



百邦

2020年年度报告

披露时间：2021年4月

北京百华悦邦科技股份有限公司
BYBON Group Company Limited

证券简称：百邦科技

证券代码：300736



北京百华悦邦科技股份有限公司

2020 年年度报告

2021 年 04 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人刘铁峰、主管会计工作负责人兼会计机构负责人(会计主管人员)谢迎新声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司 2020 年度净利润为负，主要受到新冠疫情和某品牌授权维修业务投产经营后经营亏损的影响，公司及时调整经营策略，减轻了疫情带来的损失，在 2020 年末与某品牌厂家友好协商达成一致，终止并清算亏损的授权维修业务。公司的主营业务、核心竞争力没有发生重大变化，具备良好的持续经营能力。公司管理层继续看好电子产品售后服务消费的大市场，对公司未来业绩增长充满信心。

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等方面的内容，均不构成本公司对任何投资者及相关人士的承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及对策，详见“第四节 经营情况讨论与分析”之“九、公司未来发展的展望”中的“（三）可能面对的风险”，敬请投资者予以关注。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	5
第三节 公司业务概要	9
第四节 经营情况讨论与分析	13
第五节 重要事项.....	26
第六节 股份变动及股东情况	37
第七节 优先股相关情况	43
第八节 可转换公司债券相关情况	44
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况	45
第十节 公司治理.....	51
第十一节 公司债券相关情况	56
第十二节 财务报告.....	57
第十三节 备查文件目录	142

释 义

释义项	指	释义内容
报告期、本年、本年度	指	2020 年 1 月 1 日-2020 年 12 月 31 日
上年同期	指	2019 年 1 月 1 日-2019 年 12 月 31 日
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
证券交易所	指	深圳证券交易所
公司、百邦	指	北京百华悦邦科技股份有限公司
上海百邦	指	上海百华悦邦电子科技有限公司
山西凯特	指	山西凯特通讯信息技术有限责任公司
上海闪电蜂	指	上海闪电蜂电子商务有限公司
达安世纪	指	北京达安世纪投资管理有限公司，为公司控股股东之一
悦华众城	指	北京悦华众城投资管理中心（有限合伙），为公司控股股东之一
中信建投证券、主承销商	指	中信建投证券股份有限公司
德勤	指	德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《北京百华悦邦科技股份有限公司章程》
5G	指	第五代移动电话行动通信标准，也称第五代移动通信技术
3C	指	是计算机类、通信类和消费类电子产品三者的统称，也称"信息家电"
SOP	指	是 Standard Operating Procedure 的缩写，即标准作业程序，指将某一事件的标准操作步骤和要求以统一的格式描述出来，用于指导和规范日常的工作

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	百邦科技	股票代码	300736
公司的中文名称	北京百华悦邦科技股份有限公司		
公司的中文简称	百邦		
公司的外文名称	BYBON Group Company Limited		
公司的外文名称缩写	BYBON		
公司的法定代表人	刘铁峰		
注册地址	北京市朝阳区阜通东大街 6 号院 1 号楼 16 层 1906		
注册地址的邮政编码	100102		
办公地址	北京市朝阳区阜通东大街方恒国际中心 C 座 19 层		
办公地址的邮政编码	100102		
公司国际互联网网址	www.bybon.com		
电子信箱	zhengquan@bybon.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	CHEN LI YA	唐浩
联系地址	北京市朝阳区阜通东大街方恒国际中心 C 座 19 层	北京市朝阳区阜通东大街方恒国际中心 C 座 19 层
电话	010-64775967	010-64775967
传真	010-64775927	010-64775927
电子信箱	zhengquan@bybon.cn	zhengquan@bybon.cn

三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	上海证券报、证券时报、证券日报和巨潮资讯网
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市延安东路 222 号外滩中心
签字会计师姓名	郑群、王江涛

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
中信建投证券股份有限公司	北京市东城区朝内大街 2 号 凯恒中心 B 座 9 层	闫明庆、曾琨杰	2018 年 1 月 9 日- 2021 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	488,918,503.86	353,384,194.29	38.35%	630,556,651.24
归属于上市公司股东的净利润（元）	-87,497,124.21	-92,950,034.98	5.87%	27,028,850.55
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-69,142,725.99	-95,653,362.33	27.72%	18,493,065.83
经营活动产生的现金流量净额（元）	-88,827,244.71	-52,761,828.96	-68.36%	50,381,172.15
基本每股收益（元/股）	-0.67	-0.72	6.94%	0.21
稀释每股收益（元/股）	-0.67	-0.72	6.94%	0.21
加权平均净资产收益率	-38.52%	-28.04%	-10.48%	6.95%
	2020 年末	2019 年末	本年比上年增减	2018 年末
资产总额（元）	271,707,158.53	347,043,957.37	-21.71%	471,418,956.15
归属于上市公司股东的净资产（元）	183,751,250.99	271,019,047.10	-32.20%	403,071,971.49

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

项目	2020 年	2019 年	备注
营业收入（元）	488,918,503.86	353,384,194.29	公司的主营业务收入

项目	2020 年	2019 年	备注
营业收入扣除金额（元）	13,780,569.17	7,298,642.70	其他业务收入
营业收入扣除后金额（元）	475,137,934.69	346,085,551.59	公司的主营业务收入

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	45,399,950.99	198,015,213.42	95,595,410.36	149,907,929.09
归属于上市公司股东的净利润	-16,512,160.93	-3,394,718.33	-6,653,337.85	-60,936,907.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-18,518,739.70	-3,478,134.00	-6,524,596.55	-40,621,255.74
经营活动产生的现金流量净额	-15,220,951.53	-56,278,082.82	34,167,000.93	-51,495,211.29

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-6,505,741.09	-4,559,815.46	-1,655,072.32	主要为非流动资产处置损益
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	2,382,000.00	3,189,500.00	10,207,566.67	政府扶持资金

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	914,017.12	5,094,624.04	3,854,510.58	交易性金融资产投资取得的投资收益
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-	-	-523,891.41	
预计诉讼赔偿金	-1,957,840.00	-	-	
处置子公司的投资收益	20,000.00	-40,734.34	-	
门店关闭及转让赔偿金	-10,501,545.38	-	-	
违约无法收回的应收款项	-1,799,121.68	-	-	
处置合伙企业的投资损失	-	-50,000.00	-	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-906,167.19	-29,137.77	-502,067.23	处置某品牌授权维修业务导致的营业外支出
减：所得税影响额	-	901,109.12	2,845,261.57	
合计	-18,354,398.22	2,703,327.35	8,535,784.72	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用 不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司主要业务

公司专注于手机售后服务产业，通过实体门店连锁经营与电子商务经营相结合的模式，为消费者提供手机维修服务、商品销售、二手机回收及销售、增值服务、手机保障服务以及其他手机相关服务。公司始终坚持以优质的服务为导向、以专业的技术为支撑、以先进的模式为驱动，向消费者提供高效、专业、全面的覆盖手机“买-用-修-换”全生命周期的售后服务，向大型手机品牌厂商提供稳定、无忧的售后支持，并努力成为中国3C产品售后服务领域一流的、全国性的、线上线下融合的综合服务供应商。

公司先后与诺基亚、三星、华为、苹果等国内外主要的手机品牌生产厂商建立了长期的互信合作伙伴关系，从2009年至今，公司作为苹果公司授权售后服务商已超过10年。

公司业务范围遍布全国。截至报告期末，公司已经在北京、山东、浙江、江苏、河北、福建、广东、上海、湖北、湖南、河南、山西等30个省、自治区和直辖市建有147家手机售后服务连锁门店，发展加盟门店1,500余家。

历经13年发展，公司已形成“两个平台”（实体门店+电商平台）、“四大渠道”（自有渠道+运营商渠道+零售商渠道+加盟商渠道）、“双线发展”（线上线下融合发展）的业务模式，可以为消费者提供多品牌、全方位的手机售后服务。

（二）公司主要产品

经过多年手机售后服务行业的经营积累，公司已逐步形成了手机维修业务、商品销售与增值服务和电子商务三大板块的综合服务体系。

1、手机维修业务

手机维修业务，是指在手机品牌厂商的授权下，公司通过实体门店或上门服务向消费者提供智能手机等电子产品保内维修服务和保外维修服务。

（1）保内维修服务

保内维修服务，是指在手机品牌厂商授权下，公司通过专业检测和判断，为符合手机品牌厂商保修期内维修政策的消费者提供免费的原厂整机更换或配附件维修服务，并向手机品牌厂商收取劳务费用。

（2）保外维修服务

保外维修服务，是指在手机品牌厂商授权下，公司为已经不符合手机品牌厂商保修期内维修政策的消费者，提供原厂整机更换或配附件维修服务，并向消费者收取相应的硬件成本及劳务费用。

2、商品销售和增值业务

（1）商品销售业务

商品销售业务，是指公司通过下属门店为消费者或加盟商提供手机保护壳膜、移动电源、蓝牙耳机、数据线、便携式音响、充电器等高品质手机周边产品的业务。自有品牌“UKER”、“百邦致生活”系列涵盖了手机壳、膜、移动电源等产品。

（2）增值业务

为满足消费者对增值业务的需求，公司推出多项服务产品，为消费者提供智能手机“买-用-修-换”综合解决方案。

3、电子商务业务

在传统业务的基础上，通过电子商务平台连接线上和线下手机服务各业务主体，开展二手机回收及销售、手机保障和商

品销售等具有广阔市场前景的业务，进一步提升了线下手机维修业务与线上二手机业务、商品销售的协同效应，增加交叉销售机会。

（1）二手机回收及销售业务

公司通过二手机经销商、移动运营商、手机零售商等渠道回收二手机，经过专业检测并附加手机延保服务后，借助电商平台及区域二手机经销商，销售给消费者。

（2）手机保障业务

为满足消费者对手机保障服务的需求，公司提供手机碎屏保障产品。消费者在闪电蜂电商平台购买手机碎屏保障产品，当手机屏幕出现保障需求时，可通过闪电蜂电商平台实现产品激活、用户出险报修，在线下门店完成核保检测并获得换屏维修服务。

同时，公司推出了专门针对二手手机的保障服务产品，为经过公司质检合格的二手机提供保障，消费者可享受保障期内非人为故障免费维修的服务。

（3）联盟业务

为了整合行业资源，规范和提高小微手机维修商的经营服务能力，公司于2019年启动联盟业务，通过供应链、培训、管理、品牌、订单等多方面为加盟商赋能。基于对加盟商业场景和痛点的深度洞察，公司开发推出了“闪电蜂商家”SaaS系统，并向加盟商开放使用，使加盟商在管理“人-货-场-单”等多个方面获得有效的运营和管理工具。

（三）行业发展及格局

1、线上线下协同发展

主要电商平台的品类拓展、消费者线上停留时间的增长、以及新冠疫情的影响，推动了手机维修业务在线上的发展。但手机维修服务与传统电商业务的根本区别，在于虽然订单获取可以在线上完成，但维修服务产付必须在本地、线下完成，所以线下的门店网络、交付能力和口碑，是线上业务发展的前提，同时，线下业务的发展，可以带来更多的线上订单。基于这一洞察，公司于2019年起，以天猫和微信为主要平台，发展线上业务，并于2020年将平台合作拓展至美团大众。线上线下的“飞轮效应”，使公司线上业务迅速增长，2019年、2020年连续成为天猫双十一品类冠军并持续扩大领先优势，公司仅用半年时间，也发展成为美团大众平台开店数量最多、月总订单量显著领先的手机维修商，公司自有公众号和企微平台的粉丝量和订单量也在持续增长。

2、供应链的重要性凸显

手机维修配件对于维修品质起着至关重要的作用，而目前除原厂配件外，配件供应链尚处于原始阶段，销售渠道以各地的通讯市场为主，产品质量无法保证、并且有大量假冒原厂的配件产品，这对于维修质量和消费者权益带来很大的损害。随着领先品牌相继宣布在新机包装中取消附赠充电器，市场对于充电器、数据线等手机周边产品的需求也将显著增长，而周边产品的供应链和渠道，同样处于初级阶段。基于对这一趋势的理解，一方面公司依托品牌厂商供应链的可靠品质和稳定供应能力，持续扩大在供应链上的优势地位，一方面，开发自主品牌的手手机周边产品，持续打造在配件和附件供应链上的优势。

3、以品牌整合、改造手机售后行业

手机售后行业是典型的“大蛋糕、小蚂蚁”格局，市场整体规模巨大，但从业者以个体夫妻店为主，小、散、乱是这个行业的主要问题，消费者找不到可依赖的品牌维修商。百邦深耕售后行业13年，在全国100多个城市的自营店，大多持续经营十年以上，与当地的消费者、零售商建立了长期、互信的合作关系。2020年初，公司针对行业小散乱的问题，推出了“百邦，100个放心”的品牌诠释，形成与其他维修商的显著区隔，2020年中，百邦明确了百邦、闪电蜂双品牌的拓展战略，以闪电蜂品牌整合、拓展加盟店，并已看到初步成效。

二、主要资产重大变化情况

1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	不适用
固定资产	无重大变动
无形资产	比上年末减少 1,024.90 万元（减少 62.05%），主要系本年无形资产摊销及本期对无形资产计提减值准备所致
在建工程	不适用
货币资金	比上年末减少 6,919.42 万元（减少 35.58%），主要系本年经营亏损及开展华为授权维修业务、新机销售业务导致的现金支出增加所致

2、主要境外资产情况

适用 不适用

三、核心竞争力分析

1、高效的顾客响应及网点覆盖能力

公司的服务覆盖范围包括线下和线上两部分，线下通过自营门店及加盟商门店，覆盖全国30个省和直辖市、170个城市，随着加盟店的持续拓展，线下服务的覆盖范围还在继续增长。

公司的线上业务既依托于线下门店支持，又可以不局限于已有门店的地理位置。公司通过自有微信公众号、百邦联盟APP、天猫、京东、大众点评、美团、有赞等多个平台拓展线上业务，同时线下门店的顾客，也可以通过公众号和企业微信，实现线上留存，形成线上、线下的“飞轮效应”。

2、结合人、供应链、IT系统的运营管理体系

公司经过十多年的积淀，形成了系统化复制人才的管理体系，公司维修工程师和服务顾问上岗前均经过专业培训、演练和认证，全部上岗维修工程师均经过苹果ACiT认证。公司的供应链管理体系，可实现人工和系统的结合，实现配件、附件的周转率和缺货管理的有效平衡。公司2014年上线的自有维修管理系统BOMS，历经数百次升级，可以管理从受理、到诊断、维修、取机、评价、人员绩效的全程追踪，可以与厂商的全球服务系统实时同步，并与公司的供应链、财务形成无缝对接。公司历经十多年打造的，结合了人员发展、供应链管理、和IT系统的运营体系，是公司独特的竞争力之一。

3、供应链能力

公司与领先品牌战略合作，形成了在屏幕、电池等维修配件上的独特供应链优势。同时，基于公司对手机周边产品市场的理解，于2020年形成了涵盖充电器、移运电源、壳膜、数据线、蓝牙等全系列手机周边产品在内的百邦致生活自有品牌手机周边产品供应链，并借助渠道拓展、门店拓展、供应商优化，进而实现供应链持续升级。

4、标准化的服务交付能力

公司在门店经营、电商销售平台的管理上，均制定了严格的标准化服务流程、运营规范及考核标准，落实责任到人，通过音视频监控等手段，使全流程环节可追踪。

5、领先的信息化管理能力

连锁经营模式和电子商务模式对公司的信息管理能力有较高的要求，公司始终注重在信息化建设方面的投入，在行业内首先运用信息化手段加强对各门店的垂直管理。公司在采用BOMS门店管理系统和SAP财务管理系统对公司业务和财务实施信息化管理之后，又上线了用友管理系统，新系统联通了线上线下业务，实现了对多终端、全业务的系统化覆盖，可以提升公司运营效率，帮助各级管理人员自动化数据分析，及时作出有效决策。

第四节 经营情况讨论与分析

一、概述

2020年，公司营业收入48,891.85万元，同比增长38.35%；利润总额-8,479.62万元，同比减亏5.31%；归属于上市公司股东的净利润-8,749.71元，同比减亏5.87%。2020年初开始的新冠肺炎疫情以及某品牌授权售后投入后的经营亏损，给转型中的公司带来了较大的挑战。在压力下，公司坚持愿景和使命的引导，坚持长期战略规划，步步为营，推进各关键战略举措的落地。

1、精耕主营业务，夯实业务基础

经历了疫情的考验和经营亏损的压力，公司以客户为中心，更加重视经营服务的精细化管理。通过持续改进项目、训练与培训、绩效管理等手段，强化运营能力和顾客服务能力。截止报告期末，顾客满意度、建单率、交叉销售率、加盟店数量等关键运营指标均有了显著提升。

2、推动线上发展，增强双轮驱动

公司遍布全国的线下自营门店和加盟门店，是公司线上业务快速发展的重要支撑。报告期内，公司结合市场环境变化，增加对线上业务的资源投入，电商业务全面发展。在“618”、“双十一”和“双十二”活动期间，公司的天猫旗舰店交易额再次稳居天猫平台本地化生活服务-3C数码服务交易指数排行榜首，2020年来自线上的收入较2019年增长400%。

线上业务的快速发展，也有效推动了线下门店的业务增长，报告期内，门店非保修业务量年化增长30%以上。线上线下的“飞轮效应”，对业务增长的驱动力明显增强。

3、推动联盟业务发展，促进互利共赢

报告期内，公司把对加盟商的赋能、提升加盟商的盈利能力作为加盟业务的首要工作，持续研发满足市场需求的爆款产品，为加盟商提供线上线下经营管理的方法论指导，为加盟商赋能线上引流。截止报告期末，公司新发展加盟店1,000多家，覆盖全国30个省180个地市，并在产品开发、供应链管理、营销管理等方面，形成了百邦的方法论。

二、主营业务分析

1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	488,918,503.86	100%	353,384,194.29	100%	38.35%

	2020 年		2019 年		同比增减
分行业					
居民服务、修理及其他服务业	475,137,934.69	97.18%	346,085,551.59	97.93%	37.29%
其他业务收入	13,780,569.17	2.82%	7,298,642.70	2.07%	88.81%
分产品					
手机维修	206,312,098.12	42.20%	174,768,662.58	49.46%	18.05%
新机销售	212,125,109.25	43.39%	112,163,347.18	31.74%	89.12%
电子商务	25,940,732.62	5.31%	19,086,678.94	5.40%	35.91%
商品销售、增值服务及其他	30,759,994.70	6.29%	40,066,862.89	11.34%	-23.23%
其他业务收入	13,780,569.17	2.82%	7,298,642.70	2.07%	88.81%
分地区					
境内收入	488,918,503.86	100%	353,384,194.29	100.00%	38.35%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
居民服务、修理及其他服务业	475,137,934.69	441,432,947.32	7.09%	37.29%	44.00%	-4.33%
其他业务收入	13,780,569.17	2,111,469.87	84.68%	88.81%	100.00%	-15.32%
分产品						
手机维修	206,312,098.12	149,345,589.04	27.61%	18.05%	24.91%	-3.98%
新机销售	212,125,109.25	209,509,183.05	1.23%	89.12%	88.45%	0.35%
商品销售、增值服务及其他	30,759,994.70	58,666,803.30	-90.72%	-23.23%	-55.99%	-55.13%
电子商务	25,940,732.62	23,911,371.93	7.82%	35.91%	-90.17%	20.41%
其他业务收入	13,780,569.17	2,111,469.87	84.68%	88.81%	100%	-15.32%
分地区						
境内收入	488,918,503.86	443,544,417.19	9.28%	38.35%	44.69%	-3.97%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本 比重	金额	占营业成本 比重	
居民服务、修理及其他服务业	手机维修	149,345,589.04	33.67%	119,560,377.85	39.00%	24.91%
居民服务、修理及其他服务业	商品销售、增值服务及其他	58,666,803.30	13.23%	54,327,024.15	17.72%	7.99%
居民服务、修理及其他服务业	电子商务	23,911,371.93	5.39%	21,488,875.17	7.01%	11.27%
居民服务、修理及其他服务业	新机销售	209,509,183.05	47.24%	111,173,601.23	36.27%	88.45%
其他业务	其他业务成本	2,111,469.87	0.48%	-	-	-
合计		443,544,417.19		306,549,878.4		44.69%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

本年度新纳入合并范围的子公司为：

深圳市百邦世纪电子科技有限公司

上海百悦乐语科贸有限公司

百邦日新（北京）科技有限公司

河北雄安悦睿电子科技有限公司

河北雄安悦星电子科技有限公司

百隆嘉讯（上海）信息科技有限公司

本年度不再纳入合并范围的子公司主要如下所示：

山西凯特通讯信息技术有限公司

山东百邦电子科技有限公司（以下简称“山东百邦”）

骏驰融资租赁有限公司（以下简称“骏驰融资”）

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	204,102,669.43
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	41.75%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	-

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	100,714,292.05	20.60%
2	客户二	61,510,753.48	12.58%
3	客户三	15,102,103.54	3.09%
4	客户四	13,724,535.40	2.81%
5	客户五	13,050,984.96	2.67%
合计	--	204,102,669.43	41.75%

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	329,026,797.56
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	74.18%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	98,876,698.68	22.29%
2	供应商二	90,667,792.64	20.44%
3	供应商三	77,049,806.08	17.37%
4	供应商四	45,878,505.74	10.34%
5	供应商五	16,553,994.42	3.73%
合计	--	329,026,797.56	74.18%

3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	35,457,517.23	29,838,674.91	18.83%	
管理费用	55,198,252.95	68,805,416.44	-19.78%	
财务费用	1,046,634.17	483,610.14	116.42%	本报告期内财务费用增加主要是门店开展新机销售业务，导致增加微信和支付宝的费用支出所致。
研发费用	7,032,206.27	13,385,504.95	-47.46%	研发费用减少是本年度公司没有新的系统和软件开发工作，导致的研发费用有所减少。

4、研发投入

适用 不适用

本年度公司主要利用公司内部的研究人员并结合外包团队共同开发了百邦3C售后服务商家联盟SAAS系统，截至报告期末，上述系统尚未投入运行。

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2020 年	2019 年	2018 年
研发人员数量（人）	13	39	47
研发人员数量占比	1.62%	3.92%	7.82%
研发投入金额（元）	7,032,206.27	13,385,504.95	17,262,042.53
研发投入占营业收入比例	1.44%	3.79%	2.74%
研发支出资本化的金额（元）	-	-	8,635,780.20
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	50.03%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	31.95%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

本会计年度所有研发费用化，没有资本化列支。

5、现金流

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减
经营活动现金流入小计	596,719,431.9	460,356,533.76	29.62%
经营活动现金流出小计	685,546,676.61	513,118,362.72	33.60%
经营活动产生的现金流量净额	-88,827,244.71	-52,761,828.96	-68.36%
投资活动现金流入小计	300,793,724.64	1,416,330,929.47	-78.76%
投资活动现金流出小计	313,014,766.54	1,422,671,284.49	-78.00%
投资活动产生的现金流量净额	-12,221,041.90	-6,340,355.02	-92.75%
筹资活动现金流入小计	20,000,000.00	252,900.00	7,808.26%
筹资活动现金流出小计	1,664,586.25	41,022,052.11	-95.94%
筹资活动产生的现金流量净额	18,335,413.75	-40,769,152.11	144.97%
现金及现金等价物净增加额	-82,754,183.62	-99,823,161.55	17.10%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动现金流出：同比增加 33.60%，主要原因是公司 2020 年开展新机销售增加采购成本、同时开展了某品牌

授权维修业务导致的采购成本增加所致。

(2) 经营活动产生的现金流量净额：同比减少 68.36%，主要原因是公司 2020 年经营亏损并增加了某品牌授权维修业务的投入所致。

(3) 投资活动现金流入：同比减少 78.76%，主要是本年度公司投入投资活动的现金及理财收益减少所致。

(4) 投资活动现金流出：同比减少 78.00%，主要是本年度公司投入投资活动的现金减少及增加了某品牌授权维修业务固定资产支出增加所致。

(5) 投资活动使用的现金流量净额：同比减少 92.75%，主要是本年度增加某品牌授权维修业务固定资产支出所致。

(6) 筹资活动现金流入：同比增加 7,808.26%，主要是本年度公司提取了国家开发银行的 2,000 万贷款所致。

(7) 筹资活动现金流出：同比减少 95.94%，主要是本年度公司没有进行股票回购也未分配股利所致。

(8) 筹资活动产生的现金流量净额：同比增加 144.97%，主要是本年度公司提取了国家开发银行的 2,000 万贷款，没有进行股票回购也未分配股利所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

三、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	934,017.12	-1.10%	主要是购买银行理财产品形成的投资收益	是
资产减值	-8,870,523.27	10.46%	主要为无形资产减值	否
营业外支出	-21,266,883.34	25.08%	主要为门店关闭或迁址造成的租赁押金及未摊销完装修费的损失	否
其他收益	2,623,469.41	-3.09%	主要来源于政府发放的补助和税收返还	否

四、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目

适用

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	125,293,250.43	46.11%	194,487,434.05	56.04%	-9.93%	主要因本期应收账款增加，存货增加和开展华为授权维修业务增加了

	2020 年末		2020 年初		比重增	重大变动说明
						房租押金, 厂家押金和存货增加及经营亏损导致的现金减少所致。
应收账款	23,594,486.51	8.68%	17,982,313.01	5.18%	3.50%	
存货	31,708,491.34	11.67%	17,824,213.06	5.14%	6.53%	本期存货增加主要是华为授权维修门店营业和新机采购增加所致
投资性房地产	-					
长期股权投资	-					
固定资产	3,866,164.60	1.42%	5,473,900.38	1.58%	-0.16%	本报告期对于某品牌的授权业务进行了处置, 导致期末的固定资产有所减少
在建工程	-					
长期借款	16,000,000.00	5.89%	0.00	0.00%	5.89%	本报告期末, 公司提取了国开行的 3 年期银行授信贷款导致长期借款增加

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

3、截至报告期末的资产权利受限情况

无

五、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2018年	首次公开发行股票	20,971.92	8,375.90	19,623.61	-	10,824.44	51.61%	1,348.31	公司募集资金均在按照募集资金项目和变更后的募集资金投资项目规划使用中，部分闲置募集资金用于购买短期银行理财。	-
合计	--	20,971.92	8,375.90	19,623.61	-	10,824.44	51.61%	1,348.31	--	-

募集资金总体使用情况说明

公司于 2018 年在深圳证券交易所创业板首次公开发行股票，募集资金净额为人民币 20,971.92 万元。截至 2020 年 12 月 31 日止，公司累计使用募集资金人民币 19,623.61 万元，其中以前年度累计使用人民币 11,247.71 万元，2020 年使用人民币 8,375.90 万元。募集资金账户余额计人民币 1,977.61 万元（其中包含募集资金产生的利息收入扣除手续费净额、募集资金购买结构性存款及银行理财产品取得的投资收益合计人民币 629.31 万元）。

(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目											
集约化管理运营中心建设项目	是	4,087.00	-	-	-	-	不适用	不适用	不适用	不适用	是
百邦快修加盟建设项目	否	-	4,087.00	1,161.16	2,261.39	55.33%	2021年5月	注 1	注 1	注 1	否
闪电蜂电子商务平台优化项目	是	3,777.61	438.63	-	438.63	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	是
信息化系统改扩建项目	是	4,075	676.54	-	676.54	100.00%	不适用	不适用	不适用	不适用	是
补充流动资金	否	9,032.31	15,769.75	7,214.74	16,247.05	103.03%	不适用	不适用	不适用	不适用	否

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目小计	--	20,971.92	20,971.92	8,375.90	19,623.61	--	--	--	--	--	--
超募资金投向											
无	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
合计	--	20,971.92	20,971.92	8,375.90	19,623.61	--	--	--	--	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因	注 1: 百邦快修加盟建设项目, 在推进过程中, 遇到了新冠疫情等不可抗力因素的影响, 同时公司管理层和项目负责人根据加盟业务的发展进度, 主动调整了项目投入速度, 夯实业务基础, 避免超前投入和低效投入。因此, 截止目前, 项目投入低于预计进度, 项目效益尚未达到预期。										
项目可行性发生重大变化的情况说明	1、“集约化管理运营中心建设项目”可行性报告完成于 2013 年, 目前公司面临的市场环境、行业政策、主要客户变化情况已经发生了重大变化, 该募投项目收益前景存在较大不确定性, 出于谨慎性考虑, 同时为了提高募集资金使用效率, 公司董事会决定终止原募投项目, 并将其变更为“百邦快修加盟建设项目”。 2、“闪电蜂电子商务平台优化项目”的可行性报告完成于 2013 年, 目前公司面临的市场环境已经发生了重大变化, 公司经营战略也做了相应调整, 继续在该募投项目上投入难以获得相应的收益。出于谨慎性考虑, 同时为了提高募集资金使用效率, 公司董事会决定终止该募投项目, 并将其变更为永久补充流动资金。 3、“信息化系统改扩建项目”是基于 2013 年市场和公司经营情况做出的信息系统建设规划, 相关设备、技术投入已经不能适用于当前的信息化建设需求。为了提高募集资金使用效率, 灵活应对公司信息化建设需求的变化, 公司董事会决定终止该募投项目, 并将其变更为永久补充流动资金。										
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用										
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用										
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用										
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2018 年 5 月 25 日, 公司召开第二届董事会第二十一次会议和第二届监事会第十三次会议, 审议通过了《关于使用募集资金置换先期投入自有资金的议案》, 同意公司以募集资金置换已预先投入募集资金投资项目的自筹资金人民币 11,151,698.36 元。普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)对公司以募集资金置换预先已投入自筹资金情况进行了专项审核, 并出具普华永道中天特审字(2018)第 2164 号《北京百华悦邦科技股份有限公司截至 2017 年 12 月 31 日止以自筹资金预先投入募集资金投资项目情况报告及鉴证报告》。公司独立董事、保荐机构均对该事项发表了同意的意见。2018 年 5 月 31 日, 上述累计支出已经置换入自有资金账户。										
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	2018 年 8 月 27 日, 公司召开第二届董事会第二十二次会议和第二届监事会第十四次会议, 审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》, 同意公司将闲置募集资金中的人民币 1 亿元暂时用于补充流动资金, 使用期限为自董事会批准之日起不超过 12 个月, 到期将归还至募集资金专户。公司实际使用募集资金用于补充流动资金合计人民币 70,377,301.63 元, 截至 2019 年 1 月 4 日, 公司已将上述补充流动资金款全部提前归还至公司募集资金专户, 使用期限自公司董事会审议通过之日起未超过 12 个月, 公司已将上述募集资金的归还情况通知了保荐机构中信建投证券股份有限公司及保荐代表人。										
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用										
尚未使用的募集资金用途及去向	公司募集资金均在按照募集资金项目和变更后的募集资金投资项目规划使用中, 部分闲置募集资金用于购买短期银行理财。 公司分别于 2020 年 2 月 24 日和 2020 年 3 月 13 日召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十五次会议和 2020 年第一次临时股东大会, 审议通过了《关于使用部分闲置募集资金和自有资金购买保本型银行理财产品										

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
品的议案》，同意公司在不影响募集资金项目建设和正常经营的情况下，使用不超过人民币 1.5 亿元的闲置募集资金和最高额度不超过人民币 1 亿元的闲置自有资金购买保本型银行理财产品。在上述额度内，购买保本型银行理财产品资金可滚动使用，有效期为自股东大会审议通过之日起十二个月。截至 2020 年 12 月 31 日止，公司已将使用闲置募集资金所购保本型银行理财产品全部赎回，募集资金用于购买理财的余额为 0 元。2020 年度，公司使用闲置募集资金购买银行理财产品取得投资收益人民币 416,712.33 元。截至 2020 年 12 月 31 日止，公司尚未使用的募集资金为人民币 13,483,067.15 元，存放于公司的募集资金专户中，占所募集资金总额的 6.43%。											
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无										

(3) 募集资金变更项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
百邦快修加盟建设项目	集约化管理运营中心建设项目	4,087	1,161.16	2,261.39	55.33%	2021 年 5 月	注 1	注 1	否
补充流动资金	闪电蜂电子商务平台优化项目	3,338.98	3,473.29	3,473.29	104.02%	--	不适用	不适用	否
补充流动资金	信息化系统改扩建项目	3,398.46	3,741.45	3,741.45	110.09%	--	不适用	不适用	否
合计	--	10,824.44	8,375.90	9,476.13	--	--	-	--	--

变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)	1、集约化管理运营中心建设项目 (1) 变更原因 公司原募集资金投资项目“集约化管理运营中心建设项目”可行性报告完成于 2013 年，目前公司面临的市场环境、行业政策、主要客户变化情况已经发生了重大变化，该募投项目收益前景存在较大不确定性，出于谨慎性考虑，同时为了提高募集资金使用效率，公司董事会决定终止原募投项目，并将其变更为“百邦快修加盟建设项目”。 (2) 决策程序 公司分别于 2019 年 5 月 31 日和 2019 年 6 月 12 日召开第三届董事会第九次会议、第三届监事会第八次会议和 2019 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，变更原募集资金投资项目“集约化管理运营中心建设项目”为“百邦快修加盟建设项目”，公司董事会、监事会、独立董事、保荐机构对此均发表了同意的意见。 (3) 信息披露情况 2019 年 6 月 1 日和 2019 年 6 月 13 日，公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 上披露了相关公告。
	2、闪电蜂电子商务平台优化项目和信息化系统改扩建项目 (1) 变更原因 公司原募集资金投资项目“闪电蜂电子商务平台优化项目”的可行性报告完成于 2013 年，目前公司面临的市场环境已经发生了重大变化，公司经营战略也做了相应调整，继续在该募投项目上投入难以获得相应的收益。出于谨慎性考虑，同时为了提高募集资金使用效率，公司董事会决定终止该募投项目，并将其变更为永久补充流动资金。

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度 (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
									“信息化系统改扩建项目”是基于 2013 年市场和公司经营情况做出的信息系统建设规划，相关设备、技术投入已经不能适用于当前的信息化建设需求。为了提高募集资金使用效率，灵活应对公司信息化建设需求的变化，公司董事会决定终止该募投项目，并将其变更为永久补充流动资金。 (2) 决策程序 公司分别于 2019 年 12 月 11 日和 2019 年 12 月 27 日召开第三届董事会第十四次会议、第三届监事会第十三次会议和 2019 年第四次临时股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，公司同意终止募投项目“闪电蜂电子商务平台优化项目”及“信息化系统改扩建项目”，并将上述两个项目的募集资金余额（包含上述项目的剩余募集资金净额以及累计收到的利息和投资收益净额，实际金额以资金转出当日专户金额为准）全部用于永久补充流动资金。 (3) 信息披露情况 2019 年 12 月 12 日和 2019 年 12 月 28 日，公司在巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/) 上披露了相关公告。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)									注 1：百邦快修加盟建设项目，在推进过程中，遇到了新冠疫情等不可抗力因素的影响，同时公司管理层和项目负责人根据加盟业务的发展进度，主动调整了项目投入速度，夯实业务基础，避免超前投入和低效投入。因此，截止目前，项目投入低于预计进度，项目效益尚未达到预期。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明									不适用

六、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

七、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10% 以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海百华悦邦电子科技有限公司	子公司	手机售后服务及相关增值服务	20,000,000.00	237,449,602.10	34,786,446.46	277,771,323.53	28,203,269.10	47,729,030.69
上海闪电蜂电子商务有限公司	子公司	电子商务业务	83,646,100.00	116,498,796.15	89,084,528.83	41,419,152.87	3,011,949.48	5,634,995.33

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
山东百邦电子科技有限公司	以现金出售方式处置子公司	此次交易对上市公司持续经营能力和资产状况无不良影响,不存在损害上市公司及全体股东利益的情形。本次交易产生投资损益 20,000 元

主要控股参股公司情况说明

上海百华悦邦电子科技有限公司主要从事苹果产品售后服务业务。上海闪电蜂电子商务有限公司主要从事向消费者提供二手手机回收及销售、商品销售和手机保障等手机服务。

八、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

九、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

中国手机售后服务市场是一个“大蛋糕、小蚂蚁”的市场，尚处于发展的初级阶段。公司基于对消费者需求方向和行业发展趋势的理解，确定了“开创科技服务产业”的愿景，和“让科技更生活”的使命。公司的发展战略，是在未来五年内，通过门店网络拓展、供应链拓展、品牌发展、人才发展、和运营SOP持续优化等关键举措，取得在手机售后服务的较重大份额，并为进入更多3C服务品类，打下坚实的、可复制的基础。

1、门店网络拓展：基于公司在10多年自营店运营中积累的人才、流程、系统、和管理优势，大力拓展加盟店网络，为加盟商赋能，通过供应链、运营管理、品牌、系统、电商平台运营等输出，提升合作伙伴的业务量和盈利能力，与合作伙伴共赢；

2、供应链拓展：一方面依托原厂优势，强化在维修配件供应链中的领先地位，一方面，持续打造品类丰富、质量性能领先的自有品牌周边产品供应链；

3、品牌发展：坚持百邦、闪电蜂双品牌的发展策略，强化“100个放心”的品牌内涵，使百邦、闪电蜂品牌成为手机售后的代名词，以品牌的发展，支持门店拓展和销售增长；

4、人才发展：通过持续优化的招聘、训练、绩效、和梯队管理，通过企业文化运营，为公司、伙伴和行业持续输送人才；

5、运营SOP持续优化：在公司运营的前、中、后台的各个环节，打造并持续优化SOP标准流程，通过流程的复制和持续改善，确保运营效率的持续优化，并形成公司的know-how.

（二）2021年经营计划

2021年，公司将在既定的发展战略方向上，逐步推进授权维修业务、联盟业务和线上业务的阶段性目标，持续完善业务部门和职能部门的SOP和流程优化，借助新的用友业财一体化系统提升整体效率。

1、持续投入于运营能力建设：公司始终坚持以优质的服务为导向、以专业的技术为支撑、以先进的模式为驱动，向消费者提供高效、专业、全面的服务。让消费者满意，让手机品牌厂商放心，是我们一直追求的目标。公司通过深化SOP的工作方式，持续提升组织的工作效率；通过优化绩效考核及奖励，持续提升团队的积极性；通过定期技能培训与考核，持续提升一线服务水平。

2、把线上线下混合渠道打造成百邦的独特优势：随着天猫、美大等平台公司的业务扩展，消费者对于线上的消费，已

经从初期的商品扩展到服务领域，公司过去一年的发展，初步验证了我们打造线上线下混合渠道模式的有效性。公司目前在线上、线下均具有明显的规模优势，我们将持续扩大这一优势，一方面随着电商平台服务业务规模的发展而同步发展，一方面扩大我们在电商平台的份额，线上为线下带来订单，线下渠道增加线上的竞争力，形成线上、线下协同的增长飞轮。

3、以加盟店拓展和供应链拓展，双轮驱动联盟业务发展：经过两年多的发展和迭代，公司对于联盟业务市场潜力的判断得到有效验证，也证明了联盟业务的两大发展驱动力：即加盟店拓展和供应链拓展。一方面，把更多的个体维修服务商纳入百邦加盟体系，一方面，持续打造优质供应链，帮助加盟伙伴提高业务量和盈利能力，以门店数量和优质产品，双轮驱动联盟业务发展。

（三）可能面对的风险

1、联盟业务运营能力与战略目标适配性的风险

公司虽然深耕手机售后行业13年，但其中11年的时间，都是以自营店为主，加盟业务的拓展，只有两年的时间，加盟店运营管理能力还不成熟，在流程、人才、对加盟商的业务理解上，还有较大的改进空间。虽然我们坚信联盟业务的广阔市场前景，但短期可能由于运营能力不足，影响短期联盟业务发展目标的实现。

公司的应对举措在于：首先，在理念上，坚持与客户共赢、客户先赢的理念，把客户利益作为公司和员工的首要考虑；其次，聚焦于拓店、运营、合规、营销等核心运营流程SOP的打造，通过自上而下的总结改进、和自下而上的涌现方式，实现SOP的持续迭代升级，通过流程的可控，实现结果的可控；第三，持续投资于人才，通过外聘与内生、培训与训练、绩效管理、文化管理等方式，形成可复制的人才梯队。通过与伙伴的互信、通过流程与人才的打造，持续提升运营能力。

2、手机品牌厂商竞争格局变化和保修政策调整对保修业务带来影响的风险

品牌厂商的竞争格局变化，对于手机的销量、进而对手机的保修业务量，会有较大影响。厂商的保修政策、维修流程的变化，也会对于消费者维修的便利性、体验产生影响，进而对保修业务量产生影响。

公司的应对举措在于：首先，通过运营能力优势、授权门店的数量优势、城市覆盖优势，和合规管理优势，持续提高公司在授权服务市场的份额；其次，通过公司的线上获单能力以及较大的存量客户中的口碑，提升单店的业务量；第三，通过丰富的增值服务产品和手机周边产品，提高交叉销售能力。

3、核心元器件的价格和供应量变化，对于手机周边产品供应链影响的风险

核心元器件，尤其是IC的短缺和价格上涨，会对充电器、蓝牙等手机周边产品的成本和供货量带来影响，从而对公司的手机周边产品销售业务产生影响。

公司的应对举措在于：首先，与头部供应商合作，通过长期战略合作，实现供货稳定性；其次，通过渠道的拓展，形成相对于竞争对手的规模优势，进而实现成本优势；第三，着力打造差异化产品，通过产品的差异化，实现更高的产品价值。

十、接待调研、沟通、采访等活动登记表

1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

第五节 重要事项

一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号-上市公司现金分红》等相关规定要求，公司已在《公司章程》中制定了清晰的利润分配政策，明确公司股东的合理投资回报，维护公司股东的利益。报告期内，公司现金分红政策未发生变化。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	-
每 10 股转增数（股）	-
分配预案的股本基数（股）	129,396,360
现金分红金额（元）（含税）	-
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	-
现金分红总额（含其他方式）（元）	-
可分配利润（元）	-97,345,368.12
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	-
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	

经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认，2020 年母公司归属于上市公司股东的净利润为-87,497,124.21 元，截至 2020 年 12 月 31 日，母公司可供股东分配的利润为-97,345,368.12 元。

根据《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》和《公司章程》的有关规定，结合公司发展与未来资金需求，公司董事会决定 2020 年度不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

公司近 3 年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

- 1、公司于 2021 年 4 月 26 日召开第三届董事会第二十三次会议，公司董事会决定 2020 年度不派发现金红利，不送红股，不

以资本公积金转增股本。本预案尚需公司2020年年度股东大会审议通过。

2、公司2019年度利润分配方案：不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本。

3、公司2018年度利润分配方案：以实施2018年度利润分配方案的股权登记日的总股本减去公司回购专户股数为基数，向全体股东每10股派发现金股利3.00元（含税），不送红股；同时，以资本公积金向全体股东每10股转增6股，共计派发现金红利24,492,195.00元（含税），个人所得税由公司代扣代缴。该利润分配方案已实施完毕。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额（含税）	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率	以其他方式（如回购股份）现金分红的金额	以其他方式现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例	现金分红总额（含其他方式）	现金分红总额（含其他方式）占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率
2020年	-	-87,497,124.21	0.00%	-	-	-	0.00%
2019年	-	-92,950,034.98	0.00%	15,011,252.00	-16.15%	15,011,252.00	-16.15%
2018年	24,492,195.00	27,028,850.55	90.62%	-	-	24,492,195.00	90.62%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用 不适用

二、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	刘铁峰、达安世纪、悦华众城	股份限售承诺	自公司股票在证券交易所上市交易之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接所持有的公司股份，也不由公司回购其持有的公司股份。除上述锁定期外，在刘铁峰任公司董事长、总经理期间每年转让的股份不超过刘铁峰直接或间接所持公司股份总数的百分之二十五；刘铁峰离职后半年内，不转让其所持有的公司股份。若刘铁峰在上市之日起六个月内申报离职，自申报离职之日起十八个月内不转让其持有的公司股份；若刘铁峰在上市之日起第七个月至第十二个月之间申报离职，自申报离职之日起十二个月内不转让其持有的公司股份。所持股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价；若公司上市后六个月内公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者公司上市后六个月期末股票收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长六个月。	2018年01月09日	2018年1月9日至2021年1月9日	正常履行中
	达安世纪、悦华众城	股份减持承诺	对于公司首次公开发行股票前所持的公司股票，在股票锁定期满后，将通过在二级市场集中竞价交易、大宗交易等深圳证券交易所认可的合法方式按照届时的市场价格或大宗交易确定的价格进行减持。所持股票在锁定期满后两年内每年减持不超过百分之二十。并将提前五个交易日向	2018年01月09日	2021年1月9日至2023年1月9日	正常履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			发行人提交减持原因、减持数量、未来减持计划、减持对发行人治理结构及持续经营影响的说明,由发行人在减持前三个交易日予以公告,并将按照《公司法》、《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所相关规定办理。			
	赵新宇	股份减持承诺	对于公司首次公开发行股票前本人直接或间接持有的公司股票,在股票锁定期满后,将通过在二级市场集中竞价交易、大宗交易等深圳证券交易所认可的合法方式按照届时的市场价格或大宗交易确定的价格进行减持。所持股票在锁定期满后两年内每年减持不超过百分之二十。并将提前五个交易日向发行人提交减持原因、减持数量、未来减持计划、减持对发行人治理结构及持续经营影响的说明,由发行人在减持前三个交易日予以公告,并将按照《公司法》、《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所相关规定办理。	2018年01月09日	2019年1月9日至2021年1月9日	正常履行中
	常都喜;陈进	股份减持承诺	对于公司首次公开发行股票前本人直接或间接持有的公司股票,在股票锁定期满后,将通过在二级市场集中竞价交易、大宗交易等深圳证券交易所认可的合法方式按照届时的市场价格或大宗交易确定的价格进行减持。所持股票在锁定期满后两年内每年减持不超过百分之五十,并将提前五个交易日向发行人提交减持原因、减持数量、未来减持计划、减持对发行人治理结构及持续经营影响的说明,由发行人在减持前三个交易日予以公告,并将按照《公司法》、《证券法》、中国证券监督管理委员会及深圳证券交易所相关规定办理。	2018年01月09日	2019年1月9日至2021年1月9日	正常履行中
	百邦科技	股份回购承诺	(1) 本次公开发行的招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的,发行人及控股股东将依法回购全部新股,且控股股东将购回已转让的原限售股份。证券主管部门或司法机关认定公司招股说明书存在前款前述违法违规情形之日起的十个交易日内,公司将公告回购新股的回购计划,包括回购股份数量、价格区间、完成时间等信息,股份回购计划需经公司股东大会批准。公司在股份回购义务触发之日起三个月(以下简称“回购期”)内以市场价格完成回购;期间公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项,回购底价相应进行调整。如本公司未能履行上述股份回购义务,则由控股股东达安世纪、悦华众城履行上述义务。除非交易对方在回购期内不接受要约,否则控股股东将购回已转让的全部股份。(2) 本次公开发行的招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,致使投资者在证券交易中遭受损失的,将依法赔偿投资者损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时,依据最终依法确定的赔偿方案为准。”	2018年01月09日	长期	正常履行中
	刘铁峰;达安世纪;悦华众城	股份回购承诺	(1) 本次公开发行的招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,对判断公司是否符合法律法规规定的发行条件构成重大、实质影响的,发行人及控股股东将依法回购全部新股,且控股股东将购回已转让的原限售股份。证券主管部门或司法机关认定公司招股说明书存在本承诺前述违法违规情形之日起的十个交易日内,公司将公告回购新股的回购计划,包括回购股份数量、价格区间、完成时间等信息,股份回购计划需经公司股东大会批准。公司在股份回购义务触发之日起三个月(以下简称“回购期”)内以市场价格完成回购;期间公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项,回购底价相应进行调整。如本公司未能履行上述股份回购义务,则由控股股东达安世纪、悦华众城、实际控制人刘铁峰履行上述义务。除非交易对方在回购期内不接受要约,否则控股股东达安世纪、悦华众城、实际控制人刘铁峰将购回已转让的全部股份。(2) 本次公开发行的招股说明书若有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,致使投资者在证券交易中遭受损失的,将依法赔偿投资者损失。具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时,依据最终依法确定的赔偿方案为准。承诺人将在中国证监会或司法机关作出发行人存在上述事实的最终认定或判决生效后五日内(或作出由发行人承担赔偿责任投资者损失责任的最终处理决定或判决生效后五日内),依法及时提议召集召开发行人董事会、股东大会,并在相关会议中就相关议案投赞成票,以确保发行人履行完	2018年01月09日	长期	正常履行中

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
			成股票回购责任（或赔偿责任）。			
	刘铁峰;刘保元;周海涛;庞军;徐艳;李岩;王波;白松涛;陈爱珍;CHEN LI YA;陈进;魏亚锋	股份回购承诺	本次公开发行的招股说明书如有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的（或致使投资者在证券交易中遭受损失的），承诺人将在中国证监会或司法机关作出发行人存在上述事实的最终认定或判决生效后五日内（或作出由发行人承担赔偿责任投资者损失责任的最终处理决定或判决生效后五日内），依法及时提议召集召开发行人董事会、股东大会，并在相关会议中就相关议案投赞成票，以确保发行人履行完成股票回购责任（或赔偿责任）。如因前述事由导致承诺人需要依法承担赔偿责任的，承诺人将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或判决生效在随后三十日内，向投资者依法履行完毕赔偿责任。	2018年01月09日	长期	正常履行中
	百邦科技;达安世纪;悦华众城;刘铁峰;刘保元;周海涛;庞军;李岩;白松涛;陈爱珍;CHEN LI YA;陈进;	IPO 稳定股价承诺	公司上市后三年内，如公司股票收盘价格（如因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，须按照深圳证券交易所的有关规定作复权处理，下同）连续二十个交易日低于最近一期经审计的每股净资产（每股净资产=合并财务报表中归属于母公司普通股股东权益合计数÷期末公司股份总数，下同）（以下简称“启动条件”），则公司应当在十个交易日内启动稳定股价的措施，由董事会制订具体实施方案并提前三个交易日公告。	2018年01月09日	2018年1月9日至2021年1月9日	正常履行中
	刘铁峰;达安世纪;悦华众城	其他承诺	（1）本公司/本人承诺不得越权干预公司经营管理活动，不得侵占公司利益。（2）本公司/本人承诺将促使公司股东大会审议批准持续稳定的现金分红方案，在符合《公司法》等法律法规和《公司章程（草案）》的情况下，确保现金分红水平符合《关于公司未来三年分红回报规划（2015年-2017年）的议案》的要求，并将在股东大会表决相关议案时投赞成票。（3）如果未能履行上述承诺，将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，违反承诺给公司或者股东造成损失的，依法承担补偿责任。	2018年01月09日	长期	正常履行中
	刘铁峰;刘保元;周海涛;庞军;徐艳;李岩;王波;白松涛;陈爱珍;CHEN LI YA;陈进;魏亚锋	其他承诺	（1）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（2）本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；（3）本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；（4）本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（5）本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2018年01月09日	长期	正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

三、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

1、变更原因

2018年12月7日，中华人民共和国财政部（以下简称“财政部”）发布了《关于修订印发<企业会计准则第21号——租赁>的通知》（财会〔2018〕35号）（以下简称“新租赁准则”），新租赁准则要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2019年1月1日起施行；其他执行企业会计准则的企业自2021年1月1日起施行。按照上述文件的要求，公司对会计政策予以相应变更。

2、变更前采用的会计政策

本次变更前，公司执行财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定。

3、变更后采用的会计政策

本次会计政策变更后，公司将执行财政部于2018年12月7日颁布的新租赁准则。其他部分，仍按照财政部前期颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定执行。

4、变更日期

公司于以上文件规定自2021年1月1日起执行新租赁准则。

5、审批程序

公司于2021年4月26日召开的第三届董事会第二十三次会议和第三届监事会第二十二次会议审议通过了《关于会计政策变更的议案》。本次会计政策变更无需提交股东大会审议。

6、会计政策变更的主要内容

新租赁准则完善了租赁的定义，增加了租赁识别、分拆、合并等内容；取消了承租人关于融资租赁与经营租赁的分类，要求在租赁开始日对所有租赁（短期租赁和低价值资产租赁除外）确认使用权资产和租赁负债，并分别计提折旧和利息费用；改进了承租人对租赁的后续计量，增加了选择权重估和租赁变更情形下的会计处理，并增加了相关披露要求。此外，也丰富了出租人的披露内容。

7、本次会计政策变更对公司的影响

根据新租赁准则规定，公司2021年1月1日对所有租赁（选择简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外）确认使用

权资产和租赁负债，并分别确认折旧和利息费用。公司选择简化处理方法，无需调整 2021 年年初留存收益，无需调整可比期间信息。本次会计政策变更，对公司财务状况和经营成果无重大影响。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本年度新纳入合并范围的子公司为：

深圳市百邦世纪电子科技有限公司

上海百悦乐语科贸有限公司

百邦日新（北京）科技有限公司

河北雄安悦睿电子科技有限公司

河北雄安悦星电子科技有限公司

百隆嘉讯（上海）信息科技有限公司

本年度不再纳入合并范围的子公司主要如下所示：

山西凯特通讯信息技术有限公司

山东百邦电子科技有限公司

骏驰融资租赁有限公司

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计事务所

境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	215
境内会计师事务所审计服务的连续年限	2 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	郑群、王江涛
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2 年

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

（一）回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权

1、公司分别于2020年8月26日和2020年9月15日召开第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十七次会议和2020年第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权的议案》，因2018年、2019年两次股权激励的激励对象因离职而不再符合激励资格，以及2018年限制性股票与股票期权激励计划第二个解除限售期公司业绩考核要求未能达标，公司拟对6名激励对象所持有的全部2018年限制性股票与股票期权激励计划已经获授但尚未解除限售的股票期权8.70万份进行注销，拟对2018年股权激励涉及的3名激励对象所持有的限制性股票14.40万股进行注销，对6名激励对象所持有的全部2019年限制性股票激励计划已经获授但尚未解除限售的限制性股票15.488万股进行回购注销，详见公司于2020年8月27日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/>)上披露的《关于回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权的公告》。

2、截至2020年9月21日，《关于回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权的议案》中的8.70万份股票期权已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成注销。详见公司于2020年9月22日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/>)上披露的《关于限制性股票与股票期权激励计划部分已授予股票期权注销完成的公告》。

3、截至2020年10月20日，《关于回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权的议案》中的限制性股票29.888万股的已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成注销。详见公司于2020年10月21日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/>)上披露的《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》。

（二）2019年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通

1、公司于2020年8月26日召开第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十七次会议，审议通过了《关于2019年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司授予激励对象的限制性股票第一个解除限售期解除限售符合《2019年限制性股票激励计划（草案）》规定的各项解除限售条件，公司拟对5名激励对象所持有的9.9904万股办理解除限售。详见公司于2020年8月27日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/>)上披露的《关于2019年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》。

2、截至2020年9月25日，5名激励对象所持有的9.9904万股已上市流通，详见公司于2020年9月23日在巨潮资讯网(<http://www.cninfo.com.cn/>)上披露的《关于2019年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》。

十五、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
赵新宇	5%以上股东	关联租赁	租赁关联方房产	市场定价	1.01 元/平米/天	4.49	19.94%	4.49	否	现金结算	3 元/平米/天	--	--
赵新宇	5%以上股东	关联租赁	租赁关联方房产	市场定价	1.75 元/平米/天	18.05	80.06%	18.05	否	现金结算	3 元/平米/天	--	--
合计				--	--	22.54	--	22.54	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				不适用									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况				不适用									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因				不适用									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、其他重大关联交易

适用 不适用

1、非公开发行股票

公司分别于2020年2月24日和2020年3月13日，召开第三届董事会第十五次会议、第三届监事会第十五次会议及2020年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司<非公开发行A股股票预案>的议案》、《关于公司非公开发行股票涉及关联交易事项的议案》等议案，同意公司向控股股东北京达安世纪投资管理有限公司发行股票，拟发行数量不超过本次非公开发行前总股本的30%，拟募集资金总额不超过30,000万元，扣除发行费用后的募集资金净额将全部用于补充公司流动资金。详见公

司分别于2020年2月25日和2020年3月14日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）上披露的相关公告。

2、关联担保

公司分别于2020年4月24日和2020年5月19日，召开第三届董事会第十六次会议、第三届监事会第十六次会议及2019年年度股东大会，审议通过了《关于实际控制人及全资子公司为公司申请流动资金贷款提供反担保暨关联交易的议案》，同意公司向国家开发银行北京市分行申请流动资金贷款，共计人民币贰仟万元整（2,000万元），用于补充公司日常流动资金。北京中关村科技融资担保有限公司为此贷款提供担保，公司实际控制人刘铁峰先生、全资子公司上海百华悦邦电子科技有限公司向北京中关村科技融资担保有限公司提供反担保。详见公司分别于2020年4月28日和2020年5月20日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）上披露的相关公告。

3、终止2020年非公开发行A股股票事项

公司分别于2020年8月26日和2020年9月15日召开第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十七次会议和2020年第二次临时股东大会，审议通过了《关于终止2020年非公开发行A股股票事项的议案》。详见公司于2020年8月27日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）上披露的《关于终止2020年非公开发行A股股票事项的公告》。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
关于非公开发行股票涉及关联交易的公告	2020年02月25日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）
关于实际控制人及全资子公司为公司申请流动资金贷款提供反担保暨关联交易的公告	2020年04月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）
终止2020年非公开发行A股股票事项	2020年08月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）

十六、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

(1) 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
上海百邦	2018 年 04 月 20 日		2018 年 04 月 20 日		连带责任保证		否	否

采用复合方式担保的具体情况说明

无

(2) 违规对外担保情况

 适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

 适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	募集资金及自有资金	14,000.00	-	-
合计		14,000.00	-	-

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

 适用 不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

 适用 不适用

(2) 委托贷款情况

 适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

 适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十七、社会责任情况

1、履行社会责任情况

公司始终重视消费者权益保护，坚决打击手机维修假店冒用公司名称或假冒苹果公司授权欺诈消费者行为，坚决打击内部工程师与外部勾结侵占消费者资源的红线行为。

2、履行精准扶贫社会责任情况

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

否

公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。报告期内，公司及下属子公司严格执行国家有关环境保护的法律法规，未因违反相关法律法规受到环保部门的行政处罚。

十八、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十九、公司子公司重大事项

适用 不适用

报告期内，公司全资子公司上海百邦与苹果电脑贸易（上海）有限公司续签了《苹果授权服务供应商协议》，约定上海百邦为苹果公司所售苹果产品在中国大陆地区提供售后服务，合同履行期限2020年6月30日至2021年6月30日。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	50,594,819	38.75%	-	-	-	-1,423,433	-1,423,433	49,171,386	37.74%
3、其他内资持股	50,234,819	38.47%	-	-	-	-1,274,633	-1,274,633	48,960,186	37.58%
其中：境内法人持股	45,425,280	34.79%	-	-	-			45,425,280	34.87%
境内自然人持股	4,809,539	3.68%	-	-	-	-1,274,633	-1,274,633	3,534,906	2.71%
4、外资持股	360,000	0.28%	-	-	-	-148,800	-148,800	211,200	0.16%
境外自然人持股	360,000	0.28%	-	-	-	-148,800	-148,800	211,200	0.16%
二、无限售条件股份	79,977,421	61.25%	-	-	-	1,124,553	1,124,553	81,101,974	62.26%
1、人民币普通股	79,977,421	61.25%	-	-	-	1,124,553	1,124,553	81,101,974	62.26%
三、股份总数	130,572,240	100.00%	-	-	-	-298,880	-298,880	130,273,360	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

公司2020年高级管理人员合计解除限售1,024,649股。

公司于2020年9月25日，通过中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司申请解除2019年股权激励计划中5名激励对象所持有的99,904股限售股份。

公司于2020年10月21日，通过中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成2018年、2019年两次股权激励计划中不符合要求的限制性股票的回购注销，本次回购注销限制性股票数量合计298,880股，公司总股本由130,572,240股变为130,273,360股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司于2020年8月26日召开第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十七次会议审议通过了《关于回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权的议案》、《关于2019年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，详见公司于2020年8月27日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）上披露的《关于回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权的公告》、《关于2019年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》。公司于2020年9月15日召开2020年第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权的议案》，详见公司于2020年9月16日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）上披露的《2020年第二次临时股东大会决议公告》。

股份变动的过户情况

√ 适用 □ 不适用

限制性股票回购注销的过户：经中国登记结算有限责任公司深圳分公司确认，公司于2020年10月21日完成了2018年、2019年两次股权激励计划中国不符合要求的限制性股票的回购注销，本次回购注销限制性股票数量合计29,888股。详见公司于2020年10月21日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）上披露的《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》。

股份回购的实施进展情况

□ 适用 √ 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

□ 适用 √ 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□ 适用 √ 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□ 适用 √ 不适用

2、限售股份变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
北京达安世纪投资管理有限公司	40,625,280	-	-	40,625,280	首发限售 40,625,280 股	2021 年 1 月 9 日解除限售 40,625,280 股
北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）	4,800,000	-	-	4,800,000	首发限售 4,800,000 股	2021 年 1 月 9 日解除限售 4,800,000 股
陈进	4,053,600	-	1,013,400	3,040,200	高管锁定 3,040,200 股	高管锁定股每年按照其持股数的 25% 解锁
刘保元	300,000	-	-	300,000	首发限售 300,000 股	司法处理中
CHEN LIYA	360,000	-	148,800	211,200	股权激励限售 211,200 股	股权激励限制性股票根据股权激励计划约定条件分期、按比例解锁
徐艳	84,000	-	-	84,000	首发限售 84,000 股	司法处理中
李岩	95,400	-	32,850	62,550	高管锁定 33,750 股，股权激励限售 28,800 股	高管锁定股每年按照其持股数的 25% 解锁，股权激励限制性股票根据股权激励计划约定条件分期、按比例解锁
曾水龙	16,000	-	6,400	9,600	股权激励限售股 9,600 股	股权激励限制性股票根据股权激励计划约定条件分期、按比例解锁
谢峰	16,000	-	6,400	9,600	股权激励限售股 9,600 股	股权激励限制性股票根据股权激励计划约定条件分期、按比例解锁
魏亚锋	9,000	-	-	9,000	高管锁定股 9,000 股	股权激励限制性股票根据股权激励计划约定条件分期、按比例解锁
其他股东	235,539	-	215,583	19,956	股权激励限售股 15,456 股，高管锁定股 4,500 股	高管锁定股每年按照其持股数的 25% 解锁，股权激励限制性股票根据股权激励计划约定条件分期、按比例解锁
合计	50,594,819	-	1,423,433	49,171,386	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司于2020年10月21日，通过中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司完成2018年、2019年两次股权激励计划中不符合要求的限制性股票的回购注销，本次回购注销限制性股票数量合计29,888股，公司总股本由130,572,240股变为130,273,360股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	7,616	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	7,009	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	-	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	-	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
北京达安世纪投资管理有限公司	境内非国有法人	31.20%	40,645,280	-90,000	40,625,280	20,000	质押	18,880,000
赵新宇	境内自然人	23.53%	30,653,840	-2,592,880		30,653,840	质押	3,000,000
北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	3.68%	4,800,000		4,800,000			
陈进	境内自然人	2.33%	3,040,200	-1,013,400	3,040,200			
高锋	境内自然人	1.56%	2,033,200	-1,202,000		2,033,200		
李树强	境内自然人	0.80%	1,039,580	1,039,580		1,039,580		
北京百华悦邦科技股份有限公司回购专用证券账户	境内非国有法人	0.67%	877,000			877,000		

报告期末普通股股东总数	7,616	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	7,009	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	-	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数	-
孙颖	境内自然人	0.37%	480,000			877,000	
梁金敏	境内自然人	0.36%	471,440	471,440		471,440	
刘玉艳	境内自然人	0.35%	450,700	450,700		450,700	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	股东北京达安世纪投资管理有限公司与股东北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）为同一实际控制人刘铁峰所控制的企业。除此之外，公司未知前十名股东之间是否存在其他关联关系。						
前 10 名无限售条件股东持股情况							
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类					
		股份种类	数量				
赵新宇	30,653,840	人民币普通股	30,653,840				
高锋	2,033,200	人民币普通股	2,033,200				
李树强	1,039,580	人民币普通股	1,039,580				
北京百华悦邦科技股份有限公司回购专用证券账户	877,000	人民币普通股	877,000				
孙颖	480,000	人民币普通股	480,000				
梁金敏	471,440	人民币普通股	471,440				
刘玉艳	450,700	人民币普通股	450,700				
法国兴业银行	398,800	人民币普通股	398,800				
孙益民	391,200	人民币普通股	391,200				
上海明沘投资管理有限公司—明沘价值成长 1 期私募投资基金	390,960	人民币普通股	390,960				
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。						
参与融资融券业务股东情况说明	股东李树强通过国联证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户，持有公司股份 1,039,580 股。股东梁金敏通过中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户，持有公司股份 471,440 股。股东刘玉艳通过长城证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户，持有公司股份 450,700 股。						

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
北京达安世纪投资管理有限公司	刘铁峰	2007 年 09 月 19 日	91110105667529885A	投资管理；投资咨询。
北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）	北京达安世纪投资管理有限公司（委派刘铁峰为代表）	2011 年 11 月 29 日	91110105587699892K	投资管理；投资咨询。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

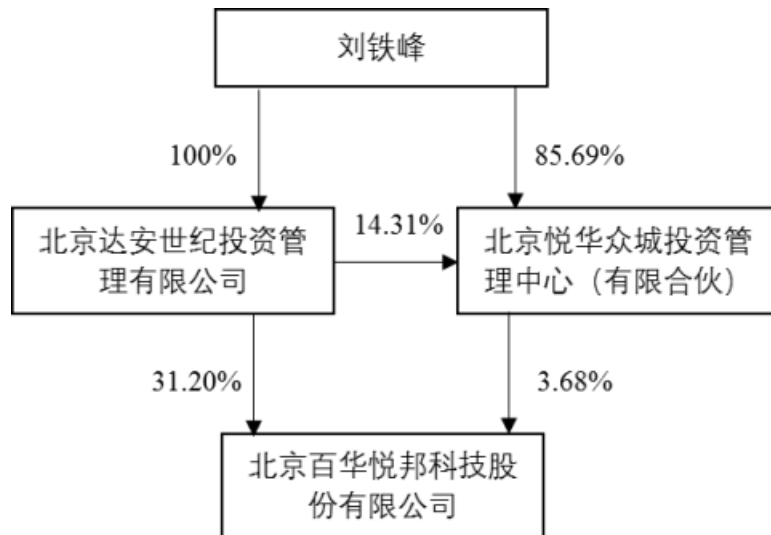
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
刘铁峰	本人	中国	否
主要职业及职务	公司董事长兼总经理		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第八节 可转换公司债券相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)
CHEN LI YA	董事、财务负责人、董事会秘书	现任	女	49	2016年03月31日	2021年09月12日	360,000	-	-	72,000	288,000
陈进	董事	现任	男	48	2012年09月11日	2021年09月12日	4,053,600	-	1,013,400	-	3,040,200
朱翠明	监事	现任	女	42	2018年09月12日	2021年09月12日	6,000	-	1,500	-	4,500
李岩	副总经理	现任	男	44	2013年12月20日	2021年09月12日	95,400	-	-	21,600	73,800
魏亚锋	职工代表监事	离任	男	42	2012年09月11日	2021年04月14日	12,000	-	3,000	-	9,000
合计	--	--	--	--	--	--	4,527,000	-	1,017,900	93,600	3,415,500

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
谢迎新	财务负责人	聘任	2021年02月23日	董事会聘任
李振江	职工代表监事	被选举	2021年04月14日	职工代表大会选举
CHEN LI YA	财务负责人	离任	2021年02月20日	为进一步完善公司治理结构，提高公司财务工作的质量及公司财务团队的成长，辞去财务负责人职务，继续担任公司董事、董事会秘书
魏亚锋	职工代表监事	离任	2021年04月14日	个人原因辞职

三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1、董事

刘铁峰：男，1972年9月出生，北京大学光华管理学院工商管理硕士学位、哈佛商学院企业家项目（Owner/President

Management Program)毕业。先后在北京市人民政府外事办公室、荷兰托克公司、美国迪尔公司、诺基亚（中国）投资有限公司、三星电子（中国）有限公司、北京金环天朗通讯科技有限公司、杭州华飞通讯科技有限公司任职；2007年11月至2010年8月任公司总经理；2010年9月至今任公司董事长兼总经理。

陈进：男，1973年12月出生，本科学历。先后在D&A贸易投资顾问有限公司、戴尔（中国）有限公司、苹果电脑贸易（上海）有限公司任职；2012年9月至今任公司董事。

CHEN LIYA：女，1972年11月出生，加拿大国籍，硕士学历。先后在普华永道会计师事务所、康龙化成（北京）新药技术有限公司、中华水电公司任职。2016年3月至2021年4月任公司财务负责人，2016年3月至今任董事会秘书，2018年9月至今任公司董事。

周海涛：男，1958年11月出生，本科学历，中国注册会计师。先后在北京轻工业学院机械工程系、北京首都影视文化研究所、中信会计师事务所、北京龙洲会计师事务所、北京中伦信会计师事务所、中和正信会计师事务所、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）任职。2015年10月至今任公司独立董事。

郑瑞志：男，1977年4月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学位，清华大学民商法专业。2003年至2006年，就职于民政部，担任科员职务。2006年至2008年，就职于北京市众天律师事务所，担任实习律师、律师职务。2008年至今，就职于北京市时代九和律师事务所，任高级合伙人。2018年9月至今任公司独立董事。

2、监事

贾云莉：女，1984年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历，河北经贸大学会计学专业。2010年加入公司财务中心至今，历任财务主管、SSC副经理。2019年12月至今任公司监事会主席。

朱翠明：女，1979年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学位，青岛大学会计专业。2000年至2009年，就职于山东宏景有限公司财务部。2009年加入公司，现任公司运营主管。2018年9月至今任公司监事。

李振江：男，1978年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。先后在广州松下环境公司、诺基亚通讯有限公司任职。2014年2月至今任公司技术培训工程师。2019年4月至今任公司监事。

魏亚锋：男，1979年6月出生，中国国籍，无境外永久居留权，专科学历，微软系统工程师，华为数通工程师。先后在北京人和美电子商务有限公司、河北华为通讯有限公司、河北国讯通讯器材有限公司任职。2008年12月至今任公司运维经理，2012年9月至2021年4月任公司监事。

3、高级管理人员

刘铁峰：个人简介参见本节董事介绍部分。

CHEN LI YA：个人简介参见本节董事介绍部分。

谢迎新：男，1985年12月出生，中国国籍，无境外永久居留权，中央财经大学本科学历。中国注册会计师。曾任传奇文化发展集团有限公司CFO，北京万达旅业投资有限公司财务经理，中青旅控股股份有限公司财务部总经理助理兼观光旅游事业部财务负责人，致同会计师事务所（原京都天华会计师事务所）审计副经理。2019年12月加入公司，2021年2月至今任公司财务负责人。

李岩：男，1977年10月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2000年9月至2011年7月在联想（北京）有限公司任经理；2011年7月至今任公司合规部负责人和苹果业务负责人，2012年9月至2014年1月任公司监事，2014年1月至2018年9月任公司董事，2018年1月至今任公司副总经理。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
刘铁峰	北京达安世纪投资管理有限公司	执行董事	2020年10月23日		否
刘铁峰	北京悦华众城投资管理中心（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2011年11月29日		否

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
刘铁峰	DAAN Investment Company Limited	董事	2015年01月29日		否
陈进	北京淡海科技有限公司	执行董事、经理	2015年05月07日		否
周海涛	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)	合伙人	2012年03月02日		是
周海涛	天津力神电池股份有限公司	独立董事	2019年08月15日		是
郑瑞志	北京市时代九和律师事务所	高级合伙人	2018年09月01日		是
郑瑞志	科迈化工股份有限公司	独立董事	2017年04月01日		是

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

√ 适用 □ 不适用

公司副总经理李岩，于2019年3月29日卖出公司股票9,375股，涉及金额为194,625元。卖出公司股票的时间发生在公司披露2018年年度报告前30日内。深圳证券交易所认为上述行为违反了《创业板上市公司规范运作指引》第3.8.17条的规定，并出具监管函的监管措施。公司及副总经理李岩充分重视上述问题，吸取教训，及时整改，并采取了切实有效措施杜绝上述问题的再次发生。

四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、决策程序及依据

根据《公司章程》、《股东大会议事规则》、《薪酬考核委员会工作细则》等相关规定，公司董事、监事的报酬由公司股东大会决定，公司高级管理人员的报酬由公司董事会决定。薪酬与考核委员会研究和审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案。

2、董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况

公司独立董事的董事津贴按月支付，其他人员依据公司盈利水平及董事、监事、高级管理人员的分工及履职情况确定。

报告期内，公司董事、监事和高管人员报酬支付总额为201.79万元。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的 税前报酬总额	是否在公司关 联方获取报酬
刘铁峰	董事长兼总经理	男	49	现任	9.53	否
CHEN LI YA	董事兼董事会秘书	女	49	现任	71.05	否
陈进	董事	男	48	现任		否
周海涛	独立董事	男	63	现任	6.00	否
郑瑞志	独立董事	男	44	现任	6.00	否
李岩	副总经理	男	44	现任	28.10	否
贾云莉	监事会主席	女	37	现任	8.70	否
朱翠明	监事	女	42	现任	9.64	否
谢迎新	财务负责人	男	36	现任	58.57	否
魏亚锋	监事	男	42	离任	4.20	否
合计	--	--	--	--	201.79	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

姓名	职务	报告期 内可行 权股数	报告期 内已行 权股数	报告期 内已行 权股数 行权价 格（元/ 股）	报告期 末市价 （元/ 股）	期初持 有限制 性股票 数量	本期已 解锁股 份数量	报告期 新授予 限制性 股票数 量	限制性 股票的 授予价 格（元/ 股）	期末持 有限制 性股票 数量
CHEN LI YA	董事兼 董事会 秘书	-	-		9.25	360,000	148,800	-		211,200
李岩	副总经 理	-	-		9.25	50,400	21,600	-		28,800
合计	--	-	-	--	--	410,400	170,400	-	--	240,000

备注

公司于 2020 年 8 月 26 日召开第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十七次会议，审议通过了《关于 2019 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。公司授予激励对象的限制性股票第一个解除限售期解除限售符合《2019 年限制性股票激励计划（草案）》规定的各项解除限售条件，其中激励对象 CHEN LI YA 76,800 股。

公司分别于 2020 年 8 月 26 日和 2020 年 9 月 15 日召开第三届董事会第十七次会议、第三届监事会第十七次会议和 2020 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权的议案》，因 2018 年、2019 年两次股权激励的激励对象因离职而不再符合激励资格，以及 2018 年限制性股票

姓名	职务	报告期 内可行 权股数	报告期 内已行 权股数	报告期 内已行 权股数 行权价 格（元/ 股）	报告期 末市价 （元/ 股）	期初持 有有限 性股票 数量	本期已 解锁股 份数量	报告期 新授予 限制性 股票数 量	限制性 股票的 授予价 格（元/ 股）	期末持 有有限 性股票 数量
与股票期权激励计划第二个解除限售期公司业绩考核要求未能达标，回购注销 2018 年股权激励涉及的 3 名激励对象所持有的限制性股票 14.40 万股，其中回购注销 CHEN LI YA 72,000 股，回购注销李岩 21,600 股。										

五、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职工的数量（人）	96
主要子公司在职工的数量（人）	708
在职工的数量合计（人）	804
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,013
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	-
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
销售人员	5
技术人员	13
财务人员	57
行政人员	84
服务顾问	473
门店负责人员	172
合计	804
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士	7
本科	161
专科	154
专科以下	482
合计	804

2、薪酬政策

公司秉承为岗位付薪、为业绩付薪、为能力付薪的薪酬理念，以价值创造为激励导向，薪酬分配向业绩、能力优秀的员

工倾斜，确保薪酬资源能够有效吸引、激励和保留关键人才。

公司为员工提供包括基本工资、业绩奖金、津补贴、外派奖金及福利等薪酬政策，通过短期激励结合长期激励，激励为公司发展做出贡献的优秀员工。公司薪酬向奋斗者倾斜，对于高绩效员工不但在业绩奖金上获得高回报，同时会获得职级晋升，激励员工追求更高的业绩，激发员工追求职业晋升。

3、培训计划

为实现公司与员工共同成长，搭建一只适应公司快速发展的梯队，打造学习型组织，公司培训计划既有长期系统学习，又有业务实战锻炼。

1、新员工培养：通过新员工入职培训，传递企业价值观和核心理念，并塑造员工行为，使新员工迅速适应企业环境并与其他团队成员展开良性互动。试用期内实行师傅带徒弟制，做到新员工有人帮扶，同时实现人才复制，最佳操作方式得到提炼及传承。

2、基层员工专业技能培训、通用技能培训，提高专业知识和专业技能，增强个人能力提高工作效率，不断提升基层员工的业务水平和操作技能，利用各种办公软件的使用培训学习、专业知识的培训学习，实现高效工作。

3、管理者培养：对高管人员进行培训，提升经营理念，开阔思路，增强决策潜力，战略开拓潜力和现代经营管理潜力。对中层管理人员进行培训，提高管理者的综合素质，完善知识结构，增强综合管理潜力，创新潜力和执行潜力。

“百邦大学”在操作层面，利用线上直播录播、微课、短视频等多种多媒体媒介，讲解操作技能技巧，利用丰富的学习资源，帮助员工提升操作技能，进一步完善了移动学习平台。之后将复制多媒体媒介传播知识的成功经验，搭建一个集知识分享、经典案例分析、优秀操作技能分解等多媒体学习平台，形成碎片化的知识获取体系，最终构建一个学习型组织。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	116,580
劳务外包支付的报酬总额（元）	2,895,576.07

第十节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律、法规和中国证监会有关法律法规的要求，不断完善公司法人治理结构，建立健全公司内部管理和控制体系，持续深入开展公司治理活动，促进公司规范运作，提高公司治理水平。

截至报告期末，公司不存在向大股东、实际控制人提供未公开信息等治理非规范情况。公司治理的实际状况符合中国证监会及深圳证券交易所有关上市公司治理的规范性文件的要求。

1、关于股东与股东大会

公司严格按照《公司章程》和《股东大会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开及议事程序，平等对待所有的股东，尽可能为股东参加股东大会提供便利，确保股东特别是中小股东能充分行使自己的权利。在涉及关联交易事项表决时，关联股东均进行了回避。

2、关于公司与控股股东

公司具有独立的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。公司控股股东行为规范，依法行使其权力并承担了相应义务，没有超越股东大会直接或间接干预公司的决策和经营活动，不存在占用公司资金的情况。

3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司章程》和《董事会议事规则》的要求选举董事和独立董事，公司目前有董事五名，其中独立董事两名，占全体董事的三分之一以上，其中一名独立董事为会计专业人士，董事会成员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。公司董事诚信、勤勉地履行职责，亲自出席董事会和股东大会，积极参加由北京证监局及深圳证券交易所组织的相关培训，熟悉有关法律法规，并能够不受影响的独立履行职责。

4、关于监事与监事会

公司严格按照《公司章程》规定的选聘程序选举监事，公司监事会设监事三名，其中职工监事一名，监事会及监事的人数和构成符合法律、法规的要求。公司监事能够严格按照《公司章程》、《监事会议事规则》等的要求，认真履行监事的职责，对公司运营情况、重大事项、关联交易的决策以及董事和高级管理人员履行职责的合法合规性进行有效的监督，积极维护公司及股东的合法权益。

5、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了公正透明的董事、监事和高级管理人员的绩效评价标准和程序，建立了经理人员的薪酬与公司绩效相联系的激励机制，保持了经理人员的稳定性。公司经理人员的任免履行了法定的程序，严格按照有关法律法规和公司章程的规定进行。

6、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，积极参与相关利益者沟通交流，努力实现社会、股东、员工和管理层各方利益协调平衡，共同推进公司持续健康的发展。

7、关于信息披露与透明度

公司严格按照《信息披露事务管理制度》，确定了信息披露的基本原则、信息披露义务人和职责、信息披露的内容、信

息的提供与收集、信息披露的程序、信息披露方式及保密措施等。公司指定《证券时报》、《证券日报》、《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的报纸和网站，公司指定董事会秘书负责信息披露工作、接待投资者的来访和咨询。公平对待所有投资者，真实、准确、完整、及时地进行信息披露，提高公司透明度，保障全体股东的合法权益。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规以及《公司章程》的要求规范运作，建立健全法人治理结构。公司具有独立完整的业务及自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东完全独立。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2020 年第一次临时股东大会	临时股东大会	65.60%	2020 年 03 月 13 日	2020 年 03 月 14 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com）《2020 年第一次临时股东大会决议公告》（2020-016）
2019 年年度股东大会	年度股东大会	63.51%	2020 年 05 月 19 日	2020 年 05 月 20 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com）《2019 年年度股东大会决议公告》（2020-031）
2020 年第二次临时股东大会	临时股东大会	37.47%	2020 年 09 月 15 日	2020 年 09 月 16 日	巨潮资讯网（www.cninfo.com）《2020 年第二次临时股东大会决议公告》（2020-051）

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、报告期内独立董事履行职责的情况

1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参	出席股东大会次数

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
	次数		次数			加董事会会议	
周海涛	6	-	6	-	-	否	-
郑瑞志	6	-	6	-	-	否	-

连续两次未亲自出席董事会的说明

报告期内无连续两次未亲自出席董事会的独立董事。

2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司独立董事严格按照有关法律、法规和《公司章程》的规定，关注公司经营，勤勉尽责，对公司董事会及其专项委员会审议的重大事项均发表了专业、客观的独立意见，在公司规范运作、科学决策、维护中小股东合法权益等方面发挥了积极作用。

报告期内，独立董事对公司非公开发行A股股票、续聘会计师事务所、回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权、终止2020年度非公开发行A股股票等事项都提出了科学合理的建议，公司董事会都予以采纳。内容详见与本报告同日在巨潮资讯网披露的《2020年度独立董事述职报告》。

六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会下设审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和战略委员会。

报告期内，董事会各专门委员会根据《上市公司治理准则》和《公司章程》的规定，认真履职，充分发挥了专业优势和职能作用，为董事会决策提供了良好的支持。

1、审计委员会履职情况

报告期内，公司董事会审计委员会按照相关规定履行职责，详细了解公司财务状况和经营情况，审议了公司的定期财务报告等议案，审查了公司内部控制制度的执行情况，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督。

2、薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，董事会薪酬与考核委员会核查了公司董事、高级管理人员的薪资、津贴的发放情况，审议了股权激励调整事宜和回购注销事宜，为公司董事、高管的薪酬管理及股权激励管理提供了指导意见。

3、提名委员会履职情况

公司董事会提名委员会按照相关规定履行职责，认真审核公司董事、高级管理人员的任职资格，积极参与公司董事及高

级管理人员的推荐及选举工作。

4、战略委员会履职情况

公司董事会战略委员会结合公司所处行业的特点，对公司经营现状、发展前景、所处行业的风险和机遇进行了深入地了解，为公司发展战略的制订实施提出了宝贵的建议，保证了公司发展规划和战略决策的科学性，为公司持续、稳健发展提供了战略层面的支持。

七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

公司监事会对报告期内的监督事项无异议。

八、高级管理人员的考评及激励情况

公司建立了完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，由公司董事会薪酬与考核委员提出公司高级管理人员薪酬方案，经公司董事会审议通过后执行。公司高级管理人员年度薪酬由基本薪酬和绩效薪酬两部分构成，绩效薪酬由董事会授权薪酬与考核委员会根据公司年度经营目标、各项财务指标完成情况以及各高级管理人员分管业务工作、个人年度履行职责情况，对其进行绩效考核并评定。

公司的激励机制符合公司现状及相关法律、法规及《公司章程》的规定，有利于将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起。

九、内部控制评价报告

1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2021 年 04 月 27 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn/)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1、财务报告重大缺陷的迹象包括：（1）公司董事、监事或高管人员的舞弊行为；（2）发现当期财务报表的重大错报，而管理层未能在内控运行过程中发现；（3）内部控制评	1、单独或连同其他缺陷对公司造成重大损失或产生重大负面影响的，出现以下情形认定为重大缺陷：（1）公司决策程序不科学；（2）违犯国

内部控制评价报告全文披露日期	2021 年 04 月 27 日	
	价的结果,重大缺陷未得到整改;(4)审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效率。2、财务报告重要缺陷的迹象包括:(1)未依照公认会计准则选择和应用会计政策;(2)未建立反舞弊程序和控制措施;(3)对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制;(4)对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。	家法律、法规;(3)媒体负面新闻频现;(4)重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。2、重要缺陷:单独或连同其他缺陷导致不能及时防止可能造成公司损失或产生负面影响,虽未达到和超过重要性水平,但仍应引起董事会和管理层重视的一个或多个内部控制缺陷的组合。
定量标准	重大缺陷:财务报表的错报金额 \geq 利润总额的 3%;重要缺陷:利润总额的 1% \leq 错报金额 $<$ 利润总额的 3%;一般缺陷:错报金额 $<$ 利润总额的 1%。	重大缺陷:直接损失金额 \geq 利润总额的 3%;重要缺陷:利润总额的 1% \leq 直接损失金额 $<$ 利润总额的 3%;一般缺陷:直接损失金额 $<$ 利润总额的 1%。
财务报告重大缺陷数量(个)	-	
非财务报告重大缺陷数量(个)	-	
财务报告重要缺陷数量(个)	-	
非财务报告重要缺陷数量(个)	-	

十、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

第十一节 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

第十二节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 04 月 26 日
审计机构名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	德师报(审)字(20)第 P03726 号
注册会计师姓名	郑群、王江涛

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了北京百华悦邦科技股份有限公司(以下简称“百邦科技”)的财务报表,包括2020年12月31日的合并及公司资产负债表,2020年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了百邦科技2020年12月31日的合并及公司财务状况以及2020年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于百邦科技,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本年度财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一)、新机销售收入的总额或净额法确认

1. 事项描述

2. 如附注(五)合并财务报表注释26“营业收入和营业成本”所示,截至2020年12月31日止,百邦科技营业收入金额为人民币488,918,503.86元。其中对经销商的新机销售收入金额为人民币178,479,960.99元,对财务报表具有重要性。

百邦科技新机销售收入确认需要管理层运用重大判断以确定百邦科技在这些交易中是作为主要责任人还是代理人,从而应当用总额法还是净额法确认相关收入,包括评估百邦科技是否承担履约的主要责任,是否承担存货风险和信用风险,以及是否拥有定价能力。

综合考虑上述因素,我们将新机销售收入的总额或净额法确认作为关键审计事项。

1. 审计应对

我们针对该关键审计事项执行的主要审计程序包括:

- (1) 测试和评价百邦科技新机销售收入总额或净额法确认相关内部控制;

(2) 了解百邦科技与新机销售收入的总额或净额法确认相关的会计政策，并确定其是否符合企业会计准则，并一贯应用；

(3) 针对新机销售收入的总额或净额法确认的判断，我们抽样实施了下列程序：

- 选取部分客户和供应商的合同进行复核，对合同条款进行分析；与选取的客户和供应商进行访谈，通过与之访谈了解双方合作开展业务过程中的主要商业安排，包括双方如何建立商业关系，价格的谈判与确定以及对提供的货物或服务的主要责任；对新机业务的销售和采购价格进行分析。

- 通过执行上述程序，综合考虑相关事实和情况，评价百邦科技是否承担向客户供货或提供服务的主要责任，是否承担相关存货风险、是否有权自主决定所交易商品的价格以及是否承担信用风险。

(二)、商誉的减值评估

1. 事项描述

2. 如附注(五)合并财务报表注释9所示，截至2020年12月31日止，针对收购上海百华悦邦电子科技有限公司(以下简称“上海百邦”)确认的商誉净值为人民币19,733,830.49元，对财务报表具有重要性。如附注(三) 26.2和附注(五) 合并财务报表注释9所述，商誉的减值测试需要管理层运用重大会计估计和判断，包括在预计相关的资产组组合未来现金流量的现值时，需要对收入增长率、预计毛利率以及折现率等关键假设做出重大判断，具有较高复杂性。

综合考虑上述因素，我们将商誉的减值评估作为关键审计事项。

1. 审计应对

我们针对该关键审计事项执行的主要审计程序包括：

- (1) 测试和评价与商誉减值测试相关的内部控制；
- (2) 了解和评价管理层减值测试方法的适当性及是否一贯应用；
- (3) 利用内部估值专家的工作评价未来现金流量预测所采用的模型的恰当性；
- (4) 检查相关基础数据的依据，包括历史实际数据以及经管理层批准的财务预算；
- (5) 通过执行下列程序，评估管理层所采用的下列关键假设的合理性：

- 对于收入增长率和预计毛利率，我们对比了历史实际经营结果，对以前年度预测实际实现情况进行追溯复核，并参考同行业公司的数据，评价管理层采用的收入增长率和毛利率的合理性；

- 对于折现率，利用内部估值专家的工作，评价管理层采用的折现率的合理性。

- (6) 执行重新计算程序，检查商誉减值测试模型的计算准确性。

四、其他信息

百邦科技管理层对其他信息负责。其他信息包括百邦科技2020年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

百邦科技管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估百邦科技的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算百邦科技、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督百邦科技的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对百邦科技持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致百邦科技不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就百邦科技中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年度财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：北京百华悦邦科技股份有限公司

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
----	------------------	------------------

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	125,293,250.43	194,487,434.05
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	23,594,486.51	17,982,313.01
应收款项融资		
预付款项	14,443,053.93	9,908,208.02
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	21,171,917.71	11,744,619.69
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产		
存货	31,708,491.34	17,824,213.06
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	13,038,188.34	39,779,865.66
流动资产合计	229,249,388.26	291,726,653.49
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	0.00	
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	0.00	
固定资产	3,866,164.60	5,473,900.38

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
在建工程	0.00	
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	6,268,185.58	16,517,174.95
开发支出		
商誉	21,092,307.10	21,092,307.10
长期待摊费用	5,016,536.95	8,928,132.98
递延所得税资产	670,876.04	3,113,087.21
其他非流动资产	5,543,700.00	192,701.26
非流动资产合计	42,457,770.27	55,317,303.88
资产总计	271,707,158.53	347,043,957.37
流动负债：		
短期借款		
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	5,787,661.15	6,542,147.17
预收款项		24,669,570.97
合同负债	16,641,555.50	0.00
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	7,597,831.01	7,754,311.80
应交税费	13,769,442.21	10,276,955.71
其他应付款	20,288,893.12	23,687,160.71
其中：应付利息	19,500.00	0.00
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,000,000.00	
其他流动负债	1,226,291.81	2,305,832.20
流动负债合计	69,311,674.80	75,235,978.56
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	16,000,000.00	0.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	1,957,840.00	0.00
递延收益		
递延所得税负债	525,954.47	788,931.71
其他非流动负债	160,438.27	
非流动负债合计	18,644,232.74	788,931.71
负债合计	87,955,907.54	76,024,910.27
所有者权益：		
股本	130,273,360.00	130,572,240.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	156,437,068.77	157,266,446.92
减：库存股	11,685,243.25	13,042,829.50
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	17,068,098.65	17,068,098.65
一般风险准备		
未分配利润	-108,342,033.18	-20,844,908.97
归属于母公司所有者权益合计	183,751,250.99	271,019,047.10
少数股东权益		

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
所有者权益合计	183,751,250.99	271,019,047.10
负债和所有者权益总计	271,707,158.53	347,043,957.37

法定代表人：刘铁峰

主管会计工作负责人：谢迎新

会计机构负责人：谢迎新

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	56,932,439.01	97,593,821.33
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	829,302.02	227,333.15
应收款项融资		
预付款项	6,240,573.50	833,730.29
其他应收款	44,869,828.78	79,103,352.39
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
存货	955,398.73	123,967.78
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	342,522.91	1,479,530.13
流动资产合计	110,170,064.95	179,361,735.07
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	160,750,292.47	165,750,292.47
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
固定资产	531,553.34	905,748.81
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	3,315,526.50	6,373,578.17
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	14,943.40	
递延所得税资产		466,257.14
其他非流动资产		
非流动资产合计	164,612,315.71	173,495,876.59
资产总计	274,782,380.66	352,857,611.66
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	56,135.89	97,361.16
预收款项		152,797.52
合同负债	120,256.92	
应付职工薪酬	1,649,119.18	2,278,202.47
应交税费	4,757,440.98	27,085.23
其他应付款	52,943,297.34	55,570,394.05
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,000,000.00	
其他流动负债	2,414.30	73,357.59
流动负债合计	63,528,664.61	58,199,198.02
非流动负债：		
长期借款	16,000,000.00	
应付债券		

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	505,800.00	
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	16,505,800.00	
负债合计	80,034,464.61	58,199,198.02
所有者权益：		
股本	130,273,360.00	130,572,240.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	156,437,068.77	157,266,446.92
减：库存股	11,685,243.25	13,042,829.50
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	17,068,098.65	17,068,098.65
未分配利润	-97,345,368.12	2,794,457.57
所有者权益合计	194,747,916.05	294,658,413.64
负债和所有者权益总计	274,782,380.66	352,857,611.66

3、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	488,918,503.86	353,384,194.29
其中：营业收入	488,918,503.86	353,384,194.29
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		

项目	2020 年度	2019 年度
二、营业总成本	543,331,857.97	421,111,123.47
其中：营业成本	443,544,417.19	306,549,878.40
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	1,052,830.16	2,048,038.63
销售费用	35,457,517.23	29,838,674.91
管理费用	55,198,252.95	68,805,416.44
研发费用	7,032,206.27	13,385,504.95
财务费用	1,046,634.17	483,610.14
其中：利息费用	19,500.00	2,151.69
利息收入	632,454.11	666,994.29
加：其他收益	2,623,469.41	3,201,288.82
投资收益（损失以“-”号填列）	934,017.12	5,003,889.70
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-3,157,897.96	57,898.57
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-8,870,523.27	-25,495,167.47
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-743,324.27	-101,322.10
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-63,627,613.08	-85,060,341.66
加：营业外收入	98,322.86	335,327.69
减：营业外支出	21,266,883.34	4,822,958.82
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-84,796,173.56	-89,547,972.79
减：所得税费用	2,700,950.65	3,402,062.19
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-87,497,124.21	-92,950,034.98
（一）按经营持续性分类		

项目	2020 年度	2019 年度
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-60,426,993.34	-89,922,245.38
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-27,070,130.87	-3,027,789.60
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-87,497,124.21	-92,950,034.98
2.少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-87,497,124.21	-92,950,034.98
归属母公司所有者的综合收益总额	-87,497,124.21	-92,950,034.98
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.67	-0.72
（二）稀释每股收益	-0.67	-0.72

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：刘铁峰

主管会计工作负责人：谢迎新

会计机构负责人：谢迎新

4、母公司利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	192,970,114.98	124,943,389.46
减：营业成本	191,482,458.57	114,905,065.97
税金及附加	4,500.00	18,828.35
销售费用	4,220,829.82	3,461,109.69
管理费用	26,310,073.39	22,126,336.01
研发费用	-	93,134.29
财务费用	- 49,568.09	-434,258.76
其中：利息费用	19,500.00	2,151.69
利息收入	181,440.45	541,830.16
加：其他收益	96,886.76	
投资收益（损失以“-”号填列）	19,335,542.40	37,579,259.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-87,674,780.65	26,573.87
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-1,908,689.98	-19,182,939.08
资产处置收益（损失以“-”号填列）		1,179.79
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	-99,149,220.18	3,197,247.54
加：营业外收入	45.66	3,394.28
减：营业外支出	524,394.03	7.80
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-99,673,568.55	3,200,634.02
减：所得税费用	466,257.14	3,043,042.41
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-100,139,825.69	157,591.61
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-100,139,825.69	157,591.61
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		

项目	2020 年度	2019 年度
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-100,139,825.69	157,591.61
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	590,542,004.18	445,365,931.77
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	6,177,427.72	14,990,601.99
经营活动现金流入小计	596,719,431.90	460,356,533.76
购买商品、接受劳务支付的现金	508,676,734.68	346,068,963.82

项目	2020 年度	2019 年度
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	95,482,372.68	106,147,048.80
支付的各项税费	9,706,414.21	19,475,857.18
支付其他与经营活动有关的现金	71,681,155.04	41,426,492.92
经营活动现金流出小计	685,546,676.61	513,118,362.72
经营活动产生的现金流量净额	-88,827,244.71	-52,761,828.96
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	299,000,000.00	1,411,000,000.00
取得投资收益收到的现金	914,017.12	5,094,624.04
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	859,707.52	27,308.92
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	20,000.00	208,996.51
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	300,793,724.64	1,416,330,929.47
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	14,014,766.54	10,671,284.49
投资支付的现金	299,000,000.00	1,411,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		1,000,000.00
投资活动现金流出小计	313,014,766.54	1,422,671,284.49
投资活动产生的现金流量净额	-12,221,041.90	-6,340,355.02
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	252,900.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	20,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	20,000,000.00	252,900.00
偿还债务支付的现金	0.00	500,000.00

项目	2020 年度	2019 年度
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		24,494,346.69
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	1,664,586.25	16,027,705.42
筹资活动现金流出小计	1,664,586.25	41,022,052.11
筹资活动产生的现金流量净额	18,335,413.75	-40,769,152.11
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-41,310.76	48,174.54
五、现金及现金等价物净增加额	-82,754,183.62	-99,823,161.55
加：期初现金及现金等价物余额	191,487,434.05	291,310,595.60
六、期末现金及现金等价物余额	108,733,250.43	191,487,434.05

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	219,419,696.15	138,938,085.19
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	25,615,443.41	33,256,020.02
经营活动现金流入小计	245,035,139.56	172,194,105.21
购买商品、接受劳务支付的现金	221,996,337.36	127,004,258.51
支付给职工以及为职工支付的现金	27,069,513.92	25,931,269.07
支付的各项税费	60,635.42	4,660,132.53
支付其他与经营活动有关的现金	55,105,445.77	140,761,896.82
经营活动现金流出小计	304,231,932.47	298,357,556.93
经营活动产生的现金流量净额	-59,196,792.91	-126,163,451.72
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	230,000,000.00	863,000,000.00
取得投资收益收到的现金	656,741.34	3,161,854.23
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	32,682.89	11,284.67
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	20,000.00	
收到其他与投资活动有关的现金	-	41,521,953.05
投资活动现金流入小计	230,709,424.23	907,695,091.95
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付	509,427.39	20,508.74

项目	2020 年度	2019 年度
的现金		
投资支付的现金	230,000,000.00	863,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	0.00	41,521,953.05
投资活动现金流出小计	230,509,427.39	904,542,461.79
投资活动产生的现金流量净额	199,996.84	3,152,630.16
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	252,900.00
取得借款收到的现金	20,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	
筹资活动现金流入小计	20,000,000.00	252,900.00
偿还债务支付的现金	0.00	500,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	0.00	24,494,346.69
支付其他与筹资活动有关的现金	1,664,586.25	16,027,705.42
筹资活动现金流出小计	1,664,586.25	41,022,052.11
筹资活动产生的现金流量净额	18,335,413.75	-40,769,152.11
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-40,661,382.32	-163,779,973.67
加：期初现金及现金等价物余额	97,593,821.33	261,373,795.00
六、期末现金及现金等价物余额	56,932,439.01	97,593,821.33

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度											
	归属于母公司所有者权益										少数 股东 权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具 优 永 其 先 续 他 股 债	资本公积	减：库存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他		
一、上年期末余额	130,572,240.00		157,266,446.92	13,042,829.50			17,068,098.65		-20,844,908.97		271,019,047.10	271,019,047.10
加：会计政策变更												
前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年期初余额	130,572,240.00		157,266,446.92	13,042,829.50			17,068,098.65		-20,844,908.97		271,019,047.10	271,019,047.10
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-298,880.00		-829,378.15	-1,357,586.25					-87,497,124.21		-87,267,796.11	-87,267,796.11
（一）综合收益总额									-87,497,124.21		-87,497,124.21	-87,497,124.21
（二）所有者投入和减少资本	-298,880.00		-829,378.15	-1,357,586.25							229,328.10	229,328.10
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益			229,328.10								229,328.10	229,328.10

项目	2020 年度		
的金额			
4. 其他	-298,880.00	-1,058,706.25	-1,357,586.25
(三) 利润分配			
1. 提取盈余公积			
2. 提取一般风险准备			
3. 对所有者（或股东）的分配			
4. 其他			
(四) 所有者权益内部结转			
1. 资本公积转增资本（或股本）			
2. 盈余公积转增资本（或股本）			
3. 盈余公积弥补亏损			
4. 设定受益计划变动额结转留存收益			
5. 其他综合收益结转留存收益			
6. 其他			
(五) 专项储备			
1. 本期提取			
2. 本期使用			
(六) 其他			

项目	2020 年度						
	四、本期期末余额	130,273,360.00	156,437,068.77	11,685,243.25	17,068,098.65	-108,342,033.18	183,751,250.99

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	81,703,050.00			210,666,683.68	3,339,200.00			17,054,860.14		96,986,577.67		403,071,971.49		403,071,971.49
加：会计政策变更								-2,520.65		-373,497.50		-376,018.15		-376,018.15
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	81,703,050.00			210,666,683.68	3,339,200.00			17,052,339.49		96,613,080.17		402,695,953.34		402,695,953.34
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	48,869,190.00			-53,400,236.76	9,703,629.50			15,759.16		-117,457,989.14		-131,676,906.24		-131,676,906.24
（一）综合收益总额										-92,950,034.98		-92,950,034.98		-92,950,034.98
（二）所有者投入和减少资本	-115,200.00			-4,415,846.76	9,703,629.50							-14,234,676.26		-14,234,676.26
1. 所有者投入的普通股				-4,293,097.12	-4,293,097.12									
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的				777,539.76								777,539.76		777,539.76

项目	2019 年年度						
金额							
4. 其他	-115,200.00	-900,289.40	13,996,726.62			-15,012,216.02	-15,012,216.02
(三) 利润分配				15,759.16	-24,507,954.16	-24,492,195.00	-24,492,195.00
1. 提取盈余公积				15,759.16	15,759.16		
2. 提取一般风险准备							
3. 对所有者（或股东）的分配					-24,492,195.00	-24,492,195.00	-24,492,195.00
4. 其他							
(四) 所有者权益内部结转	48,984,390.00	-48,984,390.00					
1. 资本公积转增资本（或股本）	48,984,390.00	-48,984,390.00					
2. 盈余公积转增资本（或股本）							
3. 盈余公积弥补亏损							
4. 设定受益计划变动额结转留存收益							
5. 其他综合收益结转留存收益							
6. 其他							
(五) 专项储备							
1. 本期提取							
2. 本期使用							
(六) 其他							
四、本期期末余额	130,572,240.00	157,266,446.92	13,042,829.50	17,068,098.65	-20,844,908.97	271,019,047.10	271,019,047.10

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	130,572,240.00				157,266,446.92	13,042,829.50			17,068,098.65	2,794,457.57		294,658,413.64
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	130,572,240.00				157,266,446.92	13,042,829.50			17,068,098.65	2,794,457.57		294,658,413.64
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-298,880.00				-829,378.15	-1,357,586.25				-100,139,825.69		-99,910,497.59
（一）综合收益总额										-100,139,825.69		-100,139,825.69
（二）所有者投入和减少资本	-298,880.00				-829,378.15	-1,357,586.25						229,328.10
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					229,328.10							229,328.10
4. 其他	-298,880.00				-1,058,706.25	-1,357,586.25						
（三）利润分配												

项目		2020 年度					
1. 提取盈余公积							
2. 对所有者（或股东）的分配							
3. 其他							
（四）所有者权益内部结转							
1. 资本公积转增资本（或股本）							
2. 盈余公积转增资本（或股本）							
3. 盈余公积弥补亏损							
4. 设定受益计划变动额结转留存收益							
5. 其他综合收益结转留存收益							
6. 其他							
（五）专项储备							
1. 本期提取							
2. 本期使用							
（六）其他							
四、本期期末余额	130,273,360.00	156,437,068.77	11,685,243.25		17,068,098.65	-97,345,368.12	194,747,916.05

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								

项目	2019 年年度					
一、上年期末余额	81,703,050.00	210,666,683.68	3,339,200.00	17,054,860.14	27,167,505.97	333,252,899.79
加：会计政策变更				-2,520.65	-22,685.85	-25,206.50
前期差错更正						
其他						
二、本年期初余额	81,703,050.00	210,666,683.68	3,339,200.00	17,052,339.49	27,144,820.12	333,227,693.29
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	48,869,190.00	-53,400,236.76	9,703,629.50	15,759.16	-24,350,362.55	-38,569,279.65
（一）综合收益总额					157,591.61	157,591.61
（二）所有者投入和减少资本	-115,200.00	-4,415,846.76	9,703,629.50			-14,234,676.26
1. 所有者投入的普通股		-4,293,097.12	-4,293,097.12			
2. 其他权益工具持有者投入资本						
3. 股份支付计入所有者权益的金额		777,539.76				777,539.76
4. 其他	-115,200.00	-900,289.40	13,996,726.62			-15,012,216.02
（三）利润分配				15,759.16	-24,507,954.16	-24,492,195.00
1. 提取盈余公积				15,759.16	-15,759.16	
2. 对所有者（或股东）的分配					-24,492,195.00	-24,492,195.00
3. 其他						
（四）所有者权益内部结转	48,984,390.00	-48,984,390.00				
1. 资本公积转增资本（或股本）	48,984,390.00	-48,984,390.00				
2. 盈余公积转增资本（或股本）						
3. 盈余公积弥补亏损						
4. 设定受益计划变动额结转留存收益						
5. 其他综合收益结转留存收益						
6. 其他						
（五）专项储备						
1. 本期提取						
2. 本期使用						
（六）其他						
四、本期期末余额	130,572,240.00	157,266,446.92	13,042,829.50	17,068,098.65	2,794,457.57	294,658,413.64

三、公司基本情况

北京百华悦邦科技股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”)系于2012年9月13日由北京百华悦邦电子科技有限责任公司依法整体变更设立的股份有限公司,注册地为中华人民共和国北京市,总部地址为中华人民共和国北京市。2014年8月,本公司在全国中小企业股份转让系统正式挂牌,股票代码为831008。2018年1月9日,本公司在深圳证券交易所挂牌上市交易,股票代码为:300736。于2020年12月31日,本公司的总股本为人民币130,273,360.00元,每股面值1元。

本公司及子公司(以下合称“本集团”)主要的经营活动包括手机通讯器材的维修及延伸增值服务、相关备件产品的销售和电子商务业务。

本公司的公司及合并财务报表于2021年4月26日已经本公司董事会批准。

本年度合并财务报表范围参见附注(七)“在其他主体中的权益”。本年度合并财务报表范围变化参见附注(六)“合并范围的变更”

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外,本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号—财务报告的一般规定(2014年修订)》披露有关财务信息。

2、持续经营

本集团2020年度亏损人民币87,497,124.21元,截至2020年12月31日止,本集团累计亏损人民币108,342,033.18元。2020年度经营活动净现金流出人民币88,117,688.81元,基于管理层编制的未来现金流预测及2020年末银行授信情况,管理层认为本集团自2020年12月31日起12个月可维持持续经营。因此,本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外,本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下,资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额,或者承担现时义务的合同金额,或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中,出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的,在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值,且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产,在估值过程中校正该估值技术,以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性,被划分为三个层次:

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

五、重要会计政策及会计估计

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于2020年12月31日的公司及合并财务状况以及2020年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2、会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司的营业周期为12个月。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定人民币为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。

合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

6、合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

7、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起(三)个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

8、外币业务和外币报表折算

外币交易在初始确认时采用与交易发生日的即期汇率近似的汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。

9、金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款和其他应收款。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。

- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。

9.1.1以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。

9.1.2以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

9.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的全部应收账款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

9.2.1信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

1. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化。
2. 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调。
3. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
4. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素： - 续

1. 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
2. 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。
3. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。
4. 本集团对金融工具信用管理方法是否发生变化。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

9.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

1. 发行方或债务人发生重大财务困难；
2. 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
3. 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
4. 债务人很可能破产或进行其他财务重组。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

9.2.3 预期信用损失的确定

本集团对应收账款、其他应收款除个别已发生信用减值的资产单独计提信用损失准备外，其余在组合基础上采用减值矩阵确定相关金融工具的信用损失。本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

9.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

9.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的,将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊,并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的,本集团继续确认所转移的金融资产整体,并将收到的对价确认为金融负债。

9.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式,结合金融负债和权益工具的定义,在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

9.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本集团的金融负债均为其他金融负债。

9.4.1.1 其他金融负债

其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债,按摊余成本进行后续计量,终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同,未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认,但导致合同现金流量发生变化的,本集团重新计算该金融负债的账面价值,并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值,本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用,本集团调整修改后的金融负债的账面价值,并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

9.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的,终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议,以承担新金融负债方式替换原金融负债,且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的,本集团终止确认原金融负债,并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的,将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额,计入当期损益。

9.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理,发放的股票股利不影响股东权益总额。

9.5 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利,且该种法定权利是当前可执行的,同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时,金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外,金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示,不予相互抵销。

10、存货

10.1 存货的分类

本集团的存货主要包括库存商品和低值易耗品等。存货按成本进行初始计量,存货成本包括采购成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

10.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用移动加权平均法确定发出存货的实际成本。

10.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

10.4 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

10.5 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品领用时采用分次摊销法摊销。

11、持有待售资产

当本集团主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件：(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2)出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

12、长期股权投资

12.1 初始投资成本的确定

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。

12.2 后续计量及损益确认方法

12.2.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享

有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

12.3 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

13、固定资产

(1) 确认条件

13.1 确认条件 固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。本集团固定资产包括办公设备、运输工具、电子设备等。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
办公设备	年限平均法	3 年	5%	31.67%
运输工具	年限平均法	5 年	5%	19.00%
电子设备	年限平均法	3 年	5%	31.67%

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内采用年限平均法计提折旧。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

预计净残值是指假定固定资产使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。各类固定资产的折旧方法、使用寿命、预计净残值和年折旧率如上。

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

14、借款费用

本集团借款费用在发生当期确认为费用。

15、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产包括软件、外观设计专利、商标及专利、合同权利及授权资质等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和预计净残值如下：

摊销方法	使用寿命(年)
------	---------

	摊销方法	使用寿命(年)
软件	直线法	3-10年
专利权	直线法	3-5年
合同权利及授权资质	直线法	5年

年末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

有关无形资产的减值测试，具体参见附注(三)“16、长期资产减值”。

(2) 内部研究开发支出会计政策

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

16、长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、使用寿命确定的无形资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

17、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本年度和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本年度和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

18、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险，均属于设定提存计划。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

19、预计负债

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

20、股份支付

本集团的股份支付是为了获取员工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本集团的股份支付全部为以权益结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付

授予职工的以权益结算的股份支付

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允

价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础,按直线法计算计入相关成本或费用,相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日,本集团根据最新取得的可行权员工人数变动等后续信息做出最佳估计,修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用,并相应调整资本公积。

2、实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时,若修改增加了所授予权益工具的公允价值,按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加;若修改增加了所授予权益工具的数量,则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件,则仍继续对取得的服务进行会计处理,视同该变更从未发生,除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内,如果取消了授予的权益工具,本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理,将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益,同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的,本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

21、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

本集团的收入主要来源于如下业务类型:

1. 提供维修劳务
2. 销售商品
3. 提供增值服务
4. 其他收入

本集团在履行了合同中的履约义务,即在客户取得相关商品或服务控制权时,按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务,是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格,是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额,但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

满足下列条件之一的,属于在某一时间段内履行的履约义务,本集团按照履约进度,在一段时间内确认收入:(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益;(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品;(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途,且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则,本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权,来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的,本集团为主要责任人,按照已收或应收对价总额确认收入;否则,本集团为代理人,按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入,该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的,首先将该款项确认为负债,待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回,且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时,本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的,按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入;否则,本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时,才将上述负债的相关余额转为收入。

本集团提供的维修劳务包括保修期内的维修和保修期外的维修。本集团根据手机厂商授权的维修服务协议,对在相关手机保修期内进行的售后维修,按照协议确定的价格向厂商收取维修服务费,本集团于维修劳务完成之时,确认保修期内维修

收入。对在相关厂商商品保修期外的手机维修服务，本集团直接向消费者提供保外维修服务后，于劳务完成时，确认收入。

本集团销售商品收入主要包括本集团在全国地区通过实体店和电子商务平台销售全新手机、二手机及手机保护壳、移动电源、蓝牙耳机和数据线等手机配件商品。通过实体店的销售商品收入，本集团对于销售商品收入在商品控制权转移时确认收入，即通过实体店的销售商品收入在本集团销售商品给客户时确认收入，通过电子商务平台的销售商品收入于客户签收货品时确认收入。

本集团提供的增值服务主要包括向消费者提供手机保障等增值服务，与增值服务相关的收入在一段时间内确认。于资产负债表日，本集团对在保障协议覆盖的服务期间内未到期部分的保障收入确认为递延收入，记录在其他流动负债科目，待收入确认条件满足时，在保障协议服务覆盖的期间按月摊销确认营业收入。

本集团的其他收入主要包含对合作商提供管理咨询服务收入。本集团与若干合作门店和联盟商门店签订业务合作协议，授权合作门店和联盟商门店在协议规定的范围内使用本集团的商标、服务标记、商号等，在统一商业形象下开展业务，本集团提供经营管理指导与咨询，定期收取管理咨询服务费。与管理咨询服务相关的收入在一段时间内确认，本集团收到款项时计入合同负债，在提供管理咨询服务期间平均确认摊销确认收入。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

22、政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

于报告期内，政府补助均为本集团所取得的货币性资产，按照收到或应收的金额计量。

本集团将取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助，除上述之外的政府补助为与收益相关的政府补助。本集团将难以区分性质的政府补助整体归类为与收益相关的政府补助。本集团报告期内取得的政府补助均为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助的会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

23、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。

1、当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

2、递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣

暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

3、所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

24、租赁

(1) 经营租赁的会计处理方法

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

本集团作为承租人记录经营租赁业务

经营租赁的租金支出在租赁期内的各个期间按直线法计入相关资产成本或当期损益。初始直接费用计入当期损益。或有租金于实际发生时计入当期损益。

25、其他重要的会计政策和会计估计

25.1 终止经营的确认标准和会计处理方法

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营损益在利润表中与持续经营损益分别列示，终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经

营列报。对于当期列报的终止经营，本集团在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营列报。

26、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
<p>变更原因：2018 年 12 月 7 日，财政部发布了《关于修订印发<企业会计准则第 21 号——租赁>的通知》（财会〔2018〕35 号）（以下简称“新租赁准则”），新租赁准则要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自 2019 年 1 月 1 日起施行；其他执行企业会计准则的企业自 2021 年 1 月 1 日起施行。按照上述文件的要求，公司对会计政策予以相应变更。</p> <p>变更的内容：新租赁准则完善了租赁的定义，增加了租赁识别、分拆、合并等内容；取消了承租人关于融资租赁与经营租赁的分类，要求在租赁开始日对所有租赁（短期租赁和低价值资产租赁除外）确认使用权资产和租赁负债，并分别计提折旧和利息费用；改进了承租人对租赁的后续计量，增加了选择权重估和租赁变更情形下的会计处理，并增加了相关披露要求。此外，也丰富了出租人的披露内容。</p>	<p>公司于 2021 年 4 月 26 日召开的第三届董事会第二十三次会议和第三届监事会第二十二次会议审议通过了《关于会计政策变更的议案》</p>	<p>新收入准则引入了收入确认和计量的 5 步法，并针对特定交易（或事项）增加了更多的指引。本集团详细的收入确认和计量的会计政策参见附注(三)、21。新收入准则要求首次执行该准则的累积影响数调整首次执行当年年初(即 2020 年 1 月 1 日)留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。对于首次执行新收入准则当年年初之前发生的合同变更，本集团予以简化处理，根据合同变更的最终安排，识别已履行的和尚未履行的履约义务、确定交易价格以及在已履行的和尚未履行的履约义务之间分摊交易价格。于 2020 年 1 月 1 日本集团采用新收入准则的影响详见附注(三)、27.2。</p>

27.1 新收入准则

与原收入准则相比，执行新收入准则对当期财务报表相关项目的影响列示如下：

合并集团资产负债表

人民币元

项目	原收入准则下 2020年12月31日	施行新收入准则影响	新收入准则下 2020年12月31日
预收款项(注)	16,058,375.74	-16,058,375.74	-
其他流动负债(注)	1,809,471.57	-583,179.76	1,226,291.81
合同负债(注)		16,641,555.50	16,641,555.50

注：本集团根据合同从客户预收的货款根据新收入准则由预收款项重分类至合同负债和其他流动负债，同时将在其他流动负债核算的递延收益重分类至合同负债。

母公司资产负债表

人民币元

项目	原收入准则下 2020年12月31日	施行新收入准则影响	新收入准则下 2020年12月31日
预收款项(注)	20,985.84	-20,985.84	-
其他流动负债(注)	101,685.38	-99,271.08	2,414.30
合同负债(注)		120,256.92	120,256.92

注：本公司根据合同从客户预收的货款根据新收入准则由预收款项重分类至合同负债和其他流动负债，同时将在其他流

动负债核算的递延收益重分类至合同负债。

27.2 首次执行新收入准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

于2020年1月1日，本集团首次施行上述新收入准则对本集团资产、负债和所有者权益的影响汇总如下：

合并资产负债表

人民币元

项目	2019年12月31日	施行新收入准则影响	2020年1月1日
预收款项(注)	24,669,570.97	-24,669,570.97	-
其他流动负债(注)	2,305,832.20	-510,587.01	1,795,245.19
合同负债(注)		25,180,157.98	25,180,157.98

注：于2020年1月1日，本集团根据合同从客户预收的货款人民币24,669,570.97元，根据新收入准则由预收账款重分类至合同负债人民币22,874,325.78元和其他流动负债人民币1,795,245.19元。同时本集团将其他流动负债核算的递延收益重分类至合同负债人民币2,305,832.20元。

母公司资产负债表

人民币元

项目	2019年12月31日	施行新收入准则影响	2020年1月1日
预收款项(注)	152,797.52	-152,797.52	-
其他流动负债(注)	73,357.59	-56,699.83	16,657.76
合同负债(注)		209,497.35	209,497.35

注：于2020年1月1日，本公司根据合同从客户预收的货款人民币152,797.52元，根据新收入准则由预收账款重分类至合同负债人民币136,139.76元和其他流动负债人民币16,657.76元。同时本公司将其他流动负债核算的递延收益重分类至合同负债人民币73,357.59元。

27.3 新冠肺炎疫情相关租金减让

财政部于2020年6月19日发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》(财会[2020]10号)(以下简称“10号文”)。本集团按照10号文采用简化方法，并对2020年1月1日至10号文施行日之间发生的相关租金减让根据10号文进行调整。该采用对本集团本年财务报表没有重大影响。

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2020年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

不需要调整年初资产负债表科目的原因说明

无重大影响。

(4) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

□ 适用 √ 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售额、采购额	13%、6%
城市维护建设税	应交流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%
教育费附加	应交流转税额	3%
地方教育费附加	应交流转税额	2%

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	184,461.28	437,365.16
银行存款	108,548,789.15	191,050,068.89
其他货币资金	16,560,000.00	3,000,000.00
合计	125,293,250.43	194,487,434.05
其中：存放在境外的款项总额	317,806.67	345,136.54

其他说明

截至 2020 年 12 月 31 日，本集团持有使用权受到限制的货币资金为人民币 16,560,000.00 元(2019 年 12 月 31 日：3,000,000.00)，具体情况参见附注(五)42。

本集团存放于境外的资金无汇回受到限制的情况。

2、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额				账面价值	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比	

类别	期末余额				期初余额					
	例		例		例		例			
按单项计提坏账准备的应收账款	13,088,125.62	35.30%	13,088,125.62	100.00%	10,584,995.62	36.54%	10,584,995.62	100.00%		
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	23,985,790.77	64.70%	391,304.26	1.63%	23,594,486.51	18,385,991.11	63.46%	403,678.10	2.20%	17,982,313.01
其中:										
大型手机厂商	14,055,616.06	37.91%	223,484.30	1.59%	13,832,131.76	12,303,671.29	42.47%	2,324,845.7	1.89%	12,071,186.72
中小零散客户	9,930,174.71	26.78%	167,819.96	1.69%	9,762,354.75	6,084,319.82	21.00%	173,193.53	2.85%	5,911,126.29
合计	37,073,916.39	100.00%	13,479,429.88	36.36%	23,594,486.51	28,970,986.73	100.00%	10,988,673.72	37.93%	17,982,313.01

按单项计提坏账准备: 13,088,125.62

单位: 元

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例	
单位二	10,584,995.62	10,584,995.62	100.00%	于 2020 年 12 月 31 日, 应收单位二之款项为人民币 10,584,995.62 元, 单位二自 2016 年下半年起未履行上述应收款项的支付义务, 其款项拖欠三年以上, 本集团与其已无业务往来, 本集团认为该应收款项难以收回, 已发生信用减值, 因此全额计提坏账准备。
单位四	2,503,130.00	2,503,130.00	100.00%	于 2020 年 12 月 31 日, 应收单位四之款项为人民币 2,503,130.00 元, 单位四自 2020 年下半年起未履行上述应收款项的支付义务, 其履行偿债义务的能力发生了显著变化。本集团认为该应收款项难以收回, 已发生信用减值, 因此全额计提坏账准备。
合计	13,088,125.62	13,088,125.62	--	--

按组合计提坏账准备: 391,304.26

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备	23,985,790.77	391,304.26	1.63%
合计	23,985,790.77	391,304.26	--

确定该组合依据的说明:

作为本集团信用风险管理的一部分, 本集团利用应收账款账龄来评估不同风险特征类别客户形成的应收账款的预期信用损失。

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
----	------

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	26,488,920.77
1 至 2 年	0.00
2 至 3 年	0.00
3 年以上	10,584,995.62
合计	37,073,916.39

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备的应收账款	10,584,995.62	3,180,130.00	0.00	677,000.00	0.00	13,088,125.62
按组合计提坏账准备的应收账款	405,678.10	15,170.75	9,000.27	20,544.32	0.00	391,304.26
合计	10,990,673.72	3,195,300.75	9,000.27	697,544.32	0.00	13,479,429.88

(3) 本期实际核销的应收账款情况

应收账款核销说明:

2020 年度, 本集团实际核销的应收账款金额为 697,544.32 元 (2019 年度: 无)。

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位: 元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
单位一	11,189,638.94	30.18	177,915.26
单位二	10,584,995.62	28.55	10,584,995.62
单位三	3,286,068.03	8.86	55,534.55
单位四	2,865,977.12	7.73	45,569.04
单位五	2,503,130.00	6.75	2,503,130.00
合计	30,429,809.71	82.07	13,367,144.47

3、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	14,443,053.93	100.00%	9,908,208.02	100.00%
合计	14,443,053.93	--	9,908,208.02	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

人民币元

单位名称	余额	占预付款项 总额的比例(%)
单位一	5,668,257.54	39.25
单位二	1,917,554.61	13.28
单位三	1,325,642.73	9.18
单位四	1,097,872.15	7.60
单位五	850,636.00	5.89
合计	10,859,963.03	75.20

4、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	21,171,917.71	11,744,619.69
合计	21,171,917.71	11,744,619.69

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

	年末余额	年初余额
押金及保证金	21,115,593.56	10,761,076.52

代垫款项	86,939.82	92,561.36
其他	-	950,000.00
小计	21,202,533.38	11,803,637.88
减：坏账准备	30,615.67	59,018.19
合计	21,171,917.71	11,744,619.69

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	59,018.19	-	-	59,018.19
2020 年 1 月 1 日余额在本期		-	-	-
本期计提	-	-	-	
本期转回	28,402.52	-	-	28,402.52
2020 年 12 月 31 日余额	30,615.67	-	-	30,615.67

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	15,457,651.52
1 至 2 年	1,348,543.80
2 至 3 年	3,050,089.93
3 年以上	1,315,632.46
3 至 4 年	
合计	21,171,917.71

3) 本期实际核销的其他应收款情况

2020 年度，不存在实际核销的其他应收款。

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	金额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例%	坏账准备

单位名称	款项的性质	金额	账龄	占其他应收款 年末余额合计 数的比例%	坏账准备
单位一	厂家押金	8,436,000.00	一年以内	39.79	8,436.00
单位二	厂家押金	2,681,000.00	一年以内	12.64	26.81
单位三	保证金押金	1,102,400.00	一年以内	5.20	11.02
单位四	房租押金	1,032,756.00	二到三年	4.87	32.02
单位五	房租押金	1,018,469.00	二到三年	4.80	31.57
合计		14,270,625		67.31	8,537.42

5、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
库存商品	34,671,348.24	4,255,368.67	30,415,979.57	17,611,483.85	1,210,479.74	16,401,004.11
低值易耗品	1,292,511.77	-	1,292,511.77	1,423,208.95	-	1,423,208.95
合计	35,963,860.01	4,255,368.67	31,708,491.34	19,034,692.80	1,210,479.74	17,824,213.06

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	1,210,479.74	3,354,016.99	-	309,128.06	0.00	4,255,368.67
合计	1,210,479.74	3,354,016.99	-	309,128.06	0.00	4,255,368.67

6、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	7,753,422.64	21,244,682.53
待摊房租	3,694,926.06	14,455,068.84
预付管理咨询费	635,290.13	2,524,230.69
待摊物业费	468,877.53	734,659.53
预付信息技术服务费	368,895.89	714,167.02
其他	116,776.09	107,057.05
合计	13,038,188.34	39,779,865.66

7、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,866,164.60	5,473,900.38
合计	3,866,164.60	5,473,900.38

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	办公设备	运输工具	电子设备	合计
一、账面原值：				
1.期初余额	1,873,148.23	3,498,194.94	21,152,711.69	26,524,054.86
2.本期增加金额	470,861.95	4,423.01	1,693,309.25	2,168,594.21
(1) 购置	470,861.95	4,423.01	1,693,309.25	2,168,594.21
(2) 在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	298,015.47	0.00	3,101,066.06	3,399,081.53
(1) 处置或报废	298,015.47	0.00	3,101,066.06	3,399,081.53
4.期末余额	2,045,994.71	3,502,617.95	19,744,954.88	25,293,567.54
二、累计折旧				
1.期初余额	1,233,689.63	2,955,811.98	16,860,652.87	21,050,154.48
2.本期增加金额	304,021.75	366,252.82	1,902,226.08	2,572,500.65
(1) 计提	304,021.75	366,252.82	1,902,226.08	2,572,500.65
3.本期减少金额	84,641.52	0.00	2,110,610.67	2,195,252.19
(1) 处置或报废	84,641.52	0.00	2,110,610.67	2,195,252.19
4.期末余额	1,453,069.86	3,322,064.80	16,652,268.28	21,427,402.94

项目	办公设备	运输工具	电子设备	合计
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	592,924.85	180,553.15	3,092,686.60	3,866,164.60
2.期初账面价值	639,458.60	542,382.96	4,292,058.82	5,473,900.38

8、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使 用权	专利权	非专利 技术	合同权利及	软件	合计
一、账面原值						
1.期初余额		3,458,508.88		99,436,700.00	37,963,259.00	140,858,467.88
2.本期增加金额					718,485.08	718,485.08
(1) 购置					718,485.08	718,485.08
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额		-1,514,150.91		-22,463,700.00	-5,653,950.99	-29,631,801.90
(1) 处置		-1,514,150.91			-5,653,950.99	-7,168,101.90
(2) 处置子公司				-22,463,700.00		-22,463,700.00
4.期末余额		1,944,357.97		76,973,000.00	33,027,793.09	111,945,151.06
二、累计摊销						
1.期初余额		1,083,284.19		89,375,480.00	24,508,777.53	114,967,541.72
2.本期增加金额		506,796.27		947,979.85	5,020,188.80	6,474,964.92
(1) 计提		506,796.27		947,979.85	5,020,188.80	6,474,964.92
3.本期减少金额		-1,256,813.41		-22,463,700.00	-2,762,437.02	-26,482,950.43
(1) 处置		-1,256,813.41			-2,762,437.02	-4,019,250.43
(2) 处置子公司				-22,463,700.00		-22,463,700.00

项目	土地使 用权	专利权	非专利 技术	合同权利及	软件	合计
4.期末余额		333,267.05		67,859,759.85	26,766,529.31	94,959,556.21
三、减值准备						
1.期初余额		257,337.50		6,834,930.11	2,281,483.60	9,373,751.21
2.本期增加金额		171,698.10		759,629.00	2,951,152.06	3,882,479.16
(1) 计提		171,698.10		759,629.00	2,951,152.06	3,882,479.16
3.本期减少金额		-257,337.50		0.00	-2,281,483.60	-2,538,821.10
(1) 处置		-257,337.50		0.00	-2,281,483.60	-2,538,821.10
4.期末余额		171,698.10		7,594,559.11	2,951,152.06	10,717,409.27
四、账面价值						
1.期末账面价值		1,439,392.82		1,518,681.04	3,310,111.72	6,268,185.58
2.期初账面价值		2,117,887.19		3,226,289.89	11,172,997.87	16517174.95

本年末通过内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例为 42.69% (2019 年 12 月 31 日: 41.23%)。

9、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
上海百华悦邦电子科技有限公司	25,695,430.44	-	-	25,695,430.44
山西凯特通讯信息技术有限公司	8,949,336.57	-	-	8,949,336.57
广州百邦电子科技有限公司	1,358,476.61	-	-	1,358,476.61
上海百华悦邦电子科技有限公司威海分公司	1,173,709.00	-	-	1,173,709.00
合计	37,176,952.62	-	-	37,176,952.62

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
上海百华悦邦电子科技有限公司	5,961,599.95	-	-	5,961,599.95
山西凯特通讯信息技术有限公司	8,949,336.57	-	-	8,949,336.57
广州百邦电子科技有限公司	-	-	-	-

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
上海百华悦邦电子科技有限公司威海分公司	1,173,709.00	-	-	1,173,709.00
合计	16,084,645.52	-	-	16,084,645.52

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

本集团以经营分部作为报告分部。本集团的所有商誉已于购买日分摊至手机维修业务分部下的4个资产组组合，2020年12月31日，分配到这4个资产组组合的商誉的账面价值及相关减值准备如下：

人民币元

资产组组合	成本	减值准备	净额
上海百邦	25,695,430.44	5,961,599.95	25,695,430.44
山西凯特	8,949,336.57	8,949,336.57	8,949,336.57
广州百邦电子科技有限公司	1,358,476.61	-	1,358,476.61
上海百华悦邦电子科技有限公司威海分公司 (原公司名称为威海百邦电子有限公司)	1,173,709.00	1,173,709.00	-
合计	37,176,952.62	16,084,645.52	21,092,307.10

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

在进行商誉减值测试时，本集团将相关资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，可回收金额按照预计未来现金流量现值确定。如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。本集团商誉所在的资产组组合的划分于2020年度未发生变化。

资产组组合的可收回金额是依据管理层批准的五年期预算，采用现金流量预测方法计算。超过该五年期的现金流量采用以下所述的估计增长率作出推算。

采用未来现金流量折现方法的主要假设：

预测期增长率	(23.19%)-(2.76%)
稳定期增长率	0.00%
毛利率	13.99%-21.02%
折现率	15%

本集团根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，并采用能够反映相关资产组组合的特定风险的利率为折现率，稳定期增长率为零。

商誉减值测试的影响

经过商誉减值测试，本年度商誉未发生减值。

10、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良	7,165,608.56	4,174,875.11	4,479,738.95	2,736,677.04	4,124,067.68
其他	1,762,524.42	1,601,813.40	955,105.09	1,516,763.46	892,469.27
合计	8,928,132.98	5,776,688.51	5,434,844.04	4,253,440.50	5,016,536.95

其他说明

长期待摊费用其他减少主要为退租等导致经营租入固定资产改良报废及租赁物管费等转出，其中经营租入固定资产改良报废净值为人民币 2,736,677.04 元，租赁物管费等转出金额为人民币 1,516,763.46 元。

11、递延所得税资产/递延所得税负债
(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	145,872.38	36,468.10	1,296,573.07	324,143.27
内部交易未实现利润	573,751.96	143,437.99	1,121,828.04	280,457.01
可抵扣亏损	385,087.48	96,271.87	7,033,349.06	1,161,732.07
信用减值准备			30,891.91	7,396.05
无形资产摊销差异			3,312,964.01	828,241.00
递延及预收手机保障业务款	1,985,026.11	496,256.53	2,272,963.73	568,240.94
股份支付			1,256,378.76	314,094.69
递延会员卡服务款	369,570.62	92,392.66	7,806.60	1,951.65
合计	3,459,308.55	864,827.15	16,332,755.18	3,486,256.68

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	2,103,817.89	525,954.47	3,155,726.85	788,931.71
递延成本手机保障业务	775,804.42	193,951.11	1,492,677.85	373,169.47
合计	2,879,622.31	719,905.58	4,648,404.70	1,162,101.18

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	-193,951.11	670,876.04	-373,169.47	3,113,087.21

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税负债	-193,951.11	525,954.47	-373,169.47	788,931.71

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	151,768,435.14	86,173,466.95
信用减值准备	13,510,045.54	11,016,800.00
资产减值准备	14,826,905.56	9,287,657.88
无形资产摊销差异	10,051,227.02	7,410,361.66
递延贴膜套餐业务款	801,807.75	1,484,884.71
递延及预收手机保障业务款	215,798.97	143,324.51
递延会员卡服务款	172,935.76	99,129.89
股份支付	1,485,706.86	
合计	192,832,862.60	115,615,625.60

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2020 年	-	348,169.78	
2021 年	5,150,566.18	5,189,521.88	
2022 年	5,048,160.11	11,700,625.58	
2023 年	5,043,720.80	5,043,720.80	
2024 年	63,019,674.26	63,891,428.91	
2025 年	73,506,313.79	0.00	
合计	151,768,435.14	86,173,466.95	--

其他说明：

无

12、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

项目	期末余额			期初余额		
预付软件款	5,543,700.00	0.00	5,543,700.00	192,701.26	0.00	192,701.26
合计	5,543,700.00	0.00	5,543,700.00	192,701.26	0.00	192,701.26

其他说明：

无

13、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款	5,625,750.52	6,157,949.24
应付劳务费	161,910.63	384,197.93
合计	5,787,661.15	6,542,147.17

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

其他说明：

于2020年12月31日，账龄超过一年的应付账款为人民币34,512.82元(2019年12月31日：无)。

14、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收联盟商管理费	8,229,281.01	-
预收保外业务款	4,645,075.53	-
预收保障类业务款	3,607,034.88	-
预收货款	160,164.08	-
合计	16,641,555.50	-

15、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	7,754,311.80	93,953,058.63	94,121,751.48	7,585,618.95
二、离职后福利-设定提存计划	0.00	1,372,833.26	1,360,621.20	12,212.06

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	7,754,311.80	95,325,891.89	95,482,372.68	7,597,831.01

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	7,576,843.57	82,741,089.77	82,974,100.14	7,343,833.20
2、职工福利费	0.00	477,436.67	477,436.67	0.00
3、社会保险费	0.00	4,832,618.39	4,823,175.47	9,442.92
其中：医疗保险费		4,611,853.12	4,603,865.52	7,987.60
工伤保险费		38,310.66	37,963.94	346.72
生育保险费		182,454.61	181,346.01	1,108.60
4、住房公积金	0.00	5,346,442.16	5,326,110.07	20,332.09
5、工会经费和职工教育经费	177,468.23	555,471.64	520,929.13	212,010.74
6、短期带薪缺勤	0.00			
7、短期利润分享计划	0.00			
合计	7,754,311.80	93,953,058.63	94,121,751.48	7,585,618.95

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	-	1,318,424.31	1,306,724.15	11,700.16
2、失业保险费	-	54,408.95	53,897.05	511.90
3、企业年金缴费	-			
合计	-	1,372,833.26	1,360,621.20	12,212.06

其他说明：

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本集团分别按员工上年平均工资的16%、0.8%每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本集团本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币1,318,424.31元及人民币54,408.95元（2019年：人民币8,078,258.53元及人民币294,971.12元）。于2020年12月31日，本集团于本报告期间到期而未支付给养老保险及失业保险计划的费用分别为人民币11,700.16元和511.90元（2019年：无）。

16、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	6,701,111.79	2,999,372.62
企业所得税	6,810,277.99	6,931,174.45
个人所得税	22,913.08	101,801.39
城市维护建设税	128,230.69	143,215.85
应交教育费附加	91,999.25	98,730.27
其他	14,909.41	2,661.13
合计	13,769,442.21	10,276,955.71

其他说明：

无

17、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	19,500.00	-
其他应付款	20,269,393.12	23,687,160.71
合计	20,288,893.12	23,687,160.71

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息	19,500.00	-
合计	19,500.00	-

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付押金、保证金	13,190,904.02	17,118,645.16
预提费用	5,859,464.75	3,501,312.48
限制性股票确认回购义务	1,219,024.35	2,576,610.60

项目	期末余额	期初余额
应退顾客款	-	490,592.47
合计	20,269,393.12	23,687,160.71

18、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销增值税	1,226,291.81	-
递延贴膜套餐业务款		1,484,884.71
递延手机保障业务款	-	714,011.00
递延会员卡服务款	-	106,936.49
合计	1,226,291.81	2,305,832.20

19、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	16,000,000.00	-
合计	16,000,000.00	-

长期借款分类的说明：

本集团自国家开发银行借款人民币20,000,000.00元，借款期限为2020年12月22日至2023年12月21日，该保证借款由北京中关村科技融资担保有限公司提供担保，借款年利率为LPR1Y+0.05%；该借款按还款计划将于2021年12月31日之前偿还人民币4,000,000.00元，列示为一年内到期的非流动负债；于2022年5月20日偿还人民币3,000,000.00元，于2022年11月20日偿还人民币3,000,000.00元，于2023年5月20日偿还人民币5,000,000.00元，于2023年12月21日偿还人民币5,000,000.00元，列示为长期借款。

20、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	1,957,840.00	-	
合计	1,957,840.00	-	--

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

21、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）				期末余额	
		发行新股	送股	公积金转股	其他		小计
股份总数	130,572,240.00	0.00			-298,880.00	-298,880.00	130,273,360.00

其他说明：

因2018年限制性股票激励计划第二个解除限售期公司业绩考核要求未能达标，公司对3名激励对象第一个解除限售期内所持有的全部已获授但尚未解除限售的限制性股票共计144,000股进行回购注销；因2019年限制性股票激励计划中6名激励对象离职，公司对6名激励对象的全部限制性股票共计154,880股进行回购注销；共计支付回购成本人民币1,357,586.25元，分别减少股本人民币298,880.00元和资本公积人民币1,058,706.25元，减少库存股人民币1,357,586.25元。

22、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	154,494,173.40	-	1,058,706.25	153,435,467.15
其他资本公积	2,772,273.52	229,328.10	-	3,001,601.62
合计	157,266,446.92	229,328.10	1,058,706.25	156,437,068.77

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 2020年度，本公司对未达标的限制性股票共计298,880股进行回购注销，减少资本公积人民币1,058,706.25元。

(2) 其他资本公积的增加主要来自2019年股权激励计划为获取激励对象的服务而计入相关成本或费用并相应增加资本公积人民币229,328.10元。

23、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	13,042,829.50	-	1,357,586.25	11,685,243.25
合计	13,042,829.50	-	1,357,586.25	11,685,243.25

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司于2020年8月26日召开第三届董事会第十七次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票和注销部分股票期权的议案》，本公司使用自有资金回购部分本公司股份。从2020年8月26日至2020年12月31日，公司累计回购库存股298,880.00股，回购已累计支付的金额为人民币1,357,586.25元。对于失效限制性股票注销减少库存股人民币1,357,586.25元。

24、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	17,068,098.65	-	-	17,068,098.65
合计	17,068,098.65	-	-	17,068,098.65

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。

25、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
年初未分配利润(累计亏损)	-20,844,908.97	96,613,080.17
加：本年归属于本公司股东的净亏损	-87,497,124.21	-92,950,034.98
减：提取法定盈余公积	-	15,759.16
应付普通股股利	-	24,492,195.00
年末累计亏损	-108,342,033.18	-20,844,908.97

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

26、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	475,137,934.69	441,432,947.32	346,085,551.59	306,549,878.40
其他业务	13,780,569.17	2,111,469.87	7,298,642.70	
合计	488,918,503.86	443,544,417.19	353,384,194.29	306,549,878.40

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

单位：元

项目	2020 年	2019 年	备注
营业收入	488,918,503.86	353,384,194.29	公司的主营业务收入

项目	2020 年	2019 年	备注
营业收入扣除项目	13,780,569.17	7,298,642.70	其他业务收入
其中：			
与主营业务无关的业务收入小计	13,780,569.17	7,298,642.70	其他业务收入
不具备商业实质的收入小计	-	-	
营业收入扣除后金额	475,137,934.69	346,085,551.59	公司的主营业务收入

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

27、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	545,624.63	1,035,751.10
教育费附加	348,340.34	679,757.70
其他	158,865.19	332,529.83
合计	1,052,830.16	2,048,038.63

28、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	21,007,571.57	18,679,091.50
市场推广费	4,034,381.10	3,433,269.30
低值易耗品	3,626,668.12	2,580,406.18
运输邮寄费	3,573,460.83	2,249,788.39
通讯、网络费	1,594,450.76	1,517,564.00
差旅费	775,462.10	822,325.77
办公招待费	743,675.92	447,649.80
其他	101,846.83	108,579.97
合计	35,457,517.23	29,838,674.91

29、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	29,011,285.90	32,194,129.10
管理咨询费	7,487,746.38	7,408,025.75
租赁物管费	5,333,537.79	6,088,616.89
无形资产摊销	4,795,919.89	12,108,303.71
审计费	2,405,660.37	1,792,452.75
办公招待费	1,295,783.87	1,000,121.13
差旅费	957,538.98	1,772,144.45
折旧	883,283.42	1,336,871.27
装修费	801,134.56	1,677,777.05
低值易耗品	473,437.32	823,747.74
通讯、网络费	350,461.21	451,585.05
保险费	284,765.52	209,946.69
会议交通费	254,610.86	680,149.20
股份支付费用	229,328.10	777,539.76
培训费	26,601.27	170,231.06
其他	607,157.51	313,774.84
合计	55,198,252.95	68,805,416.44

30、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	4,816,236.86	9,861,846.00
无形资产摊销	1,079,045.04	1,142,895.54
管理咨询费	41,320.56	784,336.63
租赁物管费	0.00	316,076.11
通讯、网络费	0.00	251,638.50
折旧	257,238.96	318,940.15
装修费	81,925.64	82,573.56
低值易耗品	0.00	22,058.07
差旅费	0.00	16,666.13

项目	本期发生额	上期发生额
办公招待费	31,239.21	7,043.03
其他	725,200.00	581,431.23
合计	7,032,206.27	13,385,504.95

31、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	19,500.00	2,151.69
减：利息收入	632,454.11	666,994.29
手续费	1,618,277.52	1,196,627.28
汇兑收益	41,310.76	-48,174.54
合计	1,046,634.17	483,610.14

32、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
增值税税费返还	-	11,430.02
代扣代缴个人所得税手续费返还	241,469.41	358.80
政府补助	2,382,000.00	3,189,500.00
合计	2,623,469.41	3,201,288.82

33、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	914,017.12	5,094,624.04
股权转让产生的投资亏损	20,000.00	-40,734.34
其他投资损失	0.00	-50,000.00
合计	934,017.12	5,003,889.70

其他说明：

2020年度，本集团投资结构性存款之投资收益为人民币914,017.12 元（2019年度：短期银行理财产品之投资收益为人民币8,547.95元，结构性存款之投资收益为人民币5,086,076.09元）。

34、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-28,402.52	59,018.19
应收账款坏账损失	3,186,300.48	-116,916.76
合计	3,157,897.96	-57,898.57

35、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	3,044,888.93	1,210,479.74
十、无形资产减值损失	3,882,479.16	9,373,751.21
十一、商誉减值损失		14,910,936.52
十三、其他	1,943,155.18	
合计	8,870,523.27	25,495,167.47

36、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损失	743,324.27	101,322.10

37、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没利得	1,527.87	119,196.80	1,527.87
其他	96,794.99	216,130.89	96,794.99
合计	98,322.86	335,327.69	98,322.86

38、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
门店关闭及转让赔偿金	10,501,545.38	-	10,501,545.38
非流动资产报废损失	5,762,416.82	4,458,493.36	5,762,416.82

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
预计诉讼赔偿金	1,957,840.00	-	1,957,840.00
违约无法收回的应收款项	1,799,121.68	-	1,799,121.68
预付房租损失	709,555.90	-	709,555.90
其他	536,403.56	364,465.46	536,403.56
合计	21,266,883.34	4,822,958.82	21,266,883.34

39、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	521,716.73	81,676.98
递延所得税费用	2,179,233.92	3,320,385.21
合计	2,700,950.65	3,402,062.19

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-84,796,173.56
按法定/适用税率计算的所得税费用	-21,199,043.39
子公司适用不同税率的影响	596,605.20
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,239,181.85
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-217,938.66
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	18,376,578.45
转回前期确认递延所得税资产的可抵扣	655,286.29
本年未确认递延所得税资产的可抵扣	2,250,280.91
所得税费用	2,700,950.65

40、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

项目	本期发生额	上期发生额
押金、保证金	-	10,343,346.14
产业扶持金、政府补助	2,382,000.00	3,189,500.00
利息收入	632,454.11	666,994.29
代垫款项	955,621.54	443,645.05
其他	2207352.07	347,116.51
合计	6,177,427.72	14,990,601.99

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
押金保证金及代垫款项	23,914,517.04	3,000,000.00
门店关闭及转让赔偿金	9,091,287.75	-
租赁物管费	6,056,276.82	6,637,649.30
咨询服务费	5,719,134.03	10,160,625.11
低值易耗品	4,418,821.72	3,426,211.99
市场推广费	3,957,280.08	3,433,269.30
运输邮寄费	3,330,740.36	2,249,788.39
通讯、网络费	1,944,911.97	2,220,787.55
差旅费	1,733,001.08	2,611,136.35
水电费	1,668,830.66	1,326,196.64
银行手续费	1,618,277.52	1,196,627.28
办公招待费	1,217,113.24	1,454,813.96
会议交通费	285,850.07	680,149.20
保险费	284,765.52	209,946.69
其他	6,440,347.18	2,819,291.16
合计	71,681,155.04	41,426,492.92

(3) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
普通股股份回购	0.00	15,012,216.02
限制性股票回购	1,357,586.25	1,015,489.40
长期借款担保费	307,000.00	0.00

项目	本期发生额	上期发生额
合计	1,664,586.25	16,027,705.42

41、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净亏损调节为经营活动现金流量：	--	--
净亏损	-87,497,124.21	-92,950,034.98
加：资产减值准备的计提	8,870,523.27	25,495,167.47
信用损失准备	3,157,897.96	-57,898.57
固定资产折旧	2,572,500.65	2,976,094.74
无形资产摊销	6,474,964.92	13,251,199.25
长期待摊费用摊销	5,434,844.04	7,967,582.48
处置/报废固定资产、无形资产和其他长期资产的损失	6,505,741.09	4,559,815.46
财务费用/(收益)	60,810.76	-46,022.85
股份支付费用	229,328.10	777,539.76
投资收益	-934,017.12	-5,003,889.70
计提的预计负债	1,957,840.00	-
递延所得税资产减少	2,442,211.17	5,894,992.56
递延所得税负债减少	-262,977.24	-2,574,607.35
存货的增加	-16,929,167.21	-3,584,015.23
经营性应收项目的增加	-10,848,686.47	-20,982,874.35
经营性应付项目的(减少)/增加	-10,061,934.42	11,515,122.35
经营活动使用的现金流量净额	-88827244.71	-52,761,828.96
2. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的年末余额	108,733,250.43	191,487,434.05
减：现金的年初余额	-191,487,434.05	-291,310,595.60
现金及现金等价物净减少	-82,754,183.62	-99,823,161.55

(2) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	20,000.00
其中：	--
山东百邦	20,000.00
保定百邦	0.00
其中：	--
其中：	--
处置子公司收到的现金净额	20,000.00

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	108,733,250.43	191,487,434.05
其中：库存现金	184,461.28	437,365.16
可随时用于支付的银行存款	108,548,789.15	191,050,068.89
二、现金等价物	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	108,733,250.43	191,487,434.05

42、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	16,560,000.00	本集团存放于银行的供应商保证金
合计	16,560,000.00	--

43、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	48,706.75	6.5249	317,806.67
欧元			
港币			
应收账款	--	--	

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

上述外币货币性项目指除人民币之外的所有货币。

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

44、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
总部型特征企业奖励金	2,252,000.00	其他收益	2,252,000.00
青浦区扶持资金	130,000.00	其他收益	130,000.00
合计	2,382,000.00		2,382,000.00

45、其他

(1) 基本每股收益

分子计算过程如下：

	本年金额	上年金额
归属于普通股股东的当年净亏损	-87,497,124.21	-92,950,034.98
减：当年分配给预计未来可解锁限制性股票的现金股利	-	-
用于计算基本每股收益的分子	-87,497,124.21	-92,950,034.98

分母计算过程如下：

	本年数	上年数
年初已发行的普通股股数	130,572,240.00	81,703,050.00
加：资本公积转增股本及本年发行的普通股	-	48,984,390.00
减：本年回购的普通股及已发行的限制性股票	-348,613.00	-751,900.00

	本年数	上年数
用于计算基本每股收益的分母	130,223,627.00	129,935,540.00

(2) 稀释每股收益

分子计算过程如下：

	本年金额	上年金额
归属于普通股股东的当年净亏损	-87,497,124.21	-92,950,034.98
用于计算稀释每股收益的分子	-87,497,124.21	-92,950,034.98

分母计算过程如下：

	本年数	上年数
基本每股收益的分母	130,223,627.00	129,887,540.00
用于计算稀释每股收益的分母 (注)	130,223,627.00	129,887,540.00

注：于2020年度，本集团出现亏损，如果稀释性潜在普通股转换成普通股，将降低每股亏损的金额，具有反稀释性，在计算稀释性每股收益时不予考虑，用于计算稀释每股收益的分母等于计算基本每股收益的分母。

(3) 每股收益

	本年金额	上年金额
基本每股收益	-0.67	-0.72
稀释每股收益	-0.67	-0.72

八、合并范围的变更

1、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

 是 否

单位：元

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
山东百邦	20,000.00	100.00%	现金出售	2020年08月30日	注	-						

其他说明：

注：丧失控制权时点为本公司失去了决定被投资单位的财务和经营政策的能力，不再能够从其经营活动中获取利益的时点。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

 是 否

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 本年新设子公司的情况:

名称	成立时间
深圳市百邦世纪电子科技有限公司(以下简称“深圳百邦”)	2020年3月2日
上海百悦乐语科贸有限公司(以下简称“百悦乐语”)	2020年3月9日
百邦日新(北京)科技有限公司(以下简称“百邦日新”)	2020年4月16日
河北雄安悦睿电子科技有限公司(以下简称“雄安悦睿”)	2020年1月20日
河北雄安悦星电子科技有限公司(以下简称“雄安悦星”)	2020年4月21日
百隆嘉讯(上海)信息科技有限公司(以下简称“百隆嘉讯”)	2020年4月22日

(2) 本年注销子公司的情况:

名称	注销时间
山西凯特	2020年4月17日
骏驰融资	2020年10月15日

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
石家庄市百华悦邦电子科技有限公司	石家庄	石家庄	维修、销售	100.00%	0.00%	出资设立
百邦日新	北京	北京	维修、销售	100.00%	0.00%	出资设立
雄安悦睿	保定	保定	维修、销售	100.00%	0.00%	出资设立
雄安悦星	保定	保定	维修、销售	100.00%	0.00%	出资设立
上海百邦	上海	上海	维修、销售	100.00%	0.00%	通过非同一控制下的企业合并取得
上海闪电蜂电子商务有限公司	上海	上海	电子商务	100.00%	0.00%	出资设立
Bybon Investment Company Limited	中国大陆	英属维京群岛	控股投资	100.00%	0.00%	出资设立
临沂百联商贸有限公司	临沂	临沂	维修、销售		100.00%	出资设立
北京华延睿信技术服务有限公司	北京	北京	维修、销售		100.00%	出资设立
北京百华悦邦	北京	北京	维修、销售		100.00%	出资设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
信息服务有限公司					
威尔沃斯(香港)国际贸易有限公司	中国大陆	香港	贸易、投资	100.00%	通过非同一控制下的企业合并取得
孝昌百邦	孝感	孝感	维修、销售	100.00%	出资设立
Bybon Hongkong Company Limited	中国大陆	香港	控股投资	100.00%	出资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

无

确定公司是代理人还是委托人的依据:

无

其他说明:

无

(2) 重要的非全资子公司

单位:元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
深圳百邦(注)	49.00%	-	-	-
百悦乐语(注)	15.00%	-	-	-
百隆嘉讯(注)	40.00%	-	-	-

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

其他说明:

注:截至2020年12月31日,以上三家公司的股东均未实缴出资。

十、与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括应收账款、其他应收款、长期借款、应付账款、其他应付款,各项金融工具的详细情况说明见附注(五)。与这些金融工具有关的风险,以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化,而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用,因此下述内容是在

假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

1、风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡,将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平,使股东的利益最大化。基于该风险管理目标,本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险,建立适当的风险承受底线和进行风险管理,并及时可靠地对各种风险进行监督,将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关。于2020年12月31日,除下表所述资产为美元余额外,本集团其他主要资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

人民币元

美元项目	本年年末余额	上年年末余额
货币资金	317,806.67	345,136.54

外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下,汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下:

人民币元

项目	汇率变动	本年度		上年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
美元	对人民币升值5%	15,890.33	15,890.33	17,256.83	17,256.83
美元	对人民币贬值5%	-15,890.33	-15,890.33	-17,256.83	-17,256.83

1.1.2 利率风险-现金流量变动风险

在其他变量不变的情况下,利率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下:

人民币元

项目	利率变动	本年度		上年度	
		对净利润的影响	对股东权益的影响	对净利润的影响	对股东权益的影响
长期借款	增加1%	-5,000.00	-5,000.00	-	-
长期借款	减少1%	5,000.00	5,000.00	-	-

1.1.3 其他价格风险

因本公司无权益证券投资,因此不受证券市场变动或其他价格变动的风险。

1.2 信用风险

2020年12月31日,可能引起本集团信用损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失,具体包括应收账款(附注(五)2)、其他应收款(附注(五)4)。于资产负债表日,本集团金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

对于应收账款和其他应收款,本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本集团基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本集团会定期对债务人信用记录进行监控,对于信用记录不良的客户,本集团会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式,以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。对于应收账款,本集团按照简化方法,即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备,相关预期信用损失计量详见附注(五)2。对于其他应收款,本集团根据违约风险敞口按未来12个月或整个存续期内

的预期信用损失率，计算预期信用损失，详见附注(五)4。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的银行，故货币资金具有较低的信用风险。

于2020年12月31日，本集团对前五大客户的应收账款余额为人民币30,429,809.71元(2019年12月31日：人民币24,432,436.57元)，占本集团应收账款余额的82.07%(2019年12月31日：84.34%)。除此之外，本集团无其他重大信用风险敞口集中于单一金融资产或有类似特征的金融资产组合。

1.3流动性风险

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

人民币元

项目	年末余额				合计
	1年以内	1到2年	2到3年	3年以上	
长期借款	4,681,633.33	6,572,866.67	10,312,541.67		21,567,041.67
应付账款	5,787,661.15	-	-	-	5,787,661.15
其他应付款	20,288,893.12	-	-	-	20,288,893.12
合计	30,758,187.60	6,572,866.67	10,312,541.67	-	47,643,595.94

人民币元

项目	年初余额				合计
	1年以内	1到2年	2到3年	3年以上	
应付账款	6,542,147.17	-	-	-	6,542,147.17
其他应付款	23,687,160.71	-	-	-	23,687,160.71
合计	30,229,307.88	-	-	-	30,229,307.88

十一、公允价值的披露

1、其他

1、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

截至2020年12月31日和2019年12月31日，本集团不存在以公允价值计量的资产和负债。

2、本集团管理层认为，2020年12月31日和2019年12月31日的财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
北京达安世纪投资管理有限公司	北京	投资管理	1,000,000.00	31.20%	31.20%

本企业的母公司情况的说明

北京达安世纪投资管理有限公司2007年9月成立，主营业务是投资管理、投资咨询，刘铁峰持有达安世纪100%股权，为达安世纪的控股股东、实际控制人。

本企业最终控制方是刘铁峰。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注(七)。

3、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
赵新宇	持有本公司 5% 以上表决权股份的股东
北京悦华众城投资管理中心(有限合伙)	受同一实际控制人控制的股东
董事、监事、高级管理人员	关键管理人员

4、关联交易情况

(1) 关联租赁情况

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
赵新宇	房产	225,421.77	207,490.88

(2) 关联担保情况

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
刘铁峰	80,000,000.00	2018 年 05 月 07 日	2021 年 05 月 06 日	否
刘铁峰	30,000,000.00	2019 年 02 月 26 日	2020 年 02 月 25 日	是
刘铁峰	30,000,000.00	2019 年 04 月 22 日	2020 年 04 月 21 日	是

关联担保情况说明

担保方在担保期间对本集团与银行在授信额度内的短期借款进行担保。

(3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	1,889,305.44	2,735,588.05

十三、股份支付

1、总体情况

1.1 限制性股票

根据本公司于2019年6月12日股东大会审议通过的《关于<2019年限制性股票激励计划(草案)>》(以下简称“2019年度激励计划”)及其摘要等议案,本公司以每股人民币1元向12名激励对象授予252,900股限制性股票。上述激励对象限制性股票解锁条件需满足一定的业绩要求,涉及业绩期间为2019年至2021年。

根据本公司于2018年5月4日股东大会审议通过的《关于<2018年限制性股票与股票期权激励计划(草案)>》(以下简称“2018年度激励计划”)及其摘要等议案,本公司以每股人民币13.91元向3名激励对象授予240,000股限制性股票。上述激励对象限制性股票解锁条件需满足一定的业绩要求,涉及业绩期间为2018年至2020年。

1.2 股票期权

根据2018年度激励计划,本公司向13名激励对象授予股票期权,共授予271,125份股票期权(截止2018年12月31日,扣除离职人员后剩余227,625份),授予日为2018年5月4日,行权价格为28.27元/份。2018年度激励计划的股票期权有效期自其授予之日起至激励对象获授的股票期权全部行权或注销之日止,最长不超过48个月。2018年度激励计划授予各批次股票期权等待期分别为其授予登记完成之日起12个月、24个月、36个月。上述激励对象期权计划行权需满足一定业绩要求,涉及期间为2018年至2020年。

2、变动情况

报告期内与上述股份支付有关的各项权益工具变动情况表

	2018 年度激励计划	2019 年度激励计划	2018 年股票期权
2019 年 12 月 31 日发行在外的本公司的权益工具	股数	股数	股数
授予	78,000.00	220,800.00	40,500.00
失效	78,000.00	-	33,000.00
行使	-	98,000.00	-
离职	-	80,800.00	7,500.00
2020 年 12 月 31 日发行在外的本公司的权益工具	-	42,000.00	-

截至2020年12月31日止,本公司2019年度激励计划下发行在外的限制性股票数量140,000股,预计将在2年内解锁。

公允价值的确定及股份支付费用

对于上述限制性股票激励计划,限制性股票的公允价值以普通股市价为基础进行计量。

对于上述股票期权激励计划,本公司按照“布莱克-斯科尔期权定价模型”对股票期权在授予日的公允价值进行测算,模型中主要选取参数为标的股价、行权价格、期权有效期、公司近两年股价波动率、中国国债一年、两年和三年期利率和公司最近三年的平均股息率。

本公司于2020年确认股份支付费用人民币229,328.10元(2019年:人民币777,539.76元)。截至2020年12月31日,股份支

付累计计入资本公积的金额为人民币1,485,706.86元(2019年12月31日：人民币1,256,378.76元)。

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

1、资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

人民币元

项目	年末余额	年初余额
无形资产	3,091,000.00	-

2、经营租赁承诺事项

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本集团未来最低应支付租金汇总如下：

人民币元

	年末余额	年初余额
一年以内	20,447,053.19	24,140,145.89
一到二年	9,396,154.20	15,280,310.44
二到三年	5,482,832.36	11,930,964.82
三年以上	868,341.43	15,174,076.10
合计	36,194,381.18	66,525,497.25

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

于2020年12月31日，本集团存在以下或有事项：

1、2020年10月21日，天津地福商场经营管理有限公司(以下简称“天津地福商场”)就与上海百邦签订的《商铺租赁合同》诉诸法庭，请求判决没收上海百邦已支付的履约保证金人民币999,721.68元，要求上海百邦额外支付天津地福商场违约金人民币2,097,637.80元，并返还免除的租金人民币710,440.00元。截至2020年12月31日，该案件尚未完结，本集团已就该案件计提预计负债人民币1,300,000.00元。

2、2019年11月29日，中国移动通信山东有限公司泰安分公司就与上海百邦签订的《商铺租赁合同》诉诸法庭，请求判决上海百邦等公司向其赔偿房租等损失合计人民币1,288,828.00元，一审法院判决上海百邦向其支付人民币99,040.00元，后上海百邦提出二审上诉。截至2020年12月31日，该案件尚未完结，本集团已就该案件计提预计负债人民币99,040.00元。

3、2019年和2020年，韩萧就与上海百邦、倪善福和翟文博等6人就与北京百邦的劳动合同纠纷诉诸法庭，请求判决支付其违法解除劳动合同赔偿金、未休年假工资、工资和违法解除劳动合同赔偿金等。上述案件由北京市海淀区人民法院、济南市天桥区人民法院等审理，截至2020年12月31日，尚未审理完结，本集团已就上述案件分别计提预计负债人民币53,000.00元、5,800.00元和500,000.00元。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十五、其他重要事项

1、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
某品牌授权门店业务	72,432,880.44	93,427,461.81	-20,994,581.37	0.00	-20,994,581.37	-20,994,581.37

其他说明

于2020年本集团决定终止某品牌授权门店业务，计划转让门店50家，计划关闭门店11家。由于其中两家门店的现金流量无法与本集团其他组成部分进行清晰的区分，因此未按照终止经营进行列示，上述两家门店于2020年度合计产生的收入和净亏损金额分别为人民币3,813,099.19元和人民币5,262,636.57元。对于其余59家门店处置业务构成终止经营业务，按终止经营进行列示。

(1) 终止经营损益

本集团在合并利润表中已将部分某品牌授权门店的处置业务列报为终止经营，并对比较数据进行了重述。部分某品牌授权门店终止经营损益情况如下：

人民币元

项目	本年累计数	上年累计数
收入	72,432,880.44	2,040,685.04
成本费用	93,427,461.81	5068474.64
亏损总额	20,994,581.37	3,027,789.60
所得税费用	-	-
净亏损	20,994,581.37	3,027,789.60
处置损益调整：		
转让门店支付赔偿金	5,289,557.89	
履行与处置相关的职工薪酬支付义务	785,991.61	
处置亏损总额	6,075,549.50	
减：所得税费用	-	
处置净损失	6,075,549.50	

(2) 在资产负债表中持有待售资产项目列报的某品牌授权门店资产如下：

人民币元

项目	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
其他应收款	171,500.00	-	-	一年内
存货	118,608.92	-	-	一年内
固定资产	347,385.17	-	-	一年内
长期待摊费用	1,305,661.09	-	-	一年内

项目	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
减：持有待售资产减值准备	1,943,155.18	-	-	一年内
合计	-	-	-	

(3) 终止经营资产减值损失

人民币元

项目	本年累计数	上年累计数
当期确认的减值损失	1,943,155.18	

(4) 终止经营现金流量净额

人民币元

项目	年末余额	年初余额
经营活动现金流量净额	-23,438,144.63	-1,601,321.52
投资活动现金流量净额	-2,957,572.72	-853,963.62
筹资活动现金流量净额	27,802,367.67	3,033,180.32
现金流量净额	1,406,650.32	577,895.18

(5) 归属于母公司所有者的持续经营损益和终止经营损益

人民币元

项目	年末余额	年初余额
归属于母公司所有者的持续经营亏损	-60,426,993.34	-89,922,245.38
归属于母公司所有者的终止经营亏损	-27,070,130.87	-3,027,789.60
归属于母公司所有者的净亏损	-87,497,124.21	-92,950,034.98

2、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为两个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了两个报告分部，分别为手机维修业务分部和电子商务业务分部。本集团分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。这些报告分部是以此为基础确定的。本集团各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为：

- 手机维修业务-苹果及其他，负责在全国地区实体店提供苹果手机维修、全新苹果手机销售、手机配件销售及增值服务
- 手机维修业务-某品牌，负责在全国地区实体店提供某品牌手机维修、手机配件销售
- 电子商务业务分部，负责在全国地区通过电子商务平台和线下实体店以及手机运营商营业厅、合作零售商店等体系回收及销售二手手机，以及通过电子商务平台提供商品销售及增值服务

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	手机维修业务- 苹果及其他	手机维修业务- 某品牌	电子商务业务	未分 配的金 额	分部间抵销	合计
对外交易收入	375,320,349.34	76,245,979.63	37,352,174.89	-	-	488,918,503.86
分部间交易收入	2,621,360.22	-	2,911,005.95	-	-5,532,366.17	-
营业成本	333,546,548.11	86,886,033.23	28,644,202.02	-	-5,532,366.17	443,544,417.19
利息收入	255,313.94	-	377,140.17	-	-	632,454.11
利息费用	19,500.00	-	-	-	-	19,500.00
资产减值损失	5,228,485.49	1,943,155.18	1,698,882.60	-	-	8,870,523.27
折旧费和摊销费	15,199,393.31	425,419.24	1,862,827.29	-	-	17,487,639.84
损失总额	-58,481,865.88	-32,332,767.44	-3,199,933.47	-	9,218,393.23	-84,796,173.56
所得税费用	-914,976.80	-	-1,785,973.85	-	-	-2,700,950.65
净亏损	-59,396,842.68	-32,332,767.44	-4,985,907.32	-	9,218,393.23	-87,497,124.21
资产总额	313,291,465.90		121,339,938.42	-	-162,924,245.79	271,707,158.53
负债总额	126,528,005.47		35,131,154.97	-	-73,703,252.90	87,955,907.54
折旧费用和摊销 费用以外的其他 非现金费用	17,637,938.73		843,085.46	-	-	18,481,024.19
非流动资产减少 额	-8,437,997.41		-1,979,325.03	-	-	-10,417,322.44

(3) 其他说明

注：非流动资产不包括金融资产、长期股权投资和递延所得税资产。

按收入来源地划分的对外交易收入和资产所在地划分的非流动资产

人民币元

	本年发生额	上年发生额
对外交易收入		
中国	488,918,503.86	353,384,194.29

人民币元

	年末余额	年初余额
非流动资产总额		
中国	41,786,894.23	52,204,216.67

对主要客户的依赖程度

本集团自被划分至手机维修业务的一个客户取得的营业收入为70,693,814.72元(2019年度：58,763,739.59元)，占本集团营业收入的14.46%(2019年度：16.63%)。

十六、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,503,130.00	100.00%	2,503,130.00	100.00%						
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	843,558.15	100.00%	14,256.13	1.69%	829,302.02	250,633.46	100.00%	23,300.31	9.30%	227,333.15
其中:										
中小零散客户	843,558.15	100.00%	14,256.13	1.69%	829,302.02	250,633.46	100.00%	23,300.31	9.30%	227,333.15
合计	3,346,688.15	100.00%	2,517,386.13	75.22%	829,302.02	250,633.46	100.00%	23,300.31	9.30%	227,333.15

按单项计提坏账准备: 2,503,130.00

单位: 元

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例	
单位一	2,503,130.00	2,503,130.00	100.00%	于 2020 年 12 月 31 日, 应收单位一之款项为人民币 2,503,130.00 元, 单位一自 2020 年下半年起未履行上述应收款项的支付义务, 其履行偿债义务的能力发生了显著变化。本集团认为该应收款项难以收回, 已发生信用减值, 因此全额计提坏账准备。

按组合计提坏账准备: 14,256.13

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备	843,558.15	14,256.13	1.69%
合计	843,558.15	14,256.13	1.69%

确定该组合依据的说明:

作为本集团信用风险管理的一部分, 本集团利用应收账款账龄来评估中小零散客户组合形成的应收账款的预期信用损失。

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	3,346,688.15
合计	3,346,688.15

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏	23,300.31	9,500.14	-	18,544.32	-	14,256.13

类别	期初余额		本期变动金额		期末余额	
账准备						
按单项计提坏账准备	-	2,503,130.00	-	0.00	-	2,503,130.00
合计	23,300.31	2,512,630.14	-	18,544.32	-	2,517,386.13

(3) 本期实际核销的应收账款情况

应收账款核销说明：

2020年度，本公司核销的应收账款为人民币18,544.32元。

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	2,503,130.00	74.79%	2,503,130.00
单位二	667,291.49	19.94%	11,277.21
单位三	94,586.83	2.83%	1,598.52
单位四	78,639.83	2.35%	1,329.01
单位五	3,040.00	0.09%	51.38
合计	3,346,688.15	100.00%	2,517,386.13

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	44,869,828.78	79,103,352.39
合计	44,869,828.78	79,103,352.39

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

项目	年末余额	年初余额
应收子公司往来款	129,330,686.33	78,649,869.84
押金	655,500.00	399,000.00

项目	年末余额	年初余额
代垫款项	48,071.77	56,761.36
小计	130,034,258.10	79,105,631.20
减：坏账准备	85,164,429.32	2,278.81
合计	44,869,828.78	79,103,352.39

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	2,278.81	-	-	2,278.81
本期计提	-	-	85,163,097.75	85,163,097.75
本期转回	947.24	-	-	947.24
2020 年 12 月 31 日余额	1,331.57	-	85,163,097.75	85,164,429.32

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	44,542,784.78
1 至 2 年	27,944.00
3 年以上	299,100.00
3 至 4 年	299,100.00
合计	44,869,828.78

3) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	内部往来	124,985,118.18	一年以内	96.12%	85,163,097.75
单位二	内部往来	2,289,541.14	一年以内	1.76%	-
单位三	内部往来	1,243,200.49	一年以内	0.96%	-
单位四	厂家押金	300,000.00	三年以上	0.23%	900.00
单位五	内部往来	295,368.91	一年以内	0.23%	-
合计	--	129,113,228.72	--	99.30%	85,163,997.75

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	179,404,938.05	18,654,645.58	160,750,292.47	184,404,938.05	18,654,645.58	165,750,292.47
对联营、合营企业投资	-	-	-	-	-	-
合计	179,404,938.05	18,654,645.58	160,750,292.47	184,404,938.05	18,654,645.58	165,750,292.47

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
石家庄百邦	1,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000,000.00	0.00
山东百邦	5,000,000.00	0.00	5,000,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
上海百邦	75,145,354.42	0.00	0.00	0.00	0.00	75,145,354.42	18,654,645.58
上海闪电蜂	84,298,053.05	0.00	0.00	0.00	0.00	84,298,053.05	0.00
Bybon Investment	306,885.00	0.00	0.00	0.00	0.00	306,885.00	0.00
百邦日新	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
雄安悦睿	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
雄安悦星	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
百隆嘉讯	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计	165,750,292.47		5,000,000.00			160,750,292.47	18,654,645.58

(2) 其他说明

注 1： 本年本公司新设子公司百邦日新、雄安悦睿、雄安悦星、百隆嘉讯，以上新设子公司均未实缴出资。

注 2： 本年本公司出售山东百邦，本公司减少投资人民币 5,000,000.00 元。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	192,970,114.98	191,482,458.57	115,643,389.46	106,114,014.15

项目	本期发生额		上期发生额	
其他业务	-	-	9,300,000.00	8,791,051.82
合计	192,970,114.98	191,482,458.57	124,943,389.46	114,905,065.97

收入相关信息：

与履约义务相关的信息：

单位：元

	本年发生额		上年发生额	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
新机销售	183,312,626.25	180,994,938.64	103,349,157.52	102,575,584.35
其他商品销售及增值服务	9,657,488.73	10,487,519.93	12,294,231.94	3,538,429.80
合计	192,970,114.98	191,482,458.57	115,643,389.46	106,114,014.15

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	18,678,801.06	34,417,404.82
处置交易性金融资产取得的投资收益	656,741.34	3,161,854.23
合计	19,335,542.40	37,579,259.05

6、其他

1. 信用减值损失

人民币元

	本年发生额	上年发生额
应收账款坏账损失(转回)	2,512,630.14	-28,852.68
其他应收款坏账损失	85,162,150.51	2,278.81
合计	87,674,780.65	-26,573.87

其他应收款坏账损失为公司对上海百邦内部核算的某品牌门店无法收回款项的坏账准备。

1. 营业外收入

人民币元

项目	本年发生额	上年发生额
其他	45.66	3,394.28
合计	45.66	3,394.28

(1) 关联担保情况

本公司作为被担保方，详见附注(十)4(2)。

(2) 关联交易情况

销售商品、提供劳务情况

人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
上海百邦	提供劳务、商品销售	14,074,759.96	21,058,666.28
山西凯特	商品销售	-	101,175.39
上海闪电蜂	商品销售	381,853.77	34,855.46
百邦信息	商品销售	99.12	-
孝昌百邦	商品销售	25,592.76	-
百邦日新	商品销售	281,216.83	-
百隆嘉讯	商品销售	343,978.97	-
合计		15,107,501.41	21,194,697.13

采购商品、接收劳务情况

人民币元

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
上海百邦	接受劳务、商品采购	2,036,902.53	432,414.12
上海闪电蜂	商品采购	120,770.74	32,704.89
山西凯特	商品采购	-	245.00
百邦日新	商品采购	295,748.19	-
百悦乐语	商品采购	160,438.94	-
合计		2,613,860.40	465,364.01

(3) 关联方资金拆借

人民币元

关联方	本年拆出	本年收回
上海百邦	50,035,564.19	-
百隆嘉讯	2,289,541.14	-
百邦日新	1,243,200.49	-
雄安悦星	295,368.91	-
孝昌百邦	196,831.39	-
雄安悦睿	202,633.91	-
临沂百邦	-	-3,580,006.34
BYBON INVESTMENT COMPANY	-	-858.10
百邦信息	112.00	-
扬州百邦	-	-1,571.10
合计	54,263,252.03	-3,582,435.54

注： 由于资金上划及下拨具有周转快、期限短的特征，本公司披露关联方资金拆借时，按净变动额列示。

人民币元

关联方	本年拆入	本年偿还
上海闪电蜂	20,742,340.45	-
百悦乐语	230,699.93	-

关联方	本年拆入	本年偿还
石家庄百邦	-	-410,000.00
山东百邦	-	-22,834,671.37
合计	20,973,040.38	-23,244,671.37

(4) 关联方应收应付款项

其他应收款

人民币元

项目	关联方	年末余额	年初余额
其他应收款	上海百邦	124,985,118.18	74,949,553.99
其他应收款	百隆嘉讯	2,289,541.14	-
其他应收款	百邦日新	1,243,200.49	-
其他应收款	雄安悦星	295,368.91	-
其他应收款	孝昌百邦	245,231.67	48,400.28
其他应收款	雄安悦睿	202,633.91	-
其他应收款	临沂百邦	51,067.46	3,631,073.80
其他应收款	BYBON INVESTMENT COMPANY	18,412.57	19,270.67
其他应收款	百邦信息	112.00	-
其他应收款	扬州百邦	-	1,571.10
合计		129,330,686.33	78,649,869.84

其他应付款

人民币元

项目	关联方	年末余额	年初余额
其他应付款	上海闪电蜂	41,969,244.47	20,362,420.99
其他应付款	石家庄百邦	1,955,137.03	2,365,137.03
其他应付款	百悦乐语	230,699.93	-
其他应付款	山东百邦	-	22,834,671.37
合计		44,155,081.43	45,562,229.39

1. 现金流量表补充资料

人民币元

	本年发生额	上年发生额
1. 将净亏损调节为经营活动现金流量:		
净(亏损)/利润	-100,139,825.69	157,591.61
加: 资产减值准备的计提	1,908,689.98	19,182,939.08
信用减值损失/(利得)	87,674,780.65	-26,573.87
固定资产折旧	424,780.70	820,685.86
无形资产摊销	1,827,395.00	2,624,645.01
长期待摊费用摊销	73,599.92	11,202.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	-	-1,179.79
财务费用	19,500.00	2,151.69
股份支付费用	229,328.10	777,539.76
投资收益	-19,335,542.40	-37,579,259.05

	本年发生额	上年发生额
递延所得税资产减少	466,257.14	3,043,042.41
计提的预计负债	505,800.00	-
存货的(增加)/减少	-1,124,293.69	537,705.60
经营性应收项目的增加	-36,310,616.52	-71,662,268.24
经营性应付项目的增加/(减少)	4,583,353.90	-44,051,674.62
经营活动使用的现金流量净额	-59,196,792.91	-126,163,451.72
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
将子公司分配股利与应付子公司往来款相抵	22,050,000.00	33,765,451.77
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的年末余额	56,932,439.01	97,593,821.33
减: 现金的年初余额	97,593,821.33	261,373,795.00
现金及现金等价物净减少额	-40,661,382.32	-163,779,973.67

十七、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位: 元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-6505741.09	主要为非流动资产处置损益
计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关, 按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	2,382,000.00	政府扶持资金
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益, 以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	914,017.12	处置交易性金融资产的投资收益
除上述各项之外的其他营业外收入和支出		
处置子公司的投资收益	20,000.00	
预计诉讼费赔偿金额	-1,957,840.00	
某品牌门店关闭及转让赔偿金	-10,501,545.38	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-906,167.19	
违约无法收回的应收款项	-1,799,121.68	
合计	-18,354,398.22	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目, 以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目, 应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益	每股收益
-------	-----------	------

	率	基本每股收益(元/股)	稀释每股收益(元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	-38.52%	-0.67	-0.67
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-30.44%	-0.53	-0.53

3、其他

第十三节 备查文件目录

公司在办公地点备置下列文件：

- 1、 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 2、 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、 报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 4、 载有董事长签名的2020年年度报告文本原件。

北京百华悦邦科技股份有限公司

董 事 会

二〇二一年四月二十六日



北京百华悦邦科技股份有限公司
BYBON Group Company Limited

证券简称：百邦科技 证券代码：300736