



青岛伟隆阀门股份有限公司

2020 年度总经理工作报告

回顾 2020 年，突如其来的新型冠状病毒肺炎疫情，叠加中美贸易争端压力升级，对世界经济和供应链造成持续的影响，公司经营面临多重压力和挑战。在公司董事会的领导下，虽然管理团队做出了辛勤的努力奋斗，但业绩指标仍未达到预期的目标。

一、2020 年公司经营情况

2020 年，公司实现营业收入 344,590,024.63 元，较去年降低 2.99%；营业利润 65,689,966.90 元，较去年增长 5.44%；利润总额 65,850,614.59 元，较去年增长 8.23%；其中归属于上市公司股东的净利润 57,968,093.00 元，较去年增长 9.41%。

二、2020 年主要工作的开展情况

（一）、2020 年主要成绩

1、实现销售收入、净利润、回款率达到必保指标，但较目标值和去年完成的数据降低较多；莱州亏损大幅减少，新铸造厂量产铸件 7000 吨。

2、积极组织员工及家属做好疫情防控工作，购买发放测温仪、防护口罩、消毒设施 10 余万元，保障了正常经营和员工的健康。

3、在国际、国内参展及客户洽谈受阻的情况下，采取网络业务交流开拓新客户 40 家，国内代理商 43 家；调研了国内外数家企业，正在同几家企业洽谈并购产品项目。

4、新产品通过了 FM/ UL/WRAS 等认证 8 项 42 个规格；改造了偏心半球阀、弹性逆止阀产品；开发产品模具 200 余套；申报了 9 项实用新型专利。

5、完善“产品订单交付考核办法”，调整 2 大类产品到莱州均衡生产，试行拉动式生产模式，共完成产能 40 余万套。

6、公司 OA 软件协同办公系统及莱州自编的 OA 系统已运行近 110 条审批流程；募投项目“大规格阀门和研发中心建设”已验收；莱州总厂智能化加工车间等待设备安装；新铸造厂 4 号试模车间设备安装中。

7、通过了 ISO9001\ISO14001\OHSAS18001 及 IATF16949 等管理体系的现场、网络审核 43 次。落实了安全生产、职业健康及环保责任，现场安全及 5S 检查排除隐患；莱州没有发生工伤事故。

8、预算管理控制了费用支出；采购比价降低了成本；通过法律手段清缴货款 360 万元；利用自有资金对外投资理财获得收益；莱州消化积压库存近 500 万元；申报了国际知名自主品牌奖补、新产品研发补贴、企业技术改造综合奖补、社保就业稳岗补贴；莱州高新技术企业补贴等惠企政策奖励。

9、提升研发技术和订单交付能力引入“产品创新能力提升”咨询项目，设立了运营管理部 and 工艺技术部；为提高效率，莱州采购业务归入综合计划部、行政办公室归入人事部，优化了仓储管理。

10、调整了采购、仓储、厂办部门的管理结构，引进管理人才 32 名，提拔了 6 名具有组织管理能力的优秀员工，对不称职的中层管理人员予以降职、解聘；对年度做出突出贡献的优秀员工、优秀班组、优秀管理团体、重大项目工作组予以了表彰奖励；为 8 名科技人员办理了技术职务资格；。

11、为拓展国际市场业务，在香港设立了“伟隆实业有限公司”；为开拓检测业务成立了“卓信检测技术公司”；为利用闲置资源，设立了“即聚机电有限公司”，完成了不动产资产划转及租赁工作。

12、公司董事会严格履行中国证监会、深交所对上市公司的管理要求，规范“三会”和内控管理，召开各类会议 25 次，信息公告披露 100 份文件，并被深交所连续两年评为信息披露质量“A”级企业，接待投资者来访及回复咨询交流 100 余次。向股东、投资者实施了 2019 年度利润分红派息 5200 万元；完成了首次限制性股票激励第一期解除限售工作，为 36 名骨干人员解除限售股票，共享公司经营发展成果；调整了 2020 年股权激励公司层面考核指标。

13、工会开展了患病及生活困难员工慰问、中秋及春节福利、员工生育补助等；建立了员工图书阅览室；组织了员工福利健康体检。莱州食堂投资 2 万元升级；公司食堂办理了食品经营许可证。

14、向青岛红十字会、即墨区民政局、莱州市沙河镇政府捐赠疫情防控款、购买消防车及沙河镇幼儿园建设等 60 余万元。

（二）、2020 年存在的主要问题

- 1、经营指标业绩没有达到预期目标；新铸造厂订单不足亏损。
- 2、原材料供应渠道不稳；订单交付率未实现目标。
- 3、产品研发周期较长、技术工艺不稳定，影响装配一次合格率。
- 4、安全事故没有得到有效遏制，高新厂发生了 3 起轻微工伤事故。
- 5、购销合同签订不规范，造成纠纷、诉讼较多及经济损失！

总之，在全球疫情影响经济低迷的大势下，公司坚持稳步经营，做好自己的事，一直保持着资金充裕的良好运行状态，为 2021 年的持续经营、正常发展打下了有利的基础。成绩贡献载入史册，教训经验亟待改善！

三、 2021 年经营方针、经营业绩计划

（一） 2021 年经营方针

“开拓市场满足客户为导向，研发新品获得认证为动力，优化产品改善交付为保障，提升质量创建品牌为战略，创新管理提高效益为目标”

（二） 2021 年经营管理重点工作

展望 2021 年，是公司“强化创新管理、提升执行效率、促进高效发展”之年，将面临多重压力的严峻考验。为此，我们要抓好以下主要工作：

我们要抓好以下主要工作：

- 1、稳固 OEM 产品客户资源，拓展自主品牌“WEFLO”市场占有率；落实预算费用管理，实现销售收入、净利润较 2020 年增长 5%以上的目标；莱州公司经营收入计划 1.6 亿元。
- 2、利用“伟隆香港实业有限公司”的有利条件，扩大国际市场业务；调整国内业务销售政策，建立合伙人平台和代理商相结合的市场销售架构。
- 3、落实产品标准化、原材料/零部件归一化工作，新产品研发、老产品改造计划和 FM/ UL/VDS/WATERMARK/3C 及 WRAS 等认证项目、提升产品智能化技术含量和质量档次；
- 4、调整高新、莱州产品布局，有效利用阀门专用设备，向加工半自动化、程序化推进，提升精益化生产水平，充分利用闲置厂房、设备等资源。

5、落实“产品订单交付提升”方案，寻求成品外协战略合作，释放产能空间，提升主导产品和核心产品产能；实现订单 60 天交付的目标。

6、发挥运营管理职能，优化采购供应链渠道和价格比对体系，落实消化积压物资措施，解决制约订单交付的瓶颈，提升客户满意度。

7、落实有效的质量管理“保证、预防、报告和监控”措施，预防低级质量损失，消除空运损失和万元以上质量损失。

8、落实安全、环保、消防、职业健康防控责任，推进节能降耗、环保设施的应用；实现安全生产“零”事故，无行政处罚事件的目标。

9、推进全资子公司“卓信检测技术有限公司”的 CANS/DILAC 及 UL 实验室资质及“检验检测机构资质”认定获证工作，拓展检测技术业务。

10、推进基础设施建设，引进半自动化智能化设备，莱州总厂智能化车间设备进场安装运行；新铸造厂新型试模测试车间铸造设备整合运行；推进莱州公司 ERP\MES 软件办公系统实施进度；引入采购供应链 SRM 供应商关系管理系统；运用现代数据信息处理系统辅助提升管理水平。

11、积极申报国家减税降费、创建国际知名自主品牌、研发投入、技术改造综合奖补、劳动力社保就业等优惠补助工作。

12、开展投资并购工作，继续洽谈境内外产业项目投资，力争并购 1-2 个项目，形成协同发展、增加收入和利润效应。

13、继续结合公司经营实际情况择机实施限制性股票激励措施，授予有突出贡献与公司共发展的员工持有公司股票的权益。组织推进并购有协同发展效应、增加经营收入和利润的企业，为公司及投资者创造更多的回报；完成限制性股票激励第三期解除限售工作

14、多渠道招录人才，提供更多的技能培训机会；晋升有能力的员工担当管理职务，建立人才储备梯队。

15、总公司加强对全资子公司业务管理的协调、指导、监督，整合两个厂区管理人员共有管理职能的一致性，打造一支高效的管理团队。

16、严格履行中国证监会、深交所的管理要求，规范“三会”和内控管理，实现无违规、违法行为，努力经营为企业、为股民负责。

17、工会要组织合理化建议和劳动竞赛活动，做好患病、困难员工慰问及重要节日福利活动；开放员工图书阅览室；组织员工福利健康体检。

18、强化守法守纪、履约守信意识，严格合同、印章管理；强化货款回收；解决劳动仲裁/经济诉讼案件；积极担当社会责任，参与捐赠及扶贫工作。

2021 年是公司面临机会和挑战并存的一年，公司经营管理团队将以奋进务实、团结拼搏、创新有为的精神锁定目标埋头苦干，只要坚持问题导向、目标导向、结果导向，相信自己的力量，不无所事事，不相互抱怨，不逃避责任，积极进取，同心协力，努力奋斗，一定会有一个非常好的结果。为公司向高质量、高效益发展，完成公司的经营业绩目标，迎接美好的 2021 年而努力奋斗！以更加优异的业绩回报广大投资者、回报全体员工！

青岛伟隆阀门股份有限公司

总经理：李会君

2021 年 4 月 28 日