

证券代码：002470

证券简称：*ST 金正大

公告编号：2021-036

金正大生态工程集团股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名

非标准审计意见提示

适用 不适用

大信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具了非标准审计意见的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	*ST 金正	股票代码	002470
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）			
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	万连步	杨春菊	
办公地址	山东省临沭县兴大西街 19 号	山东省临沭县兴大西街 19 号	
电话	0539-7198691	0539-7198691	
电子信箱	jzd@kingenta.com	yangchunju@kingenta.com	

注：若报告期初至报告披露日期间公司股票简称发生变更，还应当同时披露变更前的股票简称。

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司从事的主要业务及业务情况

公司的主营业务为复合肥、缓控释肥、硝基肥、水溶肥、生物肥、土壤调理剂等土壤所需全系列产品的研发、生产和销售以及为种植户提供相关的种植业解决方案服务。

（1）新型肥料业务

公司先后在山东临沭、山东菏泽、安徽长丰、河南驻马店、辽宁铁岭、贵州瓮安、云南晋宁、广东英德、新疆阿克苏、新疆阜康等地建有生产基地。公司的产品覆盖普通复合肥、缓控释肥、硝基复合肥、水溶性肥、生物菌肥、有机肥、有机-无机复混肥料、植物生长调理剂、土壤调理剂等，覆盖12大类100多种产品，在我国肥料企业中，肥料品种最为丰富。

（2）土壤改良业务

在我国，酸性土、盐碱土面积已占耕地面积60%以上，耕地现状严峻，土壤质量严重退化，有机质下降，养分不均衡，土壤多样性低。

作为世界亲土种植联盟的积极参与方和中国合作伙伴，公司将推动亲土种植理念在中国实施落地，实现种植与环保并举，推动种植业可持续发展。通过“土壤改良、减肥增效、品质提升、综合管理”等一系列切实改善耕地土壤质量的举措，达到“富养天下”目标。通过亲土种植解决方案真正让优质土壤成为农民的金饭碗，成为乡村振兴、质量兴农、绿色兴农战略的重要基石，谱写全球农业可持续发展的“中国方案”。

通过亲土种植系列产品推广及亲土种植解决方案实施，公司力争成为农村耕地的守望者、农业质量的建设者、农民致富的同行者、绿色发展的践行者。

（3）农业服务业务

在农资行业面临严峻的挑战的同时，农业现代化加速、农业结构调整和土地流转推动新型农业经营主体发展，加速了对农业服务的需求，未来的农资行业竞争将是终端的竞争，终端竞争在很大程度上将是服务的竞争，服务已成为市场突围的关键所在。同时，随着我国居民生活水平的不断提升，消费者对农产品绿色、安全、品质、可追溯性的要求越来越高，引导农民种植升级、助力农作物品质提升、打造优质品牌农产品将成为趋势。

（二）公司所处行业的发展阶段及公司地位

公司所处的行业是复合肥行业及农业服务行业。复合肥行业是国家重点支持行业，是保证粮食安全和提高农民收入的重要行业。农业服务行业作为现代农业的重要内容，不仅在推动现代农业发展中担当着重要的角色，也是建设现代农业的一个重要切入点。

1、复合肥行业的发展阶段及公司所处行业地位

（1）复合肥行业的发展阶段

当前阶段肥料行业呈现出：（1）化肥零增长、负增长，现代农业需求和资源环境约束，复合肥产量与消费再创新低，但在作物专用肥、土壤健康、生物防治用肥等方面，结构性增长较快；（2）经济作物比重增加，品质要求更高，产量要求其次，改土养地、减肥/药增效，农产品品质提升产品受到农户的追捧，产品结构调整加快，增效提质加速，肥料增效措施和手段更加多样化，提质增效成为企业共识；（3）供给侧改革与环保持续发力，绿色发展成为企业的核心竞争力，加上用户结构的改变，倒逼中小落后企业逐渐退出市场，产能继续出清，产业集中度进一步得到提高，带动肥料行业向科技型、高环保的健康方向发展；（4）用户由小变大成“三级体系”，但是分散还是基本面，规模种植和分散种植并存，产品、服务需求多样化，高效、专用、性价比高的产品和定制化、全程化、一站式的专业贴身服务将成为市场驱动力；（5）行业兼并重组步伐加快，优化企业资源配置，实现强强联合和资源协同，有力提高了综合竞争力，复合肥行业乃至农资行业正向着全产业链、农业综合服务方向发展，企业加速产业闭环，介入农产品上行，重构农服体系；（6）粮价回暖，种植面积提升，农业用肥势头强劲。

作为新型复合肥企业，我们在技术、人才、渠道、资源整合等方面有着巨大的领先优势，以上复合肥行业呈现特点使我们面临着巨大的发展机遇。

（2）公司所处复合肥行业地位

作为复合肥企业，公司的传统肥料、新型肥料以及土壤改良产品在技术和市场占有率方面居国内领先地位，具有较强

的竞争优势。

2、农业服务行业的发展阶段及公司所处行业地位

(1) 农业服务行业的发展阶段

农业服务业作为现代农业的重要内容，不仅在推动现代农业发展中担当着重要的角色，也是建设现代农业的一个重要切入点。从我国农业发展阶段来看，目前也已进入政策与资本助推转型的关键时期。我国农业也已到了加速现代化的关键阶段，其体现形式主要为通过种植规模化与现代农业服务，大幅提升劳动效率与土地效率。现代农业服务产业发展前景广阔，当农资需求消费曲线出现拐点后，处于农资产业链企业向农业服务转型就将成为必然趋势。

我国农业服务业发展处于关键时期，我国农业服务业的未来发展趋势：一是系统化。在农业产业更加重视通过延长产业链来提升价值链，进而实现农业产业升级和竞争力提高的背景下，农业服务业将快速突破分割式发展的低效率困境，以农业全产业链为基础实现链条式延伸，表现出日益增强的系统化特征。二是集群化。由于农业产业规模扩张和农业产业园区建设提速带来多元化服务需求在地域空间上的相对集中，会改变传统农业服务业分散化发展的现状，逐步向集群化布局、宽领域拓展的方向推进。三是智能化。物联网、互联网、大数据等深刻影响并全面提速我国农业的现代化进程，与之相适应，其对农业服务业发展的类型、方式、路径同样会同步产生重要影响，农业服务业集成性运营模式的不断创新和智能化水平的迅速提升，将成为一个共同性基本趋势。四是融合化。当前农业产业融合处于不断加快和深化的过程中，城乡间开放度扩大和要素流动性增强是推动农业产业融合水平持续提升的重要动因。

(2) 公司所处农业服务行业地位

公司在资源整合、渠道、技术、人才、终端客户等方面有巨大的领先优势，在向现代化农业服务转型的过程中，有巨大的先发优势。

为顺应农业发展趋势，积极响应国家号召，2017年7月18日，由公司发起并参股，世界银行集团国际金融公司(IFC)、华夏银行、亚洲开发银行共同参与的中国首家现代农业服务平台金丰农业服务有限公司正式创立。

2020年公司成立山东天成农业有限公司，为经济作物种植户提供从种植到农产品销售全链条的农业服务，提升经济作物种植区的的服务力，为经济作物提供产、供、销综合一体化服务。山东天成农业有限公司将与种苗公司、农药公司、机械公司等开展紧密合作，充分发挥公司在土壤改良、减肥增效、全程营养、品质提升领域的研发与技术优势，共同为种植户提供营养管理方案、植保服务方案、品质提升方案、机械服务方案，加快种植先进技术与装备的应用，促进种植规模化，加速种植结构的调整，提高合作伙伴和种植户经营能力。通过前期农产品品质提升，打造高端果蔬产品品质标准，建立高端农产品标准化体系；依托在农业行业的品牌影响力，打造消费者信得过的品牌产品，建立品牌影响力；依托农业服务触角延伸到最后一公里的渠道优势，构建新营销模式，建立农资服务和果蔬销售平台，完成品牌农产品的销售渠道建设。

(三) 公司的主要产品

1、主要产品及用途

(1) 普通复合肥：指经过化学反应和（或）物理反应加工制成的含有作物主要营养元素氮、磷、钾两种或两种以上养分的肥料。对于平衡施肥，提高肥料利用率，促进作物的高产稳产和品质有着十分重要的作用。

(2) 缓控释肥料：以各种调控机制使其养分最初释放延缓，延长植物对其有效养分吸收利用的有效期，使其养分按照设定的释放率和释放期缓慢或控制释放的肥料。具有提高化肥利用率、减少使用量与施肥次数、降低生产成本、减少环境污染、提高农作物产品品质等优点，突出特点是其释放率和释放期与作物生长规律有机结合，从而使肥料养分有效利用率提高。

(3) 硝基复合肥：含有氨态氮、硝态氮及有效磷、钾等元素的高浓度复合肥料，具有肥效快、吸收率高、抗土壤板结的特点，主要适用于烟草、玉米、瓜果、蔬菜、果树等经济作物以及偏碱性土壤、喀斯特地貌地区。

(4) 水溶性肥料：一种可以完全溶于水的多元复合肥料，它能迅速地溶解于水中，更容易被作物吸收，而且其吸收利用率相对较高，更为关键的是它可以应用于喷滴灌等设施农业，实现水肥一体化，达到省水省肥省工的效能。

(5) 土壤调理剂：是一种主要用于改良土壤的物理、化学和生物性质，使其更适宜于植物生长。具有保墒和增温作用，可以有效地提高土壤墒情，增加耕层地温，使作物生育期提早2~7天，土壤湿度增加5%左右。同时还能改良土壤结构，协调土壤水、肥、气、热及生物之间的关系，防止水土流失，增强渠道防渗能力，抑制土壤次生盐渍化，提高沙荒地的开发利用。主要适用于我国北方干旱、半干旱和作物生育期积温不足的地区，以及土壤结构差的土壤，特别是缺水严重的旱地和坡沙地、盐碱地。

注：公司应当对报告期公司从事的主要业务进行简要介绍，包括报告期公司所从事的主要业务和主要产品简介、行业发展变化、市场竞争格局以及公司行业地位等内容。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	9,354,986,043.85	11,308,871,930.00	-17.28%	15,481,574,104.98
归属于上市公司股东的净利润	-3,366,308,989.54	-683,163,953.97	-392.75%	421,438,192.07
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-3,360,704,833.12	-737,080,956.92	-355.95%	362,188,384.09
经营活动产生的现金流量净额	-1,365,664,119.54	-1,099,096,675.47	-24.25%	-1,537,598,284.89
基本每股收益（元/股）	-1.02	-0.21	-385.71%	0.130
稀释每股收益（元/股）	-1.02	-0.21	-385.71%	0.130
加权平均净资产收益率	-41.79%	-6.75%	-35.01%	4.44%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	17,903,964,654.33	22,801,048,957.64	-21.48%	22,609,574,967.94
归属于上市公司股东的净资产	6,305,380,168.09	9,738,516,305.43	-35.25%	10,455,313,552.26

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,591,778,373.64	2,994,583,656.11	2,108,437,771.72	1,660,186,242.38
归属于上市公司股东的净利润	26,080,852.94	5,438,176.42	-344,190,932.32	-3,053,637,086.58
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	19,962,935.83	-7,427,554.31	-357,873,248.31	-3,015,366,966.33
经营活动产生的现金流量净额	-796,543,266.24	323,664,347.19	-58,403,227.48	-834,381,973.01

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	61,831	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	59,718	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
临沂金正大投资控股有限公司	境内非国有法人	34.00%	1,117,274,529		质押	1,116,789,516	
					冻结	1,117,274,529	
万连步	境内自然人	11.69%	384,100,000	384,100,000	质押	384,100,000	
					冻结	384,100,000	
中国农业产业发展基金有限公司	国有法人	1.52%	49,794,238				
北京东富汇通投资管理中心（有限合伙）—东富和通（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	其他	1.46%	47,944,238				
汕头汇晟投资有限公司	境内非国有法人	0.78%	25,570,000				
鑫牛润瀛（天津）股权投资基金管理有限公司—北京京粮鑫牛润瀛股权投资基金（有限合伙）	其他	0.51%	16,598,079				
房志强	境内自然人	0.40%	13,000,004				
许文利	境内自然人	0.32%	10,578,100				
现代种业发展基金有限公司	国有法人	0.30%	9,958,847				

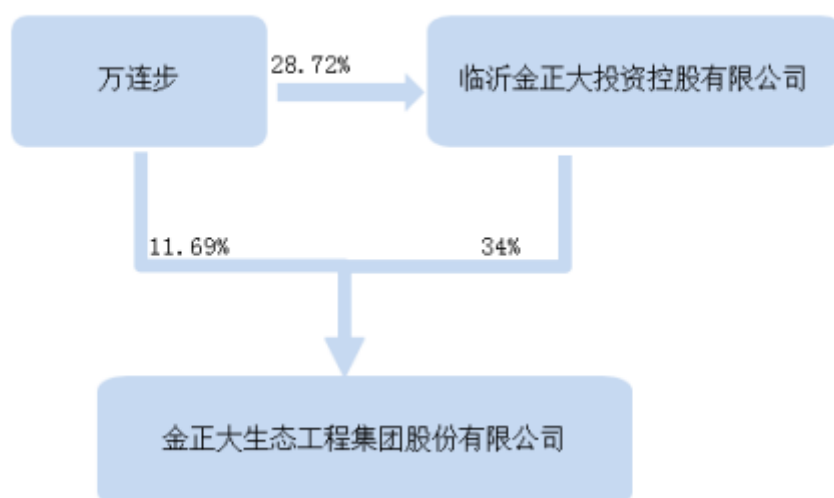
毛家传	境内自然人	0.30%	9,898,000		
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述股东中，万连步为实际控制人，为控股股东临沂金正大投资控股有限公司的大股东，存在关联关系及一致行动人可能性。除此之外，未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人的情形。			
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		无			

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

单位：股

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券
否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年，受全球新冠疫情影响，国内外经济下行压力加大。公司在董事会的带领下，全体金正大人聚力拼搏，不断求新求变，努力转型升级谋求长远发展，对内实施严格防疫措施促进复工复产，对外积极拓展国内、国外销售市场。

报告期内，实现营业收入935,498.60万元，归属于上市公司股东的净利润为-336,630.90万元，与上年同期相比，营业收入下降17.28%，归属于上市公司股东的净利润下降392.75%。

报告期内，公司主要业务经营情况如下：

一是坚定不移地推进种植业产业链打造，为种植业高质量发展服好务。

围绕种植业，充分利用公司技术先进、品类齐全的产品体系，以及“改土养地、全程营养、品质提升”三位一体的亲土种植解决方案和为种植户提供从种到收的农业全程服务。营销系统围绕经作突破，聚焦“建、拓、招”，进行营销渠道布局、会员招募，针对品牌定位，通过品质提升中国行、减肥增效科普行、土壤健康大讲堂等活动，推动营销新一轮转型突破。

二是坚定不移地推动产业服务业务的快速发展，为行业转型升级服好务。

坚持“科学至上、创新引领”的方针，推动新技术、新项目、新产品的成果转化，推动新产能的全面释放，使技术优势切实转化为服务优势、市场优势。加大磷资源清洁生产技术的输出，致力于推动磷肥行业的清洁生产，加快化肥增效新技术、新产品的推广应用，全面推广稳定性肥料、缓释肥料、控释肥料以及特种增效肥料等新技术、新产品。2020年，公司通过举办“三减三提升”生态种植推广会，推广减肥增效技术。积极参与肥料产品的国家标准修订，主导修订的三项肥料国家标准获国家市场监督管理总局（国家标准化管理委员会）批准公布，并于2021年6月实施。金正大公司被全国肥料和土壤调理剂标准化技术委员会授予“突出贡献单位称号”。另外，2020年，工业和信息化部公示了第五批绿色制造名单，其中广东金正大复合肥产品成功入选“绿色设计产品名单”，这是继金正大集团成功入选绿色工厂，以及旗下肥料产品入选“绿色设计产品”之后，公司获得的又一殊荣。公司通过在全行业推广减肥增效产品与技术服务方案，实现我国化肥减量使用的目标，促进生态农业建设和农业可持续发展。

三是积极引进战略投资者，着力化解风险。

2020年12月24日，公司与临沂城市建设投资集团有限公司、临沭城乡建设投资集团有限公司签定战略合作协议，按照协议，临沂城市建设投资集团有限公司、临沭城乡建设投资集团有限公司将共同组建纾困基金、战略投资公司，通过提供融资、参与债务重组等方式解决公司的融资需求，以保障企业充足的流动性。引进上述战略投资者，为公司化解风险、走出困境带来了实质性的进展。

四是推进规范化管理改进，为公司健康发展夯实基础。

2020年，公司严格按照上市公司规范要求，针对内部控制存在的问题，积极采取措施，进行整改，进一步完善公司治理结构，建立健全内控管理体系，提升内部管控能力，提高公司规范运作水平及运营效率。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
普通复合肥	3,279,460,009.87	363,608,646.22	11.09%	-28.26%	-41.41%	-2.49%
控释复合肥	359,352,219.54	43,391,765.36	12.07%	-25.81%	-44.36%	-4.03%
硝基复合肥	536,685,503.30	41,645,813.03	7.76%	-34.39%	-69.38%	-8.87%
磷酸一铵	782,974,362.26	129,785,839.40	16.58%	-13.99%	-44.97%	-9.33%
其他原料化肥	694,123,464.46	-54,577,390.64	-7.86%	-34.08%	-19.65%	-1.41%
水溶肥	376,668,657.69	75,377,702.12	20.01%	-24.84%	-63.11%	-20.76%

盆栽土	1,222,087,557.26	427,662,824.64	34.99%	22.64%	-5.73%	-10.53%
植保肥料	1,224,316,099.40	112,688,403.12	9.20%	-0.07%	-63.43%	-15.95%
植保产品	622,262,168.18	206,451,034.70	33.18%	18.81%	-15.81%	-13.64%
草坪种子	193,214,293.53	21,296,808.67	11.02%	48.98%	-49.17%	-21.28%
其他业务	63,841,708.36	35,099,950.37	54.98%	-33.36%	-4.73%	16.52%

注：对占公司主营业务收入或主营业务利润 10% 以上的产品，分别列示其营业收入及营业利润，并提示其中是否存在变化。

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 会计政策变更及依据

财政部于2017年颁布了修订后的《企业会计准则第 14 号—收入》（以下简称“新收入准则”）。本公司于2020年1月1日起执行新收入准则以及通知，对会计政策相关内容进行调整。

新收入准则取代了财政部于2006年颁布的《企业会计准则第14号—收入》及《企业会计准则第15号—建造合同》（统称“原收入准则”）。在原收入准则下，本公司以风险报酬转移作为收入确认时点的判断标准。新收入准则引入了收入确认计量的“五步法”，并针对特定交易或事项提供了更多的指引，在新收入准则下，本公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准，具体收入确认和计量的会计政策参见附注三、（二十三）。

本公司根据首次执行新收入准则的累计影响数，调整2020年1月1日的留存收益及财务报表相关项目金额，对可比期间信息不予调整，本公司仅对在首次执行日尚未完成的合同的累计影响数进行调整。

2. 会计政策变更的影响

本公司执行新收入准则对2020年1月1日合并资产负债表及母公司资产负债表各项目的的影响汇总如下：
单位（元）

合并资产负债表项目	会计政策变更前2019年12月31日余额	新收入准则影响	会计政策变更后2020年1月1日余额
负债：			

预收账款	873,080,301.86	-873,080,301.86	
合同负债		807,713,737.39	807,713,737.39
其他流动负债		65,366,564.47	65,366,564.47

母公司资产负债表项目	会计政策变更前2019年12月31日余额	新收入准则影响	会计政策变更后2020年1月1日余额
负债：			
预收账款	114,003,934.11	-114,003,934.11	
合同负债		106,279,076.94	106,279,076.94
其他流动负债		7,724,857.17	7,724,857.17

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内，公司投资新设全资子公司金正大（山东）进出口有限公司、施诺德特肥技术开发有限公司、山东天成农业有限公司；控股子公司广东清远金正大农业研究院有限公司；全资孙公司山东天成农业服务有限公司、山东天成壹品果蔬有限公司、安徽中测质量检验检测有限公司、金正大（天津）国际贸易有限公司、金正大（天津）工程科技有限公司、山东圣科特农业科技有限公司、山东微力丰农业服务有限公司。上述11家公司本期均纳入合并范围。

2019年12月19日金正大召开2019年第三次临时股东大会，审议并通过了《关于调整控股子公司金丰农业服务有限公司投资结构暨关联交易的议案》，调整金丰农业服务有限公司董事会结构，并修改合资合同、公司章程。调整后金正大在金丰公社经营管理事项上不再拥有决定权，且委派董事不再占有董事会的半数以上，公司对金丰公社不再具有控制权，但是仍然具有重大影响。自2020年1月1日起，公司不再将金丰公社纳入合并报表范围，对其投资改按权益法核算。报告期内，公司因丧失金丰农业服务有限公司控制权，本期合并减少金丰农业服务有限公司及其下属公司金丰公社农业服务有限公司、栖霞金丰公社农业服务有限公司、蒲城县金丰公社农业服务有限公司、枣庄市山亭区金丰公社农业服务有限公司、山东省香斑长农产品有限公司、山东金丰公社果蔬有限公司、山东金丰公社农产品经营有限公司、山东金丰盛华农业科技有限公司、湖北沃夫特生态工程有限公司。

金正大生态工程集团股份有限公司

董事长：万连步

二〇二一年四月二十九日