

证券代码：300177

证券简称：中海达

# 广州中海达卫星导航技术股份有限公司 2020 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

全体董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所为立信会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 744,169,066 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.16 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	中海达	股票代码	300177
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	陈锦鸿	张赟	
办公地址	广东省广州市番禺区番禺大道北 555 号 番禺节能科技园总部中心 13 号楼	广东省广州市番禺区番禺大道北 555 号 番禺节能科技园总部中心 13 号楼	
传真	020-28688200	020-28688200	
电话	020-22883958	020-22883958	
电子信箱	zhengquan@zhdgps.com	zhengquan@zhdgps.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

公司作为国内高精度卫星导航定位产业的领先企业之一，自成立以来，一直深耕北斗卫星导航产业。专注于高精度定位技术产业链相关软硬件产品和服务的研发、制造和销售。

公司以卫星导航技术为基础，融合声呐、光电、惯导、激光雷达、UWB超宽带、星基增强等多种技术，

已形成“海陆空天、室内外”全方位、全空间的高精定位产业布局，致力于成为高精度时空信息解决方案的全球领跑者，让万物位置更精准，地球更智慧。

公司掌握核心技术，主营业务所涉及的产品领域，大部分均已实现关键技术的自主可控，行业竞争力综合优势明显。特别是工业级激光雷达、海洋声呐、星基增强系统领域的技术产品自主国产化业内领先。

**报告期内，公司主营北斗高精度定位装备，高精度时空信息解决方案两大核心产品体系，具体如下：**

**（一）北斗高精度定位装备：**主要包括卫星导航接收终端（RTK）、时空数据采集器（GIS）、卫星定位参考站（CORS）、海洋声呐探测设备、激光雷达测量装备、车载高精度定位传感器、核心卫星元器件等。

**（二）高精度时空信息解决方案：**主要包括高精度时空数据、软件平台、行业应用解决方案。其中：高精度时空数据主要为基于时空智能技术和多维时空信息平台的高精度导航地图、实景三维地图、倾斜摄影数据、行业专用数据（如：电力/水利/铁路）等；

软件平台主要包括：高精度定位算法引擎平台、时空数据生产处理平台、三维可视化平台，时空信息管理平台等；

行业应用解决方案包括但不限于：组合导航方案、激光扫描方案、航空测量方案、灾害监测方案、海洋探测方案、智能施工方案、北斗高精度服务方案等。

报告期内，公司战略目标清晰，以北斗高精度定位装备，高精度时空信息解决方案两大产品体系为基础，重点发展**测绘与空间地理信息、北斗高精度智能应用**两大核心业务领域，在车载高精度传感器、星基增强系统、激光雷达、海洋声呐等高精度定位技术产品的产业化方面取得了显著的成果，在自动驾驶车载高精度、特殊机构领域高精度应用等领域做长远布局。

主要业务如下：

#### **（一）测绘与空间地理信息业务**

测绘与空间地理信息业务是公司的传统优势业务基础，主要包括空间信息、航空测量、海洋探测、灾害监测等业务板块。

**空间信息业务：**公司提供高精度时空信息软硬件整体解决方案。基于自产北斗高精度定位装备，利用GIS、三维激光点云、RS等技术，采集各种空间地理信息要素，进行数据加工、数据处理、数据分析等，输出位置信息以及空间地理数据。具体业务包括地理空间测绘、自然资源调查、国土空间规划、工程测量服务等。服务于全国各省、市、区、县级国土、交通、测绘、应急、农业、水利、电力等政府部门、企事业单位以及部分从事测绘工程的单位。基于时空智能技术自研底层支撑软件平台，通过提供自然资源空间信息软件系统、全要素网格社会治理平台、应急普查一张图、时空大数据应用软件等产品线，构筑数字孪生城市底座，服务城市新基建和智慧社会建设运营等领域。

**航空测量业务：**公司提供航空摄影测量软硬件整体解决方案。主要包括固定翼/多旋翼无人机，机载激光雷达、倾斜摄影建模系统等航测用软硬件的销售，以及土方测量、电力巡线、林业防火、河道巡查、城市级三维建模等无人机勘察测量方案业务。航测作为高效、精准的测量测绘勘察手段，公司已实现“飞行平台+载荷+软件+行业拓展”的全产品线布局，核心技术自主可控。通过无人机搭载倾斜摄影相机、机载激光雷达等测量勘察仪器，快速获取实景影像，以及大范围、带坐标的激光点云，经过预处理、点云分类、模型提取等自动化处理过程后，向客户提供航测成果，已广泛应用于国土测绘、应急救援、农林水草、水利电力等领域。

**海洋探测业务：**公司提供海洋声呐探测软硬件整体解决方案。主要包括国产化自主技术的多波束测深仪、多普勒流速剖面仪、侧扫声呐、高精度惯性组合导航系统、水声定位系统、智能无人测量船等产品线，广泛应用于海洋测绘、海洋环境监测、海洋工程、水文监测、海洋地球物理勘查等领域。

**灾害监测业务：**公司提供位移形变监测预警软硬件整体解决方案。重点聚焦北斗高精度定位技术在地质环境、土木工程等行业的安全监测应用，主要包括：地质灾害监测、矿山监测预警、道路交通监测、水利水电监测、塔基塔杆监测等在线实时位移安全监测解决方案业务。

#### **（二）北斗高精度智能应用业务**

北斗高精度智能应用业务是公司重点发展的新兴战略业务，依托于公司北斗高精度定位和时空智能技术为基础支撑，融合新一代通信技术、云计算、区块链、大数据、人工智能、边缘计算等新兴技术，形成智能化解决方案应用于自动驾驶、公共安全、信息基建、智慧工业等领域，公司北斗高精度智能化应用业务主要包括自动驾驶车载高精度业务、特殊机构领域高精度应用业务、北斗高精度移动应用业务。具体如下：

**自动驾驶车载高精度业务：**公司主要为汽车和特种车辆（包括港口集卡、高速牵引车、工地工程车、

低速环卫车、无人物流配送等)的自动驾驶和辅助驾驶提供车载高精度定位方面的产品解决方案和技术支持与服务,主要包括:(1)车载高精度传感器,组合定位模块/天线/算法、组合导航集成方案等;(2)适用于自动驾驶的高精度地图前端数据采集系统、众包采集装备及后端数据处理软件平台和数据采集加工服务;(3)适用于自动驾驶的高精度位置基础设施组网建设,提供星基与地基增强技术融合在车端的应用。其中,公司车载高精度定位天线已通过IATF16949车规认证,并适配于部分车型,并小批量出货。车载高精度产品目前已在国内重点车企和自动驾驶方案商进行落地试点并逐步实现产业化推广。

**特殊机构领域高精度应用业务:**公司依托北斗高精度定位技术所涉及的自动测量机器人、工业激光雷达、海洋声呐探测等产品,可实现空间信息的快速精准获取,并形成高精度系统方案交付予特定对象客户。自动测量机器人是一种集自动目标识别、自动照准、自动测角与测距、自动目标跟踪、自动记录于一体的测量装备,可应用于铁路自动监测、隧道断面监测、特殊机构装备领域的自动瞄准;工业激光雷达产品通过高频率高精度全波形远距离激光测距模组,可迅速获取被测对象三维数据,快速记录特殊场景的表面特征,准确、实时地匹配物体纹理和尺寸形成三维地貌模型;海洋声呐探测产品,则主要用于特种作业船只所需的水声目标探测与识别、水声通信与数据传输、水声导航与测绘,获取水下地形地貌及水文信息。公司在特殊机构领域市场应用的激光雷达、海洋声呐业务已获得亿元级别的实际订单。

**北斗高精度移动应用业务:**公司主要向电力、铁路、石油化工等领域客户提供涵盖北斗高精度位置云平台、全系列北斗高精度位置终端、高精度行业专题图的移动数据采集生产发布与应用的综合行业解决方案。具体主要包括:(1)向电力行业提供CORS基础网建设和运营支持,提供综合服务平台(国网-省网-市网)的解算、运维服务;(2)向石油/石化、自来水、燃气、交通行业的高危场景提供北斗安全防护终端,保障特殊场景作业人员的人生安全;(3)向行业客户提供“云平台+北斗+室内定位+5G+移动端业务应用”的行业室内外一体化解决方案;(4)面向铁路、公路、机场、水利工程等施工环境提供“智能化+信息化+安全性”的新型施工解决方案,客户可通过智能管理引导系统实现施工机械的无人作业,通过可视化终端,可以实时监督施工人员的安全施工情况,实现集约化高效管理。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位:元

	2020年	2019年	本年比上年增减	2018年
营业收入	1,773,058,819.12	1,619,298,447.73	9.50%	1,288,807,938.87
归属于上市公司股东的净利润	85,898,748.62	-154,463,592.34	155.61%	95,415,587.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-21,914,366.65	-205,095,288.51	89.32%	55,430,109.00
经营活动产生的现金流量净额	-44,905,868.56	68,142,771.28	-165.90%	23,302,696.74
基本每股收益(元/股)	0.1266	-0.2335	154.22%	0.1447
稀释每股收益(元/股)	0.1266	-0.2335	154.22%	0.1443
加权平均净资产收益率	4.78%	-8.84%	13.62%	5.49%
	2020年末	2019年末	本年末比上年末增减	2018年末
资产总额	3,521,358,175.01	3,174,850,243.44	10.91%	2,789,001,902.54
归属于上市公司股东的净资产	1,769,950,779.89	1,727,371,011.60	2.47%	1,820,001,065.65

#### (2) 分季度主要会计数据

单位:元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	145,724,385.94	406,650,747.23	396,524,934.95	824,158,751.00

归属于上市公司股东的净利润	-23,323,546.02	60,906,939.28	47,980,436.73	334,918.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-28,118,389.20	39,580,376.56	18,647,436.52	-52,023,790.53
经营活动产生的现金流量净额	-52,189,125.98	-70,057,571.82	-22,064,540.06	99,405,369.30

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

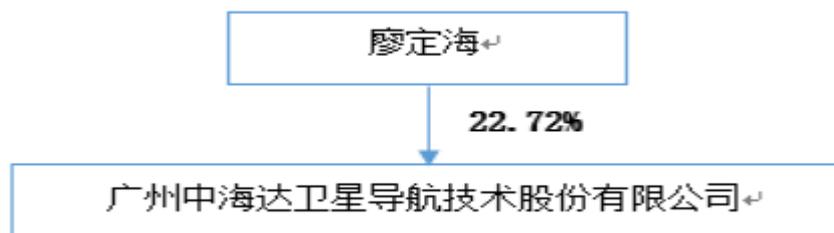
报告期末普通股股东总数	49,479	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	46,467	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
廖定海	境内自然人	22.72%	155,164,830	131,561,122			
廖文	境内自然人	7.44%	50,790,696	38,093,022			
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	1.47%	10,067,250	0			
广州市玄元投资管理有限公司—玄元科新46号私募证券投资基金	其他	0.98%	6,682,978	0			
横琴广金美好基金管理有限公司—广金美好玻色八号私募证券投资基金	其他	0.96%	6,580,000	0			
潘惠红	境内自然人	0.89%	6,100,000	0			
陈雅萍	境内自然人	0.87%	5,962,100	0			
詹培华	境内自然人	0.86%	5,900,282	0			
胡雪坤	境内自然人	0.78%	5,360,300	0			
李中球	境内自然人	0.57%	3,914,968	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，股东廖定海与股东廖文是父子关系，股东廖定海、李中球之间不存在关联关系。除此之外，未知其他股东之间是否存在关联关系。						

##### (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

## 1、报告期经营情况简介

报告期内，公司围绕年度经营目标，聚焦主营业务，积极应对国内外复杂多变的经济形势与疫情影响，及时调整市场策略，加强成本和费用管控，提升经营管理效率，有序开展各项经营工作，整体业务保持较好的发展态势。

在北斗高精度、CORS网建设、星基增强系统、工业级激光雷达、自动驾驶车载高精度等相关领域取得了较快的发展成果，特别是其中技术门槛较高的激光雷达、海洋声呐、“全球精度”星基增强系统等领域产品技术自主可控，国产化领先优势明显。众多领域北斗高精度应用对前述产品国产替代需求迫切，为公司未来产品业务发展提供了充足的市场空间。

报告期内，公司的主要经营情况如下：

## 1、整体经营业绩情况

公司2020年度实现营业收入1,773,058,819.12元，较去年同期增长9.50%，实现归属于上市公司股东的净利润85,898,748.62元，较去年同期增长155.61%，经营成果基本符合预期。

此外，公司2020年度扣除非经常性损益后的净利润为负数，主要原因为：公司子公司西安灵境科技有限公司2020年所处文旅行业受新冠疫情影响较大，导致其业务收入萎缩，业务回款不理想，综合考虑报告期内文旅市场的景气度、客户的经营情况等因素，为防范风险，加大了对其应收款项坏账准备的计提金额，2020年公司应收款项计提金额约1.2亿元。

## 2、产品开发与业务拓展情况

1) 报告期内，公司自动驾驶车载高精度定位技术与业务实现了重要突破。公司按照车规标准设计部署的高精度组合定位技术方案成功落地，实现了星基与地基增强技术融合在车端的应用，同时，公司导航系统天线和定位模块的设计和生通过IATF16949车规标准认证，并率先与多家汽车制造企业、汽车零部件供应商及自动驾驶方案商就智能驾驶量产车型车载高精度项目开始定点小批量出货，逐步实现产业化推广。未来公司将持续深入开展车辆自动驾驶高精度组合定位技术和相关软硬件产品的开发及仿真数据测试验证，同步推进车规产线产能扩充，进一步完善公司车载高精度解决方案和综合竞争力，通过不断的积累、沉淀经验，推动公司北斗高精度技术在智能驾驶与5G智慧交通等领域的行业应用。

2) 报告期内，公司“全球精度”星基增强实时高精度定位服务系统加快完善并商用，高精度位置基础设施组网建设能力优势明显。通过公司“全球精度”系统可实现在高精度GNSS定位终端无需单独架设卫星增强基站和依赖移动通讯网络的情况下，向全球范围内客户提供厘米级的高精度定位广播增强服务，该系统已正式全面启动行业应用。报告期内公司进一步优化系统全球PPP定位服务，进一步缩短收敛时间，同时，成功研制区域增强PPP定位技术，并在部分自有产品型号上试用，较标准PPP服务在收敛时间和精度上进一步提高，有效扩大公司在星基增强全球实时高精度定位服务领域的整体竞争力。

3) 报告期内，公司北斗高精度地基增强系统CORS网建设业务量快速增长，较大份额中标多个重点

项目。其中，在通信运营商领域，公司成功中标中国移动2019年HAP高精度卫星定位基准站设备集中采购项目（以下简称“HAP采购项目”），中标采购份额为40%，成为该项目中标份额最大的单位。在电力电网领域，公司成功中标南方电网公司2020年10KV接地方式改造和北斗基准站建设框架招标项目和国网信息通信产业集团有限公司2020年第一批集中采购项目公开招标（物资）（项目名称：电力北斗精准服务网基准站装置采购（接收机））。公司北斗地基增强系统CORS建设在中国移动、国家电网、南方电网项目中相继中标，体现了大型客户对公司核心技术和产品的认可，是公司高精度定位核心技术能力的有力体现，公司将继续以高质量、高水平的技术服务，服务于行业客户高精度定位基础环境的构建。

4) 报告期内，公司工业级机载激光雷达产品国产化优势明显，在特殊机构领域和铁路建设领域重点交付。其中，公司在报告期内推出了全新一代自主研发的国产智喙系列PM-1500机载激光测量系统，并顺利完成首台交付。该系统是一款高点频、高线频、高效率的国产化机载激光雷达，可满足中低空高精度高效率测绘的需求。核心部件激光扫描仪，为公司子公司武汉海达数云技术有限公司自主研发具备多回波技术功能激光扫描仪，同时配备高精度惯导模块、高清相机，组成轻量级产品适用于垂直起降固定翼、小型飞机及直升机。此外，公司子公司海达数云与世界双500强企业中国中铁股份有限公司旗下中国中铁二院达成合作，并顺利完成了完成ARS-1000L机载激光测量系统交付工作，交付成果得到客户高度认可。ARS-1000L机载激光测量系统以无人机、汽车、背包等载体为平台，可快速生成DSM、DEM，制作DLG和3D模型。公司工业级激光雷达产品广泛应用于应急测量、地形测绘、电力巡检、公路勘测、海岸岛礁测量、挖填方计算、考古调查与测绘、地灾测量等领域。

5) 报告期内，公司海洋声呐探测装备整体国产化同业领先。其中，公司子公司江苏中海达海洋信息技术有限公司成功中标长江航道测量设备改造升级购置工程项目，并通过专家组严苛的检验按期完成交付工作。自主研发产品iFlow系列声学多普勒流速剖面仪、iBoat BS系列智能无人测量船、iSide系列侧扫声呐、iBeam系列浅水多波束测深系统、HD系列超声波测深仪五大系列产品，成功入选国家水利部于2020年11月9日发布的《水文测报新技术装备推广目录》，并在武汉举办的“水文监测新技术装备推介会”上得到大力推广。

6) 报告期内，公司航测装备与北斗接收机成功助力南极科考、珠峰测量。其中，南极科考方面，公司系列产品iFly D1电动无人机、Qpad X8、Qmini A7 北斗高精度移动平台、iCam Q5mini倾斜载荷跟随南极科考队参与我国第36次南极考察首次“双龙探极”，科考队总共历时198天，完成南极陆地科学考察与工程技术维护以及相关海域调查等62项既定任务，公司iFly D1电动无人机及相关配套产品以卓越的性能，克服了极地特殊环境作业的问题，助力南极科考任务圆满完成。

珠峰测量方面，公司提供包括8套中海达北斗接收机VNet8在内的装备物资，全程助力2020年珠峰高程测量登山队成功登上珠峰峰顶，完成珠峰高程测量任务。2020年是人类首次从北坡成功登顶珠峰60周年、中国首次精确测定并公布珠峰高程45周年，开展此次珠峰高程测量具有重要的历史意义。中海达VNet8作为支持北斗高精度的参考站专用接收机，可广泛应用于国土电力、移动通讯、灾害监测等领域。通过此次公司国产装备担当珠峰测量的重任，让世界见证国产测绘装备的硬实力和高水平。

7) 报告期内，公司北斗高精度、“北斗+5G”相关产品及业务得到较好的发展，其中：

公司子公司广州中海达定位技术有限公司与中国铁道科学研究院联合共同开发推出的铁路CFG桩施工管理信息系统终端于2020年3月16日通过中国国家铁路集团有限公司工程管理中心专家评审，成为该系统首批挂网公示产品。公司高精度定位技术与5G通讯等技术的融合，能够有效应用于地形地貌勘测、测量测绘、滑坡监测等领域，助力城际高铁和城际轨道交通等场景的国家基础设施建设。

公司子公司浙江中海达空间信息技术有限公司和浙江杭州市公安局江干区分局、中国移动浙江公司、华为公司浙江分部共同成立“5G+时空智能服务”联合实验室并完成实验室首个联合项目（杭州东站警民联合全息三维项目）的建设。实验室将以公安部门为主导，充分发挥四方优势，围绕公安、民生和智慧城市等领域，共同合力探索5G为基础的应用场景。在实验室中，公司将发挥国内领先的三维建模优势，结合5G网络技术，提供高精度时空信息解决方案。

公司自主研发的中海达北斗智能挖机引导系统替代传统作业方法，助力尼日利亚第一深水港-莱基深水港项目的建设，建成后将结束尼日利亚未有大型深水港的历史。中海达北斗智能挖机引导系统，采用北斗高精度定位技术，结合安装在挖掘机上的各种角度传感器及主要枢纽尺寸，计算出铲斗斗齿实时、精确的三维位置信息，并根据安装在驾驶室内平板终端显示的三维图形及数值等信息，即使在视力不及的盲区，也能实现精确作业，相较传统的施工方法，具有较高的工作效率与经济效益。

8) 报告期内，公司北斗时空智能信息化产品积极投入到2020年抗击新冠肺炎疫情中。其中：

公司应急管理解决方案之网格化疫情联防联控大数据一体化平台入选湖北、广东等地“防疫目录”，对疫情进行实时监测，数据搜集，并进行数据挖掘、数据分析，得出有效的信息指挥人员、物资的应急调

度，并对后续风险与危机进行预警预防。公司网格化疫情联防联控大数据一体化平台，为防疫防控提供技术支持，切实解决基层防控难题，先后收到了来自东营、顺德、白云湖等多地政府部门和企业事业单位的感谢信。此外，公司的北斗无人机系统有效配合有关部门，投身到抗击疫情的宣传工作中。

9) 报告期内，公司持续投入技术研发和知识产权保护，构筑了较高的技术护城河壁垒。其中，公司及子公司2020年新增173项知识产权。其中，新增专利58项，软件著作权111项和商标4项，截至2020年12月31日，公司已累计获得1353项知识产权。其中，专利424项，软件著作权785项和商标144项。公司持续保持研发高投入，2020年支出研发费用2.33亿元，确保了自主技术的持续创新和领先性。

### 3、对外布局与产业投资情况

1) 报告期内，为进一步推动公司自动驾驶车载高精度产品及解决方案在无人农机、工程机械自主导航及辅助驾驶上的产业化应用，公司以自有资金出资1,496万元加大对北京博创联动科技有限公司（以下简称“博创联动”）的投资，与博创联动就农用机械智能化、互联化、自动驾驶业务进行全面合作。

注：博创联动是一家专注于从事农机车辆网技术服务的独角兽企业，背后的投资机构包括红杉资本、华登国际、百度投资等。

2) 报告期内，公司参与投资设立的产业投资基金（注：广州粤财源合创业投资合伙企业（有限合伙））出资3,000万元增资入股深圳云天励飞技术有限公司。加强公司在“GIS+AI”领域的生态链布局，推动公司“北斗+”技术智能化应用业务的发展。

注：云天励飞是国内AI视觉芯片、算法领域的独角兽企业。背后的投资机构包括华登国际、真格基金、交银控股、中国电子等。

3) 报告期内，为进一步提升公司整体竞争力，公司筹划向特定对象发行股票事项。截至2021年02月03日，公司完成股票增发并募得资金509,999,927.67元。本次向特定对象发行股票募集资金将投资于基于时空智能技术的应急管理平台、建设高标准的高精度GNSS应用技术研发中心等项目。

本次向特定对象发行股票事项，公司引入中国北方工业有限公司（以下简称“北方工业”）、广东航天云制造产业投资基金（以下简称“航天基金”）等多家具有产业背景资源的重要合作伙伴及知名公募基金。公司将以此为契机，与北方工业、航天基金等合作伙伴及其背后庞大的产业资本形成紧密的资本纽带，充分发挥各方面优势，实现强强联合，重点发力自动驾驶、应急管理、特殊机构领域等产业，进一步提升自身核心竞争力，共筑互利共赢的产业链生态圈，为中海达空间地理信息业务和自动驾驶业务打开更为广阔的应用市场。

### 4、企业发展与机制建设情况

1) 报告期内，公司强化组织建设，开展“减负增效，精英建设”活动，有效提升了公司的经营效率，在研发端、市场端、产品端进行组织机构改革，推动提升公司整体组织竞争力和战斗力。

2) 报告期内，公司在2020年10月22日江苏苏州举行的“5G新基建 智驾新未来”5G自动驾驶峰会高精度定位论坛上，作为厘米级定位服务合作伙伴代表发表了“精准时空网赋能厘米级高精度应用”的主题分享并与中国移动进行高精度定位伙伴生态链签约。公司将以此为契机，发挥自身在高精度定位技术方面的优势与中国移动共同推动“5G+北斗”在车辆管理、车路协调、自动驾驶等领域的行业发展。

3) 报告期内，公司2018年股票期权激励计划（以下简称“期权激励计划”）顺利实施了首期授予部分第二期行权及预留部分第一期行权工作。截止本公告日，期权激励计划首次授予部分第二个行权期已行权658.1653万股，行权资金合计约5,255.45万元；预留部分第一个行权期已行权42.3948万股，行权资金合计约420.51万元。期权激励计划已累计行权1,415.1509万股，行权资金累计约11,381.97万元。公司重视人才发展，持续实施股权激励有效地提高了员工的工作积极性和稳定性，使公司经营效益、股权价值与员工利益有效结合，实现员工与公司共同发展，持续地为公司可持续发展发挥正向作用。

## 报告期经营情况总结

2020年度，公司经营管理层严格执行公司董事会既定的经营发展策略，持续深耕北斗卫星导航产业，各项业务板块稳健发展，主营业务进一步聚焦，产品研发硕果累累，多项自主关键技术和产业化取得重要突破，公司的综合竞争力得到较大提升，总体经营情况基本符合预期。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

□ 是 √ 否

**3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
北斗高精度定位装备	988,661,419.56	501,768,404.03	50.75%	13.15%	2.28%	5.39%
高精度时空信息解决方案	784,397,399.56	308,185,167.53	39.29%	5.21%	16.10%	3.68%

**4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征**

□ 是 √ 否

**5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明**

□ 适用 √ 不适用

**6、面临退市情况**

□ 适用 √ 不适用

**7、涉及财务报告的相关事项****(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**

√适用 □不适用

一、公司第四届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于会计政策变更的议案》，具体情况如下：

**1、变更原因及日期**

财政部于2019年09月19日发布了《关于修订印发合并财务报表格式(2019 版本)的通知》(财会[2019]16号)的规定，公司按照要求进行了相应会计政策变更。根据前述规定，公司于以上文件规定的起始日开始执行上述企业会计准则。

**2、变更前采取的会计政策**

国家财政部于2019年04月30日印发了《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》(财会[2019]6号)(以下简称“财会[2019]6号”)，要求执行企业会计准则的非金融企业按照企业会计准则和财会[2019]6号的规定编制财务报表，企业2019年度中期财务报表和年度财务报表及以后期间的财务报表均按财会[2019]6号的规定编制执行。

**3、变更后采取的会计政策**

本次变更后，公司将按照财政部于2019年09月19日发布的《关于修订印发合并财务报表格式(2019版本)的通知》(财会[2019]16号)(财会(2018)15号)中的规定执行。其余未变更部分仍执行财政部于2006年02月15日及之后颁布的相关准则及其他有关规定。

二、公司第四届董事会第二十五次会议审议通过了《关于会计政策变更的议案》，具体情况如下：

**1、变更原因及日期**

2017年07月05日，财政部发布了《关于修订印发<企业会计准则第14号-收入>的通知》(财会[2017]22号)(以下简称“新收入准则”)，新收入准则规定境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报告的企业自2018年01月01日起施行新收入准则，其他境内上市企业自2020年01月01日起施行新收入准则，非上市企业自2021年01月01日起施行新收入准则。根据财政部规定的时间，公司自2020年01月01日开始执行新收入准则。

## 2、变更前采取的会计政策

本次会计政策变更前，公司执行财政部发布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定。

## 3、变更后采取的会计政策

本次会计政策变更后，公司将执行财会[2017]22号的有关规定。除上述会计政策变更外，其他未变更部分仍按照财政部前期颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释公告以及其他相关规定执行。

### (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

### (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

1、2020年4月8日，本公司之子公司江苏中海达海洋信息技术有限公司注销其控股子公司南京声宏毅霆网络科技有限公司。

2、2020年6月，本公司之子公司贵州天地通科技有限公司成立全资一级子公司贵州晟涛科技有限公司，注册资本100万元人民币。

3、2020年7月，本公司之子公司广州都市圈网络科技有限公司以人民币643.5万元收购长兴鸿玉企业管理咨询合伙企业（有限合伙）持有的上海卓智矩图信息科技有限公司（以下简称“卓智矩图”）99%的股权，以人民币6.5万元收购黄鸿持有的卓智矩图1%的股权。2020年7月17日工商已完成变更，都市圈持有卓智矩图100%的股权。

4、2020年12月，公司董事会同意由河南高创正禾创新创业投资基金（有限合伙）、王彩防先生分别以人民币400万元受让公司持有的联睿电子各5%股权。同时，在本次股权转让完成后，河南高创正禾创新创业投资基金（有限合伙）向联睿电子增资人民币800万元（其中，认缴新增注册资本100万元，其余700万元计入资本公积）。本次交易完成后，联睿电子注册资本增加至1,100万元，公司持有联睿电子37.28%的股权，联睿电子组建新董事会，公司拥有3人董事会的一个董事席位，联睿电子由公司的控股子公司变更为参股公司。

5、2020年12月，本公司之子公司苏州迅威光电科技有限公司向梁启东转让苏州海利星达电子有限公司41%股权，转让价格为人民币90.2万元。本次交易完成后，迅威持有海利星达10.00%的股权，海利星达由公司的控股子公司变更为参股公司。