

# 杭州高新橡塑材料股份有限公司 2020 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为天健会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

如审计报告中“形成保留意见的基础”段所述，杭州高新公司原实际控制人高长虹以杭州高新公司的名义与债权人签订了借款合同和担保合同，2019 年和 2020 年债权人对杭州高新公司提起诉讼。杭州高新公司的上述诉讼案件除原告为上海福镭德国际贸易有限公司的案件外均已判决或调解，杭州高新公司需要向债权人归还借款和承担担保责任。截至 2020 年 12 月 31 日，高长虹合计占用公司资金本金和利息 4,640.43 万元；杭州高新公司因上述诉讼案件需要履行代偿或偿还义务确认的预计负债 9,378.27 万元，后续实际支付时即被认定为高长虹资金占用。根据国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》（国发〔2020〕14 号）和中国证监会浙江监管局《关于开展上市公司资金占用、违规担保全面自查的通知》（浙证监公司字〔2020〕121 号）关于“严肃处置资金占用、违规担保问题”的有关规定，因杭州高新公司存在资金占用、违规借款和违规担保情况且截至本审计报告日尚未整改完毕，我们无法判断上述资金占用、违规借款和违规担保事项对杭州高新公司财务状况、经营成果和现金流量可能产生的影响。

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	杭州高新	股票代码	300478
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	蒋鹏	陈骏楠	
办公地址	杭州市余杭区径山镇	杭州市余杭区径山镇	
传真	0571-88581338	0571-88581338	
电话	0571-88581338	0571-88581338	
电子信箱	hzgx@gxsl.com	hzgx@gxsl.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司主要业务分为线缆用高分子材料、文化娱乐两大业务板块。

报告期内，公司主要业务未发生重大变化

#### 一、线缆用高分子材料领域

公司的线缆用高分子材料广泛运用于轨道交通、通信、电气装备、建筑、新能源等领域。公司始终以市场为导向，以技术为抓手，在研发的道路上不断寻求突破，产品线得到有效延伸，公司目前已有通用聚氯乙烯电缆料、特种聚氯乙烯电缆料、无卤低烟阻燃电缆料、特种聚乙烯及交联聚乙烯电缆料、橡胶电缆料、橡塑改性弹性体材料和化学交联电缆料七大产品系列，二百多个品种，是国内少数生产规模化、产品系列化、配方和生产工艺先进的线缆材料生产企业。

- 1、轨道交通领域：无卤低烟护套料
- 2、通信领域：聚乙烯护套料 无卤低烟绝缘料/护套料
- 3、电气装备领域：PVC绝缘料、硅烷交联绝缘料 橡胶电缆料
- 4、建筑领域：PVC护套料/绝缘料 硅烷交联绝缘料/架空料 无卤低烟阻燃护套料/绝缘料
- 5、新能源领域：光伏用辐照交联无卤低烟绝缘料/护套料

##### （一）主要产品的工艺流程

公司主要产品为特种聚乙烯及交联聚乙烯电缆料、无卤低烟阻燃电缆料、橡胶电缆料、橡塑改性弹性体、聚氯乙烯电缆料。

- 1、PVC生产工艺流程图
- 2、无卤低烟电缆料工艺流程
- 3、聚乙烯电缆料工艺流程
- 4、二步法硅烷交联电缆料生产工艺流程图
- 5、橡胶电缆料工艺流程

##### （二）主要业务模式

公司主要采用“以销定产、以产定购”的定制生产模式。公司生产经营活动围绕客户订单展开，在签订销售合同后，根据合同安排采购与生产，生产完成后进行交货和提供售后服务。

#### 1、采购模式

公司生产所需原材料PVC树脂、线性低密度树脂一般从国内贸易商处采购，其他原材料主要向国内生产商直接采购。公司一般会估计公司所需原材料总量，再与各供应商进行价格谈判，充分发挥规模采购优势以降低成本。公司建立了完善的供应商管理体系和质量管理体系，每年对供应商进行评估，选择质量好、供货能力强的供应商，确保公司所需原材料的质量与供应。

公司采购部根据生产部门基于实际经营需要报送的《采购申请单》组织采购，采购部根据当期库存量、市场行情动态、往期使用情况、质量参数等要求编制《采购计划表》，公司采购专员在《合格供方目录》的基础上，综合考虑质量、价格、供货速度及稳定性等因素，选取合格供应商并与其签订《采购合同》，填写《采购用款申请单》，经审批后实施。公司采购的原辅材料入库前均需经过公司质量检测部门的严格测试，以保证产品质量不受原材料因素的影响。

#### 2、生产模式

公司自主组织生产，主要采取“以销定产、专业化生产”的生产模式。由于高分子橡塑材料产品的应用领域广阔，同一应用领域的不同客户对产品型号、性能指标等也会有不同的要求，公司产品具有定制生产的特点，公司采用事业部制形式进行分类管理，根据客户订单安排生产。为满足下游客户定制化的产品需求，通常采取“以销定产”的生产模式。一般以项目为单位与主要客户签订《框架合作协议》，客户按照实际需求定期或不定期签订订单，生产部门按照订单组织车间生产。

#### 3、销售模式

公司销售模式以直销为主，由公司销售部专门负责公司所有产品的具体销售工作。销售部门根据公司的经营目标和销售策略，通过市场开发获取客户资源和客户信息，接受客户订单并签订供销合同，根据订单的具体情况，或者安排仓库根据出库单发货，或者安排进行定制化的研发及生产，产品在交付客户并在验收后确认收入。公司产品专业性强，客户对技术服务的要求较高，直销模式可减少中间环节、贴近市场并及时深入了解客户的需求，有利于向客户提供技术服务和控制产品销售风险。公司下游知名客户对供应商资格认证较为严格，多数规模化的电线电缆企业已建立了较为完善的合格供应商体系，由于线缆材料的性能与电线电缆质量息息相关，下游厂商更换供应商的转换成本较高，因此公司制定了与客户建立长期稳定的合作关系、共同成长与发展的销售策略。公司在销售的过程中重点突出技术领先、性价比突出、服务优良的综合优势，及时跟进行业发展趋势，适时推出新产品以满足客户需要。同时公司通过参与客户新型电缆的开发，根据客户要求的参数指标，灵活调整配方，为客户提供性价比高的新型线缆材料，与客户实现双赢，进一步稳固战略合作关系。公司依赖多年来的经营管理经验，结合自己的产品特点和业务发展要求，采取的采购、生产、销售模式符合行业特点，满足公司业务发展的需要。报告期内，公司经营模式未发生重大变化。

##### （三）行业情况

#### 1、行业的发展阶段

公司的主要产品为线缆用高分子线性材料，电线电缆是输送电能、传递信息和制造各种电机、仪器、仪表，实现电磁能量转换所不可缺少的基础性器材，是电气化、信息化社会中必要的基础产品。其产品广泛应用于电力、能源、建筑、交通、通信、工程机械、汽车等各个领域。电线电缆用途广、种类多、品种杂。据统计，现有电线电缆品种已超过 2,000 种，规格数十万个，在电工电器行业中是品种和门类最多的大类产品之一。电线电缆行业是我国经济建设重要的配套产业，占据我国电工行业四分之一的产值。随着工业化进程的加快，城市轨道交通、船舶建设、电力建设、城镇化的快速推进，将为中国的电线电缆

行业带来巨大市场空间。作为国民经济发展的主要配套行业，电线电缆行业的未来发展离不开经济环境的变化。我国正处于加快转变发展方式、调整和升级产业结构、扩大内需、促进经济转型升级的关键阶段，也是加快新型工业化、新型城市化发展、全面建设小康社会、提前实现现代化目标的关键阶段，积极主动地顺势而为，电线电缆行业将可获得历史难得的发展机遇。全球线缆高端市场逐渐向专业化发展，中低端市场逐渐向同质化竞争；欧洲的普瑞司曼、耐克森，日本的住友电工、古河电工等国际线缆巨头均已完成国际化的产业布局，全球线缆产业不断集中，竞争力持续增强。世界电线电缆行业向超高压、大容量、环保化、无油化、抗短路、高可靠、免维护等方向发展。

## 2、周期性特征

电线电缆产品作为国民经济发展的配套行业，涉及电力、建筑、通信、制造等行业，与国民经济的各个部门都密切相关，被称为国民经济的“动脉”和“神经”。中国产业研究院《2006—2010年中国电线电缆行业发展分析及投资预测报告》显示，电线电缆行业总产值与 GDP 之间的相关系数为 0.98，电线电缆行业的周期性与国际、国内宏观经济走向高度相关，基本趋于一致。随着我国经济持续健康快速发展，GDP 在未来较长时期将保持稳定增长，城市化进程的推进，海洋能源开发、海上风电、西电东送等重大工程的建设，都预示着我国电线电缆行业具有较长的景气周期。行业周期性与国民经济景气度及周期性相关。

## 3、公司所处的行业地位

公司线缆用高分子产品结构丰富，品种齐全，特种电缆料生产销售规模快速扩大，目前已拥有特种聚氯乙烯电缆料、特种聚乙烯及交联聚乙烯电缆料、无卤低烟阻燃电缆料、橡胶电缆料、橡塑改性弹性体、通用聚氯乙烯电缆料、化学交联电缆料七个系列，二百多个品种。公司产品的挤出性能好，可以提高客户的生产效率，超高阻燃线缆材料阻燃性能高，氧指数可超过 38%，交联电缆料的交联速度快、耐环境应力开裂性能优异，无卤低烟阻燃电缆料抗开裂、燃烧性能优异。产品配方体系以及新产品研发能力是线缆用高分子材料企业的核心竞争力。线缆广泛应用于电网、太阳能、核电、风能、水电、轨道交通、船舶、采矿、通信、建筑、航天等众多领域，不同领域具有不同的气候条件和安全需求，对线缆性能的要求差别较大，而线缆用高分子材料的性能直接决定线缆的性能。公司经过长期的技术积累及持续的研发投入，掌握了相关的技术诀窍，形成了完备的配方体系，具备了在核心技术基础上灵活调整产品配方满足客户需求的能力，是业内少数几家产品系列化程度高、产品结构丰富的企业。公司的研发中心被认定为“省级高新技术研发中心”及“浙江省省级企业研究院”，公司拥有全系列的电缆料试验检测设备，其中包括微机控制电子万能试验机、能量色散X荧光光谱仪、无转子密闭模硫仪以及德国布鲁克公司生产的红外光谱仪等先进的设备仪器。在国内整个电缆料制造行业，公司产能高、规模大，现已成为国内名列前茅、地方知名的龙头企业。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	411,206,776.59	697,250,232.16	-41.02%	853,198,214.01
归属于上市公司股东的净利润	-189,379,916.24	-292,511,942.66	35.26%	21,179,547.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-186,024,622.77	-186,457,162.41	0.23%	-20,810,657.05
经营活动产生的现金流量净额	44,135,966.39	-44,962,064.84	198.16%	-50,804,238.74
基本每股收益（元/股）	-1.50	-2.31	35.06%	0.17
稀释每股收益（元/股）	-1.50	-2.31	35.06%	0.17
加权平均净资产收益率	-117.35%	-72.26%	-45.09%	3.84%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	402,873,555.38	813,635,176.00	-50.48%	1,111,386,012.45
归属于上市公司股东的净资产	66,687,129.17	256,067,045.41	-73.96%	558,459,031.68

### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

营业收入	75,878,799.42	122,969,500.26	114,072,490.51	98,285,986.40
归属于上市公司股东的净利润	-12,554,120.49	-3,634,165.73	-16,977,287.80	-156,214,342.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-12,702,342.79	-3,391,052.13	-16,861,057.40	-153,070,170.45
经营活动产生的现金流量净额	71,212,911.12	-666,480.18	-32,657,049.96	6,246,585.41

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

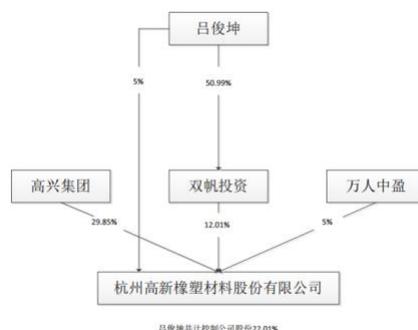
报告期末普通股股东总数	7,512	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	7,600	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
高兴控股集团有限公司	境内非国有法人	29.85%	37,814,980		质押	37,814,980	
					冻结	37,814,980	
中国双帆投资控股集团（香港）有限公司	境外法人	12.01%	15,216,600		质押	15,216,597	
吕俊坤	境内自然人	5.00%	6,333,728	6,333,728		6,333,728	
万人中盈（厦门）股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	5.00%	6,333,650			6,333,650	
彭宇	境内自然人	2.61%	3,309,700			3,309,700	
周建华	境内自然人	2.54%	3,213,600			3,213,600	
吴超	境内自然人	2.15%	2,719,100			2,719,100	
南靖互兴树湾股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.42%	1,800,000		质押	1,800,000	
韩笑	境内自然人	1.28%	1,622,500			1,622,500	
陈馨	境内自然人	0.89%	1,126,668			1,126,668	
上述股东关联关系或一致行动的说明	万人中盈（厦门）股权投资合伙企业（有限合伙）与吕俊坤签订《一致行动协议》，中国双帆投资控股集团（香港）有限公司受吕俊坤控制。公司未曾知悉其他股东间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

2020年一季度，因疫情影响公司原材料采购及产品发货均受到一定程度阻碍；从年初积极防疫，到快速降本增效，配合国家“双循环”的大政策，积极推动业务调整、战略优化，提出“五五战略”（即第五个“五年战略”）等，公司都积极配合参与，为谋求更好的发展。同时，公司也加强了对产品的质量把控、对新产品的技术研究力度，增强核心竞争力，为十四五规划做好了充分准备。

2020年是公司极具挑战的一年，年初受疫情影响，公司业务发展受阻；年中受公司原实际控制人高长虹以公司名义违规担保及违规借款的影响，公司陷入债务危机；年末实际控制人吕俊坤失联，致使公司控制权可能发生变更。

2020年，公司实现营业收入41120.68万元，同比下降41.02%；营业利润为-192164.41万元，较去年同期上升32.29%；利润总额为-19198.71万元，较去年同期上升33.55%；净利润为-19186.52万元，较去年同期上升34.21%。

报告期内，公司的经营情况回顾如下：

#### 1、出售太阳高新51%股权

公司于2020年3月19日与杭州睿新电缆材料合伙企业（普通合伙）（以下简称“杭州睿新”）签订了《股权转让协议》，以人民币3040.60万元将公司持有的福建南平太阳高新材料有限公司（以下简称“太阳高新”）51%股权转让给杭州睿新，本次交易已完成，公司不再持有太阳高新的股权。

公司结合当下市场环境，为了降低公司管控成本，集中公司资源，专注于客户资源更为密集的华东地区市场和西南地区市场，更充分有效地利用公司资金，经与太阳高新和杭州睿

新协商，公司决定将太阳高新51%股权转让给杭州睿新。

#### 2、变更公司董事长

公司董事长吕俊坤先生因个人原因于2020年9月11日辞去公司董事长、董事、战略委员会委员等职务。

2020年9月16日公司第三届董事会第二十七次会议审议通过了《关于选举董事长的议案》，选举李湘江为公司董事长。

2020年9月22日公司完成了相应的工商变更登记手续。

#### 3、注销全资子公司厦门万高新

公司于2020年12月16日收到厦门市翔安区市场监督管理局出具的关于厦门万高新科技有限公司（以下简称“厦门万高新”）的《准予注销登记通知书》，厦门万高新已经完成工商注销登记手续。

厦门万高新注销后，公司合并财务报表的范围相应发生变化。注销厦门万高新有利于提高运营效率、降低管理成本，进一步优化资源配置，符合公司未来战略发展规划，不会对公司未来业务发展产生不利影响，不会损害公司及股东的利益。

#### 4、公司内控管理情况

2020年，受公司原实际控制人高长虹以公司名义违规担保和违规借款的影响，公司深陷债务危机，诉讼缠身。为避免类似事件再次发生，公司加强了内控管理制度，规范了用印的相关制度，公司印章由相关部门专人保管。同时，公司强化了内控部门职能与人员配备，梳理和完善公司内控制度和流程。建立大风控体系，加强业务部门、职能部门、各层级之间的沟通与联动，同策同力，协作共治，切实做好事前、事中风险防控与管理；加强对公司干部员工的培训力度，提高全体员工的风险防控意识，多措并举提升公司风险防控能力，保障公司持续健康发展。

#### 5、与投资者积极互动良性互动

报告期内，公司保持与投资者的良性互动，举行了2019年度业绩说明会，切实做好机构投资者现场调研接待工作，对深交所投资者关系互动平台的投资者提问及时进行了认真的解答，加深了投资者对公司的了解和认同，维护了公司公开和透明的良好市场形象，切实维护全体股东的利益。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
电线电缆高分子材料	410,105,456.89	388,072,807.99	5.37%	-41.11%	-39.43%	-2.64%

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

## 6、面临退市情况

适用  不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

### (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

### (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

#### (一) 单次处置对子公司投资即丧失控制权

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例(%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
福建南平太阳高新材料有限公司	30,406,000.00	51.00	股权转让	2020年4月	转让款已收到并办理工商变更登记手续	-390,573.38

(续上表)

子公司名称	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转入投资损益的金额
福建南平太阳高新材料有限公司						

#### (二) 其他原因的合并范围变动

##### 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润	利润归还投资额
厦门万高新科技有限公司	子公司决议解散	2020年12月11日		-41,826.75	-98.48

由于厦门万高新科技有限公司的业务已停止，公司决议解散，自注销完毕之日起，公司不再将其纳入合并财务报表范围。

杭州高新橡塑材料股份有限公司  
法定代表人：蒋鹏  
2021年4月28日

