

江西华伍制动器股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

大华会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为大华会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 378710854 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	华伍股份	股票代码	300095
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈凤菊	胡仁绸	
办公地址	江西省丰城市高新技术产业园区火炬大道 26 号	江西省丰城市高新技术产业园区火炬大道 26 号	
传真	0795-6206009	0795-6206009	
电话	0795-6242148	0795-6206009	
电子信箱	cfj@hua-wu.com	hurc@hua-wu.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）工业制动器业务介绍

公司主要从事工业制动器及其控制系统的研发、设计、制造和销售，是目前国内生产规模大、产品品种全、行业覆盖面广，并具备较强自主创新能力的工业制动器专业生产厂商和工业制动系统解决方案提供商，是我国工业制动器现有多项行业标准的第一起草单位。公司产品应用领域主要涉及港口、冶金等起重运输机械领域、风电新能源领域、轨道交通、摩擦片等领域。

1、港口、冶金等起重运输机械领域

应用领域	工况图示	说明
 港口起重机械		公司是国内港机龙头企业振华重工制动器的首选供应商，公司产品通过配套振华重工等主机厂商，出口到全球 92 个国家和地区，通过了全球用户的装机运维考验，港机制动产品成为国内同行业的技术和质量标杆。
 冶金机械		公司作为国内矿山、冶金起重机械领域工业制动器的重要供应商，市场地位稳居行业之首，公司主要客户包括宝钢钢铁、鞍钢、首钢等业内知名企业。
 海上重工		随着海洋工程的快速发展，公司在救援打捞、海洋铺管、风电安装等方面都有针对性产品推出。公司以带式制动器、水下制动器等的产品应用于海洋重工各种工况中。
 水利电力工程		公司产品广泛应用于各类水利电力工程建设，代表建设项目有嘉临江亭子口升船机项目、南水北调工程丹江口升船机项目等。

2、风电新能源领域

公司风电制动器产品广泛运用于风力发电主机制动系统中，在风电制动器领域，公司已达到国际先进水平，公司风电偏航制动在全国范围内保持市场领先地位。



公司风电产品客户基本涵盖了国内主要风电设备主机厂商，其中包括金风科技、广东明阳、远景新能源、浙江运达、湘电股份、上海电气、东方电气、国电联合动力等，且是国内唯一一家西门子风电全球合格供方。

3、轨道交通制动系统

公司全资子公司华伍轨交上海公司主要从事轨道交通制动系统的研发、制造和销售，作为公司本部打

造轨道交通产业基地的重要组成部分。公司在有轨电车制动这一细分市场领域已经拥有多条线路交付业绩，地铁市场也在逐渐实现市场突破，最终实现轨道交通市场的良性增长。



4、摩擦材料领域

公司是国内首家实现自主研发摩擦材料配方及生产的工业制动器生产企业。公司能根据客户主机应用环境及工况需要，调整摩擦材料的原料配方，并通过特殊成型工艺，生产具备相应摩擦系数、强度以及耐高温的摩擦衬垫。



(二) 工业制动器及制动系统产品介绍

1、常规制动器产品

(1) 各种常规工业制动器：主要包括盘式制动器、块式制动器、带式制动器、轮边制动器、电磁制动器等；

(2) 各种防风装置，包括如防风铁楔、轮边制动器、夹轨器、顶轨器等；

(3) 开发系统集成及智能化产品，包括传动系统集成、制动系统智能化等。

2、风电制动器产品：主要包括高速轴制动器、偏航制动器、转子制动器、液压锁销和液压站等产品。

3、轨道交通制动系统：包括低地板车辆制动系统、悬挂车车辆制动系统、磁悬浮车辆制动系统等为轨道交通车辆等配套的制动系统。

4、摩擦材料：适合不同制动器工况的各类摩擦材料，半金属（有机复合摩擦材料）、粉末冶金、陶瓷基、碳陶和碳碳复合摩擦材料等。

(三) 军工业务介绍

公司积极投身“军民融合”发展浪潮，把握军用航空高端装备制造行业的发展黄金期，加强军工领域的发展步伐，优化公司自身产业布局，实现工业制动器领域与航空领域的双引擎发展。公司军工业务主要包括航空零部件和军机维修两部分。

1、航空零部件业务

公司全资子公司安德科技立足航空领域，致力于各类航空工艺装备、发动机零部件的研发和制造，主要产品包括工装、模具、发动机反推、机匣等。安德科技已取得二级保密资格单位证书、武器装备科研生产许可证、装备承制证书、武器装备质量体系认证证书等系列证书。

安德科技在军用航空零部件制造领域有着良好的口碑和扎实的研发实力，紧跟客户发展步伐，是成飞公司、航发科技等知名企业的重要供应商。由于我国军用航空装备快速发展，新装备及存量装备的配套需求快速增长，主机厂产能扩张不断加快，航空零部件外协加工比例和数量将继续增长，安德科技将充分受益。另外随着某型号涡扇航空发动机定型批量生产，安德科技紧跟配套研发的机匣及反推产品将批量供应，

公司将直接受益于该款发动机型号的快速上量。

2、军机维修业务

公司控股子公司长沙天映主要从事航空装备、飞机试验和维修检测保障设备等的研发和制造。长沙天映已取得三级保密资格证书、武器装备科研生产许可证、武器装备质量管理体系认证、装备承制单位注册证书，是中航工业主要主机厂所的合格供应商，在多个业务领域有广泛的业务合作。

长沙天映在飞机检测试验设备和飞机零部件精密加工等领域拥有扎实的研发生产能力，其以加入贵飞“工业联合体”为契机，开展无人机整机设计、制造、飞机维修项目等相关业务。长沙天映是国内目前极稀缺的涉足军用无人机维修的民营企业之一，在高行业壁垒保护、高技术水准要求的有力条件下，长沙天映维修业务将快速发展，并充分受益于军用无人机的高速发展、新旧机型的更迭替换、技术升级的换代需要。

（四）其他业务介绍

公司控股子公司金贸流体为新三板上市企业，主要从事球墨铸铁、特种材质金属管件、快速连接器、阀门等各类流体工程产品的研发、生产和销售。产品主要运用领域为民用水利管网建设。

公司参股子公司华伍行力主要从事过程控制设备和阀门驱动装置研发、生产和销售，主要产品为电动执行机构，可通过远程控制信号传输，实现对阀门的精准控制和流量的安全调节，产品广泛应用于发电、石油、化工等领域。

（五）公司的经营模式

公司长期坚持自主创新的技术发展道路，自主品牌、自主研发产品、生产并通过自己组建的渠道销售产品。作为关键零部件主要供应商，公司长期聚焦“大客户战略”，时刻关注客户需求，与主要客户形成并保持稳定的战略伙伴关系，在保持产品性价比优势的基础上，不断加强与客户合作的深度和广度，以期获得更多的订单。公司产品一般以直销为主，通过投标、商务谈判等方式获取订单，生产模式一般采取“以销定产”模式。

公司产品生产分为两大部份：第一部分，主要部件及核心环节采用全自主生产，从原材料到成品组装，采用流水线式生产；第二部分，为减少成本，提高生产效率，部分组件采用外协方式对外采购。公司经过二十多年的积淀，培养了大量技术熟练的生产、技术人员，每个工艺环节都有工程作业流程，使公司的工艺水平和技术能力始终保持在行业领先水平。同时公司通过改进传统设备，引进先进设备，保证生产能力行业领先。此外，公司严格按ISO9000标准改进公司的质量控制体系，使公司的质量控制水平保持同行业优秀水平。

公司采购部门根据客户订单和生产指令的需要制定采购计划，采购标的在质量方面经采购人员前期核查确认，采购价格经采购部负责人及公司审查人员审核后下采购订单，到货时由质检部人员进行检验，检验合格后仓库办理入库。

公司根据用户个性化需求和特殊技术要求签订技术协议和商务合同，进行设计开发、制造符合用户需求的产品。同时建立产品跟踪服务模式，根据产品生命周期，为客户提供全面的技术支持和运维服务。

（六）行业变化情况

公司主要产品为各类工业制动器及控制系统、军工航空零部件，产品应用领域主要涉及港口、冶金、矿山等重型起重机械领域，风电新能源领域，军工领域。行业变化情况及行业发展趋势详见本报告第四节“经营情况讨论与分析”第九部分“公司未来发展的展望”之（一）“行业格局和趋势”。

（七）业绩驱动因素

报告期内，公司下游客户对工业制动器的需求旺盛，其中特别是风电客户，受风电行业政策驱动影响，风电行业新增装机容量不断增加，客户对风电制动器的订单量创新高。其他领域内产品的市场需求依然保持良好势头，公司主营业务收入稳步提升。报告期内，受国家大力发展军民融合利好因素影响，公司全资子公司安德科技和控股子公司长沙天映军工业务快速发展，盈利能力稳步提升。本报告期业绩变化的主要影响因素及变化原因详见第四节“经营情况讨论与分析”第一部分“概述”中经营分析。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	1,314,830,576.18	1,073,675,536.68	22.46%	925,290,768.03
归属于上市公司股东的净利润	164,360,350.37	78,206,262.35	110.16%	-99,421,102.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	149,610,819.81	73,416,843.25	103.78%	-118,714,582.65
经营活动产生的现金流量净额	309,986,164.75	56,148,062.87	452.09%	-37,032,258.18
基本每股收益（元/股）	0.4426	0.2106	110.16%	-0.2642
稀释每股收益（元/股）	0.4426	0.2106	110.16%	-0.2642
加权平均净资产收益率	12.74%	6.65%	6.09%	-8.14%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	2,912,106,995.12	2,547,849,743.01	14.30%	2,414,301,120.15
归属于上市公司股东的净资产	1,367,186,367.91	1,212,121,799.53	12.79%	1,139,895,550.34

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	178,086,289.67	391,774,551.84	364,002,240.61	380,967,494.06
归属于上市公司股东的净利润	24,592,541.55	60,342,586.28	52,310,220.76	27,115,001.78
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	23,359,315.09	59,051,656.45	49,492,560.75	17,707,287.52
经营活动产生的现金流量净额	43,163,699.53	-17,721,298.79	50,477,999.21	234,065,764.80

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	26,655	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	26,567	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
聂景华	境内自然人	16.44%	62,267,500	46,700,625	质押	6,621,693	
聂璐璐	境内自然人	13.20%	49,977,814	45,133,360	质押	49,760,000	
丰城市创东方丰水湖投资企业（有限合伙）	境内非国有法人	7.43%	28,125,000				

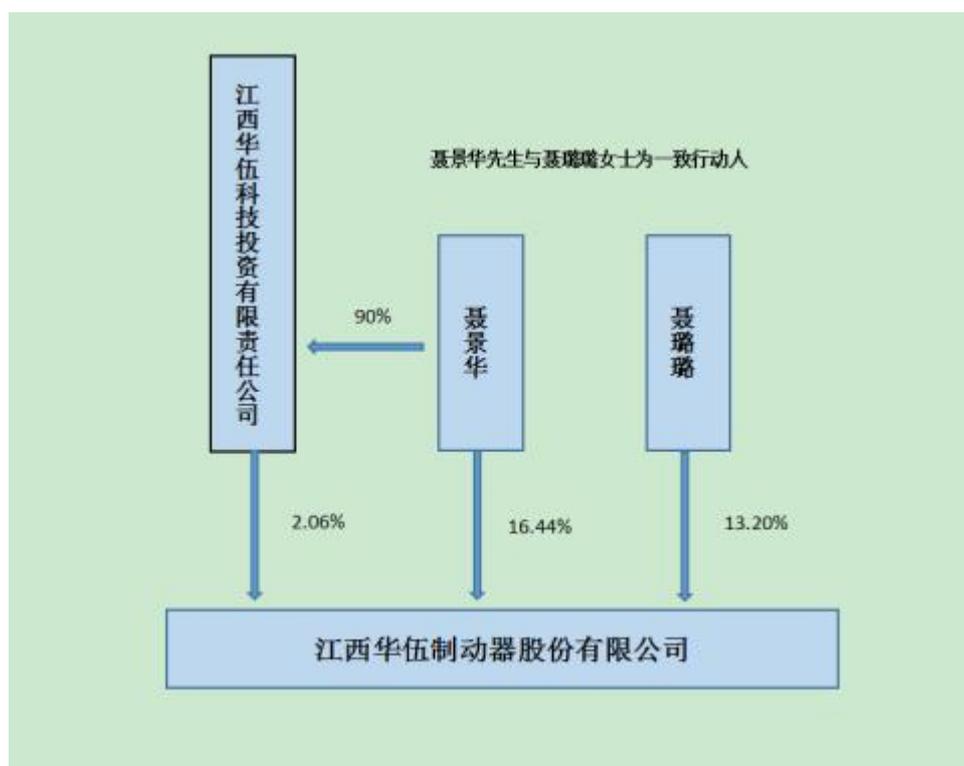
上海振华重工(集团)股份有限公司	国有法人	5.88%	22,257,800			
江苏新潮科技集团有限公司	境内非国有法人	3.39%	12,844,300			
江西华伍科技投资有限责任公司	境内非国有法人	2.06%	7,800,000			
江西华伍制动器股份有限公司一第 1 期员工持股计划	其他	1.52%	5,737,840			
陕西省国际信托股份有限公司	国有法人	1.05%	3,979,343			
华润深国投信托有限公司—华润信托·福润 1 号集合资金信托计划	其他	0.63%	2,400,000			
王新潮	境内自然人	0.55%	2,093,000			
上述股东关联关系或一致行动的说明	前 10 名股东中, 聂璐璐为聂景华之女, 聂景华与聂璐璐为一致行动人关系, 江西华伍科技投资有限责任公司系聂景华控制的法人股东, 聂景华持有该公司 90% 的股权。江西华伍制动器股份有限公司一第 1 期员工持股计划系公司部分董事、监事、高管及员工认购成立的持股计划。除以上股东之间的关联关系外, 公司未知其他股东之间是否存在关联关系, 也未知是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

报告期内，公司严格执行董事会制定的年度经营计划，克服疫情带来的不利影响，按照年初制定的发展目标，坚持战略引领，发挥公司的品牌优势、技术优势、产品优势和管理优势，以“高端制造、智能制造”为行动纲领，按照“创新驱动、质量为先、绿色发展、优化布局”的行动方针，坚持工业制动系统和航空军工零部件“双引擎”驱动发展，保持核心技术领域优势，不断加强市场开拓力度，提供更具竞争力和更高附加值的产品和服务，不断增强企业盈利能力，保持稳健持续较快的发展势头。

在公司董事会的领导下，公司管理层带领全体员工不忘初心，只争朝夕，开动脑子想办法，撸起袖子加油干，经过不懈地努力，抓住了行业发展机遇，特别是风力发电、工程机械和军工业务的市场机遇，同时加强内部管理、降本增效，超额完成了年初制定的目标，实现了营业收入和净利润的快速增长。

报告期内，公司经营工作情况主要如下：

(一) 总体经营情况

报告期内，公司实现营业收入13.15亿元，与去年相比增长22.46%；实现归属上市公司股东净利润为1.64亿元，与去年同期相比增长110.16%。

报告期内，营业收入同比增长22.46%，主要原因是市场销售积极推进，成果显著，产品需求旺盛，生产任务饱满。从业务结构来看，2020年风电装机容量创历史新高，风电主机厂对风机制动器等零部件配套的需求大幅增加，公司风电制动系统销售收入达到5.08亿元，同比增长58.30%；公司继续深耕港口起重机客户，在传统起重机制动器市场取得稳定增长，塔机制动器市场取得新突破，实现快速增长；公司航空零部件配套业务受益于客户需求旺盛，实现同比较快增长。

报告期内，归属上市公司股东净利润同比增长110.16%，增长幅度较大，增长的主要原因有，一是市场开拓进展顺利，销售收入的增长促使净利润同向增长；二是市场需求快速增加，产能利用充分，生产规模效应促进毛利率的同比提升；三是公司持续推进成本独立核算和全员绩效考核等改革措施，费用占营业收入比重下降，降本增效成果较为明显。公司综合毛利率有所提升，费用增速低于营业收入增速，公司盈利水平得到大幅提升。

截至报告期末，公司总资产为29.12亿元，与期初相比增加14.30%，公司归属于上市公司股东的净资产13.67亿元，与期初增长12.79%。

（二）市场开拓情况

公司始终坚持以客户为中心、以市场需求为导向开展销售工作，面对激烈的市场竞争环境，坚定不移地践行大客户战略，以品牌优势和技术优势提高客户认可度，“为客户创造价值”的理念深入贯彻实施。在业务实施层面，公司根据“产业升级、高端制造、两个平台、双腿迈步”的发展策略，不断优化公司自身产业布局，实现工业制动系统领域与航空军工领域的双引擎发展，从而不断助推公司的盈利提升。

在工业制动系统领域，报告期内，公司紧紧抓住风电行业需求快速释放的历史机遇，乘势而上，紧盯主机厂客户，实现销售订单的快速增长，国内风电市场销售连续四年大幅增长，与此同时，国际风电市场开始取得一定突破，获得西门子歌美飒风机制动器订单，为未来海外市场的开拓打下一定基础。在传统重型起重制动系统市场，公司继续深耕港机等客户，积极开展新型制动产品的推广工作，实现传统市场的稳定增长。在工程机械领域，紧抓塔机业务的需求增长机遇，挖掘既有客户需求、积极开拓新客户，实现业务的翻倍增长。在轨道交通领域，公司首次获得轨道交通车辆用地铁架控式电控制动系统订单，在该领域取得突破。

在军工业务领域，报告期内，子公司安德科技坚持“军民融合，飞发并进”的发展思路，凭借创新的技术领先优势、高水平的生产管理及质量控制优势，是航发科技、成飞集团等重要客户的供应商，安德科技全程参与研发的机匣及反推装置已经列入某型号涡扇发动机重要配套零部件，得益于需求的快速增长，在2020年取得零部件配套业务的快速增长；子公司长沙天映持续努力提升在无人机维修领域的相关经验与能力。

（三）技术研发情况

公司作为国家高新技术企业，持续投入行业新产品、新技术研究开发工作。报告期内，公司坚持研发创新，持续进行研发投入，投入总额7048.28万元，占营业收入5.36%，比上一年度进一步提高。

新产品开发与市场推广方面，融合新型工业外观设计和技术性能提升的制动器在港口自动化码头得到批量配套项目，产品电动化研发项目成果之一的电动夹轨器成功在码头防风升级改造项目中得到配套和实施。在风电领域，围绕海上大功率风电机组开展产品研发与应用工作，其中变桨电动锁销在行业内首次应用，常规风机锁销产品也在多个海上风机客户中得到应用，此外，大功率风机主轴制动器产品也在国内外客户中得到推广。在矿车制动器领域，研发成果得到小批量应用。在电磁制动器领域，积极开发和试制用于港口自动化轨道吊、风机变桨机构和电机尾端等的制动产品。在军工业务领域，拥有零部件加工防变形、复杂型板成型工艺设计、特殊形钻模板孔加工法等核心技术，正在积极开展成都双流生产基地建设工作，扩大产能，将核心技术持续转化为满足客户需求的系列零部件配套产品。

在产品智能化方面，公司与江西移动5G研究所签订“5G+智能制动器”战略合作协议，以提升产品智能化、数字化，实现远程云计算、大数据和物联网功能，提升产品附加值和客户粘着度。

（四）企业管理及人才建设

公司围绕战略目标的实现，优化业务资源配置，持续推进信息化运营管理手段落地，落实经营目标和绩效考核管理工作，推进人力资源管理提升工作。

在优化业务资源配置方面，为有效扩大制动系统产能，同时降低运营成本，公司开始探索轻资产运营模式，在江西省新余市设立全资子公司江西华伍智能传动装备有限公司，将非核心工序委外生产，有效管控成本，承接部分既有产品业务，并探索新产品的试制与生产。

在信息化运营管理方面，持续优化ERP、BPM等系统，结合管理制度、业务流程的变化动态更新；丰富电子管理看板种类，结合不同业务板块、不同部门工作需求，针对性开发管理看板，提高管理效率，服务于工作决策。

在落实经营目标和绩效考核工作方面，继续与各分子公司、各部门签订目标责任状，开展年度绩效考核管理工作，进行目标按月分解，持续跟踪执行情况，动态调整绩效结果，确保年报目标完成情况督导到位。

在人力资源管理提升方面，积极利用外脑资源，完成管理诊断工作，对于组织机构、职责进行优化设计，开展人才梯队建设工作，完成管理骨干外训工作，并与高校签订人才定向培养协议，拓宽人才库。

（五）企业文化及品牌建设

疫情期间，公司得到了宜春市、丰城市以及各分子公司所在地各级领导的关心和指导，主营业务在最短时间内得以复工复产，为顺利完成全年经营目标打下良好的基础。公司同时也向抗击疫情捐款100余万元，积极履行自身的社会责任义务。

公司注重行业交流，参加第六届中国长垣国际起重装备博览交易会、2020北京国际风能展以及2020年度振华重工码头智能化解决方案交流论坛等行业交流会议。公司荣获中国重型机械工业协会授予的“中国重型机械行业‘十三五’科技创新标兵企业”荣誉证书，并再次荣获“中国重型机械行业——卓越企业”称号，董事长荣获“优秀企业家”奖，公司核心骨干入选“江西省2020年百千万人才工程”，荣获“宜春市十佳科技工作”称号等等。

公司持续开展各项文化建设活动，举办上市十周年庆典，邀请客户、行业协会、各界朋友等与公司员工一起，共1000余人参加庆典。持续开展扶贫助学等公益活动。举办各类员工文体活动，丰富员工生活。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
起重运输制动系统	356,779,161.73	161,485,808.97	45.26%	31.64%	41.03%	3.01%
风电制动系统	507,983,289.33	204,241,657.75	40.21%	58.30%	76.94%	4.24%
金属管件、阀门产品	170,727,084.63	51,257,608.71	30.02%	-13.64%	-11.78%	0.63%
军用航空零部件	135,041,116.27	58,172,247.59	43.08%	31.16%	-11.39%	-20.68%
劳务收入（含军机维修）	47,843,943.85	18,191,381.29	38.02%	-42.01%	-54.58%	-10.52%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 本期新纳入合并范围的子公司、特殊目的主体、通过受托经营或承租等方式形成控制权的经营实体

名称	变更原因
福尔卡摩擦片有限公司	非同一控制下的企业合并取得
江西华伍智能传动装备有限公司	投资设立

2. 公司之孙公司常州庞丰机电科技有限公司于2020年3月12日注销，本年度公司合并子公司常州庞丰机电科技有限公司利润表、现金流量表。