603,031)
期內綜合虧損總額**	(1,458,919)

* 該金額不包括本集團並未計入聯營公司綜合收益之分佔聯營公司之儲備。

** 該等數字指二零二零年五月八日視為出售後期間，金山雲之營運業績。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之投資(續)

下表闡述本集團聯營公司(個別而言不屬重大)的匯總財務資料：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元 (經重列)
分佔聯營公司的本年度來自持續經營業務的溢利/(虧損)	137,539	(409,874)
分佔聯營公司來自非持續經營業務的除稅後虧損	(819)	(3,099)
分佔聯營公司來自持續經營業務的其他綜合收益/(虧損)	(51,203)	20,344
分佔聯營公司的綜合收益/(虧損)總額	85,517	(392,629)
本集團於聯營公司投資之賬面總值	1,774,272	2,437,522

- (i) 本集團已終止確認其應佔聯營公司虧損，原因為應佔該聯營公司之虧損超出本集團於聯營公司之權益，而本集團無義務承擔進一步虧損。本集團於本年度未確認之應佔該聯營公司之虧損及累計虧損金額分別為人民幣零元(二零一九年：人民幣45,000元(經重列))及人民幣45,000元(二零一九年：人民幣45,000元(經重列))。
- (ii) 本集團授予聯營公司之貿易應收款項、貿易應付款項及貸款結餘乃披露於財務報表附註27、30及44(b)。
- (iii) 截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團就於聯營公司之投資確認減值虧損人民幣3,932,000元(二零一九年：人民幣1,300,000,000元)。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，本集團持有獵豹移動之若干普通股，其以美國存託股票的方式於紐約證券交易所上市。由於獵豹移動之股價表現疲弱，且部分期間以低於本公司賬面值的價格買賣，本集團須對其於獵豹移動之投資進行減值評估。

於獵豹移動之投資的可收回金額乃基於高級管理層批准涵蓋五年期的財務預算採用預期現金流預測計算所得使用價值釐定。預期現金流預測所採用的折現率為20%(二零一九年：21%)，乃參考具類似業務風險的相關行業公司的平均折現率釐定，而超過五年期的現金流使用折現率3%(二零一九年：3%)推算，其乃與行業的長期平均增長率相同。

管理層預計其預期現金流量以進行商譽減值測試所依據的各種主要假設概述如下：

收益增長率 — 用作釐定收益增長率的基準為歷史收益增長率，已就預期市場發展及獵豹移動的業務計劃作出調整。

折現率 — 所採用的折現率乃未考慮稅務費用，並反映有關業務的特定風險。

關鍵假設之價值均與外部資料來源一致。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

22. 於聯營公司之投資(續)

根據於獵豹移動之投資的減值測試結果，董事認為於截至二零一九年十二月三十一日止年度須確認減值撥備人民幣1,300,000,000元。董事認為於二零二零年十二月三十一日毋須作出進一步減值撥備。

23. 指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資		
上市權益投資，按公允價值	—	739,705
非上市權益投資，按公允價值	10,725	17,287
	10,725	756,992
即期部分	—	(10,000)
非即期部分	10,725	746,992

上述權益投資不可撤回地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，原因是本集團認為該等投資屬策略性質。

於二零二零年，本集團已出售或處置所有上市權益投資，且於其他綜合收益確認之累計虧損已轉移至保留溢利。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

24. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
普通股認購期權	(i)	28,914	79,920
一間聯營公司發行之可換股債券	(ii)	—	21,628
理財產品	(iii)	3,881,640	—
其他		198,952	37,686
		4,109,506	139,234
即期部分		3,910,553	89,920
非即期部分		198,953	49,314
		4,109,506	139,234

- (i) 普通股認購期權(指認購越南獨立第三方遊戲公司之合共1,032,917股普通股的權利，可於二零二零年十二月三十一日或之前按本集團全權酌情不時行使。於二零二零年十二月二十八日，本集團與該第三方訂立修訂協議，據此，普通股認購期權行使期延長至二零二一年十二月三十一日。
- (ii) 於二零一九年三月五日，一間聯營公司向本集團發行可換股承兌票據3,000,000美元(相當於人民幣20,073,000元)，按簡單年利率3.32%計息。
- (iii) 本集團投資中國內地知名銀行發行之理財產品。理財產品乃強制分類為按公允價值計量且其變動計入損益之金融資產，原因為其合約現金流量並非純粹為支付本金及利息。

25. 其他非流動資產

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
購買設備之預付款項	—	36,306
土地使用權之預付款項	31,281	—
其他	15,020	10,970
	46,301	47,276

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

26. 存貨

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
包裝材料	63	94
交易庫存	19,022	16,284
	19,085	16,378

27. 應收貿易賬款

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應收貿易賬款	801,835	2,115,009
減值	(29,350)	(55,978)
	772,485	2,059,031

本集團與客戶間的貿易條款乃以信貸交易為主，惟通常會要求預付款項的向個別客戶或若干代理的銷售除外。信貸期通常為一個月，主要客戶設定的信貸限額可延期為十二個月。每位客戶設有最高信貸限額。本集團務求就未收回應收款項維持嚴格控制，並擁有信貸控制部門以將信貸風險減至最低。高級管理人員定期檢查逾期結餘。鑑於上文所述及本集團的應收貿易賬款與大量分散的客戶相關，因此不存在信貸風險重大集中的問題。本集團並無就其應收貿易賬款結餘而持有任何抵押品或採取其他信貸改善措施。應收貿易賬款為不計息。

計入本集團的應收貿易賬款分別為應收聯營公司、其母公司對本公司有重大影響力的一間公司及本公司董事控制的一間公司的款項人民幣42,034,000元(二零一九年：人民幣6,417,000元)、人民幣174,804,000元(二零一九年：人民幣172,319,000元)及人民幣24,837,000元(二零一九年：人民幣84,170,000元)，該等款項應按與向本集團的主要客戶所提供者相似的信貸條款予以償還。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

27. 應收貿易賬款(續)

本集團於報告期末的應收貿易賬款，扣減虧損撥備後，按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0至30日	339,534	817,869
31至60日	127,072	377,336
61至90日	58,415	154,914
91至365日	187,915	631,294
1至2年	48,627	47,683
2年以上	10,922	29,935
	772,485	2,059,031

應收貿易賬款的減值虧損撥備變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初	55,978	61,533
減值虧損淨額	15,670	63,361
不可回收之撇銷金額	(18,521)	(68,997)
視為出售一間附屬公司	(23,553)	—
匯兌調整	(224)	81
年末	29,350	55,978

於各報告日期個別進行減值分析或採用撥備矩陣進行減值分析，以共同計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別的逾期日數釐定(即產品類別及客戶類別及評級)。該計算反映或然率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

27. 應收貿易賬款(續)

有關本集團的應收貿易款項的信貸風險資料載列如下：

於二零二零年十二月三十一日

	即期	逾期				總計
		少於一年	一至兩年	兩至三年	三年以上	
信貸風險組合評估之信貸虧損減值						
預期信貸虧損率	0%	2%	22%	39%	100%	2%
總賬面值(人民幣千元)	618,830	143,729	12,969	5,675	3,619	784,822
預期信貸虧損(人民幣千元)	464	3,228	2,815	2,211	3,619	12,337
個別評估之信貸虧損減值*						
預期信貸虧損率	—	100%	100%	100%	100%	100%
總賬面值(人民幣千元)	—	—	—	1,231	15,782	17,013
預期信貸虧損(人民幣千元)	—	—	—	1,231	15,782	17,013

於二零一九年十二月三十一日

	即期	逾期				總計
		少於一年	一至兩年	兩至三年	三年以上	
信貸風險組合評估之信貸虧損減值						
預期信貸虧損率	0%	1%	14%	36%	100%	1%
總賬面值(人民幣千元)	1,717,711	321,365	17,205	13,602	4,554	2,074,437
預期信貸虧損(人民幣千元)	516	3,037	2,470	4,829	4,554	15,406
個別評估之信貸虧損減值*						
預期信貸虧損率	—	100%	100%	100%	100%	100%
總賬面值(人民幣千元)	—	7,618	14,590	9,564	8,800	40,572
預期信貸虧損(人民幣千元)	—	7,618	14,590	9,564	8,800	40,572

* 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日有關客戶之個別減值之應收貿易賬款與出現信貸減值或拖欠付款的客戶相關，且預期無法收回任何應收賬款。於二零二零年十二月三十一日，已就該等個別應收貿易賬款計提悉數信貸虧損撥備人民幣17,013,000元(二零一九年：人民幣40,572,000元)。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

28. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
預付款項		130,857	122,831
押金		13,803	17,039
應收關連方款項	44(b)	65,134	54,699
應收貸款		9,970	56,390
其他應收款項		754,896	1,121,592
		974,660	1,372,551
減值撥備		(7,288)	(7,458)
		967,372	1,365,093

預付款項、其他應收款項及其他資產的減值虧損撥備變動如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
年初	7,458	1,954
減值虧損淨額	861	5,676
不可收回撇銷金額	(1,031)	(172)
	7,288	7,458

在適用的情況下，於各報告日期透過考慮有已經公佈的信用評級的可資比較公司違約的幾率進行減值分析。在無法識別有信用評級的可資比較公司的情況下，預期信貸虧損乃參照本集團的過往虧損記錄採用虧損率法進行估計。虧損率已作出調整以反映目前的狀況及未來經濟狀況的預測(如適用)。於二零二零年十二月三十一日，本集團主要就其應收貸款確認預付款項、其他應收款項及其他資產的減值虧損撥備。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

29. 現金及銀行存款及受限制現金

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
現金及銀行結餘	1,471,825	3,248,496
於獲得時原本到期日不足三個月的無抵押定期存款	2,569,546	955,889
於獲得時原本到期日不足三個月的保本型結構性存款	413,900	3,125,460
	4,455,271	7,329,845
於獲得時原本到期日超過三個月的無抵押定期存款	2,749,999	264,788
於獲得時原本到期日超過三個月的保本型結構性存款	6,843,799	6,197,484
	9,593,798	6,462,272
現金及銀行存款	14,049,069	13,792,117
受限制現金	13,079	—
	14,062,148	13,792,117

銀行現金乃按浮動利率賺取利息，並以每日銀行存款利率為基準。短期存款為期一日至一年不等，視乎本集團是否即時需要現金，並按個別短期存款利率賺取利息。銀行結餘及定期存款乃存放於近期並無違約歷史的信譽卓著的銀行。

於二零二零年十二月三十一日，現金及銀行結餘人民幣9,286,355,160元(二零一九年：人民幣10,599,052,000元)以人民幣計值。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，然而，根據中國外匯管制法規及結匯、售匯及付匯管理規例，本集團獲准透過獲授權進行外匯業務之銀行把人民幣兌換為其他貨幣。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

30. 應付貿易賬款

本集團於報告期末的應付貿易賬款按發票日的賬齡分析如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
0至30日	105,679	829,998
31至60日	60,335	295,064
61至90日	60,342	106,092
91至365日	44,696	167,157
一年以上	19,803	103,293
	290,855	1,501,604

應付貿易賬款為不計息且一般於兩至三個月內支付。

本集團應付貿易賬款包括分別應付一間本公司董事控股之公司、一間其母公司對本公司有重大影響之公司、本集團一間合營公司及聯營公司的款項人民幣50,310,000元(二零一九年：人民幣28,151,000元)、人民幣11,000元(二零一九年：人民幣10,000元)、人民幣63,164,000元(二零一九年：人民幣89,376,000元)及人民幣18,411,000元(二零一九年：人民幣139,000元)，須按類似於對方公司所提供之信貸條款予以償還。

31. 其他應付款項及應計開支

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
收取自客戶之按金		28,379	18,974
收取自客戶之墊款	33	221,688	144,023
其他應付款項		630,224	1,209,324
應計開支		174,186	207,206
其他應付稅項		243,985	110,265
應付關連方款項	44(b)	29,543	471
		1,328,005	1,690,263

其他應付款項為不計息，且平均年期不超過一年。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

32. 計息銀行貸款

	實際利率	到期日	本金額 人民幣千元
於二零一九年十二月三十一日			
即期			
銀行貸款 — 無抵押	年息2.75厘–3.52厘	二零二零年	523,215
長期銀行貸款的即期部分 — 無抵押	年息4.28厘	二零二零年	100,000
			623,215
非即期			
銀行貸款 — 無抵押	年息4.28厘	二零二一年	74,351
			697,566
		二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
分析為：			
一年內或按要求		—	623,215
第二年		—	74,351
		—	697,566

就二零一九年十二月三十一日之計息銀行貸款之尚未償還結餘而言，與持續經營業務有關之部分已於二零二零年內悉數償還，及與非持續經營業務有關之部分則被視作於二零二零年五月八日出售。

於二零一九年十二月三十一日，計息銀行貸款人民幣523,215,000元及人民幣174,351,000元分別以美元及人民幣計值。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

33. 遞延收益

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
合約負債	1,352,409	881,879
政府補助	100,991	49,505
	1,453,400	931,384
減：即期部分	(1,306,207)	(879,440)
非即期部分	147,193	51,944

本集團的合約負債計入遞延收益及其他應付款項及應計開支，於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日的合約負債詳情如下：

	二零二零年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元	二零一九年 一月一日 人民幣千元
收取自客戶之墊款			
娛樂軟件	613,490	515,145	548,223
辦公軟件	960,607	434,336	194,083
非持續經營業務	—	76,421	35,887
合約負債總額	1,574,097	1,025,902	778,193
計入遞延收益的部分	(1,352,409)	(881,879)	(712,120)
計入其他應付款項及應計開支的部分	221,688	144,023	66,073

合約負債包括就交付軟件產品及提供服務自客戶收取的墊款。二零二零年持續經營業務的合約負債增加主要由於就提供辦公軟件服務已收客戶的遞延收益及墊款增加所致。

34. 可換股債券

於二零二零年四月二十九日，本公司發行本金額為3,100,000,000港元(相當於人民幣2,827,820,000元)之五年期可換股債券，年息0.625厘，每半年予以付息(「二零二零年可換股債券」)。二零二零年可換股債券可由債券持有人依其選擇權自二零二零年六月九日至到期日之前第10日期間按每股35.7637港元(可予調整)之價格轉換為本公司普通股。若干情況下，本公司可透過向債券持有人發出不少於30日且不多於60日之事先通知，按預定金額外加應計利息贖回發行在外之二零二零年可換股債券。於到期日，任何未轉換之二零二零年可換股債券將由本公司按本金額之105.85%外加其應計及未付利息贖回。於截至二零二零年十二月三十一日止年度概無轉換或贖回二零二零年可換股債券。

負債部分之公允價值乃使用無轉換權之類似債券之等同市場利率在發行日期予以估計。剩餘金額劃歸權益部分並計入股東權益。

二零二零年可換股債券已分為以下負債及權益部分：

	人民幣千元
年內已發行可換股債券的面值	2,827,820
權益部分	(468,700)
負債部分應佔直接交易成本	(60,256)
於發行日期的負債部分	2,298,864
利息開支	91,058
已付利息	(8,399)
匯兌調整	(182,120)
於二零二零年十二月三十一日的賬面值	2,199,403
計入其他應付款項的部分	(2,808)
計入可換股債券負債部分的部分	2,196,595

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

35. 遞延稅項

年內遞延稅項負債及資產變動如下：

遞延稅項負債

	遞延成本 人民幣千元	源自收購附屬 公司產生的 公允價值調整 人民幣千元	就本集團中國 附屬公司可供 分派溢利的 預扣稅項 人民幣千元	二零二零年 視為 出售一間 附屬公司 之收益 人民幣千元	應收利息 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二零年一月一日	241	337	29,420	—	11,373	9,320	50,691
收購一間附屬公司(附註40)	—	7,065	—	—	—	—	7,065
年內於損益表內扣除/(計入)之 遞延稅項(附註12)	250	(685)	1,525	1,008,427	6,844	5,094	1,021,455
視為出售一間附屬公司(附註13)	—	(147)	—	—	—	—	(147)
於二零二零年十二月三十一日之 遞延稅項負債總額	491	6,570	30,945	1,008,427	18,217	14,414	1,079,064

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

35. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產

	二零二零年					總計 人民幣千元
	遞延收益 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	政府補助 人民幣千元	撥備 人民幣千元	物業、廠房 及設備以及 無形資產 人民幣千元	
於二零二零年一月一日	70,956	17,852	2,254	12,206	3,770	107,038
收購一間附屬公司(附註40)	—	139	—	—	—	139
年內於損益表內計入/(扣除)之 遞延稅項(附註12)	13,334	5,417	7,379	4,697	(1,049)	29,778
於二零二零年十二月三十一日之 遞延稅項資產總額	84,290	23,408	9,633	16,903	2,721	136,955

遞延稅項負債

	二零一九年					總計 人民幣千元
	遞延成本 人民幣千元	源自收購附屬 公司產生的 公允價值調整 人民幣千元	就本集團中國 附屬公司可供 分派溢利的 預扣稅項 人民幣千元	應收利息 人民幣千元	其他 人民幣千元	
於二零一九年一月一日	357	601	5,000	4,462	9,164	19,584
年內於損益表內(計入)/扣除之 遞延稅項(附註12)	(116)	(264)	24,420	6,911	156	31,107
於二零一九年十二月三十一日之 遞延稅項負債總額	241	337	29,420	11,373	9,320	50,691

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

35. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產

	二零一九年					
	遞延收益	應計開支	政府補助	撥備	物業、廠房及 設備以及 無形資產	總計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於二零一九年一月一日	66,597	13,793	1,000	10,322	4,815	96,527
年內於損益表內計入/(扣除)之 遞延稅項(附註12)	4,359	4,059	1,254	1,884	(1,045)	10,511
於二零一九年十二月三十一日之 遞延稅項資產總額	70,956	17,852	2,254	12,206	3,770	107,038

就呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已於財務狀況表內抵銷。以下為就財務報告目的而言對本集團遞延稅項結餘作出之分析：

	二零二零年 人民幣千元
於合併財務狀況表確認的遞延稅項資產淨額	116,981
於合併財務狀況表確認的遞延稅項負債淨額	(1,059,090)
	(942,109)

本集團於二零二零年十二月三十一日在中國大陸產生的稅項虧損為人民幣1,434,230,000元(二零一九年：人民幣4,807,224,000元)，將於一至五年內屆滿，用以抵銷未來應課稅溢利。

35. 遞延稅項(續)

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日結轉的稅項虧損數額及到期日如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
到期日		
二零二零年十二月三十一日	—	215,095
二零二一年十二月三十一日	120,696	502,716
二零二二年十二月三十一日	153,530	714,069
二零二三年十二月三十一日	429,179	1,944,066
二零二四年十二月三十一日	394,025	1,431,278
二零二五年十二月三十一日	336,800	—

本集團亦有於香港產生稅項虧損人民幣55,503,000元(二零一九年：人民幣161,691,000元)，可無限期抵銷產生虧損的公司的未來應課稅溢利。

由於遞延稅項資產來自虧損多時之附屬公司，故此並無就該等虧損確認遞延稅項資產，而本公司認為不大可能出現可動用稅項虧損之應課稅溢利。

以下項目並未確認遞延稅項資產：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
稅項虧損	1,513,157	4,983,004
可抵扣暫時差異	4,479	—
	1,517,636	4,983,004

根據中國企業所得稅法，於中國大陸成立的外商投資企業向外國投資者宣派股息須按10%徵收預扣稅。此規定自二零零八年一月一日起生效，並適用於二零零七年十二月三十一日後的盈利。倘中國大陸與外國投資者的司法權區訂有稅務協議，則可應用較低的預扣稅率。就本集團而言，適用稅率為5%或10%。因此，本集團有責任就於中國大陸成立的該等附屬公司於二零零八年一月一日起產生的盈利所分派的股息繳付預扣稅。

倘該等附屬公司將於可預見未來分配盈利，則就估計預扣稅項確認遞延稅項負債。此項確認須就將予分配之股息之時間及金額作出估計，並須就該等股息是否與連同計入二零零八年一月一日之後產生的盈利作出判斷。於二零二零年十二月三十一日，有關於中國大陸附屬公司之投資而尚未確認為遞延稅項負債的暫時差異(將須支付預扣稅的該等附屬公司尚未匯出的盈利)共約人民幣9,979百萬元(二零一九年：人民幣8,596百萬元)。董事認為，在可見未來該等附屬公司將不大可能會分派該等盈利。

本公司向股東派付股息並未產生所得稅影響。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

36. 股本

股份	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
法定： 2,400,000,000股(二零一九年：2,400,000,000股)每股面值0.0005美元 之普通股	9,260	9,260
已發行及繳足： 1,372,728,717股(二零一九年：1,372,728,717股)每股面值0.0005美元 之普通股	5,316	5,316

本公司股本變動概要如下：

	附註	已發行 股份數目	已發行股本 人民幣千元	股份溢價賬 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日		1,365,064,780	5,316	2,972,969	(18,089)	2,960,196
歸屬獎勵股份	37	1,487,800	—	22,636	3,458	26,094
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日		1,366,552,580*	5,316	2,995,605	(14,631)	2,986,290
已批准及派付二零一九年末期股息	14	—	—	(124,861)	—	(124,861)
其他分派	14	—	—	(130,033)	—	(130,033)
歸屬獎勵股份	37	1,489,960	—	21,531	3,450	24,981
於二零二零年十二月三十一日		1,368,042,540*	5,316	2,762,242	(11,181)	2,756,377

* 不包括於二零二零年十二月三十一日由股份獎勵計劃信託持有的4,686,177股(二零一九年：6,176,137股)股份。

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度內，並無購股權獲行使。截至二零二零年十二月三十一日止年度，1,489,960股獎勵股份(二零一九年：1,487,800股)已歸屬。

股份酬金

有關本公司股份酬金計劃及根據該等計劃發行之相關工具的詳情載於財務報表附註37。

37. 股份酬金成本

購股權計劃

(a) 本公司二零一一年購股權計劃

本公司實行二零一一年購股權計劃，旨在向合資格參與者提供鼓勵及獎勵。二零一一年購股權計劃的合資格參與者包括本集團執行董事(不包括任何非執行董事)及本集團其他僱員。二零一一年購股權計劃於二零一一年十二月九日生效，除被註銷或更改外，將自該日起計十年內有效。

於行使根據本公司二零一一年購股權計劃及任何其他購股權計劃將予授出的所有購股權後可能發行的股份總數合共不應超過於二零一一年十二月九日已發行股份總數的10%。於任何十二個月期內根據二零一一年購股權計劃向每位合資格參與者授出的購股權而可發行的最高股份數目於任何時候不應超過本公司股份的1%。任何超出此上限的購股權授出須於股東大會上經股東批准。

向本公司董事、主要行政人員或主要股東或任何彼等各自之聯繫人士授出購股權，須事先經本公司獨立非執行董事的批准。此外，於任何十二個月期間內，向本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自之聯繫人士授出的購股權於任何時候若超過本公司已發行股份的0.1%或其總值(按授出當日本公司股份價格計算)高於5,000,000港元，須事先於股東大會上經股東批准。

授出購股權之要約可自要約日期起計二十八天內由承授人支付合共名義代價1港元後予以接納。授出購股權的行使期乃由董事釐定，並於董事會酌情釐定之歸屬期後開始及於不遲於購股權要約日期起計十年內完結。

購股權的行使價乃由董事釐定，惟不得低於下列之較高者：(i)本公司股份於購股權要約日期在聯交所之收市價；(ii)本公司股份於緊接要約日期前五個交易日在聯交所之平均收市價；及(iii)股份之面值。

購股權並不授予持有人收取股息及於股東大會上投票的權利。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37. 股份酬金成本(續)

購股權計劃(續)

(a) 本公司二零一一年購股權計劃(續)

年內，二零一一年購股權計劃項下尚未行使的購股權如下：

	二零二零年		二零一九年	
	購股權數目	加權平均 行使價 每股港元	購股權數目	加權平均 行使價 每股港元
於一月一日及十二月三十一日 尚未行使	4,600,000	20.58	4,600,000	20.58
於十二月三十一日可行使	3,560,000	20.50	2,640,000	20.48

截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度內，並無行使二零一一年購股權計劃項下的購股權。

二零一一年購股權計劃項下尚未行使購股權的授出日期、行使價及行使期如下：

	於二零一九年及 二零二零年 十二月三十一日	購股權授出日期	行使價 每股港元
執行董事			
鄧濤	4,000,000	二零一七年四月二十一日	20.25
吳育強	600,000	二零一七年十一月二十三日	22.75
	4,600,000		

該等購股權的歸屬期介乎一至五年。根據二零一一年購股權計劃授出的購股權的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第十週年前任何時間。

於二零二零年十二月三十一日，二零一一年購股權計劃項下本公司尚未行使購股權的加權平均剩餘合約年期為6.38年(二零一九年：7.38年)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，有關二零一一年購股權計劃的開支總額為人民幣4,809,000元(二零一九年：人民幣8,318,000元)。

於報告期末，本公司二零一一年購股權計劃項下擁有4,600,000份尚未行使的購股權。根據本公司現有資本架構，悉數行使尚未行使的購股權將會導致本公司新增發行4,600,000股普通股，新增股本人民幣15,000元及股份溢價人民幣79,646,000元(扣除發行開支前)。

37. 股份酬金成本(續)

購股權計劃(續)

(a) 本公司二零一一年購股權計劃(續)

於批准該等財務報表日期，二零一一年購股權計劃項下擁有4,600,000份尚未行使的購股權，約佔該日期本公司已發行股份的0.34%。

(b) 西山居購股權計劃

於二零一三年六月二十七日(「西山居購股權採納日」)，本公司及本公司附屬公司西山居之股東批准及採納一項西山居及其附屬公司的特選僱員有權參與的西山居購股權計劃，以向合資格參與者提供激勵及獎勵。於全部將予授出之購股權獲行使後可能發行的西山居購股權計劃項下普通股最高數目合共不得超過80,000,000股股份(相當於已發行股份的10%)。於二零一七年五月二十四日，本公司及西山居股東批准將因行使西山居購股權計劃而可能發行的普通股最高數目修改為40,000,000股股份。西山居購股權計劃將自西山居購股權採納日起計十年內有效及具效力。購股權的行使價及行使期間乃由西山居的董事會釐定。

年內，西山居購股權計劃項下尚未行使的購股權如下：

	二零二零年		二零一九年	
	購股權數目	加權平均 行使價 每股人民幣元	購股權數目	加權平均 行使價 每股人民幣元
於一月一日尚未行使	22,541,500	4.77	21,709,111	4.24
年內授出	—	—	2,160,000	8.68
年內沒收	(264,000)	5.37	(727,611)	4.88
年內註銷	—	—	(600,000)	1.82
於十二月三十一日尚未行使	22,277,500	4.30	22,541,500	4.77
於十二月三十一日可行使	9,160,000	1.83	7,210,400	1.65

於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，並無行使西山居購股權計劃項下之購股權。

於報告期末尚未行使的購股權乃於二零一三年至二零一九年授出，該等購股權的歸屬期介乎4至5年。根據西山居購股權計劃授出的購股權的行使期應為歸屬期完結後及授出日期第十週年前任何時間。

於報告期末尚未行使之購股權之行使價自每股人民幣1.00元變為每股人民幣2.44元，或由每股0.90美元變為每股1.26美元。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37. 股份酬金成本(續)

購股權計劃(續)

(b) 西山居購股權計劃(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度，根據西山居購股權計劃授出之購股權加權平均公允價值為每股0.33美元。

年內，已授出西山居購股權的公允價值由外聘估值師於授出日期運用二項模式估計，並考慮授出購股權所依據的條款及條件。下表載列該模式所用的輸入數據：

	二零一九年
股息收益率(%)	9
預計股價波動(%)	44-55
無風險息率(%)	1.46-1.56
預期沒收率(%)	6
加權平均股價(每股人民幣)	7.74

預計股價波動反映假設歷史波動為未來趨勢的指標，但該未來趨勢亦不一定為實際結果。

已授的出購股權概無其他特質計入公允價值之計算中。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，與西山居購股權計劃項下有相關的總開支為人民幣16,209,000元(二零一九年：人民幣15,928,000元)。

股份獎勵計劃

(a) 本公司採納的股份獎勵計劃

於二零零八年三月三十一日，本公司董事批准並採納一項本集團特選僱員可參與的股份獎勵計劃。除非本公司董事提早終止股份獎勵計劃，否則該計劃自二零零八年三月三十一日起計五年內有效及具效力。於二零一零年十一月二十五日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零一三年三月三十日延長至二零一七年三月三十日。於二零一六年十一月十九日，本公司董事決議將股份獎勵計劃的終止日期由二零一七年三月三十日延長至二零二二年三月三十日。董事將不會授出任何獎勵股份，以致有關股份總數(不包括任何已失效或已沒收之股份)合共超過授出日期本公司已發行股份的10%以上。

37. 股份酬金成本(續)

股份獎勵計劃(續)

(a) 本公司採納的股份獎勵計劃(續)

年內，股份獎勵計劃項下尚未行使的獎勵股份如下：

	二零二零年 獎勵股份數目	二零一九年 獎勵股份數目
於一月一日	3,462,200	4,372,900
年內授出	810,000	600,000
年內沒收	(46,960)	(22,900)
年內歸屬	(1,489,960)	(1,487,800)
於十二月三十一日	2,735,280	3,462,200

本公司採納的股份獎勵計劃項下尚未行使獎勵股份之授出日期及變動如下：

二零二零年

	獎勵股份數目			授出日期
	於一月一日	年內歸屬	於 十二月三十一日	
執行董事				
吳育強	360,000	(120,000)	240,000	二零一七年十一月二十三日
鄒濤	1,200,000	(600,000)	600,000	二零一七年四月二十一日
	1,560,000	(720,000)	840,000	

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37. 股份酬金成本(續)

股份獎勵計劃(續)

(a) 本公司採納的股份獎勵計劃(續)

	獎勵股份數目				於十二月三十一日	授出日期
	於一月一日	年內授出	年內沒收	年內歸屬		
其他僱員	500	—	—	(500)	—	二零一四年三月十九日
	12,000	—	—	(12,000)	—	二零一五年三月三十一日
	10,800	—	(1,200)	(5,400)	4,200	二零一六年二月十九日
	810,000	—	—	(270,000)	540,000	二零一七年一月一日
	18,900	—	—	(6,300)	12,600	二零一七年四月二十二日
	240,000	—	—	(80,000)	160,000	二零一七年五月二十五日
	60,000	—	(40,000)	(20,000)	—	二零一七年七月二十四日
	30,000	—	—	(10,000)	20,000	二零一七年八月一日
	360,000	—	—	(90,000)	270,000	二零一八年四月十六日
	360,000	—	—	(120,000)	240,000	二零一九年九月十八日
	—	32,000	(5,760)	(5,760)	20,480	二零二零年五月二十三日
	—	750,000	—	(150,000)	600,000	二零二零年八月三十日
	—	28,000	—	—	28,000	二零二零年四月二十四日
	1,902,200	810,000	(46,960)	(769,960)	1,895,280	
	3,462,200	810,000	(46,960)	(1,489,960)	2,735,280	

37. 股份酬金成本(續)

股份獎勵計劃(續)

(a) 本公司採納的股份獎勵計劃(續)

二零一九年

	獎勵股份數目			於 十二月三十一日	授出日期
	於一月一日	年內歸屬	於十二月三十一日		
執行董事					
吳育強	480,000	(120,000)	360,000		二零一七年十一月二十三日
鄒濤	1,800,000	(600,000)	1,200,000		二零一七年四月二十一日
	2,280,000	(720,000)	1,560,000		

	獎勵股份數目				於十二月 三十一日	授出日期
	於一月一日	年內授出	年內沒收	年內歸屬		
其他僱員						
	12,500	—	—	(12,000)	500	二零一四年三月十九日
	6,000	—	—	(6,000)	—	二零一四年五月二十九日
	30,000	—	(15,000)	(15,000)	—	二零一五年一月八日
	25,200	—	(600)	(12,600)	12,000	二零一五年三月三十一日
	16,200	—	—	(5,400)	10,800	二零一六年二月十九日
	1,080,000	—	—	(270,000)	810,000	二零一七年一月一日
	28,000	—	(2,800)	(6,300)	18,900	二零一七年四月二十二日
	320,000	—	—	(80,000)	240,000	二零一七年五月二十五日
	80,000	—	—	(20,000)	60,000	二零一七年七月二十四日
	40,000	—	—	(10,000)	30,000	二零一七年八月一日
	455,000	—	(4,500)	(90,500)	360,000	二零一八年四月十六日
	—	600,000	—	(240,000)	360,000	二零一九年九月十八日
	2,092,900	600,000	(22,900)	(767,800)	1,902,200	
	4,372,900	600,000	(22,900)	(1,487,800)	3,462,200	

獎勵股份的公允價值乃基於授出日期本公司股份的市值釐定。截至二零二零年十二月三十一日止年度，已授出獎勵股份的加權平均公允價值為每股人民幣23.89元(二零一九年：每股人民幣16.63元)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，就本公司採納的股份獎勵計劃確認的總開支為人民幣17,274,000元(二零一九年：人民幣24,214,000元)(經重列)。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37. 股份酬金成本(續)

股份獎勵計劃(續)

(a) 本公司採納的股份獎勵計劃(續)

於二零二零年十二月三十一日，股份獎勵計劃信託持有1,950,897股(二零一九年：2,713,937股)被沒收或尚未獎勵的股份，並將於日後授出。

於批准該等財務報表日期，本公司於股份獎勵計劃項下擁有2,461,080股已發行在外的獎勵股份，約佔該日期本公司已發行股份的0.18%。

(b) 西山居採納的西山居股份獎勵計劃

於二零一七年三月二十一日，本公司及西山居董事會批准並採納一項西山居及其附屬公司特選僱員可參與的西山居股份獎勵計劃。除非西山居董事會提早終止西山居股份獎勵計劃，否則該計劃將自二零一七年三月二十一日起計十年具效力及效用。西山居董事會將不會授出任何獎勵股份，致使有關股份總數(不包括任何已失效或沒收之股份)於授出日期超過50,832,211股。

下表呈列年內西山居股份獎勵計劃項下尚未行使的獎勵股份如下：

	二零二零年 獎勵股份數目	二零一九年 獎勵股份數目
於一月一日尚未行使	43,162,049	43,044,438
年內授出	—	1,200,000
年內沒收	(25,250)	(1,082,389)
於十二月三十一日尚未行使	43,136,799	43,162,049

西山居採納之西山居控股股份獎勵計劃項下尚未行使之獎勵股份之授出日期及變動如下：

二零二零年

	獎勵股份數目		授出日期
	於一月一日	於十二月三十一日	
執行董事 鄒濤	18,123,462	18,123,462	二零一七年四月二十二日

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37. 股份酬金成本(續)

股份獎勵計劃(續)

(b) 西山居採納的西山居股份獎勵計劃(續)

	獎勵股份數目			授出日期
	於一月一日	年內沒收	於十二月三十一日	
其他僱員	21,103,751	(15,250)	21,088,501	二零一七年四月二十二日
	1,400,000	—	1,400,000	二零一八年一月十八日
	574,836	—	574,836	二零一八年三月二十二日
	1,060,000	(10,000)	1,050,000	二零一八年六月一日
	900,000	—	900,000	二零一九年三月二十六日
	25,038,587	(25,250)	25,013,337	
	43,162,049	(25,250)	43,136,799	

二零一九年

	獎勵股份數目			授出日期
	於一月一日		於十二月三十一日	
執行董事 鄒濤		18,123,462	18,123,462	二零一七年四月二十二日

	獎勵股份數目				授出日期
	於一月一日	年內授出	年內沒收	於十二月三十一日	
其他僱員	21,326,140	—	(222,389)	21,103,751	二零一七年四月二十二日
	1,900,000	—	(500,000)	1,400,000	二零一八年一月十八日
	574,836	—	—	574,836	二零一八年三月二十二日
	1,120,000	—	(60,000)	1,060,000	二零一八年六月一日
	—	1,200,000	(300,000)	900,000	二零一九年三月二十六日
	24,920,976	1,200,000	(1,082,389)	25,038,587	
	43,044,438	1,200,000	(1,082,389)	43,162,049	

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

37. 股份酬金成本(續)

股份獎勵計劃(續)

(b) 西山居採納的西山居股份獎勵計劃(續)

獎勵股份的公允價值由外聘估值師於授出日期運用折現現金流法估計，並參考西山居普通股的公允價值。截至二零一九年十二月三十一日止年度，授出之獎勵股份之加權平均公允價值為每股人民幣7.72元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，與西山居股份獎勵計劃有關的總開支為人民幣83,046,000元(二零一九年：人民幣82,401,000元)。

金山辦公採納之其他股份獎勵股份

於二零一二年十二月三日，本公司及Kingsoft Office Software Holdings Limited(「KOS Holdings」)董事批准並採納一項KOS Holdings及其附屬公司特選僱員可參與的KOS Holdings股份獎勵計劃(「KOS股份獎勵計劃」)。除非KOS Holdings董事會提早終止KOS股份獎勵計劃，否則該計劃將自二零一二年十二月三日起計十年具效力及效用。於二零一五年十一月，根據KOS Holdings的董事及股東批准及一系列協議，KOS股份獎勵計劃項下所有尚未行使的獎勵股份乃由金山辦公通過若干有限合夥企業持有的受限制股份所替代。有限合夥企業乃為持有金山辦公的股份而成立，此乃與KOS股份獎勵計劃類似的僱員福利安排。

年內，金山辦公採納之其他股份獎勵計劃項下之尚未行使獎勵股份如下：

	二零二零年 獎勵股份數目	二零一九年 獎勵股份數目
於一月一日尚未行使	8,441,832	24,176,822
年內授出	183,000	—
年內歸屬	(3,011,001)	(15,734,990)
年內沒收	(183,000)	—
於十二月三十一日尚未行使	5,430,831	8,441,832

獎勵股份之公允價值乃基於金山辦公股份於授出日期之市值釐定。截至二零二零年十二月三十一日止年度授出之獎勵股份之加權平均公允價值為每股人民幣411元。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，就金山辦公採納之其他股份獎勵計劃確認的總開支為人民幣58,034,000元(二零一九年：人民幣17,851,000元)。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

38. 儲備

於本年度及過往年度，本集團之儲備數額及儲備變動已呈列於財務報表之合併權益變動表。

根據中國法規及相應組織章程細則，本集團於中國的附屬公司須作出相當於最少佔其各自除稅後溢利(根據中國會計準則及規例計算)10%之保留溢利分配。分配於合併財務狀況表內分類為法定儲備，並於除稅後溢利超出所有往年累計虧損之首個期間開始作出分配。當儲備達到個別公司之註冊資本50%，則毋須作出儲備分配。此外，中國附屬公司可自彼等除稅後溢利中提取任意儲備(受股東決議案之規限)。儲備可用作抵銷累計虧損或增加公司的註冊資本。倘法定儲備轉換為股本，餘下法定儲備結餘須維持在轉換前註冊資本的不少於25%。

本公司於附屬公司所擁有的權益之變動並未導致失去控制權，將被視為權益交易。於此種情況下，非控股權益的賬面值已調整，以反映於附屬公司的相關權益的變動，調整非控股權益之賬目與支付或收取代價之公允價值之差異將直接於權益內確認，並歸屬於母公司擁有人，計入財務報表合併權益變動表的「其他資本儲備」。

於二零一九年十一月十八日，本公司附屬公司金山辦公於上海證券交易所科技創新諮詢委員會(「上交所科创板」)完成首次公開發售(「首次公開發售」)，向公眾股東發行101,000,000股普通股。於完成後，本集團持有之金山辦公股權由72%減至55%。扣除直接交易成本之所得款項總額為人民幣4,474,805,000元，其中人民幣2,478,570,000元及人民幣1,996,235,000元分別計入其他股本儲備及非控股權益。

39. 擁有重大非控股權益之部分擁有附屬公司

本集團旗下擁有重大非控股權益之附屬公司詳情載列如下：

	二零二零年	二零一九年
非控股權益持有之股權百分比：		
金山辦公	47%	46%
西山居	28%	28%
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
分配至非控股權益之年內溢利：		
金山辦公	394,276	123,700
西山居	111,636	69,729
派付予以下各項之非控股權益之股息：		
金山辦公	62,997	—
西山居	163,558	13,996
於報告日期之非控股權益之累計結餘：		
金山辦公	3,203,474	2,824,257
西山居	286,302	310,287

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

39. 擁有重大非控股權益之部分擁有附屬公司(續)

下表載列上述附屬公司的財務資料概要及所披露的金額未計任何公司間對銷：

	金山辦公 人民幣千元	西山居 人民幣千元
二零二零年		
收益	2,258,604	3,266,333
總開支	(1,408,258)	(2,872,975)
本年度溢利	850,346	393,358
本年度綜合收益總額	843,147	367,005
流動資產	8,216,797	2,653,714
非流動資產	518,376	441,139
流動負債	(1,643,239)	(1,979,591)
非流動負債	(193,530)	(70,043)
淨資產	6,898,404	1,045,219
經營活動所得現金流量淨額	1,864,756	1,103,367
投資活動所用現金流量淨額	(3,482,140)	(764,507)
融資活動所用現金流量淨額	(154,492)	(1,000,678)
現金及現金等值項目減少淨額	(1,771,876)	(661,818)
二零一九年		
收益	1,578,242	2,749,955
總開支	(1,189,196)	(2,504,259)
本年度溢利	389,046	245,696
本年度綜合收益總額	391,525	248,649
流動資產	6,694,568	2,964,271
非流動資產	183,967	480,102
流動負債	(742,219)	(2,276,554)
非流動負債	(42,808)	(41,948)
淨資產	6,093,508	1,125,871
經營活動所得現金流量淨額	610,904	305,957
投資活動(所用)/所得現金流量淨額	(2,710,499)	70,019
融資活動所得/(所用)現金流量淨額	4,444,831	(22,832)
現金及現金等值項目增加淨額	2,345,236	353,144

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

40. 業務合併

於二零一九年十二月三十一日，本集團持有北京數科網維技術有限責任公司(「數科」)30%的股權，其入賬列作於一間聯營公司之投資。於二零二零年九月十四日，本集團以現金代價總額人民幣153,063,000元向兩名第三方收購數科額外38.86%的股權。於收購事項後，本集團將投資數科68.86%的股權入賬列作於附屬公司的投資。收購事項乃本集團擴張其於應用軟件市場之產品組合策略之一部分。

本集團已選擇按佔數科可識別資產淨值之非控股權益比例，計量於數科之非控股權益。

數科於收購日期之可識別資產及負債之公允價值如下：

	附註	收購時確認之 公允價值 人民幣千元
無形資產：	20	47,901
物業、廠房及設備	16	1,029
使用權資產	18	9,347
遞延稅項資產	35	139
其他非流動資產		1,230
現金及現金等值項目		2,148
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產		22,846
存貨		78
應收貿易賬款		23,069
預付款項及其他應收款項		18,624
應付貿易賬款		(2,547)
其他應付款項及應計開支		(9,483)
遞延收益		(1,288)
遞延稅項負債	35	(7,065)
租賃負債	18	(9,347)
按公允價值計量之可識別資產淨值總額		96,681
非控股權益		(30,108)
收購時商譽	19	185,564
		252,137
支付方式：		
現金		153,063
先前持作於一間聯營公司投資之股權之公允價值*		96,014
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產之公允價值**		3,060
		252,137

* 由於重新計量先前持有之數科股權，其於緊接收購前之賬面值人民幣14,673,000元，重新計量為其公允價值人民幣96,014,000元，故於截至二零二零年十二月三十一日止年度於合併損益表內確認收益人民幣81,341,000元。

** 本集團於收購前持有之認股權證及贖回權。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

40. 業務合併(續)

應收貿易賬款及預付款項及其他應收款項於收購日期之公允價值分別為人民幣23,069,000元及人民幣18,624,000元。應收貿易賬款及預付款項及其他應收款項之合約總額分別為人民幣23,069,000元及人民幣18,624,000元。

此收購事項並無產生重大交易成本。

本集團使用收購日期剩餘租賃付款的現值計量所收購之租賃負債。使用權資產乃按相等於租賃負債之金額計量，並調整至以反映租賃條款較市場條款有利。

有關收購一間附屬公司之現金流量分析如下：

	人民幣千元
現金代價	(153,063)
已獲得現金及現金等值項目	2,148
計入投資活動的現金流量的現金及現金等值項目流出淨額	(150,915)

自收購事項以來，數科於截至二零二零年十二月三十一日止年度為本集團收益貢獻人民幣81,632,000元及為綜合溢利貢獻人民幣29,513,000元。

倘收購事項於年初發生，則截至二零二零年十二月三十一日止年度，來自本集團持續經營業務之收益及本集團溢利分別為人民幣5,708,400,000元及人民幣10,272,392,000元。

41. 視作出售附屬公司

視作出售金山雲

誠如財務報表附註13所披露，金山雲被視作由本集團出售，且自二零二零年五月八日(紐約時間)起不再為本公司的附屬公司。

視作出售武漢西騰科技有限公司(「西騰」)

截至二零一九年十二月三十一日止年度，本集團、西騰與一間母公司對本公司擁有重大影響力之公司訂立注資協議。根據該協議，一間母公司對本公司擁有重大影響力之公司注資人民幣70,000,000元，以取得西騰的50%股權。本集團失去西騰的控制權，其由附屬公司變為本公司的合營公司。西騰主要從事遊戲研發。

	附註	二零一九年 人民幣千元
已出售淨資產：		
物業、廠房及設備	16	436
其他無形資產	20	2,035
預付款項、其他應收款項及其他資產		12,382
現金及銀行結餘		134
其他應付款項及應計開支		(8,192)
視作出售一間附屬公司之收益	6	61,706
於合營公司之投資		68,501

有關視作出售西騰之現金及現金等值項目的現金流出淨額分析如下：

	二零一九年 人民幣千元
現金代價	—
已出售現金及現金等值項目	(134)
視作出售一間附屬公司的現金流出淨額	(134)

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

42. 合併現金流量表附註

(a) 重大非現金交易

年內，本集團有關樓宇及設備租賃安排的使用權資產及租賃負債的非現金增加金額分別為人民幣475,474,000元(二零一九年：人民幣121,462,000元)及人民幣475,474,000元(二零一九年：人民幣112,304,000元)。

(b) 融資活動產生之負債之變動

二零二零年

	銀行貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元	可贖回 可換股優先股 人民幣千元
於二零二零年一月一日	697,566	116,049	—	3,583,019
融資現金流量之變動	(538,093)	(70,973)	2,759,165	138,900
應收賬款減少	—	—	—	(138,900)
其他應付款項減少/(增加)	2,339	—	(2,808)	—
可換股債券權益部分	—	—	(468,700)	—
新租賃	—	475,474	—	—
外匯變動	7,448	(235)	(182,120)	32,997
利息開支	5,091	17,389	91,058	169,700
來自出租人的COVID-19相關租金 寬減	—	(118)	—	—
收購一間附屬公司導致之增加	—	9,347	—	—
終止及修改導致之減少	—	(44,646)	—	—
視作出售一間附屬公司導致之減少	(174,351)	(279,770)	—	(3,785,716)
於二零二零年十二月三十一日	—	222,517	2,196,595	—

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

42. 合併現金流量表附註(續)

(b) 融資活動產生之負債之變動(續)

二零一九年

	銀行貸款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	可換股債券 人民幣千元	可贖回 可換股優先股 人民幣千元
於二零一九年一月一日	1,284,617	35,919	40,171	2,741,771
融資現金流量之變動	(619,876)	(23,525)	(40,769)	349,395
應收賬款增加	—	—	—	125,370
其他應付款項增加	17,921	—	247	—
可贖回可換股優先股權益部分	—	—	—	(34,325)
衍生金融工具	—	—	—	(15,645)
新租賃	—	112,304	—	—
外匯變動	(3,577)	21	78	48,181
利息開支	18,481	5,655	273	368,272
終止及修改導致之減少	—	(14,325)	—	—
於二零一九年十二月三十一日	697,566	116,049	—	3,583,019

(c) 租賃之現金流出總額

現金流量表所載租賃現金流出總額如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
經營活動內	18,734	32,058
投資活動內	9,084	—
融資活動內	70,973	23,525
	98,791	55,583

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

43. 承擔

(a) 本集團於報告期末擁有以下資產承擔：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
已訂約但未撥備：		
開發土地及樓宇	190,892	268,304
購買物業、廠房及設備	559	6,545
	191,451	274,849

於二零二零年十二月三十一日，本集團於珠海開發一幅土地、租賃物業裝修及建造展覽館之資本承擔分別為人民幣188,318,000元、人民幣2,574,000元及零(二零一九年十二月三十一日：分別為人民幣227,335,000元、人民幣19,323,000元及人民幣21,646,000元)。

(b) 本集團於二零二零年十二月三十一日並無尚未開始的租賃合約。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 關連方交易

(a) 除該等財務報表其他地方詳述之交易外，本集團年內與關連方有以下交易：

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
向一間本公司董事控股之公司提供服務*	(i)	192,431	611,465
向一間本公司董事控股之公司銷售產品		—	120
自一間本公司董事控股之公司購買產品	(ii)	2,686	6,359
自一間本公司董事控股之公司購買服務	(iii)	27,600	19,141
來自一間其母公司對本公司有重大影響的 公司之許可費	(iv)	407,634	469,496
向合營公司支付之許可費	(v)	148,766	176,293
向聯營公司提供服務	(vi)	15,636	14,629
來自聯營公司之許可費	(vii)	9,945	9,612
向一間本公司董事控股之公司支付之租賃開支*	(viii)	58,428	9,345
自一間聯營公司購買雲服務	(ix)	81,697	—
來自關連方貸款之利息收入	44(b)	1,428	1,440

* 截至二零二零年十二月三十一日止年度的金額包括非持續經營業務於二零二零年五月八日視為出售前的交易。

- (i) 於以往年度，本集團與一間本公司董事控股之公司已訂立框架協議。根據框架協議，本集團按類似交易於行業內當時公允市價向該關連公司及其聯屬公司提供多項服務(主要包括雲存儲服務及推廣服務)。
- (ii) 於以往年度，本集團與本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，本集團已按市價自該關連公司的聯屬公司購買硬件產品，包括但不限於智能電話及手機配件。
- (iii) 於以往年度，本集團與由本公司董事控股之公司訂立框架協議。根據框架協議，該關連公司透過互聯網平台向本集團提供不同形式的推廣服務。價格乃根據(i)當時公允市價；(ii)所產生的實際成本加合理溢利率；或(iii)參照獨立第三方進行類似交易的價格或合理溢利率的價格而釐定。
- (iv) 於二零一五年至二零一九年，本集團與一間其母公司對本公司有重大影響的公司訂立多份特許權協議，以按當時公允市價與該關連公司共同經營本集團的網絡遊戲。
- (v) 於二零一五年及二零一六年，本集團與一間合營公司訂立遊戲共同開發及營運協議，以按當時公允市價共同開發及營運本集團的網絡遊戲。
- (vi) 於二零一七年，本集團與聯營公司訂立協議，以按當時公允市價向其提供技術支持及租賃服務。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 關連方交易(續)

(a) (續)

- (vii) 於二零一七年，本集團與一間聯營公司訂立獨家許可協議以授出使用若干辦公軟件的獨家權利。
- (viii) 於二零一八年至二零一九年，本集團與一間本公司董事控股之公司訂立租賃協議，按鄰近地段類似物業及業務性質之現行市場租金訂立。於二零二零年十二月三十一日，有關租賃協議之使用權資產及租賃負債之賬面值分別為人民幣185,082,000元(二零一九年：人民幣88,470,000元)及人民幣190,475,000元(二零一九年：人民幣87,254,000元)。
- (ix) 於二零一四年至二零二零年，本集團的持續經營業務與金山雲集團訂立雲服務協議。根據該等協議，金山雲集團按市價向持續經營業務提供雲服務。於二零二零年五月八日後，金山雲成為本集團的聯營公司，因此與金山雲集團之間的交易披露為關連方交易。
- (x) 於二零一四年及二零一六年，本集團與一間本公司董事控股的公司訂立框架協議。根據框架協議，本集團與該關連公司的聯屬公司以獨家及非獨家許可安排的方式共同經營本集團的網絡遊戲營運業務。根據獨家許可安排，本公司向該關連公司的聯屬公司收取許可費。此外，根據非獨家許可安排，該關連公司之聯屬公司亦作為分銷平台代表本集團向玩家收款，並向本集團收取佣金。年內向本集團匯寄總額為人民幣7,851,000元(二零一九年：人民幣13,988,000元)，包括許可費、代表本集團收取的扣除佣金後的費用。許可費及佣金乃按現行市價收費。
- (xi) 於二零一九年，一間聯營公司與本集團一間合營公司及其現有股東訂立注資及股份轉讓協議，據此，該聯營公司向合營公司注資人民幣10,000,000元，以取得合營公司9.09%的股權，且本集團以代價人民幣5,000,000元向該聯營公司轉讓4.54%的股權。股份轉讓交易於二零一九年十一月完成，且本集團於損益表內確認視作出售收益人民幣2,018,000元。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 關連方交易(續)

(b) 與關連方之未償還結餘：

於報告期末，本集團與關連方之未償還結餘如下：

	附註	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
應收關連方款項：			
向金山辦公之非控股股東提供貸款	(i)	917	34,148
向聯營公司提供貸款	(ii)	15,650	11,826
向合營公司提供貸款	(iii)	8,124	7,200
應收一間合營公司的其他款項		815	837
應收一間聯營公司的其他款項		39,154	—
應收一間本公司董事控股之公司的其他款項		474	688
	28	65,134	54,699
應收聯營公司的貿易款項	27	42,034	6,417
應收一間其母公司對本公司有重大影響之公司的貿易款項	27	174,804	172,319
應收一間本公司董事控股之公司的貿易款項	27	24,837	84,170
應付關連方款項：			
來自本公司一名主要管理人員控股之公司的墊款		301	301
來自一間聯營公司的墊款		34	34
來自西山居非控股股東的墊款		—	136
應付一間聯營公司的款項		29,208	—
	31	29,543	471
應付一間本公司董事控股之公司的貿易款項	30	50,310	28,151
應付一間其母公司對本公司有重大影響之公司的貿易款項	30	11	10
應付一間合營公司的貿易款項	30	63,164	89,376
應付聯營公司的貿易款項	30	18,411	139
一間本公司董事控股之公司的租賃負債	(a)(viii)	190,475	87,254

- (i) 於二零一五年及二零一六年，本集團與金山辦公的若干非控股股東訂立貸款協議，據此本集團向非控股股東分別提供貸款人民幣3,350,000元及人民幣26,080,000元，每年利率為4.75%，藉以認購金山辦公之股份。該等貸款由非控股股東所持金山辦公股份作抵押。上述貸款之期限為一年，可於達成若干條件之情況下於到期自動續期一年。於二零二零年十二月三十一日，該未償還餘額(包括累計未付本金及應收利息)分別為人民幣901,000元(二零一九年：人民幣28,984,000元)及人民幣16,000元(二零一九年：人民幣5,164,000元)。北京金山辦公非控股股東於年內的利息收入約為人民幣795,000元(二零一九年：人民幣1,299,000元)。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

44. 關連方交易(續)

(b) (續)

- (ii) 於二零一九年，本集團與一間聯營公司訂立兩份貸款協議，據此，本集團分別提供貸款600,000美元(相當於人民幣4,192,000元)及350,000美元(相當於人民幣2,446,000元)，利率為每年3.32%。於二零二零年，本集團與聯營公司訂立三份貸款協議，據此，本集團分別提供貸款450,000美元(相當於人民幣3,153,000元)、450,000美元(相當於人民幣3,127,000元)及474,500美元(相當於人民幣3,343,000元)，利率為每年3.32%。該聯營公司的未償還結餘於二零二零年獲悉數減值。

於二零一九年及二零二零年，本集團與一間聯營公司訂立兩份貸款協議，據此，本集團分別向該聯營公司提供貸款人民幣5,000,000元及人民幣10,000,000元，利率為每年4.35%及4.35%。於二零二零年十二月三十一日，未償還結餘包括分別為人民幣15,000,000元(二零一九年：人民幣5,000,000元)及人民幣650,000元(二零一九年：人民幣141,000元)的累計未支付本金及應收利息。年內，來自聯營公司之利息收入約為人民幣509,000元(二零一九年：人民幣141,000元)。

- (iii) 於二零一九年，本集團與一間合營公司訂立兩份貸款協議，據此，本集團將向該合營公司提供貸款高達人民幣8,400,000元，利率為每年4.35%至4.90%。截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日，該合營公司提取人民幣7,200,000元，該款項於二零二零年獲悉數減值。

於二零二零年，本集團與另一間合營公司訂立貸款協議，據此，本集團向該合營公司提供貸款人民幣8,000,000元，利率為每年3.85%。於二零二零年十二月三十一日，未償還結餘包括分別為人民幣8,000,000元及人民幣124,000元的累計未付本金及應收利息。年內，來自聯營公司之利息收入約為人民幣124,000元(二零一九年：無)。

(c) 本集團主要管理人員之薪酬

除財務報表附註10所披露之董事薪酬外，本集團其他主要管理人員的薪酬如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	1,185	1,965
退休金計劃供款	15	130
股份酬金成本	42,819	48,954
已付主要管理人員之薪酬總額	44,019	51,049

- (4) 自二零一六年起，本集團就向金山雲集團獲授之非循環銀行融資人民幣400,000,000元作出擔保，其中金山雲集團於過往年度動用人民幣335,137,000元。於二零二零年五月八日後，金山雲成為本集團之聯營公司，有關擔保於其後披露為關連方交易。於二零二零年十二月三十一日，金山雲集團尚未提取該等融資，且該等融資項下未償還金山雲銀行貸款分別為人民幣64,863,000元及人民幣74,351,000元。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 按類別劃分之金融工具

於報告期末，各類金融工具之賬面值如下：

二零二零年

金融資產	強制指定 以公允價值 計量且其變動 計入損益之 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 權益投資 人民幣千元	按攤銷成本 列賬的 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	4,109,506	—	—	4,109,506
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	—	10,725	—	10,725
計入其他非流動資產的金融資產	4,584	—	—	4,584
應收貿易賬款	—	—	772,485	772,485
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	—	—	836,515	836,515
受限制現金	—	—	13,079	13,079
現金及銀行存款	—	—	14,049,069	14,049,069
總計	4,114,090	10,725	15,671,148	19,795,963

金融負債	持作買賣 人民幣千元	按攤銷成本 列賬的 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易賬款	—	290,855	290,855
計入其他應付款項及應計開支之金融負債	—	862,332	862,332
租賃負債	—	222,517	222,517
可換股債券之負債部分	—	2,196,595	2,196,595
總計	—	3,572,299	3,572,299

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

45. 按類別劃分之金融工具(續)

於報告期末，各類金融工具之賬面值如下：(續)

二零一九年

金融資產	強制指定 以公允價值 計量且其變動 計入損益之 金融資產 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入其他 綜合收益的 權益投資 人民幣千元	按攤銷成本 列賬之 金融資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產	139,234	—	—	139,234
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	—	756,992	—	756,992
計入其他非流動資產的金融資產	—	—	4,288	4,288
應收貿易賬款	—	—	2,059,031	2,059,031
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產	—	—	1,229,282	1,229,282
現金及銀行存款	—	—	13,792,117	13,792,117
總計	139,234	756,992	17,084,718	17,980,944
金融負債		持作買賣 人民幣千元	按攤銷成本 列賬之 金融負債 人民幣千元	總計 人民幣千元
應付貿易賬款	—	—	1,501,604	1,501,604
計入其他應付款項及應計開支之金融負債	—	—	1,435,975	1,435,975
計息銀行貸款	—	—	697,566	697,566
租賃負債	—	—	116,049	116,049
衍生金融工具	—	128,236	—	128,236
可贖回可換股優先股之負債部分	—	—	3,583,019	3,583,019
總計		128,236	7,334,213	7,462,449

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

46. 金融工具之公允價值及公允價值層級

本集團金融工具(不包括賬面值與公允價值合理相若的金融工具)之賬面值及公允價值載列如下：

	賬面值		公允價值	
	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
金融資產				
應收貸款	4,584	4,288	3,988	4,288
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的權益投資	10,725	756,992	10,725	756,992
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	4,109,506	139,234	4,109,506	139,234
	4,124,815	900,514	4,124,219	900,514
金融負債				
衍生金融工具	—	128,236	—	128,236
可換股債券之負債部分	2,196,595	—	2,461,287	—
可贖回可換股優先股之負債部分	—	3,583,019	—	3,583,019
計息銀行貸款	—	697,566	—	697,566
	2,196,595	4,408,821	2,461,287	4,408,821

管理層已估計，現金及銀行存款、受限制現金、應收貿易賬款、應付貿易賬款之允價值、計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產以及計入其他應付款項及應計開支之金融負債與其賬面值大體相若，主要由於此等工具於短期內到期。

本集團的財務部門由財務經理領導，負責釐定計量金融工具公允價值的政策及程序。財務經理直接向財務總監(「財務總監」)及審核委員會報告。於各報告日期，財務部門分析金融工具的價值變動及釐定應用於估值的主要參數。估值由財務總監審閱及批准，並與審核委員會討論估值過程及結果。

金融資產及負債之公允價值乃按工具於交易各方自願進行之當前交易中(而非被迫或清盤銷售)可交換之金額計值。估計公允價值採用以下方法及假設：

應收貸款之公允價值乃按適用現有類似條款、信貸風險及剩餘年期的工具的現行利率折現預期未來現金流量計算。可換股債券的負債部分之公允價值乃採用類似可換股債券之等同市場利率折現預期未來現金流量，並考慮本集團本身的不履約風險予以估計。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

46. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的非上市權益投資的公允價值，已根據並非由可觀察的市場價格或利率支持之假設，並採用基於市場的估值方法及權益估值分配模型估計。估值要求董事根據行業、規模、槓桿及策略決定可資比較公眾公司(同業者)並就所識別的各可資比較公司計算出合適的價格倍數，比如企業價值／收益(「企業價值／收益」)倍數。該倍數乃以可資比較公司的企業價值除以盈利指標予以計算。然後，基於公司特定的因素及情況，該成交倍數因可資比較公司之間的流動性及規模差異等考慮因素而予以折讓。折讓的倍數應用於非上市股本投資相應的盈利指標以計量公允價值。董事認為，採用該估值方法得出並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值，以及列賬於其他綜合收益的公允價值之相關變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產按以下方式估計：(i)就理財產品而言，公允價值已按具有類似期限及風險之工具之市場利率使用折現現金流量估值模式估計；(ii)就認購權而言，公允價值使用柏舒模型估計。該估值方法需董事對選擇權期限、股息收益率及預期波動加以估計；及(iii)就以公允價值計量且其變動計入損益的其他金融資產而言，公允價值已參考市場法或貼現現金流法，使用權益估值分配模型估計。該估值方法需要董事對相關權益值、預計股價波動及無風險息率加以估計。相關權益價值估計乃基於價格倍數或預期未來現金流量估計。該等估值技巧乃基於未受可觀察市價或息率支持的假設。董事認為，採用該估值方法得出並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值及列賬於合併損益表的公允價值變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。董事認為，採用該估值技巧得出，並列賬入合併財務狀況表的估計公允價值，以及列賬於合併損益的公允價值之相關變動乃屬合理，且於報告期末屬最佳值。

公允價值層級

下表載列本集團金融工具之公允價值計量層級：

按公允價值計量之資產：

於二零二零年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益之權益投資	—	—	10,725	10,725
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	—	—	4,109,506	4,109,506
	—	—	4,120,231	4,120,231

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

46. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

按公允價值計量之資產:(續)

於二零一九年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級)	重大可觀察 輸入數據 (第二層級)	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級)	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益之權益投資	749,705	—	7,287	756,992
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	—	—	139,234	139,234
	749,705	—	146,521	896,226

年內第三層級公允價值計量之變動載列如下:

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之權益投資/ 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產:		
於一日一日	146,521	84,084
自第一級轉入	—	5,000
添置	4,053,102	33,882
視作出售一間附屬公司	(9,072)	—
於損益確認之收益/(虧損)總額	(53,367)	19,094
於其他綜合收益確認之收益/(虧損)總額	(13,893)	4,461
其他	(3,060)	—
於十二月三十一日	4,120,231	146,521

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

46. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

按公允價值計量之資產:(續)

於二零二零年十二月三十一日金融工具評估之重大不可觀察輸入數據連同定量敏感度分析概要載列如下:

	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	公允價值對輸入數據的敏感度
以公允價值計量 且其變動計入 損益的金融資產	柏舒模型	每股公允價值	每股公允價值增加(減少)5%將導致 公允價值減少(增加)人民幣3,168,000元 (人民幣(3,100,000)元)

按公允價值計量之負債:

於二零一九年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
衍生金融工具	—	—	128,236	128,236

於二零二零年十二月三十一日,本集團並無任何按公允價值計量之金融負債。於二零一九年十二月三十一日之尚未償還結餘與非持續經營業務有關,且被視作於二零二零年五月八日出售。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

46. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

按公允價值計量之負債：(續)

年內第三層級公允價值計量之負債變動載列如下：

	二零一九年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益之其他金融負債：	
於一日一日	164,765
添置	15,645
結算	(10,000)
於損益確認之收益總額	(44,368)
於其他綜合收益確認之虧損總額	2,194
於十二月三十一日	128,236

除上文披露之第一層級至第三次層級間之轉撥，截至二零一九年及二零二零年十二月三十一日止年度，就金融資產及金融負債而言，第一層級及第二層級之間並無其他公允價值計量轉撥，第三層級亦無轉入或轉出。

公允價值已獲披露之資產：

於二零二零年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
應收貸款	—	4,584	—	4,584

於二零一九年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
應收貸款	—	4,288	—	4,288

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

46. 金融工具之公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

公允價值已獲披露之負債：

於二零二零年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
可換股債券之負債部分	—	—	2,196,595	2,196,595

於二零一九年十二月三十一日

	採用以下各項進行之公允價值計量			總計 人民幣千元
	活躍市場報價 (第一層級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二層級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三層級) 人民幣千元	
可贖回可換股優先股之負債部分	—	—	3,583,019	3,583,019
計息銀行貸款	—	697,566	—	697,566
	—	697,566	3,583,019	4,280,585

47. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括可換股債券、現金及銀行存款以及受限制現金。該等金融工具主要用於為本集團之營運及派付股息提供資金。本集團擁有各類其他金融資產及負債，如其營運直接產生的應收貿易賬款及應付貿易賬款。

現時及於整個回顧年度，根據本集團的政策，本集團不會進行金融工具買賣。

本集團金融工具產生的主要風險為外匯風險、信貸風險及流動資金風險。董事會檢討及審批管理該等風險的政策，及有關風險概述如下。

47. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險

本集團承受交易外匯風險。該等風險源自營運實體於海外市場賺取的以該實體功能貨幣以外之貨幣計值的收入，而貨幣資產則以功能貨幣以外之貨幣計值。

下表列示於報告期末，當其他所有變量保持不變，美元及港元匯率可能的合理利率變動的情況下，本集團於年內除稅前溢利／(虧損)之敏感性(由於貨幣資產及負債的公允價值的變動)：

	除稅前溢利 增加／(減少) 人民幣千元
二零二零年	
倘人民幣兌港元升值5%	42,374
倘人民幣兌港元貶值5%	(42,374)
倘人民幣兌美元升值5%	(15,938)
倘人民幣兌美元貶值5%	15,938
二零一九年	
倘人民幣兌港元升值5%	(19,505)
倘人民幣兌港元貶值5%	19,505
倘人民幣兌美元升值5%	(152,874)
倘人民幣兌美元貶值5%	152,874

信貸風險

本集團僅與獲認可兼信譽可靠的客戶進行交易。按照本集團的政策，所有擬按信貸期進行交易的客戶須接受信用核實程序。此外，本集團持續監控應收結餘的情況，且本集團的壞賬風險並不重大。

有關本集團應收貿易賬款引致之信貸風險的進一步量化數據披露於財務報表附註27。

下表載列基於本集團信貸政策(主要基於逾期資料，除非是無須耗費龐大人力物力而取得，以及於十二月三十一日年末階段分類的其他資料)的貸款信用質量及信貸風險最大敞口。呈列之金額為金融資產賬面值總額。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大風險及年末分階

於二零二零年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損 第一階段 人民幣千元	全期預期信貸虧損 第二階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收貿易賬款*	—	—	801,835	801,835
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產				
— 正常**	835,799	—	—	835,799
— 存疑**	—	8,004	—	8,004
計入其他非流動資產的金融資產				
— 正常**	4,584	—	—	4,584
現金及銀行存款				
— 尚未逾期	14,049,069	—	—	14,049,069
受限制現金				
— 尚未逾期	13,079	—	—	13,079
就授予一間聯營公司之融資向銀行 作出之擔保				
— 聯營公司尚未提取之融資	64,863	—	—	64,863
— 聯營公司已提取之融資				
— 尚未逾期	74,351	—	—	74,351
	15,041,745	8,004	801,835	15,851,584

於二零一九年十二月三十一日

	12個月預期 信貸虧損 第一階段 人民幣千元	全期預期信貸虧損 第二階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元	總計 人民幣千元
應收貿易賬款*	—	—	2,115,009	2,115,009
計入預付款項、其他應收款項及 其他資產的金融資產				
— 正常**	1,237,763	—	—	1,237,763
— 存疑**	—	11,957	—	11,957
計入其他非流動資產的金融資產				
— 正常**	4,288	—	—	4,288
現金及銀行存款				
— 尚未逾期	13,792,117	—	—	13,792,117
	15,034,168	11,957	2,115,009	17,161,134

* 就本集團應用減值的簡化方法的應收貿易賬款而言，資料披露於財務報表附註27。

** 當有關金融資產並無逾期且並無資料顯示金融資產自初始確認以來存在信貸風險的大幅增加時，計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產的信用質量被視為「正常」。否則，金融資產信用質量被視為「存疑」。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 財務風險管理目標及政策(續)

流動資金風險

本集團用以管理金融負債所產生之流動資金風險的主要方法為在不同銀行保持適當水平的現金及銀行存款。

根據合約未貼現付款，於報告期末，本集團金融負債的到期情況如下：

	二零二零年				總計 人民幣千元
	應要求 人民幣千元	少於三個月 人民幣千元	三至 十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	
可換股債券	—	—	16,307	2,810,636	2,826,943
應付貿易賬款	—	226,356	44,696	19,803	290,855
其他應付款項及應計開支	800,301	7,710	24,794	29,527	862,332
租賃負債	—	23,387	27,390	180,877	231,654
就一間聯營公司獲授及提取之 融資向銀行作出之擔保	74,351	—	—	—	74,351
	874,652	257,453	113,187	3,040,843	4,286,135

	二零一九年					總計 人民幣千元
	應要求 人民幣千元	少於三個月 人民幣千元	三至十二個月 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	五年以上 人民幣千元	
可贖回可換股 優先股	—	—	—	4,004,004	—	4,004,004
計息銀行貸款	—	—	531,517	182,530	—	714,047
應付貿易賬款	—	1,231,154	167,157	103,293	—	1,501,604
其他應付款項及 應計開支	1,367,303	9,137	45,761	13,774	—	1,435,975
租賃負債	—	5,137	18,419	50,193	81,624	155,373
	1,367,303	1,245,428	762,854	4,353,794	81,624	7,811,003

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

47. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理基本目標是確保本集團持續經營的能力及維持穩健的資本比率，以支持業務及最大化股東價值。

本集團根據經濟環境變化及相關資產之風險特徵管理資本結構及就此作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可調整派付予股東之股息、退還股東資本或發行新股份。本集團不受任何外部強加的資本要求限制。於截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度，管理資本的目標、政策或程序概無任何變動。

本集團採用資產負債比率監控資本，該比率為總負債除以總資產的比率。

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
總負債	(6,816,285)	(8,792,242)
總資產	35,044,195	24,401,623
資產負債比率	19%	36%

48. 或然負債

於報告期末，本集團無任何重大或然負債。

49. 比較數字

比較損益表已重列，猶如於本期終止經營的業務已於比較期初終止經營(附註13)。

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

50. 本公司財務狀況表

有關於報告期末本公司財務狀況表之資料載列如下：

	二零二零年 人民幣千元	二零一九年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房及設備	1,101	18
使用權資產	1,369	—
於附屬公司之投資	504,432	3,723,087
於聯營公司之投資	3,329,180	192,466
非流動資產總額	3,836,082	3,915,571
流動資產		
預付款項、其他應收款項及其他資產	23,472	407
應收附屬公司款項	1,247,907	2,328,500
現金及銀行存款	4,312,590	47,568
流動資產總額	5,583,969	2,376,475
流動負債		
其他應付款項及應計開支	26,434	10,549
計息銀行貸款	—	523,215
應付一間聯營公司款項	34	34
租賃負債	654	—
應付附屬公司款項	1,348,843	1,527,123
應付所得稅	12,346	12,346
流動負債總額	1,388,311	2,073,267
流動資產淨額	4,195,658	303,208
總資產減流動負債	8,031,740	4,218,779
非流動負債		
租賃負債	825	—
可換股債券之負債部分	2,196,595	—
非流動負債總額	2,197,420	—
資產淨額	5,834,320	4,218,779
權益		
已發行股本	5,316	5,316
股份溢價賬	2,762,242	2,995,605
庫存股份	(11,181)	(14,631)
可換股債券之權益部分	468,700	—
其他儲備	2,609,243	1,232,489
權益總額	5,834,320	4,218,779

財務報表附註(續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

50. 本公司財務狀況表(續)

本公司儲備概要如下：

	股份溢價賬 人民幣千元	庫存股份 人民幣千元	可換股債券 之權益部分 人民幣千元	股份酬金 儲備 人民幣千元	外匯換算 儲備 人民幣千元	保留溢利 人民幣千元	其他資本 儲備 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零一九年一月一日之結餘	2,972,969	(18,089)	1,274	216,351	243,644	437,124	27,085	3,880,358
本年度綜合收益總額	—	—	—	—	88,038	204,572	—	292,610
股份酬金成本	—	—	—	40,495	—	—	—	40,495
歸屬獎勵股份	22,636	3,458	—	(26,094)	—	—	—	—
贖回可換股債券	—	—	(1,274)	—	(172)	—	1,446	—
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	2,995,605	(14,631)	—	230,752[#]	331,510[#]	641,696[#]	28,531[#]	4,213,463
本年度綜合收益/(虧損)總額	—	—	—	—	(400,252)	1,778,455	—	1,378,203
已宣派之二零一九年末期股息	(124,861)	—	—	—	—	—	—	(124,861)
其他分派	(130,033)	—	—	—	—	—	—	(130,033)
發行可換股債券	—	—	468,700	—	—	—	—	468,700
股份酬金成本	—	—	—	23,532	—	—	—	23,532
歸屬獎勵股份	21,531	3,450	—	(24,981)	—	—	—	—
於二零二零年十二月三十一日	2,762,242	(11,181)	468,700	229,303[#]	(68,742)[#]	2,420,151[#]	28,531[#]	5,829,004

該等儲備賬包括本公司財務狀況表所列之其他儲備人民幣2,609,243,000元(二零一九年：人民幣1,232,489,000元)。

截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司實施一項購股權計劃及一項股份獎勵計劃，作為僱員福利的一部分。股份酬金儲備包括尚未行使或歸屬的購股權及已授出的獎勵股份之公允價值，詳述於財務報表附註2.4之股份支付交易之會計政策。當相關購股權獲行使或相關獎勵股份已歸屬時，則該金額將轉撥至股份溢價賬及庫存股份。

51. 財務報表批准

財務報表已於二零二一年三月二十三日獲董事會批准及授權刊發。

術語及詞彙

「二零一一年購股權計劃」	指	本公司於二零一一年十二月九日採納的購股權計劃
「二零二零年可換股債券」	指	本公司於二零二零年四月二十九日發行之可換股債券
「組織章程細則」	指	本公司的組織章程細則
「北京雲網絡」	指	北京金山雲網絡技術有限公司
「北京雲科技」	指	北京金山雲科技有限公司
「北京數字娛樂」	指	北京金山數字娛樂科技有限公司
「董事會」	指	本公司董事會
「守則」	指	上市規則附錄14所載之企業管治守則及企業管治報告
「獵豹移動」	指	Cheetah Mobile Inc.，本公司一間關聯公司，於二零一四年五月在紐交所上市
「獵豹移動集團」	指	獵豹移動及其附屬公司
「成都數字娛樂」	指	成都金山數字娛樂科技有限公司
「成都互動娛樂」	指	成都金山互動娛樂科技有限公司
「成都西山居世遊」	指	成都西山居世遊科技有限公司
「A類獵豹股份」	指	每股面值為0.000025美元的獵豹移動A類普通股
「本公司」或「金山」	指	金山軟件有限公司，於一九九八年三月二十日在英屬處女群島註冊成立之獲豁免有限公司，其後於二零零五年十一月十五日在英屬處女群島終止經營及於開曼群島繼續經營，其股份於聯交所上市(股份代號：03888)
「董事」	指	本公司的董事
「本集團」	指	本公司及其附屬公司
「廣州網絡」	指	廣州金山網絡科技有限公司
「廣州西山居世遊」	指	廣州西山居世遊網絡科技有限公司

術語及詞彙 (續)

「港元」	指	香港的法定貨幣港元
「香港」	指	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	指	國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則
「國際財務報告準則」	指	國際財務報告準則
「金山雲」	指	Kingsoft Cloud Holdings Limited，於二零二零年五月於納斯達克單獨上市之前為本公司之附屬公司
「金山雲集團」	指	金山雲及其附屬公司
「金山辦公」	指	北京金山辦公軟件股份有限公司，本公司一間附屬公司，於二零一九年十一月在上交所科創板上市
「金山辦公集團」	指	金山辦公及其附屬公司
「金山奇劍」	指	北京金山奇劍數碼科技有限公司
「上市規則」	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
「月活躍用戶」	指	月活躍用戶
「標準守則」	指	上市規則附錄10所載上市發行人之董事進行證券交易的標準守則
「納斯達克」	指	全國證券交易商協會自動報價系統
「紐交所」	指	紐約證券交易所
「中國」或「中國大陸」	指	中華人民共和國，僅就本年度報告而言，不包括香港、澳門特別行政區及台灣
「研發」	指	研究及開發
「報告期間」	指	截至二零二零年十二月三十一日止年度
「人民幣」	指	中國的法定貨幣
「西山居」	指	Seasun Holdings Limited，本公司之附屬公司
「西山居股份獎勵計劃」	指	西山居股東及董事於二零一七年三月二十一日批准之股份獎勵計劃，包括一般股份獎勵計劃、特別股份獎勵計劃(A)及特別股份獎勵計劃(B)
「西山居購股權計劃」	指	本公司及西山居股東於二零一三年六月二十七日批准之購股權計劃

術語及詞彙 (續)

「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章證券及期貨條例
「股份獎勵計劃」	指	董事會於二零零八年三月三十一日採納之本公司股份獎勵計劃
「上交所科創板」	指	上海證券交易所科創板
「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「美元」	指	美利堅合眾國的法定貨幣美元
「小米」	指	小米公司(股份代號：1810)，根據開曼群島法律組建的有限責任公司，且於聯交所上市
「小米集團」	指	小米及其附屬公司
「珠海雲科技」	指	珠海金山雲科技有限公司
「珠海西山居世遊」	指	珠海西山居世遊科技有限公司
「珠海軟件」	指	珠海金山軟件有限公司
「%」	指	百分比