

证券代码：300062

证券简称：中能电气

公告编号：2021-017

## 中能电气股份有限公司 2020 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

立信中联会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为立信中联会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 308,000,000 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.20 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	中能电气	股票代码	300062
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	于春江	陈榆	
办公地址	福建省福州市仓山区金山工业区金洲北路 20 号	福建省福州市仓山区金山工业区金洲北路 20 号	
传真	0591-86550211	0591-86550211	

电话	0591-83856936	0591-83856936
电子信箱	yuchunjiang@ceepower.com	chenyu@ceepower.com

## 2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司主营业务未发生变化。

公司自成立以来一直专注于电力系统的配电领域，所属行业为输配电及控制设备制造业，主要从事中低压（35kV及以下电压等级）配电及控制设备相关产品的技术开发、生产制造及销售服务，为国家电网、轨道交通及工矿企业提供输配电一二次设备及配电系统解决方案，提高配电网的可靠水平、智能水平及环保水平。随着智能电网建设需求的快速增长，公司积极加大研发投入进行产品升级，开展智能电网一二次设备融合、智能终端等业务；同时公司在保持智能电网产品制造主业稳健经营的基础上，根据行业发展趋势，积极开拓电力工程施工、新能源汽车充电站的建设运营等有关业务，进一步延伸公司在配网领域上下游的产业，增强公司盈利能力。

### （一）智能电网设备制造业务

公司专注于电力行业二十多年，智能电网设备制造始终是公司长期专注的主营业务，是公司权重最大的板块，核心产品为中压配电柜、预制式电缆附件、高低压成套设备等一次设备以及智能站所终端（DTU）、智能馈线终端（FTU）和智能配变终端（TTU）等二次设备。随着国家智能电网建设的持续推进，公司充分依托已有优势，根据市场发展趋势，以一次设备为创新根基，进一步提升二次设备的研发和制造能力，不断加强整合两者的系统集成水平，实现一二次设备的融合，公司一二次融合成套柱上开关、一二次融合成套环网箱等一二次融合产品已逐步成为公司新的利润增长点。

#### 1、主要产品类别

##### （1）一次设备

##### ①中压配电柜

中压配电柜是配电系统的重要组成部分，根据需要可以实现中压配电线路的开断、关合、分段等功能，应用广泛。公司中压配电柜主要有SF6户外环网开关设备、固体绝缘开关设备、环保气体开关设备、铠装移开式金属封闭式开关设备等多种产品，产品电压涵盖12—40.5kV电压等级。

##### ②预制式电缆附件

预制式电缆附件，连接电缆与输配电线路及相关配电装置的产品，专业术语称为“可分离连接器”，又可俗称“电缆接头”。公司的预制式电缆附件主要应用于6~35kV中压配电系统，有助于在电缆化的输配电系统中，达到绝缘全封闭、智能免维护、环保小型化的目标。随着特高压加码、新基建的爆发，远距离、大范围、大容量、高电压的格局将进一步拉动高压、超高压电缆和电缆附件的需求，报告期内公司加大对高压电缆附件的研发力度，进一步丰富产品种类。

##### ③轨道交通类产品

公司子公司武昌电控持续致力于轨道交通系列产品的生产、销售和技术服务，核心产品为远动箱式变电站、无功补偿装置、电缆接头测温装置，主要客户为铁路公司，重点参与国家铁路基本建设与改造项目。

**远动箱式变电站：**将高压环网开关柜、信号变压器、低压开关柜、双电源监测装置和电力线路故障自动切除系统以及低压开关控制部分等组合在一起，是针对铁路自动闭塞和电力贯通线路供电特点而专门设计的高新技术产品，主要应用于国内高速及动车铁路。

**无功补偿装置：**配并联电容及串联电抗器，双向调节、连续调节系统无功功率、消除电力网络谐波、抑制工频过电压、提高系统稳定性的装置。主要应用于客运专线电力贯通线及铁路牵引变电站、城市二级变电站、太阳能电站及其它重工业负荷。

**电缆接头测温装置：**通过对电缆头温度进行测量和监视，可以全面了解其绝缘老化情况，准确评估其工作状态，及时

发现其故障隐患。

#### ④高低压成套装置

高低压成套装置是一种把高压开关设备配电变压器、低压开关设备、电能计量设备和无功补偿装置等按一定的接线方案组合在一个或几个箱体内的紧凑型成套配电装置。包括预装式变电站、电缆分支箱、高低压开关柜等系列产品。2020年，国家新基建的开启及光伏、风电等新能源产业的大力发展进一步拉动智能模块化变电站的需求，报告期内公司加大对智能预制舱式变电站等高附加值产品的研发力度，提升公司产品竞争力，未来增加公司新的利润增长点。

#### (2) 一二次融合设备

一次设备主要用于电能的制造、传输、转换、使用的电气设备，如：高压开关柜、柱上开关、环网箱等；二次设备主要用于对一次回路中的设备进行保护、测量、控制、计量的电气设备，如智能站所终端（DTU）、智能馈线终端（FTU）和智能配变终端（TTU）、微机保护测控控制等。一二次融合产品是鉴于建设智能坚强电网的需求，将一次设备与具备智能控制监测等功能的二次设备进行深度、统一融合，使其成为具有全方位的感知能力、实时诊断和远程监测的数字化设备。目前公司一二次融合产品主要有一二次融合环网柜、CESM-60系列无线测温装置等。

## 2、经营模式

公司智能电网设备制造业务的经营主体为全资子公司福建中能电气与武昌电控。公司按照“研发—设计—生产—销售—服务”的经营模式，以销定产，根据客户订单需求，进行技术方案的设计、生产计划的制定。公司已拥有独立完整的研发、设计、生产和销售体系，根据市场需求及自身情况独立进行生产经营活动。

#### (1) 采购模式

公司配电设备的主要原材料为各类化工原材料、电气元件、有色金属、黑色金属等。为进一步优化运作成本，实现信息流、物流、资金流的有效互动，公司设置供应链管理中心，统筹采购总体安排及供应商开发、管理工作。在供应商选择方面，公司通过对供应商的产品价格、产品质量、企业实力进行综合评审，从而选定一般产品的合作供应商。公司年初和供应商签订年度框架协议，在具体采购时再次签订合同。目前，公司已形成较为稳定的原材料供货渠道，与主要供应商建立了良好的长期合作关系。

#### (2) 生产模式

公司主要客户为国家电网、南方电网、轨道交通、工矿企业等行业大客户，因客户所在地的输电量、用户情况、配电方案、智能化等方面需求不同，公司主营业务产品主要采取“以单定产”的生产模式，即根据所获得的订单由公司组织生产，但对部分通用的原材料或半成品，公司也会按照审慎研究制定的生产计划，辅以“计划生产”。

#### (3) 销售模式

销售模式上，主要通过直销方式完成，通过投标方式获取订单。公司成立至今，已形成专业化的研发、设计、生产组织体系及以客户为中心的营销服务体系。公司的营销网络采取“跨省大区负责制”，即组建大区营销负责人队伍，再由大区在辖区内重点省市设立办事处，负责信息采集、联络、售后服务等工作。

## (二) 其他业务

公司全资子公司中能祥瑞拥有电力工程总包及施工资质，主营电力工程施工、试验调试、电力设备运行维护业务，为国家电网配网项目及房地产、轨道交通、工矿企业等业扩项目提供技术支持和工程劳务，配合供电公司开展电网运维业务，包括电缆线路检修和维护、终端智能电表数据采集和维护。子公司上海熠冠先期已在江苏、上海、安徽、湖北、广东等光照资源较好及经济发达的地区投建光伏发电项目，报告期内主要聚焦于光伏项目并网后的运营维护，同时开展部分光伏发电项目的出售洽谈工作以进一步盘活重资产。子公司中能绿慧以及云谷能源充分依托公司自身智能电网业务在全国各地营销网络资源的优势，积极投建新能源汽车充电站，通过为用户提供服务获取充电服务费。公司已在福州、苏州等地区打造标志性充电站，同时与公交用户紧密合作，进一步扩大公司充电站运营规模。

## (三) 业绩驱动因素

报告期内，公司营业收入较上年同期增长3.19%，归属于上市公司股东的净利润较上年同期下降47.82%，扣非后归属于

上市公司股东的净利润较上年同期增长49.41%，业绩变动主要受以下因素影响：

1、2020年，突如其来的新冠肺炎疫情及汇率震荡等系列宏观经济事件的发生使整体外部环境发生突变，压力增大。受疫情影响，企业复工推迟，公司2020年第一季度生产受到较大影响，销售收入及净利润较上年同期大幅下滑。面对严峻的客观条件、下行的宏观经济形势和竞争日趋激烈的行业环境，公司全体成员认真贯彻落实股东大会和董事会的决策部署，全力以赴有序复工复产的同时及时调整经营战略，努力降低疫情对公司生产经营的不利影响，潜心苦练内功，逆势突破，保障公司稳健经营，实现销售收入稳定增长。2020年第二季度复工以来，公司持续集中精力聚焦核心主业，营销中心加大市场开拓力度，紧密围绕市场和目标稳扎稳打；生产中心加速积压订单的生产，对前端销售做出快速响应、有效衔接；各管理中心加强内部精益化管理，全面推进降本增效工作的开展，有效提升公司综合盈利能力。二季度以来，公司单季度业绩均同比增长，较第一季度实现明显好转。

2、报告期内，受国外疫情迅速蔓延影响，巴西货币雷亚尔突现较大幅度下跌。截至2020年12月31日，公司全资子公司中能电气巴西控股有限公司的现金类资产汇率折算损失约763.72万元人民币。若剔除汇率变动损失影响，公司2020年度扣非后归属于上市公司股东的净利润为1,884.85万元，较上年同期增长151.19%。

#### **（四）行业发展状况、周期性特点及公司所处的行业地位**

##### **（1）行业发展状况**

输配电设备制造业处于电力行业的中间部位，衔接着电力生产和电力消费，是影响国民经济健康、可持续发展的重要行业。输配电及控制设备包括电力电子元器件制造，配电开关控制设备制造，变压器、整流器和电感器制造，电容器及其配套设备制造，其他输配电及控制设备制造。行业的上游主要包括有色金属和塑料等行业，下游则包括电力、交通、能源、城市建设等行业，与电力行业关系最为密切。

##### **①电力投资企稳回升，促进输配电及控制设备行业的发展**

电力行业的发展是国家经济发展的基本保障，我国输配电及控制设备行业规模与电力工业的发展存在较高的关联性。电网建设具有较强的逆周期性，对经济增长和就业带动贡献显著，成为我国调节经济增长的重要手段。根据中国电力企业联合会数据显示：我国电力完成投资额由2008年的6,302亿元增长至2019年的7,995亿元，平均年复合增长率为2.19%，电网投资完成额由2008年的2,895亿元增长至2019年的4,856亿元，平均年复合增长率为4.81%。面对当前新冠疫情对宏观经济的冲击，政策层面陆续释放了加快复工复产、加大投资稳经济的政策预期。作为历来逆周期稳经济的电网投资也第一时间相应，国家电网率先出台各项措施加快年内计划相关投资的落实开工。国家电网公司2020年年中工作会议指出：立足“六稳”“六保”大局，将年度投资计划由4186亿元调增至4600亿元，增长9.9%，预计带动社会投资超9000亿元，整体规模达1.4万亿元。电力投资企稳回升，带动输配电及控制设备行业的发展。

##### **②社会用电量需求增长，带动输配电及控制设备的需求**

根据中国电力企业联合会数据，2019年，我国全国发电总量为73,253.00亿千瓦时，较2018年增长4.73%。2019年，全社会用电量达到72,255亿千瓦时，较2018年增长4.71%。近年来，我国发电装机容量也在不断增加，由2008年的7.93亿千瓦增长至2019年的20.11亿千瓦，平均年复合增长率为8.83%。2020年，受全球新冠肺炎疫情冲击，宏观经济发展速度放缓，在一手抓防控一手稳经济的政策引导下，全社会用电情况持续好转。用电量的不断增长反映出我国经济总体平稳运行的同时，也体现了我国经济高质量发展取得了积极进展。由于配电网是电力传输和使用过程中不可缺少的环节，电力需求的增长直接带动配电网的建设，进而拉动对输配电及控制设备的需求。

##### **③智能电网的发展趋势为智能输配电及控制设备行业提供了更大的市场空间**

当前我国电网建设面临售电放开、新能源并网、储能、新能源汽车等新需求、新形势，智能电网建设的纵深发展，改变了传统的供用电模式，推动了移动互联、人工智能等现代信息技术、通信技术在电力系统中的融合发展。随着近年来国家大力推行智能电网建设，配电网建设改造行动计划，大量智能化设备得到应用，为智能输配电及控制设备行业提供更大的市场空间。

2010年，我国提出一二次设备融合概念，并不断实施各项措施促进一二次设备融合发展，持续加快相关标准建设。一二

次设备融合成为输配电技术发展趋势，未来将促使一次设备生产厂家在原有的生产制造能力基础上，进一步提升二次设备的研发和制造能力，并不断加强整合两者的系统集成水平，为行业内的企业开拓了新的发展空间。

#### ④“新基建”助力电力智能化升级

新基建涉及5G网络、特高压、城际高速铁路和城际轨道交通、新能源汽车充电桩、大数据中心、人工智能、工业互联网等七个领域，都与电网建设密切相关，将进一步促进加快电网发展和转型升级。国家电网提出加快建设具有中国特色国际领先的能源互联网企业，全面加快“新基建”重点项目建设，其中提到要加快新能源汽车充电业务发展，坚持以车联网平台为主导，以充电桩为基础，以标准为引领，积极构建全国充电一张网，助力新能源汽车产业发展；加强“新基建”项目配套电力建设，密切跟踪“新基建”项目进展，充分考虑“新基建”带来的新增用电需求，动态优化电网建设标准，着力消除薄弱环节，针对性提高重点区域电网设计容量，保持必要的裕度，适应未来发展需求。

中国电子信息产业发展研究院2020年3月发布的《“新基建”发展白皮书》预计，到2025年，七大领域“新基建”直接投资将达10万亿元左右，带动投资累积或超17万亿元。在国家大力发展“新基建”的背景下，与其配套的相关设备制造企业将加速转型升级。

#### ⑤轨道交通建设投资规模持续增长

近年来，我国不断加大对高速铁路投资。随着“十三五”期间高铁及城市轨道交通建设进一步加速，轨道交通的需求进一步提升。根据最新修订的《中长期铁路网规划》，到2020年我国铁路网规模目标达到15万公里，其中高速铁路3万公里。2019年我国铁路固定资产投资额8029亿元，2020年铁路固定资产仍将继续投入8000多亿元。2019年上半年，发改委审批铁路项目线路长度941公里，项目投资额合计1545亿元，比上年同期提升近两倍。2020年上半年，国家发改委共批复14项铁路项目，线路长度合计2497公里，项目投资额合计4854亿元。轨道交通领域未来面临良好的发展前景。

#### ⑥碳达峰、碳中和推动新能源蓬勃发展，带来配网设备增量需求

2020年12月16日，中央经济工作会议明确提出，做好碳达峰、碳中和成为2021年八大重点任务之一，我国二氧化碳排放力争2030年前达到峰值，力争2060年前实现碳中和，要求调整能源结构，推动煤炭消费尽早达峰。用电端，新能源车及充电桩将迎来新一轮成长；发电端，采用可再生能源发电代替化石能源发电作为减少碳排放最重要的手段，风电、光伏等新能源形式从补充能源向替代能源转变。随着碳达峰、碳中和战略的深入推进，光伏和风电等可再生能源发电方式未来将迎来加速发展的契机，与之配套的配网设备需求将进一步增大，为配网设备制造企业带来更大的发展空间。

**总体来看，我国输配电及控制设备将维持较高的景气度，未来随着智能电网战略的实施及新能源行业发展带动配网设备增量需求，在市场、政策双重利好推动下，输配电及控制设备面临良好的发展前景。**

#### (2) 行业周期性特点

电力行业作为关系国计民生的基础能源产业，其发展周期与宏观经济周期紧密相关。中国电力行业具有较明显的周期性特征，变动趋势与宏观经济变动趋势基本相同：一方面，宏观经济的发展要依赖电力行业提供可靠的能源支持；另一方面，国民经济增长对电力行业发展具有驱动作用，当国民经济处于稳定发展期时，发电量随电力需求量的增加而上升，并促使电力行业快速发展；当国民经济增长放缓或处于低谷时，发电量随电力需求量的减少而下降，电力行业发展也将随之放缓。

#### (3) 公司所处行业地位

公司长期专注于输配电设备制造行业，经过多年的研发投入和市场培育，积累了较丰富的输配电设备的研发和生产经验以及人才队伍。同时公司坚持引进消化与自主创新战略，不断打造产品硬件研发平台、软件开发平台、先进制造平台、运维服务平台；上市以来，公司在稳步扩大现有业务的规模，提升现有业务盈利能力的同时，积极把握住行业大发展的契机，拓展服务领域、扩张销售渠道，完善产业链，优化业务结构，在保持输配电产品主营业务可持续发展的基础上继续创新、转型、升级；奠定了公司在输配电制造领域的领先地位。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	949,974,459.86	920,632,508.60	3.19%	995,644,466.71
归属于上市公司股东的净利润	13,678,429.68	26,211,893.89	-47.82%	16,720,850.84
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	11,211,256.01	7,503,538.24	49.41%	-33,352,643.18
经营活动产生的现金流量净额	134,288,787.15	69,894,734.30	92.13%	83,813,062.07
基本每股收益（元/股）	0.04	0.09	-55.56%	0.05
稀释每股收益（元/股）	0.04	0.09	-55.56%	0.05
加权平均净资产收益率	1.71%	3.31%	-1.60%	2.09%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	1,959,253,005.39	2,122,732,008.30	-7.70%	2,172,566,924.66
归属于上市公司股东的净资产	797,054,873.64	790,974,594.82	0.77%	799,052,644.92

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	72,814,404.69	283,363,104.27	293,403,582.81	300,393,368.09
归属于上市公司股东的净利润	-35,636,489.56	16,361,374.03	14,728,996.65	18,224,548.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-33,874,686.35	15,126,573.21	13,940,082.15	16,019,287.00
经营活动产生的现金流量净额	-20,954,759.05	77,646,075.27	33,109,864.47	44,487,606.46

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

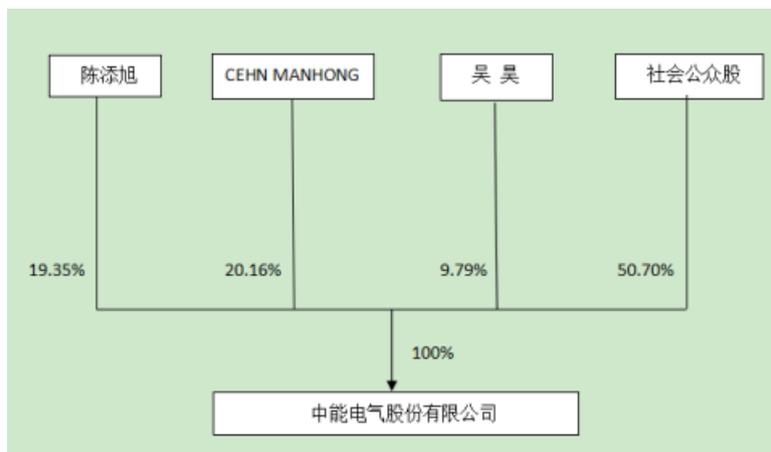
报告期末普通股股东总数	32,031	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	33,101	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
CHEN MANHONG	境外自然人	20.16%	62,080,000	46,560,000	质押	20,837,000	
陈添旭	境内自然人	19.35%	59,602,200	44,701,650			
吴昊	境外自然人	9.79%	30,167,900	22,625,925			
法国兴业银行	境内非国有法人	1.00%	3,087,500				
周军	境内自然人	0.92%	2,831,400				
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.50%	1,546,840				
UBS AG	境外法人	0.38%	1,157,820				
JPMORGAN CHASE BANK, NATIONAL ASSOCIATION	境外法人	0.37%	1,153,089				
张天虚	境内自然人	0.32%	976,800				
顾峰媛	境内自然人	0.30%	930,200				
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司为家族控制，实际控制人为陈添旭、CHEN MANHONG、吴昊。实际控制人之间的关系为：CHEN MANHONG 系陈添旭的妹妹，CHEN MANHONG 系吴昊的配偶。除以上关系外，公司未知其他前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。						

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

2020年，突如其来的新冠肺炎疫情及汇率震荡等系列宏观经济事件的发生使整体外部环境压力增大。面对严峻的客观条件、下行的宏观经济形势和竞争日趋激烈的行业环境，公司全体成员认真贯彻落实股东大会和董事会的决策部署，全力以赴有序复工复产的同时及时调整经营战略，努力降低疫情对公司生产经营的不利影响，潜心苦练内功，逆势突破，保障公司稳健经营，实现销售收入稳定增长；同时公司通过前期剥离经营效率较低的业务、优化管理体系从而降低生产经营成本、聚焦主营业务且加强精细化管理等举措，进一步提升盈利能力。

2020年，公司（含子公司，下同）实现营业收入94,997.45万元，同比增长3.19%；实现营业利润3,111.40万元，同比增长24.00%；实现归属于上市公司股东的净利润1,367.84万元，同比下降47.82%；实现扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润1,121.13万元，同比增长49.41%；实现经营活动产生的现金流量净额13,428.88万元，同比增长92.13%。报告期内，受国外疫情负面影响，巴西货币雷亚尔出现较大幅度下跌，导致公司全资子公司中能电气巴西控股有限公司的现金类资产折算为人民币出现汇率贬值约763.72万元，对公司2020年年度业绩产生较大的负面影响。若剔除上述汇率变动损失影响，公司2020年扣除非经常性损益后归属于母公司的净利润1,884.85万元，同比增长151.19%。

报告期内，公司各板块业务整体发展势头良好，公司完成的重点工作主要如下：

#### (一) 各板块业务经营情况

## 1、智能电网设备制造业务：持续凸显竞争优势

公司专注于电力行业二十多年，智能电网设备制造始终是公司长期专注的主营业务，是公司权重最大的板块，包括中压配电柜、电缆附件、高低压成套产品，为国家电网、南方电网、轨道交通及工矿企业提供输配电一次设备及配电系统解决方案，提高配电网的可靠水平、智能水平及环保水平。该业务主要生产经营主体为全资子公司福建中能电气和武昌电控。报告期内，智能电网设备制造业务实现营业收入69,895.00万元，占营业总收入的73.58%，实现毛利17,907.89万元。

### (1) 技术研发方面：坚持技术领先战略，促进产品升级

公司长期专注于智能电网领域输配电一次设备制造行业，经过多年的研发投入和市场培育，已积累了丰富的输配电设备的研发和生产经验，掌握了输配电设备的相关核心技术。随着配电网升级改造、智能电网建设持续推进，智能化设备需求不断增长，公司积极根据市场发展趋势有规划地进行技术开发与创新，进行生产工艺改进，开发高附加值的新产品，保证公司产品的竞争优势和可持续发展。①一二次融合设备研发取得关键性进展：2017年起，公司开始一二次融合设备的技术研发与试验，包括配电自动化终端（DTU、FTU）、智能融合终端(TTU)、智能传感器等产品，报告期内该类产品的研发取得关键性进展，正式通过中国电力科学研究院有限公司、国网电力科学研究院有限公司实验验证中心等权威机构的检测，完成研发攻关；②积极与高校建立产学研合作基础：报告期内公司与武汉大学签署科技合作协议，与清华大学、福州大学等知名学校展开产学研合作前期洽谈工作，进一步提高公司科技创新能力，增强公司技术研发实力；③加大新产品研发力度：随着特高压加码、新基建的爆发，远距离、大范围、高容量、高电压的格局将进一步拉动高压、超高压电缆和电缆附件的需求及国家新基建的启动和光伏、风电等新能源产业的发展拉动智能模块化变电站需求，报告期内公司根据行业发展趋势加大智能预制舱式变电站、高压电缆附件等高附加值新产品的研发力度。同时公司建成的高压试验室和理化试验室成为福建省内电力设备企业中少有的拥有400kV雷电冲击试验装置、150kV工频试验装置、6000A三相大电流温升试验装置和局部放电测量装置等高压试验仪器的企业，为新产品开发及产品检测提供了有力的数据支撑。

### (2) 销售方面：奋进突破，继续巩固轨交行业领先地位

报告期内，在面对新冠疫情和宏观经济环境带来的严峻挑战下，公司积极调整营销策略，迅速应对市场环境，高效应对市场需求，圆满完成制定的营销任务。在一季度业绩受疫情冲击的情况下，后三季度乘势而上，逆势突破，实现业绩明显好转。

**核心产品继续保持优势地位：**公司专注于电力行业配网领域20多年，已积累丰富的产品技术、客户资源，能够敏锐把握市场发展动态，具备较强的核心竞争优势。报告期内，公司紧密围绕产品平台、运营管理、团队建设持续打造综合竞争力，不断提升在行业内的品牌影响力，进一步保持了核心产品市场份额，促进公司主营业务稳健发展。公司高低压开关柜、箱式变电站等核心产品在国家电网、轨道交通等领域继续保持优势地位，成功中标“国网湖北省电力有限公司2020年第一批配网物资协议库存招标采购项目”、“新建川南城际铁路内江至自贡至泸州线“四电”系统集成及相关工程CNSDJC-1标自购物资设备（第一批）采购项目”等项目，进一步巩固公司核心产品的市场地位。

**市场开拓实现新突破：**2020年，公司营销团队齐心协力，奋进拼搏，在市场开拓方面实现了多个新的突破。高低压成套产品中标“中燃油油库配电系统改造工程项目”，获得中国石油市场首个订单，为公司进一步扩大石油行业领域市场份额奠定了坚实的基础；电力工程施工业务首次中标中铁建工集团雄安站四标项目，开拓了工程项目在铁路的市场；公司一二次融合开关设备实现国家电网的首次销售，标志着公司的一二次融合技术已获得国家电网认可，在技术产品化、销售进程上取得关键性的进展；凭借过硬的产品质量及丰富的行业沉淀，再次中标福州市轨道交通设备采购项目；通过前期的市场培育和和历史沉淀，公司10kv电缆分支箱、户外开关箱、固体绝缘环网柜等产品在南方电网公司招标活动中也获得了更多的市场份额。

**回款工作取得良好成效：**报告期内，对于新冠疫情给市场带来的不确定性，公司迅速应对，进一步加强对应收账款的管理，多举措降低经营风险，提高回款力度。首先加强对重大项目的预评估，重视客户筛选管理和合同管理；其次，优化回款工作，督促销售团队全程跟进客户动态，进一步强化销售回款的监督机制，成立高层直接负责的销售回款专项小组，根据合同执行进度、客户还款能力和回款主动性及时性，及时汇报、公开各责任区域实时回款情况和回款计划，适时采取必要法律手段和回款措施以及奖惩制度，有效控制应收款的资信等级，降低公司坏账风险，提高经营资金周转效率。即使受疫情冲

击，但经过公司全体成员的不懈努力，2020年回款工作取得良好成效，实现全年经营活动产生的现金流量净额比上年同期增长92.13%，经营性现金流量净额得到明显改善。

**轨道交通领域业绩持续亮眼：**轨道交通领域的产品主要包括箱式变电站、无功补偿装置、无线测温装置，由全资子公司武昌电控作为主营单位。2020年，武昌电控继续彰显在轨道交通领域的竞争优势，即使一季度业绩受疫情严重影响，但在管理层科学领导及全体成员共同努力下，凭借多年服务铁路系统的经验及优质的服务，通过精致营销以及对投标细节的把握，仍获得较高的市场份额，成功中标“新建杭州经绍兴至台州铁路“四电”系统集成及相关工程HSISD标段工程”“新建赣州至深圳铁路（江西段）”等多个国家大型铁路基本建设与改造项目订单。2020年，武昌电控业绩持续亮眼，全年实现营业收入25,721.34万元，实现净利润2,474.62万元，较上年同期增长840.37%。

## 2、其他业务：稳步推进，保持盈利水平

**电力工程施工：**子公司中能祥瑞电力工程有限公司是集电力、机电、建筑、市政、通信、智能照明、电力设计为一体的施工企业。报告期内，公司中标河北雄安火车站施工项目、福州地铁F1滨海快线工程、中国铁塔福建省分公司直供电工程、福平铁路电力工程、福建省综合能源公司光伏设计等项目，顺利实施河北雄安站四标项目、福州地铁5号线电力工程、中国铁塔福建省分公司工程5G一体化工程等多个重点项目。2020年中能祥瑞实现营业收入19,571.81万元，同比增长33.70%，实现净利润799.10万元。

**光伏发电项目：**公司光伏项目以子公司上海熠冠为运营主体，报告期内无新增项目，主要为已持有并网项目的运营。截至2020年12月31日，公司持有运营已实现并网的地面光伏电站1个，装机容量规模20MW，分布式光伏项目27个，装机容量总规模约为41.58MW，本报告期内实现发电收入总额5,227.79万元，光伏发电项目业绩继续保持稳定。为进一步盘活重资产，提高资产效益，公司报告期内开展部分光伏项目的出售洽谈工作。

**新能源汽车充电站运营：**公司依托自身资源优势，先期已在福州、苏州等地区打造标志性充电站，同时公司也积极开拓公交用户，报告期内公司增加了对河北邯郸公交公司充电场站的投资，进一步扩大了公司充电站运营规模。

### （二）持续强化内部管理，赋能产业发展

**品牌建设：**2020年，公司持续重视品牌文化建设。公司制定了品牌战略，以此统筹和规划各项品牌工作，强化了中能电气品牌统一的视觉符号和定位，保证公司VI体系及子公司的VI体系应用落地执行，形成视觉品牌的高度统一；根据公司战略发展及行业变化新形势更新公司官网内容；通过撰写品牌资讯软文，加强用户对品牌的印象，及时更新微信公众号内容；在行业协会、行业期刊加大品牌宣传力度，提高集团的品牌辨识度。

**公司治理方面：**报告期内，公司进一步完善和建立各项规章制度和工作标准，理顺各项工作流程，强化基础管理工作，实现管理工作的制度化、科学化、规范化、标准化。进一步规范明确决策机构、执行机构的职责范围，完善董事会、管理层和各子公司之间的分工、权责和管控模式；不断完善各子公司法人治理结构，强化组织管理原则，建立规范的决策程序和管理流程，提高决策水平和决策效率；完善战略规划体系，加大战略规划的执行力度，为业务板块提供服务和支撑。

**财务管理方面：**为消除疫情影响对公司产生的不利影响，公司进一步深挖节流举措，全面开展降本增效的工作，秉持稳健谨慎的原则进行费用预算和资金规划，2020年公司财务精益化管理成效良好。

**供应链管理方面：**2020年，受疫情影响，基础材料价格波动，供应商付款条件趋严，公司积极通过灵活多元的支付方式保持供应链顺畅运作，有效达到降本效果；同时完成《采购管理办法》《供应商管理办法》等相关内部制度的修订，建立供应商全生命周期管理机制，进一步提高供应链管理流程的规范水平。

**信息化建设管理方面：**报告期内，公司信息中心围绕组织建设、信息系统支持与维护、信息数据安全建设、新系统实施等方面展开工作。一方面持续优化生产管理、日常办公等信息化系统，提高从产品设计到生产发货全过程的流程化、规范化和自动化水平，提高内部管理效率；另一方面引进顶尖的ERP系统，建设公司全覆盖、全过程的信息综合应用系统，形成公司管控信息化建设体系，构建管控数字化管理平台，进一步提高公司内部管理的数字化、标准化及智慧化水平，赋能产业发展。

**生产管理：**2020年第一季度，新冠肺炎疫情爆发，公司及上下游企业复工时间普遍延迟，物流受阻，影响公司原材料及

完工产品的运输，进而影响生产及交货。疫情下，公司积极响应国家政策一手抓好疫情防控，一手抓好复工复产。4月份全面复工后，公司及时调整生产策略，加速积压订单的生产，从多方面入手提升产能，全力保障产能及早恢复正常，最大限度满足客户的订单需求。同时，为提升生产效率和管理水平，公司积极调整产线生产布局，改进生产工艺，从而提升产品整体的生产效率，实现产能的提升。

人力资源管理方面：2020年年初，新冠疫情爆发，员工返岗困难，公司积极启动远程协同办公、线上会议等模式启动居家办公，切实保障公司正常工作的开展。报告期内，公司结合战略发展需要，进一步优化现有组织架构，强化集团组织功能效应。公司坚持秉承“打造学习型企业”理念，不定期组织员工专业技能内部培训，搭建企业线上培训平台，满足及实现员工随时随地、自主学习的培训需求。在人才建设方面，人力资源部门积极响应我省引进高层次人才的政策，围绕公司及各中心战略目标，多层次多渠道引入营销、研发及高级管理人才，打造业务、技术、管理精英团队，并大力推进人才梯队建设，加强与各高校、高职高专等院校的接洽，为公司跨越发展提供坚实人力资源保障。

### （三）积极开展资本运作，助力产业升级

为进一步提升公司智能化生产水平，实现产品技术升级，增强核心竞争力，2020年上半年公司启动向特定对象发行股票事项，拟募集资金总额不超过40,000万元，主要用于一二次融合智能配电项目，产品涉及各种智能终端和智能传感器及在此基础上的一二次融合物联网化成套配电开关设备。募投项目实施后将进一步巩固公司主营业务，扩大产能及优化产品结构，助力公司实现产业升级，提升整体盈利能力，促进公司长期可持续发展。2020年公司完成募投项目备案、环评、材料申报、反馈等工作，目前该事项已获得深圳证券交易所审核通过，并获得中国证监会同意注册的批复。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
电网智能化产品	698,950,030.02	179,078,907.65	25.62%	-3.28%	-3.72%	0.34%
光伏发电服务	52,277,917.87	30,946,750.06	59.20%	0.23%	2.71%	-0.98%
电力施工服务	173,594,561.89	146,426,558.30	15.65%	38.88%	36.47%	1.49%

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

报告期内营业收入较上年同期增加3.19%，营业成本较上年同期增加3.46%，未发生重大变化；

报告期内归属于上市公司普通股股东的净利润总额较上年同期下降47.82%，下降主要原因为：上年同期公司非经常性损益金额较大，本期扣除非经常性损益后归属于上市公司普通股股东的净利润总额较上年同期增加49.41%，公司持续秉持稳健经营的方针，集中精力聚焦核心主业，深耕配电设备市场，实现主营业务稳健发展；同时加强内部精益化管理，全面推进降本增效工作的开展，有效提升公司综合盈利能力。

## 6、面临退市情况

适用  不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

#### ①会计政策变化情况说明：

财政部于2017年7月5日颁布了《企业会计准则第14号—收入》（财会[2017]22号）（以下简称“新收入准则”），要求境内上市企业，自2020年1月1日起施行新收入准则。公司自2020年1月1日起执行新收入准则。根据新旧准则转换的衔接规定，公司无需重述前期可比数，但对首次执行该准则的累积影响数调整期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。该准则的实施不影响公司2019年度相关财务指标，对公司财务状况、经营状况和现金流量不存在实质性影响。新收入准则对合并财务报表及母公司资产负债表项目的影响汇总如下（单位：元）：

合并资产负债表：

报表项目	2019年12月31日	重分类金额	2020年01月01日
<b>资产：</b>			
应收账款	685,736,153.33	-36,401,078.70	649,335,074.63
存货	133,319,550.33	-798,130.90	132,521,419.43
合同资产		37,199,209.60	37,199,209.60
<b>负债：</b>			
预收账款	20,742,483.19	-20,742,483.19	
合同负债		18,365,080.45	18,365,080.45
其他流动负债		2,377,402.74	2,377,402.74

母公司资产负债表：

报表项目	2019年12月31日	重分类金额	2020年01月01日
<b>负债：</b>			
预收账款	10,843,776.89	-10,843,776.89	

合同负债		9,609,342.15	9,609,342.15
其他流动负债		1,234,434.74	1,234,434.74

②会计估计未发生变化

③核算方法未发生变化

## (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

详见第十二节、八、合并范围的变更。

中能电气股份有限公司

法定代表人：陈添旭

2021年4月28日