

证券代码：002250

证券简称：联化科技

公告编号：2021-018

联化科技股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的公司总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	联化科技	股票代码	002250
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈飞彪	戴依依	
办公地址	浙江省台州市黄岩区劳动北路总商会大厦 17 楼	浙江省台州市黄岩区劳动北路总商会大厦 17 楼	
电话	0576-84289160	0576-84289160	
电子信箱	ltss@lianhetech.com	ltss@lianhetech.com	

2、报告期主要业务或产品简介

1、主要业务

报告期内，公司主营工业业务分为植保、医药和功能化学品三大板块。植保板块主要从事农作物保护原料药及中间体的生产、销售以及为国际植保企业提供定制生产、研发及技术服务；医药板块主要从事原料药、中间体的生产、销售以及为国际制药企业提供定制生产、研发及技术服务；功能化学品板块主要从事精细化学品、功能化学品的生产、销售以及定制生产、研发及技术服务。

• 植保产品：主要有杀虫剂、除草剂和杀菌剂原料药及其中间体、植物生长调节剂、土壤增效剂及中间体。

•医药产品：主要有自身免疫、抗真菌类药物、降血糖类药物、心血管类药物、抗肿瘤类药物、抗病毒类药物、神经类药物中间体及有关老年疾病药物的中间体、注册高级中间体及原料药。

•功能化学品产品：主要有工业杀菌剂、高性能颜料染料中间体、个人/家用护理品、新型显示材料中间体、造纸及密封胶化学品、光伏产业相关化学品。

2、宏观环境及行业分析

(1) 宏观环境

2020年，受疫情影响，世界经济遭受严重冲击，面临上世纪30年代经济大萧条以来最为严重的经济大萧条。2020年全球经济产出下降4.3%，为上世纪经济大萧条以来最为严重的萎缩。二十国集团经济总体萎缩4.1%，得益于积极合理有效的抗疫政策，中国是二十国集团中唯一取得正增长的经济体，增幅约为2.4%。在世界经济整体低迷背景下，中国这一成就来之不易。

粮食是人类赖以生存的基础物资，粮食问题始终伴随着人类社会的发展。据FAO（联合国粮食及农业组织，Food and Agriculture Organization of the United Nations）的预测报告，到2050年，世界总人口将达到97亿。随着世界人口的迅速增长，世界范围内的粮食需求也迅速增长。为了满足日益增长的粮食需求，迅速增加粮食生产将成为一项艰巨的任务。植保产品为农业增产增效的重要生产资料，一直在产业链中扮演举足轻重的角色。全球范围内农业耕作模式正朝着机械化、规模化的方向进一步发展，也在一定程度上增加了对于植保产品的需求。

2020年，疫情导致各国生产和社会活动“停摆”，疫情蔓延导致的供应链中断，以及贸易摩擦带来的全球贸易重构，很大程度上加剧了各国的“安全焦虑”。但在疫情的大背景下，医药医疗行业发展及未来将受到更多人的关注。根据艾媒咨询数据显示，2019年世界人口老年比已达到9%，且老龄化速度在不断加快。随着全球医疗水平、生活水平的提升及生育率的下降，全球老龄化速度加快是大势所趋。随着医疗改革的持续深入，中国医药医疗行业迎来了高速发展的时代。

此外，随着国家“十四五”规划纲要的陆续出台，今后国家经济发展的主线将围绕高质量发展的主题，以深化供给侧改革为主导，构建以国内大循环为主体的新格局。进口替代及中国“智”造将为中国企业及市场带来新的机遇与挑战。

(2) 行业分析

•植保行业：

不论经济全球化抑或是区域化，农业作为保障人类温饱的刚需产业，其需求并不会因外界的停顿而变化，这点从2020年FAO对谷物产量的预报数据上可以看出，2020产量比2019年上升1.3%，达历史最高水平，而谷物库存量却是历史最低点。2020年新冠病毒肆虐，各行各业受到巨大的经济冲击，部分地区物流受阻，但对全球植保行业影响有限。根据各农药国际巨头年报显示，2020年拜耳和巴斯夫销售有些许下降，富美实销售基本与2019年持平，科迪华和先正达2020年销售较2019年增长3%及6%。

随着疫情的缓解，各项社会活动的逐步恢复，农产品需求也将持续上升，但更大的挑战将来自未来爆发式增长的人口。如果要为今天8.15亿饥饿人口和预计到2050年新增的20亿人口提供营养，这意味着世界将需要增加60%到70%的粮食产量。在有限的土地上生产出足够的粮食并在确保土地产出效能的同时又保

持生态环境平衡成为当今重要的议题。在过去的100多年里，全球人口从1850年的10亿增加到2020年的77.9亿，在有限的土地中产出了足够的粮食来养活极速增长的人口，合成化肥和植保产品居功至伟。那么，在全球土地面积增长有限的情况下，再增加60%~70%的粮食产出，未来农业产业必然要有革命性的变革。“精准农业（Precise Agriculture）”，“数字化种植（Digital Farming）”，农业集约化，这些创新的农业种植和经营方式将给植保行业带来颠覆性的影响，高毒、高残留的品种被高效、低毒、低残留品种逐步取代将是大势所趋。

随着全球农化巨头兼并整合的落幕，农化巨头集中度愈加提升，行业地位愈加稳固，前四大公司的种子+农作物保护的商业模式已经形成，在“精准农业（Precise Agriculture）”，“数字化种植（Digital Farming）”，农业集约化等创新的农业种植和经营方式推动下，其对供应商创新性研发、工程和生产能力的要求也不断提高。

•医药行业:

随着医药行业的不断发展，新化合物的发现、筛选以及后续审批难度不断提升，新药研发的时间及研发成本日益增长。新药专利过期使得大量仿制药涌入市场，产品收入大幅下滑迫使全球领先药企将较低附加值的生产制造环节外包。这为CDMO企业从早期开发、临床研究到商业化生产全方位深度参与产品供应链提供了越来越多、更加明确的机会。中国CDMO行业随着多年来的发展，在技术、质量管理、安全环保、供应链优化等各方面已经逐步满足了国际医药巨头在体系、能力方面的要求，加上成本、服务方面的优势，越来越多高附加值的研发及商业化阶段项目转移到了中国，为整个中国CDMO行业的快速发展提供了良好的机会。2020年受国外经济活动放缓的影响，更多的医药研发及医药外包服务工作转移至中国，推动了中国CDMO行业的快速发展。此外，世界范围内小分子创新药物持续增长、由疫情及国内鼓励创新药开发带来的药品开发需求的提升，进一步放大了行业增速。

•功能化学品行业:

功能化学品的业务联系着我们日常生活的方方面面。衣食住行、学习购物娱乐等都离不开功能化学品的发展。同时，由于国内这几年经济的飞速发展，中产阶级的人口已经达到相当的规模，消费升级已经成为一个新的趋势。

另外，国内新兴行业蓬勃发展，与之相关联的新材料、新能源、信息技术等领域，也离不开功能化学品的支持。下游终端市场应用领域的创新也离不开产业链上游的材料、化学品的协同创新。上述领域的进口替代的需求巨大，客观上也为功能化学品市场的拓展提供了广阔的发展空间。

3、公司行业地位及发展策略

（1）植保

作为中国植保产品定制服务领域的先行者和领先者，公司在植保业务国际整合过程中，竞争力不断提高，业务模式从传统的CMO向CDMO转变并进一步和客户拓展更多的CRO合作。在近30年的发展历程中，公司始终贯彻以客户为导向的业务理念，密切关注客户需求变化以及行业发展趋势，凭借公司在技术创新、生产管理、质量管理和供应链管理综合能力上的优势，积极开展与国外核心大客户的战略合作，全方位拓展并深化合作关系，持续不断地提供创新服务，已与多家国际农化巨头在化学工艺研发、工程放大

技术、产品工业化生产等维度建立了长期紧密的战略合作关系。公司在核心大客户的全球供应链体系中占据重要地位，是国际各大农化公司信赖以及首选的合作伙伴。

(2) 医药

公司以自身积累的化学技术能力积极探索医药板块业务。作为较早进入CDMO领域的中国公司之一，公司深耕客户、发展技术，已与多家全球领先的药企达成合作，成为国内CDMO领域的重要竞争者之一。公司医药业务秉承服务宗旨：以稳定的供应链及时交付高质量产品，为客户提供优质可靠的服务，与客户共同成长，成为客户的重要合作伙伴。

(3) 功能化学品

参考国内外领先的功能化学品生产企业的发展模式和未来市场的发展趋势，功能化学品领域未来的发展趋势一个是“大”，另一个是“小”。“大”是指要提供相关行业的共性产品，“小”是指要提供细分领域差异化的解决方案。公司要在细分领域做好合作和联盟，以市场需求为导向，坚持自主研发拓展和外部技术项目引进合作并重，打造稳定优质的产品线，形成一定的技术和产业链规模优势。公司目前在工业杀菌剂、高性能颜料染料中间体、个人/家用护理品、新材料中间体、电子化学品原料、热敏材料等领域，同国内、国际市场领先厂商形成战略合作，公司结合自有的技术特长和生产资源，开发和提供了多种具有竞争力的关键化学品。

4、主要产品介绍

(1) 主要产品情况

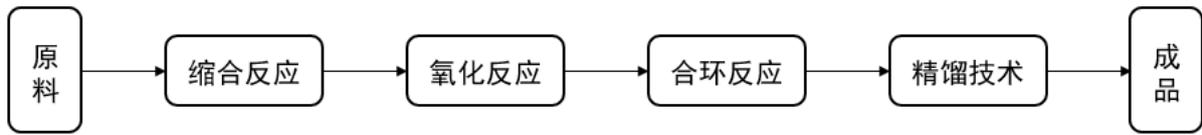
产品	用途	上游原材料	下游应用领域	经营模式
植保（除草剂及中间体）	大豆、花生、烟草、玉米、甘蔗、水稻等作物除草	产品种类多样，原材料不易概括共性	大豆，花生，烟草，玉米，甘蔗，水稻等作物上除草	定制服务
植保（杀虫剂及中间体）	农作物杀虫	产品种类多样，原材料不易概括共性	主要用于农业生产上的鳞翅目害虫的防治	定制服务
植保（杀菌剂及中间体）	农作物杀菌	产品种类多样，原材料不易概括共性	主要用于农作物真菌病害的防治	定制服务
医药中间体	自身免疫、抗真菌、心血管等领域	产品种类多样，原材料不易概括共性	提升免疫、抗真菌、抗高血压等	定制服务
功能化学品	杀菌、染料、个护用品中间体	产品种类多样，原材料不易概括共性	工业杀菌剂、高性能颜料染料中间体、个人、家用、工业领域清洗、护理类产品	自产自销

备注：公司植保产品包含除草剂及中间体，杀虫剂及中间体，杀菌剂及中间体，植物生长调节剂及土壤增效剂等。

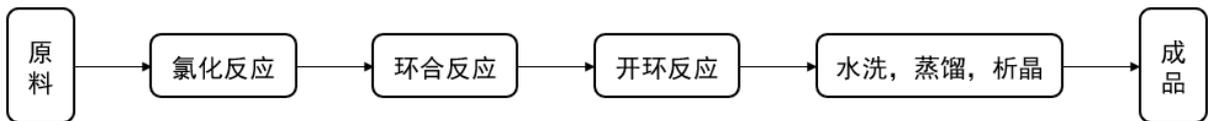
(2) 产品工艺流程

•植保

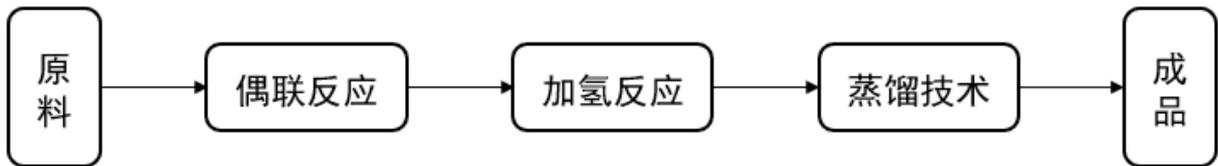
除草剂产品工艺



杀虫剂产品工艺

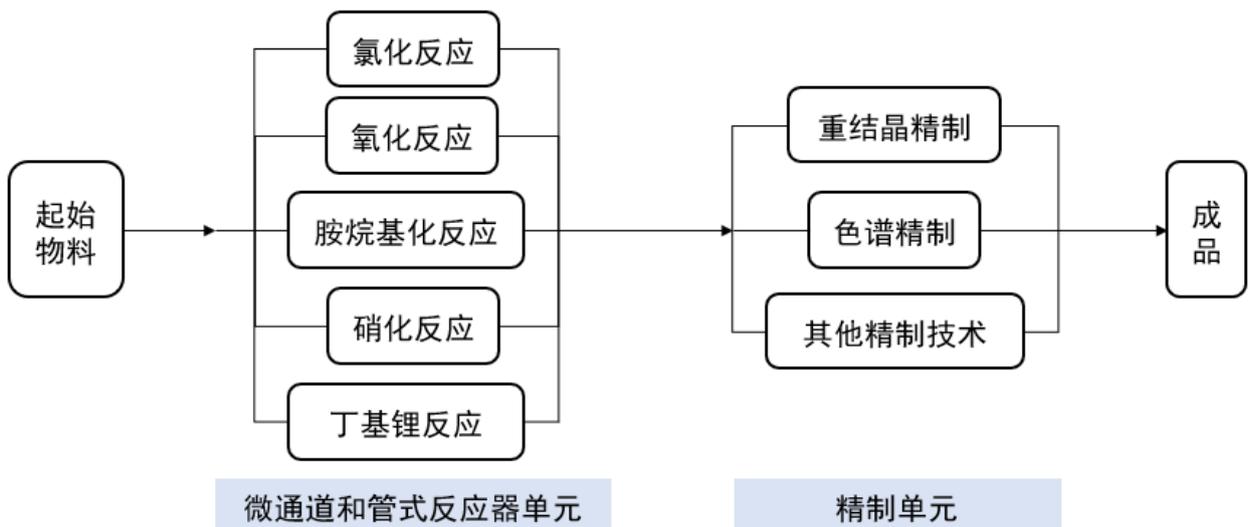


杀菌剂产品工艺

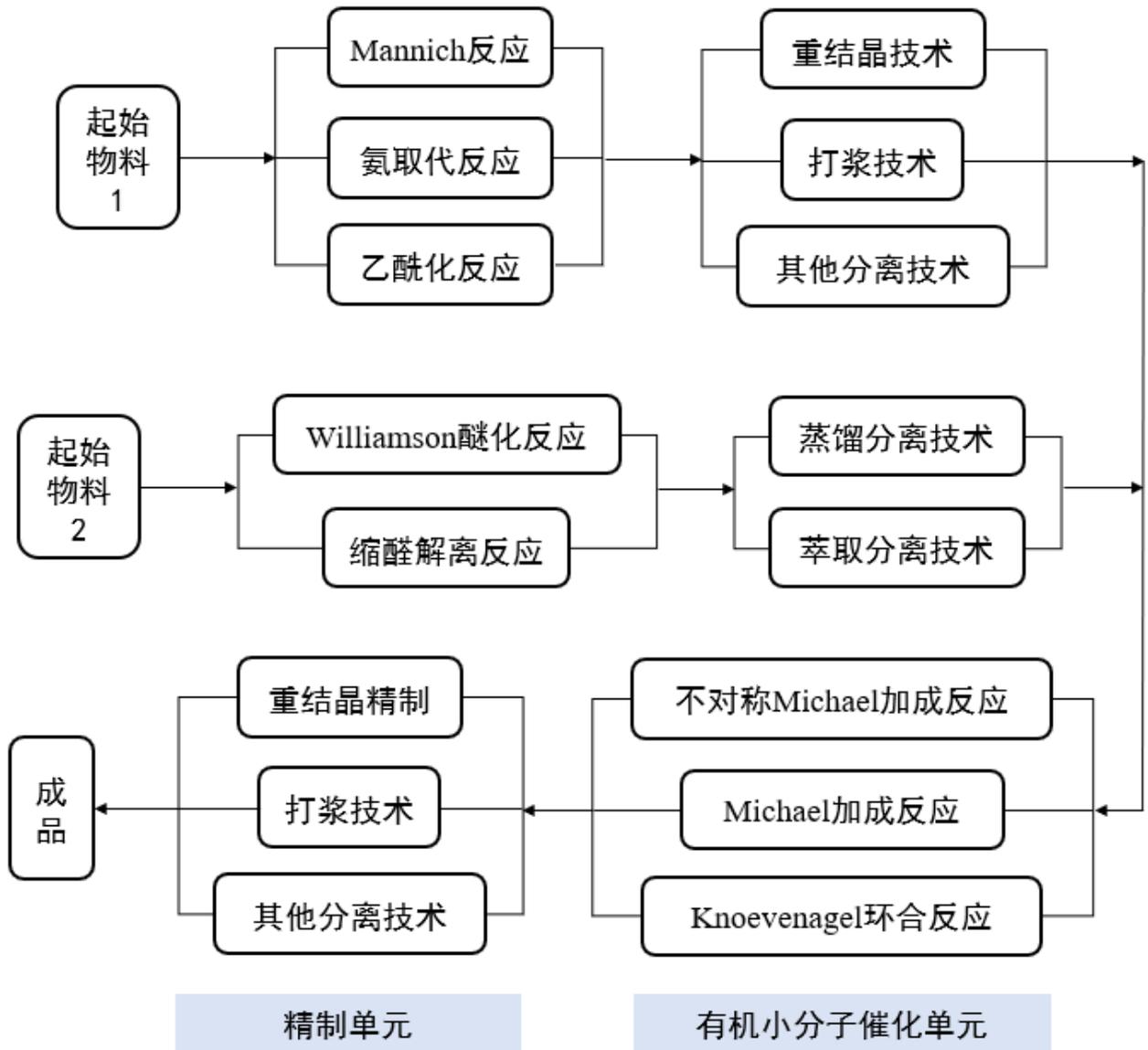


•医药

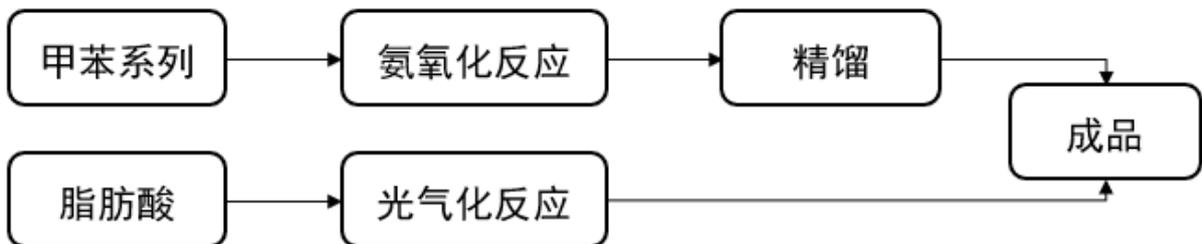
微通道反应和连续化管道反应器技术



有机小分子催化技术



•功能化学品



3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□ 是 √ 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	4,781,798,712.79	4,283,784,463.40	11.63%	4,114,127,881.28
归属于上市公司股东的净利润	110,031,914.36	144,254,905.49	-23.72%	37,531,203.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	63,023,778.16	165,105,538.26	-61.83%	113,669,038.45
经营活动产生的现金流量净额	1,379,278,348.50	1,050,524,583.37	31.29%	537,120,152.81
基本每股收益（元/股）	0.12	0.16	-25.00%	0.04
稀释每股收益（元/股）	0.12	0.16	-25.00%	0.04
加权平均净资产收益率	1.82%	2.49%	-0.67%	0.66%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	10,408,409,994.18	9,611,083,713.30	8.30%	8,624,375,877.18
归属于上市公司股东的净资产	6,027,826,713.53	5,905,090,272.66	2.08%	5,691,428,963.85

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	682,570,753.40	1,436,615,398.12	1,305,208,642.52	1,357,403,918.75
归属于上市公司股东的净利润	-36,800,566.58	144,926,387.34	113,593,090.09	-111,686,996.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-30,818,907.46	141,265,650.24	94,668,543.46	-142,091,508.08
经营活动产生的现金流量净额	119,247,370.53	179,471,426.89	902,645,655.77	177,913,895.31

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况**(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表**

单位：股

报告期末普通股股东总数	12,205	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	10,819	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
牟金香	境内自然人	27.57%	254,535,853	0			
全国社保基金五零三组合	其他	3.74%	34,499,948	0			
张有志	境内自然人	2.40%	22,170,182	0			
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	2.05%	18,905,400	0			
国泰君安证券资管—建设银行—国泰君安君得鑫两年持有期混合型集合资产管理计划	其他	1.73%	16,000,000	0			

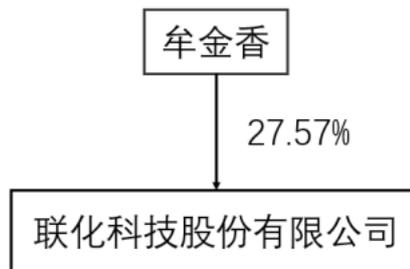
香港中央结算有限公司	境外法人	1.54%	14,219,999	0	
国泰君安证券资管—光大银行—国泰君安君得明混合型集合资产管理计划	其他	1.31%	12,100,000	0	
张贤桂	境内自然人	1.26%	11,587,400	0	
蓝松华	境内自然人	1.12%	10,353,600	0	
全国社保基金四零四组合	其他	1.06%	9,761,600	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司控股股东牟金香与上述其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人；未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明(如有)	蓝松华参与融资融券信用交易担保证券账户持有 10,353,600 股				

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年初全球新冠疫情突然爆发，对社会民生及经济发展造成了巨大影响。党和政府准确判断形势，精心谋划部署，出台了一系列疫情防控和经济促进政策。公司在过去一年中，紧跟党的领导，响应政府号召，为抗疫人员捐赠物资，为稳定就业积极复工。

2020年，公司经营管理层坚持董事会“健康、稳定、可持续发展”的指导方针，以SHEQ&C为先，不断加强客户合作，保护生态环境、保证产品质量、保障员工安全。公司以不懈的努力，不断提升的安全标准及持续改进的技术能力。截至本报告日，公司子公司江苏联化及盐城联化20条产线复产，公司在今后将更加注重安全生产，做好突发事件应急预案。公司持续提高研发创新投入，提升技术水平，已与多个客户达

成战略合作关系。2020年，公司及多家子公司成功通过高新技术企业重新认定。近一年，公司进行组织架构调整，以“价值链”为核心，指引公司生产经营为客户创造价值，为股东创造财富，为社会创造贡献。公司运营部门整合资源、合理统筹、提升效率，及时为客户提供稳定、优质的产品。公司新成立TCC（技术能力中心），归集经验，精益工艺，提升技术能力。

2020年度实现营业收入478,179.87万元，比上年同期增加11.63%，其中主营业务收入中的工业业务收入449,024.15万元，比上年同期增加8.35%，工业地产业务收入26,858.47万元，贸易业务收入1,051.95万元，比上年同期减少89.82%；利润总额20,935.52万元，比上年同期减少32.53%；归属于上市公司股东的净利润11,003.19万元，比上年同期减少23.72%。2020年受全球疫情影响，公司英国工厂部分人员长期居家办公，建设项目进度不及预期，公司整体业务开展受到一定程度的影响，净利润较去年同期有所下降。

2020年度，公司稳步开展各项工作，各事业部及板块工作完成情况如下：

（一）植保业务

2020年，疫情在全球爆发，全球经济断崖式下滑、库存堆积、许多企业现金流恶化，加上受中美贸易摩擦影响，植保市场呈现“先抑后扬”的状态：上半年尤其是第一季度，国外市场对国内疫情的恐慌情绪比较浓，需求有所下滑，且受当时国内疫情防控措施的影响，植保产品产出亦有所降低；第二季度，随着国内疫情的缓解，需求有所回升；下半年全球其它地区疫情爆发，部分订单需求从其它国家转移到中国，导致下半年尤其是第四季度出口火爆，海运爆仓，出口海运市场出现“一柜难求”的状况。

“安全，健康，环保和合规”一直是公司的核心价值观，公司过去几年在安全，健康，环保和合规方面的大力投入，是江苏联化和盐城联化能够在2020年12月成为所在园区首家恢复生产的工厂的重要保障。供应链风险管理体系的建立以及公司全球化生产基地的布局为公司在2020年继续抵消部分受响水“3·21”爆炸事故牵连导致的子公司临时停产的外部影响发挥了重要作用。公司在植保业务上通过不断自我创新，结合自身多年的化学技术、工程、生产、供应链、RC、项目管理等能力的积累，在新技术新产品领域不断突破，已利用连续化反应技术成功开发了多种反应类型的研发及生产阶段项目。我们在保持作为关键客户可靠供应伙伴的基础上，将进一步提升我们的“一站式”的全方位服务解决方案，和客户一起实现共赢。

公司基于对行业发展规律，深层次发掘客户潜在需求，在传统CDMO业务的基础上进一步拓展CRO业务，在技术创新的基础上，结合行业技术发展趋势和政策引导要求，在工艺、工程技术方案方面作了多方面、多层次的拓展，将技术生产解决方案由“一产品对客户”向“一套解决方案对多客户”拓展，化学解决方案突破以物料成本为核心，建立与副产物综合利用、三废协同处理等方面相平衡的本质安全的化学解决方案。

（二）医药业务

医药服务外包是创新药产业链的重要一环。2020年，公司的医药业务进一步加强自身核心能力，为全球客户提供不同临床阶段及商业化阶段的CDMO服务，包括药物合成工艺开发、工艺优化、注册验证生产及商业化生产，业务管线持续推进。2020年，公司积极开拓大客户业务与中小制药公司业务，接受客户审计25家，获得多个跨国公司的合作奖项。公司客户包括欧美前二十位的大型制药公司，也包括日本、韩国、中国等创新药开发公司。

2020年公司完成了超过6个新分子注册中间体与原料药项目的工艺验证，为相关的跨国制药公司的创新药开发提供了优质的服务。随着临床阶段项目数量持续增长，与战略客户从早期开始的合作不断加深，形成了从临床早期到商业化的项目一体化服务模式。在新客户开发方面，随着在一系列早期合作中建立起的对公司研发质量运营等各方面的综合评估与信任，新的业务机会进入快速推进阶段，对未来的收入增长将产生重要的积极影响。研发方面，覆盖了新药工艺研究的各个方面，包括基因毒性杂质研究等。

1、不同阶段产品数量情况表（单位：个）

		2018年	2019年	2020年
商业化阶段		7	14	15
临床阶段	临床3期阶段	31	28	36
	其他临床阶段	45	56	60

2、不同阶段产品收入情况表（单位：万元）

		2018年	2019年	2020年
商业化阶段		28,434.76	44,326.45	62,306.85
临床阶段	临床3期阶段	8,638.79	8,323.01	24,233.53
	其他临床阶段	12,353.01	10,258.04	9,699.53

凭借多年来在化学领域的积累，公司医药事业部紧密地参与了客户从早期开始的项目开发。在连续反应、特殊催化剂、绿色化学等多方面有着自己独特的技术能力，并已经成功应用于多个研发及商业化阶段项目，工艺优化的优势保证了公司产品的成本优势。尤其是已商业化项目，通过持续的工艺优化，不断为客户与公司创造新的价值，并保证了市场竞争力。公司建立了优异的供应链管理体系，能确保稳定有竞争力的供应，这也是国际医药巨头选择供应商的重要标准。

（三）功能化学品业务

2020年，我们克服了疫情带来的困境和挑战。功能化学品事业部一方面及时对生产资源进行合理的重组和优化，确保对客户的稳定供应；另一方面根据市场供需状况适时调整产品销售价格和销售策略，确保了成熟产品市场份额的稳定和新产品市场份额的增长。与此同时，功能化学品事业部持续开发绿色环保新工艺，开拓有较好发展潜力的新市场，施行和引入新技术工艺并增加投入开发自主产品，截止2020年12月31日，公司功能化学品事业部管道内产品个数21个，其中中试阶段项目个数6个，中试前阶段项目个数15个。2020年，公司在个人护理、电子化学品、液晶和OLED显示材料、光伏相关化学品及环保材料等多个新兴领域与客户建立深度合作，并为未来的稳定增长打下扎实的基础。

（四）其他业务

上海宝丰2020年度巩固核心客户群，积极拓展销售渠道，2020年度营业收入为1.83亿元。

（五）职能工作

1、责任关怀

公司于2012年开始实施责任关怀管理体系。我们遵循责任关怀管理准则并结合科学的管理，最大限度上保护了环境、保证了员工的安全及身体健康，确保了联化科技可持续发展。公司不断完善责任管理体系，推进工艺安全管理体系建设，夯实健康的安全文化。

公司投入大量资金提升公司安全实验室的生产系统自动化、智能化水平，引入了国际、国内经验丰富的专家，从研发层面、工程层面、管理层面建立了系统化的PSM安全管理体系。2020年工艺安全实验室搬入全新的办公和实验大楼。新办公和实验室拥有更大的面积，更先进的设施及更完备的配套，解决了制约实验室发展空间的瓶颈问题，显著改善了实验室的工作环境，有利于实验室为联化科技精细化工项目的本质安全与安全生产提供更好的服务。公司不断完善环境风险防控体系，建立并完善风险评估流程及风险预警机制。推行线上环保评估流程体系，通过源头设计达到三废减量化目的。

公司及公司客户均非常重视应急响应能力的提升，通过开展多种形式的应急培训和演练（包括厂级、车间及班组级的演练），并确定进一步的RC改进方案（包括整改措施的定义和实施），使得公司的应急响应能力得到了进一步提升。2020年，根据新《消防法》、《生产安全事故应急演练基本规范》、《生产安全事故应急条例》、《生产经营单位生产安全事故应急预案评估指南》、《应急预案编制》等法律法规的要求，公司开展了多种形式的应急培训和演练，如组织复工复产防新型冠状病毒肺炎培训及应急演练，关键重点岗位的应急处置卡编制培训演练，夜间值班应急演练，管理层危机演练、行政人员应急逃生演练，化学品事故专项处置演练等，同时针对演练过程中发现问题及时总结和整改，提升整体的应急响应能力。

2、质量合规

在公司发展战略的引领下，2020年作为质量与合规5年战略（2016-2020）的收官之年，质量部门出色地完成了公司设定的各项质量目标。公司以ISO9000质量管理体系为基础，结合行业特点建立并不断完善满足客户及监管方要求的质量管理体系，有效地保证了公司的产品质量，客户满意度指数持续提升（从2016年的8.6提升至2020年的9.0）。质量部门持续按照ISO31000及ICHQ9风险管理的要求，运用各类风险管理工具识别产品全生命周期中的各类质量风险，并采取适当的风险降低和消除措施，有效控制风险，防患于未然。如建立及完善“防止污染及交叉污染”管理体系，降低生产过程中产品污染及交叉污染事故发生的概率；在全公司范围内推广QBD（质量源于设计）理念，在产品开发及设计阶段就充分考虑影响质量的关键因素，运用科学的设计及先进的控制手段来控制或降低质量及安全风险。

医药事业部实施GMP管理体系，公司对新版GMP带来的变化和产生影响的全面研究和分析以后，补充和完善了新版GMP中要求的偏差、变更、回顾分析、CAPA（纠正及预防行动）等管理工作，同时考虑了MHRA（英国药品及保健品监管局）、CFDA和FDA对数据完整性的要求，全面升级了实验室的软件系统，完成了软件系统验证工作，确保质量管理的合规性。

近年来，联化科技成功地接受并通过了国内外知名药企和跨国化学公司上百次的质量体系审计，我们稳健的质量和合规性模式得到了认可，并进一步增强了客户对联化科技的信任和信心，从而拉近了联化科技与客户的业务关系。公司江口工厂、英国工厂均通过了美国FDA（食品与药品监管局）的审计；公司江口工厂还以优异的表现通过EMA的GMP审计，充分展现了公司遵循了行业最高的全球合规标准。此外，通过实施TrackWise这一全球领先的质量管理系统，为联化科技提高质量和合规能力奠定了基础，使得公司质

量管理部门未来可与先进跨国制药公司同步。

展望未来，我们将在公司最新战略目标及质量战略地图的引领下，秉承SHEQ&C为先的核心价值观，持续为客户提供优质、合规的产品，回馈社会。

3、运营管理

我们继续注重与强化精益六西格玛实施和公司卓越运营体系。通过引入精细化、精准化管理模式，不断提高各级工作效率。不断完善自动化建设，并通过引入智能化生产管理理念和系统，建立立足长期的、持续优化的运营管理体系。我们致力于打造具有国际管理水平的供应链体系。将全面启动联化科技供应链整合优化工作，依托全新的企业资源计划系统，进行供应链的全流程再造与升级，打通需求管理、计划调配、优势采买、精益制造、准时交付的各个环节，建立起值得信赖的高效供应体系，持续提升与商业合作伙伴的亲密度，持续提升客户服务体验。

4、保险理赔

公司积极整改推进江苏联化与盐城联化的复产，并推进利损险的理赔事宜，与保险公司、保险经纪公司和公估公司进行测算、沟通和协商，争取尽快达成共识。

5、企业文化与人才发展

公司长期开展以公司价值观为核心的企业文化建设，凝聚员工为公司发展目标同心协力努力工作，传承企业创业精神的强大基因，致力于打造一支具有市场核心竞争力的员工队伍。

公司坚持“以人为本”的管理理念，公司每年从全国各大院校选聘优秀毕业生到相关岗位进行培养、历练与提升，迄今已形成有数百人的骨干团队，成为联化科技最大的财富。公司针对不同的专业人才，建立相应的职业发展通道，总结各类人员成长的内在规律，明确各类专业人员的的发展方向，让各类专业人员看到自己的发展前景。选送高层管理人员研读MBA课程，为中层干部开办领导力提升系列课程培训，通过课堂、案例学习管理知识，结合实际工作，在项目中掌握并运用各项管理技能。根据公司国际化发展的人才需求，选拔合适人员参加海外轮岗培训；公司每年组织高潜培训、新经理管理培训，结业答辩合格后列入管理人才库。建设在线学习平台，开发适合网络学习的专业课程，整合公司内部培训资源，为各级员工提供更灵活、更具有针对性的学习支持。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第3号——上市公司从事房地产业务》的披露要求

中央经济工作会议确定了要坚持房子是用来住的、不是用来炒的定位，加强对房地产企业的融资监管，谨防金融体系对房地产的过度依赖。公司遵循国家政策，专注发展主营业务，未开展商业地产及住宅开发业务。

房地产业务情况

2018年，为了落实国务院出台的大众创业、万众创新的政策，经台州市黄岩区土地征收与出让领导小组会议审议同意将公司位于江口街道旧厂区规划为小微企业创业园（以下简称“小微创业园”）。公司负责开发建设标准厂房，向小微企业出售。建设小微创业园，有利于扶持当地小微企业，促进创业，扩大就业，是一个利国利民，多方共赢的项目。

累计土地储备情况

项目/区域名称	总占地面积 (万m ²)	总建筑面积 (万m ²)	剩余可开发建筑面积 (万m ²)
联化小微创业园 (北区)	7.33	相关手续办理中	相关手续办理中

主要项目开发情况

城市/区域	项目名称	所在位置	项目业态	权益比例	开工时间	开发进度	完工进度	土地面积 (m ²)	规划计容建筑面积 (m ²)	本期竣工面积 (m ²)	累计竣工面积 (m ²)	预计总投资金额 (万元)	累计投资总金额 (万元)
台州市	联化小微创业园 (南区)	永达路148号	工业厂房	100.00%	2017年10月08日	已完成	100.00%	51180.3	地上101619.92 地下25.56	地上101619.92 地下25.56	地上101619.92 地下25.56	18,900	18,895.89

主要项目销售情况

城市/区域	项目名称	所在位置	项目业态	权益比例	计容建筑面积	可售面积 (m ²)	累计预售 (销售) 面积 (m ²)	本期预售 (销售) 面积 (m ²)	本期预售 (销售) 金额 (万元)	累计结算面积 (m ²)	本期结算面积 (m ²)	本期结算金额 (万元)
台州市	联化小微创业园 (南区)	永达路148号	工业厂房	100.00%	地上101619.92 地下25.56	101066.11	69,849	69,849	29,275.73	69,849	69,849	29,275.73

融资途径

融资途径	期末融资余额	融资成本区间/平均融资成本	期限结构			
			1年之内	1-2年	2-3年	3年以上
银行贷款	66,800,000.00	4.75%	0.00	3,000,000.00	28,000,000.00	35,800,000.00

发展战略和未来一年经营计划

房地产业务不属于公司的主要业务发展方向，公司未计划开展住宅及商业类的房地产开发业务。因此，公司无新增土地储备，在小微创业园项目售卖完毕后亦不再推出新项目。向商品房承购人因银行抵押贷款提供担保

截止2020年12月31日，公司为联化小微创业园项目的按揭贷款客户提供阶段性担保的担保余额为1,476万元。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

□ 是 √ 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
医药	997,317,669.40	423,169,867.20	42.43%	58.54%	80.39%	5.14%
植保	2,709,515,275.61	853,080,803.17	31.48%	5.86%	-5.96%	-3.96%
功能化学品	600,427,817.39	263,664,432.65	43.91%	-24.62%	-43.80%	-14.99%
其他工业产品	182,980,746.83	40,568,705.81	22.17%	14.95%	-17.19%	-8.61%
贸易：	10,519,499.96	232,403.70	2.21%	-89.82%	-92.38%	-0.74%
工业地产：	268,584,654.21	141,123,201.31	52.54%	0.00%	0.00%	0.00%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

□ 是 √ 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

□ 适用 √ 不适用

6、面临退市情况

□ 适用 √ 不适用

7、涉及财务报告的相关事项**(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**

√ 适用 □ 不适用

财政部于2017年度修订了《企业会计准则第14号——收入》。修订后的准则规定，首次执行该准则应当根据累积影响数调整当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

本公司自2020年1月1日起执行新收入准则。根据准则的规定，本公司仅对在首次执行日尚未完成的合同的累积影响数调整2020年年初留存收益以及财务报表其他相关项目金额，比较财务报表不做调整。

公司按照相关政策变更调整了会计政策，具体请参见第十二节财务报告。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

本期减少合并单位2家，原因为：

- 1、台州市黄岩联化货币兑换有限公司已于2020年12月30日办理工商注销登记。
- 2、福欧华化学技术（临海）有限公司已于2020年6月28日办理工商注销登记。

联化科技股份有限公司董事会
法定代表人：王 萍
二〇二一年四月二十三日