

证券代码：002011

证券简称：盾安环境

公告编号：2021-028

浙江盾安人工环境股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	盾安环境	股票代码	002011
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	江冰	江冰	
办公地址	浙江省杭州市滨江区泰安路 239 号盾安发展大厦	浙江省杭州市滨江区泰安路 239 号盾安发展大厦	
电话	(0571) 87113776	(0571) 87113776	
电子信箱	dazq@dunan.net	dazq@dunan.net	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主营业务情况

公司主要业务包括制冷元器件、制冷空调设备的研发、生产和销售。制冷配件业务主要产品包括电子膨胀阀、四通阀、截止阀、电磁阀、小型压力容器、换热器、集成管路组件等产品，广泛应用于家用空调、商用空调等领域；商用制冷空调设备业务 主要产品包括冷水机组、单元机、核电暖通、车载/站台空调及特种空调系统机组、空调末端等，主要应用于商业楼宇、核电站、轨道交通及特种行业等领域；此外，公司围绕新能源汽车方向进行产业升级，在新能源汽车热管理业务领域持续大力拓展。报告期内，公司主要业务及其经营模式均未发生重大的变化。

（二）行业发展状况

1、制冷配件产业

截止“十三五”末，制冷空调行业在节能、环保、安全和智能化等方面发展迅速，行业关键技术水平得到了较大程度的提高，行业技术创新步伐进一步加快，新产品的开发和推向市场的速度显著加快，产品的品质得到全面提升。与发达国家的科技水平相比，我国制冷空调行业的科技水平由过去的跟跑逐步进入并跑阶段，在部分领域甚至领跑全球。压缩机、换热器等关键零部件和整机的节能技术不断取得新的进展，针对北方清洁供暖的低环境温度热泵技术、直流调速和磁悬浮技术、自动控制技术、能源回收及综合利用技术等应用日益成熟。

2020年全球疫情对制冷空调行业具有正负面双重影响，最终呈现出V型反转局面，全年家用空调累计销量14146万台，同比下降6%，商用空调累计销售额982亿元，同比下降1.6%。行业结构性成长显著，包括变频空调、多联机、洁净空调、机房空调、冷冻冷藏、两联供、热风机、热泵烘干等配套领域增长空间广阔。行业趋势对制冷元器件提出了一系列新的要求，也给公司带来了一系列新的发展机遇。公司将紧紧抓住这一机遇，稳健发展，持续以节能高效型产品为重心，调整产品结构，加快开拓商用空调元器件领域，加大布局高端产品，增加新产品、新市场、新领域的比重。

据中国汽车工业协会数据，2020年新能源汽车产销分别完成136.6万辆和136.7万辆，同比分别增长7.5%和10.9%，产销量创历史新高。根据国务院最新颁布的新能源汽车产业发展规划（2021-2035年）到2025年，纯电动乘用车新车平均电耗降至12.0千瓦时/百公里，新能源汽车新车销售量达到汽车新车销售总量的20%左右，也就是到2025年国内新能源车销量会达到600万辆，目前来看市场潜力巨大。盾安汽车热管理作为新能源汽车热管理系统核心零部件的供应商正在按公司现有战略规划持续加大对该产业的投入，稳步提升市场份额，目前已经同国内比亚迪、吉利、长安、上汽、一汽等知名企业开展业务合作，致力于成为全球领先的新能源汽车热管理系统核心零部件供应商。

2、制冷设备产业

面对严峻复杂的国内外环境特别是新冠肺炎疫情严重冲击，国家积极通过新基建、房地产政策等宏观调控来拉动内需，保障经济。中央空调产业在2020年下半年开始呈现出一片欣欣向荣的局面，新基建如火如荼、数据中心满地开花、零售市场消费升级，都为行业创造了大量的机会，2020年中央空调市场同比下滑5.1%，但产业在挑战与变革中逐步稳定发展，需求空间加速显现、细分领域多元拓展。公司将紧跟国家政策及行业发展趋势，以节能、环保、变频为主要技术抢占市场先机，坚守产品品质、把握市场方向、深挖销售渠道，拓展强化细分领域市场，稳步扩展行业市场。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020年	2019年	本年比上年增减	2018年
营业收入	7,380,558,840.54	9,104,342,088.84	-18.93%	9,400,534,426.47
归属于上市公司股东的净利润	-999,712,832.37	131,317,345.69	-861.30%	-2,166,984,312.97
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	67,532,000.19	30,181,148.04	123.76%	-2,100,563,126.75
经营活动产生的现金流量净额	437,152,524.40	633,756,733.91	-31.02%	170,667,093.05
基本每股收益（元/股）	-1.09	0.14	-878.57%	-2.36
稀释每股收益（元/股）	-1.09	0.14	-878.57%	-2.36
加权平均净资产收益率	-53.36%	5.72%	-59.08%	-65.58%
	2020年末	2019年末	本年末比上年末增减	2018年末
资产总额	8,502,870,318.92	8,698,330,754.03	-2.25%	10,279,948,439.44
归属于上市公司股东的净资产	1,366,040,346.29	2,381,370,325.00	-42.64%	2,212,678,936.72

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,202,838,506.30	2,039,951,917.71	1,965,235,799.96	2,172,532,616.57
归属于上市公司股东的净利润	-15,925,130.63	-95,859,861.06	-76,894,792.10	-811,033,048.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-31,639,919.96	30,190,455.28	84,641,354.95	-15,659,890.08
经营活动产生的现金流量净额	-6,009,726.46	113,736,951.54	182,984,668.17	146,440,631.15

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	58,839	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	53,505	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
浙江盾安精工集团有限公司	境内非国有法人	29.48%	270,360,000		质押	270,360,000	
盾安控股集团有限公司	境内非国有法人	9.71%	89,069,416		质押	89,069,416	
舟山如山汇金壹号投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	2.84%	26,041,666				
胡庆丰	境内自然人	1.26%	11,549,957				
合肥通用机械研究院有限公司	国有法人	1.09%	9,968,000				
中航鑫港担保有限公司	国有法人	0.98%	9,000,000				
国机财务有限责任公司	国有法人	0.95%	8,680,555				
蔡金兴	境内自然人	0.72%	6,628,800				
北京风炎投资管理有限公司-风炎投资 102 号私募证券投资基金	其他	0.47%	4,340,277				
银华基金-农业银行-银华中证金融资产管理计划	其他	0.31%	2,825,090				
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中，盾安精工为盾安控股的控股子公司，存在关联关系。舟山如山汇金壹号投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“如山汇金壹号”）是浙江如山汇金资本管理有限公司受						

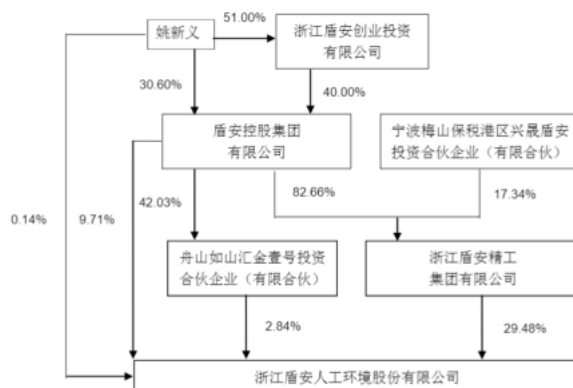
	托管理的合伙企业，其普通合伙人浙江如山汇金资本管理有限公司系盾安控股全资子公司，如山汇金壹号的其他有限合伙人为杭州如山创业投资有限公司、浙江如山高新创业投资有限公司和王涌，其中杭州如山创业投资有限公司、浙江如山高新创业投资有限公司系浙江如山汇金资本管理有限公司受托管理的创业投资有限公司。如山汇金壹号的实际控制人为姚新义，盾安精工和盾安控股的实际控制人均为姚新义，存在关联关系。除此之外，公司未知前 10 名其他股东之间，前 10 名其他无限售流通股股东之间以及前 10 名其他无限售流通股股东和前 10 名其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	股东胡庆丰通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 11,549,957 股；股东蔡金兴通过招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 6,490,800 股，通过普通证券账户持有 138,000 股。

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年，全球经济受疫情的影响，整体处于下滑的态势，大宗商品价格持续上涨等复杂多变的背景下，公司所处的行业均受到压力。公司董事会主动识变、应变、求变，顶住了外部的市场压力，企业发展思路为稳中求进，根据局势的变化及时调整内部决策与投资节奏，坚持“全员经营、专业专注、瘦身健体、提质增效”的经营主题，公司在强化成本费用控制，重视基础管理及机制建设方面，取得了实质性的进步。报告期内公司实现营业收入73.81亿元，比上年下降18.93%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润6,753.20万元，比上年增长123.76%；归属于上市公司股东的净利润实现-99,971.28万元，同比上年下降861.30%，主要系报告期计提预计对外担保损失及注销控股子公司债权损失，处置南通大通宝富风机有限公司债权损失，莱阳盾安供热有限公司不动产及供热设施设备资产转让损失，注销盾安精工（美国）制造有限公司、解散清算盾安传感科技有限公司以及对浙江盾安节能科技有限公司部分资产的报废损失。

（一）2020年开展的主要工作

1、紧贴客户需求，推进重点业务增长

以客户为导向，不断细化市场管理。公司积极推进知识管理项目（客户关系管理项目、产品设计手册和工艺手册），为客户关系和技术沉淀做好了基础管理工作。公司坚持以技术为起点与客户战略合作开发新产品，加快市场反应速度，重视战略产品的系列化推广。加大新能源汽车热管理系统的培育开发，围绕重点客户与重点产品，深化行业布局与聚焦；持续优化技术及工艺水平，加大研发投入，着力提升标准化水平，为客户提供高效、智能的系统解决方案及关键部件。依托泰国、日本、韩国公司等海外平台，发挥国际化技术、制造、销售、服务优势，重点客户取得突破，海外市场份额持续提升。

公司致力于成为领先的暖通与空调设备集成商、系统节能方案提供者。以节能、环保、变频为主要技术要素，加大研发力度；持续探索实践铁路与城市轨道交通项目工程全生命周期价值链服务，成功中标绍兴地铁1号线、南通轨道2号线、杭州地铁3号线、杭州机场线、金华-义乌-东阳城际轨道交通项目等多个轨交空调项目；继续深耕核电、通讯及电子净化产业，通过研发创新与增值服务推动行业进步。

2、持续组织变革，提升组织运营效率

通过推进运营中心筹建，完善五大职能中心与六大职能单元面向公司整体的业务条线管理，在业务条线管理清晰的基础上对业务单元形成支撑与赋能，向下发挥服务职能，向上发挥顶层设计与管理职能，促进业务型的组织变革与组织进化。建设优化以奋斗者为本的价值评价和分配机制，以绩效为基点，通过组织绩效的层层分解与强制分布，结合人才综合评价与盘点，吐故纳新，优化组织结构；持续开展免费就餐、宿舍改造、工时价值、互助提升、党工建设等多项活动，形成阳光、发展、共享的组织氛围，让员工拥有更多获得感。

3、保持战略定力，坚定发展理念

2020年公司以存量市场优先，挖潜、深耕现有业务领域，继续坚持以专业、专注精神做实、做精、做强为目标，围绕核心主业、强优去劣，集中资源推进冷配、热工、设备、热管理等板块发展，巩固公司制冷配件行业龙头地位，提升战略板块市场份额。结合公司自身情况，推进各项非核心资产及业务的处置。

坚持“销售是龙头，预算是基础，技品是保障，规则是人心”的方向，掌握竞争态势，把握正确的战略方向，实行二八原则，做好产品结构规划，努力填平产品及市场洼地；深化客户关系，加强与关键客户联合开发新产品，打造差异化产品优势。

4、夯实基础管理，巩固技品领先优势

推进面向公司统一的技术基础管理体系建设，夯实公司技术基础管理。扩大IPD流程变革应用试点范围，打造专线和柔性的产能双引擎，并优化PMC计划和设备管理，持续推进研发流程变革持续改进和创新项目管理能力的提升优化，持续转化研究成果并加强知识产权保护。持续提升精益管理水平，持续提升工艺、装备水平，搭建流程架构，实施流程优化再造，建设高效的运营管理系统，并持续推进知识平台建设。继续深化一线班组建设，提高职业素养，锤炼出一支匠心卓越、工艺纯熟的技能工队伍。坚持品质第一的产品理念，加强全流程质量管理，根据客户端质量目标，分解制度，落实责任，树立全员质量意识，推进公司产品品质管理更上一台阶。

（二）2020年工作存在的问题及不足

2020年的组织驱动进步与转变明显，但三大洼地战略尚未有效突破；效率、质量虽然有所提升，但与卓越目标相比仍然差距甚远；考核机制不能有效牵引目标实现，组织绩效、个人绩效、季度评价及周转率等专项考核合理性提升空间较大。2021年我们将继续进行管理经营聚焦，对照不足，正视困难，以目标为牵引，强化战略决心，总结、更新激励评价方法，使绩效评价科学性与日常复盘有效性得到提升，在实践中将变革不断推向深入。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
制冷设备产业	1,536,192,660.13	368,290,840.78	23.97%	-12.89%	-11.00%	0.50%

制冷配件产业	5,350,893,913.70	921,784,409.85	17.23%	-11.07%	-13.00%	-0.38%
节能产业	63,536,467.76	-35,434,371.68	-55.77%	-91.97%	-123.11%	-75.14%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

报告期内营业收入、营业成本同比上年下降18.93%、17.97%主要系上年末处置天津节能业务及资产等致使合并范围变化；受新冠疫情影响，报告期内空调行业整体需求下滑，导致公司营业收入下降。报告期内归属于上市公司普通股股东的净利润同比上年下降861.30%，主要系报告期计提预计对外担保损失及注销控股子公司债权损失，处置南通大通宝富风机有限公司债权损失，莱阳盾安供热有限公司不动产及供热设施设备资产转让损失，注销盾安精工（美国）制造有限公司、解散清算盾安传感科技有限公司以及对浙江盾安节能科技有限公司部分资产的报废损失。

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

(1) 企业会计准则变化引起的会计政策变更

1) 公司自2020年1月1日起执行财政部修订后的《企业会计准则第14号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新收入准则对公司2020年1月1日财务报表的主要影响如下：

项 目	资产负债表		
	2019年12月31日	新收入准则调整影响	2020年1月1日
应收账款	1,712,846,522.11	-298,342,248.43	1,414,504,273.68
合同资产		245,073,529.45	245,073,529.45
一年内到期的非流动资产		37,149,335.42	37,149,335.42
其他非流动资产	12,374,421.18	16,119,383.56	28,493,804.74
预收款项	177,316,038.07	-177,316,038.07	
合同负债		156,916,847.85	156,916,847.85
其他流动负债		20,399,190.22	20,399,190.22

2) 公司自2020年1月1日起执行财政部于2019年度颁布的《企业会计准则解释第13号》，该项会计政策变更采用未来适用法处理。

2、重要会计估计变更

无。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

(一) 处置子公司

单次处置对子公司投资即丧失控制权

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例(%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
江苏大通	5,229,840.10	100.00	招拍挂	2020/11/30	控制权转移	119,089,100.12
合肥通用	40,797,000.00	100.00	招拍挂	2020/12/31	控制权转移	9,205,193.36

(续上表)

子公司名称	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转入投资损益的金额
江苏大通						
合肥通用						

(二) 其他原因的合并范围变动

合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
美国制造	注销	2020/6/29	-13,071,239.67	-25,038,119.73
精雷电器	破产重整	2020/11/25	8,073,534.20	-9,574,846.25