

# 京蓝科技股份有限公司

## 2020 年度董事会工作报告

2020年度，京蓝科技股份有限公司（以下简称“公司”、“上市公司”、“京蓝科技”）董事会严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《深圳证券交易所股票上市规则》（以下简称“《股票上市规则》”）、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》等相关法律法规的要求和《京蓝科技股份有限公司章程》（以下简称“《公司章程》”）、《京蓝科技股份有限公司董事会议事规则》等公司制度的规定，本着对全体股东负责的态度，恪尽职守、切实履行股东大会赋予的董事会职责，认真贯彻落实股东大会的各项决议，勤勉尽责地开展董事会各项工作，依据公司清晰的发展战略，不断整合资源，强化管理，促进公司持续、稳定、健康发展。

### 一、2020年重点完成工作

2020年度，在董事会的坚强领导和指导关注下，公司攻坚克难、稳中求进、奋力前行，健制度、强管理、拓市场、拼融资、重运营、精队伍，努力保障了各项工作平稳有序推进。

#### 1、精准定位，科学管控，管理效率提升

上市公司作为业务发展、资源调配、风险管控的核心，在整个集团管理体系中发挥着重要的作为。本年度公司对总部机构进行调整优化，精简人员，突出各部门专项职能作用。深入贯彻并积极推行计划管理、体系管理、精细化管理，管控关键事项、重要人员、关注重点问题等，搭建符合企业管理特点和业务特点的管理体系，使管理效率得到明显提升。

#### 2、加大布局，深入挖掘，市场拓展成绩显著

组建市场品牌管理中心，服务支持力度不断加大，建成投用CRM管理系统，全面搭建起市场拓展综合管理平台。加大全国市场布局，成立西南、华中和北方三大区域事业部，深耕四川、西藏、河南等核心市场，辐射拓展周边省市。2020年在外部市场不乐观的条件下，全年各子公司、事业部深入挖掘目标市场，精耕细作成效显著，控股子公司中科鼎实环境工程有限公司中标多个项目，丰富的订单储备为公司稳定健康发展提供了良好保障。同时，公司重视市场资源的整合，加强与优势资源企业及重点业主的合作，市场潜力不断积蓄。

#### 3、多措并举，加大清收，保障经营资金需求

本年度，公司将催收清欠作为重要工作目标之一，公司制定了详细的可行性高的计划，加大遗留项目的清理、清收、清欠力度。在公司坚持不懈的努力下，公司清收清欠工作取得良好成果。同时，公司积极开拓新的融资渠道，提升融资能力，保障公司的经营资金需求。

### 二、2020年经营业绩情况

2020年国内经济发展面临一系列挑战，经济增速放缓。面对复杂的环境，董事会按照公司发展战略规划，利用上市公司在资本市场的优势，以及自身丰富的资本运作经验，继续采用内生式增长与外延式扩展相结合的模式不断进行资源整合，完善公司产业架构，形成了以“工业生态、生态水利、生态环境、智慧生态”为一体的多业务战略布局。但受2020年度疫情及宏观经济发展情况影响，公司部分项目实施受到影响，导致营业收入减少，利润下降。

公司2020年度实现营业收入115,832.05万元，较上年同期减少74,308.82万元，下降39.08%；归属于上市公司股东净利润为-235,485.06万元，较上年同期减少131,810.48万元，下降127.14%。

### 三、公司规范治理

报告期内，公司严格按照《公司法》、《企业内部控制基本规范》及配套指引、《上市公司治理准则》、《股票上市规则》等相关法律法规和业务规则的要求，进一步完善公司法人治理结构和提升内部控制的有效性，形成以《公司章程》为基础的内控制度体系和以股东大会、董事会、监事会为主体的较为完善的法人治理结构。报告期内，公司股东大会、董事会、监事会均能严格按照相关规章制度规范地召开，各位董事、监事均能认真履行职责，切实保障全体股东与公司利益最大化。

### 四、董事会日常工作情况

#### （一）董事会会议召开情况

2020年度，董事会共召开18次会议，所有会议的召开都符合法定程序，决议都合法有效。董事会会议召开的具体情况如下表：

序号	会议届次	召开时间	召开方式	出席人员	议案审议情况
1	第九届董事会第二十五次会议	2020-1-17	现场结合通讯	9名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于终止 2019 年限制性股票激励计划的议案》 2.《关于召开 2020 年第一次临时股东大会的议案》
2	第九届董事会第二十六次会议	2020-1-20	现场结合通讯	9名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于为中科鼎实环境工程有限公司提供担保的议案》 1.01《关于为中科鼎实环境工程有限公司向河北银行股份有限公司廊坊分行融资提供担保的议案》 1.02《关于为中科鼎实环境工程有限公司向大连银行股份有限公司北京分行融资提供担保的议案》 1.03《关于为中科鼎实环境工程有限公司向中关村科技租赁股份有限公司融资提供担保的议案》

3	第九届董事会第二十七次会议	2020-2-20	现场结合通讯	9名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝北方园林（天津）有限公司提供担保的议案》 2.《关于召开 2020 年第二次临时股东大会的议案》
4	第九届董事会第二十八次会议	2020-3-27	现场结合通讯	8名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于聘任总裁的议案》 2.《关于聘任执行总裁的议案》 3.《关于为子公司提供担保的议案》 3.01《关于为中科鼎实环境工程有限公司向北京银行股份有限公司上地支行融资提供担保的议案》 3.02《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向北京创飞商业保理有限公司融资提供担保的议案》 3.03《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向廊坊银行股份有限公司固安支行融资提供担保的议案》 3.04《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向包头农村商业银行股份有限公司融资提供担保的议案》 3.05《关于为京蓝资源科技有限公司融资提供担保的议案》 4.《关于召开 2020 年第三次临时股东大会的议案》
5	第九届董事会第二十九次会议决议	2020-4-28	现场结合通讯	8名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于公司 2019 年度报告全文及摘要的议案》 2.《关于公司 2019 年度董事会工作报告的议案》 3.《关于公司 2019 年度总裁工作报告的议案》 4.《关于公司 2019 年度财务决算报告的议案》 5.《关于公司 2019 年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》 6.《关于公司 2019 年度内部控制自我评价报告的议案》 7.《关于<董事会关于 2019 年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》 8.《关于公司未来三年股东回报规划（2020 年-2022 年）的议案》 9.《关于续聘公司 2020 年度审计机构的议案》

					<p>10.《关于为控股子公司提供担保的议案》</p> <p>10.01《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向北京创飞商业保理有限公司融资提供担保的议案》</p> <p>10.02《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向中国工商银行股份有限公司赤峰翁牛特旗支行融资提供担保的议案》</p> <p>10.03《关于为京蓝北方园林（天津）有限公司提供担保的议案》</p> <p>11.《关于提请召开公司 2019 年年度股东大会的议案》</p>
6	第九届董事会第三十次会议决议	2020-4-29	现场结合通讯	8 名董事全部出席	《京蓝科技股份有限公司 2020 年第一季度报告》全文及正文
7	第九届董事会第三十一次会议决议公告	2020-5-25	现场结合通讯	8 名董事全部出席	<p>审议通过了如下议案：</p> <p>1.《关于为焦作市润华化学工业有限公司提供担保的议案》</p> <p>2.《关于召开 2020 年第四次临时股东大会的议案》</p>
8	第九届董事会第三十二次会议决议公告	2020-6-12	现场结合通讯	8 名董事全部出席	<p>审议通过了如下议案：</p> <p>1.《关于收购京蓝北方园林（天津）有限公司重组项目业绩补偿方案暨拟回购并注销股份的议案》</p> <p>2.《关于召开 2020 年第五次临时股东大会的议案》</p>
9	第九届董事会第三十三次会议决议公告	2020-7-17	现场结合通讯	8 名董事全部出席	<p>审议通过了如下议案：</p> <p>1.《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司提供担保的议案》</p> <p>2.《关于修订&lt;内部审计制度&gt;的议案》</p> <p>3.《关于变更公司总裁的议案》</p> <p>4.《关于选举郝鑫先生为公司董事的议案》</p> <p>5.《关于召开 2020 年第六次临时股东大会的议案》</p>
10	第九届董事会第三十四次会议决议公告	2020-7-31	现场结合通讯	8 名董事全部出席	<p>审议通过了如下议案：</p> <p>1.《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司提供担保的议案》</p> <p>1.01《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向浙商银行股份有限公司呼和浩特分行融资提供担保的议案》</p> <p>1.02《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向包头农村商业银行股份有限公司融资提供担保的议案》</p> <p>1.03《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向中国工商银行股份有限公司翁牛特旗支行融资提供担保的议案》</p>

					2.《关于召开 2020 年第七次临时股东大会的议案》
11	第九届董事会第三十五次会议决议公告	2020-8-6	现场结合通讯	9 名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于为中科鼎实环境工程有限公司提供担保的议案》
12	第九届董事会第三十六次会议决议公告	2020-8-17	现场结合通讯	9 名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝北方园林（天津）有限公司提供担保的议案》 2.《关于召开 2020 年第八次临时股东大会的议案》
13	第九届董事会第三十七次会议决议公告	2020-8-20	现场结合通讯	9 名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《京蓝科技股份有限公司 2020 年半年度报告》全文及摘要 2.《董事会关于募集资金 2020 年度上半年存放与使用情况的专项报告》
14	第九届董事会第三十八次会议决议公告	2020-9-18	现场结合通讯	9 名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝能技术有限公司提供担保的议案》 2.《关于召开 2020 年第九次临时股东大会的议案》
15	第九届董事会第三十九次会议决议公告	2020-9-25	现场结合通讯	9 名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝北方园林（天津）有限公司提供担保的议案》
16	第九届董事会第四十次会议决议公告	2020-10-29	现场结合通讯	9 名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《京蓝科技股份有限公司 2020 年第三季度报告》全文及正文 2.《关于为京蓝环境建设（北京）有限公司提供担保的议案》 3.《关于召开 2020 年第十次临时股东大会的议案》
17	第九届董事会第四十一次会议决议公告	2020-11-24	现场结合通讯	9 名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司提供担保的议案》 1.01《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向中国工商银行股份有限公司赤峰翁牛特旗支行融资提供担保的议案》 1.02《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向交通银行股份有限公司赤峰分行融资提供担保的议案》 2.《关于控股子公司转让应收账款的议案》 3.《关于<重大资产重组标的资产业绩承诺期满减值测试报告>的议案》 4.《关于召开 2020 年第十一次临时股东大

					会的议案》
18	第九届董事会第四十二次会议决议公告	2020-12-8	现场结合通讯	9名董事全部出席	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝环境科技有限公司提供担保的议案》 2.《关于召开2020年第十二次临时股东大会的议案》

## (二) 董事会召集股东大会及执行股东大会决议的情况

2020年度，公司共召开了13次股东大会，全部由董事会召集，股东大会会议召开的具体情况如下：

序号	会议届次	召开时间	表决方式	投资者参与比例	议案审议情况
1	2020年第一次临时股东大会	2020-2-3	现场结合网络	50.49%	审议通过了如下议案： 1.《关于终止2019年限制性股票激励计划的议案》 2.《关于为中科鼎实环境工程有限公司提供担保的议案》 2.01《关于为中科鼎实环境工程有限公司向河北银行股份有限公司廊坊分行融资提供担保的议案》 2.02《关于为中科鼎实环境工程有限公司向大连银行股份有限公司北京分行融资提供担保的议案》 2.03《关于为中科鼎实环境工程有限公司向中关村科技租赁股份有限公司融资提供担保的议案》
2	2020年第二次临时股东大会	2020-3-6	现场结合网络	50.49%	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝北方园林（天津）有限公司提供担保的议案》
3	2020年第三次临时股东大会	2020-4-13	现场结合网络	42.91%	审议通过了如下议案： 1.《关于为子公司提供担保的议案》 1.01《关于为中科鼎实环境工程有限公司向北京银行股份有限公司上地支行融资提供担保的议案》 1.02《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向北京创飞商业保理有限公司融资提供担保的议案》 1.03《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向廊坊银行股份有限公司固安支行融资提供担保的议案》 1.04《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向包头农村商业银行股份有限公司融资提供担保的议案》 1.05《关于为京蓝资源科技有限公司融资提供担

					保的议案》
4	2019年年度股东大会	2020-5-19	现场结合网络	42.91%	审议通过了如下议案： 1.《关于公司2019年年度报告全文及摘要的议案》 2.《关于公司2019年度董事会工作报告的议案》 3.《关于公司2019年度监事会工作报告的议案》 4.《关于公司2019年度财务决算报告的议案》 5.《关于公司2019年度利润分配及资本公积金转增股本预案的议案》 6.《关于续聘公司2020年度审计机构的议案》 7.《关于为控股子公司提供担保的议案》 7.01《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向北京创飞商业保理有限公司融资提供担保的议案》 7.02《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向中国工商银行股份有限公司赤峰翁牛特旗支行融资提供担保的议案》 7.03《关于为京蓝北方园林（天津）有限公司提供担保的议案》
5	2020年第四次临时股东大会	2020-6-10	现场结合网络	38.18%	审议通过了如下议案： 1.《关于为焦作市润华化学工业有限公司提供担保的议案》 2.《关于公司未来三年股东回报规划（2020年-2022年）的议案》
6	2020年第五次临时股东大会	2020-7-1	现场结合网络	42.89%	审议通过了如下议案： 1.《关于收购京蓝北方园林（天津）有限公司重组项目业绩补偿方案暨拟回购并注销股份的议案》
7	2020年第六次临时股东大会	2020-8-5	现场结合网络	42.89%	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司提供担保的议案》 2.《关于选举郝鑫先生为公司董事的议案》
8	2020年第七次临时股东大会	2020-8-17	现场结合网络	42.88%	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司提供担保的议案》 1.01《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向浙商银行股份有限公司呼和浩特分行融资提供担保的议案》 1.02《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向包头农村商业银行股份有限公司融资提供担保的议案》 1.03《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向中国

					工商银行股份有限公司翁牛特旗支行融资提供担保的议案》 2.《关于为中科鼎实环境工程有限公司提供担保的议案》
9	2020年第八次临时股东大会	2020-9-2	现场结合网络	42.90%	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝北方园林（天津）有限公司提供担保的议案》
10	2020年第九次临时股东大会	2020-10-9	现场结合网络	39.93%	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝能技术有限公司提供担保的议案》 2.《关于为京蓝北方园林（天津）有限公司提供担保的议案》
11	2020年第十次临时股东大会	2020-11-16	现场结合网络	42.85%	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝环境建设（北京）有限公司提供担保的议案》
12	2020年第十一次临时股东大会	2020-12-10	现场结合网络	36.58%	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司提供担保的议案》 1.01《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向中国工商银行股份有限公司赤峰翁牛特旗支行融资提供担保的议案》 1.02《关于为京蓝沐禾节水装备有限公司向交通银行股份有限公司赤峰分行融资提供担保的议案》
13	2020年第十二次临时股东大会	2020-12-24	现场结合网络	41.85%	审议通过了如下议案： 1.《关于为京蓝环境科技有限公司提供担保的议案》

### （三）独立董事出席董事会及工作情况

公司独立董事充分行使国家法规和《公司章程》赋予的职权，勤勉尽责，积极参加公司的董事会和股东大会。促进公司董事会决策及决策程序的科学化，推进公司内控制度建设，维护公司整体利益特别是中小股东的合法权益。在报告期内，独立董事根据《公司法》、《公司章程》等有关规定，对公司2020年度的聘任高级管理人员、选举董事、担保等事项发表了独立意见，公司管理层充分听取并采纳了独立董事的专业意见。

独立董事出席董事会具体情况如下：

独立董事出席董事会情况						
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议
陈方清	18	10	8	0	0	否

聂兴凯	18	10	8	0	0	否
朱江	18	10	8	0	0	否

#### (四) 董事会下设专门委员会工作情况

报告期内，董事会各专门委员会积极履行职责，其中董事会审计委员会召开相关会议审议了《关于续聘公司2020年度审计机构的议案》、《京蓝科技股份有限公司2019年年报审计报告》、《2019年内部控制审计报告》、《关于控股股东及其他关联方占用上市公司资金情况的专项审核说明的报告》、《募集资金存放与使用情况鉴证报告》等。2020年度董事会提名委员会召开相关会议，对董事、高管的任职资格进行了认真审查，并一致同意聘任郝鑫为公司董事、总裁。董事会战略委员会审议了公司2020年度战略发展方向和整体规划，并提出了建设性的建议。

### 五、未来业务发展计划

#### (一) 发展形势

##### 1、外部环境

2020年突如其来的新冠肺炎疫情给国内正常的生产生活秩序带来严重冲击，经济发展压力增大。工程施工类项目具有劳动力密集、露天作业多、生产场所随施工项目坐落而转移等特点，疫情防控条件更为复杂。疫情带来的延迟复工、农民工返程受限及地方复工政策给公司在实施项目的工程进度、回款安排带来较大影响。本次疫情也在一定程度上推升企业工程成本。一方面，人员返工隔离、防疫物资采购、增强日常监测监控等措施导致费用增加；另一方面，疫情结束后的集中开工或使得工程材料物资供给偏紧，叠加用工荒问题，或将抬升工程成本。受疫情影响，多地政府采取了暂停开展开标、评标等政府采购活动，公司一季度订单释放不及预期，市场拓展工作受阻。

目前国内疫情防控工作取得显著成效，在做好疫情防控工作和确保安全生产的前提下，企业复工复产、项目复工开工得以有序开展，疫情对经济的负面影响逐渐消除。为促进经济平稳健康发展，中央已出台多项金融支持政策，一方面加强对民营企业等重点领域的信贷支持，另一方面发展“新基建”作为拉动经济增长的重要发力点。面对复杂的形势，公司要抓住发展机遇，度过难关，实现长远健康发展。

##### 2、内部优势

公司通过与研究院、知名高校合作，建立“产、学、研”相结合的研究机构，不断研发新技术、新产品。公司拥有土壤修复、水体治理、农业三废循环利用等核心技术，子公司京蓝沐禾、北方园林、中科鼎实在节水灌溉领域、园林环境工程施工、土壤修复领域分别有多项自主研发的实用新型和发明专利，拥有环保工程专业承包一级、地基基础工程一级、灌溉企业等级证书（甲贰级）、风景园林工程设计甲级等资质为其承接大型项目提供了有力支撑。

公司积极开拓市场，并与多家企事业单位达成战略合作协议，在生态节水、农业物联网、美丽乡村建设等领域共享资源，优势互补、深化合作，为保证业绩增长奠定坚实的基础。在国家产业政策的大力支持和新时代经济的发展趋势下，公司将抓住行业发展契机，利用良好的发展环境，充分发挥自身优势，以生态环

境综合治理为业务聚焦点，不断完善公司产业链布局，提高公司的综合竞争力。

## （二）公司发展战略

公司坚持多元化发展战略，利用上市公司在资本市场的优势，以及自身丰富的资本运作经验，继续采用内生式增长与外延式扩展相结合的模式不断进行资源整合，完善公司产业架构，促进公司战略全面升级，形成了“解决方案+投资运营”的商业模式，打造了“工业生态、生态水利、生态环境、智慧生态”为一体的多业务战略板块，致力于成为国际领先的“生态环境策划、投资、建设、运营服务提供商”。

## （三）经营计划

### 1、各业务板块发挥自身优势齐头并进

（1）京蓝沐禾在总结过去发展经验的基础上，未来要着力做好以下工作壮大公司生态水利板块：1、以市场为中心，加大力度开拓市场，为公司的可持续发展奠定基础；2、推行风险抵押金制，降低项目经营风险，保障公司合法权益；3、加强项目精细化管理，通过以收定资金流转，做好提质增效；4、注重人才培养，加强专业团队建设，为企业创新发展积累人才。

（2）公司对中科鼎实的并购，进一步完善了公司在生态环境领域的产业布局。技术创新是企业发展的核心竞争力，市场是企业发展的保障，品牌是企业发展的命脉。在深入分析2020年发展问题的基础上，中科鼎实未来要把推动资质升级、加大市场拓展力度、保证财务指标达标、加强品牌文化建设、推进技术创新等作为工作重点。

（3）京蓝环境以农村污水治理、土地后备资源整理为主营业务发展方向，2020年市场开拓取得显著成果，未来要继续深度拓展，在保持河北、山东、天津等优势地区的基础上，着力深化河南、湖北、陕西等新开发的市场区域，精耕细作，稳扎稳打，切实推进项目落地实施。加强全面预算管理，建立从预算编制、执行、分析、监督与调整至预算考评在内的全面预算管理体系，做好项目的管控，降低企业经营风险。国内新冠肺炎疫情得到控制，各项生产生活有序恢复，京蓝环境要抓住复工复产的有利契机，推进文安等项目的施工进度与回款。完善经营管理，制定大商务体系，从分包商及供应商、商务策划、招投标、合同物资、资金等方面进行全过程管理，加强商务合约管理能力。

（4）京蓝园林定位以环保业务、环境景观业务、盐碱地修复业务和城市绿地智慧养护为发展方向，建立以华北、华中、西北、西南为区域的营销团队覆盖网，建立以京津冀、山东、西安、绵阳为核心的四大生产大区，形成营销覆盖为主、大区域拓展为辅的营销和生产保证模式。建立以大合约为项目管理体系的项目管理办法、落实项目经理承包制，提高团队创收积极性。

（5）京蓝沐禾工厂要做好内销供应保障的同时提升零售业绩，强化技改创新的同时着力降本增效。一方面要控制合理库存，降低储存成本，另一方面根据需要进行新工厂建设，满足业务发展需要。

### 2、管理总部加强企业内部管理，提高经营管理水平

（1）增强内控合规管理，加强与子公司的工作交流、沟通和指导服务。提

高资金管理和预算管理水平和。进一步完善组织架构，针对重点领域和薄弱环节加大管理力度，提高公司管理的系统化、科学化、精细化和信息化水平。

(2) 加强人力资源建设，重视优秀人才队伍建设，采取多种措施引进、培养公司所需的人才。根据工作需要设置部门岗位职数，对每一个岗位制定具体有效的岗位条件、工作标准和工作要求，完善部门负责人、员工的绩效考核机制。

(3) 完善公司管理制度。公司将根据监管政策的变化结合公司实际情况，不断完善公司管理制度，提高公司经营管理水平。

(4) 积极探索适合公司自身发展的市场开发模式，加大国内外市场开拓力度，扩大市场覆盖范围，提高市场占有率，开辟新的利润增长点。

#### (四) 可能面对的风险及对策

1、竞争风险：“解决方案+投资运营”模式逐渐被市场认可，未来将会出现大量同类型的企业加入该业务领域，行业竞争将不断加剧。为应对上述风险，公司将不断完善产业链，整合多种资源，提供全方位的综合解决方案和优质服务，在符合公司发展战略的项目上加速发展抢先占领市场，提高市场竞争力。此外，公司将利用资本市场寻求外延式增长的机会，扩大公司市场份额。

2、资金风险：生态环境产业为资金密集型产业，运作周期较长，资金需求量巨大。公司将通过再融资以及联合其他相关方设立产业基金等方式，满足公司的资金需求，并在业务运营、资金使用及安全性等方面加强管理，降低经营及资金风险。

3、核心人才培育风险：随着公司业务发展，公司对复合背景的人才的需求急剧上升。未来公司将制定更为详细的人力资源制度、优化人员结构，加快人才集聚，完善考核激励机制。

京蓝科技股份有限公司董事会

二〇二一年四月二十六日