

证券代码：300626

证券简称：华瑞股份

华瑞电器股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2021-001

| | |
|---------------|--|
| 投资者关系活动类别 | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容） |
| 参与单位名称及人员姓名 | 线上参与公司 2020 年度网上业绩说明会的投资者 |
| 时间 | 2021 年 4 月 29 日 15:00-17:00 |
| 地点 | 全景网“投资者关系互动平台”（ http://ir.p5w.net ） |
| 上市公司接待人员姓名 | 公司董事长郑伟先生 副董事长兼总经理孙瑞良先生 副总经理兼董事会秘书宋光辉先生 董事兼副总经理兼财务总监谢劲跃先生 独立董事何焕珍女士 |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | 公司于 2021 年 4 月 26 日发布关于举行 2020 年度业绩网上说明会并征集相关问题的公告（详见披露于巨潮资讯网的公告，编号：2021-048）。公司于 2021 年 4 月 29 日通过网络形式（全景网“投资者关系互动平台” http://ir.p5w.net ）举行了 2020 年度业绩说明会。针对投资者关心的问题进行了回复，详见全景网本次业绩说明会的交流内容。主要问题及回复如下： |

1. 公司在产品渠道方面，有什么优势？

回复：您好，公司的产品广泛应用于电动工具（电钻、电刨、电锯、电锤等）、园林工具（割草机、修剪机等）、家用电器（吸尘器、洗衣机、豆浆机、榨汁机等）、汽车电机（启动马达、车窗电机、雨刮电机、座椅电机等）、工业机车（牵引机车、景区观光车、电动叉车等）等领域和市场，在行业中已积累了较为丰富的客户资源，在中高端产品市场具有较高的品牌知名度和占有率。在电动工具、汽车电机和家用电器等领域，公司与主要客户如博世集团、百得、日本电产、三叶电机、德昌电机、威灵电机（美的集团）等均建立了稳定的业务关系。换向器行业拥有较高的客户认证门槛，大客户与供应商黏性较强，掌握较少客户资源的企业难以与客户资源雄厚的企业竞争，资源会不断朝优势企业聚集。感谢关注！

2. 公司今年一季度订单情况如何？合作的知名客户有哪些？

回复：您好，公司已经成为全球知名的电动工具换向器供应商，拥有美国百得（BLACK&DECKER）、博世集团（BOSCH）、牧田（MAKITA）、日本电产（NIDEC）、顺德威灵、湖北神电等全球知名客户，在全球占有较高的市场份额。

公司一季度的订单充足，销售额比去年同期大幅增长，具体数据请参考公司发布的《2021年第一季度报告全文》。感谢关注！

3. 感觉公司主营业务发展略显疲软，是什么原因造成的？

回复：公司 2020 年营收小幅下降主要是受新冠疫情停工停产、国际订单下滑等因素影响。自 2020 年二季度开始，公司业务逐步恢复，汽车电机、家用电器等领域的营收均较去年同期有所增加。2020 年度，汽车电机换向器营收 156,329,925.16 元，家用电器换向器营收 115,112,825.43 元。目前公司在手订单充足，经营良好。感谢关注！

4. 公司研发方面，有什么突破？

回复：您好，公司历来重视新产品研发和技术升级创新，将其视为公司维持核心竞争优势的重要保证，2020 年公司的研发投入为 3079 万元，占营业收入的 4.22%。2020 年度公司及子公司专利申请成功 5 项，截至年报披露日，公司及子公司累计共拥有 106 项专利，包括发明专利 32 项，实用新型 74 项。报告期内，公司子公司宁波胜克换向器有限公司再次通过了高新技术企业认定。同时，宁波胜克荣获 2020 年度宁波市专利示范企业。

2020 年公司新研发设备共有 7 项，如法兰砂带自动打磨机、槽型大产品自动砂抛流水线、自动铲毛刺机等，有效提升了生产效率、降低人工成本、提高产品质量。产品研发主要包括：办公桌升降系统换向器、大功率电刨电机换向器、电动往复锯电机换向器、快速升降幕布机换向器、汽车尾气循环系统换向器、轻便型甩干机换向器、自动翻转调节机换向器的研发等。这些产品研发项目适用于多种场景，比如智能家居、环保汽车等等，有助于打破国外技术壁垒，抢占一线品牌市场。谢谢！

5. 公司处于什么样的考虑，要切入医药领域？

回复：您好，2020年公司控股股东变更为梧州市城建投资发展集团有限公司下属的梧州市东泰国有资产经营有限公司。梧州市城建投资发展集团有限公司是梧州市最大的国有企业，对作为梧州市支柱性产业之一的医药产业有较深的了解。公司将依托控股股东资源，逐步寻求在医药产业的发展，培育公司业务和利润新的增长点。本次公司战略投资康泽药业是公司进军医药领域的第一步尝试，有利于提升公司持续经营能力和公司长远发展，符合公司及全体股东的根本利益。感谢关注！

6. 公司在引入战略投资者方面有哪些考虑？

回复：您好，公司暂时没有这方面的计划和安排，如有相关事项，公司将按照信息披露规定履行信息披露义务，敬请关注公司公告。感谢关注！

7. 董秘您好， 请问一下公司所处的行业前景如何？目前公司在国内处在一个什么样的排名上？

回复：您好，据中金企信国际咨询公布的《2020-2026年中国换向器行业发展前景及投资战略预测咨询报告》统计数据显示：全球换向器市场具有200亿元空间，汽车市场年均增速12%。全球需求量在2011年达54亿只（103亿元规模），2015年增长至64亿只（123亿元规模）。2011-2015年复合增长率为4.6%。根据对各细分市场的拆分测算，由于汽车换向器市

场的快速增长，全球换向器市场增速有望提升至 12%。

公司成立至今一直致力于电机换向器的研发、设计、生产与销售，产品种类从外径 4 毫米到外径 250 毫米实现了全覆盖，满足了客户集中采购的需求，市场占有率保持世界前三，属于国内换向器龙头企业之一。感谢关注。

8. 公司如何提高自己的抗风险能力？

回复：您好，公司所在的换向器行业竞争程度较为激烈，公司必须在优势产品上持续保持核心竞争力，并及时调整产业布局，公司目前面临的主要风险有：全球新冠肺炎疫情风险、对外投资风险、原材料价格波动风险、市场竞争风险。敬请广大投资者注意风险！ 公司将通过三个方面持续增强并保持竞争优势：第一，以市场为导向，以客户为中心，在提高老客户份额占比的同时，积极拓展新客户。给客户 提供全方位专业及优质的服务，提升公司品牌影响力，着力开发中高端市场，拓宽销售渠道。第二，坚持创新驱动，推进装备自动化建设。对公司自动化水平低、控制落后的关键主要设备进行技术改造和升级，实现生产线自动化、信息化，以满足生产工艺需要。加强设备维护保养和考核力度，减少设备故障率和维修频次。第三，公司结合线上和线下的学习模式，将阿米巴经营哲学融入企业管理之中。公司中高层领导带头学习，动员全体员工主动学习，营造了良好的学习氛围，有力地促进了员工队伍素质的提高和企业智能的集结。公司始终围绕发展战略，完善企业架构，注入发展活力，深化内部改革，提高管理效率。感谢您的关注！

9. 董事长您好，公司在做大主业方面有哪些考虑？

回复：感谢您的关注，公司坚持以电机换向器的研发、生产和销售为主营业务。2020 年公司引入梧州东泰作为控股股东，依托背景实力雄厚的国资国企、加大创新力度，推动公司主业的升级。第一，以市场为导向，以客户为中心，在提高老客户份额占比的同时，积极拓展新客户。给客户 提供全方位专业及优质的服务，提升公司品牌影响力，着力开发中高端市场，拓宽销售渠道。第二，坚持创新驱动，推进装备自动化建设。对公司自动化水平低、控制落后的关键主要设备进行技术改造和升级，实现生产线自动化、信息化，以满足生产工艺需要。加强设备维护保养和考核力度，减少设备故障率和维修频次。第三，公司结合线上和线下的学习模式，将阿米巴经营哲学融入企业管理之中。公司中高层领导带头学习，动员全体员工主动学习，营造了良好的学习氛围，有力地促进了员工队伍素质的提高和企业智能的集结。公司始终围绕发展战略，完善企业架构，注入发展活力，深化内部改革，提高管理效率。具体情况请见公司于 2021 年 4 月 26 日披露的 2020 年年度报告“第四节 经营情况讨论与分析”。谢谢！

10. 请问董事长，公司近几年业绩都不够给力，公司针对 2021 年的整体发展有什么策略？

回复：感谢您的关注，2021 年第一季度公司实现营业总收入 2.1 亿，同比增长 75.29%；实现归母净利润 971.6 万，同比增

长 127.51%。2021 年，公司将根据公司实际情况及发展战略，继续秉持对全体股东负责的原则，扎实做好各项工作。公司在做好主营业务的同时，将进一步拓展军工、新能源汽车等相关领域的产品应用，在现有产业链上不断挖掘新的增长点。此外，公司收购康泽药业 15%股权正在持续推进中，医药产业是梧州市的支柱性产业之一，未来公司能够借助控股股东发挥国资平台整合资源的优势，为今后发展医药产业获取控股股东的战略支持和业务协同。谢谢！

11. 请问梧州城投什么时候收购孙总刚解禁的 1382 万股？

回复：您好，如涉及股东股份转让相关事宜，公司将及时履行信息披露义务，敬请关注公司公告，感谢您对公司的关注！

12. 请问在没有后续计划，没有人才储备的情况下，去跨界高溢价收购康泽药业，导致股价下挫，是不是损害了广大股东的利益？

回复：您好，公司收购康泽药业股份原因主要系：（1）公司自设立以来专注于从事小功率电机和微特电机换向器的研发、设计、生产和销售，目前换向器产品市场占有率保持在世界前三，在换向器领域具备较强的市场竞争力和品牌知名度。但是，换向器市场容量相对较小，目前全球的市场格局已经稳定，产品利润率较低，而且无刷电机正在逐步蚕食传统有刷电机的部分市场，使公司换向器产品收入和利润规模未来成长空间受到局限，公司亟需立足换向器主业的同时，寻求新的利润增长点。

(2) 2020 年，公司控股股东变更为梧州市城建投资发展集团有限公司下属的梧州市东泰国有资产经营有限公司，梧州市城建投资发展集团有限公司是梧州市最大的国有企业。公司控股股东所在地梧州市医药产业资源丰富，医药产业是梧州市的支柱性产业之一，公司可以借助控股股东发挥国资平台整合资源的优势，为今后发展医药产业获取战略支持和业务协同。公司收购康泽药业 15%股份作为公司进入医药产业的第一步尝试，主要战略意义在于通过本次投资接触更多的医药产业资源，积累行业经验，为今后进一步发展医药产业做好相应的准备。本次投资有利于提升公司持续经营能力和公司长远发展，符合公司及全体股东的根本利益。感谢您对公司的关注！

13. 请问公司即然拥有生产军工产品的资格，什么时候开启此项业务？

回复：您好，2020 年度公司成功开发完成一款军工领域的换向器产品，客户测试验证中；另有 2 款军工领域的换向器产品开发中。公司在做好主营业务的同时，将进一步拓展军工等相关领域的换向器产品的应用，坚持以客户为中心，提高产品质量，实现公司价值。感谢您对公司的关注！

14. 目前公司产品主要原材料铜价大幅上涨，那产品是否有提价？

回复：您好，感谢您对公司的关注。公司换向器产品的主要原材料是铜。若主要原材料价格上涨到一定区间，公司产品单价

也会相应进行调整。谢谢！

15. 2020 三季度扣非净利 554 万, 年报扣非净利却只有 449 万。据了解公司四季度实际营收利润均有增涨, 为何年报利润比季报少, 原因有哪几方面?

回复: 您好! 公司年报利润比季报有所减少, 主要是因为信用减值和资产减值提取所致, 公司主营业务没有发生重大变化, 具体详情请查阅公司 2020 年年报的相关披露内容。谢谢关注!

16. 下来的利润增长点在哪?

回复: 感谢您的关注, 2021 年, 公司将根据公司实际情况及发展战略, 继续秉持对全体股东负责的原则, 扎实做好各项工作。公司仍将立足主营业务, 同时将进一步拓展军工、新能源汽车等相关领域的产品应用, 在现有产业链上不断挖掘新的增长点。此外, 公司收购康泽药业 15% 股权事宜正在持续推进中, 这也是公司寻求新的利润增长点的尝试。谢谢!

17. 你公司是否还收购康泽药业?

回复: 您好, 公司收购康泽药业 15% 股权的事项正在进行中, 相关进度请关注公司公告, 谢谢!

18. 收购康泽医药 15% 股份, 股权转让款给了没, 什么时候过户股份。康泽医药去年业绩利润 5000 万可比华瑞强太, 按十倍市盈估值 5 个亿。康泽医药现在每天成交价在 1.5 左右, 我

每天都在大量买，就等华瑞股权过户，请尽快公告谢谢。

回复：您好，公司收购康泽药业 15%股权的事项正在积极推进中，如有进展公司将及时履行信息披露义务，敬请关注公司公告，谢谢！

19. 请问收购康泽药业 15%股份，股权转让款给了没，什么时候过户股份，请尽快公告进展。康泽医药去年业绩利润 5000 万可比华瑞强太多了，按十倍市盈估值就 5 个亿。康药业现在每天成交价在 1.5 左右，我每天都在大量买去康泽药业，也可以冲您们 3.95 元高溢价才买。就等华瑞收购康泽药业股权过户，请尽快公告谢谢。

回复：您好，公司收购康泽药业 15%股权正依据《股权转让协议》积极推进中，相关进展公司将及时履行信息披露义务，敬请关注公司公告，谢谢！

20. 换向器是你们住业务，寻找利润增长点不错，但主业本来就占有比较大的优势，转型是否符合？公布收购前几日股票开始大跌，可以吗？

回复：您好，公司仍将立足主业发展业务，目前并没有进行战略转型的计划。感谢您的关注！

21. 请问收购康泽药业百分之十五股份后，后续是否还会持续全面收购？谢谢

回复：您好，公司本次收购康泽药业 15%股权仅作为公司进入

医药产业的第一次战略性尝试，目前公司暂时没有进入医药产业的具体计划。感谢您的关注！

22. 工业发展，民用自动化对换向器需求恐怕会更大，做好、做精主业恐怕比收购一个不熟悉行业更有前途？

回复：您好，感谢您看好换向器产业，公司仍将致力于发展好主业。做世界最好的换向器，我们一直在努力！谢谢！

23. 请问公司和上市公司凯中精密相比较，有什么竞争优势？

回复：您好！公司与凯中精密都是国内换向器行业的龙头企业。凯中精密主要以卷板型换向器（卷板C型、卷板K型等）的研发和生产为主，应用领域主要在汽车电机等领域；而公司主要以插片型换向器（钩型、全塑型、槽型等）为主，应用领域主要在电动工具、家用电器、汽车电机等领域，各有竞争优势和产品特色。感谢您的关注！

24. 请问下来还有安排其他资产注入上市公司吗？

回复：您好，公司仍坚持换向器为主营业务，目前没有安排其他资产注入上市公司的计划，感谢您的关注！

25. 请问无刷换向器我们公司有研发吗？

回复：您好！目前行业内只有无刷电机产品，并没有无刷换向器产品。公司目前在进行无刷电机配件（连接片、连接器等）的研发和生产，部分产品已经量产。谢谢关注！

| | |
|----------|--|
| | <p>26. 即然医药产业是梧州市支柱产业，应该是非常熟悉的行业了，为什么参股康泽药业会没有后续计划？</p> <p>回复：您好！目前公司仍然立足于换向器产品主业和品牌优势，抓住当前市场机遇，做强做大；投资康泽药业 15%的股权是公司结合资源优势，涉足医药行业的一次尝试，目前暂无后续进一步的计划安排。谢谢关注！</p> |
| 附件清单(如有) | 无 |
| 日期 | 2021 年 4 月 29 日 |