

# 皇氏集团股份有限公司

## 2020 年年度报告



2021 年 04 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及除以下存在异议声明的董事、监事、高级管理人员外的其他董事、监事、高级管理人员均保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人黄嘉棣、主管会计工作负责人孙红霞及会计机构负责人(会计主管人员)朱夕清声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及的未来发展陈述，属于计划性事项，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

公司在本年度报告第四节“经营情况讨论与分析”中“公司未来发展的展望”部分，描述了公司未来经营中可能面临的风险以及 2021 年度经营计划，敬请广大投资者注意查阅。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	5
第三节 公司业务概要.....	9
第四节 经营情况讨论与分析.....	13
第五节 重要事项.....	33
第六节 股份变动及股东情况.....	49
第七节 优先股相关情况.....	55
第八节 可转换公司债券相关情况.....	56
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	57
第十节 公司治理.....	66
第十一节 公司债券相关情况.....	73
第十二节 财务报告.....	74
第十三节 备查文件目录.....	223

## 释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、皇氏集团	指	皇氏集团股份有限公司
乳业控股公司	指	皇氏集团（广西）乳业控股有限公司
华南公司	指	皇氏集团华南乳品有限公司
云南来思尔	指	云南皇氏来思尔乳业有限公司
来思尔智能	指	云南皇氏来思尔智能化乳业有限公司
优氏乳业	指	皇氏集团湖南优氏乳业有限公司
遵义乳业	指	皇氏集团遵义乳业有限公司
皇氏御嘉影视	指	皇氏御嘉影视集团有限公司
盛世骄阳	指	北京盛世骄阳文化传播有限公司
完美在线	指	浙江完美在线网络科技有限公司
筑望科技	指	浙江筑望科技有限公司
国富创新	指	广西国富创新医疗健康产业基金合伙企业（有限合伙）
滨州云商	指	滨州云商大数据产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）
皇氏数智	指	皇氏数智有限公司
皇氏食品公司	指	广西皇氏甲天下食品有限公司
宁波智莲	指	宁波智莲股权投资合伙企业（有限合伙）

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	皇氏集团	股票代码	002329
变更后的股票简称（如有）			
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	皇氏集团股份有限公司		
公司的中文简称	皇氏集团		
公司的外文名称（如有）	Royal Group Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	ROYAL GROUP		
公司的法定代表人	黄嘉棣		
注册地址	南宁市高新区丰达路 65 号		
注册地址的邮政编码	530009		
办公地址	南宁市高新区丰达路 65 号		
办公地址的邮政编码	530009		
公司网址	<a href="http://www.gxhsry.com">http://www.gxhsry.com</a>		
电子信箱	hsryhhy@126.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王婉芳	潘恒
联系地址	南宁市高新区丰达路 65 号	南宁市高新区丰达路 65 号
电话	0771-3211086	0771-3211086
传真	0771-3221828	0771-3221828
电子信箱	hsryhhy@126.com	hsryhhy@126.com

### 三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书办公室

#### 四、注册变更情况

组织机构代码	91450000727678680U
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区崇文门外大街 11 号 11 层 1101 室
签字会计师姓名	周香萍 饶世旗

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入（元）	2,490,168,717.50	2,253,248,315.76	10.51%	2,335,911,679.89
归属于上市公司股东的净利润（元）	-136,198,564.49	48,625,794.16	-380.10%	-616,199,415.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-191,411,651.00	3,703,122.37	-5,268.93%	-630,603,017.63
经营活动产生的现金流量净额（元）	-44,910,411.54	79,361,229.95	-156.59%	94,297,679.86
基本每股收益（元/股）	-0.1626	0.0581	-379.86%	-0.7356
稀释每股收益（元/股）	-0.1626	0.0581	-379.86%	-0.7356
加权平均净资产收益率	-6.45%	2.26%	减少 8.71 个百分点	-25.28%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
总资产（元）	6,058,748,582.89	4,945,626,395.91	22.51%	4,779,814,631.63
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,035,841,171.75	2,180,413,213.36	-6.63%	2,128,672,360.20

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

项目	2020 年	2019 年	备注
营业收入（元）	2,490,168,717.50	2,253,248,315.76	
营业收入扣除金额（元）	301,525,631.80	194,946,292.75	其他业务收入
营业收入扣除后金额（元）	2,188,643,085.70	2,058,302,023.01	

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	350,012,820.69	663,809,182.44	694,945,874.17	781,400,840.20
归属于上市公司股东的净利润	-44,417,176.53	45,205,734.47	32,313,757.02	-169,300,879.45
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-52,555,004.08	30,361,147.59	22,788,154.13	-192,005,948.64
经营活动产生的现金流量净额	-80,887,190.51	24,755,414.48	98,979,546.66	-87,758,182.17

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2020 年金额	2019 年金额	2018 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	8,490,057.96	-1,515,651.52	-1,320,536.21	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	41,147,097.24	40,405,522.51	13,877,196.97	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	22,375,713.30	17,615,940.89	5,978,475.83	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,508,117.10	3,474,835.41	2,280,116.86	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,818,768.75		1,080,000.00	
减：所得税影响额	12,682,979.57	12,012,674.23	4,507,323.32	
少数股东权益影响额（税后）	4,427,454.07	3,045,301.27	2,984,327.80	
合计	55,213,086.51	44,922,671.79	14,403,602.33	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用 不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。



## 第三节 公司业务概要

### 一、报告期内公司从事的主要业务

目前公司的主营业务包含乳业及信息业务。报告期内，公司的主营业务、主要产品及经营模式均未发生重大变化。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 14 号——上市公司从事食品及酒制造相关业务》的披露要求

#### （一）公司乳品业务概况

公司的支柱产业是以水牛奶、发酵乳、巴氏鲜奶为核心的特色乳品业务，公司乳品业务涵盖从牧草种植到奶牛养殖、乳品加工、销售服务的全产业链，主要产品为以荷斯坦牛奶、水牛奶为主要原料的低温奶和常温奶，另有其他食品类产品。其中，低温奶包括巴氏杀菌乳、巴氏杀菌调制乳和发酵乳，常温奶主要包括灭菌乳和调制乳。其他食品类产品主要包括含乳饮料、植物蛋白饮料和面包类产品，占比较小。

#### （二）国内乳制品行业发展概况及市场竞争格局

近年来，国家相继出台多项奶业振兴政策，旨在推进中国乳业的发展和行业规范经营，提升国产乳制品的质量安全。经过多年的政策扶持和行业整顿，国内乳品行业整体发展稳定向好，居民健康饮奶的消费理念不断增强，乳制品消费量继续增长。公开信息显示，2020 年，在奶业振兴的大背景下，奶类产量大幅度增长，创 10 多年来最高增幅，为 2008 年以来的最高点。2020 年国内乳制品消费量达到 5354 万吨，同比增长 8.4%，人均乳制品消费量达到 38.11 千克，比 2019 年增加 2.8 千克。在多样的乳制品中，低温奶继续保持扩张增长态势，乳制品的消费结构正在发生转变。

从行业竞争来看，经过多年发展，我国乳制品行业集中度持续提升，全国性乳企产品结构丰富、品牌影响力强、渠道铺设完善，具备显著规模优势，领先地位稳固；区域及地方性乳企在重点经营的区域具备一定的品牌知名度、消费者忠诚度及较完善的渠道网络，主要通过生产销售低温乳制品、特色品类产品等进行差异化发展，呈现相互补充、相辅相成的竞争格局。

#### （三）公司乳制品业务发展情况

公司目前已形成广西、云南、湖南、贵州（在建）四大生产基地，旗下品牌在当地享有盛名，构建了从种植到奶牛养殖、乳品加工、销售服务的全产业链发展模式。公司在各生产基地配套建设多个自有牧场，与周边合作牧场建立长期稳定的原奶购销关系，为公司稳定、优质的奶源供给提供保障。公司的核心产品包括水牛奶、发酵奶、巴氏鲜奶等。经过 20 年的发展，公司已成为区域性的龙头企业，业务区域以广西、云南两省为核心，逐步辐射至湖南、贵州两省及长三角、大成渝、大湾区等地区，并逐步向全国扩张。

公司采用直营、经销和分销相结合的销售模式，已建立起覆盖经销商、商超、专卖店、奶点、配送上门及电商等全渠道的线上线下立体化营销网络。

公司将继续凭借稳定优质的奶源、智能工厂生产技术、差异化特色产品和健全的营销网络建设，通过产品创新、服务创新和管理创新，构筑自身的差异化竞争策略和区域品牌影响力，乳制品产销量连续十年保持稳步增长，为公司业绩的可持续发展提供有力保障。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

### （一）公司信息业务所处行业的发展形势

随着国家相关政策的深入推进和贯彻落实，云计算、大数据、人工智能等新一代信息技术加速渗透到经济和社会生活的各个领域，为传统产业“赋智赋能”。在信息通信领域，5G 网络建设快速发展，为信息化服务带来了更大的发展空间。2020 年 4 月，三大运营商联合发布《5G 消息白皮书》，让传统短信华丽变身，成为 5G 时代第一个落地应用场景。升级后的 5G 消息带来了多媒体消息、商业类消息、智能化消息以及互动式服务、安全防伪等全新体验，能够助力各行各业数字化、网络化、智能化转型，带来更大的综合效益和社会价值。

伴随通信和信息技术的迅速发展和应用的不断深化，集成与融合成为产业创新的主要方式，软件与硬件、应用和服务紧密融合，软件和信息技术服务业加快向网络化、服务化、体系化和融合化方向演进。信息、通信、技术已逐渐成为推动国民经济发展和促进全社会生产效率提升的强劲动能，对于提升运营效率和改进管理方式的重要地位越发凸显，其战略价值随着市场规模的递增也在不断扩大。

### （二）公司信息业务所处行业的政策环境

我国政府高度重视软件和信息技术服务业的发展，相继出台了一系列鼓励、支持软件和信息技术服务业发展的法律法规和政策，目前，《“十四五”国家信息化规划》正在抓紧制定，加快推动数字产业化和产业数字化，促进数字技术与实体经济深度融合，从而在全国范围内真正打造出数字经济的新优势。从制度层面为软件和信息技术服务业创造了良好的发展环境。软件和信息技术服务产业作为国家的基础性、战略性、先导性产业，逐渐成为推动国民经济发展和促进全社会生产效率提升的强大动力。

### （三）公司信息服务业务的发展概况

公司信息服务业务主要由子公司完美在线、筑望科技运营，业务范围包括短信、客服、电商、智能化等，主要服务于金融、互联网、通信业、电子商务、公共事业、现代物流等多个行业。近年来，公司信息业绩在稳步增长，客服台席数大幅提升，业务服务产品在不断更新及完善，加上园区云客服产业和智慧城市建设深入开展，为公司信息业务的稳步提升奠定基础。但同时，部分业务也受到行业及竞争环境的影响而出现业绩的波动，报告期内，受新冠疫情、成本上升等因素影响，筑望科技经营业绩不达预期，导致公司整体业绩的下滑。未来，公司将积极调整经营策略，加大业务拓展和技术储备，借助行业机会，不断创新和提高服务产品的核心竞争力，以提升该业务板块的盈利能力。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
股权资产	报告期末较年初增长 40.52%，主要原因为报告期内上海皇氏科兴股权投资基金合伙企业（有限合伙）引入了新股东，修订了《合伙协议》，并对相关条款进行了修订，因此，本年将上海皇氏科兴股权投资基金合伙企业（有限合伙）166,519,166.51 元从其他非流动资产---私募基金投资转入长期股权投资进行核算。
固定资产	无重大变化。
无形资产	无重大变化。

在建工程	报告期末较年初增长 158.50%，主要因为公司报告期内云南云端牧业剑川牧场、遵义乳制品工程等项目建设土建工程及设备增加所致。
货币资金	报告期末较年初增长 139.05%，主要因为公司报告期内筹资活动收到的现金增加及收到转让盛世骄阳、皇氏食品公司股权款所致。
应收票据	报告期末较年初减少 29,572,636.43 元，主要因为公司报告期内应收票据贴现收回所致。
预付款项	报告期末较年初增长 36.53%，主要因为公司报告期内皇氏数智预付信息化工程款及产业园公司预付工程款所致。
其他应收款	报告期末较年初减少 67.25%，主要因为公司报告期内收到转让盛世骄阳、皇氏食品公司股权款所致。
存货	报告期末较年初增长 132.66%，主要因为公司报告期内皇氏数智开展信息工程业务而增加工程设备采购所致。
其他流动资产	报告期末较年初增长 95.15%，主要因为公司报告期内未抵扣进项税增加所致。
生产性生物资产	报告期末较年初增长 43.97%，主要因为公司报告期内云南大理云端牧业有限公司购入奶牛所致。
商誉	报告期末较年初减少 50.48%，主要因为公司报告期末计提筑望科技商誉减值准备所致。
长期待摊费用	报告期末较年初增长 331.89%，主要因为公司报告期内支付房屋租赁费所致。
递延所得税资产	报告期末较年初减少 36.98%，主要因为公司报告期内因信用减值准备转回所致。

## 2、主要境外资产情况

适用 不适用

## 三、核心竞争力分析

（一）拥有完整的产业链，完善的营销网络平台。

经过多年的发展，公司乳品板块业务包涵了以西南四省基地为主的牧草种植、奶水牛及荷斯坦奶牛养殖、特色乳产品研发、生产及销售的完整的产业链。作为“中国水牛乳之都”的水牛奶核心生产企业，公司自报告期下半年以来在十四五开局之际积极探索水牛奶布局，进行奶水牛种源发展的国际探索。在销售网络建设上，公司始终推行深度营销策略，公司营销网络从城市渗透到乡镇市场，营销网络渠道包括经销商、商超及便利店、电商、鲜奶配送上门、专卖店、企事业单位食堂、学校、自动售卖机等强有力的销售渠道，形成了完善的营销网络平台。

（二）具有强大的研发能力。

公司建有广西壮族自治区内唯一的省级乳品技术研究中心和国家乳品加工技术研发分中心、云南省企业技术研究中心；成立云南优质益生菌菌种资源库，这是云南来思尔自行建设的国内第一个乳制品企业自建菌种质资源库；发起和参与制定了水牛奶的产品标准，产品工艺技术在国内保持领先水平；拥有多项发明专利，公司水牛奶及酸奶研发技术位于国内同行前列。凭借在水牛乳及相关产业积累的深厚技术经验、强大的自主创新能力和核心竞争力，公司2020年被正式授予“广西壮族自治区长寿乡人源益生菌资源与应用工程研究中心”、“广西壮族自治区水牛乳质量与安全控制技术工程研究中心”、“广西水牛乳工程技术研究

中心”。

（三）区位优势明显，核心产品表现突出。

公司在进一步扩大原有四大核心基地市场产销规模的同时，加快湖南、贵州、长三角、大成渝、大湾区等新区域的市场扩张，乳业版图不断扩大，区位优势大幅提升。作为“中国水牛乳之都”南宁最大的水牛奶制品生产企业，公司的水牛奶产品随着新零售及直播渠道的拓展，市场表现突出，领先全国。同时，公司着力推广具有区域特色的其他乳制品，酸奶、果奶等核心产品表现突出，公司品牌在中国西南片区享有盛名。“来思尔LESSON”品牌被国家工商总局认定为“驰名商标”，来思尔乳业被中国乳制品工业协会评为“中国最具影响力品牌企业”，公司研发的“人源益生菌功能发掘与发酵乳高效应用技术”荣获中国乳制品工业协会颁发的技术发明奖一等奖，获颁香港优质“正”印认证证书。

（四）通过数字化融合发展，形成自身的竞争优势。

公司旗下子公司完美在线、筑望科技主要提供电子账单系统、短信服务和呼叫中心系统整体解决方案，积累了银联数据、金融机构、电信运营商、物流企业、互联网企业及政府机构等多个行业的重要客户。近年来公司积极推动乳业与信息两大核心业务的资源整合和业务协同，充分利用大数据、新媒体、新渠道，在产品、客户等各项资源上的共享优势，实现信息的高效传递及与消费者的良好互动，实现客户转化，提升为公司两大主业的发展相互赋能，形成企业自身的竞争优势。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、概述

报告期内，新冠肺炎疫情的暴发给社会经济和居民生活带来严重影响的同时，也给各企业带来了严峻的生存挑战。面对疫情，公司从安全生产、保障运转、促进销售等环节入手，统筹资源做好疫情防控，及时调整经营策略，深挖内部潜能，加大力度开发新产品，开拓新渠道、新市场，狠抓项目落实，最大程度的降低了疫情对企业经营的负面影响。报告期内，公司乳品业务在一季度受疫情影响大幅下降的情况下，全年产销量仍均实现双位数的增长，各生产厂产销量均创历史新高，为公司下一阶段的业绩增长奠定良好的基础。

#### （一）乳品业务：

##### 1、疫情之下的责任与担当。

在安全生产上，新冠肺炎疫情爆发后，公司立即启动应急预案，第一时间成立疫情防控工作领导小组，履职尽责，抓好疫情防控工作。同时，各岗位员工坚守一线，各工厂全力以赴保生产，供应链各环节克服困难保供应，销售员工把营养健康奶品送至千家万户，为消费者提供坚实有力的后勤保障。在原料采购端，公司加强监督指导各养殖基地防疫措施的实施，同时主动承担责任，严格按照采购协议执行，不拒收奶农一滴奶、不降奶农一分价、不拖欠奶农一分款。与此同时，公司密切关注疫情发展及抗疫一线动态，携旗下子公司积极为抗疫一线捐赠物资累计达 550 多万元，与全国人民一起同舟共济，共克时艰。

##### 2、多措并举保增量，促发展。

在上游奶源供应方面，公司积极整合牧场资产、技术团队，改善生产设备设施进行市场化运作，进一步加快规模化、标准化养殖基地建设，提升生鲜奶产量和品质。重点投入田东牧场、德江牧场、云端牧场建设，并把种植、养殖、观光、环保纳入建设规划中，力争建成高标准的原料奶供应基地。在生产及产能建设方面，公司加速提升广西、湖南两个新工厂的产能利用率，至 6 月份，两个工厂产能均创历史新高，并维持平稳增速；加快推进云南、遵义两个新工厂建设进度，预计分别于 2021 年上半年和年末投入使用，将大大缓解云南工厂生产供应不足的压力，也为公司拓展贵州市场提供有力保障。在市场营销方面，抓住疫情期间消费方式变化的契机，针对疫情无接触配送需求推出的以自助售取终端新鲜到家业务也在核心业务区域各大生活小区落地，大大方便消费者下单、取货及产品配送，取得较好效果；加强了在线上对新产品上市的支持和推广，新鲜订业务进入饿了么、云闪付等第三方平台，推广效果明显，同时借助线上多种主流社交平台，如微信、微博、抖音、小红书、直播带货等，开展新营销模式的探索和实践，积极拓展年轻消费群体，迎合市场消费升级需求，电商业务快速增长；加大在社区的新零售推广方面的投入，分别与韵达、中通云商、滴滴旗下社区电商平台橙心优选达成战略合作，在大数据、云仓储、物流、供应链、云直播等方面深度合作，进一步巩固和深化区域渠道；继续实施营销渠道精耕下沉的策略，通过加大对三、四线城市的渗透力度，重点对销售相对较弱的区域的渠道进行改造，提高市场覆盖率和渗透率。

3、打造智慧物流新生态。公司启动“储运 6S 标准”、“信息自动化”项目，把运输、包装、仓储、装卸、加工、整理、配送与信息等方面有机结合起来，形成完整的供应链，为客户提供多功能、一体化的综合性服务。通过创新和改造服务流程，降低物流成本、提升配送效率及智能化服务。

4、创新机制、流程，不断对信息化系统进行升级改造，公司自动化办公系统升级，打通集团信息连接，减少等待、传递及沟通成本，集团和各分子公司联系及互动更紧密、信息同步更及时，实现集团和分子公司整体运营效率的提升。

## （二）信息业务：

报告期内，子公司完美在线、筑望科技的业务在疫情中受较大影响，公司积极调整思路，一方面加大业务的拓展力度，增强业务的服务能力，另一方面，大力发展人工智能、大数据挖掘与分析、云服务平台等领域，智能化工程项目，使公司信息板块整体业务收入基本持平略有增长。但由于受新冠疫情、成本上升等因素影响，筑望科技经营利润不达预期，公司对收购筑望科技时所形成的商誉计提了减值，商誉减值金额为 18,077.43 万元，减少公司 2020 年度归属于上市公司股东的净利润 18,077.43 万元，从而导致公司出现亏损。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 14 号——上市公司从事食品及酒制造相关业务》的披露要求

### （一）品牌运营情况

公司目前拥有“皇氏乳业”、“来思尔 LESSON”、“优氏”、“遵义”四个主要品牌，具有 10 至 40 年的发展历史，在品牌所在地具有较高知名度，分别由公司旗下华南公司、云南来思尔、优氏乳业及遵义乳业运营。公司自成立之初就致力于水牛奶产品的研发和推广工作，经过多年的努力，取得一系列的成果，同时通过在品牌上的宣传和多年的经营积累，先后推出摩拉菲尔、一只水牛等子品牌，重点打造水牛奶系列产品，公司水牛奶产品在全国具有较强的品牌优势。除水牛奶之外，酸奶类产品也是公司重点推广的核心产品，公司旗下各工厂的酸奶类产品占比不断提高，云南来思尔以打造中国最好的酸奶为发展目标，其酸奶类产品的生产研发水平在国内处于先列。近年来，公司打造的水牛三剑客（摩拉菲尔纯水牛奶、摩菲水牛纯牛奶、一只水牛系列产品）、酸奶三剑客（裸酸奶、小酸奶、饭不着酸奶）深受消费者喜爱。

报告期内，公司聚焦水牛奶、酸奶等核心产品的打造，聚焦新品研发，“小酸奶”、“饭不着”等新品深受消费者喜爱，成为公司跑量及引领消费新风尚的产品。同时，公司加强了品牌线上推广力度，与国内头部直播网红多次开展直接带货，效果显著，摩菲水牛纯牛奶首秀李佳琦直播间仅三分钟即售出 21 万件，“饭不着”在李佳奇直播间也取得了非常好的推广效果。通过一系列的 brand 和产品推广，也对公司线上线下的产品销售带来了良好的促进作用。

### （二）主要销售模式

公司主要采用直销、经销和电商相结合的销售模式，在全国各地建立市场网络体系，同时借助网络平台等新媒体平台实行全方位营销。

单位：元

类别	项目	2020 年	2019 年	同比增减
经销	营业收入	1,331,896,201.05	1,258,044,444.16	5.87%
	营业成本	1,036,056,751.11	897,408,591.27	15.45%
	毛利率	22.21%	28.67%	减少 6.46 个百分点
直销	营业收入	319,434,794.15	262,284,380.78	21.79%
	营业成本	237,475,705.47	176,702,191.81	34.39%
	毛利率	25.66%	32.63%	减少 6.97 个百分点

注：公司自 2020 年度起执行了财政部颁布的《企业会计准则第 14 号—收入(修订)》，根据准则相关规定将销售费用-运输费调整至营业成本，如 2019 年根据新收入准则考虑“运输费用”计入的影响，经销毛利率为 23.36%，直销毛利率为 27.32%，2020 年经销与直销毛利率同比分别减少 1.15 个百分点、1.66 个百分点。

## 1、经销模式

√适用 □不适用

## (1) 按照销售模式分类的销售情况

单位：元

类别	项目	2020 年	2019 年	同比增减
经销商	营业收入	1,331,896,201.05	1,258,044,444.16	5.87%
	营业成本	1,036,056,751.11	897,408,591.27	15.45%
	毛利率	22.21%	28.67%	减少 6.46 个百分点

## (2) 按照产品类别分类的销售情况

单位：元

类别	项目	2020 年	2019 年	同比增减
低温奶	营业收入	752,750,311.39	781,437,580.99	-3.67%
	营业成本	552,182,023.78	519,713,989.79	6.25%
	毛利率	26.64%	33.49%	减少 6.85 个百分点
常温奶	营业收入	556,754,356.29	452,939,443.34	22.92%
	营业成本	462,127,488.50	358,046,601.30	29.07%
	毛利率	17.00%	20.95%	减少 3.95 个百分点
其他饮料及食品	营业收入	22,391,533.37	23,667,419.83	-5.39%
	营业成本	21,747,238.83	19,648,000.18	10.68%
	毛利率	2.88%	16.98%	减少 14.10 个百分点

## (3) 按照区域分类的经销商数量情况

区域	报告期初 经销商数量（家）	报告期内 增加数量（家）	报告期内 减少数量（家）	报告期末 经销商数量（家）	重大变动 说明
西南地区	2,365	395	399	2,361	
其他地区	546	105	65	586	

## (4) 经销商的主要结算方式、经销方式

在结算方式上，由于乳制品的特殊性，公司针对经销模式下经销商、订奶到户等客户，主要执行先款后货的预收款结算方式。经销方式主要是经销商销售产品，公司通过选定总经销商或多家经销商作为合作伙伴，将公司产品销售给客户的方式。

## (5) 报告期内前五大经销商情况

前五名经销商合计的销售收入总额（元）	96,030,820.22
--------------------	---------------

前五名经销商合计销售金额占年度销售总额比例	3.86%
前五名经销商报告期末应收账款总额（元）	860,280.71

## 2、门店销售终端占比超过 10%

适用 不适用

## 3、线上直销销售

适用 不适用

## (1) 按照销售模式分类的销售情况

单位：元

类别	项目	2020 年	2019 年	同比增减
电商	营业收入	50,698,210.58	25,419,311.80	99.45%
	营业成本	32,641,095.61	19,251,010.14	69.56%
	毛利率	35.62%	24.27%	增加 11.35 个百分点

## (2) 按照产品类别分类的销售情况

单位：元

类别	项目	2020 年	2019 年	同比增减
低温奶	营业收入	6,362,284.58	9,528,946.73	-33.23%
	营业成本	4,173,851.69	7,485,737.45	-44.24%
	毛利率	34.40%	21.44%	增加 12.96 个百分点
常温奶	营业收入	43,554,110.04	14,982,726.04	190.70%
	营业成本	27,616,762.05	11,003,338.07	150.99%
	毛利率	36.59%	26.56%	增加 10.03 个百分点
其他饮料及食品	营业收入	781,815.96	907,639.03	-13.86%
	营业成本	850,481.87	761,934.62	11.62%
	毛利率	-8.78%	16.05%	减少 24.83 个百分点

占当期营业收入总额 10%以上的主要产品销售价格较上一报告期的变动幅度超过 30%

适用 不适用

## (三) 采购模式及采购内容

单位：元

采购模式	采购内容	主要采购内容的金额
外部采购	原材料	678,157,604.94
	包材	277,294,666.56
	燃料及动力	28,065,155.85



	运输费	96,786,102.04
	其他	144,242,855.10
	合计	1,224,546,384.49

向合作社或农户采购原材料占采购总金额比例超过 30%

适用 不适用

主要外购原材料价格同比变动超过 30%

适用 不适用

#### (四) 主要生产模式

委托加工生产

适用 不适用

营业成本的主要构成项目

单位：元

产品分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
乳制品、食品	直接材料	997,410,210.11	78.32%	898,171,436.81	83.62%	11.05%
	直接人工	55,307,078.66	4.34%	47,046,052.30	4.38%	17.56%
	制造费用	124,029,065.77	9.74%	128,893,293.97	12.00%	-3.77%
	运输费	96,786,102.04	7.60%			

#### (五) 产量与库存量

1、按照主要产品分类，生产量、销售量、库存量同比变动情况

产品分类	项目	单位	2020 年	2019 年	同比增减
低温奶	生产量	吨	103,350.32	106,812.25	-3.24%
	销售量	吨	103,441.68	106,783.33	-3.13%
	库存量	吨	508.63	599.99	-15.23%
常温奶	生产量	吨	108,813.28	81,535.11	33.46%
	销售量	吨	107,852.22	81,551.93	32.25%
	库存量	吨	3,221.97	2,260.91	42.51%

2、按照生产主体分类，主要产品的的设计产能、实际产能、在建产能情况。

单位：万吨

生产主体	设计产能	实际产能	在建产能
皇氏集团华南乳品有限公司	20.00	10.05	
云南皇氏来思尔乳业有限公司	14.40	12.00	
云南皇氏来思尔智能化乳业有限公司	20.00		20.00
皇氏集团湖南优氏乳业有限公司	6.74	5.00	
皇氏集团遵义乳业有限公司	6.96		6.00

## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

单位：元

	2020 年		2019 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,490,168,717.50	100%	2,253,248,315.76	100%	10.51%
分行业					
乳制品、食品	1,651,330,995.20	66.31%	1,520,328,824.94	67.47%	8.62%
信息服务、信息工程	523,967,722.17	21.04%	512,175,286.66	22.73%	2.30%
影视制作、广告传媒	13,344,368.33	0.54%	25,797,911.41	1.14%	-48.27%
其他	301,525,631.80	12.11%	194,946,292.75	8.66%	54.67%
合计	2,490,168,717.50	100.00%	2,253,248,315.76	100.00%	10.51%
分产品					
低温奶	869,724,953.91	34.93%	893,191,969.96	39.64%	-2.63%
常温奶	751,585,458.69	30.18%	597,638,557.31	26.52%	25.76%
其他饮料及食品	30,020,582.60	1.20%	29,498,297.67	1.31%	1.77%
影视制作、广告传媒	13,344,368.33	0.54%	25,797,911.41	1.14%	-48.27%
云通信	347,183,196.00	13.94%	383,822,201.70	17.03%	-9.55%
信息工程	132,466,377.28	5.32%	91,509,235.63	4.06%	44.76%
呼叫中心服务外包	44,318,148.89	1.78%	36,843,849.33	1.64%	20.29%
其他	301,525,631.80	12.11%	194,946,292.75	8.66%	54.67%
合计	2,490,168,717.50	100.00%	2,253,248,315.76	100.00%	10.51%

分地区					
西南地区	1,677,025,136.81	67.35%	1,598,309,115.20	70.93%	4.92%
其他地区	813,143,580.69	32.65%	654,939,200.56	29.07%	24.16%
合计	2,490,168,717.50	100.00%	2,253,248,315.76	100.00%	10.51%

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

单位：元

	2020 年度				2019 年度			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	79,185,073.16	128,527,481.24	146,154,911.29	170,100,256.48	104,025,762.70	107,203,121.67	127,127,142.53	173,819,259.76
归属于上市公司股东的净利润	4,101,929.68	26,524,763.86	13,793,689.79	-6,219,058.55	18,148,333.66	12,841,453.56	5,992,638.69	22,509,920.25

说明经营季节性（或周期性）发生的原因及波动风险  
公司经营无明显的季节性（或周期性）。

## （2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
乳制品、食品	1,651,330,995.20	1,273,532,456.58	22.88%	8.62%	18.57%	减少 6.47 个百分点
信息服务、信息工程	523,967,722.17	419,427,956.62	19.95%	2.30%	11.25%	减少 6.44 个百分点
其他	301,525,631.80	276,664,022.72	8.25%	54.67%	55.33%	减少 0.39 个百分点
分产品						
低温奶	869,724,953.91	633,421,195.82	27.17%	-2.63%	7.48%	减少 6.85 个百分点
常温奶	751,585,458.69	610,418,637.88	18.78%	25.76%	32.66%	减少 4.23 个百分点
云通信	347,183,196.00	285,480,683.05	17.77%	-9.55%	2.77%	减少 9.86 个百分点
分地区						

西南地区	1,677,025,136.81	1,327,525,599.03	20.84%	4.92%	13.57%	减少 6.02 个百分点
其他地区	813,143,580.69	649,175,005.38	20.16%	24.16%	35.92%	减少 6.92 个百分点

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品						
低温奶	869,724,953.91	633,421,195.82	27.17%	-2.63%	-0.52%	减少 1.54 个百分点
常温奶	751,585,458.69	610,418,637.88	18.78%	25.76%	24.11%	增加 1.08 个百分点
其他饮料及食品	30,020,582.60	29,692,622.88	1.09%	1.77%	13.24%	减少 10.02 个百分点
合计	1,651,330,995.20	1,273,532,456.58	22.88%	8.62%	10.28%	减少 1.16 个百分点
云通信	347,183,196.00	285,480,683.05	17.77%	-9.55%	2.77%	减少 9.86 个百分点
信息工程	132,466,377.28	98,122,341.85	25.93%	44.76%	38.31%	增加 3.46 个百分点
呼叫中心服务外包	44,318,148.89	35,824,931.72	19.16%	20.29%	26.63%	减少 4.05 个百分点
合计	523,967,722.17	419,427,956.62	19.95%	2.30%	11.25%	减少 6.44 个百分点

变更口径的理由

按照深圳证券交易所行业信息披露指引的要求重新调整。

公司自 2020 年度起执行了财政部颁布的《企业会计准则第 14 号—收入(修订)》，根据准则相关规定将控制权转移给客户之前发生的运输费用作为合同履约成本，由销售费用-运输费调整至营业成本，2019 年营业成本按 2020 年口径同步调整，即将 2019 年发生的相同性质的运输费 80,678,846.56 元调至营业成本进行对比。

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分客户所处行业						
信息服务、信息工程	523,967,722.17	419,427,956.62	19.95%	2.30%	11.25%	减少 6.44 个百分点
分产品						
云通信	347,183,196.00	285,480,683.05	17.77%	-9.55%	2.77%	减少 9.86 个百分点

信息工程	132,466,377.28	98,122,341.85	25.93%	44.76%	38.31%	增加 3.46 个百分点
呼叫中心服务外包	44,318,148.89	35,824,931.72	19.16%	20.29%	26.63%	减少 4.05 个百分点
分地区						
西南地区						
其他地区	523,967,722.17	419,427,956.62	19.95%	2.30%	11.25%	减少 6.44 个百分点

### (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是  否

行业分类	项目	单位	2020 年	2019 年	同比增减
乳制品、食品	销售量	吨	215,154.62	190,817.80	12.75%
	生产量	吨	216,175.92	190,855.70	13.27%
	库存量	吨	3,957.19	2,935.89	34.79%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用  不适用

乳制品、食品库存量同比增长 34.79%，主要原因为为满足市场需求，确保 2021 年一季度销售收入持续增加提前做好产品备货所致。

### (4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用  不适用

### (5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2020 年		2019 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
乳制品、食品	主营业务成本	1,273,532,456.58	64.43%	1,074,110,783.08	65.23%	18.57%
信息服务、信息工程	主营业务成本	419,427,956.62	21.22%	377,019,533.12	22.90%	11.25%
影视制作、广告传媒	主营业务成本	7,076,168.49	0.36%	17,307,128.79	1.05%	-59.11%
其他	其他业务成本	276,664,022.72	13.99%	178,109,588.08	10.82%	55.33%
合计		1,976,700,604.41	100.00%	1,646,547,033.07	100.00%	20.05%

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

#### 主营业务成本构成

单位：元

成本构成	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
云通信	285,480,683.05	68.06%	277,783,279.69	73.68%	2.77%
信息工程	98,122,341.85	23.39%	70,944,409.41	18.82%	38.31%
呼叫中心服务外包	35,824,931.72	8.54%	28,291,844.02	7.50%	26.63%
合计	419,427,956.62	100.00%	377,019,533.12	100.00%	11.25%

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

公司 2020 年度纳入合并范围的一级子公司 27 户；与上年相比，本年度增加一级子公司 1 户，即新设：皇氏巴马乳业有限公司。

#### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

#### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

##### 公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	405,426,083.69
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	16.28%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	-

##### 公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	136,341,584.32	5.48%
2	第二名	77,187,104.42	3.10%
3	第三名	69,306,796.34	2.78%
4	第四名	63,621,129.58	2.55%
5	第五名	58,969,469.03	2.37%
合计	--	405,426,083.69	16.28%

## 主要客户其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

公司前五名客户与公司不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要客户中未直接或间接拥有权益。公司不存在过度依赖单一客户的情况。

## 公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	617,832,507.61
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	32.05%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	-

## 公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	239,968,851.95	12.45%
2	第二名	138,053,097.35	7.16%
3	第三名	84,077,666.28	4.36%
4	第四名	81,007,051.32	4.20%
5	第五名	74,725,840.71	3.88%
合计	--	617,832,507.61	32.05%

## 主要供应商其他情况说明

√ 适用 □ 不适用

公司前五名供应商与公司不存在关联关系，公司董事、监事、高级管理人员、核心技术人员、持股5%以上股东、实际控制人和其他关联方在主要供应商中未直接或间接拥有权益。公司不存在过度依赖单一供应商的情况。

## 3、费用

单位：元

	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	197,274,314.48	265,499,891.64	-25.70%	2020 年执行新收入准则，将销售费用-运输费调整至营业成本列示，影响金额为 96,786,102.04 元，2019 年列示的销售费用-运输费为 80,678,846.56 元，同口径调整后，销售费用同比增长 6.74%。
管理费用	148,747,668.85	153,749,391.07	-3.25%	

财务费用	70,924,440.60	80,172,012.92	-11.53%	
研发费用	73,882,279.17	58,960,783.80	25.31%	

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 14 号——上市公司从事食品及酒制造相关业务》的披露要求

#### (1) 销售费用的构成

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
薪酬费用	84,018,741.11	86,306,847.26	-2.65%	
运输费		80,678,846.56	-100.00%	报告期内根据新收入准则将产品运输费调整至营业成本中核算影响所致。
低值易耗品摊销	6,748,070.41	6,922,412.85	-2.52%	
广告促销宣传费	45,839,167.92	36,625,103.70	25.16%	
其他费用小计	60,668,335.04	54,966,681.27	10.37%	
合计	197,274,314.48	265,499,891.64	-25.70%	

#### (2) 报告期内投放广告的主要方式、金额

单位：元

方式	2020 年	2019 年	同比增减	重大变动说明
线上广告	1,226,882.13	708,064.09	73.27%	
线下广告	8,901,433.28	5,690,462.95	56.43%	
电视广告	2,854,082.15	2,402,802.33	18.78%	

## 4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

公司重视技术研发和创新，各项研发投入对于提高产品质量、保证食品安全、开发出更具有竞争力的产品具有重要意义，研发项目的稳步推进有利于公司核心竞争力的提升，对公司经营发展具有积极的促进作用。

	2020 年	2019 年	变动比例
研发人员数量（人）	190	188	1.06%
研发人员数量占比	8.09%	9.28%	减少 1.19 个百分点
研发投入金额（元）	73,882,279.17	58,960,783.80	25.31%
研发投入占营业收入比例	2.97%	2.62%	增加 0.35 个百分点



研发投入资本化的金额（元）			
资本化研发投入占研发投入的比例			

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所行业信息披露指引第 12 号——上市公司从事软件与信息技术服务业务》的披露要求

公司不存在研发投入资本化的情形。

## 5、现金流

单位：元

项目	2020 年	2019 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,940,625,463.89	3,068,759,847.30	-4.18%
经营活动现金流出小计	2,985,535,875.43	2,989,398,617.35	-0.13%
经营活动产生的现金流量净额	-44,910,411.54	79,361,229.95	-156.59%
投资活动现金流入小计	466,152,725.30	30,546,153.30	1,426.06%
投资活动现金流出小计	642,732,738.89	440,909,248.19	45.77%
投资活动产生的现金流量净额	-176,580,013.59	-410,363,094.89	56.97%
筹资活动现金流入小计	2,545,720,014.00	1,446,824,514.03	75.95%
筹资活动现金流出小计	1,849,458,788.65	1,186,751,929.56	55.84%
筹资活动产生的现金流量净额	696,261,225.35	260,072,584.47	167.72%
现金及现金等价物净增加额	474,769,856.00	-70,928,953.03	769.36%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1、报告期内，公司经营活动产生的现金流量净额同比减少 156.59%，主要原因为公司报告期内购买商品、接受劳务支付的现金增加所致。

2、报告期内，公司投资活动产生的现金流量净额同比增长 56.97%，主要原因为公司报告期内收到转让北京盛世骄阳文化传播有限公司、广西皇氏甲天下食品有限公司股权款所致。

3、报告期内，公司筹资活动产生的现金流量净额同比增长 167.72%，主要原因为公司报告期内取得借款及发行债券收到的现金增加所致。

4、报告期内，公司现金及现金等价物净增加额同比增加 769.36%，主要原因为公司报告期内取得借款、发行债券收到的现金增加及以收到转让北京盛世骄阳文化传播有限公司、广西皇氏甲天下食品有限公司股

权款所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

2020 年度公司经营活动产生的现金流量净额-4,491.04 万元，本年度净利润-11,325.48 万元，存在差异主要原因为报告期内计提资产减值损失导致。

### 三、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-684,339.89	0.72%	主要为报告期内收到的投资分红及对联营企业确认投资收益。	否
公允价值变动损益				
资产减值	-180,783,844.97	191.39%	主要为报告期内计提的商誉减值准备。	否
营业外收入	4,812,396.01	-5.09%	主要为报告期内收到的业绩补偿款及其他营业外收入。	否
营业外支出	7,177,517.33	-7.60%	主要为报告期内支付的捐赠支出及其他营业外支出。	否
其他收益	34,839,370.21	-36.88%	报告期内政府补助。	否
信用减值损失	41,211,345.20	-43.63%	主要原因为报告期内其他应收款减少，本年转回坏账准备。	否

### 四、资产及负债状况分析

公司 2020 年起首次执行新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目适用

#### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2020 年末		2020 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,361,368,577.77	22.47%	569,495,901.37	11.52%	增加 10.95 个百分点	主要原因为公司报告期内筹资活动收到的现金增加及收到转让盛世骄阳、皇氏食品公司股权款所致。
应收账款	475,800,877.80	7.85%	366,337,446.57	7.41%	增加 0.44 个百分点	主要原因为报告期内销售收入增加，应收款项增加所致。
存货	277,693,823.72	4.58%	119,357,862.79	2.41%	增加 2.17 个百分点	主要原因为公司报告期内皇氏数智开展信息工程业务而增加工程设备采购所致。
投资性房地产		0.00%		0.00%		
长期股权投资	919,368,170.24	15.17%	654,261,200.82	13.23%	增加 1.94 个百分点	主要原因为报告期内上海皇氏科兴股权投资基金合伙企业(有限合伙)引入了新股东，修订了《合伙协议》，并对相关条款进行了修订，将上海皇氏科兴股权投资基金合伙企业(有限合伙)从其他非流动资产---私募基金投资转入长期股权投资进行核算。
固定资产	871,955,681.92	14.39%	870,645,683.56	17.60%	减少 3.21 个百分点	
在建工程	368,338,773.44	6.08%	142,491,366.49	2.88%	增加 3.20 个百分点	主要原因为公司报告期内云南云端牧业剑川牧场、遵义乳制品工程等项目建设土建工程及设备增加所致。
短期借款	1,551,356,400.00	25.61%	951,963,900.00	19.25%	增加 6.36 个百分点	主要原因为公司报告期内取得的短期借款增加所致。
长期借款	227,500,000.00	3.75%	59,500,000.00	1.20%	增加 2.55 个百分点	主要原因为公司报告期末一年内到期的长期借款重分类至一年内到期的非流动负债减少所致。

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产(不含衍生金融资产)								
2.衍生金融资产								
3.其他债权投资								
4.其他权益工具投资	33,057,162.00							33,057,162.00
金融资产小计	33,057,162.00							33,057,162.00
投资性房地产								
生产性生物资产								
其他								
上述合计	33,057,162.00							33,057,162.00
金融负债								

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	629,450,370.81	银行承兑汇票及信用证保证金、质押借款定期存单等
固定资产	371,644,627.59	抵押借款
固定资产	88,462,095.68	融资租赁
无形资产	102,159,299.34	抵押借款
合计	1,191,716,393.42	

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
186,730,000.00	709,700,700.00	-73.69%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用  不适用

#### （2）衍生品投资情况

适用  不适用

### 5、募集资金使用情况

适用  不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 七、主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
皇氏集团 (广西) 乳业控股 有限公司	子公司	对食品加工 业的投资； 定型包装乳 及乳制品生 产、加工、 销售等	200,000,000.00	2,893,768,968.61	1,083,619,402.52	1,706,569,162.50	99,380,795.20	93,168,066.88
浙江完美 在线网络 科技有限 公司	子公司	第二类增值 电信业务中 的呼叫中心 业务和信息 服务业务	10,000,000.00	456,747,053.53	141,060,552.22	296,314,537.19	27,082,864.30	27,282,893.85
浙江筑望 科技有限 公司	子公司	第二类增值 电信业务中 的呼叫中心 业务和信息 服务业务	10,000,000.00	181,438,150.44	78,378,256.15	225,377,093.76	18,408,124.03	18,768,915.43

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
皇氏巴马乳业有限公司	新设立	影响较小

## 八、公司控制的结构化主体情况

□适用 √ 不适用

## 九、公司未来发展的展望

### (一) 公司发展战略

十三五期间，公司以调整、布局、扩张为主题，回归主业，乳制品业务保持持续稳步增长，增长高于行业平均，逐渐走出广西、走出西南，进一步加大水牛奶业务和奶源的建设。十四五期间，公司将以优化、升级、加速为主题，做大做强主业，聚焦乳业尤其是特色水牛奶、发酵乳及低温奶业务，加速上游建设，

全力推动奶水牛全产业链发展，整合国际资源加速奶水牛畜牧种源优化，推动科、农、牧、工、商一体化奶水牛重点发展战略。2020 年 12 月广西南宁市被授予“中国水牛乳之都”称号，广西壮族自治区政府也将水牛奶产业发展纳入自治区“十四五”发展规划当中。随着产业发展的各项措施陆续出台，公司将抓住这一发展机遇，以水牛奶全产业链的发展作为公司的战略重点，在重点推动水牛奶产品研发及推广的同时，也将在奶水牛胚胎移植、品种改良及优质奶水牛种群扩繁等方面加大发展力度，有效解决水牛奶如源紧缺的问题，进一步提升水牛奶品类创新以及新品占比，增强企业核心竞争力和差异化护城河。继续推动产能布局和业务扩张战略，十四五期间实现乳制品业务翻番的总目标，不断夯实企业发展根基，维护公司的持续、健康发展。

## （二）2021 年度的经营计划

1、2021 年是十四五的开局之年，整体经济仍将面临诸多风险和挑战，但公司的各项举措为业绩增长储备了实力，牢牢把握经营的“基本盘”，继续巩固和深化既定工作思路，在立足业绩增长后劲的基础上，努力提高公司的盈利能力。同时，为更好地把握市场机遇，充分发挥企业的规模优势和市场竞争优势，推进各在建工厂、牧场的建设进步，认真落实各项产品销售及品牌推广措施，在去年下半年打下的产销两旺的基础上，进一步巩固和提升乳制品业务的发展增速，实现全年乳制品销量突破 26 万吨，同比增长 20% 的目标。

2、进一步完善制度建设，提升规范运作水平。随着公司各业务板块不断发展，公司将进一步健全内部管理和科学决策机制，持续完善管理制度，加强监督检查和业务培训机制，在规范经营、安全产品、环保合规等各方面，继续加强内控体系建设，促进公司全员强化规范意识，严格落实各项控制措施，确保公司在规范运行的前提下获得持续、健康、稳定发展。

3、信息板块在保持现有业务规模和客户基础上进一步对客户需求进行深度挖掘，一方面努力扩大市场份额增加客户数量，另一方面为客户创造更多的增值服务，使客户价值最大化。对国内外行业相关动态持续保持关注，加大技术研发投入，进行技术创新，创造更好、更便捷的服务和客户体验。同时，在电信市场整体资费下降、行业毛利持续走低的大环境背景下，公司将加强经营管理力度，通过业务的整合等方式提高企业议价能力，努力降低成本，严格控制费用支出，做到减支和增效齐头并举的局面；拓展以大数据和人工智能为核心的智慧城市、智慧园区项目的建设及运营服务，为客户提供全方位的智能管理及技术支持服务，助力公司智慧化运营服务能力的升级。

## （三）可能面对的风险

### 1、经营管理风险

公司业务主要由下属子公司具体负责经营，公司主要负责对下属子公司的控制与管理。但随着公司投资、设立的子公司逐渐增多，经营规模的快速扩张，组织结构愈加复杂，由于企业文化、业务模式、人员管理等方面的差异，使公司面临新的管控形式，如果公司管理水平不能随之提升，可能将面临相应的运营管理和内部控制不善而导致的经营管理风险。

针对上述风险，公司将强化和完善各类管理制度，规范和优化业务流程，加强业务管控，并通过信息化手段，构建管理自动化体系，提高信息流、物流与资金流的周转效率，形成较为科学、完善的内部流转系统，对公司规模快速扩张形成强力支撑。

### 2、成本上升风险

受全球新冠肺炎疫情及中美贸易摩擦影响，国际运输成本、原材料供应成本、短信采购成本等都有增

加趋势，且企业隐性经营成本呈上升态势。随着物价上涨，人工成本越来越高，各项费用也在持续增长。面对成本的上升、竞争的加剧，公司将继续加大研发投入，以研发创新提升产品核心竞争力，构建竞争优势，坚持创新驱动，以高技术含量、高附加值的产品维持毛利水平。公司还将继续坚持以经营效益为导向，持续进行智能化改造、常态化管控成本费用、资源和业务整合以提高企业议价能力等方式，从多方面降低经营成本，提升盈利能力。

### 3、公共安全事件的风险

如果出现行业性事件，如行业内其他企业经营不规范造成食品质量安全事件，也可能对本企业造成影响。公司将全力做好安全生产的相关工作，同时通过加大品牌建设等方式，树立良好安全的品牌形象，严格保证自身产品的质量安全。

### 4、技术创新风险

公司在水牛奶及信息技术服务领域拥有多项核心自主知识产权，包括专利和计算机软件著作权、以及具有自主知识产权的技术解决方案和软硬件产品、丰富的项目实施经验。随着行业技术的发展和革新，如果公司无法持续在技术上取得突破、保持技术优势，将存在技术竞争优势被削弱的风险。同时，公司的奶水牛战略受国际水牛政策、环保政策等方面影响，需要进一步探讨。

对此公司高度重视行业相关技术的创新和技术拓展，不断加大研发投入，提升公司研发能力；加强技术创新管理，通过与高校院所建立产学研合作体系等方式，不断提升公司创新优势。

## 十、接待调研、沟通、采访等活动

### 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√适用 □不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2020年05月30日	公司会议室	实地调研	机构	东吴证券、深圳中青前创汇资本控股有限公司、深圳开源智投科技有限公司、中能集团公司、上海琛宝基金、五矿期货、北京政信投资	参观公司生产基地，了解公司经营及非公开发行股份情况。	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）上公告的《2020年05月30日投资者关系活动记录表》（编号：2020-01）
2020年09月01日	公司会议室	实地调研	机构	中国国际金融股份有限公司、申万宏源证券、兴证资管、嘉实基金、海通证券、中信建投、上海斯诺波投资、广州境合投资、中金财富证券、海富通基金、鸿汇资产	参观公司的生产基地，了解公司生产经营情况及非公开发行股份情况。	巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）上公告的《2020年09月01日投资者关系活动记录表》（编号：2020-02）



## 第五节 重要事项

### 一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√ 适用 □ 不适用

公司利润分配政策在现行《公司章程》第一百六十三条明确规定了公司的利润分配政策的基本原则、利润分配的形式、现金分红的条件、现金分红的比例及时间间隔、股票股利发放条件、利润分配方案的审议程序、利润分配政策的变更等。

报告期内，公司持续制定了《未来三年（2020-2022 年）股东回报规划》（下称“规划”），并严格执行公司章程及规划中有关利润分配政策的相关规定。公司2020年4月13日公司召开第五届董事会第二十四次会议审议通过《皇氏集团股份公司2019年度利润分配预案》，2020年6月23日公司召开2019年度股东大会审议通过该议案，并于2020年8月18日实施完成了《2019年年度权益分派方案》。

公司将严格按照《公司章程》以及规划的规定，实施利润分配政策，强化回报股东意识，满足股东的合理投资回报和公司长远发展的要求。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司近 3 年（包括本报告期）的普通股股利分配方案（预案）、资本公积金转增股本方案（预案）情况

- 1、公司2018年度利润分配方案为：公司不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。
- 2、公司2019年度利润分配方案为：以2019年12月31日总股本837,640,035股为基数，向全体股东每10股派0.1元人民币现金（含税）。
- 3、公司 2020 年度利润分配预案为：公司不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

公司近三年（包括本报告期）普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额 (含税)	分红年度合并报 表中归属于上市公司 普通股股东的净利润	现金分红金额 占合并报表中 归属于上市公司 普通股股东的 净利润的比 率	以其他方式 (如回购股 份)现金分红 的金额	以其他方式现 金分红金额占 合并报表中归 属于上市公司 普通股股东的 净利润的比例	现金分红总额 (含其他方 式)	现金分红总额 (含其他方 式)占合并报 表中归属于上 市公司普通股 股东的净利润 的比率
2020 年	0.00	-136,198,564.49	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
2019 年	8,376,400.35	48,625,794.16	17.23%	0.00	0.00	8,376,400.35	17.23%
2018 年	0.00	-616,199,415.30	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用 不适用

## 二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

## 三、承诺事项履行情况

### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或 权益变动报告 书中所作承诺						
资产重组时所 作承诺	盛世骄阳原股 东徐蕾蕾女士	业绩及补偿承 诺、股份锁定 承诺、避免同 业竞争、规范 关联交易	<p>(一) 业绩及补偿承诺： 盛世骄阳 2015 年度、2016 年度和 2017 年度 经审计扣除非经常性损益后归属于母公司股 东的净利润分别不低于 7,500 万元、9,000 万 元和 10,800 万元。同时，盛世骄阳 2015 年 度、2016 年度和 2017 年度营业收入比例指 标（指营业收入占营业收入的比例）分别不 低于 45%、55%、65%。 如果实现扣非净利润或营业收入比例指标低 于上述承诺内容，则徐蕾蕾作为补偿义务人 将按照签署的《盈利预测补偿协议》及补充</p>	2015 年 03 月 16 日	2015 年至 2017 年约定 的盈利承诺 与补偿期间 及作为公司 股东期间	徐蕾蕾 关于盛世 骄阳 2015 年 度的业绩 承诺已经 完成， 2016 年 度达到业 绩承诺，

			<p>协议的约定进行补偿。具体补偿办法参见重组报告书“第五节/二/（八）业绩承诺与补偿安排”。</p> <p>（二）股份锁定承诺： 本人通过本次交易认购的皇氏集团股份自股份发行结束之日起 12 个月内不得转让。同时，为保证本次交易盈利预测补偿承诺的可实现性，自锁定期届满之日起（包括限售期届满当年），本人通过本次交易获得的股份将分三次进行解禁，并同时遵守下述限制：</p> <p>① 股份解禁时间限制 第一次解禁：本次发行结束后满 12 个月且利润补偿期间第一年《专项审核报告》出具后； 第二次解禁：本次发行结束后满 24 个月且利润补偿期间第二年《专项审核报告》出具后； 第三次解禁：本次发行结束后满 36 个月且利润补偿期间第三年《专项审核报告》及《减值测试报告》出具后。</p> <p>② 股份解禁数量限制 第一次解禁额度上限为本人通过本次交易认购的皇氏集团股份的 25%；第二次解禁额度上限为本人通过本次交易认购的皇氏集团股份的 30%；第三次解禁额度上限为本人通过本次交易认购的皇氏集团股份的 45%。</p> <p>③ 实际解禁数量限制 第一次解禁的实际股份数量为根据股份解禁数量限制计算的解禁股份总数扣除利润补偿期间第一年度盈利预测补偿的股份数量之后的数量；第二次解禁的实际股份数量为根据股份解禁数量限制计算的解禁股份总数扣除利润补偿期间第二年度盈利预测补偿的股份数量之后的数量；第三次解禁的实际股份数量为根据股份解禁数量限制计算的解禁股份总数扣除利润补偿期间第三年度盈利预测补偿的股份数量及资产减值补偿的股份数量之后的数量。</p> <p>④ 如扣除当年应补偿股份数量后实际可解禁数量小于或等于 0 的，则当年实际可解禁股份数为 0，且次年可解禁股份数量还应扣减该差额的绝对值。</p> <p>本人由于皇氏集团分配股票股利、资本公积转增等衍生取得的皇氏集团股份，亦应遵守上述约定。</p> <p>（三）关于避免同业竞争的承诺：</p>			<p>运营收入比例实际完成 38.22%，2017 年度业绩承诺未完成。</p>
--	--	--	---	--	--	--

			<p>除已经披露的事项外,本人及本人近亲属(参照《深圳证券交易所股票上市规则(2014年修订)》中关于关联自然人的界定范围)不存在从事与皇氏集团、盛世骄阳相同或类似业务的情况、未向相同或类似业务投资、未与任何他方在相同或类似业务领域进行合作或达成合作意向。于本次交易审计评估基准日始,至依照法律法规规定或本次交易签署的协议约定的本人持有皇氏集团股份限售期及竞业禁止期满之期间、或至本人在皇氏集团(包含其全资、控股子公司)任职之期间(上述二期间取孰长者)内,未经皇氏集团认可,本人及本人近亲属亦遵守上述内容。</p> <p>(四)关于规范关联交易的承诺:</p> <p>如本人成为皇氏集团关联自然人,本人将遵守皇氏集团及深圳证券交易所的相关规定,规范履行关联自然人应履行的各项义务。若本人与皇氏集团发生关联交易,本人承诺将与皇氏集团按照市场公允价格,遵循公平、等价有偿等原则签订协议,依法履行相应的内部决策程序,并按照相关法律、法规和皇氏集团《公司章程》等规定依法履行信息披露义务。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺						
股权激励承诺	无					
其他对公司中小股东所作承诺	无					
其他承诺	筑望科技原股东葛炳校先生	购买皇氏集团股份	为激励葛炳校先生继续服务于目标公司,其同意自收到全部股权转让款项后六个月内通过二级市场或大宗交易方式以市场公允价格购买皇氏集团股票,且该等股票的购买成本合计不少于人民币 8,000 万元。	2017 年 06 月 12 日	2017 年 06 月 12 日至 2020 年 10 月 15 日	已履行
	皇氏御嘉影视原股东李建国先生	解除股份限售之自律承诺	<p>除依据法律法规及交易所规定之解除限售股份规定条件外,自愿单方增加解除股份限售之自律条件:</p> <p>1. 2018 年 3 月 20 日前御嘉影视及其子公司产生的应收账款、预付账款、存货及其他应收款,本人已全部完成保值收回。</p> <p>2. 本人因本次交易所取得的现金已完税(包</p>	2018 年 03 月 20 日	自律承诺函的条件全部成就之日止	正在履行

			括因后期国家税务政策变化和调整新增的应缴所得税)。 3. 就拟申请解除限售部分的股份在未来转让时涉及的个人所得税税金(以申请解除限售时国家相关税务法律政策为准)已足额缴纳至皇氏集团。 此承诺为不可撤销之承诺,于承诺作出之日起生效。如有违反,因此产生的一切法律责任及经济纠纷由本人承担。		
承诺是否按时履行	否				
如承诺超期未履行完毕的,应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	<p>1、因 2017 年盛世骄阳实现的净利润和运营收入比例指标均未达到承诺的业绩指标,根据盈利预测补偿协议书及其补充协议的相关规定,补偿责任人徐蕾蕾须向公司补偿股份 2,240.53 万股(上市公司以总额 1 元予以回购)、现金 6,753.16 万元。经公司董事会及股东大会审议通过,公司要求徐蕾蕾于 2018 年 12 月 31 日前将该笔现金补偿款项支付至指定账户,徐蕾蕾亦对此业绩补偿事项进行了承诺,但截止目前,公司仍未收到徐蕾蕾 2017 年业绩补偿款,相关股份补偿因股份进行了质押亦未能补偿到位。</p> <p>考虑到徐蕾蕾业绩补偿存在的违约风险,为保护公司和公司股东(特别是中小股东)的合法利益不受侵害,公司已于 2018 年 3 月 16 日向南宁市中级人民法院就盛世骄阳原控股股东徐蕾蕾未完成业绩承诺事项提出诉讼,该追偿案件目前在重二审阶段尚未开庭审理。下一步公司将继续采取措施,督促徐蕾蕾尽快履行业绩补偿义务,同时跟进相关诉讼的进展情况。</p> <p>2、2018 年 7 月 26 日公司完成筑望科技全部股权转让款的支付,葛炳校先生因资金安排较为紧张,同时在此期间股份操作的窗口期较多,一直未有合适的时机,未能履行完成购买公司股份的义务,因此向公司申请延期购买皇氏集团股份的实施进程。经公司于 2020 年 6 月 12 日、2020 年 7 月 2 日召开的第五届董事会第二十八次会议、2020 年第二次临时股东大会审议通过,公司同意葛炳校先生延期至 2020 年 10 月 15 日之前完成购买公司股票承诺。截至 2020 年 9 月 30 日,葛炳校先生购买皇氏集团股票累计金额为 9,173.59 万元。</p>				

## 2、公司资产或项目存在盈利预测,且报告期仍处在盈利预测期间,公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 四、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 五、董事会、监事会、独立董事(如有)对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、与上年度财务报告相比,会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

2017 年 7 月 5 日,财政部发布了《关于修订印发<企业会计准则第 14 号—收入>的通知》(财会【2017】

22 号，以下简称“新收入准则”），要求境内上市企业自 2020 年 1 月 1 日起施行。本公司于 2020 年 1 月 1 日执行新收入准则，对会计政策的相关内容进行调整，详见财务报表附注三第 36 项“重要会计政策、会计估计的变更”。

## 七、报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

## 八、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司 2020 年度纳入合并范围的一级子公司 27 户；与上年相比，本年度增加一级子公司 1 户，即新设：皇氏巴马乳业有限公司。

## 九、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	140
境内会计师事务所审计服务的连续年限	4
境内会计师事务所注册会计师姓名	周香萍 饶世旗
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

## 十、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十一、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十二、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
就盛世骄阳原控股股东徐蕾蕾未完成业绩承诺事项提出诉讼	6,753.16	否	重二审阶段尚未开庭审理	-	-	2018年4月26日	巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《关于北京盛世骄阳文化传播有限公司2017年度业绩承诺完成情况的说明及致歉公告》(公告编号:2018-030);《皇氏集团股份有限公司关于业绩补偿诉讼事项的进展公告》(公告编号:2019-030、2019-046、2019-067)、2021-010)。
未达到重大诉讼披露标准的其他涉案总金额	8,804.86	否	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

注：上述诉讼事项的具体情况详见财务报表附注十一第2项“或有事项”。

### 十三、处罚及整改情况

适用 不适用

名称/姓名	类型	原因	调查处罚类型	结论(如有)	披露日期	披露索引
皇氏集团股份有限公司	其他	公司未披露收购筑望科技的进展情况,未对与收购筑望科技有关的关联交易事项履行必要的审议程序和信息披露	其他		2020年05月28日	巨潮资讯网( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《皇氏集团股份有限公司关于收到广西证监局警示函的公告》(公告编

		义务，以及未在定期报告中披露与收购筑望科技有关的承诺事项及进展情况				号：2020-032)
--	--	-----------------------------------	--	--	--	-------------

#### 整改情况说明

适用  不适用

2020年6月12日和2020年7月2日，公司召开第五届董事会第二十八次会议和公司2020年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司补充确认关联交易的议案》，对前述关联交易予以补充审议，并对公司收购筑望科技的过程予以补充披露。另，公司在收到前述监管措施后及时将相应内容告知相关责任人，要求其加强业务培训，提升业务能力，依法切实履行信息披露义务，不断提高公司信息披露质量，以更好地维护公司及全体股东利益。

#### 十四、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

#### 十五、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

#### 十六、重大关联交易

##### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

##### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

##### 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用



共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的注册资本	被投资企业的总资产(万元)	被投资企业的净资产(万元)	被投资企业的净利润(万元)
广西国富创新医疗健康产业基金合伙企业(有限合伙)、滨州云商大数据产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	滨州云商的执行事务合伙人为山东北盛投资管理有限公司, 公司董事杨洪军先生持有该公司 51% 的股权, 且杨洪军先生系山东北盛投资管理有限公司委派到滨州云商的代表。	浙江筑望科技有限公司	第二类增值电信业务中的呼叫中心业务和信息服务业务	1,000 万元	18,143.82	7,837.83	1,876.89
被投资企业的重大在建项目的进展情况(如有)		无					

#### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

#### 5、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

### 十七、重大合同及其履行情况

#### 1、托管、承包、租赁事项情况

##### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

##### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

## (3) 租赁情况

□适用 √不适用

## 2、重大担保

√ 适用 □不适用

## 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金 额	担保类型	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）				报告期内对外担保实际发生额合计（A2）				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）				报告期末实际对外担保余额合计（A4）				
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金 额	担保类型	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
皇氏集团华南乳品有限公司	2018年10月09日	21,550	2018年09月29日	17,099.66	连带责任保证	三年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2019年05月11日	5,300	2019年05月14日	1,228.79	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2019年08月07日	20,000	2019年08月14日	18,742.89	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年01月15日	8,000	2020年02月27日	0	连带责任保证	一年	是	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年02月11日	5,000	2020年02月13日	3,611.11	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年02月29日	2,000	2020年04月26日	2,000	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年03月27日	5,000	2020年03月27日	5,000	连带责任保证	三年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年04月28日	2,000	2020年05月12日	0	连带责任保证	一年	是	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年04月28日	8,000	2020年04月26日	8,000	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年04月28日	9,000	2020年05月22日	9,000	连带责任保证	二年	否	否

皇氏集团华南乳品有限公司	2020年05月29日	7,000	2020年06月04日	6,600	连带责任保证	二年	否	否
皇氏广西贸易有限公司	2020年02月29日	10,000	2020年02月29日	9,900	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团遵义乳业有限公司	2020年06月16日	10,000	2020年07月03日	5,000	连带责任保证	六年	否	否
云南皇氏来思尔智能化乳业有限公司	2020年06月16日	22,000	2020年12月29日	1,000	连带责任保证	二年	否	否
浙江完美在线网络科技有限公司	2020年07月25日	3,000	2020年08月11日	1,490	连带责任保证	三年	否	否
浙江完美在线网络科技有限公司	2020年08月18日	4,500	2020年09月04日	3,476	连带责任保证	二年	否	否
浙江筑望科技有限公司	2020年11月12日	4,000	2020年11月24日	1,000	连带责任保证	三年	否	否
广西皇氏产业投资发展基金合伙企业(有限合伙)	2019年09月26日	2,000	-	-	连带责任保证	七年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			99,500	报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)				56,077.11
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			148,350	报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)				93,148.45
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湖南优氏牧业科技有限公司	2019年08月22日	500	2019年08月28日	450	连带责任保证	三年	否	否
云南大理云端牧业有限公司	2019年11月28日	1,000	2019年12月04日	1,000	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团遵义乳业有限公司	2020年9月12日	985.67	2020年11月16日	903.53	连带责任保证	-	否	否
云南大理云端牧业有限公司	2020年12月30日	1,700	2021年01月06日	-	连带责任保证	五年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			2,685.67	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)				903.53
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			4,185.67	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)				2,353.53
公司担保总额(即前三大项的合计)								
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			102,185.67	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)				56,980.64
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			152,535.67	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)				95,501.98

实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例	46.91%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	0
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）	1,000
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）	22,485.67
上述三项担保金额合计（D+E+F）	23,485.67
对未到期担保，报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	无
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无

采用复合方式担保的具体情况说明  
无。

#### 违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

#### 3、委托他人进行现金资产管理情况

##### （1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

##### （2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

#### 4、日常经营重大合同

适用 不适用

#### 5、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十八、社会责任情况

### 1、履行社会责任情况

公司始终秉承在追求经济效益、坚持创新、务实、协作的企业精神，实现长远发展的同时，努力承担应有的社会责任，促进公司与股东、投资者、员工、供应商、客户、社会的共同发展。

#### 1、股东和债权人权益保护

公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律、法规的规定和中国证监会、深圳证券交易所的监管要求，始终致力于健全治理制度，完善公司治理结构，在保护股东权益的同时，实现股东价值增长。2020年公司按相关规定披露了定期报告和临时公告共 135 份，使投资者全面了解公司财务和经营状况；依法召开股东大会，积极主动采用网络投票等方式为股东参与公司股东提供便利，保障中小股东的权益；同时，公司注重投资者关系维护，通过投资者互动平台、电话交流、电子邮件等方式与投资者保持良好的沟通。

#### 2、员工权益保护

严格遵守相关法律法规，制定并不断优化员工招聘、晋升、薪酬福利、社会保险、休假等人力资源管理制度，切实保障员工享有劳动权益，促进劳资关系和谐。同时，公司十分注重员工培训与职业规划，积极开展新员工入职和在职培训，通过梯队建设这个平台，采用线上线下相结合的培训方式，员工在专业技能方面得到提升，满足了公司不断发展的人才需求。

#### 3、供应商、客户和消费者权益保护

公司长期以来遵循“平等、互利”的原则，与供应商、客户建立了长期良好的合作关系。公司注重与供应商的沟通与协调，定期对供应商进行合作调查，以减少潜在的风险并解决可能出现的问题；不断完善采购流程与机制，建立公平、公正的评估体系，为供应商创造良好的竞争环境，共同构筑互利互信的合作平台。公司以服务客户作为企业经营宗旨，坚持研发销售一体化服务策略，打造专业服务团队，切实加强客户服务能力以及需求响应机制，为客户提供满足其个性化需求的优质产品。

#### 4、环境保护与可持续性发展

公司将环境保护作为企业可持续发展战略的重要环节，注重履行企业环境保护的职责。公司自成立以来，历年均能严格执行国家有关环境保护的法律法规，制定了严格的环境作业规范，建设可循环牧场，持续推广和倡导绿色包装，在生产绿色无污染食品的同时营造了花园式生产基地。公司积极推行节能减排，降低消耗，倡导全体员工节约每一度电、每一张纸、每一滴水，最大程度节约资源，皇氏集团华南乳品有限公司 2020 年度荣膺国家级“绿色工厂”的称号。

#### 5、社会公益事业

公司始终不忘对社会公益和国计民生的关注，积极响应国家精准扶贫战略，不断加强与当地政府的联系，配合政府的扶贫工作部署，热心参与精准扶贫公益事业，为打赢脱贫攻坚战贡献力量，努力推进企业与社会繁荣共生。2020 年疫情期间，面对严峻的防疫形势，公司发挥产业优势，集结广西、云南、湖南、贵州、山东、浙江各分子公司资源，向奋战在抗疫一线的工作人员捐赠了价值总计 550 多万元的物资，彰显了众志成城、共克时艰的爱心与力量，荣获中国奶业协会颁发的“大爱无疆 2020 抗疫捐赠奶业企业”殊荣。

## 2、履行精准扶贫社会责任情况

2020 年是全面建成小康社会目标实现之年，是脱贫攻坚收官之年，公司乘势而上，保持攻坚态势、强化攻坚责任，坚持不懈抓好各项工作落实，继续发挥作为农业产业化国家重点龙头企业的社会责任确保脱贫攻坚目标任务如期全面完成。

### （1）精准扶贫规划

①继续加快奶源基地建设，充分发挥龙头企业辐射带动作用，带动整个产业链的发展，以促进农民增收。

②通过“百企帮百户”活动，开展结对帮扶工作。

③与驻地村建档立卡户签订扶贫协议，尝试通过帮扶、慰问、助学、就业等多种灵活形式，增加驻地建档立卡户人员的收入。

### （2）年度精准扶贫概要

公司巴马天醇酸牛奶、巴马活菌益生菌和巴马黑豆奶获得扶贫产品标志，这样的产品带有带动贫困户增收脱贫的作用，生产的企业或者合作社等市场主体地生产运营中建有健全的带贫减贫的机制，就是让消费扶贫的政策红利、市场红利最后能够真正落到贫困地区的扶贫产业发展、贫困人口增收脱贫上，体现了公司主动承担社会责任，力所能及的投身于扶贫工作。

### （3）精准扶贫成效

指标	计量单位	数量/开展情况
一、总体情况	—	—
其中： 1.资金	万元	94.80
2.物资折款	万元	0.79
3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数	人	24
二、分项投入	—	—
1.产业发展脱贫	—	—
其中： 1.1 产业发展脱贫项目类型	—	农林产业扶贫
1.2 产业发展脱贫项目个数	个	1
1.3 产业发展脱贫项目投入金额	万元	82.28
1.4 帮助建档立卡贫困人口脱贫数	人	17
2.转移就业脱贫	—	—
其中： 2.1 职业技能培训投入金额	万元	
2.2 职业技能培训人数	人次	
2.3 帮助建档立卡贫困户实现就业人数	人	

3.易地搬迁脱贫	—	—
其中： 3.1 帮助搬迁户就业人数	人	
4.教育扶贫	—	—
其中： 4.1 资助贫困学生投入金额	万元	
4.2 资助贫困学生人数	人	
4.3 改善贫困地区教育资源投入金额	万元	
5.健康扶贫	—	—
其中： 5.1 贫困地区医疗卫生资源投入金额	万元	
6.生态保护扶贫	—	—
其中： 6.1 项目类型	—	
6.2 投入金额	万元	
7.兜底保障	—	—
其中： 7.1“三留守”人员投入金额	万元	
7.2 帮助“三留守”人员数	人	
7.3 贫困残疾人投入金额	万元	0.22
7.4 帮助贫困残疾人数	人	1
8.社会扶贫	—	—
其中： 8.1 东西部扶贫协作投入金额	万元	
8.2 定点扶贫工作投入金额	万元	0.79
8.3 扶贫公益基金投入金额	万元	
9.其他项目	—	—
其中： 9.1.项目个数	个	2
9.2.投入金额	万元	12.30
9.3.帮助建档立卡贫困人口脱贫数	人	6
三、所获奖项（内容、级别）	—	—

#### （4）后续精准扶贫计划

公司将继续推进精准扶贫工作。公司将继续深入贫困地区进行实地考察，广泛征求当地政府和群众意见，因地制宜，合理确定扶贫项目，力求做到“滴灌式”精准扶贫。

### 3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

是 否

公司及其子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。公司及子公司在日常生产经营中认真执行国家有关环境保护方面的法律法规，报告期内未出现因违反环境保护相关法律法规而受到处罚的情况。

### 十九、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、报告期内，公司分别于 2020 年 5 月 15 日、2020 年 6 月 1 日召开第五届董事会第二十六次会议、2020 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于公司非公开发行 A 股股票方案的议案》等相关议案。鉴于资本市场环境变化，并综合考虑公司实际情况、发展规划、融资成本等诸多因素，公司经审慎分析与中介机构等反复沟通，于 2021 年 1 月 14 日召开第五届董事会第三十八次会议、第五届监事会第十四次会议审议通过了《关于撤回 2020 年非公开发行 A 股股票申请文件的议案》，决定终止公司 2020 年非公开发行 A 股股票事项，并向中国证券监督管理委员会申请撤回本次非公开发行股票的申请文件。

2、公司于 2019 年 6 月 22 日在《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上披露了《皇氏集团股份有限公司关于筹划重大事项的提示性公告》（公告编号：2019-040），待有更进一步的进展，公司将根据相关法律法规进行披露。

3、2018 年 6 月，公司通过在上海联合产权交易所公开挂牌的方式对所持有的北京盛世骄阳文化传播有限公司 100%股权、广西皇氏甲天下食品有限公司 100%股权进行转让。截至 2020 年 12 月 2 日，公司已全部收到本次股权转让款及资金占用费。具体内容详见刊载于 2020 年 12 月 5 日巨潮资讯网上的《皇氏集团股份有限公司关于收到全资子公司股权交易剩余股权转让款的公告》（公告编号：2020-093）。

### 二十、公司子公司重大事项

适用 不适用



## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行 新股	送股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	336,956,555	40.23%				-32,441,848	-32,441,848	304,514,707.00	36.35%
1、国家持股	0	0.00%						0	0.00%
2、国有法人持股	58,410,000	6.97%						58,410,000	6.97%
3、其他内资持股	278,546,555	33.26%				-32,441,848	-32,441,848	246,104,707	29.38%
其中：境内法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境内自然人持股	278,546,555	33.26%				-32,441,848	-32,441,848	246,104,707	29.38%
4、外资持股	0	0.00%						0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%						0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%						0	0.00%
二、无限售条件股份	500,683,480	59.77%				32,441,848	32,441,848	533,125,328.00	63.65%
1、人民币普通股	500,683,480	59.77%				32,441,848	32,441,848	533,125,328.00	63.65%
2、境内上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%						0	0.00%
4、其他	0	0.00%						0	0.00%
三、股份总数	837,640,035	100.00%				0	0	837,640,035	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
艾雅康	8,870,000	8,870,000	0	0		2020年11月23日解除限售股份3,870,000股、2020年12月11日解除限售股份5,000,000股
合计	8,870,000	8,870,000	0	0	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	58,388	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	57,688	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
黄嘉棣	境内自然人	31.40%	263,023,388	0	197,267,541	65,755,847	质押	171,482,000
东方证券股份有限公司	国有法人股	6.97%	58,410,000	0	58,410,000	0		
宗剑	境内自然人	4.00%	33,518,371	0	32,177,249	1,341,122	冻结	33,518,371
徐蕾蕾	境内自然人	2.70%	22,640,630	0	13,967,918	8,672,712	冻结	22,640,630
刘美珍	境内自然人	0.54%	4,535,962	4,185,962	0	4,535,962		
艾雅康	境内自然人	0.50%	4,153,400	-4,716,600	0	4,153,400		
黄静	境内自然人	0.36%	3,000,500	-67,627	0	3,000,500		
何海晏	境内自然人	0.33%	2,780,220	0	2,085,165	695,055		
李想	境内自然人	0.29%	2,451,900	62,200	0	2,451,900		
杨浩	境内自然人	0.29%	2,446,700	-3,197,736	0	2,446,700		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司控股股东黄嘉棣先生与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 2、其他股东之间的关联关系不详，也未知其之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况								

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
黄嘉棣	65,755,847	人民币普通股	65,755,847
徐蕾蕾	8,672,712	人民币普通股	8,672,712
刘美珍	4,535,962	人民币普通股	4,535,962
艾雅康	4,153,400	人民币普通股	4,153,400
黄静	3,000,500	人民币普通股	3,000,500
李想	2,451,900	人民币普通股	2,451,900
#杨浩	2,446,700	人民币普通股	2,446,700
#赵嘉欣	2,169,000	人民币普通股	2,169,000
#梁琦	2,082,200	人民币普通股	2,082,200
赵帅	1,954,200	人民币普通股	1,954,200
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、公司控股股东黄嘉棣先生与其他股东之间不存在关联关系，也不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。 2、其他股东之间的关联关系不详，也未知其之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	1、公司股东杨浩通过招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 50,000 股，通过普通证券账户持有 2,396,700 股； 2、公司股东赵嘉欣通过广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 2,169,000 股； 3、公司股东梁琦通过中信证券（山东）有限责任公司客户信用交易担保证券账户持有 51,500 股；通过普通证券账户持有 2,030,700 股。		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
黄嘉棣	中国	否
主要职业及职务	董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

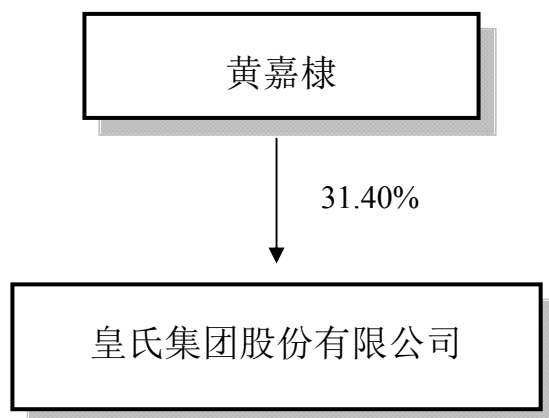
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
黄嘉棣	本人	中国	否
主要职业及职务	董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

### 4、其他持股在 10%以上的法人股东

适用  不适用

**5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用  不适用

## 第七节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第八节 可转换公司债券相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。



## 第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持 股份数量 (股)	本期减持 股份数量 (股)	其他增减 变动(股)	期末持股数 (股)
黄嘉棣	董事长	现任	男	58	2006年11月12日	2022年01月03日	263,023,388	0	0	0	263,023,388
何海晏	副董事长	现任	男	64	2006年11月12日	2022年01月03日	2,780,220	0	0	0	2,780,220
陈易一	董事兼总裁	现任	男	46	2019年01月03日	2022年01月03日	32,472	0	0	0	32,472
谢秉锵	董事兼副总裁	现任	男	58	2006年11月16日	2022年01月03日	279,780	0	0	0	279,780
杨洪军	董事兼副总裁	现任	男	38	2016年06月29日	2022年01月03日	1,610,000	0	0	0	1,610,000
王婉芳	董事兼董秘	现任	女	40	2014年02月18日	2022年01月03日	86,100	0	0	0	86,100
蒙丽珍	独立董事	现任	女	63	2019年01月03日	2022年01月03日	0				0
许春明	独立董事	现任	男	58	2015年04月23日	2022年01月03日	0				0
梁戈夫	独立董事	现任	男	64	2019年01月03日	2022年01月03日	0				0
石爱萍	监事会主席	现任	女	38	2012年05月09日	2022年01月03日	14,000	0	0	0	14,000
黄升群	监事	现任	男	44	2015年03月23日	2022年01月03日	0				0
陈宝红	监事	现任	女	58	2015年11月30日	2022年01月03日	0				0
伍云	副总裁	现任	女	57	2011年03月01日	2022年01月03日	144,040	0	0	0	144,040

康婷	财务负责人	离任	女	43	2019年01月03日	2020年01月20日	0				0
孙红霞	财务负责人	现任	女	47	2020年01月20日	2022年01月03日	0				0
合计	--	--	--	--	--	--	267,970,000	0	0	0	267,970,000

注：公司原财务负责人康婷女士因个人原因，申请辞去公司财务负责人职务。2020年1月20日，公司董事会召开第五届董事会第二十次会议，同意聘任孙红霞女士为公司财务负责人。

## 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
康婷	财务负责人	解聘	2020年01月20日	个人原因
孙红霞	财务负责人	聘任	2020年01月20日	原财务负责人辞职

## 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

**黄嘉棣先生：**1962年出生，广西大学本科毕业，长江EMBA硕士，高级工程师。历任广西建筑综合设计院工程师、深圳沙头角保税区开发服务公司开发部经理、深圳市世贸通实业发展有限公司执行董事。现任公司董事长，广西第十、十一、十二届政协委员常委，广西工商联副主席，民建中央委员，广西企业家协会（企业联合会）副会长，广西食品安全协会会长，广西奶业协会会长，上海市广西商会会长，广西大学兼职教授。

**何海晏先生：**1956年出生，大专学历，经济师。历任南宁市贸易局科长、南宁市目标办科长、公司销售部总经理。2006年11月至2019年1月任公司董事、副总经理、副总裁、董事会秘书，自2014年4月起至今任公司副董事长。

**陈易一先生：**1974年出生，复旦法学士。二十多年来服务于多家国际知名企业并担任营销运营和战略并购等相关高级管理行政职务，尤其在产业整合，多元业务管理以及企业并购合作等方面有丰富经验和国际视野。早期先后服务于雀巢公司，美国国际纸业以及瑞典利乐集团等多家跨国企业并担任中国区 and 北亚区高级管理职务。2009年11月加入华润并先后任职华润创业及下属企业各高级管理岗位，担任华润创业副总裁及战略总监期间负责上市公司旗下各消费品业务战略规划，运营管控及相关投资管理管理工作。2017年6月至2018年12月任公司执行总裁，2019年1月至今任公司董事兼总裁。

**杨洪军先生：**1982年出生，本科学历。2004年6月至2009年8月任浙江凌科网络科技有限公司副总经理，2009年8月至今历任浙江完美在线网络科技有限公司总经理、董事长，2016年6月至今任公司董事，2019年1月起任公司副总裁。

**谢秉铨先生：**1962年出生，本科学历，教授级高级工程师。1983年以来一直从事乳品行业经营管理工作，历任广州牛奶公司乳品厂技术股长、生产股长、奶站站长、厂长，广州风行牛奶有限公司技术科长、厂长、副经理。2006年11月至2015年12月任公司副总经理，2016年1月至今任公司副总裁，2019年1月起任公司董事。

**王婉芳女士：**1980年出生，研究生学历。2002年12月到公司就职，2003年10月至2005年9月担任公司销售公司行政部主任，2005年10月至2011年5月担任公司办公室主任，2011年6月至2020年10月担任公司董事会秘书办公室主任，2012年2月至2020年9月担任公司证券事务代表，2014年2月至今

任公司董事，2019 年 1 月起任公司董事会秘书。

**蒙丽珍女士：**1957 年出生，研究生学历，中国注册会计师，会计学教授。2006 年 11 月至 2012 年 12 月曾任本公司独立董事，历任广西财政高等专科学校校长、广西财经学院副院长，2018 年 5 月至今任广西外国语学院院长。2019 年 1 月起任公司独立董事，同时自 2021 年 4 月起任柳州银行独立董事。

**许春明先生：**1962 年出生，研究生学历。2003 年 3 月至今在广西欣源律师事务所从事律师职业。2015 年 4 月至今任公司独立董事，同时自 2015 年 2 月至今任南宁糖业股份有限公司独立董事、2018 年 7 月至今任广西绿城水务股份有限公司独立董事。

**梁戈夫先生：**1956 年出生，研究生学历，广西大学二级教授，博导。2006 年 11 月至 2012 年 12 月曾任本公司独立董事，历任广西大学 MBA 教育中心主任、自治区政协常委及自治区人民政府参事。现任一方企业诊断策划研究中心主任、公司独立董事，同时自 2018 年 7 月至今任广西绿城水务股份有限公司独立董事。

**石爱萍女士：**1982 年出生，本科学历。2006 年 10 月至 2008 年 5 月任公司董事长秘书，2008 年 6 月至今任公司项目办经理，2014 年 5 月至 2018 年 12 月任公司行政办主任，2019 年 1 月至今任公司行政中心总监，2012 年 5 月至今任公司监事，并自 2015 年 3 月起至今任公司监事会主席。

**黄升群先生：**1976 年出生，大专学历。2002 年 10 月进入公司工作，曾担任公司乳品厂班长、车间主任等职务，2008 年 3 月至 2018 年 6 月任乳品厂副厂长，全面负责总部乳品厂生产管理工作，2018 年 7 月至今任华南乳品厂厂长，全面负责总部乳品厂生产管理和设备技术、技改等工作，2015 年 3 月至今任公司监事。

**陈宝红女士：**1962 年出生，高中学历。曾任职于南宁市印染厂、南宁市罐头食品厂。现任公司职工监事兼工会副主席。

**伍云女士：**1963 年出生，研究生学历，高级工程师。30 余年乳品行业从业经历，历任成都乳品公司新产品开发部主任、企业发展部主任、四川新希望乳业有限公司项目办经理等职务。2010 年 3 月任公司行政总监，2011 年 3 月至今任公司副总经理、副总裁。

**孙红霞女士：**1973 年出生，本科学历，高级会计师、CMA 注册管理会计师、CFP 注册理财规划师、税务师。2006 年 6 月至 2007 年 12 月任公司财务部主管，2008 年 1 月至 2012 年 4 月任公司财务部副经理，2012 年 5 月至今任公司财务部经理，并于 2019 年 1 月起兼任皇氏集团华南乳品有限公司财务总监，2020 年 1 月起任公司财务负责人。

在股东单位任职情况

适用  不适用

在其他单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
黄嘉棣	深圳市世贸通实业发展有限公司	执行董事、经理	1999 年 03 月 09 日		否
黄嘉棣	上思皇氏乳业畜牧发展有限公司	董事长	2002 年 05 月 16 日		否
黄嘉棣	广西海博出租汽车有限公司	董事	2004 年 06 月 02 日		否
黄嘉棣	广西皇氏甲天下农业生态开发有限公司	经理	2005 年 11 月 15 日		否
黄嘉棣	广西皇氏甲天下投资集团有限公司	执行董事	2006 年 04 月 06 日		否

黄嘉棣	广西皇氏甲天下奶水牛开发有限公司	执行董事、经理	2007年12月19日		否
黄嘉棣	云南皇氏来思尔乳业有限公司	董事长	2011年06月25日		否
黄嘉棣	广西恒星物流有限公司	执行董事	2011年09月01日		否
黄嘉棣	广西嘉辰资产管理有限公司	执行董事	2013年02月21日		否
黄嘉棣	西藏嘉辰投资管理有限公司	执行董事、经理	2016年02月02日		否
黄嘉棣	广西易龙民生投资集团有限公司	执行董事	2016年12月30日		否
黄嘉棣	广西易龙互联网络科技有限公司	执行董事	2017年03月20日		否
黄嘉棣	广西易龙大皇蜂物流科技有限公司	董事长	2017年12月21日		否
黄嘉棣	广西易龙蜂巢数据科技有限公司	董事长	2018年01月30日		否
黄嘉棣	云南皇氏来思尔智能化乳业有限公司	董事长	2018年05月30日		否
黄嘉棣	广西皇氏产业园开发有限公司	执行董事	2018年09月13日		否
黄嘉棣	山东易龙物流科技有限公司	董事长	2020年04月23日		否
黄嘉棣	广西自贸区易龙网络科技有限公司	董事长	2020年10月30日		否
何海晏	深圳皇氏甲天下乳业有限公司	执行董事、经理	2010年05月06日		否
何海晏	广西柳州皇氏甲天下乳业有限责任公司	执行董事	2015年03月31日		否
何海晏	广西皇氏甲天下畜牧有限公司	执行董事	2015年03月17日		否
何海晏	皇氏广西贸易有限公司	执行董事、经理	2015年03月10日		否
何海晏	南宁市馥嘉园林科技有限公司	执行董事	2015年03月19日		否
何海晏	浙江完美在线网络科技有限公司	董事	2016年12月19日		否
何海晏	云南皇氏来思尔乳业有限公司	董事	2016年01月19日		否
何海晏	皇氏集团遵义乳业有限公司	董事长	2017年09月07日		否
何海晏	云南皇氏来思尔智能化乳业有限公司	董事	2018年05月30日		否
何海晏	杭州遥指科技有限公司	董事	2019年02月27日		否
何海晏	浙江臻品悦动网络科技有限公司	董事	2019年01月14日		否
陈易一	上海朴数企业管理咨询有限公司	执行董事	2017年03月01日		否
陈易一	云南皇氏来思尔智能化乳业有限公司	董事	2018年02月18日		否
陈易一	云南皇氏来思尔乳业有限公司	董事	2019年01月18日		否
陈易一	四川皇氏甲天下食品有限公司	董事	2019年06月04日		否
谢秉锵	皇氏集团华南乳品有限公司	执行董事、经理	2015年12月25日		否
谢秉锵	皇氏集团湖南优氏乳业有限公司	董事	2016年11月09日		否

谢秉镛	巴马益生菌科技有限公司	执行董事、经理	2018年11月28日		否
杨洪军	宁波面朝大海投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2015年09月14日		否
杨洪军	山东智汇北城实业有限公司	监事	2016年09月23日		否
杨洪军	浙江完美在线网络科技有限公司	董事长	2016年12月19日		是
杨洪军	宁波向北向海管理咨询合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2016年12月22日		否
杨洪军	宁波路梵沃伽贸易有限公司	监事	2016年12月22日		否
杨洪军	宁波世纪众城信息科技有限公司	董事	2017年01月10日		否
杨洪军	山东北滨实业有限公司	董事	2017年01月17日		否
杨洪军	山东北盛投资管理有限公司	董事长、经理	2017年02月23日		否
杨洪军	滨州大数据产业园后勤管理有限公司	监事	2017年08月25日		否
杨洪军	山东北恒云小镇置业有限公司	执行董事、经理	2017年10月31日		否
杨洪军	滨州云智大数据技术有限公司	监事	2017年10月31日		否
杨洪军	广西云谷大数据产业有限公司	执行董事、经理	2018年度03月27日		否
杨洪军	滨州云小镇建设开发有限公司	董事	2018年5月18日		否
杨洪军	贺州云谷经营管理有限公司	执行董事、经理	2018年05月23日		否
杨洪军	皇氏数智有限公司	执行董事、经理	2019年05月05日		否
杨洪军	浙江筑望科技有限公司	董事	2018年06月06日		否
杨洪军	宁波臻购牛网络科技有限公司	监事	2020年06月08日		否
杨洪军	上海宝沅企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2020年07月30日		否
王婉芳	南宁市禧福会装饰工程有限公司	监事	2009年05月04日		否
王婉芳	四川皇氏甲天下食品有限公司	监事	2013年10月10日		否
王婉芳	皇氏广西贸易有限公司	监事	2015年03月10日		否
王婉芳	广西柳州皇氏甲天下乳业有限责任公司	监事	2015年07月24日		否
王婉芳	皇氏集团华南乳品有限公司	监事	2015年12月25日		否
王婉芳	浙江完美在线网络科技有限公司	董事	2016年12月19日		否
王婉芳	广西新皇传媒有限公司	监事	2017年04月28日		否
王婉芳	浙江筑望科技有限公司	监事	2018年06月06日		否
王婉芳	巴马益生菌科技有限公司	监事	2018年11月28日		否

王婉芳	皇氏数智有限公司	监事	2019年05月05日		否
王婉芳	广西臻牛畜牧有限公司	执行董事	2019年04月11日		否
王婉芳	皇氏巴马乳业有限公司	监事	2020年04月17日		否
许春明	南宁糖业股份有限公司	独立董事	2015年02月16日		是
许春明	广西绿城水务股份有限公司	独立董事	2018年07月19日		是
梁戈夫	广西绿城水务股份有限公司	独立董事	2018年07月19日		是
石爱萍	广西酷乐创网络科技有限公司	监事	2013年08月13日		否
石爱萍	广西皇氏田东生态农业有限公司	执行董事	2015年05月29日		否
石爱萍	皇氏来宾乳业有限公司	监事	2015年09月15日		否
石爱萍	西藏皇氏投资管理有限公司	监事	2015年12月11日		否
石爱萍	广西臻牛畜牧有限公司	经理	2019年04月11日		否
石爱萍	广西臻牛云表畜牧发展有限公司	执行董事、经理	2020年04月28日		否
石爱萍	广西皇氏产业园开发有限公司	经理	2020年08月11日		否
伍云	皇氏来宾乳业有限公司	执行董事、经理	2015年09月15日		否
伍云	四川皇氏甲天下食品有限公司	董事长兼总经理	2017年01月09日		否
伍云	皇氏巴马乳业有限公司	执行董事、经理	2020年04月17日		否
陈宝红	皇氏集团（广西）乳业控股有限公司	监事	2019年2月28日		否
陈宝红	广西臻牛畜牧有限公司	监事	2019年04月11日		否
陈宝红	泰安数智城市运营有限公司	监事	2019年11月27日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

1、2018年9月12日，深圳证券交易所出具《关于对皇氏集团股份有限公司及相关当事人给予通报批评的决定》，对公司董事长兼总经理黄嘉棣、副总经理兼财务总监蒋雪娇在业绩预告、业绩快报中披露的2017年度净利润与2017年度经审计的净利润存在较大差异未能及时、准确地履行相关信息披露义务给予通报批评的处分。

2、2021年1月20日，深圳证券交易所出具《关于对皇氏集团股份有限公司及相关当事人给予通报批评的决定》，对公司董事长、时任总裁黄嘉棣，董事兼副总经理杨洪军，时任董事会秘书何海晏在公司与广西国富创新医疗健康产业基金合伙企业（有限合伙）、滨州云商大数据产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）共同收购筑望技100%股权之关联交易事项不及时履行相应审议程序及信息披露给予通报批评的处分。

#### 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、报酬的决策程序：由公司董事会下设的薪酬与考核委员会集体决策。

2、报酬的确定依据：在公司任职的董事、监事、高级管理人员的年度薪酬参照行业平均薪酬水平，根据公司年度经营发展状况，考虑岗位职责及工作业绩等因素确定。

3、报酬的实际支付情况：公司董事、监事、高级管理人员报酬按月定期支付。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
黄嘉棣	董事长	男	58	现任	42.00	否
何海晏	副董事长	男	64	现任	32.40	否
陈易一	董事兼总裁	男	46	现任	26.00	否
谢秉锵	董事兼副总裁	男	58	现任	26.00	否
杨洪军	董事兼副总裁	男	38	现任	30.00	否
王婉芳	董事兼董秘	女	40	现任	26.00	否
蒙丽珍	独立董事	女	63	现任	7.14	否
许春明	独立董事	男	57	现任	7.14	否
梁戈夫	独立董事	男	64	现任	7.14	否
石爱萍	监事会主席	女	38	现任	18.00	否
黄升群	监事	男	44	现任	20.97	否
陈宝红	监事	女	58	现任	5.96	否
伍云	副总裁	女	56	现任	26.00	否
孙红霞	财务负责人	女	47	现任	24.00	否
康婷	财务负责人	女	43	离任	3.64	否
合计	--	--	--	--	302.39	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

## 五、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量（人）	77
主要子公司在职员工的数量（人）	2,271
在职员工的数量合计（人）	2,348
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,569
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	16
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	905
销售人员	851
技术人员	293
财务人员	113
行政人员	186
合计	2,348
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	41
本科	514
大专	754
其他学历	1,039
合计	2,348

### 2、薪酬政策

为吸引、激励优秀人才，帮助公司达成战略目标，公司根据中长期发展和个人业绩表现，进一步优化薪酬体系与组织绩效、个人绩效的有效对接，激发员工内驱力，为员工提供相对合理的薪资福利待遇。

### 3、培训计划

公司十分注重员工培训与职业规划，积极开展新员工入职和在职培训，不定期开展各项业务技能培训，安排公司中高层管理者进行研修学习，通过培训与梯队人才建设项目平台，提高了公司员工整体的职业素养、专业技能，以满足公司不断发展的人才需求。



#### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 第十节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

公司按照《公司法》、《证券法》和《上市公司治理准则》等规定设立了股东大会、董事会、监事会，建立了以《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》为基础，以独立董事、董事会秘书、专门委员会、总裁工作细则等为具体规范的一套较为完善的治理制度，明确了股东大会、董事会、监事会和经理层在决策、执行、监督等方面的职责权限、程序以及应履行的义务，形成了权力机构、决策机构、经营机构和监督机构科学分工，各司其职，有效制衡的治理结构。

#### （一）股东与股东大会

公司能够根据《公司法》、《公司章程》、《股东大会议事规则》的要求召开股东大会，股东大会的表决程序严格按照相关规定要求执行，股东大会决议符合法律法规的规定。股东按其持有的股份享有平等的权利，拥有与公司沟通的有效渠道。

#### （二）董事与董事会

公司董事会严格执行《公司法》、《公司章程》的有关规定，董事会的人数及人员构成符合法律、法规的要求，董事会的召开、表决程序符合规定。各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议，每位独立董事均严格遵守该制度，并能忠实、诚信、勤勉地履行各自的职责。公司董事会下设战略与发展委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专业委员会，在公司的经营管理中能充分发挥其专业作用。

#### （三）监事与监事会

公司监事会严格执行《公司法》、《公司章程》的有关规定，人数和人员构成符合法律、法规的要求，各位监事能够依据《监事会议事规则》等制度，认真履行自己的职责，对公司财务以及董事和高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督，并对公司的重大事项提出建议。

#### （四）公司与控股股东

公司拥有独立的业务和经营自主能力，在人员、资产、财务、机构和业务方面独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。公司控股股东为境内自然人，通过股东大会行使股东权利，并承担相应义务，没有超越股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动，不存在损害公司及其他股东利益的情况，不存在控股股东占用公司资金或公司为控股股东提供担保的情形。

#### （五）公司与投资者

公司依据《投资者关系管理制度》加强投资者关系管理，公司董事会秘书为公司投资者关系管理负责人，全面负责公司投资者关系管理工作，在全面深入了解公司运作和管理、经营状况、发展战略等情况下，负责策划、安排和组织各类投资者关系管理活动，以做到真实、准确、完整、及时和公平地对待所有投资者。报告期内，公司通过电话接听、网络互动、接待投资者现场调研等多种方式，加强与投资者的沟通。

#### （六）公司与利益相关者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法利益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，共同推进公司持续、健康地发展。

#### （七）绩效评价和激励约束机制

公司建立了董事、监事和高级管理人员的绩效考核标准和激励约束机制，公司董事、监事、高级管理人员聘任符合法律规定，绩效评价由董事会薪酬与考核委员会负责组织，高级管理人员的薪酬与公司绩效和个人业绩相联系。

公司治理是一项长期而系统的工作，公司将严格按照相关法律法规以及规范性文件的要求，持之以恒地完善公司法人治理结构，进一步建立健全公司治理的长效机制，在追求股东利益最大化的同时，充分尊重和维持中小股东以及其他利益相关者的权益，不断提高公司风险防范能力和整体质量，防范和杜绝违规行为的发生，促进公司的可持续发展。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，公司内部机构完善，具有独立、完整的业务及自主经营的能力。

### 1、业务独立方面：

公司拥有独立的生产、采购和销售系统，业务上完全独立于控股股东，控股股东及其关联企业与本公司不存在同业竞争。

### 2、资产完整方面：

公司与控股股东之间产权关系明确，公司的资金、资产及其他资源不存在被其违规占用、支配的情况。公司的资产完整，拥有与生产经营范围相适应的生产设备、辅助生产设备和专利等资产，公司对所有资产拥有完全的控制与支配权。

### 3、人员独立方面：

公司在劳动、人事及薪酬等管理体系方面完全独立，公司与全体员工实行全员聘用考核制，公司总裁及其他高级管理人员均在公司领取报酬。

### 4、机构独立方面：

公司建立健全了独立的股东大会、董事会、监事会、经理的法人治理结构。并严格按照《公司法》、《公司章程》的规定履行各自的职责；建立了独立的、适应自身发展需要的组织结构，制定了完善的岗位职责和管理制度，各部门按照规定的职责独立运作。

### 5、财务独立方面：

公司设立了独立的财务部门作为公司的财务管理机构，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，并根据上市公司有关会计制度的要求，独立进行财务决策；公司在银行设立了独立账号，依法独立纳税。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

#### 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

##### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
2020 年第一次临时股东大会	临时股东大会	32.58%	2020 年 06 月 01 日	2020 年 06 月 02 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《皇氏集团股份有限公司 2020 年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2020-037)
2019 年度股东大会	年度股东大会	31.91%	2020 年 06 月 23 日	2020 年 06 月 24 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《皇氏集团股份有限公司 2019 年度股东大会决议公告》(公告编号: 2020-049)
2020 年第二次临时股东大会	临时股东大会	31.94%	2020 年 07 月 02 日	2020 年 07 月 03 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《皇氏集团股份有限公司 2020 年第二次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2020-051)
2020 年第三次临时股东大会	临时股东大会	31.86%	2020 年 08 月 10 日	2020 年 08 月 11 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《皇氏集团股份有限公司 2020 年第三次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2020-058)
2020 年第四次临时股东大会	临时股东大会	31.89%	2020 年 09 月 03 日	2020 年 09 月 04 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《皇氏集团股份有限公司 2020 年第四次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2020-066)
2020 年第五次临时股东大会	临时股东大会	38.85%	2020 年 11 月 13 日	2020 年 11 月 14 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《皇氏集团股份有限公司 2020

					年第五次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2020-088)
2020 年第六次临时股东大会	临时股东大会	31.88%	2020 年 11 月 27 日	2020 年 11 月 28 日	巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )《皇氏集团股份有限公司 2020 年第六次临时股东大会决议公告》(公告编号: 2020-092)

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、报告期内独立董事履行职责的情况

### 1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
蒙丽珍	19	5	14	0	0	否	4
许春明	19	5	14	0	0	否	7
梁戈夫	19	5	14	0	0	否	6

### 2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内, 独立董事关注公司运作的规范性, 认真独立履行职责, 对公司的制度完善和日常经营决策等方面提出了专业性建议, 为完善公司监督机制, 维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

### （一）董事会战略与发展委员会履行职责情况

报告期内，董事会战略与发展委员会讨论了公司未来发展规划及对影响公司未来发展的重大事项进行了深入探讨，并对公司 2021 年度工作计划作出指示。

### （二）董事会审计委员会履行职责情况

报告期内，董事会审计委员会对公司内部控制制度执行情况进行有效监督，定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导公司内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，对会计师事务所的年度审计工作进行督促并就审计过程中的相关问题进行充分沟通，保证公司财务数据的真实和准确。

### （三）董事会提名委员会履行职责情况

报告期内，董事会提名委员会对拟聘任的高级管理人员进行综合评估和资格审查。

### （四）董事会薪酬与考核委员会履行职责情况

报告期内，董事会薪酬与考核委员会根据公司 2020 年度业绩情况，对公司董事、高级管理人员的 2020 年度绩效考核情况、薪酬发放情况进行审查，并确定公司董事和高级管理人员 2020 年度基本年薪。

## 七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、高级管理人员的考评及激励情况

公司建立和健全了高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，高级管理人员的工作绩效与其收入直接挂钩。公司高级管理人员直接对董事会负责，承担董事会下达的经营指标。公司董事会薪酬与考核委员会在董事会的授权下，负责制定公司高级管理人员的薪酬标准与方案，并对公司高级管理人员的履职情况、经营目标完成情况等进行年度考核。

## 九、内部控制评价报告

### 1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

报告期内未发现内部控制重大缺陷。

## 2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2020 年 04 月 30 日	
内部控制评价报告全文披露索引	详见巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ) 上的《皇氏集团股份有限公司 2020 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：是指一个或多个控制缺陷的组合，可能导致企业严重偏离控制目标。出现下列特征的认定为重大缺陷：①控制环境无效；②公司董事、监事和高级管理人员舞弊并造成重大损失和不利影响；③公司更正已公布的财务报告（由于政策变化或其他客观因素变化导致的对以前年度的追溯调整除外）；④外部审计部门发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；⑤公司审计委员会和审计部门对公司内部控制的监督无效。重要缺陷：是指一个或多个控制缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷但仍有可能导致企业偏离控制目标。出现以下特征的，认定为重要缺陷：①未依照公认会计准则选择和应用会计政策；②未建立反舞弊程序和控制措施；③对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标。一般缺陷：是指除重大缺陷和重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>缺陷认定主要以缺陷对业务流程有效性的影响程度、发生的可能性作判定：①如果缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标的认定为重大缺陷。②如果缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标的认定为重要缺陷；③如果缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标的认定为一般缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：错报<math>\geq</math>利润总额的 10%。重要缺陷：利润总额的 4%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>利润总额的 10%。一般缺陷：错报<math>&lt;</math>利润总额的 4%。</p>	参照财务报告内部控制缺陷评价定量认定标准
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

## 十、内部控制审计报告或鉴证报告

适用 不适用



## 第十一节 公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

## 第十二节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 04 月 28 日
审计机构名称	中喜会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	中喜审字[2021 第 01122 号
注册会计师姓名	周香萍 饶世旗

### 审计报告正文

中喜审字[2021 第 01122 号

皇氏集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了后附的皇氏集团股份有限公司（以下简称“皇氏集团公司”）财务报表，包括 2020 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2020 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了皇氏集团公司 2020 年 12 月 31 日合并及母公司的财务状况以及 2020 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于皇氏集团公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是根据我们的职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### （一）收入确认

##### 1、事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三、30 及五、36 所述。皇氏集团公司的营业收入主要来自于乳制品收入及信息服务收入等。

由于收入是皇氏集团公司的关键业绩指标之一，收入确认存在重大错报的固有风险，因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。

##### 2、审计应对

针对皇氏集团公司收入确认，我们执行了以下主要程序：

- （1）测试与评价与收入确认相关的关键内部控制的设计与执行的有效性；
- （2）执行分析性复核程序，分析各月销售收入和毛利率变动的合理性，并与同行业进行了对比分析；
- （3）执行细节测试，对本年记录的收入交易选取样本，核对销售合同、发票、出库单、签收确认单（送货回单）、与商超、经销商等的对账记录，验证销售收入确认的准确性；
- （4）选取 2020 年的主要客户进行函证，对回函差异进行分析，对未回函的客户查明原因并实施替代测试；

(5) 对资产负债表日前后的收入进行截止性测试，检查是否存在跨期现象。

此外，对信息服务收入我们主要实施了以下审计程序：

- ①与上期数据进行比较，分析其变动的合理性；
- ②检查与收入相关的支持性文件，包括与客户签订的合同、双方对账记录、结算单、销售发票等。
- ③针对资产负债表日前后确认的收入，通过检查与客户的结算单或对账单，以评估营业收入是否存在跨期现象。
- ④结合应收账款函证，对大额营业收入实施函证程序，以验证营业收入的准确性。

## (二) 应收款项坏账准备

### 1、事项描述

截止 2020 年 12 月 31 日，皇氏集团公司合并财务报表附注五、3 列示的应收账款期末余额为 5.27 亿元、坏账准备为 0.48 亿元。由于应收款项预期信用损失的计量涉及皇氏集团公司管理层的重大判断且计提的坏账准备可能对财务报表产生重大影响，因此我们将应收款项坏账准备的计提确定为关键审计事项。

### 2、审计应对

(1) 了解、评估皇氏集团公司应收款项坏账准备的内部控制流程，测试关键控制执行的有效性；

(2) 向皇氏集团公司管理层了解与客户的业务合作和应收款项结算情况，分析是否存在异常情况而可能导致应收款项不能按时收回或无法收回的情况；

(3) 获取管理层确认预期损失率所依据的数据及相关资料，检查应收账款的账龄迁徙、历史坏账、预期信用损失判断等情况，执行应收账款函证程序和检查期后回款，评价应收账款预期信用损失率的合理性及应收账款坏账准备计提的充分性；

(4) 获取皇氏集团公司账龄分析表和坏账准备计提表，分析、检查应收款项账龄划分是否准确，按坏账准备会计政策计提的坏账准备是否正确。

## (三) 商誉减值

### 1、事项描述

如合并财务报表附注五、14 所示。截至 2020 年 12 月 31 日，因收购子公司产生的商誉余额为人民币 3.58 亿元，其中：收购浙江完美在线网络科技有限公司（以下简称“完美在线”）产生商誉 1.55 亿元、收购浙江筑望科技有限公司（以下简称“筑望科技”）产生商誉 1.92 亿元。

如财务报表附五、14 和附注三、34 所示，企业合并形成的商誉，皇氏集团公司至少在每年年度终了进行减值测试。减值测试要求估计包含商誉的相关资产组的可收回金额，即相关资产组的公允价值减去处置费用后的净额与相关资产组预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。在确定相关资产组预计未来现金流量的现值时，皇氏集团公司需要恰当的预测相关资产组未来现金流的长期平均增长率和合理的确定计算相关资产组预计未来现金流量现值所采用的折现率，这涉及皇氏集团公司管理层运用重大会计估计和判断，同时考虑商誉对于财务报表整体的重要性，因此我们将商誉减值作为关键审计事项。

2020 年期末，皇氏集团公司管理层对商誉作了减值测试。减值测试结果是基于各资产组的可回收金额为依据进行测算的。管理层将完美在线和筑望科技经营性资产分别确认为单个资产组。管理层采用折现现金流量模型对完美在线和筑望科技的可回收金额进行评估，关键假设包含收入增长率，永续增长率及折现率等参数。选取适当的参数对资产组的可回收金额进行评估，以及商誉减值准备的计提金额均涉及管理层的重大判断。

### 2、应对措施

(1) 我们了解并评价了皇氏集团公司与识别资产减值迹象和测算可收回金额相关的内部控制；

(2) 我们评估了管理层依据《皇氏集团股份有限公司以财务报告为目的拟进行商誉减值测试涉及的与商誉相关的完美在线和筑望科技与商誉相关的资产组组合可回收价值资产评估报告》中可收回金额所引入的重要参数和假设，包括我们对信息服务行业过去经营情况的了解及未来发展趋势的分析和判断，并将完美在线和筑望科技的历史财务数据与管理层作出的业绩承诺、行业发展趋势进行了综合分析比较，检查相关假设和方法的合理性；

(3) 评价管理层委聘的外部评估专家的胜任能力、专业素质和客观性；与评估专家讨论资产组的认定，及资产组的可收回金额的评估方法；

(4) 复核管理层编制的商誉所属资产组可收回金额的计算表，比较商誉所属资产组的账面价值与其可收回金额的差异，确认是否存在商誉减值情况。

## 四、其他信息

皇氏集团公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括 2020 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估皇氏集团公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算皇氏集团公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督皇氏集团公司的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据合并财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对皇氏集团公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意合并财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致皇氏集团公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就皇氏集团公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中喜会计师事务所（特殊普通合伙）

中国 北京

中国注册会计师：饶世旗  
（项目合伙人）

中国注册会计师：周香萍

二〇二一年四月二十八日

## 1、合并资产负债表

编制单位：皇氏集团股份有限公司

2020 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2019 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,361,368,577.77	569,495,901.37
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		29,572,636.43
应收账款	475,800,877.80	366,337,446.57
应收款项融资		
预付款项	371,074,198.47	271,781,711.45
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	174,030,669.10	531,392,176.50
其中：应收利息	25,062,246.58	22,354,849.32
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	277,693,823.72	119,357,862.79
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	98,391,631.62	50,418,729.72
流动资产合计	2,758,359,778.48	1,938,356,464.83
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	919,368,170.24	654,261,200.82

其他权益工具投资	33,057,162.00	33,057,162.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	871,955,681.92	870,645,683.56
在建工程	368,338,773.44	142,491,366.49
生产性生物资产	111,334,133.86	77,328,952.17
油气资产		
使用权资产		
无形资产	304,036,709.56	323,822,230.20
开发支出		
商誉	177,324,050.95	358,098,350.95
长期待摊费用	134,673,134.95	31,182,449.98
递延所得税资产	28,404,006.72	45,072,016.68
其他非流动资产	351,896,980.77	471,310,518.23
非流动资产合计	3,300,388,804.41	3,007,269,931.08
资产总计	6,058,748,582.89	4,945,626,395.91
流动负债：		
短期借款	1,551,356,400.00	951,963,900.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	149,286,137.17	159,988,760.63
应付账款	203,417,943.20	157,624,863.65
预收款项		56,652,620.92
合同负债	53,802,107.09	
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	18,239,400.61	17,517,408.53
应交税费	24,273,943.48	13,972,092.40
其他应付款	169,738,466.45	142,269,377.14
其中：应付利息	35,159,537.70	34,581,090.96

应付股利	452,812.60	226,406.30
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	619,928,426.02	318,214,410.25
其他流动负债	28,832,333.03	16,364,591.94
流动负债合计	2,818,875,157.05	1,834,568,025.46
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	227,500,000.00	59,500,000.00
应付债券	500,000,000.00	500,000,000.00
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款	94,745,529.35	10,782,457.05
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	77,811,022.25	66,977,433.12
递延所得税负债	16,144,735.04	18,430,595.69
其他非流动负债		
非流动负债合计	916,201,286.64	655,690,485.86
负债合计	3,735,076,443.69	2,490,258,511.32
所有者权益：		
股本	837,640,035.00	837,640,035.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,179,812,724.50	1,179,812,724.50
减：库存股		
其他综合收益	483.85	-2,439.38
专项储备		
盈余公积	59,010,460.16	59,010,460.16
一般风险准备		
未分配利润	-40,622,531.76	103,952,433.08

归属于母公司所有者权益合计	2,035,841,171.75	2,180,413,213.36
少数股东权益	287,830,967.45	274,954,671.23
所有者权益合计	2,323,672,139.20	2,455,367,884.59
负债和所有者权益总计	6,058,748,582.89	4,945,626,395.91

法定代表人：黄嘉棣

主管会计工作负责人：孙红霞

会计机构负责人：朱夕清

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2019年12月31日
流动资产：		
货币资金	738,783,810.81	75,290,989.82
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	93,239,821.80	115,761,292.62
应收款项融资		
预付款项	4,887,721.35	51,907,163.10
其他应收款	1,265,229,458.47	1,185,923,113.05
其中：应收利息	25,062,246.58	22,354,849.32
应收股利	74,732,286.89	76,232,286.89
存货	3,063,204.10	5,782,520.54
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	34,070,429.01	33,234,766.55
流动资产合计	2,139,274,445.54	1,467,899,845.68
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,383,678,074.65	2,300,061,175.57
其他权益工具投资	27,491,600.00	27,491,600.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产		



固定资产	88,493,775.08	161,221,481.50
在建工程	2,179,861.96	2,179,861.96
生产性生物资产	32,556,015.72	32,556,015.72
油气资产		
使用权资产		
无形资产	14,155,140.00	20,394,026.90
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	7,919,030.12	6,146,814.16
递延所得税资产	13,052,500.99	28,730,195.51
其他非流动资产		
非流动资产合计	2,569,525,998.52	2,578,781,171.32
资产总计	4,708,800,444.06	4,046,681,017.00
流动负债：		
短期借款	526,150,000.00	282,138,000.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		66,188,200.00
应付账款	68,136,221.83	55,227,521.79
预收款项		125,763,330.48
合同负债	126,083,606.77	
应付职工薪酬	199,942.02	348,077.31
应交税费	11,867,381.20	5,167,168.07
其他应付款	765,222,181.33	409,432,971.48
其中：应付利息	34,095,321.85	33,866,351.94
应付股利	452,812.60	226,406.30
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	570,750,000.00	258,750,000.00
其他流动负债	16,233,859.29	274,378.28
流动负债合计	2,084,643,192.44	1,203,289,647.41
非流动负债：		
长期借款		35,000,000.00
应付债券	500,000,000.00	500,000,000.00
其中：优先股		

永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	7,544,838.30	8,911,396.42
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	507,544,838.30	543,911,396.42
负债合计	2,592,188,030.74	1,747,201,043.83
所有者权益：		
股本	837,640,035.00	837,640,035.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,318,242,211.28	1,318,242,211.28
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	59,010,460.16	59,010,460.16
未分配利润	-98,280,293.12	84,587,266.73
所有者权益合计	2,116,612,413.32	2,299,479,973.17
负债和所有者权益总计	4,708,800,444.06	4,046,681,017.00

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业总收入	2,490,168,717.50	2,253,248,315.76
其中：营业收入	2,490,168,717.50	2,253,248,315.76
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,485,332,276.65	2,217,338,273.95
其中：营业成本	1,976,700,604.41	1,646,547,033.07

利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金 净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	17,802,969.14	12,409,161.45
销售费用	197,274,314.48	265,499,891.64
管理费用	148,747,668.85	153,749,391.07
研发费用	73,882,279.17	58,960,783.80
财务费用	70,924,440.60	80,172,012.92
其中：利息费用	102,009,275.96	99,959,509.01
利息收入	34,505,703.90	23,372,127.50
加：其他收益	34,839,370.21	37,769,475.91
投资收益（损失以“-”号填 列）	-684,339.89	24,461,455.90
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益	-1,512,197.09	135,604.75
以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-” 号填列）		
公允价值变动收益（损失以 “-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填 列）	41,211,345.20	-29,011,487.93
资产减值损失（损失以“-”号填 列）	-180,783,844.97	28,873.42
资产处置收益（损失以“-”号填 列）	8,490,057.96	-1,515,651.52
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-92,090,970.64	67,642,707.59
加：营业外收入	4,812,396.01	14,298,542.58
减：营业外支出	7,177,517.33	4,522,899.31

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-94,456,091.96	77,418,350.86
减：所得税费用	18,798,682.38	-8,534,358.28
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-113,254,774.34	85,952,709.14
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-113,254,774.34	95,052,840.17
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-9,100,131.03
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	-136,198,564.49	48,625,794.16
2.少数股东损益	22,943,790.15	37,326,914.98
六、其他综合收益的税后净额	2,923.23	-2,967.32
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	2,923.23	-2,967.32
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	2,923.23	-2,967.32
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	2,923.23	-2,967.32

7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-113,251,851.11	85,949,741.82
归属于母公司所有者的综合收益总额	-136,195,641.26	48,622,826.84
归属于少数股东的综合收益总额	22,943,790.15	37,326,914.98
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	-0.16	0.06
（二）稀释每股收益	-0.16	0.06

法定代表人：黄嘉棣

主管会计工作负责人：孙红霞

会计机构负责人：朱夕清

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、营业收入	424,810,428.81	275,738,977.30
减：营业成本	413,059,055.36	261,303,849.40
税金及附加	9,300,004.52	2,142,925.98
销售费用	138,047.13	5,391,307.66
管理费用	47,823,970.13	48,144,970.40
研发费用		
财务费用	38,502,301.30	45,717,372.69
其中：利息费用	62,050,004.59	62,644,947.71
利息收入	24,965,334.85	18,443,252.60
加：其他收益	7,102,941.13	11,464,451.24
投资收益（损失以“-”号填列）	-1,210,569.23	528,832,674.80
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-1,778,393.92	135,604.75
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以		

“—”号填列)		
信用减值损失 (损失以“-”号填列)	53,262,723.07	-31,098,164.92
资产减值损失 (损失以“-”号填列)	-180,783,844.97	389.68
资产处置收益 (损失以“-”号填列)	43,147,338.82	29,077.63
二、营业利润 (亏损以“-”号填列)	-162,494,360.81	422,266,979.60
加: 营业外收入	3,727,177.66	7,384,597.37
减: 营业外支出	46,281.83	1,564,085.88
三、利润总额 (亏损总额以“-”号填列)	-158,813,464.98	428,087,491.09
减: 所得税费用	15,677,694.52	-8,840,231.76
四、净利润 (净亏损以“-”号填列)	-174,491,159.50	436,927,722.85
(一) 持续经营净利润 (净亏损以“-”号填列)	-174,491,159.50	436,927,722.85
(二) 终止经营净利润 (净亏损以“-”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额		
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		

4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	-174,491,159.50	436,927,722.85
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,675,928,958.70	2,585,676,491.14
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,589,118.45	
收到其他与经营活动有关的现金	262,107,386.74	483,083,356.16
经营活动现金流入小计	<b>2,940,625,463.89</b>	3,068,759,847.30
购买商品、接受劳务支付的现金	2,407,222,109.03	2,260,123,240.59
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		

拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	215,855,050.68	226,189,570.91
支付的各项税费	80,177,409.92	76,002,934.01
支付其他与经营活动有关的现金	282,281,305.80	427,082,871.84
经营活动现金流出小计	<b>2,985,535,875.43</b>	2,989,398,617.35
经营活动产生的现金流量净额	-44,910,411.54	79,361,229.95
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	1,441,606.30	1,324,810.03
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,755,454.00	14,307,008.96
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	454,955,665.00	14,914,334.31
投资活动现金流入小计	466,152,725.30	30,546,153.30
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	542,632,738.89	129,057,794.24
投资支付的现金	100,100,000.00	310,900,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		951,453.95
投资活动现金流出小计	642,732,738.89	440,909,248.19
投资活动产生的现金流量净额	-176,580,013.59	-410,363,094.89
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	19,719,894.00	21,109,406.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	19,719,894.00	21,109,406.00
取得借款收到的现金	2,378,200,120.00	1,091,463,900.00
收到其他与筹资活动有关的现金	147,800,000.00	334,251,208.03
筹资活动现金流入小计	2,545,720,014.00	1,446,824,514.03
偿还债务支付的现金	1,309,126,330.25	829,866,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付	149,079,085.81	143,588,988.99



的现金		
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	35,434,742.93	35,110,111.89
支付其他与筹资活动有关的现金	391,253,372.59	213,296,940.57
筹资活动现金流出小计	1,849,458,788.65	1,186,751,929.56
筹资活动产生的现金流量净额	696,261,225.35	260,072,584.47
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-944.22	327.44
五、现金及现金等价物净增加额	474,769,856.00	-70,928,953.03
加：期初现金及现金等价物余额	257,148,350.96	328,077,303.99
六、期末现金及现金等价物余额	731,918,206.96	257,148,350.96

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2020 年度	2019 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	879,090,009.45	245,343,164.20
收到的税费返还	871,008.68	
收到其他与经营活动有关的现金	1,779,022,552.65	1,893,433,865.86
经营活动现金流入小计	2,658,983,570.78	2,138,777,030.06
购买商品、接受劳务支付的现金	346,486,595.50	243,679,200.74
支付给职工以及为职工支付的现金	14,671,275.83	16,553,967.93
支付的各项税费	18,533,471.89	7,711,022.81
支付其他与经营活动有关的现金	2,219,811,444.06	1,715,032,090.98
经营活动现金流出小计	2,599,502,787.28	1,982,976,282.46
经营活动产生的现金流量净额	59,480,783.50	155,800,747.60
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	2,067,824.69	30,780,208.93
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	350,000.00	45,542.73
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	454,955,665.00	

投资活动现金流入小计	457,373,489.69	30,825,751.66
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	399,530.35	3,344,267.40
投资支付的现金	86,630,000.00	398,533,700.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	87,029,530.35	401,877,967.40
投资活动产生的现金流量净额	370,343,959.34	-371,052,215.74
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	808,300,000.00	372,138,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		280,118,208.03
筹资活动现金流入小计	808,300,000.00	652,256,208.03
偿还债务支付的现金	505,138,000.00	402,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	67,088,403.35	65,871,045.85
支付其他与筹资活动有关的现金	115,728,742.57	40,138,432.29
筹资活动现金流出小计	687,955,145.92	508,009,478.14
筹资活动产生的现金流量净额	120,344,854.08	144,246,729.89
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	550,169,596.92	-71,004,738.25
加：期初现金及现金等价物余额	11,749,893.98	82,754,632.23
六、期末现金及现金等价物余额	561,919,490.90	11,749,893.98

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他	小计			
	优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余	837,640,03				1,179,812,72		-2,439.	59,010,460.1		103,952,433.		2,180,413,21	274,954,671.	2,455,367,88		

额	5.00			4.50		38		6		08		3.36	23	4.59
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	837,640,035.00			1,179,812,724.50		-2,439,388		59,010,460.16		103,952,433.08		2,180,413,213.36	274,954,671.23	2,455,367,884.59
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)						2,923.23				-144,574,964.84		-144,572,041.61	12,876,296.22	-131,695,745.39
(一)综合收益总额						2,923.23				-136,18,564.49		-136,195,641.26	22,943,790.15	-113,251,851.11
(二)所有者投入和减少资本													25,367,143.00	25,367,143.00
1.所有者投入的普通股													19,719,894.00	19,719,894.00
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额														
4.其他													5,647,249.00	5,647,249.00
(三)利润分配										-8,376,400.35		-8,376,400.35	-35,434,636.93	-43,811,037.28
1.提取盈余公积														
2.提取一般风														

险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-8,376,400.35		-8,376,400.35	-35,434,636.93	-43,811,037.28	
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六)其他															
四、本期期末余额	837,640,035.00				1,179,812,724.50		483.85		59,010,460.16		-40,622,531.76		2,035,841,171.75	287,830,967.45	2,323,672,139.20

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年期末	837,640,035.00				1,176,812,724.50		527.94		49,611,460.16		64,725,531.76		2,128,841,171.75	256,127,096.74	2,384,713,920.10	

余额	40,035.00			694,698.18				,874.97		,224.11		672,360.20	,235.36	99,595.56
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	837,640,035.00			1,176,694,698.18	527.94			49,611,874.97		64,725,224.11		2,128,672,360.20	256,127,235.36	2,384,799,595.56
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）				3,118,026.32	-2,967.32			9,398,585.19		39,227,208.97		51,740,853.16	18,827,435.87	70,568,289.03
（一）综合收益总额					-2,967.32					48,625,794.16		48,622,826.84	37,326,914.98	85,949,741.82
（二）所有者投入和减少资本				3,118,026.32								3,118,026.32	16,610,632.78	19,728,659.10
1. 所有者投入的普通股				3,118,026.32								3,118,026.32	21,109,406.00	24,227,432.32
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他													-4,498,773.22	-4,498,773.22
（三）利润分配								9,398,585.19		-9,398,585.19			-35,110,111.89	-35,110,111.89
1. 提取盈余公积								9,398,585.19		-9,398,585.19				
2. 提取一般风险准备														

3. 对所有者（或股东）的分配																-35,110,111.89	-35,110,111.89
4. 其他																	
（四）所有者权益内部结转																	
1. 资本公积转增资本（或股本）																	
2. 盈余公积转增资本（或股本）																	
3. 盈余公积弥补亏损																	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益结转留存收益																	
6. 其他																	
（五）专项储备																	
1. 本期提取																	
2. 本期使用																	
（六）其他																	
四、本期期末余额	837,640,035.00				1,179,812,724.50		-2,439.38		59,010,460.16		103,952,433.08		2,180,413,213.36		274,954,671.23		2,455,367,884.59

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2020 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	837,640,035.00				1,318,242,211.28				59,010,460.16	84,587,266.73		2,299,479,973.17

	0										
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	837,640,035.00			1,318,242,211.28				59,010,460.16	84,587,266.73		2,299,479,973.17
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）									-182,867,559.85		-182,867,559.85
（一）综合收益总额									-174,491,150		-174,491,150
（二）所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配									-8,376,400.35		-8,376,400.35
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配									-8,376,400.35		-8,376,400.35
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转											

增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	837,640,035.00				1,318,242,211.28				59,010,460.16	-98,280,293.12		2,116,612,413.32

上期金额

单位：元

项目	2019 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	837,640,035.00				1,318,242,211.28				49,611,874.97	-342,941,870.93		1,862,552,250.32
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	837,640,035.00				1,318,242,211.28				49,611,874.97	-342,941,870.93		1,862,552,250.32
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)									9,398,585.19	427,529,137.66		436,927,722.85



(一)综合收益总额										436,927,722.85		436,927,722.85
(二)所有者投入和减少资本												
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配									9,398,585.19	-9,398,585.19		
1. 提取盈余公积									9,398,585.19	-9,398,585.19		
2. 对所有者(或股东)的分配												
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												

2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	837,640,035.00				1,318,242,211.28				59,010,460.16	84,587,266.73		2,299,479,973.17

## (二) 财务报表附注

### 一、公司基本情况

#### 1、公司概况

公司名称：皇氏集团股份有限公司

英文名称：Royal Group Co.,Ltd.

注册地址：广西南宁市高新区丰达路65号

注册资本：837,640,035.00 元

统一社会信用代码：91450000727678680U

企业法定代表人：黄嘉棣

#### 2、公司历史沿革

皇氏集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为广西皇氏生物工程乳业有限公司，于2001年5月31日成立，设立时的注册资本为人民币300万元。公司几经变更股东和增资，至改制前的2006年11月12日，公司注册资本增加至2,000万元。

2006年11月12日，广西皇氏生物工程乳业有限公司以截至2006年6月30日经审计的净资产人民币80,280,117.90元按1: 0.997的比例折为80,000,000股（每股面值人民币1元），整体改制为股份有限公司，改制后公司名称变更为广西皇氏甲天下乳业股份有限公司，注册资本人民币8,000万元。

2009年12月28日，经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]1352号文《关于核准广西皇氏甲天下乳业股份有限公司首次公开发行股票批复》核准，本公司向社会公开发行人民币普通股2,700万股，每股面值1元，并于2010年1月6日在深圳证券交易所挂牌上市。此次公开发行完成后，公司股本增加至10,700万元。

经2011年5月6日召开的2010年度股东大会决议批准，公司于2011年5月实施资本公积金

转增股本方案：以2010年12月31日总股本10,700万股为基数，用资本公积金向全体股东每10股转增10股，股权登记日为2011年5月26日，除权日为2011年5月27日。实施本次转增股本方案后，公司股本增加至21,400万元。

2014年10月31日，经中国证券监督管理委员会《关于核准广西皇氏甲天下乳业股份有限公司向李建国发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可（2014）1144号）核准，公司向李建国发行35,520,446股及支付现金204,750,000.00元以购买御嘉影视集团有限公司100%股权，向公司控股股东黄嘉棣发行股份16,912,639股以募集本次发行股份购买资产的配套资金。本次非公开发行的股份已于2014年11月27日在深圳证券交易所上市，本次发行完成后公司总股本由21,400万元变更为26,643.3085万元。

经公司申请，并经深圳证券交易所核准，自2014年12月31日起，公司中文名称由“广西皇氏甲天下乳业股份有限公司”变更为“皇氏集团股份有限公司”，公司证券简称由“皇氏乳业”变更为“皇氏集团”。

2015年7月20日，经中国证券监督管理委员会《关于核准皇氏集团股份有限公司向徐蕾蕾等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2015]1722号）核准，公司向徐蕾蕾发行11,085,649股股份、向银河创新资本管理有限公司发行3,594,988股股份、向上海盛大网络发展有限公司发行2,961,275股股份、向华扬联众数字技术有限公司发行2,961,275股股份、向安徽兴皖创业投资有限公司发行2,155,808股股份、向史振生发行1,105,011股股份、向磐霖盛泰（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）发行1,077,904股股份及支付现金12,303.00万元购买北京盛世骄阳文化传播有限公司（以下简称“盛世骄阳”）100%股权；核准公司非公开发行不超过9,236,187股新股募集本次发行股份购买资产的配套资金。本次发行股份购买资产部分发行股份24,941,910股，新增股份经深圳证券交易所批准于2015年8月12日上市，公司股本增加至29,137.4995万元。

2015年9月，公司实施2015年半年度权益分派，以股权登记日2015年9月22日总股本29,137.4995万股为基数，用资本公积金向全体股东每10股转增18股，共计转增52,447.4991股。本次转增后，公司股本增加至81,584.9986万元。

根据中国证券监督管理委员会《关于核准皇氏集团股份有限公司向徐蕾蕾等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2015]1722号）中关于本次募集配套资金的要求，暨公司2015年半年度权益分派后，公司向不超过10名的其他特定投资者发行股份数量由不超过9,236,187股调整为不超过 25,854,781股。本次发行对象最终确定为北京千石创富资本管

理有限公司、财通基金管理有限公司、广西铁路发展投资基金（有限合伙）、华安基金管理有限公司、诺安基金管理有限公司、沈阳太阳谷控股有限公司及张怀斌等7名投资者，发行的股份数量为21,790,049股，新增股份经深圳证券交易所批准于2015年10月28日上市。本次非公开发行完成后，公司股本增加至83,764.0035万元。

### 3、公司所处行业、经营范围、主要产品及提供的劳务

公司所属行业为食品制造业、信息服务、文化传媒，目前本公司及子公司主要从事乳制品生产销售、信息服务等业务。

本公司2020年度纳入合并范围的子公司共27户，详见本附注七“在其他主体中的权益”。本年度纳入合并范围的子公司变化为：新设1户，详见本附注六“合并范围的变更”。

### 4、公司的实际控制人

公司的实际控制人是黄嘉棣，持有本公司31.40%股份。

### 5、财务报告批准报出

本财务报表业经本公司第五届董事会第四十二次会议于2021年4月28日批准报出。

## 二、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》（2014年修订）的披露规定编制。

### 2、持续经营

公司自本报告期末至少12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

## 三、重要会计政策和会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司主要从事乳制品生产销售和信息服务等业务。本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对存货、生物资产、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注三、15“存货”、23“生物资产”、30“收入”各项描述。

### **1、遵循企业会计准则的声明**

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

### **2、会计期间**

本公司的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本公司会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### **3、营业周期**

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### **4、记账本位币**

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### **5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法**

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并造成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

#### **(1) 同一控制下企业合并**

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产

账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

## （2）非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会〔2012〕19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注三、5（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注三、19“长期股权

投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转入当期投资收益）。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了按照权益法核算的在被购买方重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动中的相应份额以外，其余转为购买日所属当期投资收益）。

## 6、合并财务报表的编制方法

### （1）合并财务报表范围的确定原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

### （2）合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注三、19“长期股权投资”或本附注三、10“金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注三、19、（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资



产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注三、19（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

本公司现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本公司持有的期限短（一般为从购买日起，三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务

### （1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

### （2）对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）；以及③可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### （3）外币财务报表的折算方法

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本公司在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 10、金融工具

### （1）金融工具的分类及重分类

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。本公司的金融工具包括货币资金、除长期股权投资以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款及股本等。

#### 1) 金融资产

本公司将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①本公司管理金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①本公司管理金融资产的业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除分类为以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能消除或减少会计错配，本公司可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司改变管理金融资产的业务模式时，将对所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的首日进行重分类，且自重分类日起采用未来适用法进行相关会计处理，不对以前已经确认的利得、损失（包括减值损失或利得）或利息进行追溯调整。

#### 2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；以摊余成本计量的金融负债。所有的金融负债不进行重分类。

## （2）金融工具的计量

本公司金融工具初始确认按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。金融工具的后续计量取决于其分类。

### 1) 金融资产

#### ①以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量。除减值损失或利得及汇兑损益确认为当期损益外，此类金融资产的公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入当期损益。但是采用实际利率法计算的该金融资产的相关利息收入计入当期损益。本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入计入当期损益，公允价值变动作为其他综合收益确认，直到该金融资产终止确认时，其累计利得或损失转入留存收益。

#### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资

产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。

## 2) 金融负债

### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，交易性金融负债公允价值变动形成的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，由企业自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额，计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。如果对该金融负债的自身信用风险变动的影响计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失计入当期损益。

②以摊余成本计量的金融负债初始确认后，对此类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

### (3) 本公司对金融工具的公允价值的确认方法

如存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值；如不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。本公司利用初始确认日后可获得的关于被投资方业绩和经营的所有信息，判断成本能否代表公允价值。

### (4) 金融资产和金融负债转移的确认依据和计量方法

#### 1) 金融资产

本公司金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且本公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬；③该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有报酬的，但未保留对该金融资产的控制。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有报酬的，且未保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入被转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认相关负债。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，将以下两项金额的差额计入当期损益：①被转移金融资产在终止确认日的账面价值；②因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，先按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，然后将以下两项金额的差额计入当期损益：

①终止确认部分在终止确认日的账面价值；②终止确认部分收到的对价，与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产）之和。

## 2) 金融负债

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

### (5) 金融资产减值

#### 1) 预期信用损失的确定方法

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产（不含应收款项及应收票据）、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资（含应收款项融资）、租赁应收款进行减值会计处理并确认损失准备。

本公司基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失，当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征在划分组合的基础上计算预期信用损失；在评估预期信用损失时，本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加，将金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具减值有不同的会计处理方法：（1）第一阶段，金融工具的信用风险自初始确认后未显著增加的，本公司按照该金融工具未来 12 个月的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入；（2）第二阶段，金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但未发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额和实际利率计算利息收入；（3）第三阶段，初始确认后发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其摊余成本（账面余额减已计提减值准备）和实际利率计算利息收入。

#### 较低信用风险的金融工具计量损失准备的方法

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司可以不用与其初始确认时的信用风险进行比较，而直接做出该工具的信用风险自初始确认后未显著增加的假定。

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

本公司在计量金融工具发生信用减值时，评估信用风险是否显著增加考虑了以下因素：

- ① 发行方或债务人发生重大财务困难；
- ② 债务人违反合同，如本金或偿付利息违约或逾期等；
- ③ 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- ④ 发行人或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### 2) 预期信用损失的会计处理方法

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益，并根据金融工具的种类，抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值或计入预计负债（贷款承诺或财务担保合同）或计入其他综合收益（以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）。

3) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具（包括其他应收款、长期应

收款等)

项目	确定组合的依据	计量预期信用损失方法
其他应收款项-合并范围内关联方组合	款项性质	不计提
其他应收款项-其他应收的暂付款组合		参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

## (6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：①公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；②公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 11、应收票据

对于应收商业承兑汇票，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

应收银行承兑汇票的承兑人为已上市或国有的商业银行，因已上市或国有的商业银行具有较高的信用，银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故本公司将已背书或贴现的银行承兑汇票予以终止确认。

本公司将应收商业承兑汇票按类似信用风险特征（账龄）进行组合，并基于所有合理且有依据的信息，包括参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，以账龄组合作为信息风险特征，并在此基础上估计应收款项预期信息损失。

公司按信用风险特征确定的组合及坏账准备计提方法如下：

组合名称	计提方法
合并范围内关联方组合	不计提
合并范围外的账龄组合	按账龄分析法计提



公司应收商业承兑汇票按信用风险特征组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表如下：

账龄	计提比例（%）
1年以内（含1年，下同）	3
1-2年	10
2-3年	20
3年以上	50

## 12、应收账款

对于应收账款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司将应收账款按类似信用风险特征（账龄）进行组合，并基于所有合理且有依据的信息，包括参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，以账龄组合作为信息风险特征，并在此基础上估计应收款项预期信息损失。

公司按信用风险特征确定的组合及坏账准备计提方法如下：

组合名称	计提方法
合并范围内关联方组合	不计提
合并范围外的账龄组合	按账龄分析法计提

公司应收账款按信用风险特征组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表如下：

账龄	计提比例（%）
1年以内（含1年，下同）	3
1-2年	10
2-3年	20
3年以上	50

## 13、应收款项融资

本公司应收款项融资是反映资产负债表日以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款等。当本公司管理该类应收票据和应收账款的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标时，本公司将其列入应收款项融资进行列报。

#### 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

对于除应收账款及应收票据以外其他的应收款项（包括其他应收款、长期应收款等）的减值损失计量，比照本附注“三、10、金融工具（5）金融资产减值”所述的金融资产减值方法进行处理。

#### 15、存货

##### （1）存货的分类

存货主要包括原材料（含辅助材料）、包装物、在产品、库存商品、低值易耗品、消耗性生物资产等。

##### （2）存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。本公司食品制造类企业存货领用和发出时按加权平均法计价；影视制作类企业存货发出及开发产品销售时，采用个别计价法确定其实际成本。

##### （3）存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期

损益。

(4) 存货的盘存制度为永续盘存制。

(5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品及包装物领用时一次摊销。

## 16、合同资产

合同资产是指本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本公司拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产的预期信用损失的确定方法，参照上述 12.应收账款的确定方法。

会计处理方法，本公司在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，本公司将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，本公司将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。本公司实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“资产减值损失”。

## 17、合同成本

本公司为取得合同发生的增量成本（即不取得合同就不会发生的成本）预期能够收回的，确认为一项资产，并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。若该项资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。本公司为取得合同发生的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

本公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，确认为一项资产：（1）该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关；（2）该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；（3）该成本预期能够收回。

上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分应当计提减值准备，

并确认为资产减值损失。

## 18、持有待售

### (1) 持有待售的非流动资产或处置组的分类

将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：①根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；②出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为 3 个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：①买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；②因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

### (2) 持有待售的非流动资产或处置组的计量

①初始计量和后续计量初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

### ②资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。

已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

### ③不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：**A** 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；**B** 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 19、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为可供出售金融资产或以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其会计政策详见附注三、10“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### （1）投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权

投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终造成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为可供出售金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终造成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。原持有股权投资为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入当期损益。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并造成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允

价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

## （2）后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

### ① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### ② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司

与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

对于本公司首次执行新会计准则之前已经持有的对联营企业和合营企业的长期股权投资，如存在与该投资相关的股权投资借方差额，按原剩余期限直线摊销的金额计入当期损益。

### ③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### ④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注三、6、（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。



采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 20、固定资产

### (1) 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

### (2) 各类固定资产的折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋建筑物	20-30	5	3.17-4.75
机器设备	10	5	9.5
电子设备	5	5	19
运输工具	5-10	5	9.5-19
其他设备	5	5	19

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本公司目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

### (3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注三、26“长期资产减值”。

### (4) 融资租入固定资产的认定依据及计价方法

融资租赁为实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。以融资租赁方式租入的固定资产采用与自有固定资产一致的政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的在租赁资产使用寿命内计提折旧，无法合理确定租赁期届满能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

### (5) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

## 21、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注三、26“长期资产减值”。

## 22、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

## 23、生物资产

### (1) 消耗性生物资产

消耗性生物资产是指为出售而持有的、或在将来收获为农产品的生物资产，包括生长中的大田作物、蔬菜、用材林以及存栏待售的牲畜等。消耗性生物资产按照成本进行初始计量。自行栽培、营造、繁殖或养殖的消耗性生物资产的成本，为该资产在收获或出售前发生的可直接归属于该资产的必要支出，包括符合资本化条件的借款费用。消耗性生物资产在收获后发生的管护、饲养费用等后续支出，计入当期损益。

消耗性生物资产在收获或出售时，采用加权平均法按账面价值结转成本。

资产负债表日，消耗性生物资产按照成本与可变现净值孰低计量，并采用与确认存货跌价准备一致的方法计算确认消耗性生物资产的跌价准备。如果减值的影响因素已经消失的，减记的金额应当予以恢复，并在原已计提的跌价准备金额内转回，转回金额计入当期损益。

如果消耗性生物资产改变用途，作为生产性生物资产，改变用途后的成本按改变用途时的账面价值确定。如果消耗性生物资产改变用途，作为公益性生物资产，则按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》规定考虑是否发生减值，发生减值时先计提减值准备，再按计提减值准备后的账面价值确定。

### (2) 生产性生物资产

生产性生物资产是指为产出农产品、提供劳务或出租等目的而持有的生物资产，包括经济林、薪炭林、产畜和役畜等。生产性生物资产按照成本进行初始计量。自行营造或繁殖的生产性生物资产的成本，为该资产在达到预定生产经营目的前发生的可直接归属于该资产的必要支出，包括符合资本化条件的借款费用。

生产性生物资产在达到预定生产经营目的后采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。本公司生产性生物资产的使用寿命、预计净残值率和年折旧率列示如下：

类别	使用寿命	预计净残值率	年折旧率（%）
成年奶牛	5	5	19

本公司至少于年度终了对生产性生物资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

生产性生物资产出售、盘亏、死亡或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本公司在每一个资产负债表日检查生产性生物资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

如果生产性生物资产改变用途，作为消耗性生物资产，其改变用途后的成本按改变用途时的账面价值确定；若生产性生物资产改变用途作为公益性生物资产，则按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》规定考虑是否发生减值，发生减值时先计提减值准备，再按计提减值准备后的账面价值确定。

### （3）公益性生物资产

公益性生物资产是指以防护、环境保护为主要目的的生物资产，包括防风固沙林、水土保持林和水源涵养林等。公益性生物资产按照成本进行初始计量。自行营造的公益性生物资产的成本，为该资产在郁闭前发生的可直接归属于该资产的必要支出，包括符合资本化条件的借款费用。

公益性生物资产在郁闭后发生的管护、饲养费用等后续支出，计入当期损益。

公益性生物资产按成本进行后续计量。公益性生物资产不计提资产减值准备。

公益性生物资产出售、盘亏、死亡或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

如果公益性生物资产改变用途，作为消耗性生物资产或生产性生物资产，其改变用途后的成本按改变用途时的账面价值确定。

## 24、无形资产

### （1）无形资产

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

公司于取得无形资产时分析判断其使用寿命，来源于合同性权利或其他法定权利的无形资产，其使用寿命不超过合同性权利或其他法定权利的期限；如果合同性权利或其他法定权利能够在到期时因续约等延续，且有证据表明企业续约不需要付出大额成本，续约期计入使用寿命；合同规定了受益年限，法律也规定了有效年限的，摊销年限为合同受益年限和法律规定有效年限两者之中较短者。若来源于合同性权利-和其他著作权为永久期限的，判定其使用寿命为 10 年。

使用寿命有限的无形资产，自可供使用时起对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销；使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

## （2）研究与开发支出

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或

无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

### （3）无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注三、26“长期资产减值”。

## 25、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

## 26、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 27、合同负债

合同负债反映本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

## 28、职工薪酬

本公司职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利。其中：

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利主要包括设定提存计划。设定提存计划主要包括基本养老保险、失业保险等，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。



本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定收益计划进行会计处理。

## 29、预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本公司承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

## 30、收入

### （1）收入确认原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，本公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收

入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

## （2）收入确认的具体方法

①销售商品：公司按照合同约定或客户指定，完成商品交付，取得收款权利时确认收入。

②信息服务：公司按照合同约定提供相关服务，在取得双方确定的结算单或验收单时确认收入。

③房地产销售在房产完工并验收合格，达到可交付状态，并且客户取得相关商品或服务控制权时点，确认销售收入的实现。

④工程服务：按履约进度确认工程服务收入及成本，履约进度根据工程监理方或委托方测定的完工进度确定。

## 31、政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。政府补助在本公司能够满足其所附的条件以及能够收到时予以确认。

本公司的政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本公司按照上述原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允

价值不能可靠取得的，按照名义金额(1 元)计量。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内平均分配计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### **32、递延所得税资产/递延所得税负债**

#### **(1) 当期所得税**

资产负债表日，对于当期和以前期间造成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后计算得出。

#### **(2) 递延所得税资产及递延所得税负债**

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本公司能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本公司确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在

可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### （3）所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

### （4）所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

## 33、租赁

融资租赁为实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁，其所有权最终可能转移，也可能不转移。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

#### (1) 本公司作为承租人记录经营租赁业务

经营租赁的租金支出在租赁期内的各个期间按直线法计入相关资产成本或当期损益。初始直接费用计入当期损益。或有租金于实际发生时计入当期损益。

#### (2) 本公司作为出租人记录经营租赁业务

经营租赁的租金收入在租赁期内的各个期间按直线法确认为当期损益。对金额较大的初始直接费用于发生时予以资本化，在整个租赁期间内按照与确认租金收入相同的基础分期计入当期损益；其他金额较小的初始直接费用于发生时计入当期损益。或有租金于实际发生时计入当期损益。

#### (3) 本公司作为承租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，将租赁开始日租赁资产的公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。此外，在租赁谈判和签订租赁合同过程中发生的，可归属于租赁项目的初始直接费用也计入租入资产价值。最低租赁付款额扣除未确认融资费用后的余额分别长期负债和一年内到期的长期负债列示。

未确认融资费用在租赁期内采用实际利率法计算确认当期的融资费用。或有租金于实际发生时计入当期损益。

#### (4) 本公司作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，将租赁开始日最低租赁收款额与初始直接费用之和作为应收融资租赁款的入账价值，同时记录未担保余值；将最低租赁收款额、初始直接费用及未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益。应收融资租赁款扣除未实现融资收益后的余额分别长期债权和一年内到期的长期债权列示。

未实现融资收益在租赁期内采用实际利率法计算确认当期的融资收入。或有租金于实际发生时计入当期损益。

### 34、商誉

商誉为股权投资成本超过应享有的被投资单位于投资取得日的公允价值份额的差额，或

者为非同一控制下企业合并成本超过企业合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日的公允价值份额的差额。

企业合并形成的商誉在合并财务报表上单独列示。购买联营企业和合营企业股权投资成本超过投资时应享有被投资单位的公允价值份额的差额，包含于长期股权投资。

### 35、终止经营

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

### 36、重要会计政策、会计估计的变更

#### （1）会计政策变更

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
2017年7月5日，财政部发布了《关于修订印发<企业会计准则第14号—收入>的通知》（财会【2017】22号，以下简称“新收入准则”），要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自2018年1月1日起施行；其他境内上市企业，自2020年1月1日起施行；	本次变更经公司第五届董事会第二十四次会议审议通过	

#### （2）会计估计变更

无。

#### （3）2020年起首次执行新收入准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

##### ①合并资产负债表

项 目	2019.12.31	2020.1.1	调整数
<b>流动资产：</b>			
货币资金	569,495,901.37	569,495,901.37	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	29,572,636.43	29,572,636.43	
应收账款	366,337,446.57	366,337,446.57	

应收款项融资			
预付款项	271,781,711.45	271,781,711.45	
其他应收款	531,392,176.50	531,392,176.50	
存货	119,357,862.79	119,357,862.79	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	50,418,729.72	50,418,729.72	
<b>流动资产合计</b>	<b>1,938,356,464.83</b>	<b>1,938,356,464.83</b>	
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	654,261,200.82	654,261,200.82	
其他权益工具投资	33,057,162.00	33,057,162.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	870,645,683.56	870,645,683.56	
在建工程	142,491,366.49	142,491,366.49	
生产性生物资产	77,328,952.17	77,328,952.17	
油气资产			
使用权资产			
无形资产	323,822,230.20	323,822,230.20	
开发支出			
商誉	358,098,350.95	358,098,350.95	
长期待摊费用	31,182,449.98	31,182,449.98	
递延所得税资产	45,072,016.68	45,072,016.68	
其他非流动资产	471,310,518.23	471,310,518.23	
<b>非流动资产合计</b>	<b>3,007,269,931.08</b>	<b>3,007,269,931.08</b>	
<b>资产总计</b>	<b>4,945,626,395.91</b>	<b>4,945,626,395.91</b>	

(续)

项 目	2019.12.31	2020.1.1	调整数
<b>流动负债：</b>			

短期借款	951,963,900.00	951,963,900.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	159,988,760.63	159,988,760.63	
应付账款	157,624,863.65	157,624,863.65	
预收款项	56,652,620.92		-56,652,620.92
合同负债		53,445,868.79	53,445,868.79
应付职工薪酬	17,517,408.53	17,517,408.53	
应交税费	13,972,092.40	13,972,092.40	
其他应付款	142,269,377.14	142,269,377.14	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	318,214,410.25	318,214,410.25	
其他流动负债	16,364,591.94	19,571,344.07	3,206,752.13
<b>流动负债合计</b>	<b>1,834,568,025.46</b>	<b>1,834,568,025.46</b>	
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	59,500,000.00	59,500,000.00	
应付债券	500,000,000.00	500,000,000.00	
其中：优先股			
永续债			
长期应付款	10,782,457.05	10,782,457.05	
预计负债			
递延收益	66,977,433.12	66,977,433.12	
递延所得税负债	18,430,595.69	18,430,595.69	
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>	<b>655,690,485.86</b>	<b>655,690,485.86</b>	
<b>负债合计</b>	<b>2,490,258,511.32</b>	<b>2,490,258,511.32</b>	
<b>股东权益：</b>			
股本	837,640,035.00	837,640,035.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,179,812,724.50	1,179,812,724.50	
减：库存股			
其他综合收益	-2,439.38	-2,439.38	
专项储备			



盈余公积	59,010,460.16	59,010,460.16	
未分配利润	103,952,433.08	103,952,433.08	
归属于母公司股东权益合计	<b>2,180,413,213.36</b>	<b>2,180,413,213.36</b>	
少数股东权益	274,954,671.23	274,954,671.23	
<b>股东权益合计</b>	<b>2,455,367,884.59</b>	<b>2,455,367,884.59</b>	
<b>负债和股东权益总计</b>	<b>4,945,626,395.91</b>	<b>4,945,626,395.91</b>	

## ②母公司资产负债表

项 目	2019.12.31	2020.1.1	调整数
<b>流动资产：</b>			
货币资金	75,290,989.82	75,290,989.82	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	115,761,292.62	115,761,292.62	
应收款项融资			
预付款项	51,907,163.10	51,907,163.10	
其他应收款	1,185,923,113.05	1,185,923,113.05	
存货	5,782,520.54	5,782,520.54	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	33,234,766.55	33,234,766.55	
<b>流动资产合计</b>	<b>1,467,899,845.68</b>	<b>1,467,899,845.68</b>	
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	2,300,061,175.57	2,300,061,175.57	
其他权益工具投资	27,491,600.00	27,491,600.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			

固定资产	161,221,481.50	161,221,481.50	
在建工程	2,179,861.96	2,179,861.96	
生产性生物资产	32,556,015.72	32,556,015.72	
油气资产			
无形资产	20,394,026.90	20,394,026.90	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	6,146,814.16	6,146,814.16	
递延所得税资产	28,730,195.51	28,730,195.51	
其他非流动资产			
<b>非流动资产合计</b>	<b>2,578,781,171.32</b>	<b>2,578,781,171.32</b>	
<b>资产总计</b>	<b>4,046,681,017.00</b>	<b>4,046,681,017.00</b>	

(续)

项 目	2019.12.31	2020.1.1	调整数
<b>流动负债:</b>			
短期借款	282,138,000.00	282,138,000.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	66,188,200.00	66,188,200.00	
应付账款	55,227,521.79	55,227,521.79	
预收款项	125,763,330.48		-125,763,330.48
合同负债		118,644,651.40	118,644,651.40
应付职工薪酬	348,077.31	348,077.31	
应交税费	5,167,168.07	5,167,168.07	
其他应付款	409,432,971.48	409,432,971.48	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	258,750,000.00	258,750,000.00	
其他流动负债	274,378.28	7,393,057.36	7,118,679.08
<b>流动负债合计</b>	<b>1,203,289,647.41</b>	<b>1,203,289,647.41</b>	
<b>非流动负债:</b>			
长期借款	35,000,000.00	35,000,000.00	
应付债券	500,000,000.00	500,000,000.00	

其中：优先股			
永续债			
长期应付款			
预计负债			
递延收益	8,911,396.42	8,911,396.42	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>	<b>543,911,396.42</b>	<b>543,911,396.42</b>	
<b>负债合计</b>	<b>1,747,201,043.83</b>	<b>1,747,201,043.83</b>	
<b>股东权益：</b>			
股本	837,640,035.00	837,640,035.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,318,242,211.28	1,318,242,211.28	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	59,010,460.16	59,010,460.16	
未分配利润	84,587,266.73	84,587,266.73	
<b>股东权益合计</b>	<b>2,299,479,973.17</b>	<b>2,299,479,973.17</b>	
<b>负债和股东权益总计</b>	<b>4,046,681,017.00</b>	<b>4,046,681,017.00</b>	

#### 四、税项

##### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	产品销售收入、提供服务收入	5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	实缴流转税额	5%、7%
教育费附加	实缴流转税额	3%
地方教育费附加	实缴流转税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	9%、15%、25%

## 2、税收优惠及批文

### （1）增值税

根据《中华人民共和国增值税暂行条例》，农业生产者销售自产农业产品免征增值税。本公司来宾分公司及本公司之全资子公司上思皇氏乳业畜牧发展有限公司、广西皇氏甲天下奶水牛开发有限公司、广西皇氏甲天下畜牧有限公司、以及本公司控股孙公司云南皇氏来思尔乳业有限公司全资子公司大理云樱牧业有限公司、控股孙公司云南皇氏来思尔智能化乳业有限公司全资子公司云南大理云端牧业有限公司销售的自产鲜牛奶免缴增值税。

根据国家税务总局公告 2011 年第 38 号《关于部分液体乳增值税适用税率的公告》，以及财政部、税务总局《关于调整增值税税率的通知》（财税〔2018〕32 号），本公司生产销售的部分产品适用 9% 的税率缴纳增值税。

### （2）企业所得税

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例和《财政部国家税务总局海关总署关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税〔2011〕58 号）的规定，本公司控股孙公司云南皇氏来思尔乳业有限公司享有减按 15% 的税率缴纳企业所得税税收优惠。同时，根据广西壮族自治区国家税务局（桂国税函〔2014〕56 号）的规定，企业满足从第一笔主营业务收入所属纳税年度起，给以 5 年免征地方分享部分的所得税优惠，本公司全资孙公司皇氏集团华南乳品有限公司享有减按 9% 的税率缴纳企业所得税税收优惠。

根据自 2008 年 1 月 1 日起施行的《中华人民共和国企业所得税法》和《中华人民共和国企业所得税法实施条例》，企业从事牲畜饲养的所得免征企业所得税，本公司来宾分公司及全资子公司上思皇氏乳业畜牧发展有限公司、广西皇氏甲天下奶水牛开发有限公司、广西皇氏甲天下畜牧有限公司、广西皇氏甲天下农业生态开发有限公司，以及本公司控股孙公司云南皇氏来思尔乳业有限公司全资子公司大理云樱牧业有限公司、控股孙公司云南皇氏来思尔智能化乳业有限公司全资子公司云南大理云端牧业有限公司享有免缴企业所得税优惠。

本公司经营的部分产品属于财政部、国家税务总局财税〔2008〕149 号《财政部国家税务总局关于发布享受企业所得税优惠政策的农产品初加工范围（试行）的通知》所列的农产品初加工范围，该类农产品初加工范围的产品享有免缴企业所得税优惠。

根据 2007 年 3 月 16 日颁布的《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条规定，国家需

要重点扶持的高新技术企业，减按15%税率征收企业所得税。本公司全资子公司浙江完美在线网络科技有限公司已获得高新技术企业的认定资质：2020年12月1日经宁波市科技局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局批准，获得高新技术企业证书，编号为：GR202033100242，有效期为三年。因此，子公司浙江完美在线网络科技有限公司2020年执行15%税率征收企业所得税。本公司控股子公司浙江筑望科技有限公司已获得高新技术企业的认定资质：2018年11月27日经宁波市科技局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局批准，获得高新技术企业证书，编号为：GR201833100316，有效期为三年。因此，控股子公司浙江筑望科技有限公司2020年执行15%税率征收企业所得税。本公司控股孙公司皇氏集团湖南优氏乳业有限公司已获得高新技术企业的认定资质：2020年9月11日经湖南省科学技术厅、湖南省财政厅、国家税务总局湖南省税务局批准，获得高新技术企业证书，编号为：GR202043001214，有效期为三年。因此，控股孙公司皇氏集团湖南优氏乳业有限公司2020年执行15%税率征收企业所得税。

## 五、合并财务报表项目注释

下列所披露的财务报表数据，除特别注明之外，“年初”系指2020年1月1日，“年末”系指2020年12月31日，“本年”系指2020年度，“上年”系指2019年度。

### 1、货币资金

项目	年末余额	年初余额
库存现金	50,381.16	43,992.68
银行存款	731,867,825.80	257,104,358.28
其他货币资金	629,450,370.81	312,347,550.41
合计	1,361,368,577.77	569,495,901.37
其中：存放在境外的款项总额	10,623.07	19,904.30

货币资金说明：

年末其他货币资金包括银行承兑汇票及信用证保证金、质押借款定期存单等。

货币资金受限情况详见附注五、53。

## 2、应收票据

### (1) 应收票据分类

项目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	-	29,572,636.43
合计	-	29,572,636.43

### (2) 年末已质押的应收票据

无。

### (3) 年末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

无。

### (4) 年末因出票人未履约而将其转应收账款的票据

无。

### (5) 按坏账计提方法分类披露

类别	年末余额					年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备						29,572,636.43	100.00			29,572,636.43
其中：										
1、银行承兑汇票						29,572,636.43	100.00			29,572,636.43
合计						29,572,636.43	100.00			29,572,636.43

## 3、应收账款

### (1) 按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内	408,237,945.61	311,481,700.70

1-2 年	37,713,961.10	26,080,731.77
2-3 年	22,825,188.36	9,914,757.51
3 年以上	55,718,136.89	66,094,891.69
小计	524,495,231.96	413,572,081.67
减：坏账准备	48,694,354.16	47,234,635.10
合计	475,800,877.80	366,337,446.57

## (2) 按坏账计提方法分类披露

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	503,427.13	0.10	503,427.13	100.00	
其中：单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项	503,427.13	0.10	503,427.13	100.00	
按组合计提坏账准备	523,991,804.83	99.90	48,190,927.03	9.20	475,800,877.80
其中：账龄分析法组合	523,991,804.83	99.90	48,190,927.03	9.20	475,800,877.80
合计	524,495,231.96	100.00	48,694,354.16	9.28	475,800,877.80

(续)

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	503,427.13	0.12	503,427.13	100.00	
其中：单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项	503,427.13	0.12	503,427.13	100.00	
按组合计提坏账准备	413,068,654.54	99.88	46,731,207.97	11.31	366,337,446.57
其中：账龄分析法组合	413,068,654.54	99.88	46,731,207.97	11.31	366,337,446.57
合计	413,572,081.67	100.00	47,234,635.10	11.42	366,337,446.57

## 按单项计提坏账准备

名称	年末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项	503,427.13	503,427.13	100.00	预计不能收回
合计	503,427.13	503,427.13	100.00	

## 按组合计提坏账准备：账龄分析法组合

账龄	年末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	408,237,945.61	12,267,979.43	3.00
1-2 年	37,713,961.10	3,771,396.11	10.00
2-3 年	22,825,188.36	4,565,037.67	20.00
3 年以上	55,214,709.76	27,586,513.82	50.00
合计	523,991,804.83	48,190,927.03	9.20

## (3) 坏账准备情况

名称	年初余额	本年变动金额			年末余额
		计提	收回或转回	其他	
按单项计提坏账准备	503,427.13				503,427.13
其中：单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	503,427.13				503,427.13
按组合计提坏账准备	46,731,207.97	1,459,719.06			48,190,927.03
其中：账龄分析法组合	46,731,207.97	1,459,719.06			48,190,927.03
合计	47,234,635.10	1,459,719.06			48,694,354.16

## (4) 本年实际核销的应收账款情况

无。



## (5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

本公司本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额为 210,163,555.91 元，占应收账款年末余额合计数的比例为 40.07%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 7,863,317.93 元。

## (6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款。

无。

## 4、预付款项

## (1) 预付款项按账龄列示

账龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	333,828,940.16	89.96	263,090,065.71	96.81
1-2 年	32,690,255.82	8.81	6,475,367.21	2.38
2-3 年	3,902,306.78	1.05	1,446,456.69	0.53
3 年以上	652,695.71	0.18	769,821.84	0.28
合计	371,074,198.47	100.00	271,781,711.45	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项说明：①公司为了取得价格优惠采取预付货款，分批到货；②部分预付款项为未与供应商结算的采购货物尾款。

## (2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

本公司按预付对象归集的年末余额前五名预付款项汇总金额为 172,164,985.22 元，占预付款项年末余额合计数的比例为 46.40%。

## 5、其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收利息	25,062,246.58	22,354,849.32

应收股利		
其他应收款	148,968,422.52	509,037,327.18
合计	174,030,669.10	531,392,176.50

## (1) 应收利息

### 1) 应收利息分类

项目	年末余额	年初余额
拆借资金	25,062,246.58	22,354,849.32
小计	25,062,246.58	22,354,849.32
减：坏账准备		
合计	25,062,246.58	22,354,849.32

### 2) 年末重要逾期利息

项目	年末余额	未偿还或结转的原因
北京北广传媒高清电视有限公司拆借利息	25,062,246.58	正在商讨还款方式
合计	25,062,246.58	

注：该拆借资金有房产作抵押，具体情况详见附注五、7。

## (2) 其他应收款

### 1) 按账龄披露

项目	年末余额	年初余额
1 年以内	102,688,246.33	74,881,756.49
1 至 2 年	31,586,761.92	453,530,491.21
2 至 3 年	5,514,078.72	16,899,696.04
3 年以上	33,829,126.33	31,046,238.48

小计	173,618,213.30	576,358,182.22
减：坏账准备	24,649,790.78	67,320,855.04
合计	148,968,422.52	509,037,327.18

## 2) 按款项性质分类情况

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
股权转让款		430,570,950.00
往来款	134,811,692.10	113,939,224.07
押金	15,387,727.98	19,677,569.92
备用金	23,418,793.22	12,170,438.23
合计	173,618,213.30	576,358,182.22

## 3) 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	年末余额
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	65,859,577.23		1,461,277.81	67,320,855.04
本年计提				
本年转回	42,671,064.26			42,671,064.26
本年转销				
本年核销				
其他变动				
2020 年 12 月 31 日余额	23,188,512.97		1,461,277.81	24,649,790.78

## 4) 坏账准备情况

名称	年初余额	本年变动金额	年末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	其他	
按单项计提坏账准备	1,461,277.81				1,461,277.81
其中：单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	1,461,277.81				1,461,277.81
按组合计提坏账准备	65,859,577.23		42,671,064.26		23,188,512.97
其中：账龄分析法组合	65,859,577.23		42,671,064.26		23,188,512.97
合计	67,320,855.04		42,671,064.26		24,649,790.78

## 5) 本年实际核销的其他应收款情况

无。

## 6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例 (%)	坏账准备年末余额
第 1 名	往来款	20,448,836.13	1 年以内	11.78	613,465.08
第 2 名	往来款	16,321,550.75	1 年以内	9.40	489,646.52
第 3 名	往来款	12,479,552.63	2-3 年、5 年以上	7.19	6,174,274.35
第 4 名	往来款	5,100,000.00	1 年以内	2.94	153,000.00
第 5 名	往来款	4,500,000.00	1 年以内	2.59	135,000.00
合计		58,849,939.51		33.90	7,565,385.95

## 7) 涉及政府补助的应收款项

无。

## 8) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无。

## 9) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无。

## 6、存货

### (1) 存货分类

项目	年末余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	49,451,862.84		49,451,862.84
在产品	440,928.72		440,928.72
库存商品	164,353,616.04		164,353,616.04
周转材料	45,300,828.98	234,022.64	45,066,806.34
低值易耗品	10,067,359.86	1,355,788.10	8,711,571.76
消耗性生物资产	6,190,656.28		6,190,656.28
开发成本	3,478,381.74		3,478,381.74
合计	279,283,634.46	1,589,810.74	277,693,823.72

### (续)

项目	年初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	44,271,740.10	145,561.12	44,126,178.98
在产品	84,575.35		84,575.35
库存商品	20,217,103.63		20,217,103.63
周转材料	43,265,983.20	2,694,267.86	40,571,715.34
低值易耗品	10,842,115.60	1,346,206.94	9,495,908.66
消耗性生物资产	4,862,380.83		4,862,380.83
开发成本			
合计	123,543,898.71	4,186,035.92	119,357,862.79

### (2) 存货跌价准备

项目	年初余额	本年增加金额		本年减少金额		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	145,561.12			145,561.12		
周转材料	2,694,267.86			2,460,245.22		234,022.64
低值易耗品	1,346,206.94	9,581.16				1,355,788.10
合计	4,186,035.92	9,581.16		2,605,806.34		1,589,810.74

## (3) 存货跌价准备计提依据及本年转回或转销原因

项目	计提存货跌价准备的具体依据	本年转回 存货跌价准备的原因	本年转销存 货跌价准备的原因
原材料	存货成本低于可变现净值的金额		已使用
周转材料	存货成本低于可变现净值的金额		已使用
低值易耗品	存货成本低于可变现净值的金额		

## (4) 存货年末余额中含有借款费用资本化金额

无。

## 7、其他流动资产

项目	年末余额	年初余额
拆借资金	22,500,000.00	22,500,000.00
未抵扣进项税	50,660,869.56	11,475,486.37
待摊费用-租赁费	695,061.58	656,899.80
预付利息	14,452,709.44	8,288,763.73
待摊费用-其他	10,082,991.04	7,497,579.82
合计	98,391,631.62	50,418,729.72

拆借资金说明：2014年5月29日，公司与北京东方翰源投资管理有限公司、北京北广

传媒高清电视有限公司（以下简称“北广高清”）就实施股权投资事宜签订协议书。各方约定，公司向北广高清投入资金共计 4,000 万元，以增资的方式取得对北广高清 20% 股权。如果北广高清满足 2014、2015 年度的扣除非经常性损益后归属于母公司股东的净利润分别不少于 2,000 万元、3,500 万元及其他条件，公司有权以届时合法之交易手段，以继续增加投资或股权收购的方式，增持目标公司股权，否则公司有权终止本次投资，要求交易对方返还投资或回购股份。由于北广高清未达到上述约定的业绩要求，2016 年 12 月 23 日，公司与北广高清以及其他股东协定终止对北广高清的股权投资，并约定返还投资款的具体支付计划以及资金利息的计算。截止本年末，公司已收到返还的投资款 1750 万元，但尚未完成股权工商变更手续。

艾禾先生为此项交易签署了《保证函》，苏向群女士（艾禾先生配偶）与公司签订《房产抵押协议》，将位于北京市朝阳区的商品房抵押给了公司，并办理了他项权登记，该房产面积 1033.91 平方米。

## 8、长期股权投资

被投资单位	年初余额	本年增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
联营企业						
杭州遥指科技有限公司	11,544,390.56			-445,098.48		
浙江臻品悦动网络科技有限公司	39,361,908.41			154,074.05		
遵义玉润商贸有限公司	200,000.00			-89,418.85		
泰安市挑山工文化传播有限公司	9,800,000.00			68,942.07		
泰安数智城市运营有限公司	593,354,901.85			-1,487,369.49		
杭州笋尖网络科技有限公司		100,000,000.00		396,128.58		

被投资单位	年初余额	本年增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
宁波臻购牛网络科技有限公司		100,000.00		-100,000.00		
小计	654,261,200.82	100,100,000.00		-1,502,742.12		
合营公司						
上海皇氏科兴股权投资 基金合伙企业（有限合 伙）				-9,454.97		
小计				-9,454.97		
合计	654,261,200.82	100,100,000.00		-1,512,197.09		

(续)

被投资单位	本年增减变动			年末余额	减值准备 年末余额
	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
联营企业					
杭州遥指科技有限公司				11,099,292.08	
浙江臻品悦动网络科技有限公司				39,515,982.46	
遵义玉润商贸有限公司				110,581.15	
泰安市挑山工文化传播有限公司				9,868,942.07	
泰安数智城市运营有限公司				591,867,532.36	
杭州笋尖网络科技有限公司				100,396,128.58	
宁波臻购牛网络科技有限公司					
小计				752,858,458.70	
合营公司					



被投资单位	本年增减变动			年末余额	减值准备 年末余额
	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
上海皇氏科兴股权投资基金合伙企业（有限合伙）			166,519,166.51	166,509,711.54	
小计			166,519,166.51	166,509,711.54	
合计			166,519,166.51	919,368,170.24	

注：本年上海皇氏科兴股权投资基金合伙企业（有限合伙）引入了新股东，修订了《合伙协议》，并对相关条款进行了修订，因此，本年将上海皇氏科兴股权投资基金合伙企业（有限合伙）166,519,166.51元从其他非流动资产---私募基金投资转入本科目进行核算。

## 9、其他权益工具投资

被投资单位	年末余额	年初余额
广西海博出租汽车有限公司	900,000.00	900,000.00
德泓国际绒业股份有限公司	6,591,600.00	6,591,600.00
云南大理市农村商业银行股份有限公司	5,565,562.00	5,565,562.00
中国-东盟信息港股份有限公司	20,000,000.00	20,000,000.00
合计	33,057,162.00	33,057,162.00

### 分项披露本年非交易性权益工具投资

项目名称	确认的股利 收入	累计利得	累计 损失	其他综合收 益转入留存 收益的金额	指定为以公允价值计量且 其变动计入其他综合收益 的原因	其他综合收益转入 留存收益的原因
广西海博出租汽车有限公司	567,824.69	6,875,398.70			对被投资单位不控制或不具有重大影响，且属于非交易性权益工具投资	
德泓国际绒业股份有限公司		-			对被投资单位不控制或不具有重大影响，且属于非交易性权益工具投资	
云南大理市农村商业银行股份有限公司	873,781.61	5,614,550.51			对被投资单位不控制或不具有重大影响，且属于非交易性权益工具投资	

中国-东盟信息港股份有限公司	-				对被投资单位不控制或不具有重大影响，且属于非交易性权益工具投资
合计	1,441,606.30	12,489,949.21			

## 10、固定资产

项目	年末余额	年初余额
固定资产	871,955,681.92	870,645,683.56
固定资产清理		
合计	871,955,681.92	870,645,683.56

### 固定资产

#### (1) 固定资产情况

项目	房屋建筑物	机器设备	电子设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值						
1、年初余额	683,771,263.58	613,767,391.54	117,179,042.05	40,258,388.38	16,427,573.40	1,471,403,658.95
2、本年增加金额	49,623,129.52	31,668,077.90	12,359,241.97	2,124,951.71	949,865.60	96,725,266.70
(1) 购置	1,308,050.28	11,760,958.28	12,288,382.31	2,118,314.54	662,389.90	28,138,095.31
(2) 在建工程转入	48,315,079.24	19,907,119.62	70,859.66	6,637.17	287,475.70	68,587,171.39
(3) 合并转入						
3、本年减少金额	64,514.26	29,431,164.54	641,898.40	250,889.00	24,084.58	30,412,550.78
(1) 处置或报废	64,514.26	29,431,164.54	641,898.40	250,889.00	24,084.58	30,412,550.78
(2) 处置子公司减少						
4、年末余额	733,329,878.84	616,004,304.90	128,896,385.62	42,132,451.09	17,353,354.42	1,537,716,374.87
二、累计折旧						
1、年初余额	155,183,595.03	316,004,168.90	70,254,454.74	31,223,047.43	10,422,425.63	583,087,691.73

项目	房屋建筑物	机器设备	电子设备	运输工具	其他设备	合计
2、本年增加金额	28,790,679.94	44,570,296.94	16,627,426.47	2,822,765.09	1,767,453.80	94,578,622.24
(1) 计提	28,790,679.94	44,570,296.94	16,627,426.47	2,822,765.09	1,767,453.80	94,578,622.24
(2) 合并转入						
3、本年减少金额	2,798.39	22,073,902.80	427,136.38	225,697.56	9,974.53	22,739,509.66
(1) 处置或报废	2,798.39	22,073,902.80	427,136.38	225,697.56	9,974.53	22,739,509.66
(2) 处置子公司减少						
4、年末余额	183,971,476.58	338,500,563.04	86,454,744.83	33,820,114.96	12,179,904.90	654,926,804.31
三、减值准备						
1、年初余额		17,670,283.66				17,670,283.66
2、本年增加金额						-
(1) 计提						-
3、本年减少金额		6,836,395.02				6,836,395.02
(1) 处置或报废		6,836,395.02				6,836,395.02
4、年末余额		10,833,888.64				10,833,888.64
四、账面价值						
1、年末账面价值	549,358,402.26	266,669,853.22	42,441,640.79	8,312,336.13	5,173,449.52	871,955,681.92
2、年初账面价值	528,587,668.55	280,092,938.98	46,924,587.31	9,035,340.95	6,005,147.77	870,645,683.56

### 1) 暂时闲置的固定资产情况

无。

### 2) 通过融资租赁租入的固定资产情况

项目	账面原值	累计折旧	净值	备注
机器设备	124,078,079.19	35,615,983.51	88,462,095.68	乳品生产线
合计	124,078,079.19	35,615,983.51	88,462,095.68	

## 3) 通过经营租赁租出的固定资产

项目	年末账面价值
房屋建筑物	40,288,787.42
机器设备	4,872,252.90
电子设备	116,542.58
运输工具	29,746.71
其他设备	72,216.70
合计	45,379,546.31

## 4) 未办妥产权证书的固定资产情况

无。

5) 年末用于抵押借款的固定资产净额 371,644,627.59 元。

## 11、在建工程

项目	年末余额	年初余额
在建工程	368,338,773.44	142,491,366.49
工程物资		
合计	368,338,773.44	142,491,366.49

## (1) 在建工程

## 1) 在建工程情况

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
田东生态牧场建设项目	61,975,725.29		61,975,725.29	57,595,532.88		57,595,532.88
优氏宁乡双龙牧场				25,274,625.21		25,274,625.21
遵义乳制品加工基地建设项目	151,515,621.52		151,515,621.52	34,268,349.25		34,268,349.25
云端牧业剑川牧场项目	86,415,378.45		86,415,378.45	2,833,190.00		2,833,190.00

年产 20 万吨云南高原特色乳制品智能工厂项目（一期）	50,249,137.78		50,249,137.78	6,559,549.28		6,559,549.28
其他工程	18,182,910.40		18,182,910.40	15,960,119.87		15,960,119.87
合计	368,338,773.44		368,338,773.44	142,491,366.49		142,491,366.49

## 2) 重要在建工程项目本年变动情况

项目名称	预算数	年初余额	本年增加金额	本年转入 固定资产金额	本年其他 减少金额	年末余额
田东生态牧场建设项目	80,000,000.00	57,595,532.88	4,380,192.41			61,975,725.29
优氏宁乡双龙牧场	34,500,000.00	25,274,625.21	8,628,709.91	33,903,335.12		
遵义乳制品加工基地建设项目	247,250,800.00	34,268,349.25	117,247,272.27			151,515,621.52
云端牧业剑川牧场项目	99,000,000.00	2,833,190.00	83,582,188.45			86,415,378.45
年产 20 万吨云南高原特色乳制品智能工厂项目（一期）	349,992,900.00	6,559,549.28	43,689,588.50			50,249,137.78
其他工程	67,300,036.00	15,960,119.87	37,391,049.97	34,683,836.27	484,423.17	18,182,910.40
合计	878,043,736.00	142,491,366.49	294,919,001.51	68,587,171.39	484,423.17	368,338,773.44

(续)

工程名称	工程累计投入 占预算比例	工程进度	利息资本化 累计金额	其中：本年利息 资本化金额	本年利息 资本化率（%）	资金来源
田东生态牧场建设项目	80.35%	70.00%	-	-		自筹
优氏宁乡双龙牧场	98.27%	100.00%	379,350.09	267,487.57	7.81%	自筹及借款
遵义乳制品加工基地建设项目	61.28%	70.00%	964,211.11	964,211.11	5.39%	自筹及借款
云端牧业剑川牧场项目	87.29%	95.00%	457,299.84	457,299.84	5.00%	自筹及借款
年产 20 万吨云南高原特色乳制品智能工厂项目（一期）	14.36%	30.00%	1,666.67	1,666.67	6.00%	自筹及借款
其他工程						自筹

合计			1,802,527.71	1,690,665.19		--
----	--	--	--------------	--------------	--	----

### 3) 本年计提在建工程减值准备情况

无。

#### (2) 工程物资

无。

## 12、生产性生物资产

### (1) 采用成本计量模式

项目	成母牛	青年牛	牛犊	合 计
一、账面原值				
1、年初余额	70,112,290.51	28,993,242.94	2,431,269.83	101,536,803.28
2、本年增加金额	18,626,047.45	49,204,238.43	5,040,993.37	72,871,279.25
(1) 外购		27,373,000.00		27,373,000.00
(2) 自行培育		17,633,292.20	5,040,993.37	22,674,285.57
(3) 转群	18,626,047.45	4,197,946.23		22,823,993.68
3、本年减少金额	14,316,452.02	19,641,692.74	4,315,531.80	38,273,676.56
(1) 处置	14,316,452.02	1,015,645.29	117,585.57	15,449,682.88
(2) 转群		18,626,047.45	4,197,946.23	22,823,993.68
4、年末余额	74,421,885.94	58,555,788.63	3,156,731.40	136,134,405.97
二、累计折旧				
1、年初余额	24,207,851.11			24,207,851.11
2、本年增加金额	8,494,447.46			8,494,447.46
(1) 计提	8,494,447.46			8,494,447.46
3、本年减少金额	7,902,026.46			7,902,026.46

项目	成母牛	青年牛	牛犊	合 计
(1) 处置	7,902,026.46			7,902,026.46
4、年末余额	24,800,272.11			24,800,272.11
三、减值准备				
1、年初余额				
2、本年增加金额				
(1) 计提				
3、本年减少金额				
(1) 处置				
4、年末余额				
四、账面价值				
1、年末账面价值	49,621,613.83	58,555,788.63	3,156,731.40	111,334,133.86
2、年初账面价值	45,904,439.40	28,993,242.94	2,431,269.83	77,328,952.17

注：①2014年4月，公司与广西来宾绿健牧业有限公司、来宾市兴宾区宏礼奶水牛养殖场签订了《委托经营管理合同》，委托其经营管理位于广西来宾市的奶牛场、奶水牛场，委托期间，奶牛所有权归属委托方，受托方所产牛奶必须全部交售给公司。同时双方约定合同期满时，受托方要确保公司在委托时的牛群结构及牛头数量不变，差异按市场价格补齐。公司在交付账面价值为 32,556,015.72 元的生产性生物资产时，暂停计提该部分生产性生物资产的折旧。

②2020年8月26日，孙公司皇氏集团湖南优业乳业有限公司全资子公司湖南优氏牧业科技有限公司（以简称“优氏牧业”）与湖南誉利农业发展有限公司（以下简称“誉利农业”）签订了《优氏牧业双龙黑白花奶牛委托经营管理合同》，委托其经营管理位于湖南省宁乡市双龙村的奶牛牧场，委托期间，奶牛所有权归属委托方，受托方所产牛奶必须全部交售给优氏牧业，成母奶牛年单产水平要求达到 7000kg，优氏牧业根据誉利农业管理奶牛的数量和质量支付饲养费及技术服务费。同时双方约定合同期满时，受托方要确保优氏牧业在委托时的牛群

结构及牛头数量不变，成母奶牛年平均单产不低于 7000kg，交回的奶牛总数如少于合同签订时的数量时誉利农业按质补齐，如在不能补齐的情况下，按市场价格予以赔偿，优氏牧业有权从保证金中抵扣；多于签订合同的数量属于誉利农业所有，优氏牧业予以确认。

## (2) 与生物资产相关的风险情况与管理措施

奶牛在饲养过程中面临的风险主要是一些疫情疾病风险，为了做好奶牛疾病防治，本公司成立了专门的畜牧管理机构，主要负责对公司的奶牛生产进行全程管理，以保证公司收购原料生鲜奶的质量与安全，以及公司奶源基地的健康发展。在工作上主要采取了以下管理措施：

a.严格按照国家制定的《家畜防疫法》的规定，每年接受所在市、县兽医防疫站进行口蹄预防疫苗注射，并定期检测抗体情况，对每头牛免疫情况记录在案。

b.每年接受所在市、县兽医防疫站对奶牛进行结核病、布鲁氏杆菌内病进行检测，并将检测情况纪录在案，确保奶牛体内无疾病存在。

c.严格按照国家制定的《家畜防疫法》的规定，定期对牧场、奶牛及周边环境进行严格消毒。并对进出牧场的人员和车辆进行严格消毒。

d.在生产管理上根据《奶牛饲养管理规范》进行饲养，并以上海光明牛奶公司、广西大学动物科学院、广西畜牧研究所等科研单位作为技术依托，提供技术咨询，有力地保证了公司奶牛健康、良性发展。

## 13、无形资产

项目	土地使用权	软件	商标使用权	合计
一、账面原值				
1、年初余额	228,743,312.09	134,081,529.67	19,270,462.14	382,095,303.90
2.本期增加金额		121,061.95		121,061.95
(1) 购置		121,061.95		121,061.95
(2) 内部研发				



项目	土地使用权	软件	商标使用权	合计
3、本年减少金额		3,000.00		3,000.00
(1) 处置		3,000.00		3,000.00
(2) 处置子公司减少				
4、年末余额	228,743,312.09	134,199,591.62	19,270,462.14	382,213,365.85
二、累计摊销				
1、年初余额	26,465,394.99	25,254,891.21	6,552,787.50	58,273,073.70
2、本年增加金额	5,087,611.44	13,332,321.15	1,483,650.00	19,903,582.59
(1) 计提	5,087,611.44	13,332,321.15	1,483,650.00	19,903,582.59
(2) 企业合并增加				
3、本年减少金额				
(1) 处置				
(2) 处置子公司减少				
4、年末余额	31,553,006.43	38,587,212.36	8,036,437.50	78,176,656.29
三、减值准备				
1、年初余额				
2、本年增加金额				
(1) 计提				
3、本年减少金额				
(1) 处置				
4、年末余额				
四、账面价值				
1、年末账面价值	197,190,305.66	95,612,379.26	11,234,024.64	304,036,709.56

项目	土地使用权	软件	商标使用权	合计
2、年初账面价值	202,277,917.10	108,826,638.46	12,717,674.64	323,822,230.20

### (1) 无形资产情况

年末用于抵押借款的无形资产净额为 102,159,299.34 元。

## 14、商誉

### (1) 商誉账面原值

被投资单位名称或造成商誉的事项	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
一、账面原值				
浙江完美在线网络科技有限公司	155,394,747.16			155,394,747.16
浙江筑望科技有限公司	192,602,693.73			192,602,693.73
皇氏集团湖南优氏乳业有限公司	6,940,791.57			6,940,791.57
云南皇氏来思尔乳业有限公司	3,103,897.10			3,103,897.10
广西皇氏新鲜屋食品有限公司	56,221.39			56,221.39
合计	358,098,350.95			358,098,350.95
二、减值准备		180,774,300.00		180,774,300.00
三、账面价值	358,098,350.95			177,324,050.95

### (2) 商誉的减值测试过程、参数及商誉减值损失确认方法

根据资产减值准则的规定，资产存在减值迹象的，应当估计其可收回金额，然后将所估计的资产可收回金额与其账面价值相比较，以确定资产是否发生了减值，以及是否需要计提资产减值准备并确认相应的减值损失。在估计资产可收回金额时，原则上应当以单项资产为基础，如果企业难以对单项资产的可收回金额进行估计的，应当以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

#### ①浙江完美在线网络科技有限公司商誉资产组

金额单位：万元

资产组	浙江完美在线网络科技有限公司

	对子公司的持股比例	100.00%
A.账面价值	a.对应资产组或资产组组合的原账面价值	17,721.49
	b.商誉账面价值	25,899.12
	合计= a+b	43,620.61
B.可收回金额	a.资产组的公允价值减去处置费用后的净额	
	b.资产组预计未来现金流量的现值	43,853.55
	c.可收回金额取 a 和 b 中较高者	43,853.55
C.商誉减值金额		

#### 商誉减值过程、关键参数：

资产的可收回金额根据被评估资产的寿命期内可以预计的未来经营净现金流量的现值和被评估资产公允价值减去处置费用和相关税费后净额两者之间较高者确定。在本评估项目中，公司对委估资产组组合没有销售意图，不存在销售协议价格；委估资产组组合也无活跃交易市场，无法获取同行业类似资产组组合交易案例，故本次评估无法可靠估计委估资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额。根据《企业会计准则第 8 号——资产减值》，无法可靠估计资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额时，应当以该资产组组合预计未来现金流量的现值作为其可收回金额。

截止评估基准日 2020 年 12 月 31 日，经评估后与商誉相关的浙江完美在线网络科技有限公司资产组组合于评估基准日的可回收价值为 43,853.55 万元。

#### “预计的未来经营净现金流量的现值”方法采取折现率：

项目	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
WACCBT	15.19%	15.19%	15.19%	15.19%	15.19%

#### 营业收入、营业成本增长率、毛利率 5 年期预测如下：

项目	未来年度（单位：万元）					
	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
信息服务业务收入	17,626.14	21,109.55	24,546.52	27,417.65	30,433.83	33,524.55

智能化工程收入	12,005.31	15,006.64	18,007.97	20,619.13	22,681.04	23,872.47
收入合计	29,631.45	36,116.19	42,554.49	48,036.78	53,114.87	57,397.02
信息服务业务收入增长率		19.76%	16.28%	11.70%	11.00%	10.16%
智能化工程收入增长率		25.00%	20.00%	14.50%	10.00%	5.25%
合计收入增长率		21.88%	17.83%	12.88%	10.57%	8.06%

(续)

项目	未来年度 (单位: 万元)					
	2020 年	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
信息服务业务成本	15,726.03	18,752.86	21,649.04	24,033.23	26,549.77	29,134.57
智能化工程成本	8,588.90	10,654.72	12,785.66	14,639.58	16,103.54	16,949.46
成本合计	24,314.93	29,407.58	34,434.70	38,672.81	42,653.31	46,084.03
信息服务业务成本增长率		19.25%	15.44%	11.01%	10.47%	9.74%
智能化工程成本增长率		24.05%	20.00%	14.50%	10.00%	5.25%
合计成本增长率		20.94%	17.09%	12.31%	10.29%	8.04%
信息服务业务毛利率	10.78%	11.16%	11.80%	12.34%	12.76%	13.09%
智能化工程毛利率	28.46%	29.00%	29.00%	29.00%	29.00%	29.00%
合计毛利率	17.94%	18.58%	19.08%	19.49%	19.70%	19.71%

基于上述减值测试的结果，收购浙江完美在线网络科技有限公司形成的商誉的可收回金额高于其账面价值，因此，公司管理层认为 2020 年 12 月 31 日无需对收购收购浙江完美在线网络科技有限公司形成的商誉计提减值准备。

## ②浙江筑望科技有限公司商誉资产组

资产组	浙江筑望科技有限公司
对子公司的持股比例	72.80%

A.账面价值	a.对应资产组或资产组组合的原账面价值	24,010.28
	b.商誉账面价值	26,456.41
	合计= a+b	50,466.69
B.可收回金额	a.资产组的公允价值减去处置费用后的净额	
	b.资产组预计未来现金流量的现值	25,635.06
	c.可收回金额取 a 和 b 中较高者	25,635.06
C.商誉减值金额		24,831.63

#### 商誉减值过程、关键参数：

资产的可收回金额根据被评估资产的寿命期内可以预计的未来经营净现金流量的现值和被评估资产公允价值减去处置费用和相关税费后净额两者之间较高者确定。在本评估项目中，公司对委估资产组组合没有销售意图，不存在销售协议价格；委估资产组组合也无活跃交易市场，无法获取同行业类似资产组组合交易案例，故本次评估无法可靠估计委估资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额。根据《企业会计准则第 8 号——资产减值》，无法可靠估计资产组组合的公允价值减去处置费用后的净额时，应当以该资产组组合预计未来现金流量的现值作为其可收回金额。

截止评估基准日 2020 年 12 月 31 日，经评估后与商誉相关的浙江筑望科技有限公司资产组组合于评估基准日的可回收价值为 25,635.06 万元。

#### “预计的未来经营净现金流量的现值”方法采取折现率：

项目	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
WACCBT	14.51%	14.72%	14.96%	14.96%	15.19%

#### 营业收入、营业成本增长率、毛利率 5 年期预测如下：

项目	未来年度（单位：万元）				
	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
短信收入	15,091.93	15,846.53	16,638.85	17,470.79	18,344.33

流量收入	5,500.00	5,775.00	6,063.75	6,366.94	6,685.28
信息服务收入	4,894.37	5,648.86	6,425.54	7,066.20	7,447.02
<b>收入合计</b>	<b>25,486.30</b>	<b>27,270.39</b>	<b>29,128.14</b>	<b>30,903.93</b>	<b>32,476.63</b>
短信收入增长率	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
流量收入增长率	10.15%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
信息服务收入增长率	54.34%	15.42%	13.75%	9.97%	5.39%
<b>合计增长率</b>	<b>13.08%</b>	<b>7.00%</b>	<b>6.81%</b>	<b>6.10%</b>	<b>5.09%</b>

(续)

项目	未来年度（单位：万元）				
	2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
短信成本	12,808.58	13,449.01	14,121.46	14,827.54	15,568.91
流量成本	4,988.09	5,237.49	5,499.36	5,774.33	6,063.05
信息服务成本	1,307.41	1,438.16	1,581.98	1,661.07	1,744.12
<b>成本合计</b>	<b>19,104.08</b>	<b>20,124.66</b>	<b>21,202.80</b>	<b>22,262.94</b>	<b>23,376.08</b>
短信成本增长率	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
流量成本增长率	10.15%	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
信息服务成本增长率	152.45%	10.00%	10.00%	5.00%	5.00%
<b>成本合计增长率</b>	<b>10.78%</b>	<b>5.34%</b>	<b>5.36%</b>	<b>5.00%</b>	<b>5.00%</b>
短信业务毛利率	15.13%	15.13%	15.13%	15.13%	15.13%
流量业务毛利率	9.31%	9.31%	9.31%	9.31%	9.31%
信息服务毛利率	73.29%	74.54%	75.38%	76.49%	76.58%
<b>合计毛利率</b>	<b>25.04%</b>	<b>26.20%</b>	<b>27.21%</b>	<b>27.96%</b>	<b>28.02%</b>

基于上述减值测试的结果，收购浙江筑望科技有限公司形成的商誉的可收回金额低于其

账面价值，因此，公司管理层认为 2020 年 12 月 31 日需对收购收购浙江筑望科技有限公司形成的商誉计提减值准备 18,077.43 万元。

③收购皇氏集团湖南优氏乳业有限公司、云南皇氏来思尔乳业有限公司及广西皇氏新鲜屋食品有限公司形成的商誉，经测试，其可收回金额均高于其账面价值，因此，公司管理层认为 2020 年 12 月 31 日无需对收购收购皇氏集团湖南优氏乳业有限公司、云南皇氏来思尔乳业有限公司及广西皇氏新鲜屋食品有限公司形成的商誉计提减值准备。

## 15、长期待摊费用

项目	年初余额	本年增加金额	本年摊销金额	其他金额	年末数
租赁费用	12,106,295.66	102,815,613.84	3,032,441.49	-	111,889,468.01
装修费用	6,548,573.49	1,062,859.94	1,904,695.25	-	5,706,738.18
灌装机安装调试费及维修费	2,712,000.00	-	678,000.00	-	2,034,000.00
咨询服务费	2,617,142.04	107,766.96	1,092,420.45	-	1,632,488.55
林地补偿等费用	2,141,975.30	73,521.00	281,424.79	-	1,934,071.51
其他	5,056,463.49	9,592,167.82	3,172,262.61	-	11,476,368.70
合计	31,182,449.98	113,651,929.56	10,161,244.59	-	134,673,134.95

注：2020 年 6 月 29 日，公司全资子公司浙江完美在线网络科技有限公司（以下简称“完美在线”）与宁波晨希网络科技有限公司（以下简称“晨希网络”）签订《房屋租赁合同》，合同价款：11,350 万元（折算租金为 300 万元/年）。因完美在线战略调整，不再需要长期租赁，经双方协商同意，2021 年 4 月 23 日完美在线与晨希网络签订《终止合同协议书》，约定原合同于 2021 年 7 月 1 日予以终止，不再履行。剩余租赁费 11,000 万元应于 2021 年 4 月 30 日前一次性向完美在线返还。

## 16、递延所得税资产/递延所得税负债

### （1）未经抵销的递延所得税资产明细

项目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	85,767,844.32	16,358,359.00	125,951,443.79	31,335,942.13
递延收益	63,156,043.87	12,045,647.72	66,977,433.12	13,736,074.55
合计	148,923,888.19	28,404,006.72	192,928,876.91	45,072,016.68

## (2) 未经抵销的递延所得税负债明细

项目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制下企业合并资产评估增值	103,683,216.08	16,144,735.04	117,983,332.12	18,430,595.69
合计	103,683,216.08	16,144,735.04	117,983,332.12	18,430,595.69

## (3) 未确认递延所得税资产明细

项目	年末余额	年初余额
可抵扣暂时性差异	14,654,978.38	10,460,365.93
可抵扣亏损	461,027,987.44	398,733,841.65
合计	475,682,965.82	409,194,207.58

## (4) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	年末余额	年初余额	备注
2020 年		2,777,807.81	
2021 年	13,166,075.23	13,166,075.23	
2022 年	116,251,148.77	116,251,148.77	
2023 年	153,933,742.69	153,933,742.69	
2024 年	102,744,923.19	112,605,067.15	
2025 年	74,932,097.56		



年份	年末余额	年初余额	备注
合计	461,027,987.44	398,733,841.65	

## 17、其他非流动资产

项目	年末余额	年初余额
预付工程、设备款	52,563,058.20	4,843,680.05
私募基金投资	299,333,922.57	466,466,838.18
合计	351,896,980.77	471,310,518.23

注：权益法核算的私募基金投资为：2019年11月公司全资子公司皇氏数智有限公司对泰安市东岳数智股权投资基金合伙企业（有限合伙）的投资（其中：出资额300,000,000.00元、股权比例49.10%、为有限合伙人，累计投资损益-666,077.43元）。

## 18、短期借款

### 短期借款分类

项目	年末余额	年初余额
抵押借款	163,000,000.00	50,000,000.00
保证借款	859,948,000.00	761,963,900.00
信用借款	70,000,000.00	85,000,000.00
质押借款	458,408,400.00	55,000,000.00
合计	1,551,356,400.00	951,963,900.00

注：（1）抵押借款的抵押资产类别以及金额，参见附注五、53。

（2）保证借款的类别以及金额，参见附注十、5。

（3）质押借款的类别以及金额，参见附注附注五、53。

## 19、应付票据

种类	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	149,286,137.17	159,988,760.63
合计	149,286,137.17	159,988,760.63

注：本年末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元（上年末：0.00 元）。

## 20、应付账款

### （1）应付账款列示

项目	年末余额	年初余额
1 年以内	181,357,965.47	146,370,124.13
1 至 2 年	13,010,048.89	6,262,272.25
2 至 3 年	4,510,092.06	1,864,227.45
3 年以上	4,539,836.78	3,128,239.82
合计	203,417,943.20	157,624,863.65

### （2）账龄超过 1 年的重要应付账款

无。

## 21、合同负债

项目	年末余额	年初余额
预收货款	53,802,107.09	53,445,868.79
合计	53,802,107.09	53,445,868.79

## 22、应付职工薪酬

### （1）应付职工薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
一、短期薪酬	17,469,119.83	214,229,677.33	213,468,934.35	18,229,862.81
二、离职后福利-设定提存计划	48,288.70	1,511,321.43	1,550,072.33	9,537.80
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	17,517,408.53	215,740,998.76	215,019,006.68	18,239,400.61

## (2) 短期薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	17,043,197.22	190,588,171.49	189,514,698.33	18,116,670.38
2、职工福利费		14,929,770.72	14,929,770.72	
3、社会保险费		7,239,507.60	7,201,913.90	37,593.70
其中：医疗保险费		7,026,364.13	6,989,250.33	37,113.80
工伤保险费		39,127.33	38,887.43	239.90
生育保险费		174,016.14	173,776.14	240.00
4、住房公积金	425,922.61	1,471,617.52	1,821,941.40	75,598.73
5、工会经费和职工教育经费		610.00	610.00	
6、短期带薪缺勤				
7、短期利润分享计划				
合计	17,469,119.83	214,229,677.33	213,468,934.35	18,229,862.81

## (3) 设定提存计划列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
1、基本养老保险	46,385.20	1,460,317.12	1,497,758.32	8,944.00
2、失业保险费	1,903.50	51,004.31	52,314.01	593.80

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
合计	48,288.70	1,511,321.43	1,550,072.33	9,537.80

本公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该计划缴存费用。除上述缴存费用外，本公司不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

### 23、应交税费

项目	年末余额	年初余额
企业所得税	3,526,936.26	7,103,632.03
增值税	8,355,468.91	4,928,987.38
城市维护建设税	614,325.62	376,011.36
教育费附加	256,937.01	184,262.89
地方教育费附加	171,843.26	119,470.82
个人所得税	10,885,685.92	916,983.83
其他	462,746.50	342,744.09
合计	24,273,943.48	13,972,092.40

### 24、其他应付款

项目	年末余额	年初余额
应付利息	35,159,537.70	34,581,090.96
应付股利	452,812.60	226,406.30
其他应付款	134,126,116.15	107,461,879.88
合计	169,738,466.45	142,269,377.14

#### (1) 应付利息

项目	年末余额	年初余额
分期付息到期还本的长期借款利息	3,751,236.51	4,408,972.22
短期借款应付利息	2,049,853.63	813,671.18
企业债券利息	29,358,447.56	29,358,447.56
合计	35,159,537.70	34,581,090.96

## (2) 应付股利

项目	年末余额	年初余额
少数股东股利	452,812.60	226,406.30
合计	452,812.60	226,406.30

## (3) 其他应付款

### 1) 按款项性质列示其他应付款

项目	年末余额	年初余额
往来款	44,292,931.27	17,467,744.67
押金保证金	83,807,462.34	89,808,652.39
代扣款	6,025,722.54	185,482.82
合计	134,126,116.15	107,461,879.88

### 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

报告年末账龄超过 1 年的重要其他应付款主要是押金保证金。

## 25、一年内到期的非流动负债

项目	年末余额	年初余额
1 年内到期的长期借款（附注五、27）	90,750,000.00	287,568,410.25
1 年内到期的长期应付款（附注五、29）	29,178,426.02	30,646,000.00

1 年内到期的应付债券	500,000,000.00	
合计	619,928,426.02	318,214,410.25

## 26、其他流动负债

项目	年末余额	年初余额
预提水电等费用	1,713,020.42	2,362,663.03
预提运输费	16,877,641.10	8,486,626.88
预提广告促销费	1,176,641.42	2,346,421.28
待转销项税额	3,137,384.88	3,206,752.13
其他	5,927,645.21	3,168,880.75
合计	28,832,333.03	19,571,344.07

## 27、长期借款

项目	年末余额	年初余额
抵押借款	103,000,000.00	134,568,410.25
保证借款	185,250,000.00	14,500,000.00
信用借款	30,000,000.00	198,000,000.00
小计	318,250,000.00	347,068,410.25
减：一年内到期的长期借款（附注五、25）	90,750,000.00	287,568,410.25
合计	227,500,000.00	59,500,000.00

注：（1）抵押借款的抵押资产类别以及金额，参见附注五、53。

（2）保证借款的类别以及金额，参见附注十、5。

（3）质押借款的类别以及金额，参见附注五、53。

**28、应付债券****(1) 应付债券**

项目	年末余额	年初余额
中期票据	500,000,000.00	500,000,000.00
20 桂皇氏集团 ZR001	500,000,000.00	
小计	1,000,000,000.00	500,000,000.00
减：一年内到期中期票据	500,000,000.00	
合计	500,000,000.00	500,000,000.00

**(2) 应付债券的增减变动**

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	年初余额
中期票据	500,000,000.00	2018/2/26	3 年	500,000,000.00	500,000,000.00
20 桂皇氏集团 ZR001	500,000,000.00	2020/12/30	3 年	500,000,000.00	
小计	1,000,000,000.00			1,000,000,000.00	500,000,000.00
减：一年内到期中期票据					
合计	1,000,000,000.00			1,000,000,000.00	500,000,000.00

(续)

债券名称	本年发行	挂牌利率	按面值计提利息	本年偿还	年末余额
中期票据			35,000,000.04		500,000,000.00
20 桂皇氏集团 ZR001	500,000,000.00	7%			500,000,000.00
小计	500,000,000.00		35,000,000.04		1,000,000,000.00
减：一年内到期中期票据			35,000,000.04		500,000,000.00
合计	500,000,000.00				500,000,000.00

注：2021 年 2 月公司已按期偿还中期票据 500,000,000.00 元。

**29、长期应付款**

项目	年末余额	年初余额
拆借资金		145,603.85
融资租赁款	123,923,955.37	41,282,853.20
减：一年内到期的长期应付款	29,178,426.02	30,646,000.00
合计	94,745,529.35	10,782,457.05

**30、递延收益**

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	造成原因
政府补助	66,977,433.12	14,789,607.30	3,956,018.17	77,811,022.25	与资产相关的政府补助
合计	66,977,433.12	14,789,607.30	3,956,018.17	77,811,022.25	

其中，涉及政府补助的项目：

负债项目	年初余额	本年新增 补助金额	本年计入 其他收益金额	其他变动	年末余额	与资产相关/ 与收益相关
公共租赁住房专项资金	3,235,045.50		214,083.84		3,020,961.66	与资产相关
基础建设及设备更新改造项目 补助	46,226,629.84	6,343,950.00	2,237,839.07		50,332,740.77	与资产相关
技术创新项目补助	3,815,608.76	500,000.00	500,574.88		3,815,033.88	与资产相关
农业产业化项目	11,125,149.02	7,945,657.30	703,520.38		18,367,285.94	与资产相关
乳品行业智慧物流服务系统的 研制与应用示范项目	2,575,000.00		300,000.00		2,275,000.00	与资产相关
总计	66,977,433.12	14,789,607.30	3,956,018.17		77,811,022.25	

**31、股本**



项目	年初余额	本年增减变动 (+、-)					年末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	837,640,035.00						837,640,035.00

### 32、资本公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
资本溢价	1,179,812,724.50			1,179,812,724.50
合计	1,179,812,724.50			1,179,812,724.50

### 33、其他综合收益

项目	年初余额	本年发生金额					年末余额
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益							
二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,439.38	2,923.23			2,923.23		483.85
其中：外币财务报表折算差额	-2,439.38	2,923.23			2,923.23		483.85
其他综合收益合计	-2,439.38	2,923.23			2,923.23		483.85

### 34、盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	59,010,460.16			59,010,460.16
合计	59,010,460.16			59,010,460.16

### 35、未分配利润

项目	本年	上年
----	----	----

项目	本年	上年
调整前上年末未分配利润	103,952,433.08	64,725,224.11
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后年初未分配利润	103,952,433.08	64,725,224.11
加：本年归属于母公司股东的净利润	-136,198,564.49	48,625,794.16
减：提取法定盈余公积		9,398,585.19
提取任意盈余公积		
应付普通股股利	8,376,400.35	
转作股本的普通股股利		
年末未分配利润	-40,622,531.76	103,952,433.08

### 36、营业收入和营业成本

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,188,643,085.70	1,700,036,581.69	2,058,302,023.01	1,468,437,444.99
其他业务	301,525,631.80	276,664,022.72	194,946,292.75	178,109,588.08
合计	2,490,168,717.50	1,976,700,604.41	2,253,248,315.76	1,646,547,033.07

### 37、税金及附加

项目	本年发生额	上年发生额
土地增值税	7,192,096.41	
城市维护建设税	3,046,758.35	1,294,294.02
教育费附加	1,665,797.31	853,117.58
土地使用税	2,619,046.96	3,504,692.71
房产税	1,290,641.90	3,576,913.47

印花税	1,988,628.21	2,295,451.35
其他		884,692.32
合计	17,802,969.14	12,409,161.45

### 38、销售费用

项目	本年发生额	上年发生额
薪酬费用	84,018,741.11	86,306,847.26
运输费		80,678,846.56
低值易耗品摊销	6,748,070.41	6,922,412.85
广告促销宣传费	45,839,167.92	36,625,103.70
其他费用小计	60,668,335.04	54,966,681.27
合计	197,274,314.48	265,499,891.64

### 39、管理费用

项目	本年发生额	上年发生额
薪酬费用	41,335,462.50	45,652,848.76
固定资产折旧	19,751,895.10	21,148,466.43
办公费	5,423,203.50	5,051,847.40
租赁费	8,170,025.05	8,495,737.89
差旅费	2,754,391.85	5,278,643.34
业务招待费	8,620,279.85	8,188,785.46
聘请中介机构费用	9,309,903.03	9,630,863.03
其他费用小计	53,382,507.97	50,302,198.76
合计	148,747,668.85	153,749,391.07

**40、研发费用**

项目	本年发生额	上年发生额
材料	19,678,933.01	5,478,189.71
人工费用	14,260,908.26	11,636,518.10
委托外单位研发费用	31,391,075.23	30,723,633.90
其他	8,551,362.67	11,122,442.09
合计	73,882,279.17	58,960,783.80

**41、财务费用**

项目	本年发生额	上年发生额
利息支出	102,009,275.96	99,959,509.01
减：利息收入	34,505,703.90	23,372,127.50
银行手续费	3,322,879.06	3,253,127.14
其他	97,989.48	331,504.27
合计	70,924,440.60	80,172,012.92

**42、其他收益**

项目	本年发生额	上年发生额
政府补助	32,020,601.46	35,915,779.94
进项税额加计扣除	2,818,768.75	1,853,695.97
合计	34,839,370.21	37,769,475.91

**政府补助明细：**

补助项目	本年发生 金额	上年发生 金额	与资产/ 收益相关
疫情防控专项资金	7,450,000.00		收益

补助项目	本年发生 金额	上年发生 金额	与资产/ 收益相关
企业所得税退税	2,589,118.45		收益
2020 年度宁波市创建特色型中国软件名城资金	1,890,000.00		收益
大理州畜牧工作站特色畜产品精深加工关键技术项目经费	1,320,000.00		收益
重大项目科技项目	1,200,000.00		收益
2020 年云南省“十大名品”和绿色食品“10 强企业”“20 佳创新企业”奖励资金	1,000,000.00		收益
南宁市高新区关于降低企业成本促进工业经济稳定增长的政府补助	992,600.00		收益
2019 年电商企业政府补贴	823,900.00		收益
2019 年度经济扶持资金	695,565.49		收益
2020 年广西农业产业化联合体试点扶持项目	550,000.00		收益
2020 年农业产业化龙头企业培育项目资金	500,000.00		收益
大理市农业农村局 2019 年绿色食品 5 强	500,000.00		收益
2020 年第一批自治区工业和信息化发展专项资金	500,000.00		收益
广西壮族自治区科学技术厅科技计划项目	500,000.00		收益
区科技厅区本级财政科技计划项目补贴	400,000.00		收益
2018 年畜禽粪污资源化利用项目资金	388,000.00		收益
巍山农业农村局 2020 年青贮补贴（粮改饲补贴）	366,000.00		收益
2020 年国家两化融合管理体系贯标企业奖励资金	300,000.00		收益
高校毕业生见习补助	280,100.00		收益
2019 年创新券经费	278,000.00		收益
长沙市工信局食品转行升级奖补资金	260,000.00		收益
2020 年农产品加工及全产业链开发项目	259,000.00		收益

补助项目	本年发生 金额	上年发生 金额	与资产/ 收益相关
区科技厅区工程研究中心项目补贴	250,000.00		收益
2019 年度激励企业加大研发投入财政奖补资金	240,400.00		收益
电子商务产业园 2020 年度财政补助（第一批）	230,000.00		收益
百企攀高补贴费	200,000.00		收益
东柳街道 2019 年度电子商务政策奖励	200,000.00		收益
大理州 2019 年稳增长电子商务奖励	200,000.00		收益
2020 年度“万人计划”产业技术领军人才专项工作经费	200,000.00		收益
现代奶牛高效安全养殖技术科技经费	180,300.00		收益
湖南省科技研发奖补资金	178,500.00		收益
增岗补贴	160,087.12		收益
以工代训补贴	152,878.17		收益
2019 年度数字经济专项资金（软件企业上台阶奖励）	150,000.00		收益
2019 年度服务外包政策项目奖励	120,000.00		收益
田东青苗及地面附着物补偿	105,834.75		收益
第二届蓝月谷质量奖	100,000.00		收益
2020 年市本级民族特需商品生产发展专项扶持资金	100,000.00		收益
东柳街道服务业政策项目奖励	100,000.00		收益
软件企业发展专项基金	100,000.00		收益
2019 年度第一批文化创意产业专项资金	100,000.00		收益
大理市农业局 2019 年优质农产品和绿色产品奖励	100,000.00		收益
遵义市科学技术局项目资金（巴马益生菌在酸奶生产中的应用研究）	100,000.00		收益
科技计划项目补助金	90,000.00		收益

补助项目	本年发生 金额	上年发生 金额	与资产/ 收益相关
长沙市科技研发奖补资金	89,300.00		收益
职业技能鉴定中心职业培训券补贴	72,800.00		收益
自治区 2020 年 3 月工业企业复工复产基本电费补贴	64,535.40		收益
东柳街道 2019 年度服务外包政策奖励	60,000.00		收益
2020 年二季度装备补贴项目资金	53,600.00		收益
2019 年安全生产先进单位奖	50,000.00		收益
2019 年度第二批科技创新产业政策经费	50,000.00		收益
2019 年度商贸流通业楼宇经济政策	50,000.00		收益
2020 年云岭产业技术领军人才	40,000.00		收益
困难企业职业培训补贴	40,000.00		收益
递延收益摊销	3,956,018.17	11,193,601.11	资产
稳岗补贴	721,285.64	2,994,934.91	收益
其他	372,778.27	254,703.79	收益
南宁高新区经济发展局给予政策性支持和鼓励的政府补助		2,550,000.00	收益
2019 年研发经费补助		2,395,000.00	收益
2019 年宁波市创建特色型中国软件名城资金扶持		2,100,000.00	收益
2018 年度经济扶持资金		1,562,479.73	收益
2018 年南宁市工业企业使用清洁能源补助		1,227,800.00	收益
2019 年南宁市工业企业使用清洁能源补助		1,105,400.00	收益
云南省 2019 年绿色食品“10 大名品”和“10 大强企”“20 大创新企业”奖励资金		1,000,000.00	收益
创建特色型中国软件名城资金扶持		1,000,000.00	收益

补助项目	本年发生 金额	上年发生 金额	与资产/ 收益相关
2018 年政府扶持		731,248.08	收益
2018 年度服务企业补助		600,000.00	收益
2018 年度区级专项资金项目补助（鄞智慧办）		550,000.00	收益
2018 年中央农业生产发展资金优势特色主导产业发展项目		500,000.00	收益
南宁市市长质量奖奖金		500,000.00	收益
高层次人才项目资金		500,000.00	收益
电子商务补助		500,000.00	收益
畜牧实物中心付 2019 年农业中小企业产业示范资金		500,000.00	收益
贷款贴息		471,000.00	收益
企业技术中心（创新平台建设专项资金）		300,000.00	收益
广西创新驱动发展专项资金		240,000.00	收益
2018 年度促进企业自主创新转型升级扶持资金		236,800.00	收益
高新财政局广西名牌产品奖励		200,000.00	收益
高新财政局南宁市 2018 年工业品牌建设补助和资质认证奖		200,000.00	收益
云南省“万人计划”产业技术领军人才专项培养经费		200,000.00	收益
高新技术企业研发经费补贴		200,000.00	收益
2018 年第二批电子商务政策奖励		200,000.00	收益
2018 年度电商服务企业补助		150,000.00	收益
2018 年宁波市电子商务服务企业补助		150,000.00	收益
2019 年预算农业生产发展专项资金		145,000.00	收益
2019 年鄞州区服务业强区培育专项资金		136,600.00	收益
高新技术企业首次认定奖励		125,000.00	收益



补助项目	本年发生 金额	上年发生 金额	与资产/ 收益相关
企业职工基本养老保险单位缴费补贴		108,718.00	收益
2018 年度电商类企业政策补助		101,750.00	收益
2018 年度工业奖励--工业企业品牌		100,000.00	收益
2017 年名牌奖和企业升规奖		100,000.00	收益
2018 年度工业奖励--工业企业品牌		100,000.00	收益
2018 年度宁波市科技专项转移支付（智团创业）经费		100,000.00	收益
2018 年度南宁市工业企业首次入规补助		80,000.00	收益
2018 年度农业产业化基地建设奖补资金		80,000.00	收益
2018 年工业发展税收奖励		70,000.00	收益
高校毕业生见习补贴		63,700.00	收益
2018 年度宁波市科技专项转移支付（科技创新券）经费		61,500.00	收益
南宁市 2018 年企业增创荣誉奖励		50,000.00	收益
高新技术企业首次认定		50,000.00	收益
创建特色型中国软件名城资金扶持		50,000.00	收益
水费增量补贴		40,544.32	收益
云岭产业技术领军人才专项经费		40,000.00	收益
合计	32,020,601.46	35,915,779.94	

### 43、投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-1,512,197.09	135,604.75
处置长期股权投资产生的投资收益		21,113,584.44

项目	本年发生额	上年发生额
其他权益工具投资在持有期间的投资收益	1,441,606.30	1,324,810.03
其他	-613,749.10	1,887,456.68
合计	-684,339.89	24,461,455.90

#### 44、信用减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
应收款坏账损失	-1,459,719.06	-7,320,458.66
其他应收款坏账损失	42,671,064.26	-21,691,029.27
合计	41,211,345.20	-29,011,487.93

#### 45、资产减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
存货跌价损失	-9,544.97	28,873.42
商誉减值损失	-180,774,300.00	
合计	-180,783,844.97	28,873.42

#### 46、资产处置收益

项目	本年发生额	上年发生额
非流动资产处置利得	8,490,057.96	-1,515,651.52
合计	8,490,057.96	-1,515,651.52

#### 47、营业外收入

项目	本年发生额	上年发生额	计入当期非经常性损益的金额
----	-------	-------	---------------

项目	本年发生额	上年发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	142,995.78	2,640,125.26	142,995.78
无法支付的往来款等	15,965.96	7,388,355.57	15,965.96
其他	4,653,434.27	4,270,061.75	4,653,434.27
合计	4,812,396.01	14,298,542.58	4,812,396.01

其中，计入当期损益的政府补助：

补助项目	本年发生金额	上年发生金额	与资产/收益相关
2018 年商务楼宇项目奖励	100,000.00		收益
山东北嘉大数据产业园补贴		1,758,867.92	收益
稳岗补贴		684,545.50	收益
2017 年度企业经营奖励金		50,000.00	收益
2018 年集士港经济政策奖励		45,000.00	收益
2018 年姜山镇下半年经济政策兑现		36,900.00	收益
其他	42,995.78	64,811.84	收益
合计	142,995.78	2,640,125.26	

#### 48、营业外支出

项目	本年发生额	上年发生额	计入当期非经常性损益的金额
捐赠支出	1,175,856.78	472,000.00	1,175,856.78
滞纳金		1,616,284.94	
其他	6,001,660.55	2,434,614.37	6,001,660.55
合计	7,177,517.33	4,522,899.31	7,177,517.33

## 49、所得税费用

### (1) 所得税费用表

项目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	4,416,533.07	15,658,518.03
递延所得税费用	14,382,149.31	-24,192,876.31
合计	18,798,682.38	-8,534,358.28

### (2) 会计利润与所得税费用调整

项目	本年发生额
利润总额	-94,456,091.96
按法定/适用税率计算的所得税费用	-23,614,022.99
子公司适用不同税率的影响	3,456,758.95
调整以前期间所得税的影响	46,869,145.77
非应税收入的影响	-20,073,401.17
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	634,886.81
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,789,131.35
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	18,838,056.61
研发费加计扣除	-5,523,610.25
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	
所得税费用	18,798,682.38

## 50、其他综合收益

详见附注五、33。

## 51、现金流量表项目

## (1) 收到其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
补贴收入	42,997,186.37	39,862,304.09
其他营业外收入	527,987.73	346,305.55
利息收入	12,129,990.60	5,756,186.61
收其他往来款	172,394,161.01	394,250,497.56
其他	34,058,061.03	42,868,062.35
合计	262,107,386.74	483,083,356.16

## (2) 支付其他与经营活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
期间费用	179,698,972.34	198,706,425.47
付往来款	71,571,980.99	192,619,657.79
其他	31,010,352.47	35,756,788.58
合计	282,281,305.80	427,082,871.84

## (3) 收到其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
收股权转让欠款	430,570,950.00	
业绩补偿款	3,536,300.00	
收股权转让欠款资金占用费	20,848,415.00	
取得子公司收到的现金净额		14,914,334.31
合计	454,955,665.00	14,914,334.31

## (4) 支付其他与投资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
处置子公司减少的现金净额		951,453.95

项目	本年发生额	上年发生额
合计		951,453.95

## (5) 收到其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
拆入资金	28,800,000.00	1,000,000.00
融资租赁固定资产价款	119,000,000.00	53,133,000.00
收回借款		280,118,208.03
合计	147,800,000.00	334,251,208.03

## (6) 支付其他与筹资活动有关的现金

项目	本年发生额	上年发生额
归还拆借资金	28,800,000.00	
支付三个月以上的保证金存款净额	7,898,577.17	140,791,914.88
银行存款质押	309,204,243.23	55,790,000.00
售后回租租金	42,945,033.69	13,648,000.00
其他	2,405,518.50	3,067,025.69
合计	391,253,372.59	213,296,940.57

## 52、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

补充资料	本年金额	上年金额
1、将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-113,254,774.34	85,952,709.14
加：信用减值准备	-41,211,345.20	29,011,487.93
资产减值准备	180,783,844.97	-28,873.42

补充资料	本年金额	上年金额
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	103,073,069.70	102,971,462.94
无形资产摊销	19,903,582.59	19,282,889.77
长期待摊费用摊销	10,161,244.59	6,212,521.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-8,490,057.96	1,515,651.52
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	102,009,275.96	99,959,509.01
投资损失（收益以“-”号填列）	684,339.89	-24,461,455.90
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	16,668,009.96	-21,907,015.66
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-2,285,860.65	-2,285,860.65
存货的减少（增加以“-”号填列）	-158,335,960.93	-27,477,999.22
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-208,473,981.96	-177,108,843.55
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	57,814,220.01	-1,081,352.07
其他	-3,956,018.17	-11,193,601.11
经营活动产生的现金流量净额	-44,910,411.54	79,361,229.95
<b>2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3、现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的年末余额	731,918,206.96	257,148,350.96
减：现金的年初余额	257,148,350.96	328,077,303.99
加：现金等价物的年末余额		
减：现金等价物的年初余额		

补充资料	本年金额	上年金额
现金及现金等价物净增加额	474,769,856.00	-70,928,953.03

(2) 本年支付的取得子公司的现金净额  
无。

(3) 本年收到的处置子公司的现金净额  
无。

#### (4) 现金及现金等价物的构成

项目	年末余额	年初余额
一、现金	731,918,206.96	257,148,350.96
其中：库存现金	50,381.16	43,992.68
可随时用于支付的银行存款	731,867,825.80	257,104,358.28
可随时用于支付的其他货币资金		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、年末现金及现金等价物余额	731,918,206.96	257,148,350.96

### 53、所有权或使用权受限制的资产

项目	年末账面价值	受限原因
货币资金	629,450,370.81	银行承兑汇票及信用证保证金、质押借款定期存单等
固定资产	371,644,627.59	抵押借款
固定资产	88,462,095.68	融资租赁
无形资产	102,159,299.34	抵押借款
合计	1,191,716,393.42	



**54、外币货币性项目**

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金	12,622.47		10,623.07
其中：港币	12,622.47	0.8416	10,623.07
应付账款	3,488.38		2,935.82
其中：港币	3,488.38	0.8416	2,935.82
其他应付款	69,884.81		58,815.06
其中：港币	69,884.81	0.8416	58,815.06

**55、政府补助**

## 政府补助基本情况

种类	本年发生额	计入当期损益的金额	备注
计入递延收益的政府补助	14,789,607.30	3,956,018.17	详见附注五、注释 30
计入其他收益的政府补助	28,064,583.29	28,064,583.29	详见附注五、注释 42
计入营业外收入的政府补助	142,995.78	142,995.78	详见附注五、注释 47
合计	42,997,186.37	32,163,597.24	

**六、合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并**

无。

**2、同一控制下企业合并**

无。

### 3、处置子公司

无。

### 4、其他原因的合并范围变动

新设子公司 1 家：皇氏巴马乳业有限公司。

## 七、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		取得方式
				直接	间接	
皇氏集团（广西）乳业控股有限公司	南宁市	南宁市	投资管理	100.00	-	设立
广西酷乐创网络科技有限公司	南宁市	南宁市	服务、销售	100.00	-	设立
皇氏广西贸易有限公司	南宁市	南宁市	贸易	100.00	-	设立
广西柳州皇氏甲天下乳业有限责任公司	柳州市	柳州市	贸易	100.00	-	设立
西藏皇氏投资管理有限公司	拉萨市	拉萨市	管理服务	100.00	-	设立
香港皇氏国际贸易有限公司	香港	香港	贸易	100.00	-	设立
四川皇氏甲天下食品有限公司	资阳市	资阳市	制造业	51.00	-	设立
广西新皇传媒有限公司	南宁市	南宁市	广告传媒	60.00	-	设立
深圳皇氏甲天下乳业有限公司	深圳市	深圳市	贸易	100.00	-	设立
广西玖迅食品科技有限公司	南宁市	南宁市	贸易	30.00	16.00	设立
广西皇氏产业园开发有限公司	南宁市	南宁市	产业园开发	100.00	-	设立
广西皇氏创元投资管理有限公司	钦州市	钦州市	投资管理	51.00	-	设立

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		取得方式
				直接	间接	
皇氏来宾乳业有限公司	来宾市	来宾市	制造业	100.00	-	设立
皇氏巴马益生菌生物科技有限公司	广西巴马县	广西巴马县	制造业	100.00	-	设立
广西皇氏新鲜屋食品有限公司	南宁市	南宁市	贸易	41.18	-	非同一控制下合并
广西皇氏产业投资发展基金合伙企业（有限合伙）	钦州市	钦州市	投资管理	83.10	-	设立
广西臻牛畜牧有限公司	南宁市	南宁市	畜牧业	100.00	-	设立
上思皇氏乳业畜牧发展有限公司	上思县	上思县	畜牧业	100.00	-	设立
广西皇氏甲天下奶水牛开发有限公司	桂平市	桂平市	畜牧业	100.00	-	设立
广西皇氏甲天下畜牧有限公司	南宁市	南宁市	畜牧业	100.00	-	设立
广西皇氏甲天下农业生态开发有限公司	田林县	田林县	种植业	100.00	-	设立
广西皇氏田东生态农业有限公司	田东县	田东县	畜牧业	100.00	-	设立
南宁市馥嘉园林科技有限公司	南宁市	南宁市	种植业	100.00	-	非同一控制下合并
皇氏数智有限公司	宁波市	宁波市	建筑安装	100.00	-	设立
浙江筑望科技有限公司	宁波市	宁波市	信息服务	72.80	-	非同一控制下合并
浙江完美在线网络科技有限公司	宁波市	宁波市	信息服务	100.00	-	非同一控制下合并
皇氏巴马乳业有限公司	广西巴马县	广西巴马县	制造业	100.00	-	设立

注：1、广西皇氏创元投资管理有限公司、广西皇氏产业投资发展基金合伙企业（有限合伙）这 2 家子公司，仅办理了企业法人营业执照，尚未收到出资，亦未开展经营业务。

2、公司持有广西玖迅食品科技有限公司（以下简称“玖迅食品”）46.00%的股权、广西皇氏新鲜屋食品有限公司（以下简称“新鲜屋”）41.18%的股权，但仍能控制的依据：

① 公司能够在股东会层面对玖迅食品及新鲜屋形成有效控制

公司持有玖迅食品 46.00%的股权为玖迅食品第一大股东，并且，根据 2019 年 8 月 21 日本公司与玖迅食品另一股东广西玖翔食品销售合伙企业（以下简称“广西玖翔”）签署的《授

权书》，广西玖翔同意将持有的玖迅食品的 125 万元（股权比例 25%）出资额对应的股东会表决权委托给皇氏集团行使。因此，公司在股东会拥有的表决权超过半数，能够在股东会层面对玖迅食品形成控制。

公司持有新鲜屋 41.18%的股权为新鲜屋第一大股东，并且，根据 2019 年 4 月 30 日本公司与新鲜屋另一股东广西启翔投资有限公司（以下简称“广西启翔”）签署的《授权书》，广西启翔同意将持有的新鲜屋的 200 万元（股权比例 33.61%）出资额对应的股东会表决权委托给皇氏集团行使。因此，公司在股东会拥有的表决权超过半数，能够在股东会层面对新鲜屋形成控制。

## ②公司能够在董事会层面对玖迅食品及新鲜屋形成有效控制

玖迅食品及新鲜屋设有执行董事 1 名，均由本公司按照法定程序委派的，因此，公司能够在董事会层面对玖迅食品及新鲜屋形成有效控制。

## （2）重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东的持股比例（%）	本年归属于少数股东的损益	本年向少数股东分派的股利	年末少数股东权益余额
浙江筑望科技有限公司	27.20%	2,211,539.13	10,752,500.00	42,906,725.31

## （3）重要的非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	年末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
浙江筑望科技有限公司	175,885,938.21	98,925,221.04	274,811,159.25	103,059,894.29	14,005,951.32	117,065,845.61

（续）

子公司名称	年初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
浙江筑望科技有限公司	160,128,410.49	112,597,609.34	272,726,019.83	96,475,573.97	15,883,290.77	112,358,864.74

子公司名称	本年发生额				上年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动

子公司名称	本年发生额				上年发生额			
				现金流量				现金流量
浙江筑望科技有限公司	225,377,093.76	8,130,658.55	8,130,658.55	-3,377,067.41	253,993,586.14	42,366,380.12	42,366,380.12	15,144,517.14

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**  
无。

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项目	年末余额/本年发生额	年初余额/上年发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	166,509,711.54	
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-9,454.97	
—其他综合收益		
—综合收益总额	-9,454.97	
联营企业：		
投资账面价值合计	752,858,458.70	654,261,200.82
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-1,502,742.12	135,604.75
—其他综合收益		
—综合收益总额	-1,502,742.12	135,604.75

## 八、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线

和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括市场风险、信用风险、流动性风险。

## 1、市场风险

市场风险主要是指汇率、利率以及其它市场因素等引起金融工具价值变化，进而可能对未来收益或者未来现金流量造成潜在损失的风险

### (1) 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司目前仅有少量以外币计价的资产或负债，发生涉及外汇的业务也很少，因此，本公司所承担的外汇变动市场风险较小。

### (2) 利率风险—现金流量变动风险

利率风险是指因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险，主要与浮动利率银行借款有关。本公司目前与银行签订的借款合同均为固定利率，不承担浮动利率风险。

## 2、信用风险

信用风险是指本公司客户或者交易对手未能履行合同规定的义务，或者信用质量发生变化影响金融工具的价值，从而给本公司带损失的风险。至 2020 年 12 月 31 日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失。

为降低信用风险，本公司对每项金融资产（全部为对外股权投资）自行或者委托第三方中介机构进行全面的事前尽职调查，并落实资产反担保或保全措施，确保公司的对外投资的安全。

本公司对所有重要客户核定信用额度、进行信用审批，并采取积极的信用政策，以控制应收账款的总量，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。

因此，本公司管理层认为本公司所承担的信用风险已经大为降低。

本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

本公司无已逾期或发生减值的金融资产。

### 3、流动风险

流动风险主要包括两个方面，一是资产的流动性风险，是指持有的资产不能及时变现或者变现成本过高，导致资产价值受到损失的风险；二是负债的流动性风险，是指公司缺少现金，不能按期归还债务或正常营业支出的风险。

本公司管理层认为保持充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，降低现金流量波动的影响，同时已建立健全资金业务的管理和监测制度，实时监控资金的流向，重点做好自有资金以及借款资金的合理安排，严格控制资金流动性风险，并对银行借款的使用情况进行监控以确保遵守借款协议。

## 九、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值			
	第一层次 公允价值计量	第二层次 公允价值计量	第三层次 公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
其他权益工具投资			33,057,162.00	33,057,162.00
二、非持续的公允价值计量				

### 2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

因被投资企业的经营环境、经营情况和财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理性估计进行计算。

## 十、关联方及关联交易

### 1、本公司的母公司情况

控股股东名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本公司的持股比例 (%)	母公司对本公司的表决权比例 (%)
黄嘉棣	不适用	不适用	不适用	31.40	31.40

注：黄嘉棣先生个人持有本公司 31.40%的股权，为本公司控股股东和实际控制人。

## 2、本公司的子公司情况

详见附注七、1、在子公司中的权益。

## 3、本公司的合营和联营企业情况

合营或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本 (万元)	持股比例%
杭州遥指科技有限公司	浙江杭州	浙江杭州	技术开发、儿童户外活动	163.40	18.00
浙江臻品悦动网络科技有限公司	浙江宁波	浙江宁波	贸易	1,562.50	20.00
遵义玉润商贸有限公司	贵州遵义	贵州遵义	贸易	100.00	20.00
泰安市挑山工文化传播有限公司	泰安市	泰安市	影视制作	2,000.00	49.00
泰安数智城市运营有限公司	泰安市	泰安市	服务	120,000.00	49.50
杭州笋尖网络科技有限公司	杭州市	杭州市	信息服务	1,499.93	33.33
宁波臻购牛网络科技有限公司	宁波市	宁波市	服务	200.00	50.00
上海皇氏科兴股权投资基金合伙企业 (有限合伙)	上海市	上海市	股权投资	31,150.00	49.12

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
深圳市世贸通实业发展有限公司	受同一股东控制
宁波智莲股权投资合伙企业 (有限合伙)	与公司控股股东黄嘉棣其他关联 (公司从谨慎性角度根据实质重于形式的原则认定)
贺州云谷经营管理有限公司	公司董事、副总裁杨洪直接控制的企业



## 5、关联方交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

#### ①采购商品/接受劳务情况

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
广西皇氏新鲜屋食品有限公司	采购食品		30,817.99
贺州云谷经营管理有限公司	接受客服服务	3,740,902.78	563,521.51

#### ②出售商品/提供劳务情况

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
广西皇氏新鲜屋食品有限公司	销售乳制品及其他食品		4,987,760.61
广西皇氏新鲜屋食品有限公司	销售材料及包装物等		5,387.96
浙江笋尖网络科技有限公司	提供客服服务	3,713,176.51	

### (2) 关联担保情况

#### ①本公司作为担保方

金额单位：万元

#### 公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）				报告期内对外担保实际发生额合计（A2）				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）				报告期末实际对外担保余额合计（A4）				

#### 公司对子公司的担保情况

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
--------	--------------	------	--------	--------	------	-----	--------	----------

皇氏集团华南乳品有限公司	2018年10月09日	21,550	2018年09月29日	17,099.66	连带责任保证	三年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2019年05月11日	5,300	2019年05月14日	1,228.79	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2019年08月07日	20,000	2019年08月14日	18,742.89	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年01月15日	8,000	2020年02月27日	0	连带责任保证	一年	是	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年02月11日	5,000	2020年02月13日	3,611.11	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年02月29日	2,000	2020年04月26日	2,000	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年03月27日	5,000	2020年03月27日	5,000	连带责任保证	三年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年04月28日	2,000	2020年05月12日	0	连带责任保证	一年	是	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年04月28日	8,000	2020年04月26日	8,000	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年04月28日	9,000	2020年05月22日	9,000	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团华南乳品有限公司	2020年05月29日	7,000	2020年06月04日	6,600	连带责任保证	二年	否	否
皇氏广西贸易有限公司	2020年02月29日	10,000	2020年02月29日	9,900	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团遵义乳业有限公司	2020年06月16日	10,000	2020年07月03日	5,000	连带责任保证	六年	否	否
云南皇氏来思尔智能化乳业 有限公司	2020年06月16日	22,000	2020年12月29日	1,000	连带责任保证	二年	否	否
浙江完美在线网络科技有限公司	2020年07月25日	3,000	2020年08月11日	1,490	连带责任保证	三年	否	否
浙江完美在线网络科技有限公司	2020年08月18日	4,500	2020年09月04日	3,476	连带责任保证	二年	否	否
浙江筑望科技有限公司	2020年11月12日	4,000	2020年11月24日	1,000	连带责任保证	三年	否	否
广西皇氏产业投资发展基金	2019年09月	2,000	-	-	连带责任保证	七年	否	否

合伙企业（有限合伙）	26 日							
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		99,500		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）				56,077.11
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		148,350		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）				93,148.45

## 子公司对子公司的担保情况

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
湖南优氏牧业科技有限公司	2019 年 08 月 22 日	500	2019 年 08 月 28 日	450	连带责任保证	三年	否	否
云南大理云端牧业有限公司	2019 年 11 月 28 日	1,000	2019 年 12 月 04 日	1,000	连带责任保证	二年	否	否
皇氏集团遵义乳业有限公司	2020 年 9 月 12 日	985.67	2020 年 11 月 16 日	903.53	连带责任保证	-	否	否
云南大理云端牧业有限公司	2020 年 12 月 30 日	1,700	2021 年 01 月 06 日	-	连带责任保证	五年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			2,685.67	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）				903.53
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			4,185.67	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）				2,353.53

## 公司担保总额（即前三大项的合计）

报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）	102,185.67	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）	56,980.64
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）	152,535.67	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）	95,501.98
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例			46.91%

## 其中：

为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）	1,000
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）	22,485.67
上述三项担保金额合计（D+E+F）	23,485.67

对未到期担保，报告期内已发生担保责任或可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	

②本公司作为被担保方

无。

(3) 关联方资金拆借

无。

(4) 关联方资产转让情况

无。

(5) 关键管理人员报酬

项目	本年发生额	上年发生额
关键管理人员报酬	3,024,049.63	2,926,416.04

## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款：				
浙江笋尖网络科技有限公司	3,661,264.66			
其他应收款：				
宁波智莲股权投资合伙企业（有限合伙）			430,570,950.00	43,057,095.00
合计	3,661,264.66		430,570,950.00	43,057,095.00

### (2) 应付项目

项目名称	年末余额	年初余额
应付账款：		

贺州云谷经营管理有限公司	229,523.31	
其他应付款:		
深圳市世贸通实业发展有限公司	680,719.36	680,719.36
合计	910,242.67	680,719.36

## 十一、承诺及或有事项

### 1、重大承诺事项

截至 2020 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

### 2、或有事项

截至 2020 年 12 月 31 日，本公司需要披露的重大或有事项如下：

#### (1) 原告皇氏集团股份有限公司诉被告徐蕾蕾、孔晓股权转让纠纷一案

公司于 2018 年 3 月 16 日向南宁市中级人民法院就盛世骄阳原控股股东徐蕾蕾未完成业绩承诺事项提出诉讼，并递交了《民事起诉状》，要求徐蕾蕾支付运营收入比例指标补偿款，并保留要求以 1 元总价回购徐蕾蕾所持公司股票等净利润补偿和资产减值补偿的权利（待盛世骄阳相应审核报告出具后再行主张），要求徐蕾蕾之配偶孔晓对上述债务向原告承担连带清偿责任，同时申请法院对徐蕾蕾及孔晓名下公司股份及其他资产进行财产保全。

南宁市中级人民法院于 2018 年 3 月 21 日向公司发出案件受理通知书，已就本案正式立案。2018 年 4 月 10 日，公司收到南宁市中级人民法院已对徐蕾蕾持有的皇氏集团股份 22,640,630 股在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理司法冻结及对徐蕾蕾及其配偶名下房产进行抵押手续的函告，相关诉讼保全工作已经完成。

2018 年 10 月 29 日，公司向南宁市中级人民法院提请将原诉讼请求第一项“判令徐蕾蕾向公司支付补偿款 63,803,100.00 元”变更为“判令徐蕾蕾向公司支付补偿款 67,531,600.00 元”；

2019 年 1 月 25 日，公司向南宁市中级人民法院提请增加“判令徐蕾蕾按照合同约定以 1 元的价格向公司转让其持有的我公司股份 22,405,300 股，并履行股票回购和变更、注销登记

手续”和“判令徐蕾蕾、孔晓承担公司支出的一审律师费人民币 500,000.00 元和诉讼财产保全责任保险保费 63,803.10 元”两项诉讼请求。该案于 2019 年 2 月 15 日开庭审理后，南宁市中级人民法院于 2019 年 4 月 25 日作出（2018）桂 01 民初 236 号《民事判决书》，判令：1、被告徐蕾蕾、孔晓共同向原告皇氏集团股份有限公司支付补偿款 67,531,600 元；2、徐蕾蕾以 1 元价格向公司转让其所持公司的 22,405,300 股，并协助办理股权变更过户登记手续；3、徐蕾蕾、孔晓承担公司支出的一审律师费人民币 500,000.00 元和诉讼财产保全责任保险保费 63,803.1 元。

被告徐蕾蕾、孔晓不服一审判决，于 2019 年 5 月 17 日向广西壮族自治区高级人民法院提出上诉，请求依法撤销（2018）桂 01 民初 236 号《民事判决书》，改判驳回公司的全部诉讼请求。二审中，案外人东方证券股份有限公司于 2019 年 9 月 6 日向广西高院提交《第三人参加诉讼申请书》，以其“与本案处理结果存在法律上的利害关系”为由申请以第三人身份参加本案二审诉讼。经听证及审查，广西壮族自治区高级人民法院于 2019 年 10 月 29 日作出（2019）桂民终 639 号《民事裁定书》，裁定：1、撤销（2018）桂 01 民初 236 号《民事判决书》；2、本案发回南宁市中级人民法院重审。

南宁市中级人民法院已于 2020 年 7 月 17 日受理本案，案号（2020）桂 01 民初 400 号，并重新组成合议庭，定于 2020 年 9 月 11 日开庭进行了审理。

2021 年 2 月 1 日，南宁市中级人民法院向皇氏集团送达（2020）桂 01 民初 400 号《民事判决书》，就该案作出如下判决：1、徐蕾蕾、孔晓共同向皇氏集团支付运营收入比例指标补偿款 67531600 元；2、徐蕾蕾、孔晓共同向皇氏集团支付净利润补偿款 210834000 元；3、徐蕾蕾、孔晓承担皇氏集团支出的一审阶段律师费 500000 元、重审阶段律师费 600000 元、诉讼财产保全责任保险保费 63803.1 元；案件受理费 382277 元、保全费 5000 元、公告费 350 元由徐蕾蕾、孔晓负担。

公司不服一审判决，向广西壮族自治区高级人民法院提起上诉，请求人民法院：依法撤销南宁市中级人民法院（2020）桂 01 民初 400 号民事判决第二项，改判为徐蕾蕾以 1 元价格向皇氏集团股份有限公司转让皇氏集团股份 22405300 股，并协助办理股票的过户转移登记手续；本案一审、重审一审、二审诉讼费用由徐蕾蕾、孔晓承担。

2021 年 3 月 25 日，因该案的财产保全期限即将届满，公司依法向人民法院申请对徐蕾蕾、孔晓名下的财产继续查封、冻结。2021 年 4 月 16 日，南宁市中级人民法院向皇氏集团

送达（2020）桂 01 民初 400 号《民事裁定书》，作出如下裁定：1、续行冻结被徐蕾蕾名下所持证券（简称皇氏集团、证券代号 002329）22640630 股，冻结期限三年；2、继续查封孔晓名下位于北京市东城区香饵胡同 5 号楼 6 层 5 单元 602 号房（房屋所有权证号：X 京房权证东字第 015328 号），查封期限三年；3、继续查封徐蕾蕾名下位于北京市朝阳区永安东里甲 3 号院 3 号楼 1 至 2 层 102 号房（房屋所有权证号：X 京房权证朝字第 1547266 号），查封期限三年。相关续封、续冻的工作已经完成。

## （2）原告皇氏集团股份有限公司与被告马海科、宁夏德泓金荣物流有限公司股权转让纠纷一案

原告皇氏集团股份有限公司于 2018 年 9 月 19 日向南宁仲裁委员会递交《仲裁申请书》，就马海科、宁夏德泓金荣物流有限公司（以下简称金荣物流公司）未按《股份回购协议》的约定履行股份回购义务提出仲裁申请，请求裁决马海科及金荣物流公司支付股份回购款 10,675,392.00 元；支付违约金（暂计至 2018 年 9 月 18 日为 11,120.00 元）及支付本案仲裁费用与保全费。同时，公司依法向人民法院递交财产保全申请书，请求人民法院依法冻结金荣物流公司持有德泓国际绒业股份有限公司价值 10,686,512.00 元的股票。

南宁仲裁委员会于 2018 年 9 月 21 日出具《仲裁案件受理通知书》（案号：（2018）南仲受字 839 号），已就本案正式立案。

2019 年 4 月 19 日，公司收到宁夏回族自治区银川市金凤区人民法院作出的（2019）宁 0106 财保 9 号《民事裁定书》，裁定冻结金荣物流公司持有的德泓国际绒业股份有限公司价值 10,686,512.00 元的股票。目前，前述价值 10,686,512.00 元的股票已经在中国证券登记结算有限责任公司北京分公司办理司法冻结手续，冻结股数为 7,124,342 股。

本案分别于 2019 年 8 月 14 日及 2019 年 11 月 1 日在南宁仲裁委员会两次开庭审理。2020 年 9 月 10 日，公司收到南宁仲裁委员会送达的（2018）南仲受字 839 号《裁决书》，裁决如下：1、被申请人马海科、宁夏德泓金荣物流有限公司向申请人皇氏集团股份有限公司支付股份回购款 10,675,392.00 元；2、被申请人马海科、宁夏德泓金荣物流有限公司向申请人皇氏集团股份有限公司支付违约金（计算方式为：按日万分之五的标准，以 100,000.00 元为基数，从 2018 年 5 月 5 日起计算至 2018 年 10 月 25 日；以 10,675,392.00 元为基数，从 2018 年 10 月 26 日起计算至款项支付完毕之日止）；3、被申请人马海科、宁夏德泓金荣物流有限公

公司向申请人皇氏集团股份有限公司赔偿财产保全费 5,000.00 元；4、驳回申请人的其他仲裁请求；5、仲裁费 42,291.00 元，由两被申请人承担（仲裁费用申请人已预交，两被申请人在支付上述款项时一并支付给申请人）。

### （3）贸易公司与天裕公司诉讼

2017 年 6 月 12 日子公司皇氏广西贸易有限公司起诉云南天裕矿业有限公司（以下简称“天裕矿业公司”）支付货款 27,373,214.72 元及逾期利息，利息 2016 年 10 月 5 日起，以 27,373,214.72 元为基数，按每月 2%的比例计算至被告实际还清之日止。另外，云天化集团有限责任公司（以下简称“云天化集团”）系天裕矿业公司的唯一股东，2015 年 4 月 16 日，云天化集团决定将天裕矿业公司的注册资本金由 746.20 万元，增资至 5,000.00 万元，并承诺本次增资额 4,253.80 万元，在 2017 年 4 月 15 日之前缴足，但是至今没有实际缴纳。因此，云天化集团应在向天裕矿业公司增资 4,253.80 万元的额度内，为天裕矿业公司对原告的债务承担补偿赔偿责任。南宁市中级人民法院于 2017 年 6 月 14 日受理。

2017 年 7 月 12 日，收到南宁市中级人民法院（2017）桂 01 民初 345 号《民事裁定书》，裁定如下：按每股资产净值计算查封被告云天化集团有限责任公司持有的云天化股票（股票代码：600096）价值 31,698,950.73 元的财产。查封期间，该财产不得转移、出卖、转让、抵押。

2017 年 12 月 22 日，收到南宁市中级人民法院（2017）桂 01 民初 345 号之一《民事裁定书》，裁定如下：查封或冻结云南红云氯碱有限公司价值 31,746,499.13 元的财产。查封期间，该财产不得转移、出卖、转让、抵押。

2017 年 12 月 22 日，收到南宁市中级人民法院（2017）桂 01 民初 345 号之二《民事裁定书》，裁定如下：解除对被告云天化集团有限责任公司持有的云天化股票（股票代码 600096）价值 31,698,950.73 元财产的查封。

2018 年 11 月 8 日，收到南宁市中级人民法院（2017）桂 01 民初 345 号之三《民事裁定书》，裁定如下：查封或冻结被告云南天裕矿业有限公司、方向名下价值 31,746,499.13 元的财产。查封或冻结期间，该财产不得转移、出卖、转让、抵押。

2018 年 11 月 22 日，收到南宁市中级人民法院（2017）桂 01 民初 345 号《民事判决书》，判决如下：一、被告云南天裕矿业有限公司向原告皇氏广西贸易有限公司支付货款



27,373,214.72 元；二、被告云南天裕矿业有限公司向原告皇氏广西贸易有限公司支付利息(计算方式为：以 27,373,214.72 元为基数，自 2016 年 10 月 5 日起至被告云南天裕矿业有限公司实际清偿之日止，按每月 2%的利率算)；三、被告云南天裕矿业有限公司向原告皇氏广西贸易有限公司支付律师费 475,237.14 元；四、被告昆明方向明珠物流有限公司、被告方向对被告云南天裕矿业有限公司的上述债务承担连带清偿责任；五、被告云天化集团有限责任公司 在 42,538,000.00 元的范围内，对被告云南天裕矿业有限公司的上述债务承担补充赔偿责任。

本案案件受理费 200,533.00 元（原告皇氏广西贸易有限公司已预交）。诉讼保全费 5,000.00 元，财产保全费 47,548.40 元，由被告云南天裕矿业有限公司、被告昆明方向明珠物流有限公司、被告方向、被告云天化集团有限责任公司负担。

2018 年 12 月 5 日，收到南宁市中级人民法院（2017）桂 01 民初 345 号之四《民事裁定书》，裁定如下：一、（2017）桂 01 民初 345 号《民事判决书》中第三页第三行“五、判令被告云天化公司在应向被告天裕公司增资 4,253,800.00 元的额度内，为被告天裕公司对皇氏公司的债务承担补充赔偿责任；”补正为“五、判令被告云天化公司在应向被告天裕公司增资 42,538,000.00 额度内，为被告天裕公司对皇氏公司的债务承担补充赔偿责任”；二、（2017）桂 01 民初 345 号《民事判决书》中第四页第十二行“云天华集团决定将天裕公司的注册资本”补正为“云天化集团决定将天裕公司的注册资本”；三、（2017）桂 01 民初 345 号《民事判决书》中第十七页第十八行“结算金额 9,045,646.80 元”补正为“结算金额 9,045,676.80 元”。

被告云天化集团有限责任公司、云南天裕矿业有限公司不服判决，向广西高级人民法院提起上诉。2020 年 1 月 3 日，广西高级人民法院作出（2019）桂民终 178 号《民事裁定书》，裁定撤销一审判决，发回南宁市中级人民法院重审。

2020 年 5 月 19 日，收到南宁市中级人民法院送达的（2020）桂 01 民初 1281 号《受理案件通知书》、《权利义务须知》以及《诉讼风险提示》等应诉手续材料。2020 年 12 月 22 日，皇氏广西贸易有限公司向南宁市中级人民法院提交《变更及增加诉讼请求申请书》，请求判令天裕矿业公司承担重审一审律师费 475,237.14 元及二审律师费 475,237.14 元，共 950,474.28 元；判令其余被告对天裕矿业公司在本案中的所有债务承担连带清偿责任。

2021 年 4 月 9 日，该案在南宁市中级人民法院进行开庭审理。

截至 2021 年 4 月 28 日，南宁市中级人民法院仍在审理过程中，尚未判决。

(4)原告东方证券股份有限公司诉被告皇氏集团股份有限公司损害股东利益责任纠纷一案

2020 年 11 月 30 日，原告东方证券股份有限公司（以下简称“东方证券”）向上海金融法院提起民事诉讼，以被告皇氏集团股份有限公司（以下简称“公司”）不配合办理股票解除限售手续、严重侵害其股东权利为由，请求法院判令公司停止对原告股东权利的侵害，立即为其所持公司的 58,410,000 股限售股办理解除限售手续；判令公司赔偿因延迟解除限售给原告造成的经济损失 50,000,000 元；判令公司承担原告律师费 300,000 元。

2021 年 2 月 25 日，该案在上海金融法院进行证据交换。

2021 年 4 月 7 日，该案在上海金融法院进行开庭审理。

截至 2021 年 4 月 28 日，该案仍在审理过程中，尚未判决。

### 3、其他

2018 年 5 月 31 日皇氏集团股份有限公司（以下简称“公司”）、广西国富创新医疗健康产业基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“国富创新”）、滨州云商大数据产业股权投资基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“滨州云商”）与宁波慢点投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“宁波慢点”）、宁波筑望投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“筑望投资”）、葛炳校签署了《浙江筑望科技有限公司股权转让协议》，协议约定公司以现金方式支付人民币 33,850 万元受让宁波慢点持有的浙江筑望科技有限公司（以下简称“筑望科技”）52.8%股权及筑望投资持有的筑望科技 20%股权；国富创新以现金方式支付人民币 8,000 万元受让宁波慢点持有的筑望科技 17.2%股权；滨州云商以现金方式支付人民币 4,650 万元受让宁波慢点持有的筑望科技 10%股权。

同日，公司与国富创新、滨州云商签署《收益差额补足和股权远期收购协议》，协议约定由公司对国富创新、滨州云商所持份额的预期收益承担差额补足义务，即保证国富创新、滨州云商每年从筑望科技取得相应现金分红收益（国富创新 680 万元，滨州云商 395.25 万元），差额部分由公司补足；在达到约定的回购条件时（即当筑望科技未能在 2020 年度实现合并报表口径扣除非经常损益后的净利润不低于人民币壹亿元或未能在 2021 年 3 月 31 日前独立在深圳证券交易所或上海证券交易所首次公开发行股票并上市时），公司对国富创新、滨州云

商尚未退出的剩余投资份额按照本金加年化收益率（扣减其持股期间所取得的全部分红）进行收购。

2021年4月26日，公司召开第五届董事会第四十一次会议审议通过了《关于延期收购浙江筑望科技有限公司股权的议案》。基于公司的业务发展规划及投融资安排，拟同意公司签订《广西国富创新医疗健康产业基金合伙企业（有限合伙）与皇氏集团股份有限公司关于浙江筑望科技有限公司股权投资事项之延期收购协议》，对广西国富创新医疗健康产业基金合伙企业（有限合伙）（以下简称“国富创新”）持有的目标公司 17.2%股权的收购期限延长至 2022年1月31日。公司和目标公司确保国富创新在从本协议签署日起至国富创新退出目标公司之日暨持有目标公司股权期间，至少每半年从目标公司取得一次现金分红收益，约定国富创新 2021年4月20日的收益金额为 622 万元（包含《差额补足和远期收购协议》约定的 2020年10月21日至 2021年4月20日之间产生的 340 万元的现金分红）；2021年10月20日的收益金额为 282 万元，否则，公司承担差额补足义务。皇氏集团华南乳品有限公司对上述事项承担连带责任。同时，授权管理层办理本次延期收购的相关事宜。

## 十二、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

无。

### 2、利润分配情况

公司于2021年4月28日第五届董事会第四十二次会议审议通过的《公司2020年度利润分配预案》，公司2020年度利润分配预案为：不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

### 3、其他重要的资产负债表日后非调整事项

无。

### 十三、其他重要事项

#### 1、终止经营

无。

#### 2、分部信息

##### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- ①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- ②管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- ③能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以行业分部为基础确定报告分部，与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

##### (2) 报告分部的财务信息

项目	食品制造	信息服务、信息工程	文化传媒	分部间抵销	合计
主营业务收入	1,651,330,995.20	14,478,456.05	523,967,722.17	1,134,087.72	2,188,643,085.70
主营业务成本	1,273,532,456.58	7,076,168.49	419,427,956.62	-	1,700,036,581.69
资产总额	5,413,669,422.59	28,495,725.10	1,357,556,602.15	740,973,166.95	6,058,748,582.89
负债总额	3,492,851,322.86	23,760,832.38	959,437,455.40	740,973,166.95	3,735,076,443.69

#### 3、其他对投资者决策有影响的重要事项

截止 2020 年 12 月 31 日公司的控股股东黄嘉棣先生持有公司股份共 263,023,388 股，占公司总股本的 31.40%，其中处于质押状态的股份累积数为 171,482,000 股，占其所持公司股份总数的 65.20%，占公司总股本 837,640,035 股的比例为 20.47%。

## 十四、公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 按账龄披露

项目	年末余额	年初余额
1 年以内	68,519,377.76	79,448,258.56
1 至 2 年	2,207,083.80	8,298,184.98
2 至 3 年	7,226,251.01	6,841,720.70
3 年以上	37,159,957.63	50,749,175.78
小计	115,112,670.20	145,337,340.02
减：坏账准备	21,872,848.40	29,576,047.40
合计	93,239,821.80	115,761,292.62

## (2) 按坏账计提方法分类披露

类别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	503,427.13	0.44	503,427.13	100.00	
其中：单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项	503,427.13	0.44	503,427.13	100.00	
按组合计提坏账准备	114,609,243.07	99.56	21,369,421.27	18.65	93,239,821.80
其中：账龄分析法组合	91,929,779.34	79.86	21,369,421.27	23.25	70,560,358.07
合并关联方组合	22,679,463.73	19.70			22,679,463.73
合计	115,112,670.20	100.00	21,872,848.40	19.00	93,239,821.80

(续)

类别	年初余额
----	------

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	503,427.13	0.35	503,427.13	100.00	
其中：单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项	503,427.13	0.35	503,427.13	100.00	
按组合计提坏账准备	144,833,912.89	99.65	29,072,620.27	20.07	115,761,292.62
其中：账龄分析法组合	123,771,764.47	85.16	29,072,620.27	23.49	94,699,144.20
合并关联方组合	21,062,148.42	14.49			21,062,148.42
合计	145,337,340.02	100.00	29,576,047.40	20.35	115,761,292.62

## 按单项计提坏账准备

名称	年末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项	503,427.13	503,427.13	100.00	预计无法收回
合计	503,427.13	503,427.13	100.00	

## 按组合计提项目：账龄分析法组合

账龄	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	45,839,914.03	1,375,197.42	3.00
1-2 年	2,207,083.80	220,708.38	10.00
2-3 年	7,226,251.01	1,445,250.20	20.00
3 年以上	36,656,530.50	18,328,265.27	50.00
合计	91,929,779.34	21,369,421.27	23.25

## (3) 坏账准备情况

名称	年初余额	本年变动金额	年末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	其他	
按单项计提坏账准备	503,427.13				503,427.13
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	503,427.13				503,427.13
按组合计提坏账准备	29,072,620.27		7,703,199.00		21,369,421.27
其中：账龄分析法组合	29,072,620.27		7,703,199.00		21,369,421.27
合计	29,576,047.40		7,703,199.00		21,872,848.40

## (4) 本年实际核销的应收账款情况

无。

## (5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

本公司本年按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额为 61,217,537.90 元，占应收账款年末余额合计数的比例为 53.18%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 1,360,482.84 元。

## (6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款。

## 2、其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收利息	25,062,246.58	22,354,849.32
应收股利	74,732,286.89	76,232,286.89
其他应收款	1,165,434,925.00	1,087,335,976.84
合计	1,265,229,458.47	1,185,923,113.05

## (1) 应收利息

项目	年末余额	年初余额
北京北广传媒高清电视有限公司	25,062,246.58	22,354,849.32
合计	25,062,246.58	22,354,849.32

## (2) 应收股利

项目	年末余额	年初余额
浙江筑望科技有限公司	74,732,286.89	76,232,286.89
合计	74,732,286.89	76,232,286.89

## (3) 其他应收款

## 1) 按账龄披露

项目	年末余额	年初余额
1 年以内	1,149,450,603.50	665,112,898.69
1 至 2 年	5,727,050.94	450,037,878.40
2 至 3 年	3,593,548.80	13,276,500.20
3 年以上	18,893,913.62	16,698,415.48
小计	1,177,665,116.86	1,145,125,692.77
减：坏账准备	12,230,191.86	57,789,715.93
合计	1,165,434,925.00	1,087,335,976.84

## 2) 按款项性质分类情况

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
合并范围内关联方往来款	1,124,077,893.75	629,577,999.25
股权转让款		430,570,950.00
往来款	40,811,661.03	71,347,075.16
押金	278,628.40	3,972,583.71
备用金	12,496,933.68	9,657,084.65
合计	1,177,665,116.86	1,145,125,692.77

## 3) 坏账准备计提情况



坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	年末余额
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2020 年 1 月 1 日余额	55,905,696.49		1,884,019.44	57,789,715.93
本年计提				
本年转回	45,559,524.07			45,559,524.07
本年转销				
本年核销				
其他变动				
2020 年 12 月 31 日余额	10,346,172.42		1,884,019.44	12,230,191.86

#### 4) 坏账准备情况

名称	年初余额	本年变动金额			年末余额
		计提	收回或转回	其他	
按单项计提坏账准备	1,884,019.44				1,884,019.44
其中：单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	1,884,019.44				1,884,019.44
按组合计提坏账准备	55,905,696.49		45,559,524.07		10,346,172.42
其中：账龄分析法组合	55,905,696.49		45,559,524.07		10,346,172.42
合计	57,789,715.93		45,559,524.07		12,230,191.86

#### 5) 本年实际核销的其他应收款情况

无。

#### 6) 按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例 (%)	坏账准备年末余额
------	------	------	----	----------------------	----------

第 1 名	往来款	443,570,000.00	1 年以内	37.67
第 2 名	往来款	206,919,000.00	1 年以内	17.57
第 3 名	往来款	142,271,533.33	1 年以内	12.08
第 4 名	往来款	87,830,285.43	1 年以内	7.46
第 5 名	往来款	79,528,048.00	1 年以内	6.75
合计		960,118,866.76		81.53

### 7) 涉及政府补助的应收款项

无。

### 8) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无。

### 9) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无。

## 3、长期股权投资

### (1) 长期股权投资分类

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,921,969,567.75	180,774,300.00	1,741,195,267.75	1,655,799,974.75		1,655,799,974.75
对联营、合营企业投资	642,482,806.90		642,482,806.90	644,261,200.82		644,261,200.82
合计	2,564,452,374.65	180,774,300.00	2,383,678,074.65	2,300,061,175.57		2,300,061,175.57

### (2) 对子公司投资

被投资单位	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提减值准备	减值准备年末余额
浙江筑望科技有限公司	338,500,000.00			338,500,000.00	180,774,300.00	180,774,300.00
浙江完美在线网络科技有限公司	336,000,000.00			336,000,000.00		

被投资单位	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提减值准备	减值准备年末余额
西藏皇氏投资管理有限公司	35,040,000.00			35,040,000.00		
广西皇氏田东生态农业有限公司	20,000,000.00	70,000,000.00		90,000,000.00		
皇氏广西贸易有限公司	50,000,000.00			50,000,000.00		
广西新皇传媒有限公司	17,550,000.00			17,550,000.00		
上思皇氏乳业畜牧发展有限公司	13,328,195.37			13,328,195.37		
皇氏来宾乳业有限公司	14,999,851.00			14,999,851.00		
四川皇氏甲天下食品有限公司	10,200,000.00			10,200,000.00		
广西皇氏甲天下奶水牛开发有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
南宁市馥嘉园林科技有限公司	6,000,000.00			6,000,000.00		
广西柳州皇氏甲天下乳业有限责任公司	5,000,000.00			5,000,000.00		
广西皇氏甲天下农业生态开发有限公司	4,871,723.08			4,871,723.08		
广西皇氏甲天下畜牧有限公司	4,000,000.00			4,000,000.00		
深圳皇氏甲天下乳业有限公司	2,000,000.00			2,000,000.00		
广西酷乐创网络科技有限公司	2,000,000.00			2,000,000.00		
香港皇氏国际贸易有限公司	8,325.70			8,325.70		
广西皇氏新鲜屋食品有限公司	4,013,179.60			4,013,179.60		
皇氏集团（广西）乳业控股有限公司	670,438,700.00	20,000.00		670,458,700.00		
皇氏巴马益生菌生物科技有限公司	10,000,000.00	50,810,000.00		60,810,000.00		
广西皇氏产业园开发有限公司	1,350,000.00	145,339,593.00		146,689,593.00		
皇氏数智有限公司	100,000,000.00			100,000,000.00		
广西玖讯食品科技有限公司	500,000.00			500,000.00		
合计	1,655,799,974.75	266,169,593.00		1,921,969,567.75	180,774,300.00	180,774,300.00

## (3) 对联营、合营企业投资

被投资单位	年初余额	本年增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动
联营企业						
杭州遥指科技有限公司	11,544,390.56			-445,098.48	-	-
浙江臻品悦动网络科技有限公司	39,361,908.41			154,074.05	-	-
泰安数智城市运营有限公司	593,354,901.85			-1,487,369.49		
合计	644,261,200.82			-1,778,393.92	-	-

(续)

被投资单位	本年增减变动			年末余额	减值准备年末余额
	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
联营企业					
杭州遥指科技有限公司				11,099,292.08	-
浙江臻品悦动网络科技有限公司				39,515,982.46	-
泰安数智城市运营有限公司				591,867,532.36	
合计				642,482,806.90	-

## 4、营业收入、营业成本

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务			38,266,905.48	34,612,241.80
其他业务	424,810,428.81	413,059,055.36	237,472,071.82	226,691,607.60
合计	424,810,428.81	413,059,055.36	275,738,977.30	261,303,849.40

## 5、投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
成本法核算的长期股权投资收益		528,111,613.69
权益法核算的长期股权投资收益	-1,778,393.92	135,604.75
其他权益工具投资在持有期间的投资收益	567,824.69	585,456.36
合计	-1,210,569.23	528,832,674.80

## 十五、补充资料

### 1、 本年非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	8,490,057.96	
越权审批，或无正式批准文件，或偶发的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助，但与企业正常经营业务密切相关，符合国家政策规定，按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	41,147,097.24	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	22,375,713.30	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司年初至合并日的当期净损益		

项目	金额	说明
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,508,117.10	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,818,768.75	
小计	72,323,520.15	
所得税影响额	12,682,979.57	
少数股东权益影响额（税后）	4,427,454.07	
合计	55,213,086.51	

注：非经常性损益项目中的数字“+”表示收益及收入，“-”表示损失或支出。

本公司对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告[2008]43号）的规定执行。

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-6.45%	-0.16	-0.16
扣除非经常损益后归属于普通股股东的净利润	-9.06%	-0.23	-0.23

## 第十三节 备查文件目录

- （一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- （二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- （三）报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- （四）载有董事长签名的2020年年度报告文本原件。
- （五）以上备查文件的备置地点：公司董事会秘书办公室。

皇氏集团股份有限公司

董事长：黄嘉棣

二〇二一年四月三十日