

证券代码：002276

证券简称：万马股份

公告编号：2021-025

# 浙江万马股份有限公司

## 2020年度报告



二〇二一年四月



## 第一节 重要提示、目录和释义

1. 公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
2. 公司负责人孟宪洪、主管会计工作负责人董杰及会计机构负责人(会计主管人员)丁大雷声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
3. 所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。
4. 公司可能面临的风险因素参见本报告“第四节 经营情况讨论与分析”之“十 公司面临的风险和应对措施”相关内容。
5. 公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.35 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

## 目 录

第一节 重要提示、目录和释义.....	1
第二节 公司简介和主要财务指标.....	4
第三节 公司业务概要.....	8
第四节 经营情况讨论与分析.....	12
第五节 重要事项.....	38
第六节 股份变动及股东情况.....	51
第七节 优先股相关情况.....	56
第八节 可转换公司债券相关情况.....	57
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	58
第十节 公司治理.....	67
第十一节 公司债券相关情况.....	73
第十二节 财务报告.....	74
第十三节 备查文件目录.....	187

## 释 义

释义项	指	释义内容
万马股份/公司/本公司/上市公司	指	浙江万马股份有限公司
海控集团/控股股东	指	青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司
西海岸新区国资局/实际控制人	指	青岛西海岸新区国有资产管理局
智能科技集团	指	浙江万马智能科技集团有限公司（原控股股东）
万马电缆	指	浙江万马电缆有限公司
万马高分子/万马高分子材料集团	指	浙江万马高分子材料集团有限公司
万马特缆	指	浙江万马集团特种电子电缆有限公司
专用线缆	指	浙江万马专用线缆科技有限公司
天屹通信	指	浙江万马天屹通信线缆有限公司
新能源产业集团	指	万马奔腾新能源产业集团有限公司
新能源投资公司	指	万马联合新能源投资有限公司
万马新能源	指	浙江万马新能源有限公司
爱充网	指	浙江爱充网络科技有限公司
香港骐骥	指	香港骐骥国际发展有限公司 (HONG KONG STEED INTERNATIONAL DEVELOPMENT)
奥创科技	指	奥创科技有限责任公司 Optrium Technology LLC（奥创科技有限责任公司）
越南公司	指	万马线缆（越南）有限公司 WANMA CABLE (VIETNAM) COMPANY LIMITED
柬埔寨公司	指	Steed Networks Technologies Co., Ltd
四川万马高分子	指	四川万马高分子材料有限公司
清远万马新材料	指	清远万马新材料有限公司
湖州万马高分子	指	湖州万马高分子材料有限公司
万马高压材料	指	万马（浙江）高压材料有限公司
报告期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	万马股份	股票代码	002276
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江万马股份有限公司		
公司的中文简称	万马股份		
公司的外文名称（如有）	Zhejiang Wanma Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Wanma Co., Ltd		
公司的法定代表人	孟宪洪		
注册地址	浙江省杭州市临安区青山湖街道鹤亭街 896 号		
注册地址的邮政编码	311305		
办公地址	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号 万马创新园		
办公地址的邮政编码	311305		
公司网址	<a href="http://www.wanma-cable.cn">http://www.wanma-cable.cn</a>		
电子信箱	investor@wanmaco.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	赵宇恺	邵淑青
联系地址	浙江省杭州市西湖区天目山路 181 号	浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道 2159 号万马创新园办公大楼
电话	0571-63755256	0571-63755192
传真	0571-63755256	0571-63755256
电子信箱	investor@wanmaco.com	investor@wanmaco.com

### 三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《证券时报》、《上海证券报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	<a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董秘办

### 四、注册变更情况

组织机构代码	统一社会信用代码：913300007043088475
公司上市以来主营业务的变化情况	无变更

(如有)	
历次控股股东的变更情况 (如有)	2020 年 9 月 19 日, 智能科技集团、张德生、陆珍玉与海控集团签署《关于浙江万马股份有限公司之股份转让协议》(以下简称“《股份转让协议》”), 智能科技集团、张德生、陆珍玉将其持有的公司 258,975,823 股股份 (占公司股本总额的 25.01%) 转让给海控集团, 本次股份转让价格约为 9.1744 元/股, 股份转让价款合计 23.7595 亿元。截至报告期末, 本次股份转让事项已完成, 公司控制权变更。公司的控股股东将变更为海控集团, 实际控制人变更为青岛西海岸新区国有资产管理局。

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所 (特殊普通合伙)
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层
签字会计师姓名	叶胜平、提汝明

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入 (元)	9,321,789,268.60	9,745,408,784.22	-4.35%	8,739,834,605.92
归属于上市公司股东的净利润 (元)	223,052,864.45	220,879,359.32	0.98%	111,714,711.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (元)	171,467,321.46	171,696,051.36	-0.13%	100,661,508.45
经营活动产生的现金流量净额 (元)	703,747,603.05	872,167,673.52	-19.31%	638,571,286.93
基本每股收益 (元/股)	0.2154	0.2133	0.98%	0.1079
稀释每股收益 (元/股)	0.2154	0.2133	0.98%	0.1079
加权平均净资产收益率	5.14%	5.37%	-0.23%	2.77%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产 (元)	8,341,953,129.96	7,597,902,190.35	9.79%	7,343,777,417.11
归属于上市公司股东的净资产 (元)	4,522,930,198.46	4,249,377,827.93	6.44%	4,015,421,137.23

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值, 且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,280,366,181.07	2,593,428,985.97	2,771,990,184.12	2,676,003,917.44
归属于上市公司股东的净利润	-90,129,795.54	141,061,987.74	122,227,569.87	49,893,102.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-76,785,968.14	113,863,749.00	70,545,749.19	63,843,791.41
经营活动产生的现金流量净额	-165,618,857.14	234,680,613.32	370,966,228.86	263,719,618.01

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-2,239,775.42	-2,919,377.56	-1,042,270.13	系处置固定资产损失
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	47,304,502.31	42,547,841.67	20,788,389.25	
委托他人投资或管理资产的损益	9,727,185.73	12,680,714.96	13,766,720.37	系银行理财收益
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	3,272.51	4,449,272.69	-19,597,662.95	公司开展套期保值业务，期货价格波动超出现货价格波动列入套保无效部分及开展远期结购汇公允价值变动和交割收益

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,130,427.99	-1,015,961.07	-1,774,147.06	
减：所得税影响额	4,218,539.57	4,488,528.42	479,587.11	
少数股东权益影响额（税后）	121,530.56	2,070,654.31	608,239.60	
合计	51,585,542.99	49,183,307.96	11,053,202.77	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 公司业务概要

### 一、报告期内公司从事的主要业务

#### (一) 报告期内公司主要从事的业务、主要业绩驱动因素及公司所处的行业地位

##### 1. 电线电缆

公司以绿色能源传输为己任，为客户提供智能输电解决方案。产品大类主要包括电力电缆（500kV及以下的超高压交联聚乙烯绝缘电缆、6kV~35kV的中压电缆、低压电缆）、防火耐火电缆、特种电缆、民用建筑线缆、光纤光缆、同轴电缆、数据通信电缆、高端智能装备线缆等系列产品，是国内拥有成熟线缆产业链的“综合线缆供应商”。

公司产品种类齐全，具备电力传输一体化解决能力，超高压电缆、防火电缆、风能电缆等线缆产品处于国内领先地位。经中国电器工业协会电线电缆分会和上海电缆研究所联合评比，万马股份荣获“2020中国线缆行业最具竞争力企业10强”。

公司也是国内规模较大的通信线缆制造企业，拥有广泛的销售渠道和良好的客户关系；拥有世界上最先进的物理发泡串联生产线（奥地利罗森泰生产线）和德国莱茵认证的电缆实验室及电缆材料检测中心，建立了完善的同轴电缆生产在线实时监控系统，确保产品质量得到有效保障。公司紧紧抓住电子信息与通信行业的快速发展期，不断做大做强高端智能装备线缆、5G用室内布线光电缆等业务领域，开拓新的业务空间，逐步实现新的增长点。公司通信线缆产品系列包括：同轴电缆（包括SYWV（Y）系列-5 -7 -9 -12等、LMR低损耗系列、RG系列：RG6、RG11、RG59、RG176等、50欧姆集束线缆等）、室内外光缆（包括ADSS、FTTH、层绞式、自承式、中心束管、光电复合缆、蝶形、圆形引入缆、拉远光缆、单双芯、Module光缆子缆等）、安防数据缆（包括CAT5e+、CAT6、CAT6A、CAT7、CMP级数据缆、喇叭线、火警线、监控线、信号控制电源线等）、组件连接线（包括有线电视连接线、网线跳线、光跳线、充电枪等）。

公司是国内较早进入智能装备线缆领域研发和生产的公司之一。智能装备线缆主要用于向工业机器人等自动化装备提供电能和信号传输，对其耐曲挠性、耐环境液体、耐磨等性能的要求远远高于普通线缆，工业智能制造、工业机器人等工业自动化装备产业的发展一定程度上依赖于智能装备线缆。“十三五”期间，我国机器人产业发展迅速。目前国内中高端工业机器人及系统集成商所使用的本体电缆70%以上依然依赖进口<sup>1</sup>，主要是日系及欧系本体电缆。由于国内工业机器人产业化起步较晚，智能装备线缆在2010年以后，才开始进入大规模的研发和市场推广应用。

##### 2. 新材料

万马高分子专业从事化学交联电力电缆绝缘材料、屏蔽材料、电缆用阻燃性材料以及环保型高分子新材料的研发、生产与销售，是国内专业从事化学交联电缆绝缘材料生产历史悠久的企业，公司主要产品包括：110kV及以上化学交联聚乙烯高压电缆用绝缘料、35kV及以下化学交联聚乙烯电缆用绝缘料、35kV及以下化学交联黑色聚乙烯架空电缆用绝缘料、35kV及以下抗水树电缆用绝缘料；中高压电缆用内外屏蔽料；特种PVC料；一步法、两步法及特种硅烷交联聚乙烯绝缘料、自然交联聚乙烯电缆料；热塑性、辐照型低烟无卤系列电缆料；弹性体TPE、TPU等。

<sup>1</sup>中国电工技术学会电线电缆专业委员会：《中国线缆产业发展现状及策略建议咨询报告》。

万马高分子是国内领先的新材料企业。公司以电缆材料为主导作产业延伸，其中35kV及以下中低压电缆绝缘料已连续多年位居行业龙头地位；公司自主研发的“高压电缆（110kV）超净XLPE绝缘料”打破国际垄断，曾列入国家科技部重点新产品计划立项项目，成为国内首家供应高压电缆（110KV）用超净绝缘料的企业，为国产料取得多项荣誉，填补了国内空白，并获得市场认可。公司开发的220kV高压电缆绝缘料，通过了由中国电力企业联合会组织的国家级新产品鉴定，产品性能达到国际先进水平。公司研发的低烟无卤、特种PVC、TPE等材料，成功进入通讯、新能源、消费电子、海洋、航天航空等高端装备市场，公司已发展成为行业内规模大、品类全的综合材料服务商，竞争优势明显。

### 3. 新能源

公司在新能源产业领域已完成产业基础布局。作为国内最早进入充电桩领域的公司之一，通过十余年持续的业务拓展和优化，无论是作为充电设备制造销售商，还是作为全国桩联网的投资建设运营商，以及充电生态平台的服务商，公司都具备进一步拓展公司充电业务的能力，扩大产业优势。

公司持续加大研发力量的投入，不断完善充电设备产品系列。目前拥有从7kW到360kW功率的产品线，包括大功率一体式/分体式直流充电桩、壁挂式交流充电桩、智能交流充电桩等，公司研发生产的480kW的智能柔性分配充电堆，可以搭载12个单双枪的充电终端同时为12台电动车进行充电服务，实现了单枪200kW的超大功率快充功能。万马新能源投资公司坚持“以需求为导向”的建站思路，继续推动构建“智能化城市快充网”的布局工作。万马爱充主营城市智能充电网的运营及衍生业务，公司拥有芯片级别的充电桩智能化接入的技术储备及完整解决方案，并提供个性化开发支持，提供全流程响应。城市智能充电网运营方面，万马新能源实现自有桩体及第三方企业桩的接入、托管、运营，并成功为多地第三方客户开发、代运营充电网络。经《中国能源报》与中国能源经济研究院联合评比，公司荣登“2020全球新能源企业500强”榜单，万马爱充获得“2020新能源科技创新50强”。

#### （二）报告期内公司所属行业发展阶段、周期性特点

公司所属的电线电缆行业是电工行业的下级行业，主要功能包括输送电能、传递信息、实现电磁能力转换等，应用于电力、能源、建筑、交通、通信、工程机械、汽车等各个领域。“十三五”期间，随着我国工业化进程的加快，经济发展总量的提升，电力建设、城市轨道交通、城镇化的逐年推进，促进了大中型城市电网的建设，加快了交通与新能源产业的发展，助推了我国电网的快速建设与配电网的不断优化和发展，推动了我国线缆市场需求总量的提升。

从电线电缆需求结构来看，电力电缆仍占主要地位，电力电缆和电气装备电缆合计占比超过全部线缆产值规模的50%以上。35kV及以下电压等级的电力电缆及其材料已实现全国产化。“十四五”期间随着城镇化率的进一步提升，能源、交通、智能制造、“一带一路”走出去的拓展，绿色低碳战略的持续推进，35kV及以下电压等级电力电缆仍有较大的需求空间。

虽然我国的电线电缆行业整体规模位于世界首位，但竞争企业众多，市场格局较为分散，导致我国的电线电缆行业集中度较低，与发达国家有较大差距。2018年，我国电线电缆行业排名前十名的企业份额不足10%<sup>2</sup>。我国电线电缆行业市场集中度与发达国家相比，仍然存在较大的提升空间，且因行业的规模经济效应，及下游客户对产品质量日渐重视，我国行业集中度有望逐步提升，有利于规模较大的电线电缆企业。

<sup>2</sup>前瞻产业研究院：《2019年中国电线电缆行业市场竞争格局及发展趋势》。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	较期初增加 149.84 万元，主要系本期对海立斯追加投资所致。
固定资产	较期初增加 1.28 亿元，主要系本期万马智慧创新基地、年产 7.5 万吨电缆料项目转入及本期购入机器设备增加所致
无形资产	较期初增加 8,165.89 万元，主要系本期高端电缆产业化项目、高分子环保新型电缆材料产业长兴基地新建厂房购入土地。
在建工程	较期初减少 8,889.18 万元，主要系本期年产 7.5 万吨电缆料项目、智慧创新基地转出。
货币资金	较期初增加 3.47 亿元，主要系本期公司票据贴现增加，供应商付款减少。
应收票据	较期初增加 1.51 亿元，主要系本期票据方式回款金额增加。
预付款项	较期初增加 4,675.52 万元，主要系本期公司对合同备货和原材料的需求逐步加大。
应收账款	较期初增加 1.95 亿元，主要系本期受疫情影响，回款有所下降。
存货	较期初增加 1.13 亿元，主要系 1.本期铜、聚乙烯材料价格上升带动存货金额增加；2.部分产品备库。
合同资产	较期初减少 1.22 亿元，主要系本期公司为了降低应收款项风险，加大应收款质保金回款所致。

### 2、主要境外资产情况

适用  不适用

## 三、核心竞争力分析

万马股份立足线缆主业，大力拓展新材料业务，持续加码新能源产业，是国内少数几家具备全产业链能力的绿色能源传输企业和充电设备运营企业，主导产品市场占有率位居全国前列。

### 1. 引进国有资本，驶入发展快车道。

报告期，国有资本控股平台海控集团基于对公司价值和前景的充分认同，协议受让公司 25.01% 的股份，成为公司控股股东。海控集团将发挥其资源协同、产业融合等优势，携手共赢、促进发展，赋予公司新的发展势能，带领公司步入发展快车道。

### 2. 深耕主业三十载，技术积淀深厚。

公司自成立以来三十余载，坚持专业化发展道路，匠心智造精品，产品与技术积淀深厚。在线缆及线缆材料中高端产品市场中已具有稳固的行业地位，超高压电缆、高压电缆材料等产品技术成熟。稳定占据国内电缆绝缘料行业龙头地位。

公司重视产品研发创新，在中高压电缆、专用电缆、线缆材料、智能装备线缆、充电设备、运营网络平台等产品领域拥有行业领先技术实力。公司拥有 3 个省级企业技术中心、1 个省重点企业研究院、2 个省级企业研究院、3 个省级研发中心、7 家国家高新技术企业。截至 2020 年末，公司拥有有效知识产权 500 项，其中发明专利 39 项、实用新型专利 362 项、外观设计专利 65 项、软件著作权 34 项。主持和参与国际 ISO、国家和行业标准制（修）订 40 余项。近 10 年来，完成 70 余项省级及以上优秀工业新产品。报告期，“吊装预分支电缆”、“自动预警低压电力电缆”、“额定电压 0.6/1 kV 及以下智能预警矿物绝缘柔性防火电缆”、“额定电压 1.5kV 及以下轨道交通用清洁电缆”等多项新品通过浙江省级新产品鉴定，具备广阔的市场前

景。

### 3. 独特的产业链，一体化解决方案。

在绿色能源传输领域，公司具备“线缆材料+电力电缆+通信电缆+智能装备线缆”、“充电设备+充电设备投资+充电网络运营”独特的产业链布局，能为客户提供全面的、多样化的产品选择与增值服务，有力地提升了公司的核心竞争力。

万马高分子是国内交联绝缘料行业的龙头企业，其长期稳定提供的高品质绝缘料为公司良好的产品质量奠定了基础；公司采购绝缘材料在销售和运输费用上获得了一定的成本优势，是国内线缆及新能源行业独特的具有该等产业链优势的公司。

### 4. 职业化团队，人才储备充足。

公司秉承“正人、正事、正品”的价值观，重视人才培养与团队建设，将人才视为公司核心资源，形成不可复制的团队资源优势。

职业化的管理团队。管理团队全面职业化，任人唯德、任人唯贤。管理团队全面职业化。经过多年积累与沉淀，形成了一支职业化程度高、高效务实、结构合理的经营管理队伍。

市场化的研发团队。公司注重技术人才储备，并以多通道的晋升机制吸引、保留、激励技术研发团队。公司设立省级研发中心，汇集国内优秀专业技术人才。公司已将研发贴近市场，贴近客户需求的理念深入人心，需求、科技与实践有效衔接。

专业化的营销团队。公司坚持以销售和市场为导向，销售团队以公司优质的产品赢得稳定的业绩，公司以良好的业绩回报社会，形成高效的正反馈。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、概述

2020年，万马股份在董事会的领导下，狠抓实干、合力攻坚，与生态圈各方真诚互信、共赢共享；公司全体员工齐心协力、共克时艰，携手驱散疫情阴霾，实现公司平稳健康发展。

报告期，公司实现营业收入93.22亿元，比上年同期下降4.35%；归属于上市公司股东的净利润2.23亿元，较上年略有增长。报告期，公司主要经营工作情况如下：

#### 一、各板块业务经营情况

##### （一）电线电缆板块：提质增效，蓄力发展。

报告期，电线电缆板块审时度势，在特殊时期，对外积极建立市场防御机制，精准定价策略；对内利用订单不饱和时段，全面推动设备技改，开展精益生产，持续优化库存管理。全年实现接单同比增长11%，风能电缆销售额同比增长10%。试点自主经营模式，增强生产经营单元责任感。重视新品研发，二十余款产品取得阻燃B1级型式试验报告，覆盖多电压等级品类。分销市场发展迅速，新签约近二十余家代理商；直销方面，成功开发中建三局、华润置地、陕建集团等十余个重要客户。

通信线缆围绕5G室内系统用通信线缆，开展新产品、新技术研发，5G通信线缆高新技术研究开发中心获批，并通过两化融合管理体系及浙江制造企业认证。

公司在智能装备线缆领域，聚焦机器人、驱动器、传感器等核心零部件应用，报告期内取得长行程运动电缆等六项实用新型专利授权，另有三项发明专利已进入实质审查阶段。同期，研发生产的柔性线缆，解决了电缆长距离行程内反复运动造成应力扭曲及自身重力与拖链盒间反复摩擦导致寿命降低的行业难题，实现拖链电缆无故障循环应用2000万次以上、机器人电缆关节处无故障应用500万次以上的技术突破，打破该领域进口产品的垄断。报告期内在技术和市场上的重大突破，使公司在细分市场知名度持续提升，智能装备线缆事业部实现销售额同比增长119%。

##### （二）新材料板块：创新再深化，发展再升级。

报告期，新材料板块市场规模稳增长，产品结构进一步优化。新材料板块整体销售规模

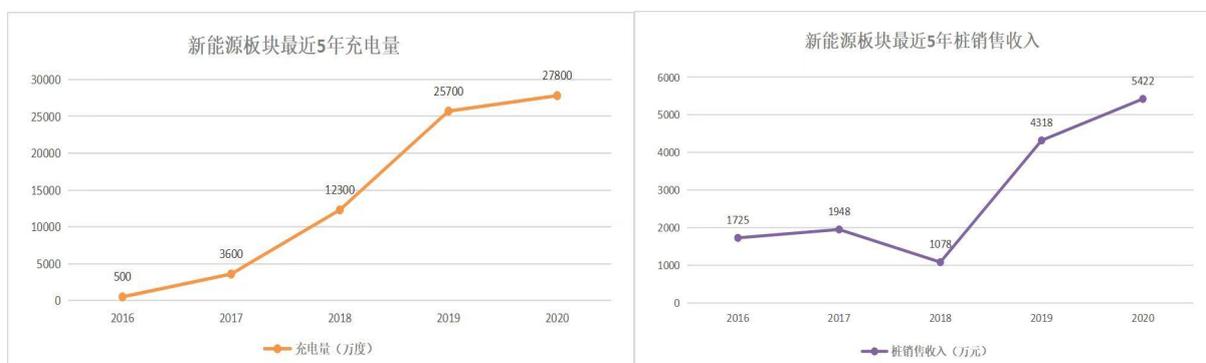
同比增长9%，单月最高销量突破3.35万吨。新品拓展成效明显，占比进一步提升，其中低烟无卤、超高压、屏蔽料、特种PVC均实现两位数的增长。公司重视技术研发投入，产品质量持续改善，客户满意度、合作粘性稳步上升。2020年建设的广东清远新厂区，新厂房八条产线全部实现投产，产能逐步释放；湖州基地完成拿地流程，开工投建。全国建厂更进一步。

为实现高压电缆绝缘材料及半导体屏蔽材料在能源电力领域的国产化替代，保障关键领域核心材料的供给安全，万马高分子集团与国家电网有限公司旗下科研机构——全球能源互联网研究院有限公司共同投资成立万马（浙江）高压材料有限公司，双方将实现“强强联手，优势互补”，加速实现智能电网高端技术领域中高压电缆绝缘材料和半导体屏蔽材料技术和产品的国产化替代，保障高压电缆绝缘材料和半导体屏蔽材料的供给安全，打造具有国际竞争力技术水平世界一流电工新材料企业。

重视科技创新，增进校企合作，成立“华东理工大学材料学院——万马高分子上海联合研发中心”，旨在建立高效的产、学、研合作共赢机制，优势互补，不断挖掘新材料的价值，研发高性能材料关键技术，为高分子材料行业发展做出积极贡献。

### （三）新能源板块：谋定而动，蓄势待发。

报告期，一季度因疫情影响，造成出行需求受到抑制，阶段充电收入降低，但二季度后，充电需求回升明显，至四季度，充电量已超出去年同期水平16.54%。报告期，充电桩销售收入同比增长25.57%；公司根据不同的市场复苏情况，开展卓有成效的市场恢复策略，全年实现充电量2.78亿度，同比增长13.18%；运营效率稳定，多个城市月均充电时长达4~5小时，成都、西安、海南、深圳运营绩效突出。公司新能源板块近五年充电量增长情况及近五年售桩情况：



（图1：新能源板块最近五年充电量增长趋势）

（图2：新能源板块最近五年充电桩销售收入增长趋势）

在与主机厂合作方面，报告期，万马爱充与广汽丰田达成协议，双方将基于电动汽车充电服务展开深入合作，共同打造“桩-车-网”产业生态。双方已在北京东大停车场充电站中设立“广汽丰田-万马爱充品牌形象站”，为广汽丰田新能源车主提供专属的充电服务。公司将以品牌形象站为基础拓展合作模式，实现业务多元化发展。



(图3: 万马爱充深圳东湖公园充电站, 2020年全年累计充电量达188万度, 平均单桩日充电时长6.7小时)

爱充网着力建设城市智能充电网络，为城市交通作导向。万马智慧充电创新基地验收通过，设立新能源创新发展中心，包括绿色电力大数据中心及监控中心、“爱充”全国指挥中心、充电桩研究及发展中心。疫情期间，万马爱充全力保障武汉志愿车主免服务费充电，武汉全市充电车辆春节期间在武汉市七个精品充电站享受服务费全免，且推出“无接触充电”服务，保障车主健康。2020年8月，在第四届中国充电设施建设运营大会上，万马爱充荣获“行业最具品牌影响力奖”。

## 二、国资助力，激发新活力。

报告期，公司控制权发生变更。

2020年6月，公司原控股股东智能科技集团、原实际控制人张德生及其一致行动人陆珍玉与海控集团签署《股份转让框架协议》，2020年9月，双方签署《股份转让协议》，智能科技集团、张德生、陆珍玉将其持有的公司258,975,823股股份（占公司总股本的 25.01%）转让给海控集团，股份过户登记日为 2020年11月4日。本次协议转让完成后，海控集团成为公司第一大股东，西海岸新区国资局成为公司实际控制人。

海控集团基于对万马股份价值的认同及发展前景的看好，和海控集团总体战略进行的决策，旨在充分发挥资本优势和资源优势，通过整合和协同拓宽产业发展领域，有利于提升上市公司资信及市场开拓能力，进一步优化上市公司业务结构，提升上市公司核心竞争力和价

值。

新的征程，新的使命，公司将加快融合发展，创造共赢新篇章，激发发展新活力。

## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

单位：元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	9,321,789,268.60	100%	9,745,408,784.22	100%	-4.35%
分行业					
工业	9,226,241,877.61	98.98%	9,628,749,392.88	98.80%	-4.18%
贸易	20,818,471.59	0.22%	1,347,849.32	0.01%	1,444.57%
其他	74,728,919.40	0.80%	115,311,542.02	1.19%	-35.19%
分产品					
电力产品	5,469,864,765.05	58.68%	6,108,010,099.45	62.67%	-10.45%
通信产品	631,620,858.56	6.78%	503,445,853.11	5.17%	25.46%
高分子材料	2,891,692,242.66	31.02%	2,772,553,600.48	28.45%	4.30%
贸易、服务及其他	328,611,402.33	3.52%	361,399,231.18	3.71%	-9.07%
分地区					
华东地区	4,425,232,654.77	47.47%	4,294,588,952.85	44.07%	3.04%
华中地区	845,640,217.55	9.07%	1,569,925,453.71	16.11%	-46.14%
华北地区	891,265,458.64	9.56%	1,227,196,038.98	12.59%	-27.37%
华南地区	1,336,658,492.23	14.34%	1,024,755,393.54	10.52%	30.44%
其他地区	1,822,992,445.41	19.56%	1,628,942,945.14	16.71%	11.91%

#### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工业	9,226,241,877.61	7,841,933,326.09	15.00%	-4.18%	-2.18%	-1.75%

合计	9,226,241,877.61	7,841,933,326.09	15.00%	-4.18%	-2.18%	-1.75%
分产品						
电力产品	5,469,864,765.05	4,673,562,417.73	14.56%	-10.45%	-9.39%	-0.99%
通信产品	631,620,858.56	518,544,080.34	17.90%	25.46%	30.54%	-3.20%
高分子材料	2,891,692,242.66	2,452,219,161.22	15.20%	4.30%	8.40%	-3.20%
贸易、服务及其他	328,611,402.33	251,585,113.12	23.44%	-9.07%	-14.61%	4.96%
合计	9,321,789,268.60	7,895,910,772.41	15.30%	-4.35%	-2.67%	-1.46%
分地区						
华东地区	4,425,232,654.77	3,712,819,536.65	16.10%	3.04%	6.22%	-2.51%
华南地区	1,336,658,492.23	1,170,380,451.70	12.44%	30.44%	33.72%	-2.15%
其他地区	1,822,992,445.41	1,521,990,816.55	16.51%	11.91%	10.11%	1.37%
合计	7,584,883,592.41	6,405,190,804.90	15.55%	9.16%	11.33%	-1.65%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用  不适用

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

行业分类	项目	单位	2020 年	2019 年	同比增减
电力产品	销售量	吨	89,866	94,345.8	-4.75%
	生产量	吨	91,532	92,540.22	-1.09%
	库存量	吨	4,814.72	3,148.72	52.91%
通信产品	销售量	公里	624,495	491,272.62	27.12%
	生产量	公里	678,204.76	516,223.39	31.38%
	库存量	公里	62,696.35	33,310.42	88.22%
高分子材料	销售量	吨	313,065.51	307,325.42	1.87%
	生产量	吨	328,242.85	320,828.44	2.31%
	库存量	吨	5,972.66	4,631.15	28.97%
贸易、服务及其他	销售量	万度/吨/公里/件/台	34,730.11	52,705.14	-34.10%
	生产量	万度/吨/公里/件/台	34,898.11	52,585.14	-33.64%
	库存量	万度/吨/公里/件/台	384.00	216.00	77.78%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用

注：通常在计算产品产销量时，存在以下公式：期末库存数量=期初库存数量+当期入库数量-当期出库数量。其中，当期出库数量包括销售出库、自用出库（包括再加工领用、深加工领用和非生产领用）、报废出库等多种因素；上表当期出库仅包含销售出库，所以直接用“期末库存数量=期初库存数量+本期生产数量-本期销售数量”作为计算的基础，会存在计算结果与实际不符的情况。具体到公司的各类产品，存在的自用出库情况：

1. 高分子材料产品中自用及返工出库 13,835.83 吨；
2. 通信产品中自用 24,323.84 公里。

## (4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

 适用  不适用

## (5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业		7,841,933,326.09	99.32%	8,016,504,863.24	98.82%	-2.18%
贸易		19,098,628.63	0.24%	943,470.61	0.01%	1,924.30%
其他		34,878,817.69	0.44%	94,825,669.64	1.17%	-63.22%
合计		7,895,910,772.41	100.00%	8,112,274,003.49	100.00%	-2.67%

单位：元

产品分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
电力产品		4,673,562,417.73	59.19%	5,158,121,908.83	63.58%	-9.39%
通信产品		518,544,080.34	6.57%	397,234,766.08	4.90%	30.54%
高分子材料		2,452,219,161.22	31.05%	2,262,290,134.47	27.89%	8.40%
贸易、服务及其他		251,585,113.12	3.19%	294,627,194.11	3.63%	-14.61%
合计		7,895,910,772.41	100.00%	8,112,274,003.49	100.00%	-2.67%

成本项目	电力产品					同比增减
	2020年		2019年			
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)		
原材料	4,445,728,387.38	95.12%	4,880,220,315.80	94.61%	-8.90%	
人工工资	65,440,278.62	1.40%	71,607,558.46	1.39%	-8.61%	
能源	28,977,849.16	0.62%	38,634,972.97	0.75%	-25.00%	
折旧	44,355,618.51	0.95%	57,789,456.32	1.12%	-23.25%	
其他制造费用	89,060,284.06	1.91%	109,869,606.28	2.13%	-18.94%	
合计	4,673,562,417.73	100.00%	5,158,121,909.83	100.00%	-9.39%	
成本项目	通信产品					同比增减
	2020年		2019年			
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)		
原材料	452,292,733.70	87.22%	343,119,352.30	86.38%	31.82%	
人工工资	30,250,856.71	5.83%	22,722,116.95	5.72%	33.13%	
能源	10,554,410.98	2.04%	8,472,952.15	2.13%	24.57%	
折旧	8,184,487.89	1.58%	4,895,208.50	1.23%	67.19%	
其他制造费用	17,261,591.06	3.33%	18,025,136.18	4.54%	-4.24%	

合计	518,544,080.34	100.00%	397,234,766.08	100.00%	30.54%
成本项目	高分子材料				
	2020年		2019年		同比增减
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
原材料	2,234,597,481.18	91.12%	2,075,669,915.88	91.75%	7.66%
人工工资	42,041,012.22	1.71%	32,976,230.02	1.46%	27.49%
能源	54,862,517.06	2.24%	47,984,592.20	2.12%	14.33%
折旧	27,386,289.46	1.12%	22,490,119.96	0.99%	21.77%
其他制造费用	93,331,861.30	3.81%	83,169,276.41	3.68%	12.22%
合计	2,452,219,161.22	100%	2,262,290,134.47	100.00%	8.40%
成本项目	贸易、服务及其他				
	2020年		2019年		同比增减
	金额	占比 (%)	金额	占比 (%)	
原材料	81,819,802.40	32.52%	112,030,347.81	38.02%	-26.97%
人工工资	798,009.14	0.32%	713,738.67	0.24%	11.81%
能源	113,953,146.72	45.29%	130,566,740.21	44.32%	-12.72%
折旧	51,097,287.45	20.31%	47,988,943.68	16.29%	6.48%
其他制造费用	3,916,867.41	1.56%	3,327,423.74	1.13%	17.71%
合计	251,585,113.12	100%	294,627,194.11	100.00%	-14.61%

说明

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

与上年相比，本年因新设湖州万马高分子材料有限公司增加1家公司；因注销山西万马新能源科技有限公司减少1家公司，详见本附注“八、合并范围的变化”及本附注“九、在其他主体中的权益”相关内容。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	793,390,864.97
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	8.51%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	A 公司	202,314,273.40	2.17%

2	B 公司	177,602,646.61	1.90%
3	C 公司	149,640,535.33	1.61%
4	D 公司	139,685,040.02	1.50%
5	E 公司	124,148,369.61	1.33%
合计	--	793,390,864.97	8.51%

主要客户其他情况说明

适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	3,236,351,861.93
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	41.11%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	A 公司	807,075,512.13	10.25%
2	B 公司	800,482,447.74	10.17%
3	C 公司	712,732,806.45	9.05%
4	D 公司	610,718,439.88	7.76%
5	E 公司	305,342,655.73	3.88%
合计	--	3,236,351,861.93	41.11%

主要供应商其他情况说明

适用  不适用

### 3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	516,243,949.88	665,292,600.25	-22.40%	销售费用同比减少 1.49 亿元，主要系 1、20 年执行新收入准则，运费由销售费用重分类至营业成本所致；2、2020 年受疫情影响，出差频次受限，差旅费同比减少。
管理费用	247,947,027.18	241,804,537.14	2.54%	管理费用同比增加 614 万元，主要系公司折旧及摊销同比增加所致。
财务费用	78,102,684.88	79,616,465.01	-1.90%	财务费用同比减少 151 万元，主要系 1.受外汇汇率影响，汇兑损失增加；2.借款规模下降，利息减少。
研发费用	346,836,148.02	364,143,468.70	-4.75%	研发费用同比减少 1,731 万元，主要系公司对研发产品结构优化。

### 4、研发投入

适用  不适用

为不断创新产品，提高公司核心竞争力，报告期公司研发投入金额 346,836,148.02 元，同比减少 4.75%。

公司研发投入情况

	2020 年	2019 年	变动比例
研发人员数量（人）	817	769	6.24%
研发人员数量占比	15.89%	15.60%	0.29%
研发投入金额（元）	346,836,148.02	364,143,468.70	-4.75%
研发投入占营业收入比例	3.72%	3.74%	-0.02%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减
经营活动现金流入小计	8,376,929,654.60	8,671,832,364.13	-3.40%
经营活动现金流出小计	7,673,182,051.55	7,799,664,690.61	-1.62%
经营活动产生的现金流量净额	703,747,603.05	872,167,673.52	-19.31%
投资活动现金流入小计	9,223,202,739.32	8,109,944,619.20	13.73%
投资活动现金流出小计	9,216,028,239.54	8,198,730,198.29	12.41%
投资活动产生的现金流量净额	7,174,499.78	-88,785,579.09	108.08%
筹资活动现金流入小计	880,702,971.76	1,537,194,155.05	-42.71%
筹资活动现金流出小计	1,391,439,859.96	2,061,704,496.33	-32.51%
筹资活动产生的现金流量净额	-510,736,888.20	-524,510,341.28	2.63%
现金及现金等价物净增加额	196,952,507.49	259,558,203.49	-24.12%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

（1）经营活动产生的现金流量净额较上年同期下降19.31%，主要系受疫情影响，收入同比有所下降，销售收现减少所致；

（2）投资活动产生的现金流量净额较上年同期上升108.08%，主要系本期期货套期收益增长；

（3）筹资活动现金流入较上年同期减少42.71%，主要系本期取得借款收到的现金减少所致；

（4）筹资活动现金流出较上年同期减少32.51%，主要系本期偿还债务支付的现金减少所致；

（5）现金及现金等价物净增加额较上年同期下降24.12%，主要系本期收入下降，销售收现减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

主要系本期计提折旧和摊销 1.65 亿元，资产减值损失 8,769 万元，经营性应收应付项目净增加 4.35 亿元所致。

## 三、非主营业务分析

适用  不适用

## 四、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目适用

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资 产比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	1,514,791,414.58	18.16%	1,167,696,694.63	15.37%	2.79%	主要系本期公司增加票据付款，优化付款方式，提高资金使用效率从而导致货币资金留存增加。
应收账款	2,686,794,928.65	32.21%	2,491,322,574.41	32.79%	-0.58%	主要系本期受疫情影响，回款有所下降。
存货	784,048,636.87	9.40%	671,197,091.05	8.83%	0.57%	较期初增加 1.13 亿元，主要系 1.本期铜、聚乙烯材料价格上升带动存货金额增加；2.部分产品备库。
投资性房地产	13,451,959.00	0.16%	14,760,474.94	0.19%	-0.03%	无重大变化
长期股权投资	24,133,401.04	0.29%	22,634,983.57	0.30%	-0.01%	无重大变动
固定资产	1,167,651,690.16	14.00%	1,039,842,652.21	13.69%	0.31%	主要系本期万马智慧创新基地、年产 7.5 万吨电缆料项目转入及本期购入机器设备增加所致。
在建工程	80,015,549.90	0.96%	168,907,354.22	2.22%	-1.26%	主要系本期年产 7.5 万吨电缆料项目、智慧创新基地转出。
短期借款	179,194,979.92	2.15%	955,542,843.60	12.58%	-10.43%	主要系本期优化融资结构，短期借款偿还增加所致。
长期借款	300,371,799.96	3.60%	114,584,137.97	1.51%	2.09%	主要系公司优化融资结构，长期借款融资增加所致。
应收票据	512,488,491.98	6.14%	361,455,996.63	4.76%	1.38%	主要系本期票据方式回款金额增加。
应收款项融资	385,741,006.13	4.62%	374,014,153.83	4.92%	-0.30%	无重大变化
应付票据	1,530,514,647.38	18.35%	883,361,291.82	11.63%	6.72%	主要系本期优化付款方式，票据支付增加所致。
应付账款	991,013,661.83	11.88%	656,720,635.27	8.64%	3.24%	主要系本期采购付款账期变化所致。
一年内到期的非流动负债	181,807,565.11	2.18%	600,000.00	0.01%	2.17%	主要系本期长期借款到期日短于一年的金额增加。
其他流动负债	194,143,719.92	2.33%	175,612,947.35	2.31%	0.02%	无重大变化

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
2.衍生金融资产	77,525,430.77	-2,251,333.73	82,377,873.33	0.00	929,097,172.94	948,883,306.50		56,383,738.48
金融资产小计	77,525,430.77	-2,251,333.73	82,377,873.33	0.00	929,097,172.94	948,883,306.50		56,383,738.48
上述合计	77,525,430.77	-2,251,333.73	82,377,873.33	0.00	929,097,172.94	948,883,306.50		56,383,738.48
金融负债	2,594,373.26	2,594,373.26	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

详情请见第十二节财务报告“七、合并财务报表主要项目注释58所有权或使用权受限制的资产”。

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

√ 适用 □ 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
258,290,000.00	325,330,722.12	-20.61%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
---------	------	------	------	------	------	-----	------	------	------------	------	--------	------	----------	----------

									展情况					
浙江万马海立斯新能源有限公司	研发生产电动汽车直流充电机、车载充电机	增资	2,000,000.00	50.00%	自有资金	INTELLIGENT ELECTRONIC SYSTEMS	长期	股权投资	股权全部过户	0.00	-1,784,674.09	否		
浙江万马电缆有限公司	生产销售3kV以下电缆	增资	200,000.00	100.00%	自有资金	无	长期	股权投资	股权全部过户	0.00	2,046,838.68	否		
浙江万马专用线缆科技有限公司	生产销售特种电缆	其他	6,290,000.00	100.00%	自有资金	无	长期	股权投资	股权全部过户	0.00	23,793,210.60	否		
浙江万马天屹通信线缆有限公司	生产销售通信电缆	增资	50,000.00	100.00%	自有资金	无	长期	股权投资	股权全部过户	0.00	18,310,237.31	否		
合计	--	--	258,290,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	42,365,612.50	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在证券投资。

**(2) 衍生品投资情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额（如有）	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
金瑞期货股份有限公司	无	否	期货	-72.64	2020年09月02日	2021年05月15日	1,646.33	18,677.89	20,901.1		664.57	0.15%	-66.27
海通期货股份有限公司	无	否	期货	516.78	2020年02月11日	2021年05月15日	5,039.28	54,699.53	56,135.58		2,211.64	0.49%	-204.93
宝城期货有限责任公司	无	否	期货	2,784.16	2020年09月02日	2021年05月15日	1,058.54	19,532.3	17,851.64		2,686.58	0.59%	-40.22
中国银行浙江省分行	无	否	远期结售汇		2019年11月04日	2021年09月23日			11.9		21.27	0.00%	25.04
宁波银行股份有限公司杭州分行	无	否	远期结售汇		2020年02月26日	2021年07月30日			-27.03		54.31	0.01%	286.71
合计				3,228.3	--	--	7,744.15	92,909.72	94,873.19	0	5,638.37	1.24%	0.33
衍生品投资资金来源				自有资金									

涉诉情况（如适用）	无
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	1.针对铜套期保值业务，公司建立了完备的风险控制制度，根据业务实际需要，公司在套期保值业务中投入的资金（保证金）总额不超过 18,000 万元，对可能出现的法律风险、信用风险、操作风险以及现金流风险进行了充分的可行性分析和有效控制；公司制定《期货套期保值内部控制制度》，规范履行审核、审批程序，严格按照审核后套保制度操作。2.针对外汇套期保值业务，根据实际需要，该项衍生品持仓有一定汇率风险，但预计风险较小。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	1.公司套期保值交易品种为国内主要期货市场主流品种保值型资金交易品种，市场透明度高，成交活跃，成交价格和当日结算单价能充分反映衍生品的公允价值。2.公司开展远期结售汇业务，公允价值按银行提供的年末金融市场业务市值重估通知书确定。
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无变化
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	公司开展的衍生品业务与日常经营需求紧密相关，遵循了谨慎性原则，内部审批制度及业务操作流程完备，操作过程合法、合规，风险控制是有效的。公司已制定《期货套期保值内部控制制度》，通过加强内部控制，落实风险防范措施，为公司从事套期保值业务制定了具体操作规程；公司开展套期保值业务，能有效的防范和化解由于商品价格波动带来的经营风险，充分利用期货市场的套期保值功能，规避商品价格大幅波动可能给其经营带来的不利影响。我们认为，公司开展套期保值业务不存在损害公司及全体股东的利益，同意开展套期保值业务。

## 5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

### (1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2017	非公开发行股票	85,962.2	16,314.12	75,777.66	10,000	10,000	11.63%	12,179.02	其中暂借补流 5,000 万元、理财	0

									余额 6,500 万元, 其余为专户流动资金。	
合计	--	85,962.2	16,314.1 2	75,777.6 6	10,000	10,000	11.63%	12,179.02	--	0

**募集资金总体使用情况说明**
**1.实际募集资金金额和资金到账时间**

经中国证券监督管理委员会《关于核准浙江万马股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可（2017）90 号文）核准，并经深圳证券交易所同意，公司通过非公开发行方式向特定投资者发行人民币普通股（A 股）96,343,610 股，每股发行价格 9.08 元，募集资金总额人民币 874,799,978.80 元，扣除发行费用 15,177,964.95 元后，募集资金净额为 859,622,013.85 元。上述资金已于 2017 年 6 月 27 日全部到位，并业经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）2017 年 6 月 27 日“XYZH/2017SHA10222”号报告审验。

**2.募集资金使用和结余情况**

2020 年度本公司实际使用募集资金 163,141,199.29 元，2020 年度收到银行存款利息扣除银行手续费等净额为 103,513.98 元，2020 年度使用募集资金滚动购买理财产品支出总计为 3.20 亿元，赎回理财本金 3.60 亿元，取得理财收益 2,008,058.61 元，理财产品尚未到期金额为 6,500 万元。

截至 2020 年 12 月 31 日，本公司募集资金余额为 12,179.02 万元（包括累计收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额），其中银行存款 679.02 万元，银行理财产品 6,500.00 万元，暂时补充流动资金 5,000.00 万元。

**(2) 募集资金承诺项目情况**

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
<b>承诺投资项目</b>										
I-ChargeNet 智能充电网络建设项目(一期)	是	96,000	56,162.2	6,314.12	45,842.81	81.63%	2022 年 12 月 01 日			否
年产 56,000 吨新型环保高分子材料	否	9,800	9,800	0	9,934.85	100.00%	2018 年 12 月 01 日	22.67%	是	否
补充流动资金	否	20,000	20,000	10,000	20,000	100.00%			不适用	否
承诺投资项目小计	--	125,800	85,962.2	16,314.12	75,777.66	--	--	22.67%	--	--
<b>超募资金投向</b>										
不适用	否									
合计	--	125,800	85,962.2	16,314.12	75,777.66	--	--	22.67%	--	--

		0	2	12	66				
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	不适用								
项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用								
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用								
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用								
	以前年度发生								
	2017年12月11日,本公司第四届董事会第十七次会议和第四届监事会第十次会议审议通过了《关于扩大“I-Charge Net 智能充电网络”募投项目实施范围等的议案》,同意扩大“I-Charge Net 智能充电网络项目”募投项目实施范围,在原杭州、宁波、湖州等地的基础上扩大至全国各地主要城市,形成基本覆盖主要新能源试点城市的全国性的 I-ChargeNet 智能充电网络。								
募集资金投资项目实施方式调整情况	适用								
	以前年度发生								
	2017年12月11日,本公司召开第四届董事会第十七次会议审议通过《关于扩大“I-Charge Net 智能充电网络”募投项目实施范围等的议案》。根据电动车技术发展情况及趋势以及客户使用偏好,由原来的慢充为主、快充为辅调整为快充为主,慢充为辅的产品使用方向。实施主体由原来的爱充网络调整为控股子公司新能源投资公司,该调整是基于公司目前实际均以新能源投资公司及其下属各地方城市公司为全国快充网络建设的投资主体。								
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用								
	2017年7月25日,本公司第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第六次会议审议通过了《关于用募集资金置换先期投入的议案》,同意以募集资金置换以自筹资金预先投入募集资金投资项目款项共计人民币3,470.60万元。信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)对公司募集资金投资项目实际使用自筹资金情况进行了专项鉴证,并出具了XYZH/2017SHA10234号鉴证报告。截止2017年12月31日,本公司已完成全部3,470.60万元预先投入募集资金投资项目自筹资金的置换。								
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	适用								
	1.2017年7月25日,本公司第四届董事会第十一次会议和第四届监事会第六次会议审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,同意公司使用人民币不超过30,000万元的闲置募集资金暂时补充流动资金,截止2017年12月31日,已累计支付30,000万元。2018年6月21日,本公司已将上述30,000万元资金全部归还至募集资金专用账户。								
	2.2018年6月27日,本公司第四届董事会第二十三次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,同意公司使用闲置募集资金人民币20,000万元暂时补充流动资金,使用期限自董事会审议批准之日起不超过12个月,截止2018年12月31日,已累计支付20,000万元。2019年5月8日,本公司已将上述20,000万元资金全部归还至募集资金专用账户。								
	3.2019年5月15日,本公司第四届董事会第三十一次会议及第四届监事会第十九次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,同意公司使用闲置募集资金人民币15,000万元暂时补充流动资金,使用期限自董事会审议批准之日起不超过12个月,截止2019年12月31日已累计支付15,000万元。2020年5月11日,本公司已将上述15,000万元资金全部归还至募集资金专用账户。								
4.2020年5月18日,公司第五届董事会第六次会议、第五届监事会第五次会议,审议通过《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,为提高募集资金使用效率,降低公司财务成									

	<p>本，在保证募集资金投资项目建设资金需求的前提下，根据相关法律法规和公司有关规定，公司拟使用闲置募集资金人民币 5,000 万元暂时补充流动资金，用于公司主营业务相关的生产经营，使用期限自董事会审议批准之日起不超过 12 个月。本公司于 2020 年 5 月 20 日实际使用募集资金暂时性补充流动资金 5,000.00 万元。</p>
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>1.2017 年 7 月 25 日，公司第四届董事会第十一次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》。为提高募集资金使用效率，在确保不影响募集资金投资项目建设 and 募集资金使用的前提下，公司拟使用金额不超过人民币 3 亿元的闲置募集资金用于现金管理，适时购买保本型银行理财产品。上述累计交易额度的使用期限为自公司本次董事会审议通过之日起 12 个月内。在上述使用期限及累计交易额范围内，资金可以滚动使用。</p> <p>2.2018 年 6 月 27 日，公司第四届董事会第二十三次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》。为提高募集资金使用效率，在确保不影响募集资金投资项目建设 and 募集资金使用的前提下，公司拟使用在任意时点金额不超过人民币 2.5 亿元的闲置募集资金用于现金管理，适时购买保本型银行理财产品。上述累计交易额度的使用期限为自公司本次董事会审议通过之日起 12 个月内。在上述使用期限及累计交易额范围内，资金可以滚动使用。</p> <p>3.2019 年 5 月 15 日，公司第四届董事会第三十一次会议审议通过《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，为提高募集资金使用效率，在确保不影响募集资金投资项目建设 and 募集资金使用的前提下，公司拟使用金额在任意时点不超过人民币 1.8 亿元的闲置募集资金用于现金管理，适时购买保本型银行理财产品。上述累计交易额度的使用期限为自公司本次董事会审议通过之日起 12 个月内。在上述使用期限及累计交易额范围内，资金可以滚动使用。</p> <p>4.2020 年 5 月 18 日，公司第五届董事会第六次会议、第五次监事会第五次会议审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，为提高募集资金使用效率，在确保不影响募集资金投资项目建设 and 募集资金使用的前提下，公司拟使用在任意时点金额不超过人民币 8,000 万元的闲置募集资金用于现金管理，适时购买保本型银行理财产品。上述累计交易额度的使用期限为自公司本次董事会审议通过之日起 12 个月内。在上述使用期限及累计交易额范围内，资金可以滚动使用。</p> <p>5.截至 2020 年 12 月 31 日，公司募集资金专户购买理财产品余额 6,500 万元。</p>
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

### (3) 募集资金变更项目情况

适用  不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期末出售重大资产。

## 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 七、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江万马高分子材料集团有限公司	子公司	电线电缆用绝缘料、屏蔽料、护套料等	22390.19 万人民币	2,256,068,802.15	1,231,615,410.03	3,068,677,267.72	203,463,905.74	186,850,218.69
浙江万马天屹通信线缆有限公司	子公司	同轴电缆、光缆及光电复合缆	21000 万人民币	543,061,884.21	350,484,752.57	492,151,512.34	16,697,727.16	18,310,237.31
浙江万马集团特种电子线缆有限公司	子公司	卫星电视用同轴电缆	1000 万人民币	514,171,258.33	425,089,011.93	201,822,856.93	69,365,552.47	65,042,528.19
浙江万马专用线缆科技有限公司	子公司	各类电力电缆、特种电缆、民用及电气装备用线缆、电缆附件及成套线缆、电子及电气元器件、电力及电气成套设备的研发、生产、加工、销售	4000 万人民币	199,137,318.34	107,421,847.55	294,247,202.18	27,540,929.12	24,370,532.57
浙江万马电缆有限公司	子公司	3KV 及以下电力电缆、控制电缆和架空电缆等	30000 万人民币	320,593,239.96	207,856,523.48	1,017,322,742.39	2,293,069.20	2,046,838.68
万马奔腾新能源产业集团有限公司	子公司	光伏技术开发、实业投资，投资管理，投资咨询；电动汽车充电站的系统设计、运	50000 万人民币	879,053,974.93	88,030,708.76	238,275,231.24	-99,433,492.88	-100,639,495.10

		营管理						
--	--	-----	--	--	--	--	--	--

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

主要控股参股公司情况说明

(1) 天屹通信营业收入同比增长36.12%，营业利润同比增长95.25%；净利润同比增长101.65%，主要系国外市场需求增加，光缆及数据缆销售量增加所致；总资产较上年增长30.93%，主要系本期收到增资款以及业务量增加，应收账款、存货备货及设备投资增加所致；

(2) 专用线缆净资产同比增长80.17%，主要系本期末期货铜套期公允价值期末浮盈以及本期利润增长所致；

(3) 万马电缆总资产同比增长192.73%，净资产同比增长3477.76%，主要系本期收到增资款所致；营业利润同比增长326.34%，净利润同比增长47.08%，主要系电缆本期销售收入增长及坏账冲回所致；

(4) 新能源产业集团净资产同比下降57.26%，主要系新能源建站投入导致运营成本高。

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 九、公司未来发展的展望

### (一) 行业格局和趋势

党的十九届五中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标的建议》指出，我国将深入实施创新驱动发展战略、加快发展现代化产业体系，壮大新能源、新材料、高端装备、新能源汽车和绿色环保等战略性新兴产业，同时立足国内大循环、促进国内国际双循环的新发展格局推动产业高质量发展。在2021年全国两会中，碳达峰和碳中和被首次写入政府工作报告，新能源技术的创新与推广是碳达峰碳中和行动的关键手段之一。2020年3月，中共中央政治局常务委员会提出加快新型基础设施建设进度，这主要包括5G基建、特高压、城际高速铁路和城际轨道交通、新能源汽车充电桩、大数据中心、人工智能、工业互联网等七大领域。

万马股份的三大业务板块，电线电缆、高分子材料、充电桩作为战略性新兴产业和新型基础设施建设的重要组成部分，面临着巨大的时代发展机遇。

### 1. 电线电缆

#### (1) 电网投资持续高位运行，全面电能替代成为发展趋势。

据中电联数据显示，2020年，我国电网工程建设完成投资4,699亿元，已经连续七年保持4,000亿以上。2021年1月27日，国家电网董事长在世界经济论坛“达沃斯议程”对话会上表示，未来5年，国家电网将年均投入超过700亿美元，推动电网向能源互联网升级，促进能源清洁低碳转型，助力实现“碳达峰、碳中和”

目标。

### **(2) “碳达峰、碳中和”目标的提出，推动电线电缆需求进一步增加。**

2020年12月，国家主席习近平在气候雄心峰会上发表重要讲话宣布，到2030年，非化石能源占一次能源消费比重将达到25%左右。随着光伏、风电、水电等清洁能源建设的持续推进，相关领域用电线电缆存在巨大的市场空间。不仅如此，国家智能电网建设、核电战略的紧密实施、轨道交通、海底输电、新能源汽车及充电桩等业态的发展，将为特种电缆的发展带来新的市场需求。

### **(3) 高质量共建“一带一路”发展要求持续为电线电缆行业带来更多的发展机遇。**

2021年政府工作报告多次提及，要高质量共建“一带一路”。坚持共商共建共享，坚持以企业为主体、遵循市场化原则，健全多元化投融资体系，有序推动重大项目合作，推进基础设施互联互通。随着国家“一带一路”战略的实施，海外市场的拓展将迎来一个新的时期，电线电缆行业将获得更多新的发展机遇。

### **(4) 能源互联网建设的加快推动特高压建设需求持续提升**

2021年3月1日，国家电网发布的《碳达峰、碳中和行动方案》提出，“十四五”期间，国家电网规划建设7回特高压直流，新增输电能力5600万千瓦。此外，根据国家电网官网资料显示，国家电网计划到2030年建成9条以特高压输电技术为核心的跨国输电工程。我国迎来特高压建设工程新一轮高峰期，将带动电网投资。

## **2.高分子材料**

### **(1) 线缆材料**

绿色环保成为线缆材料发展趋势，市场逐步接受并积极推广环保型线缆材料，环保型电力电缆的使用率越来越高。无卤低烟阻燃聚烯烃线缆材料和交联聚乙烯线缆材料的市场份额持续提升。

高端产品市场空间大。超光滑屏蔽料、抗水树电缆料、超高压直流电缆料以及一些跨行业需求的高端材料产品，国内只有少数厂家可以供货，大部分的市场份额还为国外厂商所占据。未来，我国在高端材料研发方面的发展空间还很大。

特种线缆材料发展前景广阔。风电、智能装备线缆、核电、石油开采钻井、高速铁路、铁路信号电缆、船用电缆、汽车电线、矿用电缆、飞机电缆等特种电缆，每年高速增长。特种电缆市场的高速发展，将带动对特种线缆材料的大量需求。

## （2）其他新材料

改性塑料。《中国制造2025》把新材料行业列为大力推进的十大战略重点领域之一，以特种金属功能材料、高性能结构材料、功能性高分子材料、特种无机非金属材料 and 先进复合材料为发展重点，加快研发先进熔炼、凝固成型、气相沉积、型材加工、高效合成等新材料制备关键技术和装备，加强基础研究和体系建设，突破产业化制备瓶颈，加快基础材料升级换代。作为塑料中的高端技术产品，近年来我国改性塑料行业发展迅猛，产量、消费量年均增长分别达到20%和15%。

## 3. 新能源领域

2020年，充电桩被纳入新基建，写入政府工作报告，成为发展新能源汽车、激发新消费需求、助力产业升级的前置条件。充电桩开启发展新通道，迎来新机遇。我国的充电桩行业将有长足发展及较大的投资机遇。

据中国汽车工业协会数据，2020年，受益于政策支持等因素，我国新能源汽车行业在疫情情况下仍实现了产销136.6万辆和136.7万辆的成绩，同比分别增长7.5%和10.9%。根据公安部统计数据，截至2020年底，我国新能源汽车保有量达492万辆，占汽车总量的1.75%，比2019年增加111万辆，增长29.18%。新能源汽车增量连续3年超过100万辆，呈持续高速增长趋势。

2021年3月12日，《国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》提出，聚焦新能源汽车等战略性新兴产业，加快关键核心技术创新应用，增强要素保障能力，培育壮大产业发展新动能。新能源汽车作为未来汽车发展趋势，同时出于碳中和等需求，有望持续快速发展。中国汽车工业协会预测，2021年新能源汽车销量有望达到180万辆，同比增长40%。据中汽协预测，到2025年我国汽车销量将达到3000万辆，按照《新能源汽车产业发展规划（2021—2035年）》的预测，届时我国新能源汽车销量将达到600万辆，较2020年累计增长3.39倍，年复合增长率达34.42%。新能源汽车的快速发展，将有效带动充电桩需求的增长。据中国充电联盟信息部主任全宗旗预测，2021年车桩比将由2020年的3:1左右降至2.7:1，进一步缓解电动汽车充电难的问题。

## （二）公司发展战略

公司发展战略：以“一体两翼”战略为指引，以“南北联动”杭州和青岛为引擎，践行“正人、正事、正品”价值观，实现“打造国内完整线缆及材料产业链的行业领军企业”愿景，实现“绿色能源的传输者，智慧能源的提供者”使命。

**1.电线电缆板块：**提升产品市场占有率：直销聚焦重点客户做大规模；分销快速拓展空白区域，提升覆盖率；直接出口重点拓展东南亚，大力发展间接出口；通过新建生产基地和设备技改提升产能，满足订单需求，提升交付速度，提高客户满意度；建设以客户需求为导向的质量保障体系，匠心造精品；全面推进生产单元的自主经营模式，提升产品价格竞争力。

**2.新材料板块：**持续深耕电线电缆材料行业，保持电力电缆、线缆材料行业领先地位，贯彻公司“总成本领先、规模化发展”的战略规划；立足主业和化学交联、硅烷交联材料，引导行业从价格竞争向品质优先转变，形成有质量、规模化发展，持续保持与强化公司在国内线绝缘材料领域的主导地位；重点发展超高压、低烟无卤、非力缆PVC和TPE弹性体，通过引进升级国外先进装备，发展高压绝缘材料品类，提升公司在高端材料领域的技术实力，实现产品结构的优化调整；巩固华东市场的领导地位，通过四川子公司的精耕细作、华南子公司的异地布局，形成产销本地化；持续提高公司的竞争力和盈利能力。

**3.新能源板块：**继续搭建和优化以直流快充为核心的城市智能充电网络。通过持续发展充电基础设施网络建设、运营业务、搭建相关能源管理运营系统，稳步培育以充电桩为终端的电能使用客户群，并在此基础上尝试电力储存转零售等商业服务业务，致力于成为智慧能源的提供者。

### （三）经营计划

2020年，公司实现营业收入93.22亿元，完成年度预算目标的93.22%，归属于上市公司股东的净利润2.23亿元，经营业绩略有增长。

2021年，根据公司战略目标，结合新的经济形势和公司经营实际，力争实现营业收入110亿元的目标（该经营目标并不代表公司对2021年度的盈利预测，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的业绩等多种因素，存在不确定性，请投资者特别注意）。

1.电线电缆板块，落实新厂投建，规划新增产能，快速提升产能；推进生产单元的自主经营和精益生产，重视产品质量，提升交付速度，提升经营效益。销售策略：稳步发展直接销售模式，优化调整客户结构；快速拓展渠道分销，积极培育国际贸易。产品定位：做大中低压，做强高压，做专特缆，为客户提供一体化绿色传输解决方案。

2.新材料板块，践行“本地化、精细化、专业化、国际化”经营策略，着力拓展国际市场和细分领域，重视研发投入，实施产品品类差异化策略，精细客户管理与服务，完善客户信用评价体系，推动营销体系革新，推动贴近市场的组织变革。

3.新能源板块，深耕“充电设备制造+全国充电场站投建+充电网络运营服务平台”三大主业，做强业务竞争力，做大产业规模。在加强存量场站运营管理、提升运营效率和完善现有城市智能充电网络的基础上，加大场站投建力度；有序推进场站投建，提升快充网的城市覆盖；加强运营服务水平及生态圈的深入合作；加强研发实力，提升产品及技术的市场竞争力。

#### **（四）因维持当前业务并完成在建投资项目的资金需求**

2021年度，为满足公司经营发展和资本支出的需要，并结合企业年度经营计划，公司将积极采取诸如银行债务融资、银行间交易市场融资和债券融资等多种短长融资方式相结合的形式，取得资金成本较低的外部资金，更好的满足企业持续发展的需要。除此之外，公司将继续加强对下属公司的财务管理和风险控制，全面实现预算管理的各项指标并优化，进一步加强应收账款管理，运用合适的供应链金融工具，提高资金使用效率，降低融资成本，改善经营性现金流，优化企业债务结构，确保公司全年生产经营目标的顺利实现。公司的资金成本受国家货币政策、本单位资信状况、银行关系以及融资方式等多种因素的影响，存在一定的不确定性，敬请投资者关注风险。

#### **（五）风险因素**

##### **1.行业政策性风险**

公司主要涉及电线电缆行业、新材料行业、电动汽车充电桩行业等。各行业的发展受到国家宏观政策的影响。国务院、国家发改委等相关部门发布政策继续优化产业结构，强力推进节能减排工作，加快发展低碳经济，大力发展新能源、智能电网、电动汽车、能源互联网等战略性新兴产业。国家政策为公司发展带来机遇，同时也带来一定的政策变动的风险。

##### **2.原材料价格大幅波动带来的经营风险**

电线电缆的最主要原材料为铜材，公司与客户签订的销售合同通常为闭口合同，即在签订合同时便锁定销货价格，铜价格波动会直接影响到公司经营业绩。尽管公司通过定价机制（依据当前铜价，通过公司ERP系统快速调整对外报价）、锁铜（与铜材供应商签订远期合约）、套期保值、按订单生产等方式，有效地降低了铜价波动带来的经营风险，并且公司始终坚持“获取经营利润、远离铜材投机”的原则，但是铜材价格大幅波动仍可能对本公司产生不利影响。

##### **3.应收账款余额较高带来的财务风险**

公司应收账款余额及占流动资产的比重较高。虽然主要客户的信用状况良好，公司历史产生的坏账较

少，但一旦客户的财务状况恶化或信用状况发生重大变化，将对公司的生产经营及未来偿债能力产生不利影响。公司将采取有效措施以加强应收账款回收、控制应收账款金额。

#### 4.产品质量风险

公司主要产品为电线电缆产品，产品质量非常关键，一旦出现故障，有可能造成用户电力系统严重事故，甚至危及电网的安全，给公司信誉带来重大损害，影响公司生产经营。公司产品出厂后，如果下游用户在安装检验过程中发现质量问题，要求公司返工或退货，将会直接影响公司的经济效益。公司一贯重视产品质量，对客户提供安全承诺，报告期内未因产品质量问题与客户发生诉讼纠纷。但是，如果公司产品出现质量缺陷，将会对公司生产经营产生不利影响。

#### 5.后疫情时期和国际形势风险

肺炎疫情目前虽然得到总体控制，但国内经济情况尚未完全恢复，国际形势存在不稳定不确定因素，对企业的影响尚存在一定不确定性风险。

### 十、接待调研、沟通、采访等活动

#### 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2020年01月06日	杭州	实地调研	机构	英大保险资产管理有限公司： 张成	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《万马股份：002276 万马股份投资者关系管理档案 20200109》
2020年05月19日	杭州	实地调研	机构	平安证券：朱栋、王霖	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《万马股份：002276 万马股份投资者关系管理档案 20200521》
2020年05月28日	杭州	电话沟通	机构	1、群益投信 Capital AM 洪玉婷 Jocerly 2、China Everbright Asset Management TJ Hsu 徐德仁 3、IGWT Investment 廖	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《万马股份：002276 万马股份投资者关

				克铭 Kevin Liao 4、国泰证券 丁慧瑜	况	系管理档案 20200601》
2020 年 06 月 21 日	万马 创新 园	实地调 研	机构	1、成都美创医疗科技股份有限 公司 王帝钧 2、深圳牛鼎投资 有限公司 庄海燕 3、南通通州 江华纺织有限公司 朱晨萍 4、 雪松国际信托 钟隆翔 5、浙江 温州华艺激光有限公司 董会 平 6、杭州象树资产管理有限 公司 方万里 7、上海檀香文化 咨询有限公司 柳长青	公司发展战略及 电线电缆、新材 料、新能源三大 业务板块发展情 况，参观调研公 司展厅、万马智 能充电示范站及 新能源生产车间	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《万马股份：002276 万马股份投资者关 系管理档案 20200623》
2020 年 07 月 24 日	杭州	实地调 研	机构	财通证券研究员：龚斯闻、林 煜、邹一瑜	公司发展战略及 电线电缆、新材 料、新能源三大 业务板块发展情 况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《万马股份：002276 万马股份投资者关 系管理档案 20200728》
2020 年 09 月 01 日	杭州	电话沟 通	机构	1、ALLIANCE BERNSTEIN: MUTIAN YANG 2、ASPEX MANAGEMENT: WEI CHEN 3、BNP PARIBAS INVESTMENT PARTNERS: DAVID CHOA 4、 CONFIDENTIAL: RUDA YANG 5、DYMON ASIA CAPITAL LTD: CHI HO WONG 6、EASTSPRING INVESTMENTS: NATHAN YU 7、FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH (FMR): IVAN XIE 8、GOLDMAN SACHS ASSET MANAGEMENT: AMY JI 9、MANULIFE ASSET MANAGEMENT: DORIS WANG、WENLIN LI 10、 NBIM: CEDRIC SHI 11、SB SCHONFELD FUND ADVISORS LLC: BENSON CHEN 12、TAIKANG ASSET MGT: JIM CHEN、JOE WONG 13、THE CARAVEL GROUP LIMITED: STEPHEN WEI 14、	公司发展战略及 电线电缆、新材 料、新能源三大 业务板块发展情 况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《万马股份：002276 万马股份投资者关 系管理档案 20200903》

				WT ASSET MANAGEMENT LIMITED: NORMAN YE		
2020 年 09 月 16 日	北京	实地调研	机构	1.华西证券 李唯嘉 2.国泰君安 石岩 3.建投资管 刘石 4.中信证券 林劼 5.中金公司 赵宇辰 6.华商基金 梁勤之 7.河南金冠 邢涛	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《万马股份：002276 万马股份投资者关系管理档案 20200918》
2020 年 09 月 30 日	杭州	实地调研	机构	财通证券：林煜.周淼顺	公司发展战略及电线电缆、新材料、新能源三大业务板块发展情况	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn 《万马股份：002276 万马股份投资者关系管理档案 20201009》

## 第五节 重要事项

### 一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

公司近 3 年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

#### （1）2020年度利润分配预案

经信永中和会计师事务所审计，公司2020年度实现归属于上市公司股东的净利润223,052,864.45元，提取法定盈余公积44,459,034.46元后，减去应付普通股股利36,242,118.43元，加上上年结存未分配利润1,400,735,829.60元，本年度末可供投资者分配的利润1,543,087,541.16元。

以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币 0.35元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

根据《深圳证券交易所上市公司回购股份实施细则》，回购专用证券账户中的股份不享有参与利润分配的权利，鉴于公司目前尚未完成股份回购，公司将按照权益分派股权登记日公司总股数扣除回购专户股数的股本为分配基数，分配比例不变。

#### （2）2019年度利润分配方案

经信永中和会计师事务所审计，公司2019年度实现归属于上市公司股东的净利润220,879,359.32元，提取法定盈余公积36,944,075.43元后，减去应付普通股股利20,709,781.96元，加上上年结存未分配利润1,237,510,327.67元，本年度可供分配的利润1,400,735,829.60元。母公司2019年度实现净利润143,226,092.06元，提取法定盈余公积14,322,609.21元后，减去应付普通股股利20,709,781.96元，加上上年结存未分配利润657,286,101.07元，本年度可供分配的利润765,479,801.96元。

公司2019年度利润分配方案：以公司总股本1,035,489,098股为基数向全体股东每10股派发现金股利人民币0.35元（含税），合计派发现金红利36,242,118.43元，不送红股，不以公积金转增股本，其余未分配利润结转以后年度进行分配。若分红派息方案实施时公司总股本发生变化，将按照分配总额不变的原则对分配比例进行调整。

#### （3）2018年度利润分配方案

经信永中和会计师事务所审计，公司2018年度实现归属于上市公司股东的净利润111,714,711.22元，提取法定盈余公积21,922,726.66元后，加上上年结存未分配利润1,148,281,471.50元，本年度可供投资者分配的利润1,238,073,456.06元。

公司2018年度利润分配预案：以公司总股本1,035,489,098股为基数向全体股东每10股派发现金股利人民币0.20元（含税），合计派发现金红利20,709,781.96元，其余未分配利润结转以后年度进行分配。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额	分红年度合并	现金分红	以其他方式	以其他方	现金分红总	现金分红总
------	--------	--------	------	-------	------	-------	-------

	(含税)	报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率	(如回购股份)现金分红的金额	式现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比例	额(含其他方式)	额(含其他方式)占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率
2020 年	35,617,682.21	223,052,864.45	15.97%	0.00	0.00%	35,617,682.21	15.97%
2019 年	36,242,118.43	220,879,359.32	16.41%	0.00	0.00%	36,242,118.43	16.41%
2018 年	20,709,781.96	111,714,711.22	18.54%	0.00	0.00%	20,709,781.96	18.54%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用  不适用

## 二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用  不适用

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	0.35
分配预案的股本基数 (股)	1,017,648,063
现金分红金额 (元) (含税)	35,617,682.21
以其他方式 (如回购股份) 现金分红金额 (元)	0.00
现金分红总额 (含其他方式) (元)	35,617,682.21
可分配利润 (元)	178,630,389.20
现金分红总额 (含其他方式) 占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>根据信永中和会计师事务所出具的 XYZH/2021SHAA10022 号标准无保留意见的审计报告, 公司 2020 年度实现归属于上市公司股东的净利润 223,052,864.45 元, 提取法定盈余公积 44,459,034.46 元后, 减去应付普通股股利 36,242,118.43 元, 加上上年结存未分配利润 1,400,735,829.60 元, 本年度末可供投资者分配的利润 1,543,087,541.16 元。</p> <p>根据证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》及《公司章程》等规定, 结合公司 2020 年度实际生产经营情况及未来发展前景, 公司拟定 2020 年度利润分配预案如下: 以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数, 向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.35 元 (含税), 不送红股, 不以公积金转增股本。</p> <p>截至 2021 年 3 月 31 日, 公司通过股份回购证券专用账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 17,841,035 股, 根据《深圳证券交易所上市公司回购股份实施细则》, 回购专用证券账户中的股份不享有参与利润分配的权利, 鉴于公司目前尚未完成股份回购, 公司将按照权益分派股权登记日公司总股数扣除回购专户股数的股本为分配基数, 分配比例不变。</p> <p>公司 2020 年利润分配预案有益于公司持续稳定发展, 且符合《公司法》、《公司章程》等相关规定, 不存在损害投资者利益的情况。</p>	

### 三、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	海控集团	保持上市公司独立性的承诺	《关于保持上市公司独立性的承诺函》	2020年09月23日	长期	严格履行承诺
	海控集团	避免同业竞争的承诺	《关于避免同业竞争的承诺函》	2020年09月23日	长期	严格履行承诺
	海控集团	规范关联交易的承诺	《关于规范关联交易的承诺函》	2020年09月23日	长期	严格履行承诺
资产重组时所作承诺	智能科技集团	规范关联交易的承诺	《关于规范与浙江万马电缆股份有限公司关联交易承诺函》	2012年09月14日	长期	严格履行承诺
	智能科技集团	避免同业竞争的承诺	《关于避免与浙江万马电缆股份有限公司同业竞争的声明与承诺函》	2012年09月14日	长期	严格履行承诺
	智能科技集团	保障上市公司独立性的承诺	《关于保障浙江万马电缆股份有限公司独立性的承诺函》	2012年09月14日	长期	严格履行承诺
首次公开发行或再融资时所作承诺	智能科技集团、实际控制人张德生	避免同业竞争的承诺	本公司、本人及本公司、本人控制的其他企业目前没有、将来也不直接或间接从事与万马电缆及其控股子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，并愿意对违反上述承诺而给万马电缆造成的经济损失承担赔偿责任。	2009年07月10日	长期	严格履行承诺
其他对公司中小股东所作承诺	万马股份	现金分红规划	原则上公司每年以现金方式分配的利润不低于当年实现的可供分配利润的15%，并且连续三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可供分配利润的45%。详见公司2018年4月21日披露的“未来三年（2018年-2020年）股东回报规划”。	2018年04月19日	2018-1-1至2020-12-31	严格履行承诺
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未	不适用					

完成履行的具体原因及下一步的工作计划	
--------------------	--

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用  不适用

**四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用  不适用

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**

适用  不适用

详见：第十二节财务报告五、重要会计政策及会计估计45.重要会计政策和会计估计变更。

**七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明**

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

**八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用  不适用

详见本报告“第四节经营情况讨论与分析二、主营业务分析2.收入与成本（6）报告期内合并范围是否发生变动”

**九、聘任、解聘会计师事务所情况**

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	135
境内会计师事务所审计服务的连续年限	15

境内会计师事务所注册会计师姓名	叶胜平、提汝明
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2 年、1 年

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

## 十、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十一、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十二、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十三、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十六、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产(万元)	被投资企业的净资产(万元)	被投资企业的净利润(万元)
浙江万马智能科技集团有限公司	原控股股东	山东万恩新能源科技有限公司	设备及设施的设计、研发、销售；电动车充电设备及设施项目的建设及运营；销售汽车、汽车配件等	5,500.00 万元	4,184.12	4,078.98	153.54
被投资企业的重大在建项目的进展情况（如有）		无					

## 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、其他重大关联交易

适用  不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十七、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

**(2) 承包情况**
 适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

**(3) 租赁情况**
 适用  不适用

公司报告期不存在租赁情况。

**2、重大担保**
 适用  不适用

**(1) 担保情况**

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无								
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江万马高分子材料集团有限公司（中国银行浙江省分行）	2020年04月28日	25,000	2020年09月08日	1,734	连带责任保证	一年	否	否
浙江万马高分子材料集团有限公司（上海浦东发展银行杭州中山支行）	2020年04月28日	15,000	2020年10月20日	6,300	连带责任保证	一年	否	否
浙江万马高分子材料集团有限公司（交通银行杭州临安支行）	2020年04月28日	8,600	2020年04月28日	1,088	连带责任保证	一年	否	否
浙江万马高分子材料集团有限公司（兴业银行杭州临安支行）	2020年04月28日	15,000	2020年04月28日	3,710	连带责任保证	一年	否	否
浙江万马天屹通信线缆有限公司（浦发银行杭州临安支行）	2020年04月28日	3,000	2020年04月28日	1,226	连带责任保证	一年	否	否
浙江万马新能源有限公司（浦发银行杭州临安支行）	2020年04月28日	2,000	2020年10月09日	1,314	连带责任保证	一年	否	否

浙江万马新能源有限公司（宁波银行杭州分行）	2020年04月28日	1,500	2020年06月12日	292	连带责任保证	一年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		70,100		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		15,664		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		70,100		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		15,664		
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）								
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		70,100		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		15,664		
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		70,100		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		15,664		
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				3.46%				
其中：								
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0				
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）				0				
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）				0				
上述三项担保金额合计（D+E+F）				0				

采用复合方式担保的具体情况说明

## （2）违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 3、委托他人进行现金资产管理情况

### （1）委托理财情况

适用  不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金、募集资金	73,130	6,500	0
合计		73,130	6,500	0

按银行分列理财产品明细表

受托人名称	是否关联交易	产品类型	委托理财金额（单位：元）	起始日期	终止日期	报酬确定方式	本期实际收回本金金额（元）	报告期实际损益金额（元）	平均理财天数（天）	平均年化收益率（%）

工商银行募集 资金专户	否	保本浮动收 益	340,000,000.00	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息	275,000,000.00	1,326,568.79	57	2.53%
恒生杭州支行	否	保本浮动收 益	100,000,000.00	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息	100,000,000.00	223,900.00	31	2.60%
华夏银行	否	保本浮动收 益	166,000,000.00	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息	166,000,000.00	187,030.50	13	3.08%
汇丰银行杭州 分行	否	保本浮动收 益	85,000,000.00	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息	85,000,000.00	313,152.78	56	2.40%
交通银行临安 支行	否	保本浮动收 益	105,500,000.00	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息	105,500,000.00	344,967.81	25	3.38%
南京银行	否	保本浮动收 益	40,000,000.00	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息	40,000,000.00	70,316.79	21	3.07%
宁波银行	否	保本浮动收 益 (美元)	10,000,000 (美元)	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息 (美元)	10,000,000 (美元)	34,838.81	15	1.09%
浦发银行临安 支行	否	保本浮动收 益	766,660,000.00	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息	766,660,000.00	932,061.18	15	2.74%
兴业银行临安 支行	否	保本浮动收 益	4,575,850,000.	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息	4,575,850,000.	4,530,215.74	11	2.87%
中国工商银行	否	保本浮动收 益	1,964,870,000.	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息	1,964,870,000.	1,710,021.94	13	2.91%
中国银行	否	保本浮动收 益 (美元)	14,500,000 (美元)	2020年1 月1日	2020年12 月31日	到期 还本 付息 (美元)	14,500,000 (美元)	54,111.40	22	1.08%

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

## (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、日常经营重大合同

适用  不适用

## 5、其他重大合同

适用  不适用

合同	合同	合同	合同	合同	合同	评估	评估	定价	交易	是否	关联	截至	披	披露
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	---	----

订立公司方名称	订立对方名称	标的	签订日期	涉及资产的账面价值（万元）（如有）	涉及资产的评估价值（万元）（如有）	机构名称（如有）	基准日（如有）	原则	价格（万元）	关联交易	关系	报告期末的执行情况	露日期	索引
浙江万马股份有限公司	国家电网公司	电力电缆				无		招投标	15,929.2	否	无	95%	2019年07月26日	www.cninfo.com.cn 《国家电网网中标的提示性公告》

## 十八、社会责任情况

### 1、履行社会责任情况

#### （一）股东和债权人权益保护

1. 完善治理结构，维护投资者利益。建立健全股东大会、董事会、监事会在内的法人治理结构，并在董事会下设立战略与投资、审计、薪酬与考核、提名等专业委员会，设有内部审计部门。公司规范运作，内控制度不断完善。

2. 规范议事程序，保证股东权利。公司严格履行股东大会议事程序，保证股东及中小投资者的合法权益，切实保障中小股东在审议重大事项方面的表决权；对影响中小投资者利益的重大事项实行单独计票，充分保障中小投资者股东权益。

3. 遵守法律法规，履行信息披露义务。依法按时完成各项信息的披露，信披过程严格遵循公平、公正、公开、真实、准确、完整的原则，保证投资者对公司重大事项和经营情况的知情权，维护投资者的合法权益。报告期内未发生内幕信息泄露事件，也未受到证券监管部门的处罚。

4. 重视股东回报，持续现金分红。自上市以来，公司一直重视对投资者合理回报，结合公司所属行业、发展阶段、投资状态等实际情况，持续稳健地实施利润分配政策，切实履行现金分红承诺。自上市以来，除两个年度因定增等因素未实施现金分红外，每年均实施现金分红。

5. 架起沟通桥梁，建立投资者互动。在投资者关系工作中公司秉承尊重与坦诚的态度对待每一位投资者。并积极维护与证券监管机构、股东及实际控制人、证券中介机构、媒体等之间的关系，严格按照交易所的指导文件开展投资者关系管理工作，同时公司设有投资者咨询电话以及电子邮箱，并设立专员对投资者和媒体关心的问题及时向相关各方进行沟通，及时答复“互动易”平台的提问。

#### （二）供应商、客户和消费者权益保护

1. 互惠互利，合作共赢。公司制定供应商准入制度，主要原材料采购通过公开招投标的方式，积累了一批产品与服务均优的合作伙伴。公司践行与合作伙伴共同成长的理念，经过多年的积淀，公司逐步与信誉良好的供应商建立战略合作关系，

有力地保证了公司供应链安全和稳定。

2. 质量为本，高品质产品。公司严格控制产品质量，对产品品质要求精益求精。优良的品质赢得客户的信赖，公司始终践行以客户为中心的管理理念，将客户需求放在首位，用过硬的产品质量、专业的销售服务、真诚的售后服务赢得客户的肯定。号召全体员工始终秉承“正人、正事、正品”的核心价值观，公司尊重并保护供应商、客户的著作权、商标权、专利权等知识产权和商业机密，合理正当地使用相关方信息。

3. 优质服务，赢得市场认可。为了给广大消费者提供良好的服务，公司新材料板块贴近客户建设工厂，新能源板块更是循着需求去建设充电站，遍布全国的销售服务网不断健全，实现公司与客户的近距离对接。

### （三）职工利益保护

1. 公司严格遵守《劳动法》，实行全员劳动合同制，与所有员工签订劳动合同；严格执行社会保障制度，参加养老保险、基本医疗保险、失业保险、工伤保险、生育保险和住房公积金等，同时为员工购买商业补充医疗及意外伤害保险，进一步保障了员工的切身利益。

2. 公司建立健全劳动安全卫生制度，严格执行国家劳动安全卫生规程和标准。定期对职工组织健康体检，积极采取各项职业卫生防护措施。按照国家相关安全生产法规等规定组织消防等各种安全演练，建立健全安全管理机构，制定并不断完善以安全生产责任制为核心的各项规章制度，积极采取各项措施为职工提供健康、安全的工作生活环境，2020年无重大安全生产责任事故。

3. 公司重视员工福利待遇提高及困难职工的帮扶。近年来，公司不断为股东创造收益的同时，公司员工待遇水平也显著提高，关注员工精神生活和业余活动。先后开展运动会、篮球赛、远足、马拉松等丰富多彩的业余活动，丰富职工的业余文化生活。在传统节日为职工及员工送上传统佳节礼品等。丰富的活动有效地提高公司凝聚力，使员工感受到家的温暖。

4. 公司建立了完善的培训制度，采用外部培训与内部培训相结合的方式积极开展各项培训工作，同时鼓励和支持职工参加进修培训，建立科学的职位职级晋升体系，通过科学评价、公开选拔创造内部竞争机制，给职工创造持续发展的空间，激励职工不断提高业务水平和职业素质。

5. 关心职工心理健康，设立职工“心晴驿站”，以多种形式促进职工心理健康发展，公司还被评为2020年“新杭州人文化家园”市级示范点。

### （四）保护环境，可持续发展

1. 公司长期倡导绿色环保，积极履行环境责任，提高资源利用效率，强化废弃物管理，积极倡导节能环保，充分利用网络电子工具，积极推行无纸化办公，在各项办公设备的选用中坚持选用能耗低的节能设备，减少固体废弃物，降低办公环境辐射。

2. 公司属于电线电缆制造业，生产过程有少量油污、废水、废气、固体废物、噪音等环境影响因素。公司通过ISO14001体系认证，并通过了OHSAS18001职业健康安全管理体系认证，清洁生产通过审核验收，公司视环境保护、能源利用、安全生产、产品安全、公共卫生五方面为企业的生命线，采取了具有可操作性的控制措施。报告期内，公司未发生环境污染事故及环境违法事件。

### （五）公共关系和社会公益事业

1. 回报社会是企业应尽的社会责任，公司在做好生产经营工作的同时，力争在能力范围内，积极参加社会公益活动。公司规范履行纳税义务，每年纳税超亿元。在社会公益方面，公司捐资临安春风行动项目，设立万马扶贫帮困基金、万马电缆博爱救助资金、哈工大万马助学金等，筑起爱心桥梁。2020年初，全国爆发疫情，公司立即行动，组织全体员工进行核查登记，纪律严明，防控措施得力，未发生群体性感染事件。公司在做好内部防控工作的同时，还积极参与国家防控工作，在接到雷神山医院建设线缆需求时，组织一切力量，加班加点，排除物流等困难，组织供货；为支持当地疫情防控工作，通过杭州市临安区慈善总会向临安区捐专款200万元。

2. 公司持续为残疾人就业做出贡献。公司合并范围内有三家福利企业，为众多残疾员工提供了就业岗位，为社会福利事业贡献了自己的力量。公司关心困难员工生活，为了及时发现和解决他们的难处，公司工会每年对困难职工家庭情况进行深入细致的摸底调查，建立和完善了困难职工档案；同时积极为生病员工募集善款，解决其实际困难；“送温暖到岗、送温暖

到家”每年公司都会组织高层管理人员对困难员工进行慰问活动。

作为作为有责任感的企业，公司坚持合作共赢理念，愿意持续积极履行社会责任，完善公司社会责任体系建设，在追求经济效益、保护股东权利的同时，保护债权人、职工的合法权益，诚信对待供应商、客户；大力布局新能源产业，助力低碳出行事业，促进企业与社会协调发展。

## 2、履行精准扶贫社会责任情况

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

## 3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是  否

## 十九、其他重大事项的说明

适用  不适用

### 1. 受让万马新能源30%股权

2020年2月10日，公司第五届董事会第二次会议审议通过《关于子公司购买万马新能源股权暨关联交易的议案》。为调整股权架构，保持上市公司独立性，子公司万马奔腾新能源产业集团与公司控股股东万马智能科技集团签署《股权转让协议》。万马奔腾新能源集团购买万马智能科技集团所持有的万马新能源30%股权。详见巨潮资讯网2020年2月11日公司公告《关于子公司购买万马新能源股权暨关联交易的公告》（公告编号：2020-003）。该股权以万马新能源经审计的2019年12月末账面净资产作为定价依据，实际作价1,729.19万元。截至报告期末，已完成万马新能源股权变更全部工作。

### 2. 新建厂区扩产，为发展蓄力

(1) 根据公司发展战略，为满足新材料板块发展需求，2020年4月17日，公司第五届董事会第三次会议审议通过《关于拟购买土地的议案》。孙公司湖州万马高分子材料有限公司以自有资金购买浙江省长兴市湖州南太湖产业集聚区长兴分区绿色智能制造产业园两宗地块，约150亩。详见巨潮资讯网2020年4月18日公司公告《关于拟购买土地的公告》（公告编号：2020-011）。2020年5月，公司已签署《国有建设用地使用权出让合同》，并已支付土地款项5,237万元。详见巨潮资讯网2020年5月18日公司公告《关于公司购买土地的进展公告》（公告编号：2020-031）。该地块已于2020年6月开工建设。

(2) 为实现一体两翼发展战略，拟建设万马股份智能制造产业园，2020年4月24日，公司第五届董事会第四次会议审议通过《关于拟购买土地的议案》。公司以自有资金购买杭州市临安经济开发区浒溪路东侧、鹤亭街北侧地块，约100亩。详见巨潮资讯网2020年4月28日公司公告《关于拟购买土地的公告》（公告编号：2020-026）。2020年6月，公司已签署《国有建设用地使用权出让合同》，并已支付土地款项3,955万元。详见巨潮资讯网2020年6月3日公司公告《关于公司购买土地的进展公告》（公告编号：2020-042）。截至报告期末，购买土地手续已完备。

### 3. 越南公司增资

为应对中美贸易摩擦，满足被投资主体生产经营需要，扩大公司通信线缆的境外市场份额，提升通信板块盈利能力，2020年5月18日，第五届董事会第六次会议审议通过《关于子公司对越南公司（WANMA CABLE (VIETNAM) COMPANY LIMITED）增资的议案》。公司子公司浙江万马集团特种电子电缆有限公司（简称“万马特缆”）拟对公司子公司香港骐骥投资的越南公司增资400万美元。详见巨潮资讯网2020年5月20日公司公告（公告编号：2020-040）。截至报告期末，该增资事项在越南相关部门审批过程中。

#### 4.万马高分子湖州产业基地投建

2020年12月，公司第五届董事会第十次会议审议通过《关于投资建设“年产31万吨环保新型电缆材料产业基地”项目的议案》，项目产品有环保 PVC 电缆材料、中压及高压屏蔽料、低烟无卤电缆料等，项目旨在以现有产品为依托，打造成世界领先的高分子材料生产基地。项目预计总投资6亿元，其中固定资产投资5亿元，项目实施期约5年。具体内容详见2020年12月7日巨潮资讯网公司《关于投资建设“年产31万吨环保新型电缆材料产业基地”项目的公告》（公告编号：2020-069）。截至报告期末，项目正在建设中，部分建筑主体工程已完成验收。

#### 5.与联研院合资成立万马高压材料合资公司

2020年12月，第五届董事会第十一次会议审议通过《关于子公司对外投资成立合资公司的议案》。万马高分子集团与国家电网有限公司旗下科研中心——全球能源互联网研究院有限公司共同投资成立万马（浙江）高压材料有限公司，注册资本为人民币2,900万元，其中万马高分子集团以现金方式出资1,740万元，股权占比60%；联研院以技术作价方式一次性出资1,160万元，股权占比40%。

此次成立合资公司，主要是为实现高压电缆绝缘材料及半导体屏蔽材料在能源电力领域的国产化替代，保障关键领域核心材料的供给安全，服务于电网建设的质量和安 全，在高压交流、直流电缆绝缘及半导体屏蔽材料领域开展全面合作，实现高压电缆材料的产业化。详见2020年12月25日巨潮资讯网公司公告《关于子公司对外投资成立合资公司的公告》（公告编号：2020-072）。截至本报告出具日，合资公司已完成工商注册、合资双方协商建立了合作模式，并就市场推广策略、目标客户的确定等达成共识，目标客户已陆续进入试料阶段。

#### 6.受让山东万恩69%股权

2020年12月，第五届董事会第十一次会议审议通过《关于受让参股公司山东万恩新能源科技有限公司69%股权暨关联交易的议案》。子公司新能源产业集团原持有参股公司山东万恩新能源科技有限公司（简称“万恩新能源”）31%的股权。为完善公司产权结构，公司与持有万恩新能源49%股权的天恩能源、持有万恩新能源20%股权的智能科技集团分别签署《股权转让协议》，分别以人民币2,078.44万元和848.34万元（合计2,926.78万元）的价格，受让天恩能源和智能科技集团所持有万恩新能源合计69%的股权。本次股权受让完成后，万恩新能源成为公司的全资孙公司。

本次受让万恩新能源69%股权使之成为公司全资孙公司，旨在优化公司整体资源配置，提升对参股公司的管控力度，提高决策效率，有利于完善公司产权结构，符合公司总体发展战略规划。详见2020年12月25日巨潮资讯网公司《关于受让参股公司山东万恩新能源科技有限公司69%股权暨关联交易的公告》（公告编号：2020-073）。

## 二十、公司子公司重大事项

适用  不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,624,475	0.16%				-1,364,475	-1,364,475	260,000	0.03%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	1,624,475	0.16%				-1,364,475	-1,364,475	260,000	0.03%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	1,624,475	0.16%				-1,364,475	-1,364,475	260,000	0.03%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,033,864,623	99.84%				1,364,475	1,364,475	1,035,229,098	99.97%
1、人民币普通股	1,033,864,623	99.84%				1,364,475	1,364,475	1,035,229,098	99.97%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	1,035,489,098	100.00%				0	0	1,035,489,098	100.00%

股份变动的原因

 适用  不适用

股份变动的批准情况

 适用  不适用

股份变动的过户情况

 适用  不适用

股份回购的实施进展情况

 适用  不适用

2021年2月7日，公司于召开第五届董事会第十三次会议审议通过《关于回购部分社会公众股份方案的议案》，本次回购股份资金总额不超过2亿元（含），且不低于1亿元（含）；回购股份价格不超过人民币8.80元/股（含）；回购期限为自董事会审议通过回购方案之日起不超过6个月，股份回购用于实施股权激励计划或员工持股计划。详细内容请见公司于2021年2月9日、2021年3月4日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于回购部分社会公众股份的公告》（公告编号：2021-006）、《关于回购部分社会公众股份的报告书》（公告编号：2021-016）。

2021年3月5日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式首次回购公司股份。详细内容请见公司于2021年3

月8日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于首次回购公司股份的公告》（公告编号：2021-017）。

2021年3月25日，公司通过股份回购证券专用账户以集中竞价交易方式累计回购股份达到公司总股本的1.19%。详细内容请见公司于2021年3月26日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于回购股份比例达到1%暨回购进展公告》（公告编号：2021-019）。

截止2021年3月31日，公司已回购股份数量为 17,841,035 股，占公司总股本的1.72%；最高成交价为7.00元/股，最低成交价为6.44元/股，回购股份支付的总金额为12,016.78万元（不含交易费用）。详细内容请见公司于2021年4月2日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于回购股份比例达到1%暨回购进展公告》（公告编号：2021-021）。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
董事、监事、 高管限售股	1,624,475	0	1,364,475	260,000	董事高管每年 按比例解锁	每年年初或按 期解锁
合计	1,624,475	0	1,364,475	260,000	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股 股东总数	93,446	年度报告披露日 前上一月末普通 股股东总数	89,023	报告期末表决权恢复的优先股 股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上 一月末表决权恢复的 优先股股东总数（如 有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比 例	报告期末持 股数量	报告期内增 减变动情况	持有有 限售条 件的股 份数量	持有无限 售条 件的股 份数 量	质押或冻结情况	
							股 份 状 态	数 量
青岛西海岸新区海洋 控股集团有限公司	国有法人	25.01%	258,975,823	258,975,823		258,975,823		
浙江万马智能科技集 团有限公司	境内非国 有法人	11.53%	119,390,731	-143,751,081		119,390,731	质 押	119,000,000
香港中央结算有限公 司	境外法人	1.17%	12,101,128			12,101,128		
李双喜	境内自然 人	0.33%	3,418,500			3,418,500		
蔡宏毅	境内自然 人	0.29%	3,000,800			3,000,800		
招商证券股份有限公 司—平安中证新能源 汽车产业交易型开放 式指数证券投资基金	其他	0.27%	2,844,900			2,844,900		
黄玉霞	境内自然 人	0.27%	2,814,757			2,814,757		
苏霞利	境内自然 人	0.21%	2,143,884			2,143,884		
陈璟	境内自然 人	0.16%	1,696,108			1,696,108		
毕志力	境内自然 人	0.15%	1,589,400			1,589,400		
战略投资者或一般法人因配售新 股成为前 10 名股东的情况（如有） （参见注 3）		无						
上述股东关联关系或一致行动的 说明		无						
上述股东涉及委托/受托表决权、放 弃表决权情况的说明		无						
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件 股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	258,975,823	人民币普通股	258,975,823					
浙江万马智能科技集团有限公司	119,390,731	人民币普通股	119,390,731					
香港中央结算有限公司	12,101,128	人民币普通股	12,101,128					
李双喜	3,418,500	人民币普通股	3,418,500					
蔡宏毅	3,000,800	人民币普通股	3,000,800					
招商证券股份有限公司—平安中证新能源汽车 产业交易型开放式指数证券投资基金	2,844,900	人民币普通股	2,844,900					

黄玉霞	2,814,757	境外上市外资股	2,814,757
苏霞利	2,143,884	人民币普通股	2,143,884
陈璟	1,696,108	人民币普通股	1,696,108
毕志力	1,589,400	人民币普通股	1,589,400
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	无		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
浙江万马智能科技集团有限公司	张德生	2000 年 10 月 20 日	统一社会信用代码： 91330185704312491N	实业投资；研发、销售：电力设备、器材，橡塑制品、橡胶及制品、机械设备、化工产品为原料等。

控股股东报告期内变更

适用  不适用

新控股股东名称	青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司
变更日期	2020 年 11 月 05 日
指定网站查询索引	<a href="http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&amp;orgId=9900007107&amp;stockCode=002276&amp;announcementId=1208697182&amp;announcementTime=2020-11-05%2011:39">http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&amp;orgId=9900007107&amp;stockCode=002276&amp;announcementId=1208697182&amp;announcementTime=2020-11-05%2011:39</a>
指定网站披露日期	2020 年 11 月 05 日

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

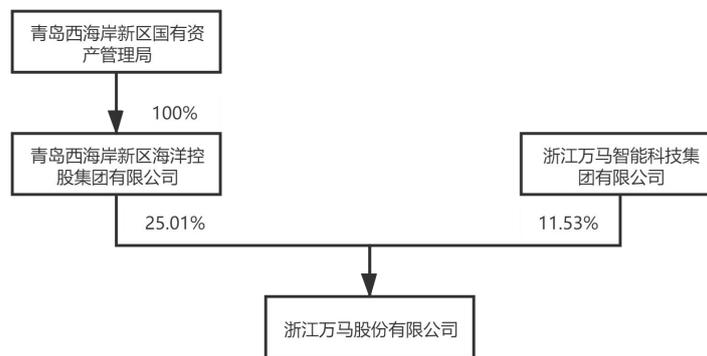
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张德生	本人	中国	否
张珊珊	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
陆珍玉	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
张禾阳	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	张德生：1974 年起历任临天乡农机厂副厂长、临天乡标牌厂副厂长、临天乡供销社公司经理；1989 年起创业，逐步发展壮大。最近 5 年内一直担任万马联合控股集团有限公司董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	张德生先生直接持有万马科技（300698）30.75%的股份，为万马科技控股股东、实际控制人。		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

新实际控制人名称	青岛西海岸新区国有资产管理局
变更日期	2020 年 11 月 05 日
指定网站查询索引	<a href="http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&amp;orgId=9900007107&amp;stockCode=002276&amp;announcementId=1208697182&amp;announcementTime=2020-11-05%2011:39">http://www.cninfo.com.cn/new/disclosure/detail?plate=szse&amp;orgId=9900007107&amp;stockCode=002276&amp;announcementId=1208697182&amp;announcementTime=2020-11-05%2011:39</a>
指定网站披露日期	2020 年 11 月 05 日

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

#### 4、其他持股在 10%以上的法人股东

适用  不适用

#### 5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第八节 可转换公司债券相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

## 第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)
孟宪洪	董事长	现任	男	58	2020年12月03日	2022年10月23日					
张珊珊	副董事长、 总经理	现任	女	43	2020年12月03日	2022年10月23日	100,000				100,000
傅怀全	独立董事	现任	男	53	2020年12月03日	2022年10月23日					
赵健康	独立董事	现任	男	58	2019年10月24日	2022年10月23日					
周荣	独立董事	现任	男	62	2019年10月24日	2022年10月23日					
徐志宾	董事	现任	男	47	2020年12月03日	2022年10月23日					
李刚	董事、副总 经理	现任	男	47	2020年12月03日	2022年10月23日					
徐兰芝	董事、副总 经理	现任	女	44	2019年10月24日	2022年10月23日					
李海全	董事、副总 经理	现任	男	48	2020年12月03日	2022年10月23日					
危洪涛	监事会主席	现任	男	32	2020年12月03日	2022年10月23日					
王婵娟	监事	现任	女	39	2020年12月03日	2022年10月23日					
俞哲	监事	现任	男	46	2019年10月24日	2022年10月23日					
孙小红	副总经理	现任	男	47	2020年12月03日	2022年10月23日					
赵宇恺	副总经理、 董秘	现任	女	39	2017年08月17日	2022年10月23日					
董杰	财务总监	现任	男	49	2021年02月17日	2022年10月23日					
姚伟国	副董事长	离任	男	49	2007年01月28日	2020年12月03日	110,000				110,000
张禾阳	董事	离任	女	36	2019年10月24日	2020年12月03日	25,000				25,000
张丹凤	董事	离任	女	56	2007年01月28日	2020年12月03日	50,000				50,000
吕洪仁	独立董事	离任	男	50	2019年10月24日	2020年12月03日					
杨凯军	监事会主席	离任	男	46	2019年10月24日	2020年12月03日					
张秀倩	监事	离任	女	40	2019年10月24日	2020年12月03日					
许刚	财务总监	离任	男	46	2017年10月13日	2021年01月11日					
合计	--	--	--	--	--	--	285,000	0	0		285,000

### 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张珊珊	董事长	离任	2020年12月03日	控股权变更，改任副董事长兼总经理

姚伟国	副董事长	离任	2020 年 12 月 03 日	控股权变更, 离开公司
张禾阳	董事	离任	2020 年 12 月 03 日	控股权变更, 离开公司
张丹凤	董事	离任	2020 年 12 月 03 日	控股权变更, 离开公司
孙小红	董事	任免	2020 年 12 月 03 日	控股权变更, 仍在公司, 不再担任董事
孙小红	总经理	任免	2020 年 12 月 03 日	控股权变更, 改任副总经理
吕洪仁	独立董事	离任	2020 年 12 月 03 日	控股权变更, 离开公司
杨凯军	监事会主席	离任	2020 年 12 月 03 日	控股权变更, 离开公司, 仍在股东单位任职
张秀倩	监事	离任	2020 年 12 月 03 日	控股权变更, 离开公司, 仍在股东单位任职
许刚	财务总监	解聘	2021 年 01 月 11 日	控股权变更, 离开公司

### 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

#### (一) 董事

**孟宪洪先生：**1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，浙江大学工程硕士学位。1986 年 7 月至 1995 年 7 月，担任青岛冶金矿山职工大学教师；1995 年 7 月至 1997 年 1 月，担任青岛崂山区城市管理局科员；1997 年 1 月至 1999 年 3 月，任职于青岛开发区自来水总公司，曾任总经理助理、副总经理；1999 年 3 月至 2002 年 1 月，担任青岛开发区（黄岛区）建设环保局公用事业处副处长；2002 年 1 月至 2007 年 7 月，担任黄岛开发区（黄岛区）城市建设局，曾任城建管理处负责人、城建管理处（建筑施工安全监督处）处长；2007 年 7 月至 2012 年 4 月，担任黄岛区长江路街道办事处副主任；2012 年 4 月至 2012 年 8 月，担任黄岛区中德生态园联合发展有限公司总经理；2012 年 8 月至 2018 年 9 月，担任青岛海西城市投资有限公司总经理；2018 年 9 月至 2019 年 8 月，担任青岛黄发集团有限公司总经理；2019 年 8 月至今，担任青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司董事兼总经理；2020 年 12 月至今，兼任本公司董事长。

**张珊珊女士：**1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2003 年 2 月至 2007 年 7 月任浙江万马房地产集团有限公司成本控制中心主任；2007 年 7 月至今，历任万马联合控股集团有限公司投资总监、副总裁，2019 年 10 月至 2020 年 12 月 2 日，任本公司董事长，现任万马联合控股集团有限公司董事兼总经理、浙江万马智能科技集团有限公司董事、万马科技股份有限公司董事；2020 年 12 月至今，任本公司副董事长、总经理。

**傅怀全先生：**1968 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科毕业于南京审计大学会计专业、东南大学 EMBA、注册会计师、高级会计师。1989 年至 1997 年，任职于连云港（正德）面粉厂有限公司，曾任财务部部长；1997 年至 2001 年，任职于连云港华瑞会计师事务所，曾任所长；2001 年至 2003 年，任职于艾欧史密斯（中国）热水器有限公司，曾任审计经理；2003 年至 2007 年，任职于苏宁电器集团公司，曾任审计总监；2007 年至 2013 年，任职于协鑫（集团）控股有限公司，曾任审计总监；2013 年至 2019 年，任职于海亮集团，曾任董事局董事、集团副总裁、海亮股份监事会主席；2019 年至今，担任浙江天泽企业管理咨询有限公司董事长、浙江省内审协会上市公司分会会长、中国内审协会理事；2020 年 12 月至今，兼任本公司独立董事。

**赵健康先生：**1963 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，西安交通大学电气绝缘技术专业学士，武汉大学高电压与绝缘博士研究生，历任武汉高压研究院-高级工程师、国网电力科学研究院-教授级高工，曾主持重大科研项目，获得国家科技进步二等奖、北京、江苏、湖北等科技进步奖。现任中国电力科学研究院有限公司首席技术专家、教授级高工，一直从事电缆运行技术研究工作；兼任长缆电工科技股份有限公司独立董事，本公司独立董事。

**周荣先生：**1959 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究员级高级工程师，中国汽车技术研究中心资深首席专家，汽车标准化研究所原总工程师，全国汽车标准化技术委员会电动车辆分会秘书长，中国电工学会电动汽车充换电系统与试验专委会副主任委员，国际标准化组织 ISO 和国际电工组织 IEC 注册专家，河北工业大学等高校硕士和博士研究生导师。先后主持或独自承担了国家科技部 863 项目、原机械工业部、天津市科委和中国汽车技术研究中心的科研项目 30 项。获中国汽车科技进步奖三等奖 2 项，天津市科技进步二等奖 1 项，中国标准创新贡献奖 1 项，教育部科技进步奖二等奖 1 项，获国家发明专利（已授权）2 项，实用新型专利（已授权）7 项，主持编写电动汽车国家标准 30 项，编辑出版专著 2 本，在核心科技刊物上发表 50 多篇论文。2019 年荣获国家科技进步二等奖 1 项。现任广东省佛山佛塑科技集团股份有限公司（股票代码 000973）独立董事，本公司独立董事。

**徐志宾先生：**1974 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，南开大学国际贸易学硕士学位，中国注册会计师。1997 年 7 月至 2003 年 6 月，任职于青岛市黄岛区财政局，担任科员、局团委书记；2003 年 6 月至 2004 年 9 月，担任青岛市黄岛区委办公室科长；2004 年 9 月至 2010 年 9 月，任职于青岛市黄岛发展集团有限公司，先后担任党组成员、副总经理，党组副书记、总经理；2010 年 9 月至 2014 年 6 月，担任青岛市黄岛区商业总公司党委书记、总经理；2014 年 6 月至 2017 年 4 月，担任青岛康大生物科技有限公司总经理；2017 年 4 月至 2019 年 3 月，担任青岛西海岸旅游投资集团有限公司执行董事、总会计师；2019 年 4 月至今，担任青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司副总裁；2020 年 12 月至今，兼任本公司董事。

**李刚先生：**1974 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中国海洋大学项目管理领域工程硕士学位。1997 年 7 月至 2008 年 9 月，担任经济日报《中国企业家》杂志社青岛办事处主任；2008 年 9 月至 2014 年 9 月，担任青岛鹰奥置业有限公司总经理一职；2014 年 9 月至 2020 年 7 月，担任特来电新能源股份有限公司副总裁。2020 年 12 月至今，任本公司董事、副总经理。

**徐兰芝女士：**1977 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2000 年 7 月至 2001 年 6 月任地税培训中心任培训教师，2001 年 7 月至 2018 年 9 月历任莱茵达集团行政助理、总经理助理、项目总经理、莱骏置业副总、莱茵体育副总裁兼财务总监、莱茵达控股集团副总裁等，2018 年 10 月至 2020 年 12 月任万马联合控股集团有限公司副总裁。2020 年 12 月至今，任本公司董事、副总经理。

**李海全先生：**1973 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科毕业于哈尔滨理工大学电气绝缘材料专业，南京邮电大学通信工程硕士，复旦大学高级工商管理（EMBA）硕士学位，高级经济师。1997 年 9 月至 2000 年 6 月，任职于无锡电缆厂，担任技术部研发工程师；2000 年 6 月至 2006 年 9 月，任职于中天日立光缆有限公司，历任全质办经理、常务副总经理、总经理；2006 年 9 月至 2013 年 2 月任职于江苏中天科技股份有限公司，担任副总经理，先后兼任电网事业部总经理、中天科技装备电缆有限公司总经理；2013 年 3 月至 2015 年 8 月，任职于上海电缆研究所，担任上海特缆电工科技有限公司总经理；2015 年 9 月至 2016 年 8 月，任职于江苏中超控股股份有限公司，担任总经济师；2016 年 9 月至 2019 年 3 月，任职于上海华普电缆有限公司，担任总经理；2019 年 4 月至 2020 年 10 月，任职于上海摩恩电气股份有限公司，担任执行总裁。2020 年 12 月至今，任本公司董事、副总经理。

## （二）监事

**危洪涛先生：**1989 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，山东大学法律硕士。2013 年 7 月至 2015 年 2 月，任职于上海市锦天城（北京）律师事务所，曾任律师助理、律师；2015 年 3 月至 2019 年 7 月，担任中泰证券股份有限公司投资银行业务委员会高级经理；2019 年 7 月至今，担任青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司投融资中心主任；2020 年 12 月至今，兼任本公司监事会主席。

**王婵娟女士：**1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，南京大学本科毕业。2006 年 9 月至 2012 年 12 月，担任安永华明会计师事务所高级审计专员；2012 年 12 月至 2016 年 7 月，担任东亚银行济南分

行财务经理；2016 年 7 月至 2017 年 11 月，担任日日顺物流有限公司财务经理；2019 年 8 月至今，担任青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司投后监管负责人；2020 年 12 月至今，兼任本公司监事。

**俞哲先生：**1975 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。1993 年 1 月至 2012 年 9 月，任万马集团资金部高级经理，2012 年 10 月至 2014 年 3 月，任浙江森禾种业股份有限公司财务资金部总经理，2015 年 3 月至 2018 年 2 月，任浙江富来森控股集团有限公司资金管理部总经理，2018 年 2 月至今，任本公司资金部总经理；2019 年 10 月至今，兼任本公司监事。

### （三）其他高级管理人员

**孙小红先生：**1974 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，工商硕士。2001 年 2 月至 2018 年 3 月，就职于欧普照明股份有限公司，先后担任分公司经理、大区营销总监、全国销售总监、运营发展总监、供应链总监、欧普集成家居有限公司总经理等职务。2018 年 4 月至 2020 年 12 月任公司董事、总经理。2020 年 12 月至今，任本公司副总经理。

**赵宇恺女士：**1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，法学硕士。历任上海锦天城律师事务所杭州分所专职律师、上海圣奥实业（集团）有限公司法务总监、浙江腾飞金鹰律师事务所专职律师、万马联合控股集团有限公司法务总监、副总裁助理。自 2017 年 9 月至今，任本公司副总经理、董事会秘书。

**董杰先生：**1972 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生、中国注册会计师，2014 年 4 月至 2016 年 5 月担任青岛金王应用化学股份有限公司财务总监，2016 年 7 月至 2017 年 11 月先后担任山东丰元化学股份有限公司内审负责人、副总经理，2017 年 11 月至 2021 年 2 月，担任广东红墙新材料股份有限公司投资总监兼深圳市红墙投资有限公司总经理、并于 2019 年 6 月担任广东红墙新材料股份有限公司财务总监；2021 年 2 月至今，任本公司财务总监。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
孟宪洪	青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	董事兼总经理	2019 年 08 月 01 日		是
张珊珊	浙江万马智能科技集团有限公司	董事	2020 年 10 月 20 日		否
张珊珊	万马联合控股集团有限公司	董事兼总经理	2007 年 07 月 01 日		否
徐志宾	青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	副总裁	2019 年 04 月 01 日		是
危洪涛	青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	投融资中心主任	2019 年 07 月 01 日		是
王婵娟	青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	投后监管负责人	2019 年 08 月 01 日		是

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
孟宪洪	青岛海控商业保理有限公司	执行董事兼经理	2020 年 05 月 01 日		否
孟宪洪	青岛海控创新投资促进有限公司	董事长	2019 年 06 月 01 日		否
孟宪洪	青岛海控桥头堡开发建设有限公司	董事长兼经理	2020 年 03 月 01 日		否

孟宪洪	青岛西海岸新区科技创新投资有限公司	董事长兼经理	2020年05月01日		否
孟宪洪	青岛海控海域开发有限公司	董事长	2019年06月01日		否
孟宪洪	青岛海控集团金融控股有限公司	副董事长	2019年04月01日		否
张珊珊	浙江万马房地产集团有限公司	董事	2006年05月09日		否
张珊珊	万马科技股份有限公司	董事	2015年05月25日		否
张珊珊	浙江万马家装有限公司	董事长	2017年02月15日		否
张珊珊	万马融资租赁（上海）有限公司	董事长			否
张珊珊	浙江爱充网络科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年03月16日		否
张珊珊	万马联合新能源投资有限公司	董事长,经理	2020年03月16日		否
张珊珊	浙江海振市政工程有限公司	执行董事兼总经理	2018年12月28日		否
张珊珊	浙江万马融创投资有限公司	董事长兼总经理	2016年12月21日		否
张珊珊	浙江万马股权投资基金管理有限公司	董事	2017年05月27日		否
张珊珊	浙江天屹信息房地产开发有限公司	董事	2006年02月27日		否
张珊珊	浙江万马光伏有限公司	董事	2014年03月28日		否
张珊珊	万马（浙江）高压材料有限公司	董事	2020年12月29日		否
张珊珊	无锡万充新能源科技有限公司	董事长	2020年06月17日		否
张珊珊	杭州临安万马网络技术有限公司	董事	2014年04月09日		否
张珊珊	浙江骏业科创科技有限公司	董事	2019年07月12日		否
张珊珊	杭州瑞正科技有限公司	董事	2016年05月16日		否
张珊珊	浙江万马天屹通信线缆有限公司	董事长			否
张珊珊	浙江万马集团特种电子电缆有限公司	董事长	2019年04月01日		否
张珊珊	浙江万马高分子材料集团有限公司	副董事长			否
张珊珊	浙江万马海振光电科技有限公司	董事	2013年10月17日		否
张珊珊	深圳万充新能源科技有限公司	董事	2020年03月28日		否
张珊珊	浙江万马新能源有限公司	董事	2010年12月22日		否
张珊珊	无锡会通轻质材料股份有限公司	董事	2019年10月16日		否
张珊珊	北京万京新能源科技有限公司	董事长	2020年04月16日		否
张珊珊	上海灏竑投资管理有限公司	董事	2016年02月19日		否
张珊珊	浙江万马专用线缆科技有限公司	董事			否
张珊珊	福州万充新能源科技有限公司	董事长	2020年03月19日		否
赵健康	长缆电工科技股份有限公司	独立董事	2020年12月18日		是
周荣	佛山佛塑科技集团股份有限公司	独立董事	2019年09月19日		是
徐志宾	山东海控股权投资基金管理有限公司	执行董事	2020年03月01日		否
徐志宾	三泰环境集团有限公司	董事	2019年08月01日		否
徐志宾	广州旅金科技有限公司	董事	2020年06月01日		否
徐志宾	青岛海控集团金融控股有限公司	董事兼总经理	2019年04月01日		否
徐志宾	青岛海控创新投资促进有限公司	董事兼总经理	2019年06月01日		否
徐志宾	青岛海控桥头堡开发建设有限公司	董事	2020年03月01日		否
李刚	青岛鹰奥置业有限公司	董事兼总经理	2007年09月05日		否
李刚	临沂公交特来电新能源有限公司	董事	2015年06月30日		否
李刚	临沂市捷诚机动车检测有限公司	监事	2014年03月14日		否
李刚	天元（临沂）快速公交建设运营有限公司	监事	2016年12月26日		否

李刚	临沂市公共交通集团有限公司	董事	2018年03月01日		否
李刚	小桔特来电（青岛）新能源有限公司	董事兼总经理	2018年03月16日		否
李刚	成都双流交投特来电新能源有限公司	董事	2016年08月02日		否
李刚	泰安市国信特来电新能源有限公司	董事	2018年05月02日		否
徐兰芝	南通莱茵达置业有限公司	董事长	2016年11月14日		否
徐兰芝	万马（浙江）高压材料有限公司	监事	2020年12月29日		否
徐兰芝	浙江万马房地产集团有限公司	监事	2019年04月04日		否
徐兰芝	福州万充新能源科技有限公司	董事	2020年03月19日		否
徐兰芝	苏州万充新能源科技有限公司	董事	2020年04月30日		否
徐兰芝	湖州万隆实业有限公司	监事	2020年03月24日		否
徐兰芝	上海万遥新能源科技有限公司	董事	2020年04月26日		否
徐兰芝	宁波园企互联医疗发展有限公司	监事	2020年12月25日		否
徐兰芝	陕西万充新能源科技有限公司	执行董事	2020年03月19日		否
徐兰芝	浙江申通万马科技有限公司	监事	2019年03月25日		否
徐兰芝	杭州瑞正科技有限公司	董事	2020年12月18日		否
徐兰芝	万马联合新能源投资有限公司	董事	2020年03月16日		否
徐兰芝	浙江莱茵达新能源集团有限公司	董事长	2017年02月27日		否
徐兰芝	湖州万腾实业有限公司	监事	2020年03月28日		否
徐兰芝	万马科技股份有限公司	监事会主席	2019年12月01日		否
徐兰芝	浙江莱茵达电竞文化发展有限公司	监事	2015年12月03日		否
徐兰芝	扬州莱茵西湖置业有限公司	董事			否
徐兰芝	浙江万马新能源有限公司	董事	2020年04月02日		否
徐兰芝	无锡会通轻质材料股份有限公司	董事	2020年05月02日		否
徐兰芝	湖州莱茵达宏业燃气有限公司	监事	2015年07月28日		否
徐兰芝	中节能（湖州）智能科技发展有限公司	监事	2019年12月04日		否
危洪涛	青岛西海岸新区民营企业联合投资集团有限公司	监事	2020年05月01日		否
危洪涛	青岛海控集团金融控股有限公司	监事长	2019年12月01日		否
危洪涛	三泰环境集团有限公司	监事长	2019年08月01日		否
危洪涛	山东海控股权投资基金管理有限公司	监事	2020年03月01日		否
危洪涛	青岛海控桥头堡开发建设有限公司	监事	2020年03月01日		否
王婵娟	青岛西海岸新区科技创新投资有限公司	董事	2020年05月01日		否
王婵娟	三泰环境集团有限公司	财务总监	2019年12月01日		否
赵宇恺	无锡会通轻质材料股份有限公司	监事	2017年07月01日		否
赵宇恺	上海灏泓投资管理有限公司	监事	2016年09月01日		否
孙小红	浙江万马专用线缆科技有限公司	董事长	2020年07月01日		否
孙小红	浙江万马电缆有限公司	总经理	2018年09月01日		否

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

#### 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

##### 1. 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

(1) 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据：在公司任职的董事、监事和高级管理人员按其行政岗位及职务，根据公司现行的年度考核体系和薪酬制度领取薪酬。未在公司担任行政职务的董事、监事无津贴。

(2) 独立董事报酬确定依据：公司独立董事的薪酬由董事会审议后提交股东大会批准决定，按月支付到个人帐户。

##### 2. 公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
孟宪洪	董事长	男	58	现任	0	是
张珊珊	副董事长、总经理	女	43	现任	55.8	否
傅怀全	独立董事	男	53	现任	0.63	否
赵健康	独立董事	男	58	现任	7.5	否
周荣	独立董事	男	62	现任	7.5	否
徐志宾	董事	男	47	现任	0	是
李刚	董事、副总经理	男	47	现任	25.02	否
徐兰芝	董事、副总经理	女	44	现任	2.97	否
李海全	董事、副总经理	男	48	现任	15.02	否
危洪涛	监事会主席	男	32	现任	0	是
王婵娟	监事	女	39	现任	0	是
俞哲	监事	男	46	现任	33.68	否
董杰	财务总监	男	49	现任	0	否
赵宇恺	副总经理、董事会秘书	女	39	现任	69.97	否
孙小红	副总经理	男	47	现任	70.9	否
姚伟国	副董事长	男	49	离任	0	是
张禾阳	董事	女	36	离任	0	是
张丹凤	董事	女	56	离任	0	否
吕洪仁	独立董事	男	50	离任	6.88	否
杨凯军	监事会主席	男	46	离任	0	是
张秀倩	监事	女	40	离任	0	是
许刚	财务总监	男	46	离任	47.66	否
合计	--	--	--	--	343.53	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

#### 五、公司员工情况

##### 1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量（人）	1,561
主要子公司在职员工的数量（人）	3,582

在职员工的数量合计（人）	5,143
当期领取薪酬员工总人数（人）	4,739
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	28
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,469
销售人员	745
技术人员	446
财务人员	187
行政人员	396
其他人员	900
合计	5,143
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上学历	54
本科学历	729
大专学历	934
大专以下学历	3,426
合计	5,143

## 2、薪酬政策

（1）提升公司经营效益，改善员工工作环境，制定合理的薪资体系。

（2）企业提高综合竞争力，是吸引员工的根本。公司全体员工共同努力，各司其职，向市场、向管理要效益，为员工创造提薪、提升机会、实现员企双赢。

（3）设备更新改造、改善员工工作环境、结合实际生产情况制定合理的工时定额，稳定员工。

（4）建立科学合理的薪酬激励机制，着重体现岗位价值和个人贡献，并鼓励员工长期为企业服务，共同致力于企业的不断成长和可持续发展，同时共享企业发展所带来的成果。

## 3、培训计划

万马股份的发展离不开高素质的人才，因此公司非常重视内部人才的培养。在人才的发展上面，万马建立了员工全职业周期的职业发展通道，对管理人才、专业人才、技能人才采用不同的培养方式。针对不同的职业发展诉求，公司建立了一套行之有效的人才培养体系。

（1）干部梯队体系的打造：公司有专门的干部梯队打造项目“向日葵”计划，不同级别的干部依据多维度的评价体系会进入不同的梯队。2020年，公司开展了“青苗”计划和“燎原”计划梯队人才培养项目，依托于万马股份的战略规划，提升管理团队厚度，加强干部的价值观，在战略的解码与执行、领导力方面对干部进行专项培养。

（2）关键专业技能人才的培养：目前公司已经获得职业技能等级认定资格，并且拥有国家级五一劳动奖章获得者、技能大师叶金龙开办的技术型人才培养工作室，对公司、行业、社会培养输送专业技能人才。公司每年会组织相关岗位的人员进行技能大赛，进一步巩固专业技能。在核心岗位的培养上，公司推行师徒制的培养模式，强化实践和成果，从技能及人文方面全方位提升岗位价值。

（3）业务岗位专项培养：以专项人才培养项目的开展为牵引，激发组织活力，提升组织效能。在财务中心开展了“财

智营”专项人才培养项目，在人力资源岗位开展了“伯乐营”专项人才培养项目，在供应链岗位开展了“精工营”专项人才培养项目、在营销岗位开展了“尖兵营”专项人才培养项目。

#### 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 第十节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》及中国证监会有关法律法规要求，不断完善公司法人治理结构、建立健全公司内部管理和控制制度，规范运作。公司切实维护全体股东特别是中小股东的利益，公司治理的实际情况符合中国证监会有关上市公司治理的规范性文件的要求。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司成立以来，严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规和公司章程的要求规范运作，具有独立完整的供应、生产、销售、研发系统，完全独立运作、独立承担责任和风险。公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

#### 1. 业务独立

公司具有独立开展业务的能力，拥有独立的经营决策权和实施权，并完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公允的关联交易。本公司拥有独立完整的业务，具备独立面向市场自主经营的能力。

#### 2. 资产完整

公司拥有独立、完整的生产经营场所，以及与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统、配套系统和土地使用权、商标、专利、非专利技术的所有权或者使用权，具有独立完整的原料采购、生产、销售等配套设施及固定资产。公司对所有资产拥有完全的控制支配权，不存在资产、资金被各股东、实际控制人及其控制的其他企业违规占用而损害公司利益的情况。

#### 3. 人员独立

公司董事、监事及高级管理人员均严格按照《公司法》、《公司章程》规定的程序推选和任免，不存在股东超越公司股东大会和董事会做出人事任免决定的情况。公司的人事及工资管理与股东单位完全分离，公司总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中

担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职；公司董事、高级管理人员不存在兼任监事的情形。同时，公司建立并独立执行人力资源及薪酬管理制度。

#### 4. 机构独立

公司通过股东大会、董事会、监事会以及独立董事制度，强化了公司的分权制衡和相互监督，形成了有效的法人治理结构。在内部机构设置上，公司建立了适应自身发展需要的组织机构，明确了各机构职能，定员定岗，并制定了相应的内部管理与控制制度，独立开展生产经营活动。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在机构混同的情形。自公司设立以来，未发生股东干预本公司正常生产经营活动的情况。

#### 5. 财务独立

公司在财务上规范运作、独立运行，设立了独立的财务部门，配备了独立的财务人员，建立了独立的会计核算体系，制定了《财务管理制度》、《关联交易决策制度》、《投资决策管理制度》、《对外担保制度》等多项内控制度且严格执行，独立进行财务决策，享有充分独立的资金调配权，财务会计制度和财务管理制度符合上市公司的要求。公司开设独立的银行账户，作为独立的纳税人，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。公司根据企业发展规划，自主决定投资计划和资金安排，不存在公司股东干预公司财务决策、资金使用的情况；不存在以资产、权益或信誉为股东单位或任何个人债务提供担保，或以本公司名义的借款、授信额度转借给前述法人或个人使用的情形。

### 三、同业竞争情况

适用  不适用

### 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

#### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2019 年度股东大会	年度股东大会	36.69%	2020 年 05 月 18 日	2020 年 05 月 19 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn《2019 年度股东大会决议公告》 (公告编号：2020-032)
2020 年第一次临时股东大会	临时股东大会	36.68%	2020 年 06 月 05 日	2020 年 06 月 06 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn《2020 年第一次临时股东大会决议公告》 (公告编号：

					2020-043)
2020 年第二次临时股东大会	临时股东大会	37.52%	2020 年 12 月 03 日	2020 年 12 月 04 日	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn《2020 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2020-066）

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、报告期内独立董事履行职责的情况

### 1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
赵健康	10	1	9	0	0	否	2
周荣	10	1	9	0	0	否	2
吕洪仁	8	1	7	0	0	否	1
傅怀全	2	1	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

### 2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事严格按照中国证监会、深交所及《公司章程》的相关规定，开展工作：

1. 在董事会审议决策重大事项时，独立董事对事先提供的资料进行审核，必要时对相关部门和人员进行询问，并利用自身专业知识，独立、客观、审慎地行使表决权，有效履行独立董事的职责，促进董事会决策科学、合理，切实维护公司及全体股东的利益。

2. 及时、深入了解公司经营状况、管理情况及董事会、股东大会决议执行情况，并对公司经营策略、关联交易、募集资金使用情况等事项发表独立意见。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

### 1. 董事会审计委员会

报告期内，董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、公司《董事会审计委员会工作细则》的规定开展相关工作。报告期内，审计委员会定期审核公司的财务信息，听取审计工作总结，在向董事会提交季度、中期及年度财务报告前，审计委员会均进行了先行审阅。报告期，审计委员会进行了改选。在 2020 年度审计工作中，审计委员会会同外部审计机构、公司内审部和财务部共同协商确定年度财务报告审计工作的时间安排和重点审计范围，并持续关注审计进程的推进，确保审计的独立性和审计工作按时保质完成。

### 2. 董事会薪酬与考核委员会

报告期内，董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》等的规定开展相关工作。报告期内，薪酬与考核委员会进行了改选；参与讨论并审议董事及管理层考核激励方案。

### 3. 董事会战略委员会

报告期内，董事会战略委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》等的规定开展相关工作。报告期内，战略委员会进行了改选，战略委员会参与各业务板块未来发展规划的研讨，为子公司发展策略提供咨询服务。并顺利完成了公司董事会第五届战略委员会的选举工作。

### 4. 董事会提名委员会

报告期内，董事会提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》等的规定开展相关工作。报告期内，提名委员会进行了改选；公司董事会提名委员会对公司董事会换届董事候选人的相关专业背景和工作经验等进行了审查，并向董事会提出建议。

## 七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、高级管理人员的考评及激励情况

为保证公司业绩持续、稳定的增长，有效激励公司高级管理人员更好地履行工作职责，明确各自权利义务，公司每年会根据全年经营管理目标和绩效管理制度制定各业务板块总经理、副总经理等各级管理人员的考核责任状，将薪酬回报与绩效目标的完成情况挂钩。在与各位高管充分沟通后落实并签订责任状，做到职责明确、目标明确，并利用完善的机制进行考核。同时也通过各种激励措施激发员工潜能，具体措施如下：

1. 事业合伙人机制：子公司重点骨干以参股的形式参与到公司管理经营，将员工利益与企业发展捆绑，有效调动员工工作积极性。

2. 长效激励机制：进一步建立健全公司长效激励、约束机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司中高层管理人员及核心技术、业务人员的积极性，有效地将股东利益、公司利益和经营者个人利益结合在一起，提高管理效率和经营管理者的积

极性、创造性与责任心，提高公司可持续发展能力。

3. 多样性的激励措施：本着风险共担，利益共享，多维度激励优秀人才的原则，公司相继出台多项项目类奖励管理办法、购房激励管理办法等有效措施，不断激发员工的创造力，增加员工归属感。

4. 强调干部能上能下、人才招聘采取内外结合的方式，使优秀人才在竞争中不断提升业务水平，同时，公司非常注重高管团队综合能力的提升，通过内训、外出考察参观、对标学习等多种方式使高管团队经营管理水平不断提升。

## 九、内部控制评价报告

### 1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

### 2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2021 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	<a href="http://www.cninfo.com.cn/">http://www.cninfo.com.cn/</a>	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	一般缺陷、重要缺陷、重大缺陷	一般缺陷、重要缺陷、重大缺陷
定量标准	一般缺陷（潜在错报 < 利润总额 * 2%）、重要缺陷（利润总额 * 2% ≤ 潜在错报 < 利润总额 * 5%）、重大缺陷（潜在错报 ≥ 利润总额 * 5%）	一般缺陷（直接财产损失金额 < 利润总额 * 2%）、重要缺陷（利润总额 * 2% ≤ 直接财产损失金额 < 利润总额 * 5%）、重大缺陷（直接财产损失金额 ≥ 利润总额 * 5%）
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

## 十、内部控制审计报告或鉴证报告

内部控制鉴证报告

内部控制鉴证报告中的审议意见段
万马股份公司按照《企业内部控制基本规范》及相关规定于 2020 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了与财务报告相关的有效的内部控制。

内控鉴证报告披露情况	披露
内部控制鉴证报告全文披露日期	2021 年 04 月 29 日
内部控制鉴证报告全文披露索引	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
内控鉴证报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制鉴证报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制鉴证报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 第十一节 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 第十二节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 04 月 27 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	XYZH/2021SHAA10022
注册会计师姓名	叶胜平、提汝明

### 审计报告

XYZH/2021SHAA10022

浙江万马股份有限公司全体股东：

#### 审计意见

我们审计了浙江万马股份有限公司（以下简称万马股份公司）财务报表，包括2020年12月31日的合并及母公司资产负债表，2020年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了万马股份公司2020年12月31日的合并及母公司财务状况以及2020年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于万马股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

应收账款坏账准备计提事项	
关键审计事项	审计中的应对
截止2020年12月31日，万马股份公司的应收账款余额为2,868,317,025.35元，坏账准备余额为181,522,096.7元，账面价值较高。若应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账，对财务报表影响较为重大，且坏账准备的计提涉及管理层的判断和估计，故列为关键审计事项。	我们执行的主要审计程序如下： --我们审阅万马股份公司应收账款计提的内控流程，评估关键假设及数据的合理性。 --我们审阅万马股份公司应收账款的坏账准备计提过程，评估所采用坏账准备计提会计政策的合理性。 --我们分析及比较万马股份公司本年度及过去应收账款的坏账准备的合理及一致性。 --我们与管理层讨论应收账款回收情况及可能存在的回收风险。
套期会计事项	
关键审计事项	审计中的应对

<p>万马股份公司将期铜合约作为套期工具、将很可能发生的预期交易（铜的采购）作为被套期项目开展套期保值业务。如万马股份公司合并财务报表附注七、60所述，截止2020年12月31日，万马股份公司套期工具累计利得或损失201,657,969.89元，套期储备余额96,915,145.10元，涉及的金额比较大且套期会计处理较为复杂，故列为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>--我们审阅万马股份公司套期会计相关的内部控制的设计与执行情况。</li> <li>--我们审阅万马股份公司套期会计的核算程序，评估所采用套期会计政策的合理性。</li> <li>--我们取得万马股份公司套期会计业务台账核对至期铜保证金账户对账单，检查分析套期损益的合理性。</li> <li>--我们采用抽样方式，对被套期项目铜的采购核对至采购合同等支持性文件；通过与管理层讨论及审阅相关支持性文件，评估套期有效性的合理性。</li> <li>--我们执行期铜保证金账户的函证程序，检查套期会计相关科目期末余额的准确性。</li> </ul>
<p><b>商誉减值事项</b></p>	
<p>截止2020年12月31日，万马股份公司非同一控制下并购浙江万马集团特种电子电缆有限公司形成商誉295,460,125.84元，因商誉金额重大，且商誉减值准备的计提涉及管理层的判断和估计，故为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>--了解商誉减值评估管理的流程和控制；</li> <li>--评价管理层向外聘专家提供的数据的准确性及相关性；</li> <li>--评价商誉减值测试的估值方法、资产组划分的合理性；</li> <li>--评价管理层采用的估值模型中采用的关键假设的适当性及所引用参数的合理性；</li> <li>--将预计未来现金流量现值时的基础数据与历史数据及其他支持性证据进行核对，并考虑合理性；</li> <li>--基于我们对事实和情况的了解，评价管理层在减值测试中预计未来现金流量现值时运用的重大估计和判断的合理性。</li> <li>--借助专家复核管理层外聘专家商誉相关资产组价值评估方法的合理性及价值结果的合理性。</li> </ul>

### 其他信息

万马股份公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括万马股份公司2020年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

### 管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估万马股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算万马股份公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督万马股份公司的财务报告过程。

### 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对万马股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致万马股份公司不能持续经营。

评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

就万马股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：

(项目合伙人)

中国注册会计师：

中国 北京

二〇二一年四月二十七日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：浙江万马股份有限公司

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,514,791,414.58	1,167,696,694.63
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产	56,383,738.48	77,525,430.77
应收票据	512,488,491.98	361,455,996.63
应收账款	2,686,794,928.65	2,806,834,635.35
应收款项融资	385,741,006.13	374,014,153.83
预付款项	125,472,077.21	78,716,900.51
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	121,307,624.69	134,394,748.62
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	784,048,636.87	671,197,091.05
合同资产	132,645,195.86	

持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	136,741,623.75	189,365,984.10
流动资产合计	6,456,414,738.20	5,861,201,635.49
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	24,133,401.04	22,634,983.57
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	27,039,765.00	27,039,765.00
投资性房地产	13,451,959.00	14,760,474.94
固定资产	1,167,651,690.16	1,039,842,652.21
在建工程	80,015,549.90	168,907,354.22
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	261,941,473.35	180,282,570.19
开发支出		
商誉	196,377,869.64	222,629,218.00
长期待摊费用	9,014,435.35	10,403,761.14
递延所得税资产	55,388,901.13	50,199,775.59
其他非流动资产	50,523,347.19	
非流动资产合计	1,885,538,391.76	1,736,700,554.86
资产总计	8,341,953,129.96	7,597,902,190.35
流动负债：		
短期借款	179,194,979.92	955,542,843.60
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		2,594,373.26
应付票据	1,530,514,647.38	883,361,291.82
应付账款	991,013,661.83	656,720,635.27
预收款项		244,914,844.52
合同负债	91,919,618.66	
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	77,093,943.81	75,795,024.29
应交税费	36,625,983.80	32,360,632.03

其他应付款	118,114,774.18	148,380,586.26
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	181,807,565.11	600,000.00
其他流动负债	194,143,719.92	149,299,388.02
流动负债合计	3,400,428,894.61	3,149,569,619.07
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	300,371,799.96	114,584,137.97
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	66,181,691.17	49,366,990.41
递延所得税负债	25,989,713.28	5,513,384.78
其他非流动负债	22,585,944.39	
非流动负债合计	415,129,148.80	169,464,513.16
负债合计	3,815,558,043.41	3,319,034,132.23
所有者权益：		
股本	1,035,489,098.00	1,035,489,098.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,558,436,051.93	1,555,197,713.12
减：库存股		
其他综合收益	82,144,510.27	-1,358,775.43
专项储备		
盈余公积	303,772,997.10	259,313,962.64
一般风险准备		
未分配利润	1,543,087,541.16	1,400,735,829.60
归属于母公司所有者权益合计	4,522,930,198.46	4,249,377,827.93
少数股东权益	3,464,888.09	29,490,230.19
所有者权益合计	4,526,395,086.55	4,278,868,058.12
负债和所有者权益总计	8,341,953,129.96	7,597,902,190.35

法定代表人：孟宪洪

主管会计工作负责人：董杰

会计机构负责人：丁大雷

**2、母公司资产负债表**

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>		
货币资金	795,224,837.40	657,851,205.44
交易性金融资产		
衍生金融资产	41,843,487.00	73,241,295.06
应收票据	209,992,402.07	132,757,002.06
应收账款	1,593,015,081.25	1,831,777,056.71
应收款项融资	78,877,130.29	80,344,491.10
预付款项	27,146,305.37	15,686,197.66
其他应收款	896,458,886.05	761,186,828.62
其中：应收利息		
应收股利		
存货	540,256,136.70	451,616,772.65
合同资产	126,110,105.95	
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	50,423.61	6,821,617.40
<b>流动资产合计</b>	<b>4,308,974,795.69</b>	<b>4,011,282,466.70</b>
<b>非流动资产：</b>		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,794,402,446.61	1,537,305,343.65
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	500,000.00	500,000.00
投资性房地产		
固定资产	301,972,140.98	327,407,718.78
在建工程	11,711,012.78	2,398,920.20
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	109,723,365.43	71,692,182.53
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	2,027,112.42	3,394,859.41
递延所得税资产	27,739,637.95	23,808,127.10
其他非流动资产	48,016,918.71	
<b>非流动资产合计</b>	<b>2,296,092,634.88</b>	<b>1,966,507,151.67</b>
<b>资产总计</b>	<b>6,605,067,430.57</b>	<b>5,977,789,618.37</b>

流动负债：		
短期借款	159,090,671.24	725,244,153.21
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,168,060,000.00	684,590,000.00
应付账款	718,242,327.18	452,955,746.39
预收款项		204,467,402.26
合同负债	53,369,619.45	
应付职工薪酬	17,855,561.38	20,672,711.06
应交税费	4,639,257.00	15,616,878.91
其他应付款	54,889,332.91	61,170,898.56
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	171,988,715.31	400,000.00
其他流动负债	49,885,333.01	54,907,676.05
流动负债合计	2,398,020,817.48	2,220,025,466.44
非流动负债：		
长期借款	290,347,067.13	104,769,624.08
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	690,000.00	1,050,000.00
递延所得税负债	10,314,546.77	324,011.25
其他非流动负债	17,236,528.64	
非流动负债合计	318,588,142.54	106,143,635.33
负债合计	2,716,608,960.02	2,326,169,101.77
所有者权益：		
股本	1,035,489,098.00	1,035,489,098.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,717,724,514.22	1,717,724,514.22
减：库存股		
其他综合收益	58,449,098.33	-1,937,072.66
专项储备		
盈余公积	156,133,565.22	134,864,175.08
未分配利润	920,662,194.78	765,479,801.96

所有者权益合计	3,888,458,470.55	3,651,620,516.60
负债和所有者权益总计	6,605,067,430.57	5,977,789,618.37

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	9,321,789,268.60	9,745,408,784.22
其中：营业收入	9,321,789,268.60	9,745,408,784.22
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	9,110,244,633.45	9,496,927,449.39
其中：营业成本	7,895,910,772.41	8,112,274,003.49
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	25,204,051.08	33,796,374.80
销售费用	516,243,949.88	665,292,600.25
管理费用	247,947,027.18	241,804,537.14
研发费用	346,836,148.02	364,143,468.70
财务费用	78,102,684.88	79,616,465.01
其中：利息费用	41,249,806.80	73,529,586.98
利息收入	4,789,061.55	7,557,152.58
加：其他收益	110,445,049.65	100,058,132.74
投资收益（损失以“-”号填列）	10,882,381.76	10,596,214.28
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-501,582.53	-4,178,553.64
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	343,039.53	2,775,219.73
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-47,831,247.39	-35,620,720.93
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-39,860,764.94	-78,130,676.41
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-2,239,775.42	-2,919,377.56
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	243,283,318.34	245,240,126.68
加：营业外收入	13,661,917.25	16,112,729.64
减：营业外支出	8,587,639.62	6,243,121.32
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	248,357,595.97	255,109,735.00

减：所得税费用	22,297,316.73	22,224,973.45
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	226,060,279.24	232,884,761.55
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	226,060,279.24	232,884,761.55
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	223,052,864.45	220,879,359.32
2.少数股东损益	3,007,414.79	12,005,402.23
六、其他综合收益的税后净额	83,503,285.70	34,428,658.37
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	83,503,285.70	34,350,241.73
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	83,503,285.70	34,350,241.73
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	83,894,687.63	34,178,501.35
6.外币财务报表折算差额	-391,401.93	171,740.38
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		78,416.64
七、综合收益总额	309,563,564.94	267,313,419.92
归属于母公司所有者的综合收益总额	306,556,150.15	255,229,601.05
归属于少数股东的综合收益总额	3,007,414.79	12,083,818.87
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.2154	0.2133
（二）稀释每股收益	0.2154	0.2133

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：孟宪洪

主管会计工作负责人：董杰

会计机构负责人：丁大雷

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	5,493,590,168.58	6,174,299,772.11
减：营业成本	4,787,640,548.59	5,319,693,018.98
税金及附加	8,380,380.52	14,581,505.17

销售费用	344,856,339.92	386,354,304.24
管理费用	71,034,270.88	65,906,064.89
研发费用	176,927,650.03	207,158,693.53
财务费用	31,105,902.47	61,677,405.91
其中：利息费用	34,826,673.49	65,848,352.99
利息收入	23,396,842.37	13,385,968.05
加：其他收益	43,693,379.74	37,625,121.60
投资收益（损失以“-”号填列）	123,197,155.42	5,497,865.20
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	807,102.96	38,649.88
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 （损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-3,165,675.00	4,287,700.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-27,657,152.81	-22,431,038.90
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-5,455,714.47	-6,036,287.07
资产处置收益（损失以“-”号填列）	75,965.03	-3,306.84
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	204,333,034.08	137,868,833.38
加：营业外收入	6,722,686.12	8,979,520.72
减：营业外支出	1,281,956.88	354,004.32
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	209,773,763.32	146,494,349.78
减：所得税费用	-2,920,138.07	3,268,257.72
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	212,693,901.39	143,226,092.06
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	212,693,901.39	143,226,092.06
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	60,386,170.99	33,758,242.99
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	60,386,170.99	33,758,242.99
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	60,386,170.99	33,758,242.99
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	273,080,072.38	176,984,335.05
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		

(二) 稀释每股收益		
------------	--	--

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,923,565,273.91	8,227,184,932.09
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	122,407,765.98	118,646,814.38
收到其他与经营活动有关的现金	330,956,614.71	326,000,617.66
经营活动现金流入小计	8,376,929,654.60	8,671,832,364.13
购买商品、接受劳务支付的现金	6,248,456,882.56	6,316,604,910.68
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	469,127,308.94	448,295,565.57
支付的各项税费	195,555,551.82	241,886,162.60
支付其他与经营活动有关的现金	760,042,308.23	792,878,051.76
经营活动现金流出小计	7,673,182,051.55	7,799,664,690.61
经营活动产生的现金流量净额	703,747,603.05	872,167,673.52
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	10,366,754.19	13,303,489.26
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,616,223.80	28,207,441.13
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	9,209,219,761.33	8,068,433,688.81
投资活动现金流入小计	9,223,202,739.32	8,109,944,619.20
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	268,475,352.53	235,026,520.08
投资支付的现金	27,716,001.44	2,000,000.00

质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	8,919,836,885.57	7,961,703,678.21
投资活动现金流出小计	9,216,028,239.54	8,198,730,198.29
投资活动产生的现金流量净额	7,174,499.78	-88,785,579.09
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	857,249,665.98	1,522,010,859.10
收到其他与筹资活动有关的现金	23,453,305.78	15,183,295.95
筹资活动现金流入小计	880,702,971.76	1,537,194,155.05
偿还债务支付的现金	1,158,372,451.06	1,951,448,102.53
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	82,918,896.06	98,754,475.93
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	150,148,512.84	11,501,917.87
筹资活动现金流出小计	1,391,439,859.96	2,061,704,496.33
筹资活动产生的现金流量净额	-510,736,888.20	-524,510,341.28
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-3,232,707.14	686,450.34
五、现金及现金等价物净增加额	196,952,507.49	259,558,203.49
加：期初现金及现金等价物余额	930,356,057.07	670,797,853.58
六、期末现金及现金等价物余额	1,127,308,564.56	930,356,057.07

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,339,124,649.53	6,110,624,450.79
收到的税费返还	40,284,000.00	32,659,200.00
收到其他与经营活动有关的现金	142,319,175.64	314,376,395.28
经营活动现金流入小计	5,521,727,825.17	6,457,660,046.07
购买商品、接受劳务支付的现金	4,322,347,996.18	4,719,981,503.61
支付给职工以及为职工支付的现金	139,474,523.09	128,426,390.01
支付的各项税费	71,192,061.92	91,412,168.36
支付其他与经营活动有关的现金	478,756,155.79	642,745,620.45
经营活动现金流出小计	5,011,770,736.98	5,582,565,682.43
经营活动产生的现金流量净额	509,957,088.19	875,094,363.64
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		605,000,000.00
取得投资收益收到的现金	121,879,982.36	3,371,099.21
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,589,700.00	601,700.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		

收到其他与投资活动有关的现金	5,329,106,363.20	3,803,613,426.03
投资活动现金流入小计	5,453,576,045.56	4,412,586,225.24
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	67,092,091.93	9,147,129.75
投资支付的现金	256,290,000.00	316,519,481.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	5,223,954,484.63	4,122,904,576.36
投资活动现金流出小计	5,547,336,576.56	4,448,571,187.11
投资活动产生的现金流量净额	-93,760,531.00	-35,984,961.87
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	693,727,693.84	1,189,543,500.00
收到其他与筹资活动有关的现金	233,758,000.00	37,158,710.57
筹资活动现金流入小计	927,485,693.84	1,226,702,210.57
偿还债务支付的现金	895,700,000.00	1,682,245,524.73
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	75,054,031.66	90,083,284.64
支付其他与筹资活动有关的现金	357,889,182.99	36,418,736.11
筹资活动现金流出小计	1,328,643,214.65	1,808,747,545.48
筹资活动产生的现金流量净额	-401,157,520.81	-582,045,334.91
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	30,032.87	99,558.56
五、现金及现金等价物净增加额	15,069,069.25	257,163,625.42
加：期初现金及现金等价物余额	467,985,335.53	210,821,710.11
六、期末现金及现金等价物余额	483,054,404.78	467,985,335.53

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益															
	股 本	其他权益工具			资 本 公 积	减： 库 存 股	其 他 综 合 收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他	小 计			
	优 先 股	永 续 债	其 他													
一、上年期末 余额	1,035,489,098.00				1,555,197,713.12		-1,358,754.3	259,313,962.64		1,400,735,829.60		4,249,377,827.93	29,490,230.19	4,278,868,058.12		
加：会计 政策变更																
前期																

差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	1,035,489.09				1,555,197.71									
	8.00				3.12									
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					3,238.33									
					8.81									
（一）综合收益总额														
（二）所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
（三）利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风														



	本	优	永	其	公积	库存	综合	储备	公积	风险	配	他	计	权益	益合
	先	续	他			股	收			准	利				计
	股	债					益			备	润				
一、上年期末余额	1,035,489.09				1,555,197.71		-35,709.017		222,369.887		1,238,073.45		4,015,421.13	17,966,167.27	4,033,387,304.50
加：会计政策变更											-563,128.39		-563,128.39	-559,755.95	-1,122,884.34
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	1,035,489.09				1,555,197.71		-35,709.017		222,369.887		1,237,510.32		4,018,847.67	17,406,411.32	4,032,264,420.16
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)							34,350.241.73		36,944.075.43		163,225,501.93		234,519,819.09	12,083,818.87	246,603,637.96
(一)综合收益总额							34,350.241.73				220,879,359.32		255,229,601.05	12,083,818.87	267,313,419.92
(二)所有者投入和减少资本															
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者															

权益的金额															
4. 其他															
(三)利润分配							36,944,075.43		-57,653,857.39		-20,709,781.96		-20,709,781.96		
1. 提取盈余公积							36,944,075.43		-36,944,075.43						
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配									-20,709,781.96		-20,709,781.96		-20,709,781.96		
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六)其他															
四、本期期末余额	1,035,				1,555,19		-1,358,7		259,313,		1,400,73		4,249,37	29,490,230	4,278,868,

	489				7,71		75.4		962.		5,82		7,82	.19	058.1
	,09				3.12		3		64		9.60		7.93		2
	8.0														
	0														

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,035,489,098.00				1,717,724,514.22		-1,937,072.66		134,864,175.08	765,479,801.96		3,651,620,516.60
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,035,489,098.00				1,717,724,514.22		-1,937,072.66		134,864,175.08	765,479,801.96		3,651,620,516.60
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							60,386,170.99		21,269,390.14	155,182,392.82		236,837,953.95
（一）综合收益总额							60,386,170.99			212,693,901.39		273,080,072.38
（二）所有者投入和减少资本												
1.所有者投入的普通股												

2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配									21,269,390.14	-57,511,508.57		-36,242,118.43
1. 提取盈余公积									21,269,390.14	-21,269,390.14		
2. 对所有者(或股东)的分配										-36,242,118.43		-36,242,118.43
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												

2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,035,489.098.00				1,717,724,514.22		58,449,098.33		156,133,565.22	920,662,194.78		3,888,458,470.55

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,035,489.098.00				1,717,724,514.22		-35,695,315.65		120,541,565.87	654,678,261.62		3,492,738,124.06
加：会计政策变更										2,607,839.45		2,607,839.45
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,035,489.098.00				1,717,724,514.22		-35,695,315.65		120,541,565.87	657,286,101.07		3,495,345,963.51
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)							33,758,242.99		14,322,609.21	108,193,700.89		156,274,553.09
(一)综合收益总额							33,758,242.99			143,226,092.06		176,984,335.05
(二)所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												

2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								14,322,609.21	-35,032,391.17			-20,709,781.96
1. 提取盈余公积								14,322,609.21	-14,322,609.21			
2. 对所有者(或股东)的分配									-20,709,781.96			-20,709,781.96
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												

2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末 余额	1,03 5,48 9,09 8.00				1,717, 724,5 14.22		-1,937 ,072.6 6		134,8 64,17 5.08	765,47 9,801.9 6		3,651,62 0,516.60

### 三、公司基本情况

浙江万马股份有限公司（以下简称“本公司”，在包含子公司时统称“本集团”）是以浙江万马电气电缆集团有限公司（以下简称“电气电缆集团”）和张珊珊等15位自然人为发起人，由浙江万马集团电缆有限公司（以下简称“电缆有限公司”）整体变更方式设立的股份有限公司，并于2007年2月6日在浙江省工商行政管理局办理股份公司工商登记手续。本公司企业法人营业执照统一社会信用代码为913300007043088475，公司住所：浙江省杭州市临安区青山湖街道鹤亭街896号；法定代表人：孟宪洪；注册资本：人民币1,035,489,098.00元。

本集团从事电线电缆、高分子材料、汽车充电设备等产品的研发、生产和销售，以及汽车充电设备的投资与运营服务。产品类别主要包括500kV及以下电力电缆，光缆、同轴与连接线等通信线缆，硅烷、交联、低烟无卤、弹性体等高分子材料以及交流与直流充电设备。

#### 合并财务报表范围

本集团合并财务报表范围包括浙江万马股份有限公司、浙江万马高分子材料集团有限公司、四川万马高分子材料有限公司、浙江万马聚力新材料科技有限公司、清远万马新材料有限公司、湖州万马高分子材料有限公司、浙江万马天屹通信线缆有限公司、浙江万马集团特种电子电缆有限公司、万马奔腾新能源产业集团有限公司、浙江万马新能源有限公司、浙江万马光伏有限公司、浙江爱充网络科技有限公司、上海万马乾驭电动汽车服务有限公司、香港骐骥国际发展有限公司、浙江万马专用线缆科技有限公司、浙江万马电缆有限公司、万马联合新能源投资有限公司、江苏万充新能源科技有限公司、苏州万充新能源科技有限公司、无锡万充新能源科技有限公司、武汉万爱新能源科技有限公司、北京万京新能源科技有限公司、宁波万爱新能源科技有限公司、上海万遥新能源科技有限公司、福州万充新能源科技有限公司、深圳万充新能源科技有限公司、陕西万充新能源科技有限公司、杭州万充电力工程有限公司、重庆万充新能源科技有限公司、四川万充新能源科技有限公司、广州万充新能源科技有限公司、海南万充新能源科技有限公司、佛山万爱新能源科技有限公司、Optrum Technology LLC、浙江万马家装有限公司、杭州以田科技有限公司、Wanma Cable (Vietnam) Co.,Ltd、Steed Networks Technologies Co.,Ltd、广州万马爱充新能源科技有限公司、浙江骏业科创科技有限公司40家公司。

与上年相比，本年因新设湖州万马高分子材料有限公司增加1家公司；因注销山西万马新能源科技有限公司减少1家公司，详见本附注“七、合并范围的变化”及本附注“九、在其他主体中的权益”相关内容。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本集团财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及相关规定，并基于本附注“五、重要会计政策及会计估计”所述会计政策和会计估计编制。

### 2、持续经营

本集团自本报告期末至少12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括应收款项坏账准备的确认和计量、发出存货计量、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本集团的会计期间为公历1月1日至12月31日。

### 3、营业周期

本集团的营业周期为公历1月1日至12月31日。

### 4、记账本位币

本集团以人民币为记账本位币。

### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本为本集团在购买日为取得对被购买方的控制权而支付的现金或非现金资产、发行或承担的负债、发行的权益性证券等的公允价值以及在企业合并中发生的各项直接相关费用之和（通过多次交易分步实现的企业合并，其合并成本为每一单项交易的成本之和）。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

### 6、合并财务报表的编制方法

本集团将所有控制的子公司纳入合并财务报表范围。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

合并范围内的所有重大内部交易、往来余额及未实现利润在合并报表编制时予以抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

### 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

本集团的合营安排包括共同经营和合营企业。对于共同经营项目，本集团作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

### 8、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

### 9、外币业务和外币报表折算

#### 外币交易

本集团外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

#### 外币财务报表的折算

外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

### 10、金融工具

#### 金融资产和金融负债

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

#### (1) 金融资产

##### 1) 金融资产分类、确认依据和计量方法

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变

动计入当期损益的金融资产。

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的商业模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；以摊余成本进行后续计量。除被指定为被套期项目的，按照实际利率法摊销初始金额与到期金额之间的差额，其摊销、减值、汇兑损益以及终止确认时产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的商业模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。除被指定为被套期项目的，此类金融资产，除信用减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的该金融资产利息之外，所产生的其他利得或损失，均计入其他综合收益；金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

本集团按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。

本集团将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定一经作出，不得撤销。本集团指定的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；除了获得股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得和损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益，且后续不得转入当期损益。当其终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用直接计入当期损益。此类金融资产的利得或损失，计入当期损益。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团将部分金融资产（包括权益工具投资等）指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

本集团在改变管理金融资产的业务模式时，对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

## 2) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本集团将满足下列条件之一的金融资产予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终

止；②金融资产发生转移，本集团转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬；③金融资产发生转移，本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益。

## (2) 金融负债

### 1) 金融负债分类、确认依据和计量方法

本集团的金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关分类依据参照金融资产分类依据进行披露。按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

其他金融负债采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。除下列各项外，本集团将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。②不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。③不属于以上①或②情形的财务担保合同，以及不属于以上①情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

### 2) 金融负债终止确认条件

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，终止确认该金融负债或义务已解除的部分。本集团与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对现存金融负债全部或部分的合同条款作出实质性修改的，终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

### (3) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

本集团以主要市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，不存在主要市场的，以最有利市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，并且采用当时适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。公允价值计量所使用的输入值分为三个层次，即第一层次输入值是计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。本集团优先使用第一层次输入值，最后再使用第三层次输入值，公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重大意义的输入值所属的最低层次决定。

本集团对权益工具的投资以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

### (4) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### (5) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

### (6) 金融资产减值

#### 1) 金融资产减值的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、财务担保合同等计提减值准备并确认信用减值损失。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指企业按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收入的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本集团对于不含重大融资成分的应收票据、应收账款及其他应收款等，均简化按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期损益损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

除上述采用简化计量方法和购买或源生的已发生信用减值意外的其他金融资产，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、预计预期信用损失及其变动：

① 如果该金融工具的信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率利息收入。

② 如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率利息收入。

③ 如果该金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率利息收入。

信用风险自初始确认后是否显著增加的判断：

如果某项金融工具在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该金融工具的信用风险显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。通常情况下，如果逾期超过30日，则表明金融工具的信用风险已经显著增加。除非本集团在无须付出不必要的额外成本或努力的情况下即可获得合理且有依据的信息，证明即使逾期超过30日，信用风险自初始确认后仍未显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

除了单项评估风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组合，在组合的基础上评估信用风险。

## 2) 金融资产减值的会计处理

资产负债表日，公司计算各类金融资产的预期信用损失。如果该预计信用损失大于其当前减值准

备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当期减值准备的账面金额，将其差额确认为减值利得。

## 11、应收票据

本集团对应收票据减值的确定原则参见“四、10.（6）金融资产减值”。

本集团对不含重大融资成分的应收票据，按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法：基于应收票据的承兑人信用风险作为共同风险特征，将其划分为不同组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

组合名称	预期信用损失会计估计政策
银行承兑汇票组合	信用级别较高的银行承兑汇票，管理层评价该所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此无需计提坏账准备。
	信用级别一般的银行承兑汇票，按照预期信用损失计提坏账准备，与应收账款的组合划分相同。
商业承兑汇票组合	按照预期信用损失计提坏账准备，与应收账款的组合划分相同。

## 12、应收账款

本集团对应收账款减值的确定原则参见“五、10.（6）金融资产减值”。

本集团对于《企业会计准则第14号-收入准则》规范的交易形成且不含重大融资成分的应收账款，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法：本集团对信用风险显著不同的应收账款单项评估信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收账款；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等。除单项评估信用风险的应收账款外，本集团基于应收账款交易对象、账龄等共同风险特征将应收账款划分为不同的组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

组合名称	预期信用损失会计估计政策
单项认定组合（单项评估信用风险）	如有客观证据表明其已发生减值，按预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备，计入当期损益。单独测试未发生减值的应收款项，将其归入账龄组合计提损失准备。
关联方组合	考虑关联方公司的实际履约能力、历史回款情况，未曾发生坏账损失，管理层评价该类款项具有较低的信用风险，因此无需计提坏账准备。
账龄组合	以应收账款的账龄为基础评估预期信用损失，并基于所有合理且有依据的信息，包括信用评级、债务人所处行业及前瞻性等信息，运用以账龄表为基础的减值计算模型，以预计存续期的历史违约损失率为基础，根据前瞻性资料估计并予以调整，计算出预期损失率，作为组合应收账款损失准备的计提比例。

### 13、应收款项融资

对于合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，且公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标的应收票据及应收账款，本公司将其分类为应收款项融资，以公允价值计量且其变动计入其他综合收益。应收款项融资采用实际利率法确认的利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益，其余公允价值变动计入其他综合收益。终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

应收款项融资的预期信用损失的确定方法及会计处理方法参见“五、10.（6）金融资产减值”。

### 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团对其他应收款减值的确定原则参见“五、10.（6）金融资产减值”。

本集团对于其他应收款始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。除单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于其他应收款交易对象关系、款项性质等共同风险特征将其他应收款划分为不同的组合，并确定预期信用损失会计估计政策：

组合名称	预期信用损失会计估计政策
单项认定组合（单项评估信用风险）	如有客观证据表明其已发生减值，按预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额计提坏账准备，计入当期损益。单独测试未发生减值的应收款项，将其归入账龄组合计提损失准备。
关联方组合	考虑关联方公司的实际履约能力、历史回款情况，未曾发生坏账损失，管理层评价该类款项具有较低的信用风险，因此无需计提坏账准备。
账龄组合	以其他应收款的账龄为基础评估预期信用损失，并基于所有合理且有依据的信息，包括信用风险评级、债务人所处行业及前瞻性等信息，运用以账龄表为基础的减值计算模型，以预计存续期的历史违约损失率为基础，根据前瞻性资料估计并予以调整，计算出预期损失率，作为组合其他应收款损失准备的计提比例。

### 15、存货

本集团存货主要包括原材料、周转材料、在产品、库存商品。

存货实行永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。周转材料中铁质电缆盘采用分次摊销法，其他周转材料领用时一次摊销入成本。

库存商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

## 16、合同资产

### 1. 合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

### 2. 合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法，参照上述11. 应收票据及12. 应收账款相关内容描述。

会计处理方法，本集团在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“资产减值损失”。

## 17、合同成本

### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本集团不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

### (2) 与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

### (3) 与合同成本有关的资产的减值

本集团在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、

与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本集团因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 18、持有待售资产

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。

本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的政策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本集团直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%（含）以上但低于50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响。持有被投资单位20%以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

对被投资单位形成控制的，为本集团的子公司。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，长期股权投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除上述通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本；以债务重组、非货币性资产交换等方式取得的长期股权投资，根据相关企业会计准则的规定并结合公司的实际情况确定投资成本的方法。

本集团对子公司投资采用成本法核算、对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被他投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期投资损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按可供出售金融资产核算，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按可供出售金融资产的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期投资损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本集团投资性房地产包括土地使用权、房屋建筑物。采用成本模式计量。

本集团投资性房地产采用平均年限方法计提折旧或摊销。各类投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率如下：

类别	折旧年限(年)	预计残值率(%)	年折旧率(%)
土地使用权	50	0	2.00
房屋建筑物	20	5	4.97

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、办公及其他设备。

## (2) 折旧方法

除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团固定资产的分类折旧年限、预计净残值率、折旧率如下：

序号	类别	折旧年限(年)	预计残值率(%)	年折旧率(%)
1	房屋建筑物	8-20	5	4.75-11.875
2	机器设备	5-10	3-5	9.50-19.40
3	运输设备	5	3-5	19.00-19.40
4	办公及其他设备	5	3-5	19.00-19.40

本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

## (3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

### 25、在建工程

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

### 26、借款费用

发生的可直接归属于需要经过1年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

专门借款当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、使用权资产

## 30、无形资产

### (1) 计价方法、使用寿命、减值测试

本集团无形资产包括土地使用权、专利技术、办公软件等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

### (2) 内部研究开发支出会计政策

本集团的研究开发支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出在以后期间不再确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产列报。

## 31、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

资产的可收回金额是指资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。

出现减值的迹象如下：

- (1) 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
- (2) 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
- (3) 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
- (4) 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
- (5) 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
- (6) 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；
- (7) 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失，上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

### 32、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

### 33、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

### 34、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利和辞退福利。

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、社会保险费及住房公积金、工会经费和职工教育经费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

## （2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。目前公司不存在设定受益计划。

## （3）辞退福利的会计处理方法

辞退福利是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。在资产负债表日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益，其中对超过一年予以支付的补偿款，按折现率折现后计入当期损益。

## （4）其他长期职工福利的会计处理方法

### 35、租赁负债

### 36、预计负债

### 37、股份支付

### 38、优先股、永续债等其他金融工具

### 39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

本集团的营业收入主要包括电缆线、高分子材料、充电桩销售及充电服务收入。

#### （1）收入确认一般原则

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- 2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。

3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，在该段时间内按照履约进度确认收入，并按照完工百分比法确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团考虑下列迹象：

- 1) 本集团就该商品或服务享有现时收款权利。
- 2) 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户。
- 3) 本集团已将该商品实物转移给客户。
- 4) 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。
- 5) 客户已接受该商品或服务。

#### (2) 收入确认具体原则

##### 1) 国内销售收入确认方法

同时满足下列条件：按购货方要求将电缆线、高分子材料、充电桩产品交付购货方，同时经与购货方对电缆线、高分子材料、充电桩产品数量及外包装无异议进行确认，取得销售回执后商品法定所有权、控制权及所有权上的主要风险和报酬转移给客户，并享有现时收款权利。

##### 2) 出口销售收入确认方法

同时满足下列条件：根据与购货方达成出口销售合同规定的要求生产电缆线、高分子材料，经检验合格后货物送达指定港口，办完报关出口手续，将提货单交付客户后商品法定所有权、控制权及所有权上的主要风险和报酬转移给客户，并享有现时收款权利。

## 40、政府补助

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照平均年限方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

#### **41、递延所得税资产/递延所得税负债**

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认递延所得税资产。

#### **42、租赁**

##### **(1) 经营租赁的会计处理方法**

本集团的租赁业务为经营租赁。

本集团作为经营租赁承租方的租金在租赁期内的各个期间按直线法计入相关资产成本或当期损益。

##### **(2) 融资租赁的会计处理方法**

#### **43、终止经营**

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

#### 44、其他重要的会计政策和会计估计

采用套期会计的依据、会计处理方法：

本集团商品期货套期为现金流量套期，是指对被套期项目现金流量变动风险敞口进行的套期。以很可能发生的预期交易为基础的被套期项目，应当指定在现金流量套期关系中。

套期关系的指定及套期有效性的认定：1) 在套期开始时，公司对套期关系（即套期工具和被套期项目之间的关系）有正式指定，并准备关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件；2) 该套期预期高度有效，且符合公司最初为该套期关系所确定的风险管理策略；3) 对预期交易的现金流量套期，预期交易应当很可能发生，且必须使企业面临最终将影响损益的现金流量变动风险；4) 套期有效性能够可靠地计量；5) 持续地对套期有效性进行评价，并确保该套期在套期关系被指定的会计期间内高度有效。

套期有效性要求：1) 被套期项目与套期工具之间存在经济关系，使套期工具和被套期项目因被套期风险而产生的公允价值或现金流量预期随着相同基础变量或经济上相关的类似基础变量变动发生方向相反的变动；2) 套期关系的套期比率，应当等于被套期项目的实际数量与用于对这些数量的被套期项目进行套期的套期工具的实际数量之比，不应当反映被套期项目与套期工具所含风险的失衡，这种失衡会产生套期无效（无论确认与否），并可能产生与套期会计目标不一致的会计结果；3) 经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

套期工具：套期工具是指企业为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具。

本集团将购入的期铜合约作为套期工具。

被套期项目：被套期项目可以是一项或一组存货、尚未确认的确定承诺以及很可能发生的预期交易，也可以是上述项目的组成部分。被套期项目应当能够可靠计量。

本集团将很可能发生的预期交易（铜的采购）作为被套期项目。

现金流量套期会计处理原则

对于现金流量套期，在套期关系存续期间，应当将套期工具累计利得或损失中不超过被套期项目累计预计现金流量现值变动的部分作为有效套期部分（以下称为套期储备）计入其他综合收益，超过部分作为无效套期部分计入当期损益。

被套期项目为预期商品采购的，应当在确认相关存货时，将其套期储备转出并计入存货初始成本；被套期项目为预期商品销售的，应当在该销售实现时，将其套期储备转出并计入销售收入；如果预期交易随后成为一项确定承诺，且公司将该确定承诺指定为公允价值套期中的被套期项目，应当在指定时，将其套期储备转出并计入该确定承诺的初始账面价值；预期交易预期不再发生时，应当将其套期储备重分类至当期损益；如果现金流量套期储备累计金额是一项损失且公司预计在未来一个或多个会计期间将无法弥补全部或部分损失，则应当立即将预计无法弥补的损失金额重分类计入当期损益。

发生下列情况之一时，套期关系终止：1) 因风险管理目标的变化，公司不能再指定既定的套期关系；2) 套期工具被平仓或到期交割；3) 被套期项目风险敞口消失；4) 套期关系不再满足商品期货套期业务会计准则所规定有关套期会计的应用条件。

#### 45、重要会计政策和会计估计变更

##### (1) 重要会计政策变更

适用  不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
--------------	------	----

政部于 2017 年修订《企业会计准则第 14 号——收入》（简称“新收入准则”），并要求境内上市企业自 2020 年 1 月 1 日起施行。	相关会计政策变更已经本公司第五届董事会第四次会议及第五届监事会第三次会议审议通过	
---	--	--

本集团于2020年1月1日开始执行新收入准则，根据新收入准则的衔接规定，首次执行本准则的企业，应当根据首次执行本准则的累计影响数，调整首次执行本准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

## (2) 重要会计估计变更

适用  不适用

## (3) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是  否

合并资产负债表

单位：元

项目	2019 年 12 月 31 日	2020 年 01 月 01 日	调整数
<b>流动资产：</b>			
货币资金	1,167,696,694.63	1,167,696,694.63	0.00
结算备付金			0.00
拆出资金			0.00
交易性金融资产			0.00
衍生金融资产	77,525,430.77	77,525,430.77	0.00
应收票据	361,455,996.63	361,455,996.63	0.00
应收账款	2,806,834,635.35	2,491,322,574.41	-315,512,060.94
应收款项融资	374,014,153.83	374,014,153.83	0.00
预付款项	78,716,900.51	78,716,900.51	0.00
应收保费			0.00
应收分保账款			0.00
应收分保合同准备金			0.00
其他应收款	134,394,748.62	134,394,748.62	0.00
其中：应收利息			0.00
应收股利			0.00
买入返售金融资产			0.00
存货	671,197,091.05	671,197,091.05	0.00
合同资产		254,360,176.54	254,360,176.54
持有待售资产			0.00
一年内到期的非流动资产			0.00
其他流动资产	189,365,984.10	189,365,984.10	0.00

流动资产合计	5,861,201,635.49	5,800,049,751.09	-61,151,884.40
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	22,634,983.57	22,634,983.57	0.00
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	27,039,765.00	27,039,765.00	0.00
投资性房地产	14,760,474.94	14,760,474.94	0.00
固定资产	1,039,842,652.21	1,039,842,652.21	0.00
在建工程	168,907,354.22	168,907,354.22	0.00
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	180,282,570.19	180,282,570.19	0.00
开发支出			
商誉	222,629,218.00	222,629,218.00	0.00
长期待摊费用	10,403,761.14	10,403,761.14	0.00
递延所得税资产	50,199,775.59	50,199,775.59	0.00
其他非流动资产		61,151,884.40	61,151,884.40
非流动资产合计	1,736,700,554.86	1,797,852,439.26	61,151,884.40
资产总计	7,597,902,190.35	7,597,902,190.35	0.00
流动负债：			
短期借款	955,542,843.60	955,542,843.60	0.00
向中央银行借款			0.00
拆入资金			0.00
交易性金融负债			0.00
衍生金融负债	2,594,373.26	2,594,373.26	0.00
应付票据	883,361,291.82	883,361,291.82	0.00
应付账款	656,720,635.27	656,720,635.27	0.00
预收款项	244,914,844.52		-244,914,844.52
合同负债		200,802,715.83	200,802,715.83
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	75,795,024.29	75,795,024.29	0.00
应交税费	32,360,632.03	32,360,632.03	0.00
其他应付款	148,380,586.26	148,380,586.26	0.00
其中：应付利息			
应付股利			

应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	600,000.00	600,000.00	0.00
其他流动负债	149,299,388.02	175,612,947.35	26,313,559.33
流动负债合计	3,149,569,619.07	3,131,771,049.71	-17,798,569.36
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	114,584,137.97	114,584,137.97	0.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	49,366,990.41	49,366,990.41	0.00
递延所得税负债	5,513,384.78	5,513,384.78	0.00
其他非流动负债		17,798,569.36	17,798,569.36
非流动负债合计	169,464,513.16	187,263,082.52	17,798,569.36
负债合计	3,319,034,132.23	3,319,034,132.23	0.00
所有者权益：			
股本	1,035,489,098.00	1,035,489,098.00	0.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,555,197,713.12	1,555,197,713.12	0.00
减：库存股			
其他综合收益	-1,358,775.43	-1,358,775.43	0.00
专项储备			
盈余公积	259,313,962.64	259,313,962.64	0.00
一般风险准备			
未分配利润	1,400,735,829.60	1,400,735,829.60	0.00
归属于母公司所有者权益合计	4,249,377,827.93	4,249,377,827.93	0.00
少数股东权益	29,490,230.19	29,490,230.19	0.00
所有者权益合计	4,278,868,058.12	4,278,868,058.12	0.00
负债和所有者权益总计	7,597,902,190.35	7,597,902,190.35	0.00

#### 调整情况说明

合并资产负债表调整情况说明：本集团按照收入准则的要求调整列报尚未完成合同的累积影响数，包括尚未完成的合同中不满足无条件收款权的应收账款重分类为合同资产，一年以上的合同资产重分类为其他非流动资产；在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价的预收款项重分类为合

同负债，属于待转销项税的部分重分类为其他流动负债，一年以上的合同负债重分类为其他非流动负债。

## 母公司资产负债表

单位：元

项目	2019年12月31日	2020年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	657,851,205.44	657,851,205.44	0.00
交易性金融资产			
衍生金融资产	73,241,295.06	73,241,295.06	0.00
应收票据	132,757,002.06	132,757,002.06	0.00
应收账款	1,831,777,056.71	1,525,073,181.27	-306,703,875.44
应收款项融资	80,344,491.10	80,344,491.10	0.00
预付款项	15,686,197.66	15,686,197.66	0.00
其他应收款	761,186,828.62	761,186,828.62	0.00
其中：应收利息			
应收股利			
存货	451,616,772.65	451,616,772.65	0.00
合同资产		248,958,979.09	248,958,979.09
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	6,821,617.40	6,821,617.40	0.00
流动资产合计	4,011,282,466.70	3,953,537,570.35	-57,744,896.35
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	1,537,305,343.65	1,537,305,343.65	0.00
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	500,000.00	500,000.00	0.00
投资性房地产			
固定资产	327,407,718.78	327,407,718.78	0.00
在建工程	2,398,920.20	2,398,920.20	0.00
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	71,692,182.53	71,692,182.53	0.00
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	3,394,859.41	3,394,859.41	0.00
递延所得税资产	23,808,127.10	23,808,127.10	0.00
其他非流动资产		57,744,896.35	57,744,896.35

非流动资产合计	1,966,507,151.67	2,024,252,048.02	57,744,896.35
资产总计	5,977,789,618.37	5,977,789,618.37	0.00
流动负债：			
短期借款	725,244,153.21	725,244,153.21	0.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	684,590,000.00	684,590,000.00	0.00
应付账款	452,955,746.39	452,955,746.39	0.00
预收款项	204,467,402.26		-204,467,402.26
合同负债		166,669,261.31	166,669,261.31
应付职工薪酬	20,672,711.06	20,672,711.06	0.00
应交税费	15,616,878.91	15,616,878.91	0.00
其他应付款	61,170,898.56	61,170,898.56	0.00
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	400,000.00	400,000.00	0.00
其他流动负债	54,907,676.05	77,933,589.01	23,025,912.96
流动负债合计	2,220,025,466.44	2,205,253,238.45	-14,772,227.99
非流动负债：			
长期借款	104,769,624.08	104,769,624.08	0.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	1,050,000.00	1,050,000.00	0.00
递延所得税负债	324,011.25	324,011.25	0.00
其他非流动负债		14,772,227.99	14,772,227.99
非流动负债合计	106,143,635.33	120,915,863.32	14,772,227.99
负债合计	2,326,169,101.77	2,326,169,101.77	0.00
所有者权益：			
股本	1,035,489,098.00	1,035,489,098.00	0.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,717,724,514.22	1,717,724,514.22	0.00
减：库存股			
其他综合收益	-1,937,072.66	-1,937,072.66	0.00
专项储备			

盈余公积	134,864,175.08	134,864,175.08	0.00
未分配利润	765,479,801.96	765,479,801.96	0.00
所有者权益合计	3,651,620,516.60	3,651,620,516.60	0.00
负债和所有者权益总计	5,977,789,618.37	5,977,789,618.37	0.00

调整情况说明

母公司资产负债表调整情况说明：本公司按照收入准则的要求调整列报尚未完成合同的累积影响数，包括尚未完成的合同中不满足无条件收款权的应收账款重分类为合同资产，一年以上的合同资产重分类为其他非流动资产；在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价的预收款项重分类为合同负债，属于待转销项税的部分重分类为其他流动负债，一年以上的合同负债重分类为其他非流动负债。

#### (4) 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用  不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售商品	13%、16%
城市维护建设税	应交流转税额	7%、5%
企业所得税	应纳税所得额	15%、25%
教育费附加	应交流转税额	5%

根据《财政部 税务总局 海关总署关于深化增值税改革有关政策的公告》（财政部 税务总局 海关总署公告 2019 年第 39 号），本集团增值税税率自 2019 年 4 月 1 日开始由 16% 调整为 13%。

### 2、税收优惠

#### (1) 企业所得税

##### 1) 高新技术企业税收优惠

纳税主体名称	所得税税率	税收优惠情况
浙江万马股份有限公司	15%	2018年11月30日重新认定再次取得高新技术企业证书，2019年、2020年适用15%的企业所得税税率。
浙江万马高分子材料集团有限公司	15%	2020年12月1日重新认定再次取得高新技术企业证书，2019年、2020年适用15%的企业所得税税率。
浙江万马天屹通信线缆有限公司	15%	2018年11月30日重新认定再次取得高新技术企业证书，2019年、2020年适用15%的企业所得税税率。
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	15%	2020年12月1日重新认定再次取得高新技术企业证书，2019年、2020年适用15%的企业所得税税率。
浙江万马新能源有限公司	15%	2019年12月4日重新认定再次取得高新技术企业证书，2019年、

		2020年适用15%的企业所得税税率。
浙江万马专用线缆科技有限公司	15%	2020年12月1日经认定取得高新技术企业证书，2020年适用15%的企业所得税税率。
浙江万马聚力新材料科技有限公司	15%	2020年12月1日经认定取得高新技术企业证书，2020年适用15%的企业所得税税率。

注：根据财政部、税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号），对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。本公司之孙公司浙江万马聚力新材料科技有限公司满足小型微利企业条件，2020年度享受小微企业普惠性税收减免政策。

2) 本公司、本公司之子公司浙江万马高分子材料集团有限公司、本公司之子公司浙江万马天屹通信线缆有限公司为社会福利企业，参照财政部、国家税务总局《关于调整完善现行福利企业税收优惠政策试点工作的通知》（财税〔2006〕111号）、《关于进一步做好调整现行福利企业税收优惠政策试点工作的通知》（财税〔2006〕135号）的规定，企业所得税实施成本加成加计扣除办法，即可以按照企业支付给残疾职工实际工资的2倍在税前扣除。

3) 参照财政部、国家税务总局《关于促进残疾人就业税收优惠政策的通知》（财税〔2007〕92号）的规定，符合规定的社会福利企业取得的增值税退税免征企业所得税。

## （2）增值税

本公司、本公司之子公司浙江万马高分子材料集团有限公司、本公司之子公司浙江万马天屹通信线缆有限公司为社会福利企业，根据财政部、国家税务总局《关于促进残疾人就业增值税优惠政策的通知》（财税〔2016〕52号）的规定，对安置残疾人的单位和个体工商户，实行由税务机关按纳税人安置残疾人的人数，限额即征即退增值税的办法。安置的每位残疾人每月可退还的增值税具体限额，由县级以上税务机关根据纳税人所在区县（含县级市、旗，下同）适用的经省（含自治区、直辖市、计划单列市，下同）人民政府批准的月最低工资标准的4倍确定。

## 3、其他

本公司之子公司香港骐骥国际发展有限公司注册地在香港，其纳税事宜遵循香港当地法律；本公司之子公司Optrum Technology LLC注册地在美国德克萨斯州，其纳税事宜遵循德克萨斯州当地法律；本公司之子公司万马线缆（越南）有限公司注册地在越南北宁市，其纳税事宜遵循越南北宁当地法律；本公司之子公司Steed Networks Technologies Co., Ltd注册地在柬埔寨金边市，其纳税事宜遵循柬埔寨金边当地法律。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	77,692.59	56,198.76

银行存款	1,113,913,069.54	888,240,509.15
其他货币资金	400,800,652.45	279,399,986.72
合计	1,514,791,414.58	1,167,696,694.63
其中：存放在境外的款项总额	27,625,814.76	40,334,905.55

注：其他货币资金主要系存入银行的银行承兑汇票保证金、保函保证金、信用证保证金及协定存款等；截止 2020 年 12 月 31 日，本集团使用受限资金共计 387,482,850.02 元，包括保函保证金、信用证保证金、银行承兑汇票保证金及协定存款，该等使用受限资金在现金流量表中不作为“现金及现金等价物”列示。

## 2、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
套期工具持仓保证金	32,283,045.50	52,069,179.06
套期工具公允价值变动	23,344,850.00	25,372,350.00
远期结购汇浮盈	755,842.98	83,901.71
合计	56,383,738.48	77,525,430.77

注：本公司对预期铜采购交易进行套期保值，将套期工具在本报表项目列示。

## 3、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用级别一般的银行承兑汇票	380,853,437.00	233,498,003.41
商业承兑汇票	131,635,054.98	127,957,993.22
合计	512,488,491.98	361,455,996.63

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	517,656,297.42	100.00%	5,167,805.44	1.00%	512,488,491.98	365,107,067.31	100.00%	3,651,070.68	1.00%	361,455,996.63

其中：										
其中：信用级别一般的银行承兑汇票组合	384,691,595.42	74.31%	3,838,158.42	1.00%	380,853,437.00	235,856,569.11	64.60%	2,358,565.70	1.00%	233,498,003.41
商业承兑汇票组合	132,964,702.00	25.69%	1,329,647.02	1.00%	131,635,054.98	129,250,498.20	35.40%	1,292,504.98	1.00%	127,957,993.22
合计	517,656,297.42	100.00%	5,167,805.44	1.00%	512,488,491.98	365,107,067.31	100.00%	3,651,070.68	1.00%	361,455,996.63

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
信用级别一般的银行承兑汇票组合	2,358,565.70	1,482,238.81	2,646.09			3,838,158.42
商业承兑汇票组合	1,292,504.98	472,209.45	435,067.41			1,329,647.02
合计	3,651,070.68	1,954,448.26	437,713.50			5,167,805.44

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

## (3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
信用级别一般的银行承兑汇票	170,234,068.16
合计	170,234,068.16

## (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
信用级别一般的银行承兑汇票		99,254,464.42

商业承兑汇票		53,065,138.19
合计		152,319,602.61

**(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据**

单位：元

项目	期末转应收账款金额
信用级别一般的银行承兑汇票	200,000.00
合计	200,000.00

**(6) 本期实际核销的应收票据情况**

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

**4、应收账款**
**(1) 应收账款分类披露**

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	31,720,479.89	1.10%	31,720,479.89	100.00%	0.00	31,720,479.89	1.21%	21,844,380.79	68.87%	9,876,099.10
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,836,596,545.46	98.90%	149,801,616.81	5.28%	2,686,794,928.65	2,597,661,568.16	98.79%	116,215,092.85	4.47%	2,481,446,475.31
其中：										
账龄组合	2,836,399,351.	98.89%	149,801,616.8	5.28%	2,686,597,734.	2,597,556,525.	98.79%	116,215,092.85	4.47%	2,481,341,432.40

	46		1		65	25				
关联方组合	197,194.00	0.01%			197,194.00	105,042.91				105,042.91
合计	2,868,317,025.35	100.00%	181,522,096.70	6.33%	2,686,794,928.65	2,629,382,048.05	100.00%	138,059,473.64	5.25%	2,491,322,574.41

按单项计提坏账准备：31,720,479.89 元。

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
A 公司	15,703,603.65	15,703,603.65	100.00%	未决诉讼
B 公司	5,679,939.11	5,679,939.11	100.00%	预计无法收回
C 公司	4,335,468.37	4,335,468.37	100.00%	未决诉讼
D 公司	4,222,205.60	4,222,205.60	100.00%	未决诉讼
E 公司	655,376.62	655,376.62	100.00%	预计无法收回
F 公司	514,916.41	514,916.41	100.00%	预计无法收回
G 公司	428,970.13	428,970.13	100.00%	未决诉讼
H 公司	180,000.00	180,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	31,720,479.89	31,720,479.89	--	--

按组合计提坏账准备：149,801,616.81 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	2,537,245,209.06	27,873,632.81	1.10%
1-2 年	144,271,928.22	16,686,713.19	11.57%
2-3 年	71,076,803.23	21,435,859.86	30.16%
3 年以上	83,805,410.95	83,805,410.95	100.00%
合计	2,836,399,351.46	149,801,616.81	--

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	2,537,433,331.27

1 至 2 年	144,361,100.01
2 至 3 年	72,052,925.73
3 年以上	114,469,668.34
合计	2,868,317,025.35

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	21,844,380.79	9,876,099.10				31,720,479.89
账龄组合计提	116,215,092.85	35,858,013.15	1,833,172.00	438,317.19		149,801,616.81
合计	138,059,473.64	45,734,112.25	1,833,172.00	438,317.19		181,522,096.70

## (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	438,317.19

## (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
A 公司	112,279,577.64	3.91%	1,122,795.78
B 公司	82,237,483.17	2.87%	822,374.83
C 公司	69,325,175.19	2.42%	693,251.75
D 公司	59,497,610.53	2.07%	4,336,673.18
E 公司	53,694,801.73	1.87%	536,948.02
合计	377,034,648.26	13.14%	

## (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

## (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

## 5、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用等级较高的银行承兑汇票	385,741,006.13	374,014,153.83
合计	385,741,006.13	374,014,153.83

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

 适用  不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

 适用  不适用

## 其他说明：

年末已用于质押的应收票据

项目	年末已质押金额
信用等级较高的银行承兑汇票	113,792,010.22
合计	113,792,010.22

年末已经背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
信用等级较高的银行承兑汇票	1,270,442,877.09	
合计	1,270,442,877.09	

## 6、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	119,657,013.06	95.37%	68,723,217.42	87.31%
1 至 2 年	4,450,075.30	3.55%	3,781,667.76	4.80%
2 至 3 年	406,999.84	0.32%	2,849,147.05	3.62%
3 年以上	957,989.01	0.76%	3,362,868.28	4.27%

合计	125,472,077.21	--	78,716,900.51	--
----	----------------	----	---------------	----

**(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

单位名称	年末余额	账龄	占预付款项年末余额合计数的比例(%)
A公司	16,503,065.55	1年以内	13.15
B公司	13,664,945.64	1年以内	10.89
C公司	12,033,600.00	1年以内	9.59
D公司	8,247,070.09	1年以内	6.57
E公司	7,168,850.00	1年以内	5.71
<b>合计</b>	<b>57,617,531.28</b>		<b>45.91</b>

**7、其他应收款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	121,307,624.69	134,394,748.62
合计	121,307,624.69	134,394,748.62

**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	55,404,341.22	61,707,020.01
备用金	36,300,589.89	52,505,580.07
单位往来	31,154,760.17	26,451,844.14
税金	14,318,540.11	7,772,359.40
押金	6,934,051.84	6,527,129.41
代收代付款	447,036.59	544,970.10
其他	1,060,172.97	883,693.62
合计	145,619,492.79	156,392,596.75

**2) 坏账准备计提情况**

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计

	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额		21,997,848.13		21,997,848.13
2020 年 1 月 1 日余额在本期	---	---	---	---
本期计提		4,816,746.77	1,929,697.35	6,746,444.12
本期核销		99,552.41		99,552.41
其他变动		4,332,871.74		4,332,871.74
2020 年 12 月 31 日余额		22,382,170.75	1,929,697.35	24,311,868.10

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	91,797,552.67
1 至 2 年	24,403,993.29
2 至 3 年	13,720,455.99
3 年以上	15,697,490.84
合计	145,619,492.79

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合计提	21,997,848.13	4,816,746.77	4,332,871.74	99,552.41		22,382,170.75
单项计提		1,929,697.35				1,929,697.35
合计	21,997,848.13	6,746,444.12	4,332,871.74	99,552.41		24,311,868.10

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	99,552.41

## 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
A 公司	税金	9,760,266.92	1 年以内	6.70%	
B 公司	冻结资金	8,274,263.22	1 年以内	5.68%	82,742.63
C 个人	备用金	7,693,120.91	1 年以内、1-2 年、2-3 年	5.28%	571,715.45
D 公司	履约保证金	4,000,000.00	1 年以内	2.75%	40,000.00
E 个人	备用金	3,104,348.17	1 年以内, 2-3 年	2.13%	86,538.61
合计	--	32,831,999.22	--	22.54%	780,996.69

## 6) 涉及政府补助的应收款项

## 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

## 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

## 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

## (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	112,917,305.82	1,641,193.77	111,276,112.05	119,798,778.31	2,293,230.24	117,505,548.07
在产品	175,953,772.82	2,178,385.68	173,775,387.14	165,079,873.20	2,028,810.75	163,051,062.45
库存商品	495,755,950.37	6,385,027.87	489,370,922.50	389,935,891.69	5,468,486.33	384,467,405.36
周转材料	9,788,260.09	162,044.91	9,626,215.18	6,337,531.14	164,455.97	6,173,075.17
合计	794,415,289.10	10,366,652.23	784,048,636.87	681,152,074.34	9,954,983.29	671,197,091.05

**(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	2,293,230.24	1,641,193.77		2,293,230.24		1,641,193.77
在产品	2,028,810.75	2,178,385.68		2,028,810.75		2,178,385.68
库存商品	5,468,486.33	6,385,027.87		5,468,486.33		6,385,027.87
周转材料	164,455.97	162,044.91		164,455.97		162,044.91
合计	9,954,983.29	10,366,652.23		9,954,983.29		10,366,652.23

**(3) 存货跌价准备计提**

项目	确定可变现净值的具体依据	本年转回或转销原因
原材料	可变现净值低于账面余额	相关的存货领用或实现销售
在产品	可变现净值低于账面余额	相关的存货领用或实现销售
库存商品	可变现净值低于账面余额	相关的存货实现销售
周转材料	可变现净值低于账面余额	相关的存货领用或实现销售

**(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明**
**(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明**
**9、合同资产**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	134,159,892.03	1,514,696.17	132,645,195.86	256,929,471.26	2,569,294.72	254,360,176.54
合计	134,159,892.03	1,514,696.17	132,645,195.86	256,929,471.26	2,569,294.72	254,360,176.54

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
合同资产		1,054,598.55		
合计		1,054,598.55		--

**10、其他流动资产**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行理财	65,125,424.66	105,493,761.98
待抵扣进项税	59,910,604.90	58,426,147.40
预缴所得税	4,093,162.00	16,444,709.76
待摊费用	7,612,432.19	9,001,364.96
合计	136,741,623.75	189,365,984.10

**11、长期股权投资**

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
<b>一、合营企业</b>											
浙江万马海立斯新能源有限公司	1,254,293.96	2,000,000.00		-1,784,674.09						1,469,619.87	
小计	1,254,293.96	2,000,000.00		-1,784,674.09						1,469,619.87	
<b>二、联营企业</b>											
浙江电腾云光伏科技有限公司	9,506,421.98			807,102.96						10,313,524.94	
山东万恩新能源科技有限公司	11,874,267.63			475,988.60						12,350,256.23	
小计	21,380,689.61			1,283,091.56						22,663,781.17	
合计	22,634,983.57	2,000,000.00		-501,582.53						24,133,401.04	

## 12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
浙江联飞光纤光缆有限公司	19,539,765.00	19,539,765.00
浙江临安中信村镇银行股份有限公司	7,000,000.00	7,000,000.00
之江商学（杭州）创业服务有限公司	500,000.00	500,000.00
合计	27,039,765.00	27,039,765.00

## 13、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
<b>一、账面原值</b>				
1.期初余额	18,251,492.81	9,212,558.45		27,464,051.26
2.本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3.本期减少金额	317,439.02			317,439.02
(1) 处置	317,439.02			317,439.02
(2) 其他转出				
4.期末余额	17,934,053.79	9,212,558.45		27,146,612.24
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>				
1.期初余额	10,504,747.29	2,112,791.26		12,617,538.55
2.本期增加金额	954,179.85	213,526.83		1,167,706.68
(1) 计提或摊销	954,179.85	213,526.83		1,167,706.68
3.本期减少金额	176,605.34			176,605.34
(1) 处置	176,605.34			176,605.34
(2) 其他转出				
4.期末余额	11,282,321.80	2,326,318.09		13,608,639.89
<b>三、减值准备</b>				
1.期初余额	86,037.77			86,037.77
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额	24.42			24.42
(1) 处置	24.42			24.42

(2) 其他转出				
4. 期末余额	86,013.35			86,013.35
四、账面价值				
1. 期末账面价值	6,565,718.64	6,886,240.36		13,451,959.00
2. 期初账面价值	7,660,707.75	7,099,767.19		14,760,474.94

注：本公司之子公司浙江万马集团特种电子电缆有限公司于 2018 年 10 月整体搬迁至浙江省杭州市临安区太湖源镇金岫村新建高端工业电子线项目厂房，原临安区青山湖街道景观大道 81 号的厂房及土地使用权停止自用，用于对外出租，转换为投资性房地产。

## 14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,167,217,387.39	1,039,842,652.21
固定资产清理	434,302.77	
合计	1,167,651,690.16	1,039,842,652.21

### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	办公设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	612,515,329.86	1,222,079,034.40	37,552,980.75	54,644,998.72	1,926,792,343.73
2. 本期增加金额	145,808,001.90	150,562,546.09	3,223,033.87	9,390,118.86	308,983,700.72
(1) 购置	838,345.08	70,589,626.78	3,223,033.87	6,563,206.12	81,214,211.85
(2) 在建工程转入	144,969,656.82	79,972,919.31		2,826,912.74	227,769,488.87
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	1,063,636.62	67,111,260.04	17,220,097.26	664,110.40	86,059,104.32
(1) 处置或报废	1,063,636.62	67,111,260.04	17,220,097.26	664,110.40	86,059,104.32
4. 期末余额	757,259,695.14	1,305,530,320.45	23,555,917.36	63,371,007.18	2,149,716,940.13
二、累计折旧					
1. 期初余额	222,902,347.63	605,452,545.65	19,102,800.41	35,737,572.26	883,195,265.95
2. 本期增加金额	34,936,350.82	99,058,460.17	3,961,200.92	6,730,115.64	144,686,127.55
(1) 计提	34,936,350.82	99,058,460.17	3,961,200.92	6,730,115.64	144,686,127.55
3. 本期减少金额	243,320.41	38,081,903.22	8,317,993.56	497,700.36	47,140,917.55
(1) 处置或报废	243,320.41	38,081,903.22	8,317,993.56	497,700.36	47,140,917.55
4. 期末余额	257,595,378.04	666,429,102.60	14,746,007.77	41,969,987.54	980,740,475.95
三、减值准备					

1.期初余额		1,002,252.07	2,552,597.37	199,576.13	3,754,425.57
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额		39,153.96	1,956,194.82		1,995,348.78
(1) 处置或报废		39,153.96	1,956,194.82		1,995,348.78
4.期末余额		963,098.11	596,402.55	199,576.13	1,759,076.79
四、账面价值					
1.期末账面价值	499,664,317.10	638,138,119.74	8,213,507.04	21,201,443.51	1,167,217,387.39
2.期初账面价值	389,612,982.23	615,624,236.68	15,897,582.97	18,707,850.33	1,039,842,652.21

注：已设定抵押的固定资产明细详见本附注“七、21.短期借款”及“七、58.所有权或使用权受到限制的资产”所述。

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	104,658.12	34,116.49		70,541.63	
合计	104,658.12	34,116.49		70,541.63	

## (3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
万马智慧充电创新基地	127,204,034.93	办理中
清远综合楼	7,213,060.50	尚未竣工决算
清远 1#厂房	25,930,114.99	尚未竣工决算

## (4) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
机器设备	434,302.77	
合计	434,302.77	

## 5、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	40,054,050.12	129,087,757.02
工程物资	39,961,499.78	39,819,597.20

合计	80,015,549.90	168,907,354.22
----	---------------	----------------

**(1) 在建工程情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
万马智慧充电创新基地				75,315,051.91		75,315,051.91
年产 7.5 万吨电缆料项目				32,420,216.09		32,420,216.09
高分子环保新型电缆材料产业长兴基地	14,718,143.47		14,718,143.47			
低烟无卤生产线	3,846,501.61		3,846,501.61			
屏蔽料生产线	3,684,126.18		3,684,126.18			
框绞机	2,601,769.92		2,601,769.92			
充电桩项目	2,082,937.32	2,047,103.20	35,834.12	8,428,989.41		8,428,989.41
技改工程	1,947,623.82		1,947,623.82	1,607,498.93		1,607,498.93
自动化立体仓库	1,522,123.95		1,522,123.95			
成缆机	1,861,306.07		1,861,306.07			
挤塑机	1,342,704.58		1,342,704.58			
万马高端电缆产业化项目	1,317,242.58		1,317,242.58			
同心式铜带屏蔽生产线	1,167,571.25		1,167,571.25			
电缆护套挤出生产线	1,080,705.26		1,080,705.26			
硅烷生产线	346,280.53		346,280.53	3,996,575.79		3,996,575.79
布电线生产线				445,558.53		445,558.53
其他零星工程	4,582,116.78		4,582,116.78	6,873,866.36		6,873,866.36
合计	42,101,153.32	2,047,103.20	40,054,050.12	129,087,757.02		129,087,757.02

**(2) 重要在建工程项目本期变动情况**

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预	工程	利息	其中：	本期	资金
							投入	进度	资本	本期	利息	来源
							占预		化累	利息	资本	
									计金	资本	化率	

				金额			算比 例		额	化金 额		
万马智慧充电创新基地	215,083,200.00	75,315,051.91	32,897,670.52	108,212,722.43			75.47%	已完工	2,614,100.00			借款资金 自有资金
年产 7.5 万吨电缆料项目	38,309,100.00	32,420,216.09	3,872,507.91	36,292,724.00			94.74%	已完工				自有资金
高分子环保新型电缆材料产业长兴基地	46,844,600.00		14,718,143.47			14,718,143.47	31.42%	未完工				自有资金
低烟无卤生产线	4,565,000.00		3,846,501.61			3,846,501.61	84.26%	未完工				自有资金
屏蔽料生产线	6,000,000.00		3,684,126.18			3,684,126.18	61.40%	未完工				自有资金
框绞机	6,000,000.00		2,601,769.92			2,601,769.92	43.36%	未完工				自有资金
充电桩项目	151,613,100.00	8,428,989.41	26,957,067.16	31,884,438.08	3,465,784.37	35,834.12	97.12%	未完工				自有资金 募集资金
硅烷生产线	16,500,000.00	3,996,575.79	6,750,778.84	10,401,074.10		346,280.53	65.14%	未完工				自有资金
技改工程	2,215,200.00	1,607,498.93	1,947,623.82	1,607,498.93		1,947,623.82	87.92%	未完工				自有资金
万马高端电缆产业化项	239,263,500.00		1,317,242.58			1,317,242.58	0.55%	未完工				自有资金

目												
合计	726,393,700.00	121,768,332.13	98,593,432.01	188,398,457.54	3,465,784.37	28,497,522.23	--	--	2,614,100.00			--

### (3) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
充电桩	37,676,455.94	8,568,485.62	29,107,970.32	39,322,312.46	8,552,123.77	30,770,188.69
电线电缆	6,756,698.33		6,756,698.33	7,035,990.09		7,035,990.09
备品备件	4,096,831.13		4,096,831.13	2,013,418.42		2,013,418.42
合计	48,529,985.40	8,568,485.62	39,961,499.78	48,371,720.97	8,552,123.77	39,819,597.20

## 16、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	办公软件	商业软件	专利技术	合计
一、账面原值							
1.期初余额	185,427,401.49			14,589,034.03	31,872,513.39	1,273,214.45	233,162,163.36
2.本期增加金额	94,677,600.00			355,822.05			95,033,422.05
(1) 购置	94,677,600.00			355,822.05			95,033,422.05
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
3.本期减少金额				43,760.68			43,760.68
(1) 处置				43,760.68			43,760.68
4.期末余额	280,105,001.49			14,901,095.40	31,872,513.39	1,273,214.45	328,151,824.73
二、累计摊销							

1.期初余额	33,254,601.38		6,723,508.08	11,628,269.26	1,273,214.45	52,879,593.17
2.本期增加金额	5,352,506.07		1,621,982.85	6,374,502.84		13,348,991.76
(1) 计提	5,219,938.59		1,621,982.85	6,374,502.84		13,216,424.28
(2) 资本化	132,567.48					132,567.48
3.本期减少金额			18,233.55			18,233.55
(1) 处置			18,233.55			18,233.55
4.期末余额	38,607,107.45		8,327,257.38	18,002,772.10	1,273,214.45	66,210,351.38
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	241,497,894.04		6,573,838.02	13,869,741.29		261,941,473.35
2.期初账面价值	152,172,800.11		7,865,525.95	20,244,244.13		180,282,570.19

注：已设定抵押的无形资产明细详见本附注“七、20.短期借款”及“七、58.所有权或使用权受到限制的资产”所述。

## 17、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	295,460,125.84					295,460,125.84
合计	295,460,125.84					295,460,125.84

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
浙江万马集团特种电子	72,830,907.84	26,251,348.36				99,082,256.20

电缆有限公司					
合计	72,830,907.84	26,251,348.36			99,082,256.20

(3) 商誉减值测试情况如下：

项目	浙江万马集团特种电子电缆有限公司
商誉账面余额	295,460,125.84
商誉减值准备余额	72,830,907.84
商誉的账面价值	222,629,218.00
未确认归属于少数股东权益的商誉价值	
包含未确认归属于少数股东权益的商誉价值	
资产组的账面价值	28,268,822.80
包含整体商誉的资产组公允价值	250,898,040.80
资产组预计未来现金流量的现值（可回收金额）	224,646,692.44
商誉减值损失	26,251,348.36

注：本公司评估范围为万马特缆公司截止2020年12月31日包含商誉的主营业务经营性资产组成的资产组。截止评估基准日，评估范围内的资产包括固定资产、投资性房地产、无形资产、长期待摊费用、商誉。资产组预计未来现金流量的现值（可回收金额）利用了中威正信（北京）资产评估有限公司2021年3月12日（中威正信评报字[2021]第11010号《浙江万马股份有限公司拟进行商誉减值测试所涉及的浙江万马集团特种电子电缆有限公司资产组可收回价值资产评估报告》的评估结论：截止评估基准日2020年12月31日，经评估后万马特缆公司包含商誉的资产组未来净现金流量的现值为22,464.67万元，公允价值减处置费用后的净额为21,623.64万元，根据孰高原值，确定万马特缆公司包含商誉的资产组的可回收价值评估值为22,464.67万元。

经测试，本公司因收购万马特缆形成的商誉在2020年度需计提减值26,251,348.36元。

## 18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修支出	5,931,547.41	2,980,452.53	3,256,664.04		5,655,335.90
构筑物	2,965,209.82	918,385.66	889,195.81		2,994,399.67
租赁费	1,106,107.40	162,900.57	1,159,689.40		109,318.57
其他	400,896.51	49,764.06	195,279.36		255,381.21
合计	10,403,761.14	4,111,502.82	5,500,828.61		9,014,435.35

## 19、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	238,991,721.55	36,701,491.73	197,461,524.69	30,751,211.57
固定资产折旧年限不同导致的折旧差异	14,720,598.31	2,208,089.74	14,047,176.75	2,154,884.70
计入递延收益的政府补助	6,452,152.88	967,822.93	8,292,303.44	1,243,845.52
未实现内部交易	62,847,636.59	15,360,656.73	63,778,815.80	15,328,634.64
预提费用			16,000.98	2,400.15
公允价值变动损失	1,005,600.00	150,840.00	2,513,084.43	376,962.66
现金流量套期损益有效部分			2,278,909.01	341,836.35
合计	324,017,709.33	55,388,901.13	288,387,815.10	50,199,775.59

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧年限不同导致的折旧差异	65,085,723.90	9,918,497.38	20,503,674.70	3,543,340.87
企业合并产生的公允价值高于账面价值的金额	8,973,748.98	1,346,062.33	9,654,930.51	1,448,239.56
公允价值变动损益	1,110,742.98	166,611.45	2,275,187.88	352,528.18
现金流量套期损益有效部分	96,915,145.10	14,537,271.77	664,900.00	166,225.00
未实现内部交易	141,802.29	21,270.35	20,341.13	3,051.17
合计	172,227,163.25	25,989,713.28	33,119,034.22	5,513,384.78

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		55,388,901.13		50,199,775.59
递延所得税负债		25,989,713.28		5,513,384.78

**(4) 未确认递延所得税资产明细**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	26,871,002.05	21,570,642.71
可抵扣亏损	385,377,934.07	254,872,424.68
合计	412,248,936.12	276,443,067.39

**(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2020 年		2,120,972.64	2015 年度亏损
2021 年	15,781,703.62	15,831,065.02	2016 年度亏损
2022 年	63,051,322.22	59,558,236.47	2017 年度亏损
2023 年	79,452,821.49	70,550,669.97	2018 年度亏损
2024 年	118,201,382.20	106,811,480.58	2019 年度亏损
2025 年	108,890,704.54	0.00	2020 年度亏损
合计	385,377,934.07	254,872,424.68	--

**20、其他非流动资产**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	81,459,936.12	30,936,588.93	50,523,347.19	91,647,478.08	30,495,593.68	61,151,884.40
合计	81,459,936.12	30,936,588.93	50,523,347.19	91,647,478.08	30,495,593.68	61,151,884.40

**21、短期借款**
**(1) 短期借款分类**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	20,000,000.00	45,000,000.00
保证借款	93,900,000.00	468,885,638.50
信用借款	5,000,000.00	52,000,000.00

保证+抵押借款	60,000,000.00	385,000,000.00
应付利息	294,979.92	4,657,205.10
合计	179,194,979.92	955,542,843.60

短期借款分类的说明:

注: 1) 截止2020年12月31日, 本公司保证借款余额93,900,000.00元。情况如下: 本公司向中国工商银行浙江省分行借款93,900,000.00元, 使用万马联合控股集团有限公司、张德生、陆玉珍提供的最高额保证担保额度。

2) 截止2020年12月31日, 本公司保证及抵押借款余额 60,000,000.00元, 情况如下: 本公司向中国建设银行临安支行借款10,000,000.00元, 使用浙江万马智能科技集团有限公司提供的最高额保证担保额度以及本公司提供的房屋建筑物和土地使用权的抵押; 本公司向中国进出口银行借款50,000,000.00元, 使用万马联合控股集团有限公司、张德生、陆珍玉提供的最高额保证担保额度以及本公司提供的房屋建筑物和土地使用权的抵押。

3) 截止2020年12月31日, 本公司抵押借款余额20,000,000.00元。情况如下: 本公司之子公司浙江万马高分子材料集团有限公司向中国农业银行临安支行的借款20,000,000.00元, 以高分子公司房屋建筑物和土地使用权为抵押。

4) 已抵押固定资产与无形资产账面价值情况详见本附注七、58. 所有权或使用权收到限制的资产。

## 22、衍生金融负债

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
远期结购汇浮亏		2,594,373.26
合计		2,594,373.26

## 23、应付票据

单位: 元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,530,514,647.38	883,361,291.82
合计	1,530,514,647.38	883,361,291.82

## 24、应付账款

### (1) 应付账款列示

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	966,144,550.07	626,600,959.96

1-2 年	4,139,363.34	15,978,508.39
2-3 年	10,615,051.89	5,098,705.63
3 年以上	10,114,696.53	9,042,461.29
合计	991,013,661.83	656,720,635.27

## (2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
A 公司	5,472,218.99	尚未结算
B 公司	1,793,202.51	尚未结算
C 公司	2,176,706.89	尚未结算
D 公司	1,157,154.06	尚未结算
合计	10,599,282.45	--

## 25、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	91,919,618.66	200,802,715.83
合计	91,919,618.66	200,802,715.83

## 26、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	74,482,863.33	457,412,238.16	455,430,223.49	76,464,878.00
二、离职后福利-设定提存计划	1,312,160.96	15,756,677.42	16,439,772.57	629,065.81
三、辞退福利		1,930,447.60	1,930,447.60	
合计	75,795,024.29	475,099,363.18	473,800,443.66	77,093,943.81

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

1、工资、奖金、津贴和补贴	62,721,770.20	403,426,835.78	399,098,627.61	67,049,978.37
2、职工福利费		12,416,487.53	12,397,287.53	19,200.00
3、社会保险费	786,626.66	13,343,952.44	13,488,169.94	642,409.16
其中：医疗保险费	569,466.88	12,088,710.59	12,113,151.92	545,025.55
工伤保险费	154,393.62	1,031,115.98	1,096,478.50	89,031.10
生育保险费	62,766.16	224,125.87	278,539.52	8,352.51
4、住房公积金	121,018.76	14,753,845.82	14,824,277.82	50,586.76
5、工会经费和职工教育经费	10,853,447.71	7,335,819.86	9,706,128.61	8,483,138.96
劳务用工薪酬		6,135,296.73	5,915,731.98	219,564.75
合计	74,482,863.33	457,412,238.16	455,430,223.49	76,464,878.00

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,264,011.86	15,174,288.12	15,831,472.76	606,827.22
2、失业保险费	48,149.10	582,389.30	608,299.81	22,238.59
合计	1,312,160.96	15,756,677.42	16,439,772.57	629,065.81

## 27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	22,263,952.65	18,813,872.51
企业所得税	4,182,581.27	4,041,182.33
个人所得税	870,701.97	548,564.99
城市维护建设税	3,825,056.84	1,265,079.34
房产税	1,518,944.32	5,492,166.75
土地使用税	448,416.00	922,787.22
印花税	742,646.42	282,160.98
教育费附加	2,767,111.18	919,930.91
残保金	6,262.20	74,887.00
环境保护税	310.95	
合计	36,625,983.80	32,360,632.03

**28、其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	118,114,774.18	148,380,586.26
合计	118,114,774.18	148,380,586.26

**(3) 其他应付款**
**1) 按款项性质列示其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
单位往来与代收代付款	28,095,226.77	56,041,844.79
保证金及押金	61,243,455.49	57,729,221.11
未支付费用	27,031,797.80	31,185,621.90
其他	1,744,294.12	3,423,898.46
合计	118,114,774.18	148,380,586.26

**29、一年内到期的非流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	181,600,000.00	600,000.00
一年内到期的长期借款利息	207,565.11	
合计	181,807,565.11	600,000.00

**30、其他流动负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
年末未终止确认的应收票据	170,098,799.02	121,292,677.94
预提运费	11,194,006.61	28,006,710.08
待转销项税	12,850,914.29	26,313,559.33
合计	194,143,719.92	175,612,947.35

### 31、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	262,900,000.00	96,400,000.00
信用借款	27,000,000.00	18,000,000.00
保证+抵押借款	10,000,000.00	
应付利息	471,799.96	184,137.97
合计	300,371,799.96	114,584,137.97

长期借款分类的说明：

注1)：截止2020年12月31日，本公司保证借款总余额为274,500,000.00元，其中11,600,000.00元重分类至一年内到期的非流动负债，情况如下：本公司向交通银行临安支行借款20,200,000.00元，使用浙江万马智能科技集团有限公司和张德生提供的最高额保证担保额度；本公司向中国工商银行浙江省分行借款93,100,000.00元，使用万马联合控股集团有限公司、张德生、陆玉珍提供的最高额保证担保额度；本公司向兴业银行临安支行借款121,500,000.00元，使用浙江万马智能科技集团有限公司、张德生、陆玉珍提供的最高额保证担保额度；本公司向南京银行股份有限公司杭州分行借款29,900,000.00元，使用万马联合控股集团有限公司、张德生、陆玉珍的最高额保证担保额度。本公司之子公司浙江万马高分子材料集团有限公司向上海浦东发展银行中山支行的借款9,800,000.00元，使用本公司浙江万马股份有限公司的担保额度。

2) 截止2020年12月31日，本公司保证+抵押借款总余额为160,000,000.00元，其中150,000,000.00元重分类至一年内到期的非流动负债，情况如下：本公司之子公司浙江万马高分子材料集团有限公司向交通银行临安支行借款10,000,000.00元，使用本公司浙江万马股份有限公司、张德生的最高额保证担保额度，以及浙江万马高分子材料集团有限公司的房屋建筑物和土地使用权为抵押。本公司向中国进出口银行借款150,000,000.00元，使用万马联合控股集团有限公司、张德生、陆玉珍的提供的最高额保证担保额度以及本公司提供的房屋建筑物和土地使用权的抵押。

3) 已抵押固定资产与无形资产账面价值情况详见本附注七、58. 所有权或使用权收到限制的资产。

### 32、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	49,366,990.41	35,592,388.00	18,777,687.24	66,181,691.17	
合计	49,366,990.41	35,592,388.00	18,777,687.24	66,181,691.17	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入	本期计入其他收益金额	本期	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相

			营业 外收 入金 额		冲 减 成 本 费 用 金 额			关
北京市单位内部公用充电设施建设补助资金	13,666,700.73	4,100,000.00		3,571,002.49			14,195,698.24	与资产相关
充换电设施投入市财政补助资金	24,204,270.08	31,492,388.00		12,505,839.47			43,190,818.61	与资产相关
电动车智慧充电研究院	3,325,259.35			527,584.43			2,797,674.92	与资产相关
年产 2 万吨超高压电缆绝缘料"项目政府补助	3,313,500.00			846,000.00			2,467,500.00	与资产相关
青山湖科技城创新载体建设项目补贴	2,348,507.06			680,649.60			1,667,857.46	与资产相关
年产 100 公里 500 KV 交联电缆项目	1,050,000.00			360,000.00			690,000.00	与资产相关
基于锂电池项目政府补贴	603,544.09			106,566.13			496,977.96	与资产相关
武汉市新能源汽车充电基础设施补贴	855,209.10			180,045.12			675,163.98	与资产相关
合计	49,366,990.41	35,592,388.00		18,777,687.24			66,181,691.17	

### 33、其他非流动负债

项目	期末余额	期初余额
合同负债	22,585,944.39	17,798,569.36
合计	22,585,944.39	17,798,569.36

单位：元

### 34、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,035,489,098.00						1,035,489,098.00

### 35、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,542,111,313.12			1,542,111,313.12
其他资本公积	13,086,400.00	3,238,338.81		16,324,738.81
合计	1,555,197,713.12	3,238,338.81		1,558,436,051.93

### 36、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-1,358,775.43	98,216,168.82			14,712,883.12	83,503,285.70		82,144,510.27
外币财务报表折算差额	158,038.87	-391,401.93				-391,401.93		-233,363.06
现金流量套期损益的有效部分	-1,516,814.30	98,607,570.75			14,712,883.12	83,894,687.63		82,377,873.33
其他综合收益合计	-1,358,775.43	98,216,168.82			14,712,883.12	83,503,285.70		82,144,510.27

### 37、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	259,313,962.64	44,459,034.46		303,772,997.10
合计	259,313,962.64	44,459,034.46		303,772,997.10

### 38、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,400,735,829.60	1,238,073,456.06
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		-563,128.39
调整后期初未分配利润	1,400,735,829.60	1,237,510,327.67
加：本期归属于母公司所有者的净利润	223,052,864.45	220,879,359.32
减：提取法定盈余公积	44,459,034.46	36,944,075.43
应付普通股股利	36,242,118.43	20,709,781.96
期末未分配利润	1,543,087,541.16	1,400,735,829.60

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

### 39、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,247,060,349.20	7,861,031,954.72	9,630,097,242.20	8,017,448,333.85
其他业务	74,728,919.40	34,878,817.69	115,311,542.02	94,825,669.64
合计	9,321,789,268.60	7,895,910,772.41	9,745,408,784.22	8,112,274,003.49

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

 是  否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计
商品类型			9,321,789,268.60
电力产品	5,469,864,765.05		5,469,864,765.05
通信产品	631,620,858.56		631,620,858.56
高分子材料	2,891,692,242.66		2,891,692,242.66
贸易、服务及其他	328,611,402.33		328,611,402.33
按经营地区分类			9,321,789,268.60
其中：			
华东地区	4,425,232,654.77		4,425,232,654.77
华中地区	845,640,217.55		845,640,217.55
华北地区	891,265,458.64		891,265,458.64

华南地区	1,336,658,492.23		1,336,658,492.23
其他地区	1,822,992,445.41		1,822,992,445.41

与履约义务相关的信息：

无

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 2021 年度确认收入，0.00 元预计将于 2021 年度确认收入，0.00 元预计将于 2021 年度确认收入。

#### 40、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	11,823,656.26	13,008,014.76
教育费附加	8,671,223.24	9,641,946.77
房产税	1,605,846.02	5,643,593.00
土地使用税	474,952.69	1,049,677.21
车船使用税	25,596.61	129,351.79
印花税	2,584,359.61	2,952,594.46
环境保护税	2,329.49	
水利建设基金	16,087.16	14,151.30
残保金		1,357,045.51
合计	25,204,051.08	33,796,374.80

#### 41、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代理服务费	290,892,118.99	135,021,109.06
差旅费	24,067,067.39	107,048,210.12
运费		136,402,497.38
业务招待费	14,492,298.30	41,218,944.38
职工薪酬	65,944,240.03	58,885,082.91
业务费	26,066,133.80	55,079,560.22
中标服务费	17,494,234.10	27,081,893.57
电缆安装费		10,885,207.50
销售管理费	20,725,237.92	36,337,987.49
营运管理费	51,080,656.48	53,548,021.13
其他费用	5,481,962.87	3,784,086.49
合计	516,243,949.88	665,292,600.25

注：本集团于 2020 年 1 月 1 日开始执行新收入准则，按照新收入准则将销售费用中的运输费及电缆安装费重分类到营业成本中核算。

#### 42、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	155,656,252.45	148,435,216.22
折旧及摊销	32,208,071.72	22,861,648.73
办公费	13,383,293.11	13,144,295.20
差旅费	5,578,514.23	9,858,510.79
业务招待费	7,831,413.27	13,810,560.63
车辆使用费	3,065,191.92	3,598,692.81
咨询费	10,508,075.75	14,603,842.71
租赁费	6,202,424.00	5,759,877.70
审计审核费	2,254,359.46	1,726,963.14
其他费用	10,118,199.07	8,004,929.21
残保金	1,141,232.20	
合计	247,947,027.18	241,804,537.14

#### 43、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	237,595,126.72	261,296,699.91
职工薪酬	92,407,839.53	87,359,901.41
折旧费	4,800,084.89	4,696,573.67
其他费用	12,033,096.88	10,790,293.71
合计	346,836,148.02	364,143,468.70

#### 44、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	41,249,806.80	73,529,586.98
减：利息收入	4,789,061.55	7,557,152.58
加：汇兑损失	14,632,438.92	-2,592,692.43
加：其他支出	27,009,500.71	16,236,723.04
合计	78,102,684.88	79,616,465.01

#### 45、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
增值税退税收入	70,277,427.93	68,395,860.46

与日常经营活动相关的政府补助	40,167,621.72	31,662,272.28
合计	110,445,049.65	100,058,132.74

#### 46、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-501,582.53	-4,178,553.64
其他非流动金融资产在持有期间取得的股利收入	1,996,545.58	420,000.00
套期投资收益	538,609.70	2,310,715.00
银行理财收益	9,727,185.73	12,680,714.96
远期结购汇交割收益	-148,768.92	-60,714.89
其他	-729,607.80	-575,947.15
合计	10,882,381.76	10,596,214.28

#### 47、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
远期结购汇浮盈浮亏	3,266,314.53	-1,686,480.27
期货合约浮盈浮亏	-2,923,275.00	4,461,700.00
合计	343,039.53	2,775,219.73

#### 48、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-2,413,572.38	-3,425,503.45
应收账款坏账损失	-43,900,940.25	-28,544,146.80
应收票据坏账损失	-1,516,734.76	-3,651,070.68
合计	-47,831,247.39	-35,620,720.93

#### 49、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-10,366,652.23	-9,963,296.77
五、固定资产减值损失		-2,546,943.02
六、工程物资减值损失	-1,809,264.45	-13,630,154.25
七、在建工程减值损失	-2,047,103.20	-73,076.91
十一、商誉减值损失	-26,251,348.36	-51,917,205.46
十二、合同资产减值损失	613,603.30	

合计	-39,860,764.94	-78,130,676.41
----	----------------	----------------

## 50、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	-2,239,775.42	-2,919,377.56
其中:未划分为持有待售的非流动资产处置收益	-2,239,775.42	-2,919,377.56
其中:固定资产处置收益	-1,126,821.61	-2,714,043.85
工程物资处置收益	-1,112,953.81	-205,333.71
合计	-2,239,775.42	-2,919,377.56

## 51、营业外收入

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助	7,136,880.59	10,885,569.39	7,136,880.59
非流动资产报废利得	20,246.11	87,769.93	20,246.11
其他	6,504,790.55	5,139,390.32	6,504,790.55
合计	13,661,917.25	16,112,729.64	13,661,917.25

单位：元

计入当期损益的政府补助：

项目	本年发生额	上年发生额	来源和依据	与资产相关/ 与收益相关
2020 年电线电缆协作 配套项目奖励行业前 十强	3,082,200.00		杭州市临安区经信局 杭州市临安区财政局《关于下达 2020 年电线电缆制造业改造提升专项资金的通知》临经信综【2020】127 号	与收益相关
首批杭州市“鲲鹏”企 业（制造业）奖励	2,000,000.00		杭州市经济和信息化局文件《关于公布首批杭州市“鲲鹏”企业（制造业）奖励名单的通知》杭经信运行【2020】14 号	与收益相关
强化创新驱动推进现 代服务业发展	307,600.00		杭州市临安区人民政府文件《杭州市临安区人民政府关于进一步强化创新驱动推进现代服务业发展的若干政策意见》临政函【2018】29 号	与收益相关
2018-2019 年度临安区 政府质量奖和提名奖 补助	200,000.00		杭州市临安区市场监督管理总局《杭州市临安区人民政府关于 2018-2019 年度临安区政府质量奖和提名奖获奖企业的通报》临政函【2019】102 号	与收益相关
2019 年度加快推进绿 色发展奖励省级节 水型企业	100,000.00		杭州市临安区经济和信息化局 杭州市临安区 财政局关于印发《关于全面实施“新制造业计划” 推进高质量发展实施细则的操作办法》（临经信综（2019）110 号）	与收益相关
14/4 企业小升规奖励 金	100,000.00		杭州市临安经信局 杭州市临安区财政局关于要求兑现 2019 年小微企业上规升级财政奖励资金的请示临经信综（2020）28 号	与收益相关

项目	本年发生额	上年发生额	来源和依据	与资产相关/ 与收益相关
2018 年电线电缆制造业改造提升专项财政资金奖励资金		10,000,000.00	杭州市临安区经济和信息化局、杭州市临安区财政局关于《2018 年电线电缆制造业改造提升专项资金的通知》临经信综【2019】112 号	与收益相关
2017 年度杭州市临安区骨干企业带动产业链发展财政专项资金		487,400.00	杭州市临安区经济和信息化局、杭州市临安区财政局关于下达《2017 年度杭州市临安区骨干企业带动产业链发展财政专项资金的通知》（临经信综[2018]121 号）	与收益相关
2019 年杭州市第二批商务发展（外贸）财政专项资金		188,721.24	杭州市财政局、杭州市商务局关于下达《2019 年杭州市第二批商务发展（外贸）财政专项资金的通知》杭财企【2019】51 号	与收益相关
其他零星补助	1,347,080.59	209,448.15		与收益相关
<b>合计</b>	<b>7,136,880.59</b>	<b>10,885,569.39</b>		

## 52、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	2,400,000.00	125,000.00	2,400,000.00
非流动资产报废损失	3,193,030.95	3,385,278.19	3,193,030.95
罚款支出	2,098,027.81	1,958,655.39	2,098,027.81
其他	896,580.86	774,187.74	896,580.86
<b>合计</b>	<b>8,587,639.62</b>	<b>6,243,121.32</b>	<b>8,587,639.62</b>

## 53、所得税费用

### （1）所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	21,722,996.89	26,825,610.49
递延所得税费用	574,319.84	-4,600,637.04
<b>合计</b>	<b>22,297,316.73</b>	<b>22,224,973.45</b>

### （2）会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	248,357,595.97
按法定/适用税率计算的所得税费用	37,253,639.40
子公司适用不同税率的影响	-9,119,786.06
调整以前期间所得税的影响	992,609.40

非应税收入的影响	-10,446,168.70
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	5,689,617.37
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-758,136.46
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	28,729,726.74
福利企业残疾人加计扣除的影响	-5,673,270.22
研发费用加计扣除的影响	-24,198,514.51
小微企业普惠性税收减免	-172,400.23
所得税费用	22,297,316.73

## 54、其他综合收益

详见附注“七、36 其他综合收益”相关内容。

## 55、现金流量表项目

### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	6,957,559.46	7,239,347.08
财政补助	28,671,988.65	23,598,243.33
保证金及押金	112,786,150.85	174,798,939.87
收到往来款	17,268,979.21	6,968,855.15
递延收益	35,592,388.00	28,107,070.40
代收代付款	119,500,841.75	78,413,263.00
其他	10,178,706.79	6,874,898.83
合计	330,956,614.71	326,000,617.66

### (2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	577,551,429.30	593,890,674.30
往来款	25,910,428.43	33,752,614.90
保证金及押金	127,956,533.88	156,603,834.04
业务员备用金	4,116,402.54	6,854,596.18
营业外支出	3,050,957.60	494,546.45
代收代付款	21,456,556.48	1,281,785.89
合计	760,042,308.23	792,878,051.76

### (3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财产品赎回	8,036,326,252.18	7,524,694,333.09
期货保证金	939,495,834.50	543,735,219.94
套期收益	230,984,850.00	
其他	2,412,824.65	4,135.78
合计	9,209,219,761.33	8,068,433,688.81

#### (4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财产品申购	7,996,326,252.18	7,459,694,333.06
期货保证金	919,705,677.00	480,658,748.00
套期损失	658,500.00	20,774,650.00
套期手续费	733,631.74	575,947.15
其他	2,412,824.65	
合计	8,919,836,885.57	7,961,703,678.21

#### (5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行保证金减少额	23,077,505.78	15,183,295.95
贷款贴息	375,800.00	
合计	23,453,305.78	15,183,295.95

#### (6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行保证金增加额	130,142,212.46	11,480,034.81
协定存款	20,000,000.00	
银行借款保理费用	6,300.38	21,883.06
合计	150,148,512.84	11,501,917.87

### 56、现金流量表补充资料

#### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--

净利润	226,060,279.24	232,884,761.55
加：资产减值准备	87,692,012.33	113,751,397.34
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	145,853,834.23	135,322,103.15
使用权资产折旧		
无形资产摊销	13,216,424.28	12,147,804.84
长期待摊费用摊销	5,500,828.61	7,085,368.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	2,239,775.42	2,919,377.56
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,172,784.84	3,297,508.26
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-343,039.53	-2,775,219.73
财务费用（收益以“-”号填列）	44,482,513.94	71,708,825.08
投资损失（收益以“-”号填列）	-10,882,381.76	-10,596,214.28
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-5,530,961.89	-7,625,022.95
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	6,105,281.73	3,024,385.91
存货的减少（增加以“-”号填列）	-248,343,887.68	191,452,816.30
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-399,493,029.14	-350,778,255.51
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	834,017,168.43	470,348,038.00
其他		
经营活动产生的现金流量净额	703,747,603.05	872,167,673.52
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	1,127,308,564.56	930,356,057.07
减：现金的期初余额	930,356,057.07	670,797,853.58
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	196,952,507.49	259,558,203.49

## （2）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,127,308,564.56	930,356,057.07
其中：库存现金	77,692.59	56,198.76
可随时用于支付的银行存款	1,113,913,069.54	888,240,509.15
可随时用于支付的其他货币资金	13,317,802.43	42,059,349.16
三、期末现金及现金等价物余额	1,127,308,564.56	930,356,057.07
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	2,348,326.34	

## 57、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

## 58、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	387,482,850.02	银行承兑汇票保证金、保函保证金以及信用证保证金
应收票据	170,234,068.16	质押开具应付票据
固定资产	105,116,423.72	借款抵押
无形资产	37,815,622.41	借款抵押
应收账款融资	113,792,010.22	质押开具应付票据
合计	814,440,974.53	--

## 59、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	48,546,309.67
其中：美元	7,066,197.98	6.5249	46,106,235.21
欧元	205,528.16	8.0250	1,649,363.48
港币	39,642.72	0.8416	33,364.90
瑞士法郎	0.44	7.4091	3.26
越南盾	2,688,301,937.00	0.0003	757,342.82
应收账款	--	--	96,564,713.79
其中：美元	11,934,559.73	6.5249	77,871,808.79
欧元			
港币			
越南盾	66,353,270,234.00	0.0003	18,692,905.00
应付账款			44,381,027.12
越南盾	149,848,725,278.00	0.0003	42,215,070.58
其中：美元	331,952.45	6.5249	2,165,956.54
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

HONG KONG STEED INTERNATIONAL DEVELOPMENT（香港骐骥国际发展有限公司），系本集团注册在香港的全资子公司。公司主要经营地：香港；记账本位币：人民币。

Optrum Technology LLC（奥创科技有限公司），系本集团注册在美国德克萨斯州的全资子公司。公司主要经营地：美国德克萨斯州；记账本位币：美元。

Wanma Cable (Viet Nam) Co., Ltd（万马线缆（越南）有限公司），系本集团注册在越南宁北市的全资子公司。公司主要经营地：越南北宁市；记账本位币：越南盾。

Steed Networks Technologies Co., Ltd，系本集团注册在柬埔寨金边市的全资子公司，公司主要经营地：柬埔寨金边市；记账本位币：美元。

## 60、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

### (1) 现金流量套期业务概况

铜为本集团电线电缆产品的主要原材料，近年来受宏观经济的影响，铜的采购价格波动幅度较大，为规避铜价波动风险，本集团基于销售订单数据分析预期的铜采购交易，以此为依据进行期铜合约套期操作。公司制定了《铜采购管理制度》，该制度对公司开展铜期货保值业务的审批权限、操作流程及风险控制等方面做出了明确规定。

### (2) 现金流量套期业务定性分析

本集团使用自有资金开展期货套期保值业务的审批程序符合国家相关法律、法规及《公司章程》的有关规定，为规避铜价格波动而开展的期铜套期保值业务，有利于控制经营风险，提高公司抵御市场波动的能力。

### (3) 现金流量套期业务对当期损益和其他综合收益的影响

被套期项目名称	套期工具品种	套期工具累计利得或损失①	累计套期有效部分（套期储备）②	套期无效部分		
				本期末累计金额③ =①-②	上期末累计金额	本期发生额
预期铜采购交易	期铜合约	201,657,969.89	214,135,242.50	-12,477,272.61	-10,092,607.31	-2,384,665.30
合计		201,657,969.89	214,135,242.50	-12,477,272.61	-10,092,607.31	-2,384,665.30

(续表)

被套期项目名称	套期工具品种	本期转出的套期储备④		累计转出的套期储备⑤	套期储备余额⑥=②-⑤
		转至当期损益	转至资产或负债		
预期铜采购交易	期铜合约	139,800,036.19	98,607,570.75	117,220,097.40	96,915,145.10
合计		139,800,036.19	98,607,570.75	117,220,097.40	96,915,145.10

注：本集团套期工具累计利得201,657,969.89元，其中：1) 套期无效部分损失为12,477,272.61元，其中：上期末累计损失金额10,092,607.31元，本年投资收益列支已平仓收益538,609.70元，本年公允价值变动损益列示期货合约浮亏2,923,275.00元；

2) 套期有效部分收益为214,135,242.50元，累计已转出收益117,220,097.40元，剩余套期有效部分形成套期储备综合收益96,915,145.10元，确认递延所得税负债金额14,537,271.77元，在其他综合收益项目列示损失金额为82,377,873.33元。

## 61、政府补助

### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关的政府补助	35,592,388.00	递延收益、其他收益	18,777,687.24
与收益相关的政府补助	28,526,815.07	其他收益、营业外收入	28,526,815.07

### (2) 政府补助退回情况

适用  不适用

## 62、其他

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

#### (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

#### (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是  否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

## 2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

(2) 合并成本

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

## 3、反向购买

## 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是  否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 本集团本年度合并范围因新设增加如下1家公司：

湖州万马高分子材料有限公司：系浙江万马高分子材料集团有限公司新设子公司，2020年3月6日成立，营业执照统一社会信用代码91330522MA2D1D5EX5，注册地浙江省湖州市长兴县，注册资本人民币1,000.00万元，主营业务为高分子材料的研发、生产及销售。

(2) 本集团本年度合并范围因注销减少如下1家公司：

山西万马新能源科技有限公司：系万马联合新能源投资有限公司新设子公司，2018年05月24日成立，营业执照统一社会信用代码91149900MA0K30FU2B，注册地山西太原，注册资本人民币 5,000.00 万元，主营业务为充电设施投资、建设、运营。山西万马新能源科技有限公司已于2019年9月12日注销。

## 6、其他

### 九、在其他主体中的权益

#### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
浙江万马高分子材料集团有限公司	浙江临安	浙江临安	生产销售高分子材料产品	80.00%	20.00%	同一控制下合并
四川万马高分子材料有限公司	四川成都	四川成都	生产销售高分子材料产品		100.00%	设立
浙江万马聚力新材料科技有限公司	浙江临安	浙江临安	生产销售高分子材料产品		93.00%	设立
清远万马新材料有限公司	广东清远	广东清远	生产销售高分子材料产品		100.00%	设立
湖州万马高分子材料有限公司	浙江湖州	浙江湖州	生产销售高分子材料产品		100.00%	设立
浙江万马天屹通信线缆有限公司	浙江临安	浙江临安	生产销售通信电缆	100.00%		同一控制下合并
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	浙江临安	浙江临安	生产销售电线电缆	100.00%		非同一控制下合并
香港骐骥国际发展有限公司	中国香港	中国香港	电解铜、铝、锌、高分子材料、同轴电缆等进出口贸易业务	100.00%		设立
浙江万马专用线缆科技有限公司	浙江临安	浙江临安	生产销售特种电缆	100.00%		设立
浙江万马电缆有限公司	浙江临安	浙江临安	生产销售 3KV 以下电缆	100.00%		设立
浙江万马家装有限公司	浙江临安	浙江临安	电线电缆贸易	100.00%		设立
Optrum Technology LLC	美国德克萨斯州	美国德克萨斯州	电线电缆、高分子材料等销售和进出口贸易	100.00%		设立
万马奔腾新能源产业集团有限公司	浙江杭州	浙江杭州	光伏技术开发、实业投资,投资管理	100.00%		设立
浙江万马新能源有限公司	浙江临安	浙江临安	生产销售汽车充电设备		100.00%	设立
浙江万马光伏有限公司	浙江嘉兴	浙江嘉兴	新能源领域开发、光伏发电		100.00%	设立

浙江爱充网络科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	互联网技术开发		100.00%	设立
上海万马乾驭电动汽车服务有限公司	上海	上海	货物运输、仓储、装卸搬运服务		60.00%	设立
杭州以田科技有限公司	浙江临安	浙江临安	生产销售高分子材料产品	60.00%		设立
万马联合新能源投资有限公司	浙江杭州	浙江杭州	实业投资、投资管理、投资咨询（除证券、期货）		100.00%	设立
江苏万充新能源科技有限公司	江苏南京	江苏南京	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
苏州万充新能源科技有限公司	江苏苏州	江苏苏州	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
无锡万充新能源科技有限公司	江苏无锡	江苏无锡	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
武汉万爱新能源科技有限公司	湖北武汉	湖北武汉	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
北京万京新能源科技有限公司	北京	北京	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
宁波万爱新能源科技有限公司	浙江宁波	浙江宁波	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
上海万遥新能源科技有限公司	上海	上海	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
福州万充新能源科技有限公司	福建福州	福建福州	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
深圳万充新能源科技有限公司	广东深圳	广东深圳	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
陕西万充新能源科技有限公司	陕西西安	陕西西安	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
杭州万充电力工程有限公司	浙江杭州	浙江杭州	承装、承修、承试电力设施，承接建筑、市政工程		100.00%	设立
重庆万充新能源科技有限公司	四川重庆	四川重庆	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
四川万充新能源科技有限公司	四川成都	四川成都	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
广州万充新能源科技有限公司	广东广州	广东广州	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
海南万充新能源科技有限公司	海南海口	海南海口	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
佛山万爱新能源科技有限公司	广东佛山	广东佛山	充电设施投资、建设、运营		100.00%	设立
广州万马爱充新能	广东广州	广东广州	充电设施投资、建		100.00%	设立

源科技有限公司			设、运营			
浙江骏业科创科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	通讯领域、人工智能技术的技术开发、咨询及转让	100.00%		设立
万马线缆（越南）有限公司	越南北宁	越南北宁	生产销售通信电缆		100.00%	设立
Steed Networks Technologies Co.,LTD	柬埔寨金边	柬埔寨金边	电线电缆贸易		100.00%	非同一控制下合并

### (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
浙江万马新能源有限公司	30.00%	-723,609.17		
浙江万马专用线缆科技有限公司	15.73%	760,168.38		

### (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
浙江万马新能源有限公司							115,965,999.48	5,802,060.09	121,768,059.57	60,199,434.65	3,928,803.44	64,128,238.09
浙江万马专用线缆科技有限公司							197,702,334.16	12,400,126.45	210,102,460.61	149,744,480.01	736,765.62	150,481,245.63

单位：元

子公司名	本期发生额	上期发生额
------	-------	-------

称	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活动 现金流量	营业收入	净利润	综合收益 总额	经营活动 现金流量
浙江万马 新能源有 限公司					73,884,211 .81	19,748,487 .86	19,748,487 .86	-2,332,412. 41
浙江万马 专用线缆 科技有限 公司					279,283,61 0.07	24,495,175 .50	24,993,850 .50	-68,826,81 9.98

其他说明：

2020年2月10日，本公司之子公司万马奔腾新能源产业集团有限公司与浙江万马智能科技集团有限公司签署《股权转让协议书》，万马奔腾新能源产业集团有限公司以现金购买浙江万马智能科技集团有限公司所持有的浙江万马新能源有限公司30%股权，作价基础为浙江万马新能源有限公司2019年12月31日账面净资产价值。浙江万马新能源有限公司已于2020年3月30日完成股权变更及备案。本次股权转让完成后，浙江万马新能源有限公司为万马奔腾新能源产业集团有限公司全资子公司。

2020年4月，本公司与子公司浙江万马专用线缆科技有限公司（“简称万马专缆”）的少数股东（简称“出让方”）王连成、梁光林、帅绍舜、朱红梅、王洋、凌圣尧、娄永超、高彦学及郑伟力签订《股权转让协议》，购买出让方合计拥有的万马专缆6.775%的股权，购买价款为实际缴纳的注册资本271.00万元，购买基准日为2020年3月31日，实际交割日期为2020年5月20日。

2020年7月，本公司与子公司万马专缆的少数股东陈铮签订《股权转让协议》，购买其拥有的万马专缆8.95%的股权，购买价款为实际缴纳的注册资本358.00万元，购买基准日为2020年7月18日，实际交割日期为2020年7月31日。本次股权转让完成后，万马专缆为本公司全资子公司。

#### （4）使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无

#### （5）向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无

### 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

### 3、在合营安排或联营企业中的权益

#### （1）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
投资账面价值合计	1,469,619.87	1,254,293.96
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

--净利润	-1,784,674.09	-4,002,770.34
--综合收益总额	-1,784,674.09	-4,002,770.34
联营企业：	--	--
投资账面价值合计	22,663,781.17	21,380,689.61
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	1,283,091.56	-175,783.30
--综合收益总额	1,283,091.56	-175,783.30

其他说明

注1：上述不重要的合营企业为浙江万马海立斯新能源有限公司（万马奔腾新能源产业集团有限公司与 IES-SYNERGY SAS 公司合营，本公司持股比例50%），不重要的联营企业包括浙江电腾云光伏科技有限公司（本公司与南京南瑞集团公司联营，本公司持股比例49%）、山东万恩新能源科技有限公司（万马奔腾新能源产业集团有限公司与浙江万马智能科技集团有限公司、山东天恩综合能源有限公司联营，本公司持股比例31%）。

注2：本公司于2021年1月14日购买了山东万恩新能源科技有限公司联营方万马智能科技集团有限公司及山东天恩综合能源有限公司合计持有其69%的股权，成为全资子公司，详见本附注十四、2资产负债表日后事项。

#### 4、重要的共同经营

#### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

#### 6、其他

### 十、与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括借款、应收款项、应付款项、远期结售汇、期货合约等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七、与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 各类风险管理目标和政策：

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### 市场风险

##### （1）汇率风险

如附注“七、58. 外币货币性项目”所示，本集团外币货币性项目主要是美元、欧元及越南盾，其他外币项目如瑞士法郎、港币对本公司不具有重大影响。本集团承受汇率风险主要与美元、欧元及越南盾相关，本集团的下属子公司浙江万马集团特种电子电缆有限公司和浙江万马天屹通信线缆有限公司以美元进行销售，下属子公司 Optrum Technology LLC、Steed networks technologies Co., LTD 和香港骐骥国际发展有限公司以美元进行采购和销售，下属子公司万马线缆（越南）有限公司以越南盾进行采购、生产和销售，下属子公司浙江万马集团特种电子电缆有限公司存在欧元短期借款本期已归还，本集团的其它主要业务活动以人民币计价结算。于2020年12月31日，除下表所述资产及负债的美元、欧元、越南盾余额外，本集团的资产及负债为人民币余额和零星的瑞士法郎、港币余额。该等美元、欧元及越南盾的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业

绩产生影响。

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
<b>美元</b>		
货币资金	7,066,197.98	5,259,636.42
应收账款	14,714,758.69	12,196,469.72
其他应收款		4,853.60
应付账款	331,952.45	3,408,241.18
<b>欧元</b>		
短期借款		4,068,084.53
货币资金	205,528.16	
<b>越南盾</b>		
货币资金—越南盾	2,688,301,937.00	986,933,362.17
应收账款—越南盾	66,353,270,234.00	15,603,053,906.00
应付账款—越南盾	149,848,725,278.00	36,605,983,941.00

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响。

### (2) 利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。于2020年12月31日，本集团的带息债务主要为人民币计价的借款合同，金额合计为661,374,344.99元（2019年12月31日：1,070,726,981.57元）。

### (3) 价格风险

本集团以市场价格采购铜材等原材料，同时本集团基于销售订单数据分析预期的铜采购交易，以此为依据进行期铜合约套期操作，因此受到此等价格波动的影响。

## 2. 信用风险

于2020年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失以及本集团承担的财务担保，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的金融工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

为降低信用风险，本集团成立专门部门确定信用额度、进行信用审批，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除应收账款金额前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。

应收账款前五名金额合计：377,034,648.26元。

## 3. 流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

本集团将银行融资作为主要资金来源。于2020年12月31日，本集团尚未使用的银行融资额度为人民币281,033.56万元，可以用于银行借款，开立银行承兑、信用证、保函等银行融资品种。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（3）衍生金融资产		56,383,738.48		56,383,738.48
应收款项融资			385,741,006.13	385,741,006.13
其他非流动金融资产			27,039,765.00	27,039,765.00
持续以公允价值计量的资产总额		56,383,738.48	412,780,771.13	469,164,509.61
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本集团年末衍生金融资产主要为套期工具年末期货持仓保证金及其公允价值变动，其年末公允价值按期货公司年末账单提供的持仓结算价确定。

### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团年末应收款项融资为银行承兑汇票，本集团以票面金额作为其公允价值合理估计值。

本集团年末其他非流动金融资产为浙江临安中信村镇银行股份有限公司、浙江联飞光纤光缆有限公司、之江商学（杭州）创业服务有限公司股权投资，因相关的近期公允价值信息不足，本集团根据

《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》，以取得成本代表其公允价值的最佳估计。

## 9、其他

## 十二、关联方及关联交易

### 1、控股股东及最终控制方

#### (1) 控股股东及最终控制方

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本 (万元)	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
青岛西海岸新区国有资产管理局	青岛黄岛	国有资产监督管理		25.01%	25.01%
青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	青岛黄岛	投资管理	500,000.00	25.01%	25.01%
浙江万马智能科技集团有限公司	浙江临安	实业投资	9,120.00	11.53%	11.53%
万马联合控股集团有限公司	浙江杭州	实业投资	30,000.00	11.53%	11.53%

张德生先生为万马联合控股集团有限公司实际控制人。

#### (2) 控股股东的注册资本及其变化 (单位: 万元)

控股股东	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	500,000.00			500,000.00
浙江万马智能科技集团有限公司	9,120.00			9,120.00

#### (3) 控股股东的所持股份或权益及其变化

控股股东	持股金额 (万元)		持股比例 (%)	
	年末余额	年初余额	年末比例	年初比例
青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司	25,897.58	0.00	25.01	0.00
浙江万马智能科技集团有限公司	11,939.07	26,314.18	11.53	25.41

本公司实际控制人张德生先生及其配偶陆珍玉女士、智能科技集团于2020年9月19日与海控集团签署《关于浙江万马股份有限公司之股份转让协议》；2020年11月5日，本公司收到智能科技集团提供的中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，智能科技集团、张德生先生及其配偶陆珍玉女士协议转让给海控集团的无限售流通股25,897.58万股股份已完成过户登记手续，过户日期为2020年11月4日。本次协议转让完成后，本公司控股股东由智能科技集团变更为海控集团，公司实际控制人由张德生变更为青岛西海岸新区国有资产管理局。

本企业最终控制方是青岛西海岸新区国有资产管理局。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“九、1.(1) 企业集团的构成”相关内容。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“九、3.（1）重要的合营企业或联营企业”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江电腾云光伏科技有限公司	联营企业
山东万恩新能源科技有限公司	联营企业
浙江万马海立斯新能源有限公司	合营企业

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
万马科技股份有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
浙江万马海振光电科技有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
浙江万马泰科新材料有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
临安万马雨顺农业科技开发有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
无锡会通轻质材料股份有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
杭州临安万马网络技术有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
杭州全通轻质材料有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
临安万马蓝翔置业有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
广州会通轻质材料有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
重庆会通轻质材料有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
杭州瑞正科技有限公司	前同一控股股东及最终控制方控制的其他企业
山东天恩综合能源有限公司	联营企业股东
浙江万马集团电气有限公司	其他关联方
长缆电工科技股份有限公司	其他关联方

### 5、关联交易情况

#### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
浙江万马海立斯新能源有限公司	采购商品	127,149.56	1,000,000.00	否	3,600,000.00
万马科技股份有限公司	采购商品	1,143,767.27	9,000,000.00	否	2,352,262.19
浙江电腾云光伏科技有限公司	接受劳务				1,010,377.36
浙江万马集团电气有限公司	采购商品	576,649.98	300,000.00	是	144,742.72
长缆电工科技股份有限公司	采购商品	47,911.49			63,349.71
浙江万马泰科新材料有限公司	采购商品	190,152.21			

浙江万马智能科技集团有限公司	采购商品				16,613.05
合计		2,085,630.51	10,300,000.00	否	7,187,345.03

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州全通轻质材料有限公司	销售商品	2,051,591.73	475,344.78
杭州全通轻质材料有限公司	提供劳务	48,358.16	20,364.46
浙江万马泰科新材料有限公司	销售商品	1,630,453.36	954,351.59
浙江万马泰科新材料有限公司	提供劳务	359,564.09	260,582.49
无锡会通轻质材料股份有限公司	销售商品	26,605.31	992,530.69
无锡会通轻质材料股份有限公司	提供劳务		12,291.64
浙江万马智能科技集团有限公司	销售商品	3,011.67	1,825.57
浙江万马海振光电科技有限公司	提供劳务	9,585.00	528,301.87
浙江万马集团电气有限公司	提供劳务	2,702.83	
杭州瑞正科技有限公司	提供劳务	31,645.61	
杭州瑞正科技有限公司	销售商品	663.72	
万马科技股份有限公司	销售商品	3,407.08	
万马联合控股集团有限公司	提供劳务	3,260.00	
重庆会通轻质材料有限公司	销售商品	137,776.64	
浙江万马集团电气有限公司	销售商品		56,436.87
广州会通轻质材料有限公司	销售商品		34,652.93
临安万马蓝翔置业有限公司	销售商品		13,864.96
浙江万马智能科技集团有限公司	提供劳务	563.00	
浙江电腾云光伏科技有限公司	提供劳务		1,200,951.59
浙江万马海立斯新能源有限公司	销售商品	38,230.09	
合计		4,347,418.29	4,551,499.44

## (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

## (3) 关联租赁情况

出租情况

单位：元

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁收益	上年确认的租赁收益
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	浙江万马泰科新材料有限公司	房屋建筑物	318,825.69	485,663.26
浙江万马高分子材料集团有限公司	浙江万马泰科新材料有限公司	房屋建筑物	162,841.11	34,407.08
万马联合新能源投资有限公司	杭州全通轻质材料有限公司	房屋建筑物	434,311.93	
浙江万马高分子材料集团有限公司	杭州全通轻质材料有限公司	房屋建筑物		4,315.60

## 承租情况

单位：元

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	本年确认的租赁费	上年确认的租赁费
杭州临安万马网络技术有限公司	万马联合新能源投资有限公司	房屋建筑物	953,866.79	
杭州临安万马网络技术有限公司	浙江爱充网络科技有限公司	房屋建筑物	187,610.00	
杭州临安万马网络技术有限公司	万马奔腾新能源产业集团有限公司	房屋建筑物		46,549.66

## (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

无

本公司作为被担保方

单位：万元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
万马联合控股集团有限公司	27,000.00	2019年01月01日	2020年12月31日	否
张德生、陆珍玉	27,000.00	2019年01月01日	2020年12月31日	否
万马联合控股集团有限公司	15,000.00	2019年08月31日	2021年08月31日	否
浙江万马智能科技集团有限公司	31,000.00	2019年11月29日	2020年11月28日	否
浙江万马智能科技集团有限公司	25,000.00	2020年07月01日	2021年07月01日	否
张德生	25,000.00	2020年07月01日	2021年07月01日	否
万马联合控股集团有限公司	5,000.00	2020年02月10日	2021年02月10日	是
张德生	5,000.00	2020年02月10日	2021年02月10日	是
陆珍玉	5,000.00	2020年02月10日	2021年02月10日	是
万马联合控股集团有限公司	49,500.00	2020年08月13日	2022年12月31日	否
张德生	49,500.00	2020年08月13日	2022年12月31日	否
陆珍玉	49,500.00	2020年08月13日	2022年12月31日	否
浙江万马智能科技集团有限公司	30,000.00	2019年10月31日	2022年10月30日	否
张德生、陆珍玉	30,000.00	2019年10月31日	2022年10月30日	否
万马联合控股集团有限公司	20,000.00	2020年09月17日	2022年03月16日	否
张德生、陆珍玉	20,000.00	2020年09月17日	2022年03月16日	否
万马联合控股集团有限公司	10,000.00	2020年05月08日	2021年05月08日	否
浙江万马智能科技集团有限公司	18,000.00	2020年05月18日	2021年05月17日	否
张德生	18,000.00	2020年05月18日	2021年05月17日	否
张德生	9,000.00	2019年10月10日	2020年10月09日	否
陆珍玉	9,000.00	2019年10月10日	2020年10月09日	否
万马联合控股集团有限公司	9,000.00	2019年10月10日	2020年10月09日	否
张德生	25,000.00	2020年02月04日	2021年02月04日	是
陆珍玉	25,000.00	2020年02月04日	2021年02月04日	是
浙江万马智能科技集团有限公司	25,000.00	2020年02月04日	2021年02月04日	是

张德生	10,000.00	2017 年 12 月 01 日	2022 年 12 月 01 日	否
浙江万马智能科技集团有限公司	450.00	2019 年 09 月 12 日	2022 年 09 月 11 日	否

(5) 关联方资金拆借

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江万马智能科技集团有限公司	资产转让	55,787.61	
杭州临安万马蓝翔置业有限公司	受让资产	110,000.00	

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	3,435,219.32	4,086,089.00

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	长缆电工科技股份有限公司	98,304.00			
应收账款	浙江万马海立斯新能源有限公司	43,200.00			
应收账款	杭州全通轻质材料有限公司			102,967.88	
应收账款	无锡会通轻质材料股份有限公司			1,760.04	
应收账款	浙江万马泰科新材料有限公司	55,690.00		315.00	
其他应收款	杭州全通轻质材料有限公司	282,364.58		191,943.43	
其他应收款	浙江万马泰科新材料有限公司	194,322.95		98,016.59	
其他应收款	浙江万马智能科技集团有限公司	848,344.00			
其他应收款	浙江万马海振光电科技有限公司	1,186.14			
其他应收款	山东天恩综合能源有限公司	2,078,442.00			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	浙江万马海立斯新能源有限公司	298,524.00	1,667,880.00
应付账款	万马科技股份有限公司	760,362.50	506,653.00
应付账款	浙江万马集团电气有限公司	31,833.31	2,600.00
应付账款	浙江万马泰科新材料有限公司	85,563.19	
应付账款	长缆电工科技股份有限公司	2,688,241.03	

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十三、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用  不适用

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

### 4、股份支付的修改、终止情况

### 5、其他

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截止2020年12月31日，本集团已承诺出资及尚待出资情况如下：

金额单位：万元

公司名称	注册资本	认缴比例	承诺出资金额	已缴金额	尚待出资金额
浙江万马电缆有限公司	30,000.00	100%	30,000.00	23,000.00	7,000.00
浙江万马家装有限公司	3,000.00	100%	3,000.00	2,000.00	1,000.00
浙江万马光伏有限公司	10,000.00	100%	10,000.00	205.96	9,794.04
山东万恩新能源科技有限公司	5,500.00	31%	1,705.00	1,334.72	370.28

宁波万爱新能源科技有限公司	1,000.00	100%	1,000.00	244.50	755.50
上海万遥新能源科技有限公司	2,000.00	100%	2,000.00	1,915.74	84.26
杭州万充电力工程有限公司	1,000.00	100%	1,000.00	302.00	698.00
重庆万充新能源科技有限公司	5,000.00	100%	5,000.00	4,822.95	177.05
广州万充新能源科技有限公司	8,000.00	100%	8,000.00	7,708.04	291.96
海南万充新能源科技有限公司	2,000.00	100%	2,000.00	1,453.42	546.58
佛山万爱新能源科技有限公司	500.00	100%	500.00	242.17	257.83
浙江骏业科创科技有限公司	1,000.00	100%	1,000.00	100.00	900.00
广州万马爱充新能源科技有限公司	100.00	100%	100.00	0.80	99.20
<b>合计</b>	--		65,305.00	43,330.30	21,974.70
Optrum Technology LLC(美元)	200.00	100%	200.00	119.9985	80.0015
Steed Networks Technologies Co.,LTD (美元)	12.00	100%	12.00	5.1645	6.8355

除上述事项外，本集团无需要披露的重要承诺事项。

## 2、或有事项

### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

未决诉讼：

(1) 2020年10月23日，广东省清远市清城区人民法院（以下简称“清城法院”）在审理莫箭（以下简称“申请人”）诉本公司之孙公司清远万马新材料有限公司（以下简称被“申请人”）建设工程施工合同纠纷一案中，申请人于2020年10月15日向清城法院提出财产保全，要求对被申请人8,274,263.22元财产进行冻结，并由永安财产保险股份有限公司广州中心支公司提供保函作为担保。清城法院认为申请人的申请符合法律规定，作出民事裁定书（2020）粤1802民初11197号，冻结被申请人8,274,263.22元的银行存款，期限为一年。被申请人随即聘请当地律师与法院协调后，将申请人保全财产金额8,274,263.22元划入清城法院指定账户并解封银行账户。

被申请建设工程施工承包商为广东大城建设集团有限公司（以下简称广东大城），承担向实际施工人莫箭的付款义务。2021年4月1日第一次开庭，广东大城提出答辩期，法官明确举证期至2021年4月21日止，举证期满后先组织庭前交还证据，再安排开庭。截止本报告日，尚未开庭。

(2) 2019年11月北京万京新能源科技有限公司（以下简称“北京万京”）与上海英富汽车服务有限公司（以下简称“上海英富”）、上海奋垚物流有限公司（以下简称“上海奋垚”）签订《车辆买卖三方合同》，销售福田奥铃厢式货车50辆。因在合同履行过程中存在买卖纠纷，上海英富与上海奋垚于2020年3月16日起诉北京万京，2020年3月24日，上海市金山区人民法院民事裁定书（2020）沪0116民初3411号，裁定冻结北京万京基本户工商银行北京星城支行。截止2020年12月31日，冻结的银行存款余额为234.83万元。截止本报告日，该案件已移送北京市朝阳区人民法院，尚未判决。

(3) 2019年11月北京万京与上海英富、上海鹭洋物流有限公司（以下简称“上海鹭洋”）签订《车辆买卖三方合同》，销售福田奥铃厢式货车50辆。因在合同履行过程中存在买卖纠纷，上海英富与上海鹭洋于2020年度起诉北京万京。截止本报告日，该案件由北京市朝阳区人民法院受理，尚未判决。

截止2020年12月31日，除存在上述未决诉讼、“十二、5关联交易”为子公司提供担保以及未到期已转让的银行承兑汇票外，本集团无需要披露的重要或有事项。

**(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明**

公司不存在需要披露的重要或有事项。

**3、其他**

**十五、资产负债表日后事项**

**1、重要的非调整事项**

**2、利润分配情况**

项目	内容
拟分配的利润或股利	本公司 2020 年度利润分配预案为：按本公司本年净利润的 10%提取法定盈余公积；以未来实施分配方案时股权登记日的总股本扣除公司回购专户上已回购股份后的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 0.35 元（含税），不转增不送股。
经审议批准宣告发放的利润或股利	上述利润分配预案业经本公司 2021 年 4 月 27 日董事会决议通过，尚需经年度股东大会批准实施。

**3、销售退回**

**4、其他资产负债表日后事项说明**

2020年12月24日，本公司第五届董事会第十一次会议审议通过《关于受让参股公司山东万恩新能源科技有限公司69%股权暨关联交易的议案》。2020年12月28日，本公司之子公司万马奔腾新能源产业集团有限公司以下简称（“受让方”）分别与浙江万马智能科技集团有限公司、山东天恩综合能源有限公司以下简称“出让方”签订标的公司山东万恩新能源科技有限公司《股权转让协议》，受让标的公司合计69%的股权，对应实缴资本为2,970.822万元。转让价款以致同会计师事务所2020年11月27日出具的《山东万恩新能源科技有限公司2019年度、2020年1-10审计的报告》（致同审字（2020）第110ZC 11831号）和山东华明精诚土地房地产资产评估有限公司12月4日出具的《山东万恩新能源科技有限公司委估拟股权转让行为所涉及的股东全部权益价值资产评估报告书》（鲁华明精诚资评[2020]第B017号）确认的截止2020年10月31日股东权益的评估价4,242.72万元为基准计算，确定标的转让总价款为2,926.78万元。截止2020年12月31日，受让方支付了股权转让价款的10%为292.68万元。本次股权受让完成后，山东万恩新能源科技有限公司成为本公司的全资孙公司。截止2021年1月14日，受让方已支付全部标的股权转让款。

除存在上述资产负债表日后事项披露事项外，本集团无其他需要披露的重大资产负债表日后事项。

## 十六、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

### 2、债务重组

### 3、资产置换

#### (1) 非货币性资产交换

#### (2) 其他资产置换

### 4、年金计划

### 5、终止经营

### 6、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

#### (2) 报告分部的财务信息

#### (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

#### (4) 其他说明

### 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

### 8、其他

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	24,690,247.75	1.44%	24,690,247.75	100.00%		24,690,247.75	1.53%	14,814,148.65	60.00%	9,876,099.10

其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,688,636,359.75	98.56%	95,621,278.50	5.66%	1,593,015,081.25	1,593,671,581.08	98.47%	78,474,498.91	4.92%	1,515,197,082.17
其中:										
其中: 账龄组合	1,628,721,703.32	95.06%	95,621,278.50	5.87%	1,533,100,424.82	1,520,813,020.38	93.97%	78,474,498.91	5.16%	1,442,338,521.47
关联方组合	59,914,656.43	3.50%			59,914,656.43	72,858,560.70	4.50%			72,858,560.70
合计	1,713,326,607.50	100.00%	120,311,526.25	7.02%	1,593,015,081.25	1,618,361,828.83	100.00%	93,288,647.56	5.76%	1,525,073,181.27

按单项计提坏账准备: 24,690,247.75 元

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
A 公司	15,703,603.65	15,703,603.65	100.00%	未决诉讼
B 公司	4,335,468.37	4,335,468.37	100.00%	未决诉讼
C 公司	4,222,205.60	4,222,205.60	100.00%	未决诉讼
D 公司	428,970.13	428,970.13	100.00%	未决诉讼
合计	24,690,247.75	24,690,247.75	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 95,621,278.50 元。

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	1,449,521,214.10	14,495,212.14	1.00%
1-2 年	99,744,389.39	9,974,438.94	10.00%
2-3 年	11,863,532.02	3,559,059.61	30.00%
3 年以上	67,592,567.81	67,592,567.81	100.00%
合计	1,628,721,703.32	95,621,278.50	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

 适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,495,679,296.97
1 至 2 年	113,500,962.95
2 至 3 年	12,184,277.90
3 年以上	91,962,069.68
合计	1,713,326,607.50

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	14,814,148.65	9,876,099.10				24,690,247.75
账龄组合计提	78,474,498.91	17,407,500.63		260,721.04		95,621,278.50
合计	93,288,647.56	27,283,599.73		260,721.04		120,311,526.25

## (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	260,721.04

## (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
A 公司	112,279,577.64	6.55%	1,122,795.78
B 公司	82,237,483.17	4.80%	822,374.83
C 公司	69,325,175.19	4.05%	693,251.75
D 公司	59,495,366.71	3.47%	4,334,680.44
E 公司	53,694,801.73	3.13%	536,948.02

合计	377,032,404.44	22.00%	
----	----------------	--------	--

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	896,458,886.05	761,186,828.62
合计	896,458,886.05	761,186,828.62

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

2) 重要逾期利息

3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内子公司往来	844,395,223.12	687,122,571.33
单位往来	11,143,748.98	17,272,747.96
保证金	27,328,522.81	32,732,588.02

备用金	19,654,762.94	34,238,157.82
税金	3,340,800.00	
其他	922,840.64	546,692.91
合计	906,785,898.49	771,912,758.04

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额		10,725,929.42		10,725,929.42
2020 年 1 月 1 日余额在本期	---	---	---	---
本期计提			1,929,697.35	1,929,697.35
本期核销		1,160.50		1,160.50
其他变动		2,327,453.83		2,327,453.83
2020 年 12 月 31 日余额		8,397,315.09	1,929,697.35	10,327,012.44

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	881,393,186.93
1 至 2 年	14,594,165.56
2 至 3 年	3,188,846.31
3 年以上	7,609,699.69
合计	906,785,898.49

## 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提	0.00	1,929,697.35				1,929,697.35
账龄组合计提	10,725,929.42		2,327,453.83	1,160.50		8,397,315.09
合计	10,725,929.42	1,929,697.35	2,327,453.83	1,160.50		10,327,012.44

## 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
坏账准备	1,160.50

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
A 公司	合并范围内子公司往来	299,048,155.70	1 年以内	32.98%	
B 公司	合并范围内子公司往来	293,509,000.00	1 年以内	32.37%	
C 公司	合并范围内子公司往来	187,885,388.90	1 年以内	20.72%	
D 公司	合并范围内子公司往来	51,474,883.39	1 年以内、1-2 年	5.68%	
E 公司	合并范围内子公司往来	11,109,396.68	1 年以内	1.23%	
合计	--	843,026,824.67	--	92.98%	

### 6) 涉及政府补助的应收款项

### 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

### 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,784,088,921.67		1,784,088,921.67	1,527,798,921.67		1,527,798,921.67
对联营、合营企业投资	10,313,524.94		10,313,524.94	9,506,421.98		9,506,421.98
合计	1,794,402,446.61		1,794,402,446.61	1,537,305,343.65		1,537,305,343.65

### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江万马高分子材料集团有限公司	384,455,307.04					384,455,307.04	

浙江万马天屹通信线缆有限公司	107,483,914.43	50,000,000.00					157,483,914.43	
浙江万马集团特种电子电缆有限公司	400,400,000.00						400,400,000.00	
香港骐骥国际发展有限公司	39,688,210.20						39,688,210.20	
浙江万马专用线缆科技有限公司	33,662,415.00	6,290,000.00					39,952,415.00	
浙江万马电缆有限公司	30,000,000.00	200,000,000.00					230,000,000.00	
浙江万马家装有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
Optrum Technology LLC	8,109,075.00						8,109,075.00	
万马奔腾新能源产业集团有限公司	500,000,000.00						500,000,000.00	
杭州以田科技有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
浙江骏业科创科技有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
合计	1,527,798,921.67	256,290,000.00					1,784,088,921.67	

## (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
浙江电腾云光伏科技有限公司	9,506,421.98			807,102.96						10,313,524.94	
小计	9,506,421.98			807,102.96						10,313,524.94	
合计	9,506,421.98			807,102.96						10,313,524.94	

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	5,403,509,256.39	4,719,631,485.54	6,048,155,697.59	5,208,791,995.28
其他业务	90,080,912.19	68,009,063.05	126,144,074.52	110,901,023.70
合计	5,493,590,168.58	4,787,640,548.59	6,174,299,772.11	5,319,693,018.98

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	合计
商品类型			5,493,590,168.58
其中：			
电力产品	5,403,509,256.39		5,403,509,256.39
其他	90,080,912.19		90,080,912.19
按经营地区分类			5,493,590,168.58
其中：			
华东地区	2,466,758,360.40		2,466,758,360.40
华中地区	582,114,990.11		582,114,990.11
华北地区	719,644,978.78		719,644,978.78
华南地区	874,999,784.56		874,999,784.56
其他地区	850,072,054.73		850,072,054.73
合计	5,493,590,168.58		5,493,590,168.58

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	118,795,572.80	
权益法核算的长期股权投资收益	807,102.96	38,649.88
套期投资收益	1,197,109.70	2,629,265.00
银行理财收益	3,084,409.56	3,371,099.21
其他	-687,039.60	-541,148.89
合计	123,197,155.42	5,497,865.20

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-2,239,775.42	系处置固定资产损失
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	47,304,502.31	
委托他人投资或管理资产的损益	9,727,185.73	系银行理财收益

除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	3,272.51	公司开展套期保值业务，期货价格波动超出现货价格波动列入套保无效部分及开展远期结购汇公允价值变动和交割收益
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	1,130,427.99	
减：所得税影响额	4,218,539.57	
少数股东权益影响额	121,530.56	
合计	51,585,542.99	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

公司开展套期保值业务，期货价格波动超出现货价格波动列入套保无效部分及开展远期结购汇公允价值变动和交割收益

适用  不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益(元/股)	稀释每股收益(元/股)
归属于公司普通股股东的净利润	5.14%	0.2154	0.2154
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.95%	0.1656	0.1656

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

## 4、其他

## 第十三节 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有文件正本及公告的原稿。
- 四、载有法定代表人签名的2020年年度报告文本原件。
- 五、以上备查文件的备置地点：浙江省杭州市临安区青山湖街道科技大道2159号万马创新园办公楼公司董秘办。

浙江万马股份有限公司

法定代表人：孟宪洪

二〇二一年四月二十九日