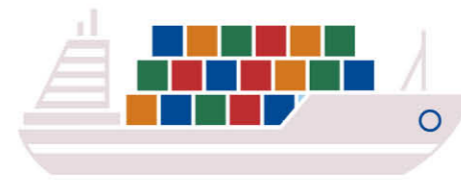


BohaiLeasing

渤海租赁股份有限公司



2020年社会责任报告

渤海租赁股份有限公司
Bohai Leasing Co.,Ltd.

2020年社会责任报告

印刷厂 出品 0755-22200778

地址：新疆维吾尔自治区乌鲁木齐市新华北路165号广汇中天广场39楼
电话：0991-2327723 传真：0991-2327709
网址：www.bohaileasing.com 邮箱：000415@bohaileasing.com

报告编制说明

本报告是渤海租赁股份有限公司发布的第四份年度社会责任报告。全面披露渤海租赁2020年的社会责任管理与实践。在此，我们郑重承诺本报告中所披露的信息、数据真实可靠，不存在任何虚假性陈述或误导。

时间范围

2020年1月1日至2020年12月31日，部分内容可能超出上述范围。

组织范围

本报告披露了渤海租赁及下属机构在履行企业社会责任方面的理念、措施和绩效。为了便于表达，报告中渤海租赁股份有限公司以“渤海租赁”、“渤海”、“公司”或“我们”代指。

参考标准

本报告参考了《可持续发展报告指南(G4)》、《中国企业社会责任报告指南(CASS-CSR4.0)》、《ISO260000：社会责任指南》、《社会责任绩效分类指引》。

信息来源和说明

本报告所有数据均来自公司相关统计报告、正式文件。渤海租赁保证本报告中相关数据的客观性和真实性。

延伸阅读

公司建立社会责任信息日常和年度披露体系，您可以在公司网站 www.bohaileasing.com 获取更多信息。

报告编写单位

渤海租赁股份有限公司

编写小组成员

王佳魏	马丽	杨滋兰	胡逸凡	寿欢迎
张世臣	王思阳	张一品	张宏睿	井东民
李可	赵玮苇	袁世鑫	梅可辰	

报告反馈及联络

渤海租赁股份有限公司董事会办公室
 地址：北京市朝阳区霄云路甲26号海航大厦20层
 联系电话：010-58102685
 邮箱：000415@bohaileasing.com
 邮编：100027

董事长致辞



“全球航空业的发展韧性在过去多个经济周期已被反复验证，我们相信随着新冠疫苗接种进度的加快，全球航空业有望迎来持续复苏。公司将继续发挥自身优势，为全球航空公司客户引进、更换飞机提供资金支持及专业服务，为行业复苏贡献力量。”

2020 年注定是极不平凡的一年。新冠疫情肆虐全球，全球经济遭受重创，航空运输业面临史无前例的负面冲击，公司日常经营遇到了前所未有的困难和挑战。回望 2020 年，我们上下一心，积极投身防疫抗疫，勇担企业社会责任，携手上下游客户共克时艰，多措并举应对疫情冲击，维持了生产经营的稳健。

我们全力投身抗疫，保障雇员生命健康安全。2020 年初，新冠疫情来势汹汹，渤海租赁全体员工快速反应，全力投身防疫抗疫行动。我们坚持“生命至上，安全第一”理念，克服了全球办公场所多、分布区域广及境外疫情防控复杂等难点，保障了全球雇员的生命健康安全，并实现了境内雇员“零感染”。与此同时，渤海租赁积极承担社会责任，境内全体干部员工筹集善款 8 万余元以支援湖北疫情防控；子公司 Avolon 牵头支持爱尔兰疫情防控，募集资金 35 万欧元，并利用自身所处行业优势连续三次协调包机，为爱尔兰民众运送从中国采购的呼吸机、口罩、医用隔离面罩、护目镜等抗疫急需物资，共计 4 百万件。

我们多措并举应对疫情挑战，生产经营保持稳健。面对新冠疫情带来的困难和挑战，渤海租赁持续加强风险管控，采取多种措施应对疫情冲击，通过调整飞机订单、优化负债结构等方式减少资本开支，最大限度的降低了疫情对公司生产经营带来的负面影响。截至 2020 年末，公司机队规模、出租率、租金收取率等多项指标保持行业领先地位，Avolon 持有的非受限现金及可使用的贷款额度达 69 亿美元，保持了雄厚的资本实力和国际“投资级”信用水平。境内团队积极发挥主观能动性，利用抗疫相关政策支持与各金融机构协商沟通，有力推进境内融资展续，并深入开展节支增效工作，切实降低境内融资成本。

我们和衷共济，携手客户共克时艰。受疫情影响，公司飞机租赁业务下游航空公司客户被迫大面积停航，生产经营遭受巨大挑战。为支持航空公司客户渡过难关，维护公司的长远利益，公司充分考虑各家航空公司客户的具体情况，同意了部分客户租金延付、租约调整的申请。在全球航空业的至暗时刻，公司凭借雄厚的资本实力，持续为航空公司客户提供资金支持，2020 年共交付新飞机 57 架，签订 141 笔飞机租赁协议，售后回租飞机 44 架。我们坚信，越是困难，就越需要产业链上下游相互支持、守望相助。

我们审时度势，灵活应对市场环境变化。2020 年上半年，公司有效应对疫情对海运市场的冲击，通过暂缓新集装箱采购、提升库存集装箱出租率、审慎甄选优质客户等方式有效保障现金储备、降低

运营成本。下半年以来，随着世界贸易的复苏，集装箱需求明显回升，公司适时扩大新箱订单采购，有效提高集装箱队的运营效率、出租率及市场份额。截至 2020 年末，公司整体箱队出租率达到历史最好水平。同时，公司充分利用集装箱市场较为活跃的融资环境，在境外市场已累计完成 27.15 亿美元融资，为支持后续业务开展、进一步降低融资成本、优化负债结构打下坚实基础。

踏平坎坷成大道，斗罢艰险又出发。我谨此向全体董事会成员、经营管理团队以及全体员工过去一年的辛勤付出致以衷心的感谢。同时，我也要感谢全体股东与合作伙伴在艰难时刻对公司一如既往的信任与支持。全球航空业的发展韧性在过去多个经济周期已被反复验证，我们相信随着新冠疫苗接种进度的加快，全球航空业有望迎来持续复苏。公司将继续发挥自身优势，为全球航空公司客户引进、更换飞机提供资金支持及专业服务，为行业复苏贡献力量。2021 年，让我们跨越一切困难和挑战，带着信心与力量，带着坚毅与勇气，开启新征程！

董事长



CONTENTS

目录

报告编制说明	01		
董事长致辞	02		
1 关于我们	06		
1.1 企业简介	07		
1.2 数据概览	07		
1.3 组织架构	09		
1.4 发展历程	10		
1.5 2020 年大事记	12		
1.6 荣誉认可	12		
1.7 社会责任理念与管理	13		
2 公司治理	15		
2.1 企业管治	16		
2.2 合规运营	16		
2.3 高标准开展信息披露工作	20		
2.4 专题案例：网上投资者交流会	21		
		3 加强党建引领 促进企业发展	22
		3.1 党建引领 持续增强内部凝聚力	23
		3.2 加强基层党建 开展党支部规范化建设	25
		3.3 专题案例：“党委书记、党支部书记讲党课”活动	26
		4 全力投身抗疫 积极承担企业责任	27
		4.1 生命至上：保障全球雇员生命健康安全	28
		4.2 共克时艰：携手客户共同应对疫情挑战	29
		4.3 公益抗疫：境内外联动支援全球疫情防控	29
		5 践行绿色发展 构建和谐生态	30
		5.1 提升节能飞机比重 减少全球碳排放	31
		5.2 选用环保材料 保护环境、节约资源	33
		5.3 倡导绿色办公 节能减排效果显著	33
		6 履行精准扶贫 积极承担社区责任	34
		6.1 公益画展：帮助自闭症青少年实现艺术梦想	35
		6.2 拥军助老：为老兵送去关爱和祝福	35
		6.3 海外公益行动：促进社会发展、教育进步	36
		7 携手员工共成长 守护企业最宝贵财富	38
		7.1 保障员工权益 不断提升满意度	39
		7.2 重视人才发展 定期开展培训	41
		7.3 多元化与平等机会	41
		7.4 专题案例：租赁英才选拔	42



1 关于我们



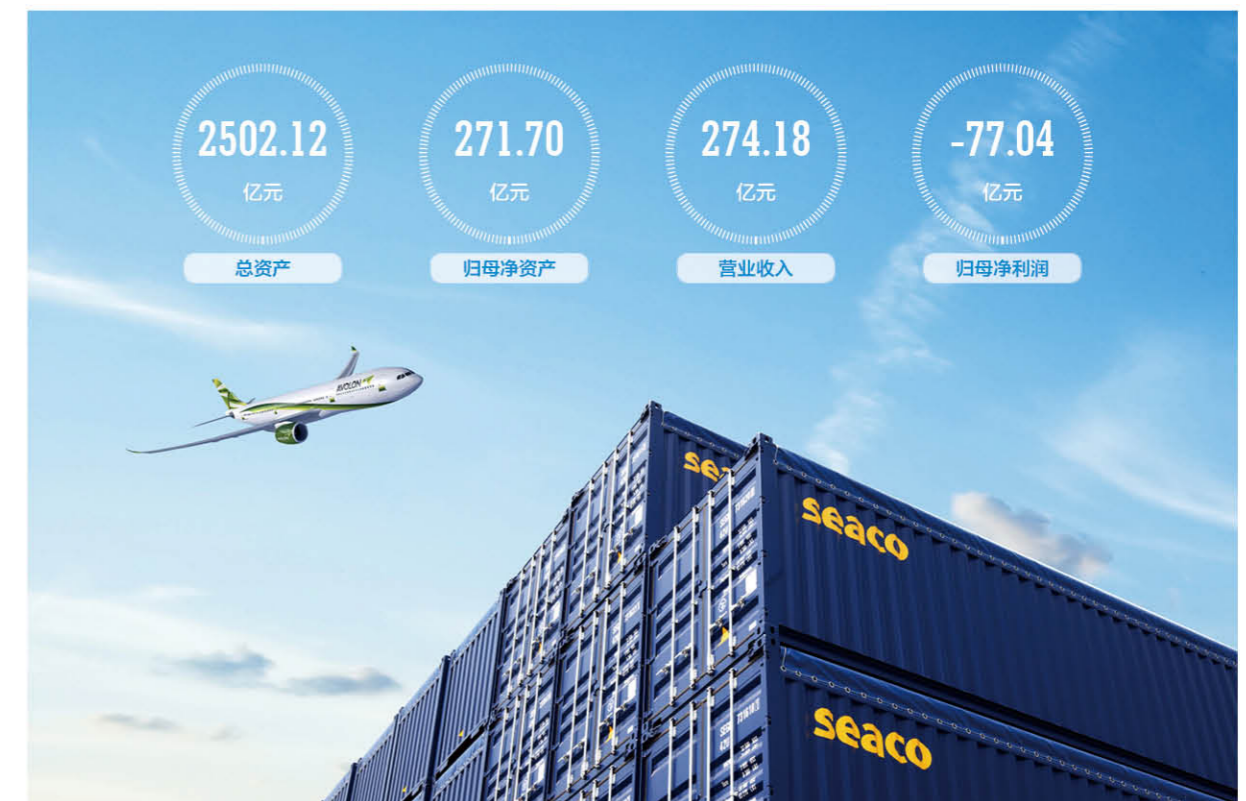
1.1 企业简介

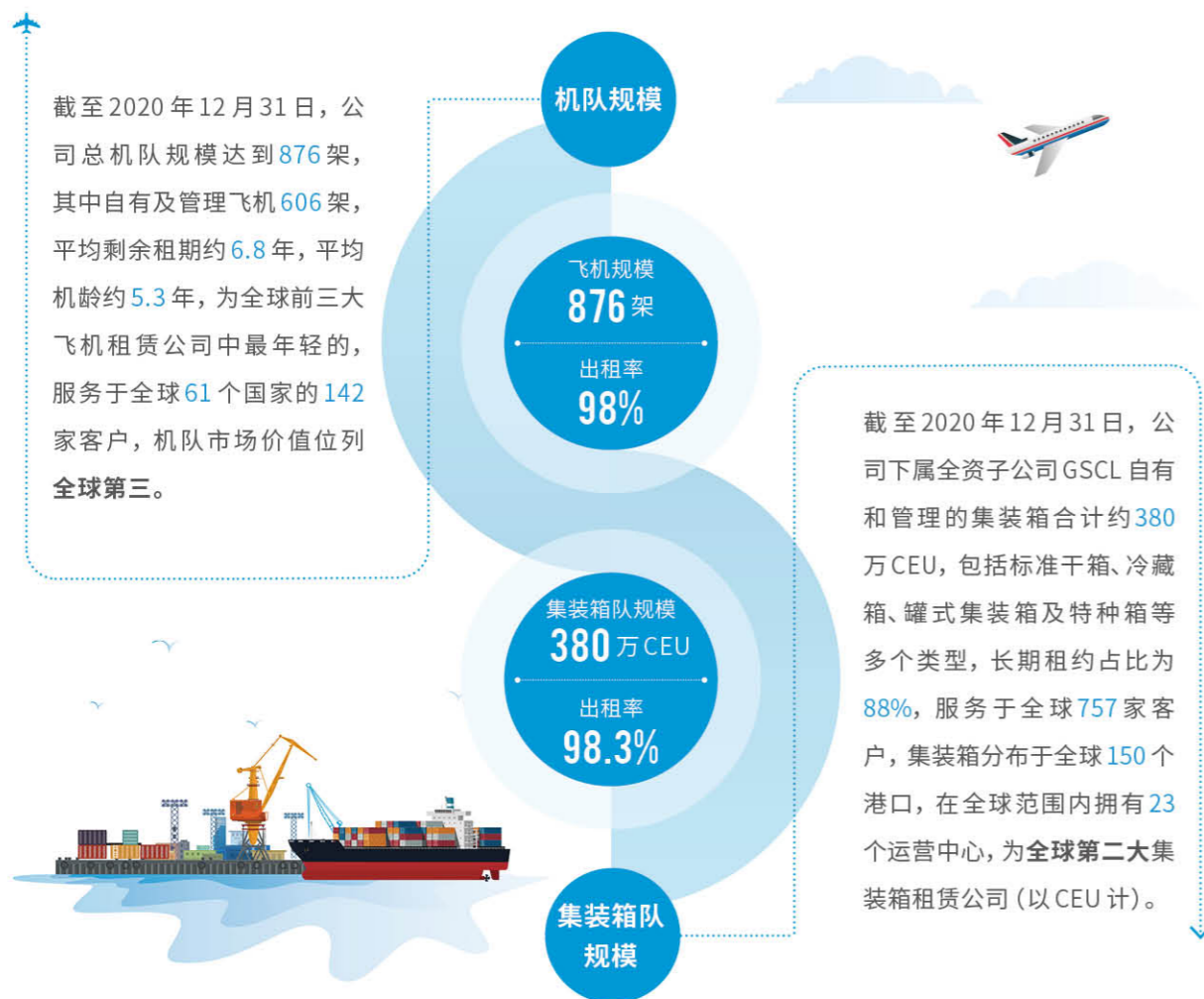
渤海租赁股份有限公司是中国A股上市的国际化租赁集团（证券简称“渤海租赁”，证券代码：000415.SZ）。公司主营业务涵盖飞机租赁、集装箱租赁、境内融资租赁等。渤海租赁旗下拥有Avolon、GSCL（含下属全资子公司Seaco、Cronos）、天津渤海租赁等境内外细分行业领先的租赁公司，是全球第三大飞机租赁商、第二大集装箱租赁商。

渤海租赁以成为“全球领先的租赁产业集团”为目标，以服务实体经济为使命，紧跟国家战略步伐，积极在租赁产业链上进行布局和拓展，已在飞机租赁、集装箱租赁等领域奠定了行业龙头的领先地位。

截至2020年12月31日，公司总资产2502.12亿元，营业收入274.18亿元，在境外形成了以Avolon、GSCL为核心的专业化租赁产业平台，在境内形成了以天津渤海租赁、横琴租赁为核心的租赁产业平台，在世界各地拥有30个运营中心，业务范围覆盖全球六大洲，为遍布全球80多个国家和地区900余家客户提供飞机、集装箱、基础设施、高端设备等多样化的租赁服务。

1.2 数据概览





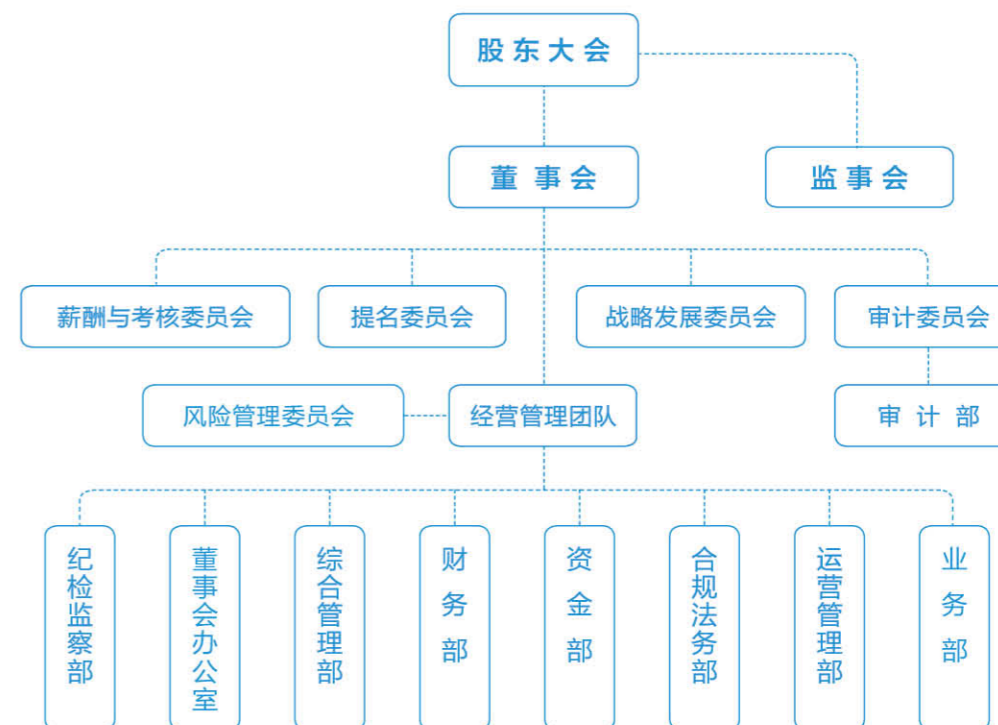
全球业务布局

渤海租赁在世界各地拥有逾30个运营中心，为遍布全球约900家客户提供飞机、集装箱、基础设施、高端设备等多样化的租赁服务和配套金融服务。

2020年分地区租赁业务收入（见右图）：



1.3 组织架构



美洲地区租赁业务收入

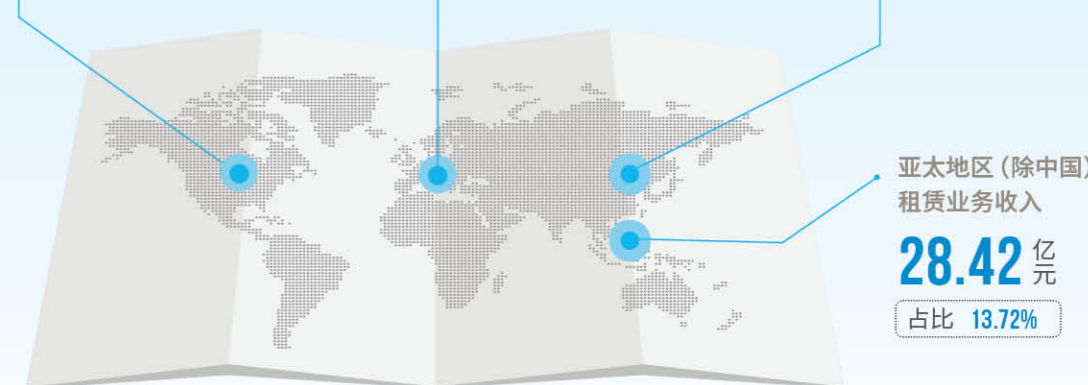
33.39 亿元
占比 **16.12%**

EMEA(欧洲、中东、非洲)

地区租赁业务收入
107.99 亿元
占比 **52.13%**

中国地区租赁业务收入

37.34 亿元
占比 **18.03%**



注：以上数据仅包含飞机租赁、集装箱租赁、境内融资租赁收入，不包含飞机销售、集装箱销售及其他收入。



1.4 发展历程

2011 年

完成借壳重组, 翻开发展新篇章, 设立全国第 18 家金融租赁公司“皖江金租”



2012 年

收购全球领先飞机租赁公司 HKAC, 正式进军全球飞机租赁市场



2013 年

收购全球第 6 大集装箱租赁公司 Seaco, 进入全球集装箱租赁市场

设立中外合资租赁公司“横琴租赁”

2015 年

收购全球第 8 大集装箱租赁公司 Cronos, 成为全球最大的集装箱租赁商之一



2016 年

收购纽交所上市飞机租赁公司 Avolon, 机队规模位居全球飞机租赁行业前列

2020 年

积极应对疫情影响, 缩减资本支出, 加强风险管控和现金流管理



2019 年

Avolon 在国际资本市场取得突破性进展。国际三大评级机构穆迪、惠誉和标普首次提升 Avolon 主体和存续债项至投资级评级



2018 年

聚焦租赁主业, 打造全球领先的、专业化的租赁产业集团, 剥离与主业关联度较低的多元金融资产, 提质增效



2017 年

收购美国 CIT 集团旗下飞机租赁公司 C2 100% 的股权, 成为全球第三大飞机租赁公司



1.5 2020 年大事记

1月
Avolon 完成 17.5 亿美元优先无抵押票据发行

7月
财富中文网发布 2020 年《财富》中国 500 强排行榜，渤海租赁位列 254 位

9月
GSCL 成功发行共计 8.25 亿美元 ABS，融资利率最低至 2.17%，整体融资利率较上年同期下降约 25%。2020 年度，GSCL 累计新增募集资金约 27.15 亿美元

4-6月
Avolon 连续三次包机方式向爱尔兰输送了包含了口罩、医用隔离面罩、护目镜等抗疫急需物资共计 4 百万件

8月
渤海租赁入选国际知名指数编制公司富时罗素旗舰指数

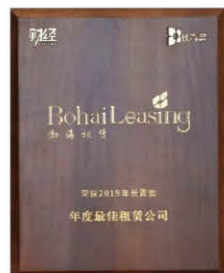
11月
Avolon 完成 10 亿美元优先无抵押票据发行。2020 年度，Avolon 累计新增募集资金约 44 亿美元



1.6 荣誉认可



- 🏆 2020 年 1 月，荣获《财经》杂志 2019 年度“最佳租赁公司”。
- 🏆 2020 年 11 月，被中国上市公司百强高峰论坛评为“2020 年中国百强企业奖”。
- 🏆 2020 年 12 月，被新浪财经评为 2020 中国企业 ESG “金贵奖” 社会责任优秀企业。
- 🏆 2021 年 3 月，获“壹基金”颁发“携手抗疫壹家人”荣誉。



1.7 社会责任理念与管理

企业愿景

致力于成为全球领先的租赁产业集团

企业使命

围绕实体经济需求，以租赁业务推动社会资源的优化配置

社会责任理念

诚信 进取 专业
高效 务实

履责方法

致力于为全球客户提供全方位的租赁服务和配套金融服务，推动实体经济发展，促进社会经济与公共服务水平的提升。

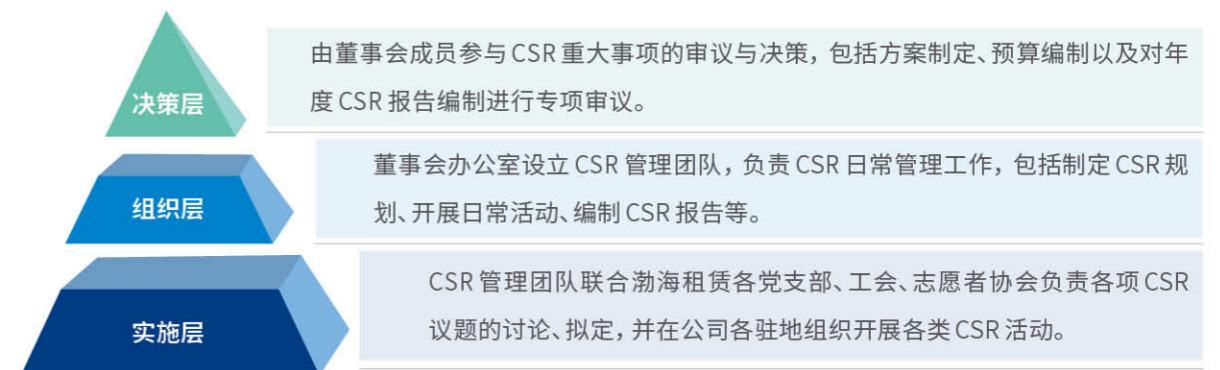
维护股东的利益，不断推动与投资者的信任共赢。合规经营、开拓进取，实现公司价值和股东利益的最大化。

坚持“绿色租赁”倡导，致力于通过租赁业务推动绿色经济发展，减少温室气体排放，共同应对全球气候变化。

为属地和社区建设贡献力量，提升欠发达地区公共服务水平，改善弱势群体生活条件，回馈社会，不忘初心。






打造幸福企业，关注员工成长，完善职业晋升通道建设，让每一位员工在工作中实现自我提升。

我们将“诚信、进取、专业、高效、务实”的社会责任理念，与自身的发展战略和经营活动紧密融合，并持续将社会责任（CSR）管理体系传导至各个部门与子公司，以将我们的社会责任理念转化为具体行动。



利益相关方沟通

渤海租赁致力于与投资者、股东、客户、合作伙伴等利益相关方诚信互通，实现合作共赢。公司紧密围绕实体经济需求，为全球约900家客户提供多样化的租赁解决方案，帮助客户最大程度的兑现现有资产效益。

利益相关方	期望与诉求	回应方式
 政府与监管机构	服务实体经济、助力扶贫攻坚 依法合规经营 依法纳税 规范公司治理	落实监管政策、主动接受监管考核 足额纳税，推动实体经济发展 定期参加监管部门组织的会议、培训
 股东和投资者	规范公司治理 投资回报与增长 加强信息披露 提升公司价值	严格履行信息披露义务 召开股东大会 线上、线下多渠道与投资者、媒体及利益相关方进行有效沟通
 客户	创新客户服务 保障客户权益 提升服务质量	专业的租赁业务解决方案 定期交流、调研走访 合作共赢
 合作伙伴	遵守商业道德 互利共赢 推动行业发展	产业链上下游日常沟通、同业交流合作 制定行业规范、引领行业发展
 员工	基本权益保障 实现自身价值	及时足额发放工资与缴纳社保 良好的工作环境和丰富的员工关怀项目 畅通的职业发展渠道
 环境	节能环保 践行绿色租赁 可持续发展	积极引进节能环保机型 落实节能减排政策 推行绿色办公
 社会	助力扶贫济困 关注弱势群体 社区关怀	精准扶贫 资助公益组织与公益学校 社区志愿者服务

2 公司治理



2.1 企业管治

渤海租赁建立了规范的公司治理架构，明确了股东大会、董事会及各专门委员会、监事会、经营层的职责权限、议事规则和人员任职资格并且严格执行。公司通过“三会一层”的治理结构，有效保障了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间相互制衡、各负其责的公司运作机制。同时，公司建立了较为完备的三会治理规范、董事会建设、内控审计制度等公司治理相关制度体系，能够根据监管规定和实际情况对各项制度及时修订完善，并在公司实际运营中严格执行。

渤海租赁全体董事勤勉尽责，恪尽职守。2020 年以来，公司累计组织召开股东大会 3 次、董事会 5 次、监事会 4 次，确保公司各项重大事项及时履行了必要的审议程序，为公司业务的稳定发展提供了有效的战略和决策支持。



2.2 合规运营

2.2.1 依法依规治理

渤海租赁严格遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国反洗钱法》、《中华人民共和国反不正当竞争法》、《中华人民共和国民法典》、《融资租赁公司监督管理暂行办法》等涉及公司治理等外部法律法规，积极主动贯彻诚信合规文化，传播诚信合规理念，落实诚信合规职责。公司结合实际情况制定了《全面风险管理办法》、《内控评价管理办法》、《诚信合规手册》及《反舞弊及举报制度》。对公司及员工从业务风险管理、诚信合规经营等多维度进行监督和管控。

子公司管控方面，渤海租赁根据《公司章程》和子公司各自的《公司章程》，通过董事会对子公司重大事项经营决策进行管控。公司结合各子公司实际情况，建立了指导子公司开展日常工作、拓展业务的制度框架，形成了公司内控体系基础。同时，公司制定了《内部控制管理办法》、《内控手册》等制度，用以规范和加强公司及下属子公司各业务条线的内部控制。

2.2.2 反腐败建设

渤海租赁纪检监察部致力于推进公司反商业贿赂和反舞弊工作法治化、规范化。纪检监察部持续推动全体员工严格遵守《中华人民共和国公司法》、《关于禁止商业贿赂行为的暂行规定》等有关法律法规以及公司内部制度文件，依法依规推进反商业贿赂和反舞弊工作。

完善反腐败制度建设

渤海租赁纪检监察部持续推进反腐败相关制度建设并跟进制度增补实施情况。2020 年，纪检监察部编制并下发《关于进一步明确重大事项监督信息通报的业务通告》，对公司经营中的重大事项实施监督。

把握关键环节 加强事前、事中监督

渤海租赁纪检监察部结合公司人才选拔、绩效考核、采购、费用管控等关键环节，加强事前、事中监督工作。针对 2020 年公司人才选拔过程中评议、面试、公示等环节，开展持续监督检查，涉及 23 人次，未发现用人、考核工作中的舞弊现象的发生。在公司绩效考核中对干部、员工涉及的重大风险事项进行收集评定并应用，对违纪违规行为进行有效监督，未发现用人、考核工作中存在舞弊现象。

开展反腐败专项检查

为严格落实增收节支的费用管控要求，降低采购中的舞弊风险，渤海租赁纪检监察部对公司各部门重大采购项目、公共事务费、专项费用、差旅费等费用使用情况进行专项检查，检查显示各项费用使用情况良好。



2.2.3 强化风险管理和内控体系建设

● 建立全面风险管控体系

渤海租赁深入贯彻落实党中央国务院关于防范化解金融风险的决策部署，积极探索实践风险管控方式方法，坚持“三道防线”为基础的全面风险管控体系。公司通过设置风险管理委员会，深入研究和评估公司的风险管理状况，持续提升公司的风险管理水平，保障公司风险和效益的平衡。

● **巩固审计监督的第三道防线。**渤海租赁第三道防线除了具有审计功能外，还发挥纪检监察职能作用，审计稽核与纪检监察共同构成风险管理的第三道防线。纪检监察在管“人”方面发挥作用，通过执纪问责，增强风险监督的震慑力和约束力。审计稽核在管“事”方面发挥作用，通过专项审计、跟踪审计和巡视巡察起到纠偏和警示作用。



● **把好业务经营的第一道防线。**前台业务部门是风险防控的第一道防线，也是风险防范的第一责任人。有效运行的第一道防线能够以最低的成本过滤和缓释绝大多数风险，发挥着不可替代的重要作用。渤海租赁非常重视第一道防线建设，推动风控职能下沉，完善末梢内控流程，促进风险文化向业务一线渗透。

● **完善管理支持的第二道防线。**渤海租赁第二道风险防线是矩阵式的，横向并列多个职能部门，纵向串联各个法人层级，并与第一、第三道防线承启衔接，为风险防范提供专业的技术性支撑。横向上，合规法务部门是实施全面风险管理的牵头者，同时，运营管理部、财务部、综合管理部等相关部门也各司其职；纵向上，渤海租赁在合规前提下制定与各级管理能力适宜的授权机制，避免出现管控权限的交叉或空白。通过科学合理设置风险防控职责与权限，实现权、责、利的平衡统一。

● 建立扎实内控

制度更新, 内控开展有章可循

2020 年度，渤海租赁根据经营实际，持续推进内控制度的建设与完善。公司全年新增制度 4 个，修订制度 11 个，废除制度 14 个。审计部对各业务流程和相关制度进行了梳理，对应更新了《渤海租赁内控评价手册》。



审计评价, 内部控制完整有效

公司聘请安永华明会计师事务所完成了 2019 年度内部控制审计，于 2020 年 4 月 30 日披露了标准无保留意见的《渤海租赁 2019 年度内部控制审计报告》。公司审计部与合规法务部组成联合工作组，与境外子公司内控团队共同完成了 2019 年度内部控制评价工作。经董事会审议，于 4 月 30 日披露了符合监管机构要求且结论为整体有效的《渤海租赁 2019 年度内部控制评价报告》。公司对 45 个一级流程、194 个二级流程、658 个控制点进行了测试，从公司治理、战略管理、业务管理、资金活动、财务管理、人力资源、日常运营、合规风控、内部监督等 9 个层面排查内部控制缺陷。整体样本合格率（合格样本数量 / 实际获取的样本数量）约为 98.33%，未发现重大缺陷及重要缺陷，内部控制完整有效。



整改验收, 内控提升形成闭环

内控审计团队及内控评价团队根据检查结果，下发内控管理建议书及 2019 年度缺陷整改工单。涉及部门的缺陷整改完成情况与年度绩效考核挂钩，进一步显示公司对于内控管理的重视程度。审计部定期跟进公司整体的整改情况，并依据制度标准对整改成果进行验收。截至 2020 年底，缺陷整改完成率（均为一般缺陷）为 100%。



2.3 高标准开展信息披露工作

渤海租赁严格落实证监会、交易所及公司的各项信息披露的相关要求，保证公司各项重大事项及时履行了必要的审议程序。2020 年度，公司依法依规、高标准开展信息披露及投资者关系管理工作，各类信息披露真实、准确、完整、及时。

为保证公司内部重大信息的快速传递、归集和有效管理，公司建立了《关于成员公司内部重大信息上报制度》、《信息披露管理制度》《接待和推广工作制度》、《投资者关系管理制度》、《内幕信息知情人制度》等制度，为信息披露质量的稳步提升夯实根基。公司密切关注监管动态，及时组织公司高管及相关人员学习证监会、深交所等监管部门下发的相关法律法规，严格执行监管规定的各项要求，不断提升公司高级管理人员工作的合规性和专业性。2020 年度，公司总计完成了 155 份公告材料的披露工作，未出现因披露内容有误而进行更正的情形，准确、高效地完成了本年度披露任务。

投资者关系管理方面，公司历来重视与投资者沟通交流活动，通过开展多种形式的互动交流，使投资者更全面地了解公司状况，增进投资者的信任与了解。为保证投资者全面、深入地了解公司的实际情况，渤海租赁克服疫情因素影响，积极创新工作方法，通过“约调研”微信小程序、全景网等网上平台顺利举办 2020 年度网上业绩说明会及投资者集体接待日活动。2020 年，公司共接待中小投资者电话问询约 150 余次，在深交所互动易回复问题 89 条，进一步增强了中小投资者对公司的了解和信任。



专题案例

2.4 网上投资者交流会

2020 年 5 月 15 日，公司通过微信“约调研”小程序平台顺利举办了年度网上业绩说明会；于 2020 年 6 月 24 日参加了新疆上市公司协会联合全景网举办的投资者集体接待日活动，公司经营管理团队代表就公司经营情况、疫情应对举措、发展战略等重点问题与投资者进行在线沟通，累计回复投资者问题 100 余条。通过与投资者的充分沟通交流，增进了投资者对上市公司的了解和信任。



2020 年度网上业绩说明会现场



3 加强党建引领 促进企业发展

3.1 党建引领 持续增强内部凝聚力

渤海租赁作为民营上市公司，在发展中不断坚持和创新党建工作，建立了完善的党组织结构，充分发挥基层党组织创造力、增强凝聚力、提升组织力，以党建工作作为方向指引，确保企业健康持续发展。

3.1.1 开展专题学习会，落实“三会一课”

渤海租赁各党支部结合公司生产经营实际，运用“三会一课”制度，以多种方式开展理论学习活动。渤海租赁党委将每月第三周的周三下午定为党员活动时间，由各支部通过召开党员大会、组织生活会、上党课、党员民主评议、参观教育基地、组织爱国主义观影等活动，学习党的理论知识和党中央国务院的政策文件。

2020年度，渤海租赁各党支部共组织邮件学习14次，其中学习中央、政策方针及领导讲话11次，海南自贸区相关政策3次，覆盖公司全员。利用公司例会组织学习党政方针、领导人重要讲话及海南自贸区相关政策15次，覆盖公司党委成员、经营团队成员及各部门领导班子。党组织书记讲党课7次，覆盖党委及3个党支部59名党员。



3.1.2 深入开展主题党日活动

渤海租赁各级党组织一直将主题党日活动作为加强意识形态教育的重要载体。公司注重党建工作与业务工作相结合，以党建促业务，以业务提党建，做到“两手抓、双促进”。

2020年8月，渤海租赁第一党支部开展了爱国主义影片观影主题活动，覆盖党员30余人次；2020年10月，第二党支部9名党员，参观了“人民至上——天津市抗击新冠疫情纪实展”，学习了广大党员干部群众坚定信心、同舟共济、守望相助、共克时艰的战“疫”历程，亲身感受了新时代众志成城、守望相助的崇高精神。



渤海租赁第二党支部参观天津市疫情防控纪实展览

3.1.3 发挥党员先锋模范作用，助力疫情防控

2020年初，新冠疫情爆发以来，为确保疫情防控期间员工安全，做好复工复产的准备与保障，渤海租赁各级党组织发挥党员先锋模范作用，积极组织党员协助公司进行疫情防控工作，如补充防疫物资储备，落实应急处置要求；开展防控宣传，及时跟踪员工动态；加强职场防控，有序安排复工，党员干部率先到岗复工复产。



3.1.4 “我为加快推进海南自由贸易港建设作贡献”专项活动

中共中央、国务院于2020年6月1日印发《海南自由贸易港建设总体方案》，渤海租赁全体员工深入学习自贸港建设方案内容，并制定了“我为加快推进海南自由贸易港建设作贡献”活动贯彻方案。自2020年7月1日起，渤海租赁党委开展系列专项学习活动，利用邮件学习海南自贸区相关政策3次，覆盖公司全员。利用公司例会组织学习党政方针、领导人重要讲话及海南自贸区相关政策15次，覆盖公司党委成员、经营团队成员及各部门领导班子。



渤海租赁第一党支部组织海南自贸区知识测试

3.2 加强基层党建 开展党支部规范化建设

2020年，公司确定4名骨干员工为党员发展对象，开展了3名发展对象转预备党员工作以及4名预备党员转正工作，增强了党员队伍的生机活力，为渤海租赁党组织的发展壮大提供了新鲜血液。与此同时，公司通过定期评选党员先锋岗，鼓励优秀党员立足岗位，树好旗帜，全力彰显共产党员的先锋形象。

渤海租赁各党支部严格落实全面从严治党的要求，推动党支部建设全面标准化，为党支部书记和党务工作者配发《党支部书记培训教材》等学习材料，为全体党员配发《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》、《中国共产党简史》、《苦难辉煌》等书籍，进一步增强了全体党员对党的理路线、方针、政策的理解和认识。



第一党支部会议现场



第二党支部会议现场



第三党支部会议现场



专题 | 案例

3.3 “党委书记、党支部书记讲党课”活动

2020年，渤海租赁各级党组织为充分发挥党组织书记的表率作用，认真落实关于党组织书记讲党课活动的要求。共开展党委书记讲党课活动1次，党支部书记讲党课活动6次。每次党课都结合中央最新指示及最新时事动态，主题鲜明，使党员干部进一步加深了对党的认识和理解，强化了宗旨意识，加强了党性修养，激发了干部队伍干事热情。



渤海租赁党委书记马伟华讲党课

4 全力投身抗疫 积极承担企业责任

在过去的2020年，渤海租赁努力克服新冠疫情困难，以租赁业务为核心，一手紧抓疫情防控、一手紧抓业务开展，围绕航空等实体业务在抗击疫情过程中的实际困难和重点需求，积极主动服务，分类施策，在抗击疫情中积极履行企业责任。



4.1 生命至上：保障全球雇员生命健康安全

新冠疫情爆发之初，在对公司业务形成冲击的同时，也对公司日常管理带来了挑战。为妥善应对疫情冲击，渤海租赁全员快速反应，先后成立相关工作组，制定下发一系列工作方案，为疫情防控工作的有序开展奠定了坚实基础。公司及境外子公司 Avolon、Seaco 根据驻地防疫政策进行居家办公或轮流到岗。在过去一年，公司克服了全球办公场所多、分布区域广及境外疫情防控复杂等难点，保障了全球雇员的生命健康安全，并实现了境内雇员“零感染”。



渤海租赁疫情防控情况



Avolon 约 300 名员工开启居家办公模式，得益于先进的 IT 系统，公司日常运营依然高效运转



GSCL 全球多个驻地员工根据疫情防控需要也进行了居家办公或轮流到岗



4.2 共克时艰：携手客户共同应对疫情挑战

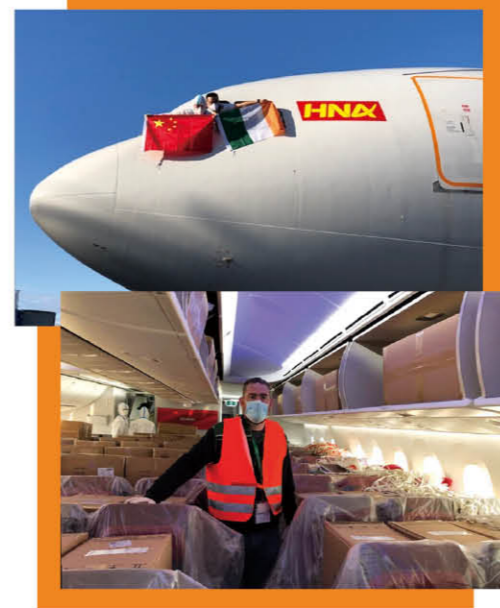
2020 年爆发的新冠疫情，给航空业带来了前所未有的挑战，3 月份开始，世界各国政府先后实施了旅行禁令，全球民用航空运输业及相关产业受到较大的负面冲击。公司航空公司客户也受到了直接而深刻的影响。面对疫情冲击，渤海租赁在有效控制风险的基础上，与航空产业链上下游客户积极沟通，充分考虑航司客户的经营情况与实际需求，同意了部分航空公司客户租金延付的申请，与产业上下游合作伙伴共同应对这场因疫情而来的全行业挑战。

疫情以来，子公司 Avolon 凭借雄厚的资本实力，持续为下游航空公司客户提供资金支持，2020 年全年完成 44 架飞机（总价值约 23 亿美元）售后回租交易，帮助客户节约流动资金，缓解资金压力。

4.3 公益抗疫：境内外联动支援全球疫情防控

2020 年初，为支援湖北地区新冠疫情的防控工作，渤海租赁公司党委、工会以及经营管理层先后多次发起捐款活动，通过公司党员集体捐款、自发向“壹基金”等公益基金平台定向捐款、捐赠防疫物资等各种方式，为湖北省筹集 85385 元善款。“党有号召，我有行动”，渤海租赁各党支部党员代表在参与公司捐赠活动同时，亦积极参与抗击疫情社会公益活动，向疫区同胞传递关切关爱。

在境外，渤海租赁控股子公司 Avolon 牵头在爱尔兰境内发起了“Avolon PPE Cargo Funding Campaign”募捐活动，包括 Avolon 在内的企业和民众踊跃捐款，募集资金 35 万欧元，其中 Avolon 志愿者团队“TRIBE”成员捐款超过 10 万欧元。与此同时，Avolon 利用自身行业优势连续三次协调包机，为爱尔兰民众送去了从中国采购的呼吸机、口罩、医用隔离面罩、护目镜、手术服等抗疫急需物资，共计 4 百万件。



渤海租赁子公司 Avolon 协调包机为爱尔兰运送防疫物资



5 践行绿色发展 构建和谐生态

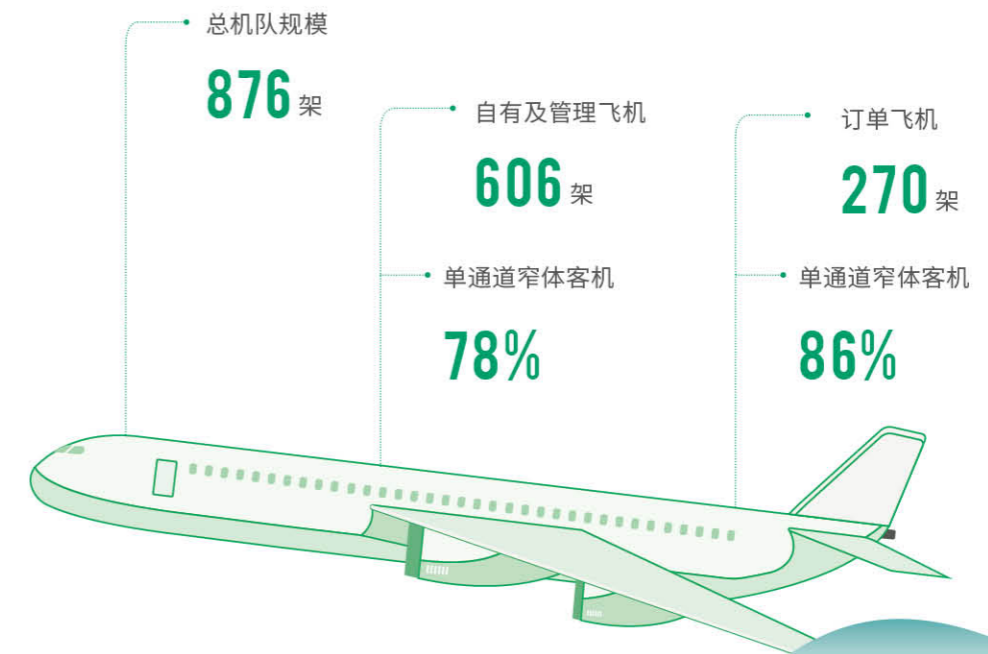
作为航空产业链上的重要一环，渤海租赁积极响应联合国“气候行动峰会”2050年前“净零”碳排放量目标，坚持“绿色租赁”倡导，将ESG (Environment, Social, Governance) 标准融入企业管理，制定并实施“绿色租赁”计划。渤海租赁希望通过实施“绿色租赁”计划，积极践行节能减排的社会责任，以推进企业和整个航空产业的可持续发展。



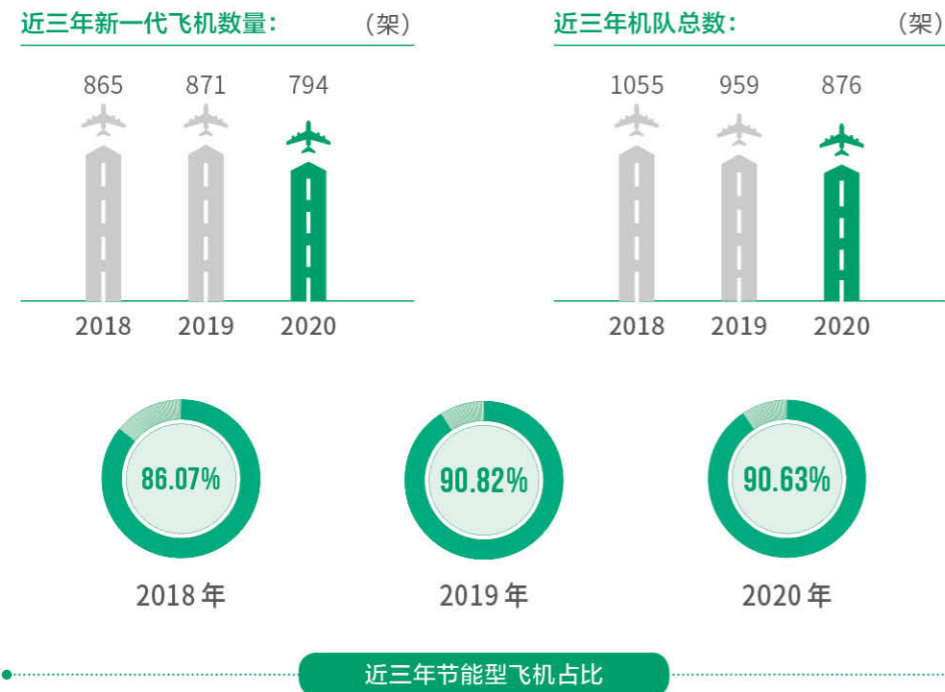
5.1 提升节能飞机比重 减少全球碳排放

作为全球领先的飞机租赁产业集团，渤海租赁致力于通过租赁业务推动绿色经济发展。2020年，公司通过飞机租赁业务积极配置节能型飞机资产，向全球航空公司客户提供科技含量最高、最节能的飞机，以协助减少全球民航业务的碳排放。2020年，公司交付的57架飞机均为高科技节能型飞机。

截至2020年12月31日，公司总机队规模达到876架，其中自有及管理飞机606架，订单飞机270架，均为新一代高科技节能型飞机。公司目前自有及管理的机队以A320系列、B737系列等主流单通道窄体客机为主，占自有及管理机队总架数的78%，270架订单飞机中单通道窄体机占比约为86%（以飞机架数计算）。



近三年飞机机队情况



截至2020年12月31日，飞机机队组合：

机队类型	自有飞机	管理飞机	订单飞机	总数
空客 A320CEO 系列	206	24	0	230
空客 A320NEO 系列	63	3	202	268
空客 A330-200/300	55	10	0	65
空客 A330NEO	18	1	29	48
空客 A350-900	14	0	3	17
波音 737 NG 系列	124	22	0	146
波音 737 MAX 8	19	0	25	44
波音 737 MAX 10	0	0	6	6
波音 767-300ER	0	2	0	2
波音 777-300ER	3	0	0	3
波音 787-8/9	30	0	5	35
E190/195	12	0	0	12
合计	544	62	270	876

注：除空客 A330-200/300、波音 767-300ER、波音 777-300ER、E190/195 外，上表中其他机型均视为节能型飞机。

5.2 选用环保材料 保护环境、节约资源

渤海租赁旗下集装箱租赁业务平台 Seaco 在集装箱采购过程中始终坚持选择环保、高效和轻量的箱型。Seaco 所选择的集装箱供应商均致力于在生产过程中以水性颜料替代油颜料，并使用可持续利用原材料的厂商。这些技术虽然在一定程度上提升了公司的采购成本，但却能够更好的保护自然环境、节约资源。

Seaco 集装箱租赁业务模式努力践行“循环经济”理念。作为运输工具，集装箱的平均使用寿命约为 15 年左右。

在运输使用寿命完成后，集装箱也广泛应用于存储、住房等。为了减少在箱体生产和物资运输过程中产生的污染和排放，Seaco 在所有干箱生产中将使用水性涂料，以减少碳排放。此外，Seaco 严格遵守行业准则及《蒙特利尔议定书》规定，在冷藏集装箱中禁止使用高氟氯化碳制冷剂。并引入诸如竹子等环保材料，用来替代集装箱地板中大量使用的热带硬木。上述措施虽然提升了公司的采购成本，但却能够更好的保护自然环境、节约资源。



Seaco 集装箱租赁业务模式努力践行“循环经济”理念。作为运输工具，集装箱的平均使用寿命约为 15 年左右。在运输使用寿命完成后，集装箱也广泛应用于存储、住房等。为了减少在箱体生产和物资运输过程中产生的污染和排放，Seaco 在所有干箱生产中将使用水性涂料，以减少碳排放。此外，Seaco 严格遵守行业准则及《蒙特利尔议定书》规定，在冷藏集装箱中禁止使用高氟氯化碳制冷剂。并引入诸如竹子等环保材料，用来替代集装箱地板中大量使用的热带硬木。上述措施虽然提升了公司的采购成本，但却能够更好的保护自然环境、节约资源。

5.3 倡导绿色办公 节能减排效果显著

为达成绿色发展理念，渤海租赁通过邮件、宣传海报等形式，向每一个员工进行绿色环保文化的宣传和推广，使绿色环保理念根植于员工思想和行为之中，让员工成为绿色办公的实践者与参与者。

绿色办公举措

- 推行无纸化办公
- 倡导绿色通勤
- 精简会议，贯彻防疫部门的要求，减少不必要的人员流动和差旅支出
- 职场内倡导节水节电，在弹性办公期间，注意关闭不使用的办公设备和电器
- 在会议保障和宾客接待中减少瓶装水的使用

2020 年减排目标完成情况

- 减排效果
- 办公用品费用较 2019 年下降 **6.0%**
 - 水电费用较 2019 年下降 **33.4%**
 - 差旅费用较 2019 年下降 **55.4%**
- (以上为境内公司统计数据)



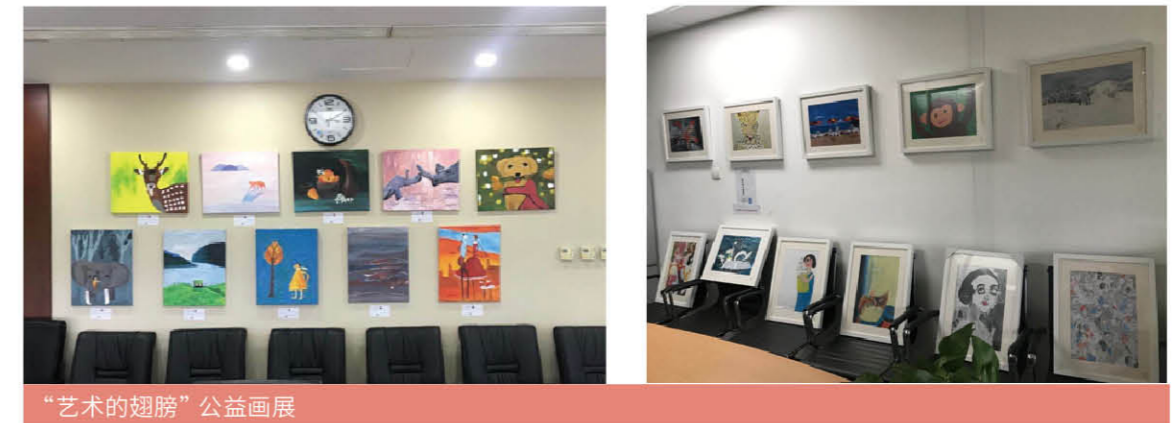
6 履行精准扶贫 积极承担社区责任

2020年是决胜全面建成小康社会、决战脱贫攻坚之年,也是“十三五”规划收官之年。习近平总书记强调,只有积极承担社会责任的企业才是最有竞争力和生命力的企业。渤海租赁坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真贯彻落实党中央关于脱贫攻坚的决策部署,努力在打赢脱贫攻坚战中发挥应有作用,以实际行动履行民营企业的责任担当。海外子公司 Avolon、Seaco 立足当地社区,发挥各自志愿者团队优势,解决属地弱势群体的困难,提升当地居民生活水平。



6.1 公益画展：帮助自闭症青少年实现艺术梦想

2020年6月下旬,为了帮助自闭症青少年群体,渤海租赁党委联合北京金羽翼残障儿童艺术康复服务中心共同策划了“艺术的翅膀——渤海租赁公益画展暨慈善募捐”活动。通过组织义卖的形式,为公益机构及自闭症青少年筹集善款近4万元,支持因为疫情受到影响、运营面临困难的公益机构正常运行,帮助自闭症青少年实现艺术梦想。



“艺术的翅膀”公益画展

6.2 拥军助老：为老兵送去关爱和祝福

“八一建军节”,渤海租赁全资子公司天津渤海租赁党支部来到天津滨海新区塘沽街道,看望慰问了居住在此的18名老兵,并结合老人的实际生活情况准备了粮油、营养品、日用品等生活物资,以实际行动体现了共产党员尊崇英雄、崇尚军人的价值理念。



渤海租赁第二党支部组织慰问老兵



6.3 海外公益行动：促进社会发展、教育进步

Avolon 持续多年推行“CARE”（关爱、关怀）的社会责任理念，期望通过与爱尔兰当地及国际合作伙伴的通力合作，实现促进创新、社会发展、教育进步等有意义的变革。

2020年，Avolon 在社区关怀、“CARE DAY”、环境保护和教育四个方面，向全球 63 个公益项目捐款超过 50 万美元。此外，在抗击新冠疫情方面，Avolon 在 2020 年 4-6 月之间，连续三次协调包机将在中国采购的数百万件个人防护设备运往爱尔兰（详见第 4 章）。

Avolon 已连续三年累计向公益组织 Vita 捐赠 2.5 万欧元，支持 Vita 改善女性及其家庭生活和经济条件，帮助她们获得教育和工作机会，为她们生活带来有益改变。



Seaco 新加坡 CSR 团队曾连续 6 年与当地学校“Mind - Lee Kong Chian Garden”的孩子们一起庆祝儿童节。2020 年因受疫情影响，现场活动暂停，Seaco 新加坡 CSR 团队根据学校需求，向每位学生和老师们提供了护理包，包括消毒剂、洗手液、口罩等生活用品，在特殊时期为孩子们送去温暖。



消毒剂、洗手液、口罩等生活用品

新加坡



Seaco 捐赠的床垫和枕头

2020 年 8 月，Seaco 新加坡 CSR 团队成员向当地公益组织 TOUCH Senior Activity Centre (TSAC) 捐赠了 20 套床垫和枕头，帮助居住在芽笼巴鲁 (Geylang Bahru) 的贫困老年人改善生活条件，提高睡眠质量。

新加坡

2019 年底至 2020 年初，席卷整个澳大利亚的大火给当地人民带来了惨重的损失。Seaco 大洋洲团队向澳大利亚当地志愿者组织 BlazeAid 捐赠了一个干箱，帮助 BlazeAid 志愿者与当地受灾农村家庭一起重建被破坏的农业基础设施。



Seaco 捐赠的集装箱

澳大利亚



7 携手员工共成长 守护企业最宝贵财富

员工是企业发展的基石，渤海租赁将员工视为企业最宝贵的财富，向员工提供具有市场竞争力的薪酬及丰富的培训机会，畅通员工职业发展路径，携手员工与公司共同发展。

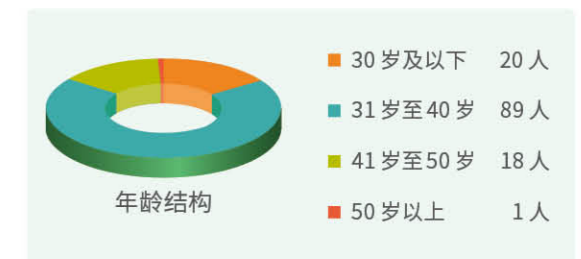
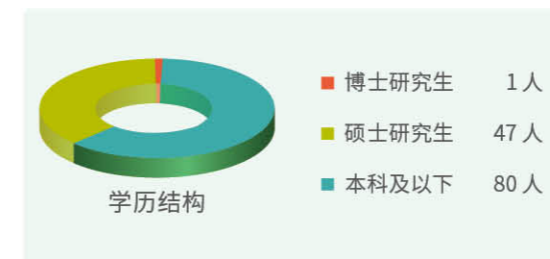


7.1 保障员工权益 不断提升满意度

7.1.1 用工情况 (含员工雇佣)

截至2020年12月31日，渤海租赁共有员工612人，其中，境内共有员工128人（劳动合同工128人）、境外共有员工484人（劳动合同工484人）。

境内员工128人中，工作地点包括北京、天津、乌鲁木齐、上海、海口、珠海。从学历结构来看，本科及以下80人、硕士研究生47人、博士研究生1人。从年龄结构来看，30岁及以下20人、31岁至40岁89人、41岁至50岁18人、50岁以上1人。



7.1.2 薪酬福利与员工健康

渤海租赁向员工提供具有市场竞争力的薪酬保障。员工薪酬主要由基本工资、绩效工资、福利项目以及奖金组成，综合考虑岗位价值、个人能力以及绩效表现核定员工薪酬标准。同时，公司严格按照国家相关政策，为员工缴纳社会保险及住房公积金。

2020年度，渤海租赁境内外员工劳动合同签署率100%，境内员工五险一金覆盖率100%，境外员工商业保险覆盖率100%。



公司致力于为员工提供丰富的福利项目以保障其健康工作、生活。相关福利包括不局限于开展一年一度员工体检，为员工办理雇主责任险、补充医疗险等补充性保险，看望、慰问生病员工，组织开展员工职业健康讲座等。此外，公司在确保国家法定节假日及法定年休假的基础上，充分考虑员工需求，制定了更加人性化的休假制度，保障员工正当权益。



健康讲座

7.1.3 积极开展员工关爱活动 培育良好的企业氛围

公司积极开展各类员工关爱活动，以不断提升团队凝聚力，增强企业文化认同。2020 年公司工会在“三八国际妇女节”、“五一国际劳动节”、“六一国际儿童节”、端午节、中秋节等节日，开展丰富的员工慰问活动；此外，公司还通过举办员工“乐跑”，倡导健康生活方式。



“六一国际儿童节”员工子女绘画作品



“六一国际儿童节”公司向员工子女赠送礼物



“乐跑”活动现场



2020 年渤海租赁通过工会和各级党组织累计开展节日慰问，生病、生育探望，员工交流座谈会，生日会等多种形式的员工关爱活动 **18** 次。其中节日慰问 **5** 次，交流座谈会 **3** 次，困难员工慰问 **2** 次，庆生 **2** 次，生病、生育探望 **6** 次。公司还为 **11** 名特困、困难、单亲以及直系亲属患病员工家庭儿童赠送补充医疗保险。



7.2 重视人才发展 定期开展培训

渤海租赁将人才视为公司发展最宝贵的资源，为提升员工职业技能、遴选优秀人才，针对性的开展员工培训。2020年，渤海租赁积极参加各类行业研讨会、专业培训等活动，并鼓励员工积极响应政府号召，参加“北京市职业技能提升培训”，共计参训1071课时。

公司控股子公司Avolon推出“毕业生成长计划”，为优秀的毕业生提供与Avolon高管一起工作的机会，以帮助毕业生在专业技能及个人综合能力等方面获得提升，也为Avolon后续招募优秀毕业生打下坚实基础。

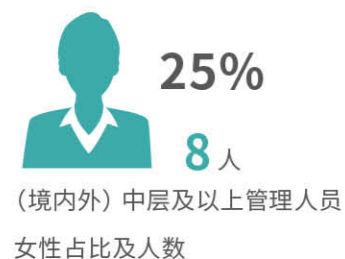


Avolon“毕业生成长计划”

7.3 多元化与平等机会

渤海租赁注重治理结构及员工队伍的多元化，在员工招录过程中严格遵守“平等就业”的原则，不因民族、性别、婚育、宗教等限制他人就业。公司为女性职工创造公平包容的职场环境，关注女性职场综合素质提升，拓宽职业发展通道。在公司中层及以上管理人员中，女性占比为30%，截至2020年末，公司董事会共有1名女性董事。

同时，公司组织了一系列针对女职工的关爱活动，包括加入“民航女职工大病互助金”、开展“三八国际妇女节”慰问、组织健康知识讲座等，有效提升女性职工的职场幸福感。



专题 | 案例

7.4 “租赁英才”选拔

渤海租赁于2020年6月组织开展了“租赁英才”选拔工作，截至2020年底，经过初面、复试、公司经营团队终面层层选拔、公示，最终共有17名后备人才入选公司人才库。“租赁英才”培养计划重点围绕习近平总书记对年轻干部提出的“七种能力”对“租赁英才”进行培养，通过学习党的各项方针政策、轮岗锻炼、挂职锻炼、业务培训、课题研究等方式，提升后备人才能力素质。



“租赁英才”选拔现场

