

公司代码：603816

公司简称：顾家家居

# 顾家家居股份有限公司

## 2020 年年度报告

## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人顾江生、主管会计工作负责人刘春新及会计机构负责人（会计主管人员）高伟琴声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2020年合并财务报表实现归属于上市公司股东的净利润845,467,058.46元。截止2020年12月31日，公司合并财务报表累计可供分配利润为2,688,742,460.04元，母公司财务报表累计可供分配利润为1,271,308,362.00元。

基于以上情况，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币8.20元（含税）。本预案经董事会审议通过后，尚需提交公司股东大会审议。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，详细内容请查阅“第四节经营情况讨论与分析”之公司关于公司未来发展的讨论与分析之可能面对的风险”相关内容。

十一、其他

适用 不适用

## 目录

|      |                        |     |
|------|------------------------|-----|
| 第一节  | 释义.....                | 5   |
| 第二节  | 公司简介和主要财务指标.....       | 8   |
| 第三节  | 公司业务概要.....            | 12  |
| 第四节  | 经营情况讨论与分析.....         | 18  |
| 第五节  | 重要事项.....              | 38  |
| 第六节  | 普通股股份变动及股东情况.....      | 54  |
| 第七节  | 优先股相关情况.....           | 61  |
| 第八节  | 董事、监事、高级管理人员和员工情况..... | 62  |
| 第九节  | 公司治理.....              | 71  |
| 第十节  | 公司债券相关情况.....          | 74  |
| 第十一节 | 财务报告.....              | 75  |
| 第十二节 | 备查文件目录.....            | 188 |

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义      |   |  |
|-------------|---|--|
| 中国证监会       | 指 | 中国证券监督管理委员会  |
| 上交所         | 指 | 上海证券交易所  |
| 《公司法》       | 指 | 《中华人民共和国公司法》   |
| 《证券法》       | 指 | 《中华人民共和国证券法》   |
| 《公司章程》      | 指 | 《顾家家居股份有限公司章程》   |
| 顾家家居、公司、本公司 | 指 | 顾家家居股份有限公司   |
| 庄盛家具        | 指 | 杭州庄盛家具制造有限公司，系公司前身   |
| 顾家工艺        | 指 | 浙江顾家工艺沙发制造有限公司   |
| 海龙家私        | 指 | 杭州海龙家私有限公司，后更名为杭州双策实业投资有限公司                                      |
| 顾家集团、控股股东   | 指 | 顾家集团有限公司   |
| TBHome      | 指 | TB Home Limited  |
| 顾家河北        | 指 | 顾家家居河北有限公司，公司全资子公司   |
| 杭州顾家        | 指 | 杭州顾家工艺家具销售有限公司，公司全资子公司   |
| 南京库卡        | 指 | 南京库卡家具销售有限公司，公司全资子公司   |
| 无锡库佳        | 指 | 无锡库佳家具销售有限公司，公司全资子公司   |
| 常州库卡        | 指 | 常州库卡家具销售有限公司，公司全资子公司（已注销）  |
| 顾家香港        | 指 | 顾家（香港）国际贸易有限公司<br>（KUKA (HK) INT'L TRADE LIMITED），公司全资子公司        |
| 顾家美国        | 指 | KukaFurniture, Inc.，公司全资子公司                                      |
| 顾家德国        | 指 | KukahomeGmbH，公司全资子公司   |
| 顾家艺购        | 指 | 杭州顾家艺购电子商务有限公司，公司全资子公司   |
| 顾家梅林        | 指 | 浙江顾家梅林家居有限公司，公司全资子公司   |
| 广州库佳        | 指 | 广州库佳家具销售有限公司，公司全资子公司   |
| 顾家曲水        | 指 | 顾家家居（曲水）有限公司，公司全资子公司   |
| 顾家椅家        | 指 | 杭州顾家椅家家居有限公司，公司全资子公司（已注销）  |
| 江苏链居        | 指 | 江苏链居网络科技有限公司，公司全资子公司（已注销）  |
| 嘉兴智能        | 指 | 顾家智能家居嘉兴有限公司，公司全资子公司   |
| 适达进出口       | 指 | 适达（香港）进出口有限公司<br>（CHITA (HK) IMPORT&EXPORT CO., LIMITED），公司全资子公司 |
| 南京艺酷        | 指 | 南京艺酷家具销售有限公司，公司全资子公司   |
| 顾家黄冈        | 指 | 顾家家居黄冈有限公司，公司全资子公司   |
| 米檬家居        | 指 | 浙江米檬家居科技有限公司，公司全资子公司   |
| 云冠投资        | 指 | 嘉兴云冠投资有限公司，公司全资子公司   |
| 云居投资        | 指 | 嘉兴云居投资有限公司，公司全资子公司   |
| 云曼投资        | 指 | 嘉兴云曼投资有限公司，公司全资子公司   |
| 云冕投资        | 指 | 嘉兴云冕投资有限公司，公司全资子公司   |
| 库卡咨询        | 指 | 浙江库卡招标咨询有限责任公司，公司全资子公司   |
| 庄盛香港        | 指 | 庄盛（香港）有限公司，公司全资子公司   |
| 顾家宁波        | 指 | 顾家家居（宁波）有限公司，公司全资子公司   |
| 霍尔果斯库佳      | 指 | 霍尔果斯库佳信息科技有限公司，顾家宁波全资子公司   |
| 优先家居        | 指 | 东莞优先家居有限公司，顾家宁波全资子公司   |
| 纳图兹         | 指 | 纳图兹贸易（上海）有限公司，顾家宁波控股子公司  |

|          |   |   |
|----------|---|---|
| 罗福宾士贸易   | 指 | 罗福宾士贸易（上海）有限公司，顾家宁波全资子公司  |
| 浙江库佳     | 指 | 浙江库佳家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司  |
| 顾家香港贸易   | 指 | 顾家（香港）贸易有限公司<br>（KUKA(HK)TRADECO.,LIMITED），公司全资子公司  |
| 庄盛实业越南   | 指 | 庄盛实业（越南）有限公司<br>（JASOMNINDUSTRYVIETNAMCOMPANYLIMITED），顾家香港贸易全资子公司   |
| 庄盛家具越南   | 指 | 庄盛家具（越南）有限公司<br>（JASOMNFURNITUREVIETNAMCOMPANYLIMITED），顾家香港贸易全资子公司  |
| 顾家意大利    | 指 | 顾家家居意大利责任有限公司<br>（KukaHomeItaliaS.r.l），顾家香港贸易全资子公司  |
| 顾家沙发越南   | 指 | 顾家沙发（越南）有限公司<br>（KUKASOFAVIETNAMCOMPANYLIMITED），顾家香港贸易全资子公司   |
| 顾家寝具     | 指 | 杭州顾家寝具有限公司，公司全资子公司  |
| 曲水装饰     | 指 | 曲水顾家家居装饰服务有限公司，顾家寝具全资子公司  |
| 宁波寝具     | 指 | 宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司  |
| 河北寝具     | 指 | 河北顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司  |
| 玺堡家居     | 指 | 泉州玺堡家居科技有限公司，顾家寝具控股子公司  |
| 顾家投资     | 指 | 顾家投资管理有限公司<br>（KUKAINVESTMENTANDMANAGEMENTCO.,LIMITED），公司全资子公司  |
| 罗福宾士     | 指 | RolfBenzAG&Co. KG&RB ManagementAG，顾家投资控股子公司   |
| 班尔奇      | 指 | 班尔奇（上海）家居科技有限公司，由班尔奇家具（上海）有限公司变更名称而来，公司全资子公司  |
| 家吉家居     | 指 | 家吉家居（上海）有限公司，班尔奇控股子公司   |
| 呼和浩特库卡   | 指 | 呼和浩特市库卡家具销售有限公司，公司控股子公司   |
| 顾家智能     | 指 | 杭州顾家智能家居有限公司，公司控股子公司  |
| 宁波智能     | 指 | 宁波名尚智能家居有限公司，顾家智能全资子公司  |
| 曲水智能     | 指 | 曲水顾家智能家居有限公司，顾家智能全资子公司  |
| 领尚美居     | 指 | 浙江领尚美居家居有限公司，公司控股子公司  |
| 杭州领尚     | 指 | 杭州领尚美居家居有限公司，领尚美居全资子公司  |
| 杭州精效     | 指 | 杭州精效文化创意有限公司，领尚美居全资子公司  |
| 领尚家居     | 指 | 领尚家居（杭州）有限公司，领尚美居控股子公司  |
| 卡文家居     | 指 | 宁波卡文家居有限公司，公司控股子公司  |
| 宽邸家居     | 指 | 杭州宽邸家居有限公司，卡文家居全资子公司  |
| 曲水库卡     | 指 | 曲水库卡功能家具销售有限公司，公司控股子公司  |
| 库卡香港     | 指 | 库卡功能（香港）贸易有限公司<br>（KUKAFUNCTION(HK)TRADECO.,LIMITED），曲水库卡全资子公司  |
| 顾家定制     | 指 | 杭州顾家定制家居有限公司，公司控股子公司  |
| 库卡定制     | 指 | 浙江库卡定制家具销售有限公司，顾家定制全资子公司（已注销）   |
| 黄冈约瑟合伙企业 | 指 | 黄冈约瑟广胜成壹号股权投资基金合伙企业（有限合伙），公司投资合伙企业  |
| 软体家具     | 指 | 主要由弹性材料（如弹簧、蛇簧、拉簧等）和软质材料（如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等），辅以绷结材料（如绷绳、绷带、麻布等）和装饰面料及饰物（如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等）制成的各种软家具。本公司所生产的软体家具主要包括沙发、软床、床垫和餐椅等，其主体架构以木料或五金件为支 |

|     |   |   |
|-----|---|---|
|     |   | 撑，内部通过海绵等软质材料填充，表面经皮或布包覆而成  |
| 标准套 | 指 | 公司生产的沙发、软床、餐椅、床垫等产品规格、型号各异，为规范核算标准，公司制定了统一的产品折算口径，将不同产品按照一定标准折算成“标准套”进行核算   |
| ODM | 指 | OriginalDesignManufacturer 的缩写，品牌商不负责产品的设计研发，而是委托具有设计研发能力的生产商按照品牌商的规格和要求，设计、开发、生产并向品牌商销售的一种产品生产方式。ODM 生产商不拥有品牌，其所生产的产品最终以品牌商的品牌对外销售 |

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

|           |                                     |
|-----------|-------------------------------------|
| 公司的中文名称   | 顾家家居股份有限公司                          |
| 公司的中文简称   | 顾家家居                                |
| 公司的外文名称   | JasonFurniture (Hangzhou) Co., Ltd. |
| 公司的外文名称缩写 | 无                                   |
| 公司的法定代表人  | 顾江生                                 |

### 二、联系人和联系方式

|      | 董事会秘书                   | 证券事务代表                  |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 姓名   | 陈邦灯                     | 周丽娜                     |
| 联系地址 | 浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦    | 浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦    |
| 电话   | 0571-85016806           | 0571-88603816           |
| 传真   | 0571-85016488           | 0571-85016488           |
| 电子信箱 | securities@kukahome.com | securities@kukahome.com |

### 三、基本情况简介

|             |   |
|-------------|---|
| 公司注册地址      | 杭州经济技术开发区11号大街113号  |
| 公司注册地址的邮政编码 | 310018  |
| 公司办公地址      | 浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦  |
| 公司办公地址的邮政编码 | 310017  |
| 公司网址        | <a href="http://www.kukahome.com/">http://www.kukahome.com/</a> |
| 电子信箱        | securities@kukahome.com   |

### 四、信息披露及备置地点

|                     |   |
|---------------------|---|
| 公司选定的信息披露媒体名称       | 中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报   |
| 登载年度报告的中国证监会指定网站的网址 | 上海证券交易所 <a href="http://www.sse.com.cn/">http://www.sse.com.cn/</a> |
| 公司年度报告备置地点          | 浙江省杭州市江干区东宁路599号顾家大厦  |

### 五、公司股票简况

| 公司股票简况 |         |      |        |         |
|--------|---------|------|--------|---------|
| 股票种类   | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码   | 变更前股票简称 |
| A股     | 上海证券交易所 | 顾家家居 | 603816 | 无       |

### 六、其他相关资料

|                   |            |                      |
|-------------------|------------|----------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内）   | 名称         | 天健会计师事务所（特殊普通合伙）     |
|                   | 办公地址       | 杭州市江干区钱江路1366号华润大厦B座 |
|                   | 签字会计师姓名    | 金闻、徐思思               |
| 报告期内履行持续督导职责的保荐机构 | 名称         | 中信建投证券股份有限公司         |
|                   | 办公地址       | 上海市浦东南路528号上海证券大厦北塔  |
|                   | 签字的保荐代表人姓名 | 付新雄、李华筠              |
|                   | 持续督导的期间    | 可转债募集资金持续使用期间        |



## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

| 主要会计数据                 | 2020年             | 2019年             | 本期比上年同期增减 (%)   | 2018年             |
|------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
| 营业收入                   | 12,665,990,727.49 | 11,093,593,126.21 | 14.17           | 9,172,118,015.49  |
| 归属于上市公司股东的净利润          | 845,467,058.46    | 1,161,162,368.24  | -27.19          | 989,359,856.73    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 590,663,135.15    | 848,841,799.51    | -30.42          | 818,307,031.06    |
| 经营活动产生的现金流量净额          | 2,180,405,292.82  | 2,124,141,756.79  | 2.65            | 1,009,503,763.72  |
|                        | 2020年末            | 2019年末            | 本期末比上年同期末增减 (%) | 2018年末            |
| 归属于上市公司股东的净资产          | 6,739,724,202.70  | 5,906,179,908.95  | 14.11           | 4,677,505,784.99  |
| 总资产                    | 13,037,960,940.90 | 12,259,985,166.39 | 6.35            | 10,500,029,872.23 |

## (二) 主要财务指标

| 主要财务指标                   | 2020年 | 2019年 | 本期比上年同期增减 (%) | 2018年 |
|--------------------------|-------|-------|---------------|-------|
| 基本每股收益 (元 / 股)           | 1.39  | 1.98  | -29.80        | 1.68  |
| 稀释每股收益 (元 / 股)           | 1.39  | 1.97  | -29.44        | 1.68  |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股) | 0.97  | 1.44  | -32.64        | 1.39  |
| 加权平均净资产收益率 (%)           | 13.76 | 21.98 | 减少8.22个百分点    | 22.96 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%) | 9.61  | 16.07 | 减少6.46个百分点    | 18.99 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

## (一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

## (二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明:**

□适用 √不适用

**九、2020 年分季度主要财务数据**

单位:元币种:人民币

|                         | 第一季度<br>(1-3 月份) | 第二季度<br>(4-6 月份) | 第三季度<br>(7-9 月份) | 第四季度<br>(10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入                    | 2,287,724,914.92 | 2,573,653,102.74 | 3,683,341,891.54 | 4,121,270,818.29   |
| 归属于上市公司股东的净利润           | 306,628,663.08   | 269,203,849.67   | 433,957,112.90   | -164,322,567.19    |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 207,088,754.35   | 253,308,284.98   | 369,577,455.39   | -239,311,359.57    |
| 经营活动产生的现金流量净额           | -401,125,754.73  | 685,157,218.84   | 823,089,947.11   | 1,073,283,881.60   |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

**十、非经常性损益项目和金额**

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

| 非经常性损益项目  | 2020 年金额       | 附注<br>(如适用) | 2019 年金额       | 2018 年金额       |
|---|----------------|-------------|----------------|----------------|
| 非流动资产处置损益   | -844,782.27    |             | -6,532,098.60  | -2,466,605.49  |
| 计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关,符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外  | 235,453,883.34 |             | 262,980,671.14 | 183,803,517.59 |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费   |                |             | 23,783.64      |                |
| 委托他人投资或管理资产的损益  |                |             | 11,137,826.04  | 47,682,932.55  |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益,以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益 | 38,144,217.22  |             | 99,341,606.89  | -13,725,988.46 |

|                    |                |  |                |                |
|--------------------|----------------|--|----------------|----------------|
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 13,077,421.15  |  | -1,648,058.28  | -10,136,514.59 |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目  | 6,594,370.42   |  | 15,697,653.69  | 256,550.84     |
| 少数股东权益影响额          | -2,397,981.38  |  | -3,039,778.70  | -692,973.86    |
| 所得税影响额             | -35,223,205.17 |  | -65,641,037.09 | -33,668,092.91 |
| 合计                 | 254,803,923.31 |  | 312,320,568.73 | 171,052,825.67 |

## 十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目名称                      | 期初余额             | 期末余额             | 当期变动           | 对当期利润的影响金额     |
|---------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |                  |                  |                |                |
| 其中：债务工具投资                 | 488,354,970.21   | 761,906,137.96   | 273,551,167.75 | 13,008,839.82  |
| 衍生金融资产                    | 4,523,170.00     | 2,954,107.90     | -1,569,062.10  | 20,354,415.72  |
| 其他权益工具投资                  | 1,765,665,690.07 | 1,734,707,793.00 | -30,957,897.07 | 134,449,683.11 |
| 合计                        | 2,258,543,830.28 | 2,499,568,038.86 | 241,024,208.58 | 167,812,938.65 |

## 十二、 其他

□适用 √不适用

### 第三节 公司业务概要

#### 一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

##### （一）公司所从事主要业务

公司以“家”为原点，致力于为全球家庭提供健康、舒适、环保的家居解决方案。自 1982 年创立以来，忠于初心，专注于客餐厅、卧室及全屋定制家居产品的研究、开发、生产和销售；携手事业合作伙伴，为用户提供高品质的产品、高效率的服务、超预期的解决方案，帮助全球家庭享受更加幸福美好的居家生活。

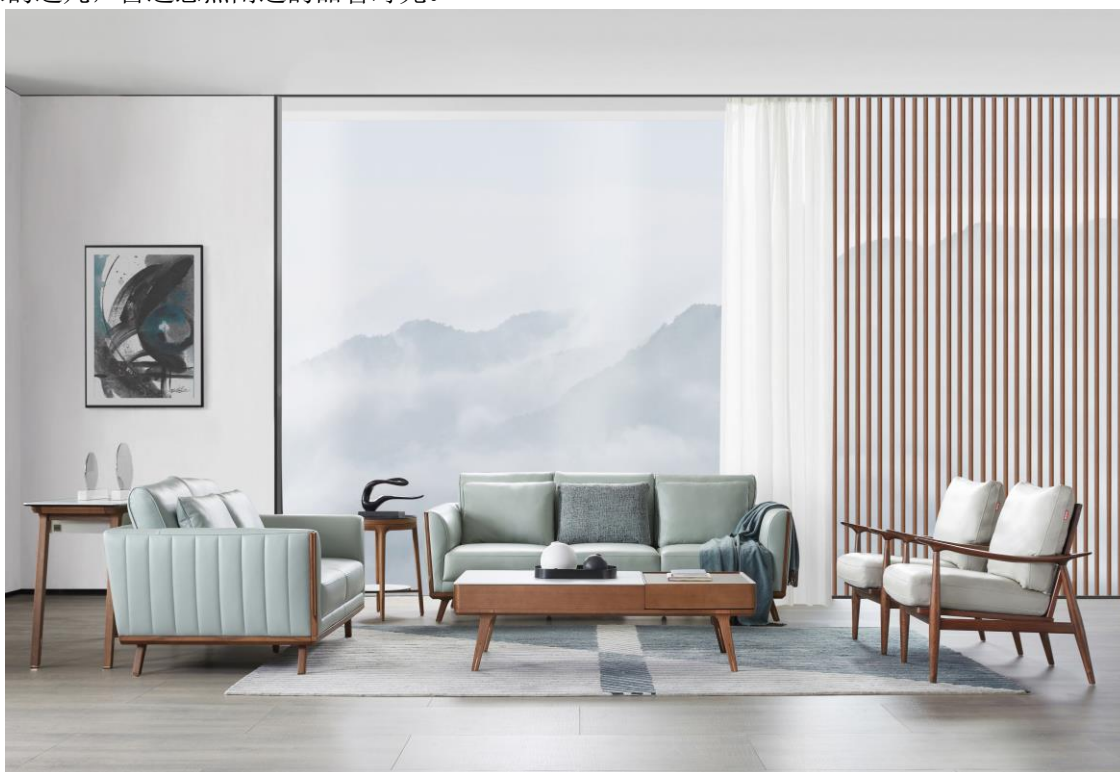
公司产品远销 120 余个国家和地区，拥有 6,000 多家品牌专卖店，为全球超千万家庭提供美好生活。公司旗下拥有“顾家工艺”、“睡眠中心”、“顾家床垫”、“顾家布艺”、“顾家功能”、“全屋定制”六大产品系列，与独立轻时尚品牌“天禧派”，自有品牌“东方荟”（新中式风格家具）、合作品牌“LAZBOY”美国乐至宝功能沙发，收购国内外知名家具品牌：意大利“Natuzzi”、德国“ROLFBENZ”、美式家具品牌“宽邸”、出口床垫品牌“Delandis 玺堡”组成了满足不同消费群体需求的产品矩阵。公司坚持以用户为中心，围绕用户需求持续创新，并创立行业首个家居服务品牌“顾家关爱”，为用户提供一站式全生命周期服务。顾家家居希望通过不断的努力，为大众创造幸福依靠，帮助用户实现理想生活。

- 顾家工艺——茗品拾光

- ◇ 2020 年度中国家居品牌力量榜-设计创新奖

- ◇ 2020 年度软体家居匠心产品奖

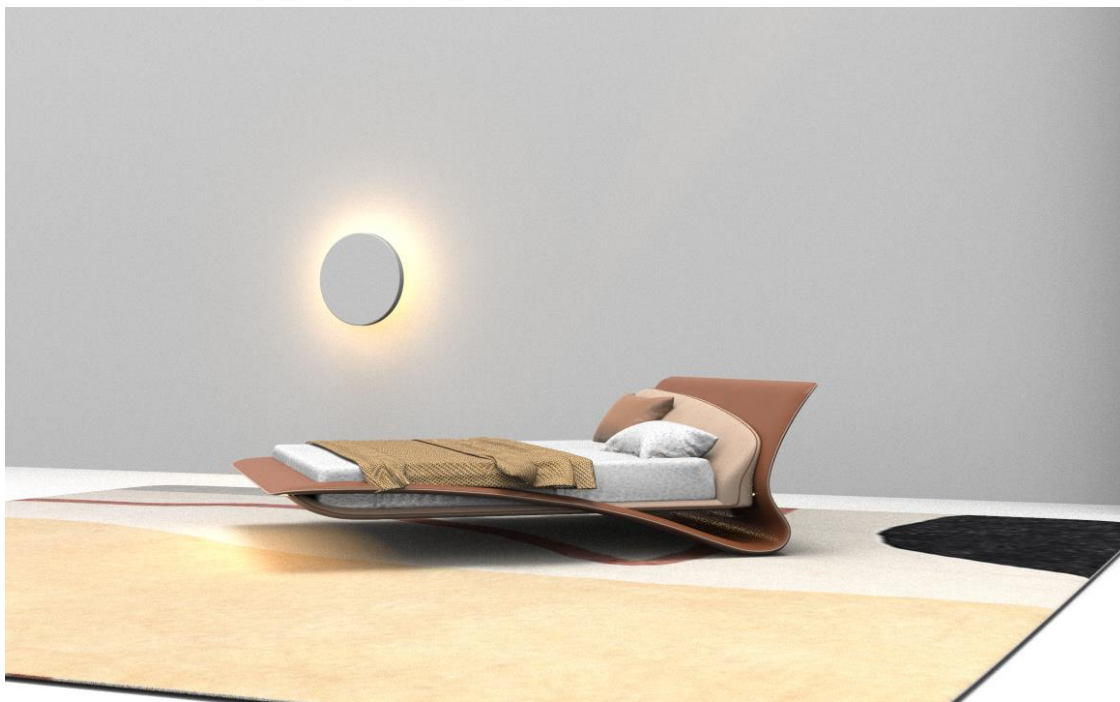
柔韧细腻的头层牛皮，色如雨过天青，呈现淡雅之美；金镶木工艺精雕细琢，源自茶器造型设计，成就细节之美；优质羽绒填充靠包坐垫，享受舒适之美；搭配可收纳可品茶的茶几，可煮水的边几，营造悠然闲适的品茗时光。



- 睡眠中心——夜航船

- ◇ 最佳寝具（软床）金沙奖优秀奖

床尾的悬浮感打破了人们对床的固有印象，用轻盈流畅的线条营造出梦境与现实之间的微妙平衡。床头的曲线造型，既保证了和谐的舒适度，又彰显时尚感，围绕在床头的柔和灯光，也能在夜晚给人带来安全感，这也是科技给我们的生活带来的心灵慰藉。



● 顾家床垫——护脊专家

通过 mini 簧和乳胶的科学组合，搭配整网弹簧的强支撑力，有效减轻腰部、背部及脊椎的压力，同时可保持人体的脊椎曲线的健康，达到双重护脊的效果；改变了传统单一通过弹簧软硬/加棕的方式来实现护脊的效果，通过在腰脊位置增加特殊填充材料，将腰部脊椎保护更加精准。



● 顾家布艺——Mues 缪斯—恒温沙发

- ◇ 深圳国际家具展—金沙奖
- ◇ 最佳软体沙发金奖

基于未来人居生活需求，顾家布艺致力于以创新科技，做智慧人居的先行者。在家居领域首创“恒温”沙发，将宇航服装恒温黑科技首次应用在沙发上，通过相变储能微胶囊技术，以不插电引领低碳生活，打造微气候，呵护人体黄金温度，赋予冬暖夏凉体验。

大胆畅想未来人居生活，打造未来智慧家居生活方式，将“科技家”提前带给消费者，让每个家庭的也可以享受到宇航级别的黑科技智能生活。



● 顾家功能——云梦

一款集现代感与舒适感、几何线条与柔软触感于一体的功能沙发。

①在外观的造型设计采用独特双层捏边设计，从不同维度丰富产品的层次感；在保证外观具有设计感的同时还要考虑用户的使用习惯，扶手贴合手臂的自然放置状态，让人体时刻保持放松的状态；

②靠背形式采用两段式的中高靠背，上小下大，分段式柔软双层舒适靠包设计，秉承人体工程学设计，贴合身体曲线设计，舒缓身体压力，打造解压舒适空间；

③14CM 不妨碍扫地机器人的正常工作；铝合金材质，颜色亮枪色电镀，曲线造型设计金属脚搭配扶手曲线造型，整体呈现出现代的轻巧雅致，简约而不失细节装饰；



● 全屋定制——赛孚系列

◇ 最佳软体沙发金汐奖优秀

融合意式轻奢与现代极简风，搭配金属、大理石、木等多元材质，纯粹高级；门板纹理模拟自然风化地貌，结合进口 UV 高光工艺，抗氧化、防黄变、不褪色；采用无醛级环保 7 号板材，满足 2.7 米一门到顶的定制需求，全方位呵护孕婴家庭；巴斯蒂姆高端收纳系统，打造收纳有方、生活有范的家居生活空间；奥地利进口百隆铰链，保证 200000 次开合顺畅无阻





## （二）公司主要经营模式

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

### 1、设计研发模式

公司建立了以市场需求为导向的设计研发机制，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。公司设计研发团队对房地产市场走势、主流户型、装修风格、软体家具新材料使用、国际流行新元素等进行研究分析，提出具有前瞻性的设计研发创意。

### 2、采购模式

公司的采购主要包括原材料采购和集成产品采购，采购模式以集中采购为主。

**原材料采购：**公司根据内部制定的有关供应商的选择标准对供应商进行甄选；选择确定原材料供应商后，公司定期对其进行跟踪考察，加强事中控制，以确保原材料的品质与交货时间。牛皮、海绵、木材、面料布、重要部件等原材料采取战略合作模式下的集中采购；辅料、包装、标准五金件等原材料采取招标模式下的竞价采购。

**集成产品采购：**公司制定了集成产品供应商资格认证管理规范，定期对集成产品供应商进行评估、甄选和淘汰。公司选定集成产品供应商之后，采用定制化采购模式，由公司提供设计方案，集成产品供应商按照公司提出的款式形象、技术参数、材料品质等要求进行生产并向公司供货。

### 3、生产模式

公司坚持以自主生产为主、外协生产为辅的生产模式。公司的自主生产以订单生产为主、备货生产为辅。公司的外协业务是为了缓解部分产能不足的矛盾，在保证产品质量的基础上，让周边制造企业为本公司贴牌生产部分产品。其中：沙发、床类产品等主打产品基本为自制，集成产品基本为外购。

### 4、销售模式

公司销售包括境内销售与境外销售。报告期内，境内销售主要采取“直营+特许经营”的销售模式，并辅以电子商务、厂家直销等其他销售方式；境外销售主要以 ODM 业务模式为主。

## （三）公司所处行业情况说明

### 1、公司所处行业

依据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所处行业为“C21 家具制造业”；根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司属于“C21 家具制造业”中的“C2190 其他家具制造”，具体细分行业为软体家具行业。

软体家具主要指由弹性材料（如弹簧、蛇簧、拉簧等）和软质材料（如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等），辅以绷结材料（如绷绳、绷带、麻布等）和装饰面料及饰物（如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等）制成的各种软家具。软体家具包括沙发、床垫、软床等产品，是现代家庭客厅及卧室重要的日常生活用品，软体家具在提供舒适使用功能的同时，具有时尚化、个性化、艺术化等特征，成为现代高品质居家生活的重要载体。

### 2、行业发展状况

我国现代软体家具产业正式起步于二十世纪 80 年代初。我国软体家具产业在引进国际先进生产设备及制造技术的基础上，通过消化吸收，其技术工艺、产品品质、设计研发实力、销售规模以及经济效益等方面得到了全面的提升。进入二十一世纪以来，随着经济的高速发展和人民生活水平的不断提高，家具作为生活起居的重要载体，一直保持良好的发展态势。

家具行业属于劳动密集型产业，我国家具行业企业数量众多，产业较为分散，行业集中度偏低。根据国家统计局数据，2020 年我国家具制造业规模以上企业营业收入为 6,875.40 亿元，家具行业规模以上企业数量达 6,544 家。

目前，我国不仅是全球最大的软体家具生产国和消费国，而且是全球最大的软体家具出口国。据海关总署数据显示，2020 年我国家具及零件累计出口额 4,038.6 亿元，较 2019 年同期增长 12.2%。

### 3、行业周期性特点

软体家具主要应用于家居装修，单位价值相对较高，使用时间相对较长。软体家具的生产和销售会受到国民经济发展水平、居民可支配收入变化、居民消费习惯的转变及房地产行业的景气程度等因素的影响。总体上，软体家具行业的周期性与国民经济整体发展的周期一致。

根据中国国家统计局公布数据，2020 年全国国内生产总值达到 101.60 万亿元，同比增长 3.0%。全国城镇居民人均可支配收入达 43,834 元，同比增长 3.5%。2020 年我国实现社会消费品零售总额 39.20 万亿元，受疫情影响同比下滑 3.9%，当前我国经济发展的驱动力由出口、投资转向消费，消费对 GDP 的贡献率不断提升。

### 4、公司所处行业地位

公司自设立以来，始终秉持“精益求精、超越自我”的企业精神，以艺术诠释生活，以设计定义潮流，赢得了用户的一致认可和业界的高度认同。公司产品主要定位于现代简约式的设计风格，凭借强大的研发设计实力、精湛的工艺技术以及严格的品质管理使产品品质不断提升，并依靠较高的品牌知名度以及遍布全球的营销网络系统将公司产品推向市场，成功引领着软体家具行业消费的潮流。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。公司在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。

公司将向成为一家满怀激情、受人尊敬、世界领先的综合家居运营商的目标奋力前进。

## 二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

适用  不适用

报告期内主要资产变动情况及原因分析详见“第四节经营情况讨论与分析之报告期内主要经营情况之资产、负债情况分析”。

## 三、报告期内核心竞争力分析

适用  不适用

公司是国内软体家居龙头公司，凭借累积的强大品牌力、组织力、研发设计力、产品力、渠道力塑造了较强的护城河优势，且逐步重视供应链效率的提升。

### 1、丰富的品牌内涵，持续提升的品牌力

公司重视品牌建设，充分赢得消费者口碑，从行业品牌向消费者品牌不断升级，逐步迈向年轻化、时尚化。2020 年 3 月 21 日，公司在官方自媒体及杭州城市地标大笨屏等线上、线下多个渠道，正式发布了新 LOGO，助推公司释放更加年轻化的品牌活力。这是公司继更换代言人、产品研发重心向消费者端倾斜、社会化营销、冠名“双十一”晚会等一系列行动之后，品牌年轻化战略的再度升级。公司整合多种传媒渠道、营销手法，围绕“双十一”购物狂欢节海陆空全力发力，2018、2019 两年连续冠名“双十一”晚会，2020 年“双十一”狂欢购物节，顾家家居零售录单总额达到了 34.48 亿元，打响品牌知名度与影响力，夯实了大品牌、大媒介、大渠道的品牌形象。2020 年，公司荣获“影响力品牌”、“中国品牌 500 强”、“2019-2020 十大优选软体家居（沙发）品牌”、“2019-2020 十大优选寝具（床垫/床）品牌”、“年度影响力品牌”、“2020 房企信赖家居十大品牌定制家居类”、“2020 消费者信赖十大家具品牌”等多项荣誉称号。

### 2、强大的组织能力和完善的人才培养体系

公司一直致力于组织和人才的建设，聚焦精英人才，激发组织活力。公司自 2012 年已实现职业经理人管理，大股东对管理层充分信赖，充分放权，与管理层在战略上协同一致，在管理上分工明确，打造拥有“顾家”特色的人力资源体系。在人才激励方面，公司也走在中国家居行业的前列，形成了特色鲜明的“充分授权，高度分享”的企业文化，倡导高绩效人才得到高激励高回报。相继在 2017、2018 年实施股权激励计划，2019 年 9 月，公司加大股权激励力度，启动股份回购计划用于股权激励，截至回购期满，回购股份金额累计达 4.21 亿元。人才培养方面，公司坚持执



行了多年的青苗计划，每年招聘大量的应届毕业生进行培养，为公司未来稳健发展、持续扩张提供了坚实的人才组织基础。

### 3、高效的研发设计能力

公司坚持原创设计和技术创新，建立了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。公司组建了庞大的设计研发中心，其中华南研发中心（深圳、广州）已进入成熟运作阶段，并且在意大利米兰、德国斯图加特设立了时尚和技术的研发中心，产品研发本部获得“国家级工业设计中心”的称号。同时公司积极参与软体家居领域的学术与行业展会活动，常年与中国美术学院等高校开展学术研讨，并与日本 Nendo 设计工作室、米兰理工大学、猎狐家具研究院等展开合作，积极参与深圳家具展会设计交流活动。2020 年，公司荣获广州设计周“年度色彩设计前瞻产品”和“年度色彩设计风尚品牌”两项大奖，荣获年度色彩设计风尚品牌，布艺作品“千湖幻境”获得 2020 年度色彩设计前瞻产品，入选“浙江制造”拓市场最具魅力产品。

### 4、完善的产品矩阵，打造更强的产品力

公司始终坚持单品-空间-全屋-生活方式为基本的演进路径，逐步拓展了功能沙发、布艺沙发、软床、床垫、全屋定制等品类。公司旗下拥有“顾家工艺”、“睡眠中心”、“顾家床垫”、“顾家布艺”、“顾家功能”、“全屋定制”六大产品系列，与战略合作品牌“LAZBOY”美国乐至宝功能沙发、收购美式家具品牌“宽邸”、出口床垫品牌“Delandis 玺堡”、独立轻时尚品牌“天禧派”组成了满足不同消费群体需求的产品矩阵。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。2021 年 3 月，公司正式成为杭州亚运会官方床垫独家供应商，是其对公司的匠心品质和研发应用的认可。公司未来将持续投入研发，提供更舒适的居家体验。

### 5、渠道精细化管理，同时打造多元化的渠道体系

公司在全球拥有 6,000 多家品牌专卖店，是国内软体家居行业中门店数最多、覆盖面最广的龙头。公司组建培育了强大的境内销售团队和专业拓展团队，建立 1+N+X 的渠道发展模式，积极打造多品类组合的大家居融合店模式，致力发展全品类大家居的变革与创新。其中“1”为顾家生活、融合大店、品类势能店等模式；“N”主要为系列单店、品类综合店，为现有门店体系的主力；“X”为探索渠道的无限可能性，顺应渠道碎片化趋势。2020 年，公司提升电商的战略地位，运用各类新零售模式实现销售，同时在百货商场、百安居、苏宁、商超等拓展新的渠道业态。

公司自 2018 年开始渠道变革，形成了多个区域零售中心，以实现营销职能和渠道管理职能的前置，强化终端渠道资源的协同作用。区域零售中心根据区域情况配置资源，以对市场进行高效反馈，精细投放资源；并赋予终端决策灵活权，因地制宜，调整产品和营销打法。同时为门店搭建信息化系统，精准掌握终端零售情况，并将仓储物流配送等环节标准化，提升服务标准化能力，逐渐从制造型向零售型家居企业转型。

## 第四节 经营情况讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

2020 年受国内外新冠疫情影响，家具行业受到一定程度的冲击。自 2020 年 1 月国内新冠疫情爆发及全球蔓延以来，国内外家具行业消费出现滞后现象。面对国内外疫情的严峻挑战，公司以解放思想、主动进攻为主基调，以深化变革、协同增效为总要求，抓住行业结构性机会，确保在一定利润前提下实现规模最大化和主航道领先的竞争优势。报告期内，公司主要工作情况如下：

#### 1、内贸业务

##### (1) 渠道拓展

2020 年公司持续进驻新老物业，积极探索 1+N+X 的渠道发展模式；进驻空白城市百余个。进一步加强渠道信息化建设，推动数字化转型；推行门店统一施工，施工效率及质量均有所提升，门店开业周期缩短、单店人员费用下降、人均开店效率提升。

##### (2) 产品力

客餐卧空间一体化产品常态化打造，持续提升产品竞争力，产品“茗品拾光”获“中国家居品牌力量榜设计创新奖”；床垫产品采用进口材质、科学结构，丰富床垫睡感，聚焦高端床垫，优化产品价格矩阵；功能产品向高脚现代风格转型，定义新功能沙发；优化产品规格与组合方式，迎合小户型趋势；布艺沙发与高端供应商及顶尖趋势机构合作，打造高性价比产品，产品“千湖幻境”获“中国家居品牌力量榜时尚产品奖”；LAZBOY 合资产品持续向年轻化调整，已达绝对占比，“NATURE”系列获“2020 年度进口单椅人气金奖”；定制产品丰富性不断提升，极简类产品竞争力不断增强；天禧品牌围绕轻时尚、调整产品结构，定义“生态皮”行业新材料，打造极致性价比的产品矩阵；新增晾衣机品类，满足用户健康晾衣需求；通过新功能架项目的推动，保障功能技术方面的更新迭代；推动产品结构研究与标准化，实现产品的可拆装，提高装箱量，建立适合不同业务模式的产品系列；拉开产品高中低定位，对中高端面料进行补充，中低端面料增加三防功能，提升产品竞争力。

##### (3) 零售布局

2020 年，杭州直营累计进驻 20 多个小区，覆盖客户群体近 2 万户，成交户数、项目小区占比、平均客单价显著提升。

提升电商业务组织定位，拉通全价值链协同助力电商业务发展，产品、市场等专业组织匹配专业能力发育，抓住后疫情阶段的行业机遇，订货和出货均保持了高速增长。同时，在做好用户服务，提升用户口碑基础上，对拼多多、抖音等新渠道加快布局，全力抓住互联网新的机会窗口。

顾家生活基于全屋软装方案的需求满足，由销售顾问服务转变为设计顾问服务，销售设计一体化初显成效。2020 年主要围绕“顾家+”的商品矩阵，通过供应链整合优质资源，以家具品类为核心，深化发育窗帘、灯具、家纺等专业化品类，完善场景打造和升级空间/店态，强化服务体验和社群运营，致力于提供高颜值、高性价比的全屋软装解决方案，持续为用户创造价值。同时积极探索用户型、数字型、全屋型新零售的商业模式。

#### 2、外贸业务

公司外销主推的国家战略和大客户战略均取得了良好的效果，其中大客户集中度持续提升，进一步建立了市场优势，提升了行业地位。

北美产品在欧式现代和美式现代中持续保持领先，特别是具有品类融合优势的 casual 风格获得市场认可。在美式过渡产品的坐感和成本研究上进一步加大投入，以提升该风格核心竞争力。在功能技术储备和研究上持续投入资源，保障功能品类技术领先优势。在新品成功率和单品贡献值两个核心产品效率指标上较上一年进步明显，为价值链进一步的提效降本工作奠定基础。

国际市场方面，加大了对澳新市场的投入，针对澳新重点客户针对性开发，为品类的增长带来了较大贡献；功能产品聚焦对欧式现代、美式现代的开发力度；类固定功能沙发的方向得到市场认可，提升了产品的时尚感；全皮产品资源投入适当缩减，主要用于中高端产品，提升顾家形象及产品价值感，得到市场认可；单椅小品类延续单椅轻薄化、时尚化，保持差异化设计；延续部分家族化的产品概念，单椅与沙发配套设计，提升产品系列化。

#### 3、研发管理

公司继续推进设计部门“品类专业化”和开发部门“能力平台化”，结合研发项目管理，推动项目管理系统（RDPM）上线，强化产品数据管理，为企业数据化转型建立基础。推动公司研发

管理体系变革，从研发成功率、开发周期、产品价值链成本等多维度提升开发效率。2020 年设计方案 3,100 余件，其中获得专利近 500 件，2021 年将继续在保持外观设计专利优势的同时，加大实用新型和发明专利的申请量，保护技术创新成果。建立了较完善的技术研究部门，承接“产品与技术大会”的核心技术需求，大幅提升核心技术储备。

#### 4、制造管理

##### (1) 制造布局

2020年度，公司于越南追加布局“越南基地年产50万标准套家具产品项目”，于黄冈追加布局“顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目”；同时已着手西南生产基地论证项目。

##### (2) 制造效率

交付保障方面：国内标准交期满足率较同期持平；国际承诺交期满足率较同期提升。滞柜较同期大幅下降；国内订单周期较同期缩短；国际订单周期较同期缩短；

成本控制方面：采购成本总体呈上涨趋势；库存/原材料周转较同期提升；原材料呆滞率较同期下降；BOM 量差率较同期下降；

精益改善与自动化持续探索：低成本自动化及少人化持续摸索，助力减人增效；效率评价体系由“标准套/人/月”逐步向“单位面积产值”、“单位工资产值”、“人均产值”、“标准工时达成率”四个维度转变；

生产模式变革方面：积极推动制造模式变革与“3+N”模式试点探索，推动“总装拉动”式的流水生产组织模式，大幅提升制造的 UPPH、坪效等运营效率指标。

#### 5、供应链管理

2020 年供应链围绕公司战略方向，对准“多打粮食，增加土地肥力”的目标，通过 SAP、OMS、MES、SRM、MPS、RPA 等系统的上线，为公司数字化转型和战略升级打下基础；聚焦与顾问团队合作的 KISC（顾家家居集成供应链）变革项目业务方案落地，在计划、订单、采购、仓储物流等领域全面启动供应链管理变革，一方面反复对方案流程及先进标杆理念进行培训考试，苦练内功，提升供应链体系的专业能力，为组织专业化，用专业创造价值奠定能力基础；另一方面向管理要效率，以变革方案落地为契机，将方案流程内化至管理活动，探寻可持续发展的供应链管理模式以及逐步实现管理变革的突破，为提升价值链效率、降低价值链成本夯实流程基础。

#### 6、用户经营

2020 年，顾家关爱年度服务用户超过 13 万户；导购赋能 APP 实现了全国覆盖，2020 年为终端新增流量 50 万以上，是 2019 的 5 倍，潜客互动 200 万次以上；会员项目完成了 3.0 版上线，实现基础服务功能；官方商城移动版（小程序+h5 版）上线，并打通了内部数据流，开展了近百场直播活动，官方商城注册用户数达 10 万人；上线设计师管理平台（设计圈），软体和定制设计系统的一体化拉通 1.0 发布，提升设计全链路效率。

#### 7、品牌管理

2020 年公司品牌 LOGO 换新，助力品牌年轻化战略升级；顾家关爱服务八大承诺发布，升级更面向用户的服务标准；顾家健康晾衣机上市，丰富产品矩阵；推出线上 3D 展厅，助力海外业务；“816 全民顾家日第七季”围绕“生活有爱，理所当然”主题将“加油体”玩出圈；独家冠名 AM 连连、特约赞助聚划算 99 划算夜，双双出圈，品牌强势曝光。

## 二、报告期内主要经营情况

报告期内，公司面对国内外疫情的严峻挑战以及日益激烈的市场竞争环境，在管理层及全体员工的共同努力下，实现了营业收入的稳步增长，但受商誉减值的影响，净利润较同期有所下降。2020 年实现营业收入 12,665,990,727.49 元，同比增长 14.17%；归属于上市公司股东的净利润 845,467,058.46 元，同比下降 27.19%。

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

| 科目   | 本期数               | 上年同期数             | 变动比例(%) |
|------|-------------------|-------------------|---------|
| 营业收入 | 12,665,990,727.49 | 11,093,593,126.21 | 14.17   |

|               |                   |                   |         |
|---------------|-------------------|-------------------|---------|
| 营业成本          | 8,206,494,193.76  | 7,226,201,761.79  | 13.57   |
| 销售费用          | 2,493,836,808.22  | 2,073,160,992.41  | 20.29   |
| 管理费用          | 296,960,940.70    | 292,227,076.09    | 1.62    |
| 研发费用          | 206,785,813.39    | 197,963,483.61    | 4.46    |
| 财务费用          | 131,753,715.08    | 104,371,248.74    | 26.24   |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 2,180,405,292.82  | 2,124,141,756.79  | 2.65    |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -1,444,147,720.33 | 305,023,517.74    | -573.45 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -1,363,619,064.47 | -1,045,682,920.98 | -30.40  |

营业收入变动原因说明:销售收入持续增长所致。

营业成本变动原因说明:规模增长所致。

销售费用变动原因说明:广告宣传费、运输费及出口费用增加所致。

财务费用变动原因说明:本期汇兑损益增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明:利润规模增加及预收账款变动所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明:生产基础建设投资增加及赎回金融资产较少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明:本期归还借款增加所致。

## 2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

主营业务分行业、分产品、分地区情况如下:

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:元币种:人民币

| 主营业务分行业情况 |                   |                  |         |               |               |              |
|-----------|-------------------|------------------|---------|---------------|---------------|--------------|
| 分行业       | 营业收入              | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 家居制造      | 11,676,232,172.84 | 8,015,466,453.74 | 31.35   | 13.37         | 13.21         | 增加0.09个百分点   |
| 信息技术服务    | 625,917,237.31    | 92,261,440.89    | 85.26   | 54.44         | 84.05         | 减少2.37个百分点   |
| 合计        | 12,302,149,410.15 | 8,107,727,894.63 | 34.10   | 14.92         | 13.71         | 增加0.71个百分点   |
| 主营业务分产品情况 |                   |                  |         |               |               |              |
| 分产品       | 营业收入              | 营业成本             | 毛利率 (%) | 营业收入比上年增减 (%) | 营业成本比上年增减 (%) | 毛利率比上年增减 (%) |
| 沙发        | 6,412,984,750.46  | 4,324,897,821.70 | 32.56   | 9.98          | 9.77          | 增加0.13个百分点   |
| 床类产品      | 2,338,031,442.58  | 1,505,624,074.82 | 35.60   | 19.72         | 18.71         | 增加0.55个百分点   |
| 集成产品      | 2,224,761,063.25  | 1,685,807,647.73 | 24.23   | 16.71         | 16.66         | 增加0.04个      |

|           |                   |                  |            |                      |                      |                     |
|-----------|-------------------|------------------|------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|           |                   |                  |            |                      |                      | 百分点                 |
| 定制家具      | 455,962,530.26    | 292,923,225.62   | 35.76      | 32.93                | 32.96                | 减少<br>0.01 个<br>百分点 |
| 红木家具      | 112,651,873.43    | 88,289,660.73    | 21.63      | -21.34               | -17.47               | 减少<br>3.66 个<br>百分点 |
| 信息技术服务    | 625,917,237.31    | 92,261,440.89    | 85.26      | 54.44                | 84.05                | 减少<br>2.37 个<br>百分点 |
| 其他        | 131,840,512.86    | 117,924,023.14   | 10.56      | 6.96                 | 18.59                | 减少<br>8.76 个<br>百分点 |
| 合计        | 12,302,149,410.15 | 8,107,727,894.63 | 34.10      | 14.92                | 13.71                | 增加<br>0.71 个<br>百分点 |
| 主营业务分地区情况 |                   |                  |            |                      |                      |                     |
| 分地区       | 营业收入              | 营业成本             | 毛利率<br>(%) | 营业收入比上年<br>增减<br>(%) | 营业成本比上年<br>增减<br>(%) | 毛利率比上年<br>增减 (%)    |
| 境内        | 7,649,126,166.40  | 4,580,876,103.76 | 40.11      | 25.46                | 24.96                | 增加<br>0.24 个<br>百分点 |
| 境外        | 4,653,023,243.75  | 3,526,851,790.87 | 24.20      | 0.98                 | 1.81                 | 减少<br>0.62 个<br>百分点 |
| 合计        | 12,302,149,410.15 | 8,107,727,894.63 | 34.10      | 14.92                | 13.71                | 增加<br>0.71 个<br>百分点 |

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明  
无

### (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

| 主要产品 | 单位  | 生产量       | 销售量       | 库存量     | 生产量比上年<br>增减<br>(%) | 销售量比上年<br>增减<br>(%) | 库存量比上年<br>增减<br>(%) |
|------|-----|-----------|-----------|---------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 沙发   | 标准套 | 1,779,518 | 1,720,131 | 185,630 | 12.74               | 9.86                | 47.04               |
| 床类产品 | 标准套 | 952,338   | 934,543   | 75,218  | 20.63               | 19.12               | 30.99               |

销量情况说明  
无

### (3). 成本分析表

单位：元

| 分行业情况 |        |      |              |        |               |                      |          |
|-------|--------|------|--------------|--------|---------------|----------------------|----------|
| 分行业   | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本<br>比例 | 上年同期金额 | 上年同期占总<br>成本比 | 本期金额<br>较上年同期<br>变动比 | 情况<br>说明 |

|       |        |                  | (%)          |                  | 例 (%)          | 例 (%)             |      |
|-------|--------|------------------|--------------|------------------|----------------|-------------------|------|
| 家具制造业 | 材料     | 5,135,439,667.48 | 64.07        | 4,516,368,432.33 | 63.79          | 13.71             |      |
| 家具制造业 | 人工     | 1,128,154,395.67 | 14.07        | 1,061,650,415.28 | 15.00          | 6.26              |      |
| 家具制造业 | 制造费用   | 393,445,854.94   | 4.91         | 353,374,559.01   | 4.99           | 11.34             |      |
| 家具制造业 | 外购产品   | 1,358,426,535.65 | 16.95        | 1,148,602,913.95 | 16.22          | 18.27             |      |
| 合计    |        | 8,015,466,453.74 | 100.00       | 7,079,996,320.57 | 100.00         | 13.21             |      |
| 分产品情况 |        |                  |              |                  |                |                   |      |
| 分产品   | 成本构成项目 | 本期金额             | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额           | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 沙发    | 原材料    | 3,344,328,829.43 | 77.33        | 3,002,862,569.50 | 76.22          | 11.37             |      |
| 沙发    | 人工成本   | 777,199,605.40   | 17.97        | 761,270,793.00   | 19.32          | 2.09              |      |
| 沙发    | 制造费用   | 203,369,386.86   | 4.70         | 175,662,734.55   | 4.46           | 15.77             |      |
| 床类产品  | 原材料    | 1,177,494,883.12 | 78.21        | 984,503,217.13   | 77.62          | 19.60             |      |
| 床类产品  | 人工成本   | 198,017,506.95   | 13.15        | 172,758,195.04   | 13.62          | 14.62             |      |
| 床类产品  | 制造费用   | 130,111,684.75   | 8.64         | 111,091,356.37   | 8.76           | 17.12             |      |
| 集成产品  | 外购产品   | 1,358,426,535.65 | 80.58        | 1,148,602,913.95 | 79.48          | 18.27             |      |
| 集成产品  | 原材料    | 233,128,089.91   | 13.83        | 208,661,070.52   | 14.44          | 11.73             |      |
| 集成产品  | 人工成本   | 74,544,679.22    | 4.42         | 68,219,369.48    | 4.72           | 9.27              |      |
| 集成产品  | 制造费用   | 19,708,342.95    | 1.17         | 19,635,270.34    | 1.36           | 0.37              |      |
| 定制家具  | 原材料    | 218,009,668.77   | 74.43        | 168,001,015.36   | 76.26          | 29.77             |      |
| 定制家具  | 人工成本   | 57,275,839.22    | 19.55        | 37,851,742.80    | 17.18          | 51.32             |      |
| 定制家具  | 制造费用   | 17,637,717.63    | 6.02         | 14,450,286.02    | 6.56           | 22.06             |      |
| 红木家具  | 原材料    | 44,554,173.11    | 50.46        | 52,899,941.75    | 49.45          | -15.78            |      |
| 红木家具  | 人工成本   | 21,116,764.88    | 23.92        | 21,550,314.97    | 20.14          | -2.01             |      |
| 红木家具  | 制造费用   | 22,618,722.75    | 25.62        | 32,534,911.73    | 30.41          | -30.48            |      |
| 其他    | 原材料    | 117,924,023.14   | 100.00       | 99,440,618.06    | 100.00         | 18.59             |      |

成本分析其他情况说明

无

#### (4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 150,129.56 万元，占年度销售总额 11.85%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额 64,788.10 万元，占年度采购总额 10.20%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 23,412.72 万元，占年度采购总额 3.69%。

其他说明

无

### 3. 费用

√适用 □不适用

单位：元

| 项目   | 2020 年           | 2019 年           | 同比增<br>减 (%) | 重大变动说明                |
|------|------------------|------------------|--------------|-----------------------|
| 销售费用 | 2,493,836,808.22 | 2,073,160,992.41 | 20.29        | 主要系广告宣传费、运输费及出口费用增加所致 |
| 管理费用 | 296,960,940.70   | 292,227,076.09   | 1.62         |                       |
| 研发费用 | 206,785,813.39   | 197,963,483.61   | 4.46         |                       |
| 财务费用 | 131,753,715.08   | 104,371,248.74   | 26.24        | 主要系本期汇兑损益增加所致         |

### 4. 研发投入

#### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| 本期费用化研发投入           | 206,785,813.39 |
| 本期资本化研发投入           | 0              |
| 研发投入合计              | 206,785,813.39 |
| 研发投入总额占营业收入比例 (%)   | 1.63           |
| 公司研发人员的数量           | 1,094          |
| 研发人员数量占公司总人数的比例 (%) | 6.73           |
| 研发投入资本化的比重 (%)      | 0              |

#### (2). 情况说明

□适用 √不适用

### 5. 现金流

√适用 □不适用

单位：元

| 项目         | 2020 年            | 2019 年            | 同比增<br>减 (%) | 重大变动说明                        |
|------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------------------------|
| 经营活动现金流入小计 | 15,100,165,461.50 | 13,324,811,441.07 | 13.32        | 主要系：1、销售规模增长 2、期末订单增加预收货款随之增加 |

|               |                   |                   |         |   |
|---------------|-------------------|-------------------|---------|---|
| 经营活动现金流出小计    | 12,919,760,168.68 | 11,200,669,684.28 | 15.35   | 主要系随销售规模增长,采购支出、人员薪酬支出同步增长                        |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 2,180,405,292.82  | 2,124,141,756.79  | 2.65    |   |
| 投资活动现金流入小计    | 1,154,616,532.99  | 2,289,265,380.88  | -49.56  | 主要系银行理财产品及金融产品交易量减少,导致本期赎回的银行理财产品及金融产品减少          |
| 投资活动现金流出小计    | 2,598,764,253.32  | 1,984,241,863.14  | 30.97   | 主要系:1、生产基础设施建设投资增加,导致购建长期资产支出增加;2、购买红星、居然债券投资支出增加 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -1,444,147,720.33 | 305,023,517.74    | -573.45 |   |
| 筹资活动现金流入小计    | 2,015,036,674.16  | 1,339,930,800.90  | 50.38   | 公司本期新增借款所致  |
| 筹资活动现金流出小计    | 3,378,655,738.63  | 2,385,613,721.88  | 41.63   | 公司本期归还借款增加所致                                      |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -1,363,619,064.47 | -1,045,682,920.98 | 30.40   |   |
| 现金及现金等价物净增加额  | -710,218,983.79   | 1,382,772,624.41  | -151.36 |   |

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

截至2020年12月31日,公司商誉账面原值人民币833,352,664.49元,减值准备人民币490,401,184.80元(其中本期计提减值准备484,349,710.30元),账面价值为人民币342,951,479.69元。详细内容请查阅“第十一节财务报告之合并财务报表项目注释之商誉”相关内容。

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

### 1. 资产及负债状况

单位:元

| 项目名称 | 本期期末数            | 本期期末数占总资产的比例(%) | 上期期末数            | 上期期末数占总资产的比例(%) | 本期期末金额较上期期末变动比例(%) | 情况说明                |
|------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|---------------------|
| 货币资金 | 2,240,794,147.18 | 17.19           | 2,958,284,270.17 | 24.13           | -24.25             | 主要系本期投资性和筹资性净现金流出导致 |
| 交易性  | 764,860,245.86   | 5.87            | 492,878,140.21   | 4.02            | 55.18              | 主要系因未到期             |



|        |                  |       |                  |       |         |   |
|--------|------------------|-------|------------------|-------|---------|---|
| 金融资产   |                  |       |                  |       |         | 而未赎回理财产品增加所致                                  |
| 存货     | 1,871,332,737.59 | 14.35 | 1,266,113,354.53 | 10.33 | 47.80   | 随规模增长相应增加                                     |
| 固定资产   | 2,690,622,595.28 | 20.64 | 1,854,427,516.64 | 15.13 | 45.09   | 主要系华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目转固投产所致 |
| 在建工程   | 368,905,676.28   | 2.83  | 441,557,730.18   | 3.60  | -16.45  | 主要系华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目转固投产所致 |
| 商誉     | 342,951,479.69   | 2.63  | 827,301,189.99   | 6.75  | -58.55  | 主要系商誉减值所致                                     |
| 短期借款   | 233,144,933.55   | 1.79  | 286,964,390.89   | 2.34  | -18.75  | 主要系本期归还借款增加所致                                 |
| 应付账款   | 1,488,995,021.75 | 11.42 | 1,279,945,236.55 | 10.44 | 16.33   | 随规模增长相应增加                                     |
| 应付职工薪酬 | 393,560,581.22   | 3.02  | 302,226,814.03   | 2.47  | 30.22   | 随规模增长相应增加                                     |
| 长期借款   | 400,406,388.88   | 3.07  | 474,468,009.29   | 3.87  | -15.61  | 主要系本期归还借款增加所致                                 |
| 应付债券   | 0.00             | 0.00  | 836,954,761.07   | 6.81  | -100.00 | 顾家转债转股及赎回所致                                   |

其他说明  
无

## 2. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元

| 项目   | 期末账面价值         | 受限原因                                    |
|------|----------------|---|
| 货币资金 | 85,536,469.00  | 银行承兑汇票、保函、信用卡、信用证、远期结售汇、外币掉期业务等保证金，定期存款 |
| 固定资产 | 101,927,197.91 | 借款抵押                                    |
| 无形资产 | 60,754,734.81  | 借款抵押                                    |
| 合计   | 248,218,401.72 |   |

## 3. 其他说明

□适用 √不适用

### (四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

#### 1、行业主管部门及监管体制

公司所处行业的主管部门包括国家发展和改革委员会（以下简称“国家发改委”）、工业和信息化部等，行业技术监管部门为国家质量监督检验检疫总局。目前，家具制造业基本形成了政府宏观调控和行业协会自律管理相结合的管理方式，市场化程度较高，企业生产经营管理完全基于市场化方式。

国家发改委负责对包括成套设备行业在内的全国工业和服务业发展进行宏观指导，进行行业发展规划的研究、产业政策的指定，审核工业重大建设项目、外商投资和境外投资重大项目，指导行业结构调整、行业体制改革、技术进步和技术改造等工作。

工业和信息化部主要职责为起草相关法律法规草案，制定并组织实施行业规划、产业政策和标准，监测分析行业运行态势，统计发布相关信息，进行预测预警和信息引导，协调解决行业运行发展中的有关问题并提出政策建议等。

中国轻工业联合会是轻工业全国性、综合性的、具有服务和管理职能的工业性中介组织，承担开展行业经济发展调查研究，向政府提出有关经济政策和立法方面的意见与建议；进行行业信息的收集、分析、研究和发布；参与制订行业规划；开展国内外经济技术交流和合作等十二项基本职责。

中国家具协会是家具行业的自律性组织，是由国内家具及其相关行业的生产、经营、科研、教学等企事业单位、社会团体和个人自愿组成的全国性行业组织，其业务上受中国轻工业联合会指导。中国家具协会的主要业务范围包括：提出行业发展的规划和方针政策；协助制定行业标准；参与对行业检测、标准、信息等工作的业务指导；参与对行业重要产品的质量认证、质量监督等。

全国家具标准化技术委员会主要围绕家具标准体系，开展家具通用基础标准、健康安全标准、产品标准、检测方法标准、资源节约与综合利用标准、管理标准等的制定、修正及管理工作。

## 2、行业主要法律法规及政策

| 序号 | 名称                              | 颁布时间  | 颁布单位         | 与发行人业务相关内容   |
|----|---------------------------------|-------|--------------|--|
| 1  | 《关于提振大宗消费重点消费促进释放农村消费潜力若干措施的通知》 | 2020年 | 商务部等十二部门     | 提出促进家电家具家装消费。激活家电家具市场，鼓励有条件的地区对淘汰旧家电家具并购买绿色智能家电、环保家具给予补贴。支持废旧物资回收体系建设，合理设置废旧大宗商品回收处理中心、回收运输中转站，按照城市公共基础设施给予保障。放宽废旧物资回收车辆、家具配送车辆进城、进小区限制。                           |
| 2  | 《制造业设计能力提升专项行动计划（2019-2022年）》   | 2019年 | 工业和信息化部等十三部门 | 提出提升制造业设计能力，为产品植入更高品质、更加绿色、更可持续的设计理念；综合应用新材料、新技术、新工艺、新模式，促进科技成果转化应用；推动集成创新和原始创新，助力解决制造业短板领域设计问题。   |
| 3  | 《轻工业高质量发展行动计划》                  | 2018年 | 中国轻工业联合会     | 提出推动轻工业向创新、绿色、智慧、由大变强发展；推动日用消费品向智能、融合、方便、舒适方向发展。   |
| 4  | 《轻工业发展规划（2016-2020年）》           | 2016年 | 工业和信息化部      | 在家具等行业发展个性化定制、云制造等新型制造模式；支持家具等规模效益显著行业企业的战略合作和兼并重组；在家具等发展基础较好的产业集群，建立和完善一批公共服务平台；鼓励企业提供适合农村市场的家居产品，引导农村消费升级；推动家具工业向绿色、环保、健康、时尚方向发展；促进互联网、物联网、智能家居、电子商务等与家具生产销售相结合。 |
| 5  | 《工业绿色发展规划（2016-2020年）》          | 2016年 | 工业和信息化部      | 提出加快推进生态文明建设，促进工业绿色发展。大力发展绿色制造产业，推动绿色产品、绿色工厂、绿色园区和绿色供应链全面发展，建立健全工业绿色发展长效机制，提高绿色国   |

|    |   |        |                                |   |
|----|---|--------|--------------------------------|---|
|    |   |        |                                | 际竞争力，走高效、清洁、低碳、循环的绿色<br>发展道路，推动工业文明与生态文明和谐共<br>融，实现人与自然和谐相处。  |
| 6  | 《中国家具行<br>业“十三五”发<br>展规划》                                       | 2016 年 | 中国家具协<br>会                     | 提出坚持转型升级，促进两化融合；坚持绿色<br>环保战略，促进生态文明建设；加强品牌建设，<br>培育大型企业；优化流通市场模式，促进多方<br>合作共赢；注重电子商务，促进贸易发展；提<br>升行业设计水平，加强知识产权保护。                |
| 7  | 《智能制造发<br>展 规 划<br>( 2016-2020<br>年)》                           | 2016 年 | 工业和信息<br>化部、财政<br>部            | 提出加快智能制造装备发展，攻克关键技术装<br>备，提高质量和可靠性，推进在重点领域的集<br>成应用；加强关键共性技术创新，布局积累核<br>心知识产权。  |
| 8  | 《绿色制造标<br>准体系建设指<br>南》  | 2016 年 | 工业和信息<br>化部、国家<br>标准化管理<br>委员会 | 提出绿色制造标准体系框架，梳理了各行业绿<br>色制造重点领域和重点标准。提出轻工行业计<br>算与统计、绿色技术与工艺、绿色管理、绿色<br>产品设计等重点领域。  |
| 9  | 《关于加快培<br>育外贸竞争新<br>优势的若干意<br>见》                                | 2015 年 | 国务院                            | 推动外贸商品结构调整。加强对重点行业出口<br>的分类指导。继续巩固和提升纺织、服装、箱<br>包、鞋帽、玩具、家具、塑料制品等劳动密集<br>型产品在全球的主导地位。  |
| 10 | 国务院办公厅<br>关于印发中国<br>标准化体系建<br>设 发 展 规 划<br>( 2016-2020<br>年)的通知 | 2015 年 | 国务院                            | 加强跨领域通用、重点领域专用和重要产品等<br>三级消费品安全标准和配套检验方法标准的<br>制定与实施。研制消费品标签标识、全产业链<br>质量控制、质量监管、特殊人群适用型设计和<br>个性化定制等领域标准。加强化妆品和口腔护<br>理用品领域标准制定。 |

### 3、行业标准

除以上政策法规外，报告期内，家具制造行业颁布多项行业规范，新国标《室内装饰装修材料人造板及其制品中甲醛释放限量》落地，对人造板与板式家具生产的要求更加严格。《金属家具通用技术条件》、《木家具通用技术条件》、《软体家具床垫燃烧性能的评价》3项家具国家标准已经实施。新颁布的 GB/T38794-2020《家具中化学物质安全—甲醛释放量的测定》、GB/T38724-2020《家具中有害物质—放射性的测定》、GB/T37652-2019《家具售后服务要求》在2020年正式实施。

## 家具制造行业经营性信息分析

## 1 报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

| 门店类型    | 上年末数量<br>(家) | 本年度新开<br>(家) | 本年度关闭<br>(家) | 本年末数量<br>(家) |
|---------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 经销店     | 6,377        | 1,320        | 1,116        | 6,581        |
| 其中：自有品牌 | 4,434        | 1,023        | 720          | 4,737        |
| 其他品牌    | 1,943        | 297          | 396          | 1,844        |
| 直销店     | 109          | 23           | 22           | 110          |
| 合计      | 6,486        | 1,343        | 1,138        | 6,691        |

## 2 报告期内各产品类型的盈利情况

□适用 √不适用

## 3 报告期内各产品类型的产销情况

□适用 √不适用

## 4 报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

| 品牌   | 营业收入       | 营业成本       | 毛利率<br>(%) | 营业收入比<br>上年增减<br>(%) | 营业成本比<br>上年增减<br>(%) | 毛利率比<br>上年增减<br>(%) |
|------|------------|------------|------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 自主品牌 | 927,794.53 | 596,784.09 | 35.68      | 20.52                | 19.43                | 0.59                |
| 其他品牌 | 302,420.41 | 213,988.70 | 29.24      | 0.60                 | 0.32                 | 0.20                |

## 5 报告期内各销售渠道的盈利情况

□适用 √不适用

## (五) 投资状况分析

## 1、 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

| 被投资企业名称      | 业务性质及营业范围  | 认缴金额/投资<br>金额<br>(万元/人民币) | 占被投资公司<br>的权益比<br>例 (%) |
|--------------|--|---------------------------|-------------------------|
| 顾家沙发(越南)有限公司 | 家具制造、销售。   | 100.00<br>(美元)            | 100.00                  |
| 家吉家居(上海)有限公司 | 一般项目：企业管理咨询，广告设计、制作、代理，批发、零售；工艺礼品(象牙及其制品除外)、日用品、纺织品、百货、机电设备、 | 1,600.00                  | 80.00                   |

|                  |  |                  |        |
|------------------|--|------------------|--------|
|                  | 包装材料、建材、装饰材料、文化用品、家具、塑料制品、化工产品及其原料（除危险化学品、监控化学品、烟花爆竹、民用爆炸物品、易制毒化学品）、金属材料、金属制品（以上除贵金属），货物进出口（法律、行政法规禁止经营的项目除外、法律行政法规限制经营的项目取得许可证后方可经营）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。   |                  |        |
| 浙江普丽米尔家具有限责任公司   | 许可项目：货物进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。一般项目：家具销售；家具安装和维修服务；家具零配件销售；专业设计服务；采购代理服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。  | 500.00           | 100.00 |
| 中国联合实业投资有限公司     | 实业投资；股权投资；投资管理；资产管理；投资咨询；企业管理；供应链管理服务；技术开发、技术推广；软件开发；产品设计；计算机系统服务；数据处理（数据处理中的银行卡中心、PUE 值在 1.4 以上的云计算数据中心除外）；组织文化艺术交流活动（不含营业性演出）；会议服务；水管道运输服务；建设工程项目管理；货物进出口、技术进出口；房地产开发；经济贸易咨询；企业管理咨询（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。 | 5,000.00         | 0.625  |
| 那图兹意迪森贸易（浙江）有限公司 | 一般项目：家具销售；家居用品销售；皮革制品销售；针纺织品及原料销售；灯具销售；日用木制品销售；塑料制品销售；电子产品销售；建筑装饰材料销售；家具安装和维修服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；市场营销策划；专业设计服务；企业形象策划；组织文化艺术交流活动；企业管理咨询（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：货物进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。    | 3,000.00         | 51.00  |
| 庄盛（香港）有限公司       | 对外投资，家具轻工业配套产品研发、生产、进出口贸易及售后服务。  | 100.00<br>（美元）   | 100.00 |
| 玺堡（香港）进出口有限公司    | 家具销售。  | 1,000.00<br>（港币） | 51.00  |
| 居然之家新零售集团股份有限公司  | 百货、日用杂品销售；超级市场零售；装饰设计；销售家具、建筑材料、五金交电、计算机、  | 10,000.00        | 0.22   |

|     |   |  |  |
|-----|---|--|--|
| 限公司 | 软件及辅助设备、电子产品；物流配送、仓储服务（不含易燃易爆物品）；健身、摄影、复印、干洗服务；字画装裱；房屋出租；经济贸易咨询；物业管理；汽车货运；道路货运代理；货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外）。（以上经营范围中需专项审批的，仅供持有许可证的分支机构使用）。 |  |  |
|-----|---|--|--|

**(1) 重大的股权投资**

□适用 √不适用

**(2) 重大的非股权投资**

√适用 □不适用

## 1) 嘉兴王江泾年产 80 万标准套软体家具项目（一期）

公司于 2017 年 4 月 14 日召开 2016 年年度股东大会审议通过了《关于投资设立嘉兴顾家智能家居有限公司及实施嘉兴王江泾年产 80 万标准套软体家具产品项目第一期投资计划暨对外投资的议案》，嘉兴王江泾年产 80 万标准套软体家具产品项目第一期投资计划拟投入金额人民币 138,107.93 万元，其中 109,731.09 万元人民币资金拟通过公开发行 A 股可转换公司债券募集（可转债已于 2018 年 9 月 12 日发行，募集资金人民币 109,731.00 万元，并于 2018 年 10 月 9 日上市流通），剩余资金由自有资金或通过其他融资方式解决。

该项目已于 2017 年 9 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 82%。

## 2) 华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目

公司于 2018 年 3 月 5 日召开 2018 年第一次临时股东大会审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过 15.1 亿元人民币投资建设“华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目”。

该项目已于 2018 年 7 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 43%。

## 3) 顾家定制智能家居制造项目

公司于 2019 年 5 月 15 日召开第三届董事会第三十一次会议审议通过了《关于投资建设顾家定制智能家居制造项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 100,656.62 万元投资建设顾家定制智能家居制造项目。

该项目已于 2019 年 12 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 35%。

## 4) 越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目

公司于 2019 年 12 月 20 日召开第三届董事会第四十一次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 44,903.50 万元投资建设越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目。

该项目已于 2020 年 3 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 60%。

## 5) 越南基地年产 50 万标准套家具产品项目

公司于 2020 年 11 月 24 日召开第三届董事会第五十四次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产 50 万标准套家具产品项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 50,533.30 万元投资建设越南基地年产 50 万标准套家具产品项目。

## 6) 顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目

公司于 2020 年 12 月 10 日召开第四届董事会第一次会议审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）第二制造基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过人民币 10.00 亿元投资建设顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目。

### (3) 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元

| 产品名称                   | 发行机构             | 期末金额           | 到期日                |
|------------------------|------------------|----------------|--------------------|
| “乐惠”2020 年第 288 期人民币理财 | 杭州联合农村商业银行股份有限公司 | 151,108,767.12 | 2021/1/21          |
| 华泰保兴基金顾家 1 号单一资产管理计划   | 华泰保兴基金管理有限公司     | 10,143,993.69  | 2021/11/8          |
| 龙盈固收尊享 3 号             | 华夏银行股份有限公司       | 100,949,179.36 | 2021/1/28          |
| 民生天天增利对公款理财产品          | 中国民生银行股份有限公司     | 200,000,000.00 | 2021/1/4           |
| 货币通宝现金管理集合资金信托         | 建信信托有限责任公司       | 100,010,440.68 | 2021/1/4           |
| 嘉合同顺智选股票型证券投资基金        | 嘉合基金管理有限公司       | 89,221,757.11  | 自主赎回               |
| 嘉合基金乾合 5 号单一资产管理计划     | 嘉合基金管理有限公司       | 110,472,000.00 | 自主赎回               |
| 远期结售汇（公允价值变动）          | 浙商银行股份有限公司杭州萧山分行 | 2,716,200.00   | 2021/1/4-2021/11/4 |
| 外币掉期（公允价值变动）           | 浙商银行股份有限公司杭州萧山分行 | 237,907.90     | 2021/1/5           |
| 小计                     |                  | 764,860,245.86 |                    |

### (六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

### (七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

| 公司名称   | 注册资本<br>(万元/人民币) | 主要业务      | 持股比例 (%) | 2020 年度主要财务数据 (万元/人民币) |            |            |           |
|--------|------------------|-----------|----------|------------------------|------------|------------|-----------|
|        |                  |           |          | 总资产                    | 净资产        | 营业收入       | 净利润       |
| 顾家宁波   | 31,000.00        | 家具销售      | 100.00   | 462,921.93             | 149,545.86 | 674,022.94 | 66,440.57 |
| 顾家梅林   | 17,000.00        | 家具制造、销售   | 100.00   | 266,446.63             | 13,415.64  | 211,151.27 | -9,520.28 |
| 顾家曲水   | 1,000.00         | 管理咨询、信息服务 | 100.00   | 232,298.34             | 50,585.65  | 87,303.28  | 43,628.07 |
| 顾家香港贸易 | 100.00(美元)       | 家具进出口     | 100.00   | 143,247.33             | 3,864.75   | 320,487.87 | 5,442.35  |

|      |                   |         |        |            |           |            |            |
|------|-------------------|---------|--------|------------|-----------|------------|------------|
| 顾家寝具 | 37,500.00         | 家具制造、销售 | 100.00 | 98,726.08  | 46,696.06 | 112,708.39 | -25,590.99 |
| 嘉兴智能 | 83,500.00         | 家具制造、销售 | 100.00 | 114,676.96 | 82,668.60 | 114,019.60 | -1,115.61  |
| 顾家投资 | 11,139.92<br>(美元) | 投资管理    | 100.00 | 38,335.54  | 26,164.48 | 54,382.70  | -2,992.76  |

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

### 三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

我国软体家具行业集中度低，竞争格局分散。相比发达国家，我国软体家具市场集中度提升空间广阔。未来随着环保政策趋严、消费升级等，消费者对家具品质、设计和品牌要求不断提升，行业集中度有望进一步提升。

过去国内房地产高速增长，地产红利驱动家具行业 1.0 时代。家居企业可通过产能扩张、渠道覆盖、传统营销发力、品类延伸来实现业务规模的快速壮大。而消费者端对于产品的诉求较为基础，满足储物、舒适、耐用等基本需求，选购时重视性价比。在 1.0 时代，行业领先的软体家居企业成功实现了全国大范围门店覆盖、培养了优秀的经销商团队、良好的后端供应链支撑，培育了初步的品牌口碑及知名度。

伴随房地产销售增速放缓、居民消费升级、主流群体代际更迭、流量入口多元化等核心趋势，家具行业从 1.0 时代向 2.0 时代升级。新一代购房者和消费者不再仅仅满足于基本家具功能的实现，更追求整体搭配、购买流程省心省力、产品环保质量、个性化和美观等要素。对家具企业的研发设计、生产制造以及提供一站式解决问题的能力提出了更高的要求，流量入口多元化趋势下，粗放式的渠道拓展和管理在当前阶段存在挑战，企业需要有更强的渠道运营能力去获客，在此趋势下，市场份额正加速向具备竞争力的头部企业集中。

未来行业发展呈现以下趋势：

1、家具行业进入 2.0 时代，企业从粗放式的发展进入综合实力的竞争阶段，市场份额加速集中

##### (1) 消费者对软体家具产品品质要求将持续提高

随着居民可支配收入水平的不断提高，家庭生活品质也将不断提升，消费者对软体家具产品已不仅仅要求其满足基本的使用功能，而且更加关注产品的内涵和品质，消费者选购软体家具产品时将越来越关注其品牌定位、设计理念以及健康环保等因素。消费者对软体家具产品的需求已从原先的满足型消费向享受型消费转变。未来软体家具生产企业将在品牌、设计、环保等方面加大投入，以迎合消费者对高品质软体家具产品的需求。具有独特品牌内涵，坚持原创设计理念，运用绿色环保新材料，并且能满足消费者个性化需求的软体家具生产厂商将在行业竞争中脱颖而出。

##### (2) 外部政策与经营环境变化，龙头企业加速行业整合

在碳中和大战略背景下，环保政策趋严，生产方式落后、环保不达标的小厂或不断退出，加速落后产能出清。美对华较高的关税和床垫反倾销税使得大量中小企业无法出口业务受阻，订单有望向海外产能布局完善的龙头企业集中。根据国家统计局数据，家具制造业亏损企业数从 2015 年的 536 家上升到 2020 年的 1149 家，占家具制造业企业总数的比例从 2015 年的 10% 上升到 2020 年的 18%。同时在消费升级背景下，消费者对品牌、设计、产品质量、环保以及一站式购物的要求不断提升，中小企业难以有优势，行业集中度在不断提升且有望持续。



### (3) 龙头企业聚焦打造全渠道运营能力，线下渠道实现精细化管理

随着互联网、智能手机、线上交易的普及，人们的消费习惯、消费场景发生了巨大的变化。消费者获取信息的入口愈发碎片式，传统营销媒介包括电视广告、新闻杂志、高空广告牌、落地活动等边际效益递减，新一代营销手段愈发多元化，包括线上媒体平台（微博、微信、小红书、抖音等）、电梯间广告、IP 话题营造等，更考验企业对于行业趋势转变的快速响应能力。大企业对比中小型企业具备更强、更丰富的全网营销运营能力，因城施策制定精细化的营销策略触达消费者，捕捉碎片化的流量为线上线下业务实现引流和转化。卖场自然客流下降，对门店主动营销、流量运营能力的要求提升，除线上的流量外，线下渠道亦需精细化管理，通过组织变革、门店信息化系统赋能渠道势在必行。此外，龙头通过产品和渠道策略，向三至五线城市下沉，挖掘低线城市消费市场消费潜力，亦带动广阔的增长空间。

### (4) 供应链效率重要性提升，龙头企业率先变革

门店信息化系统的优化，可使企业掌握终端动销、库存和周转情况，能够更及时对终端消费变化做出反应；此外需配套构建综合服务能力，通过专业高效的仓储、物流、售后等环节，降低经销商运营压力，保障终端消费者服务体验，提升品牌口碑同时亦优化企业的运营效率。

## 2、家具消费符合消费升级大趋势，有望持续扩容

### (1) 城市更新或带动住房改造需求，存量需求逐渐提升

2019 年中央经济工作会议首次强调“城市更新”概念，提出加强城市更新和存量住房改造提升，做好城镇老旧小区改造、大力发展租赁住房。“十四五”规划和 2035 年远景目标纲要草案提出“实施城市更新行动”。目前我国重点一二线城市存量住宅普遍进入“老龄化”阶段。此外，房价高企背景下，更多居民选择将存量住宅进行功能更新。未来随着居民对家居环境的要求提升，软体家具更新频率也将加快，存量改造所带来的更新性需求将给家居消费的带来新增长点。

### (2) 经济结构转型过程中，促消费政策有助于家具市场扩容

双循环的新发展格局下，扩大内需成为国家发展的重点战略，家具作为日常生活中重要的耐用消费品，是承载人们对美好生活向往的重要载体。2020 年 11 月的国务院常务会议中，明确提出了“促进家电家具家装消费”，家具作为大宗耐用消费品首次进入促消费政策中，有望推动市场扩容。

### (3) 地产竣工好转，家居零售市场有望回暖

根据国家统计局发布数据显示，2020 年疫情后期房地产在加速推进竣工，房屋竣工面积增速从 6 月的-10.5%降幅逐步收窄至 4.9%。竣工端的逐步好转将带动地产需求回暖，推动家具零售端销售回升。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以“做世界领先的综合家居运营商”为愿景，始终坚持单品-空间-全屋-生活方式为基本的演进路径不动摇。公司持续聚焦软体家居领域，坚持“用户型企业、数字型企业、全屋型企业”3 个方向不动摇，规划好“现有品类做大做强、定制的发展特别是定制与现有软体未来的融合、全品类的顾家生活及各类大店”3 级发展逻辑，落实“核心业务、发展业务、新兴业务”3 大业务结构，继续发育“制造供应链板块、品类运营板块、零售运营板块”3 大业务板块。

公司新三年（2021-2023）战略规划确定了公司相关业务和领域的长期战略定位：

内贸业务——由当前品类为主的“渠道运营商”转型成为多品牌、全品类（系列）、全渠道的“综合家居零售运营商”。

外贸业务——由以中国基地供全球为主的 OEM/ODM 制造商转型成为“全球布局、本土运营”的集成供应链服务商。

制造与供应链——在全面启动精益化、设备化、信息化的基础上，通过全球化的供应布局及制造与供应链模式变革，打造面向全球的规模化制造能力和供应交付能力，初步实现在全球软体行业领先，走向数字供应链和工业 4.0。

产品与技术——通过研发模式变革，分品类、分场景实现研发能力转型，构建基于管理为支撑，技术为驱动的产品力，在创新与效率两个维度实现国内软体家居行业全面领先。

### （三） 经营计划

√适用 □不适用

#### （一） 经营指导思想：

公司以深化变革为主基调，持续推动系统变革与管理升级，高度重视制造大后台效率提升与组织能力建设，投资未来，建立企业竞争优势；在当前战略机遇期，保持创业创新精神，各单位自加压力，制定与挑战更高目标；坚定战略信心，坚定赌大做多、积极布局，完善多维度（前台、中台、平台等）的组织模式，坚定推动各项变革、发育能力，把增长可持续与经营有质量作为经营行为准则。

#### 1、内销业务

品类向左（专业聚焦、纵向深耕），品牌向右（发育场景力、发展“顾家生活”等老店、生活方式品牌发声），兼顾短期竞争（主要矛盾）与长期战略发展；高效进攻传统渠道，渠道总体数量、渠道结构与渠道经营质量再上新台阶；战略上重视线上电商业务，坚持独立化、价值链一体化、数字化、专业化的发展战略；不断完善和清晰定制、功能、床垫三大高潜品类的竞争策略与发展战略；经营策略上坚持“聚焦，再聚焦”，确保规模达成和市场地位提升；坚持向零售转型，坚定数字化变革，在公司主体战略的指导下，在品牌、营销方式、引流方式、直播、会员管理等方面，大胆创新、积极试点、不断迭代、总结方法体系、巩固转型成果。

#### 2、外销业务

在保持客户整体稳定、业务稳健增长的前提下，提升价值链经营利润是首要目标；整合外贸“产研采供销”价值链所有环节，坚持“客户价值”提升与“价值链运作效率”提升两个原则，大刀阔斧推动外贸价值链系统变革（含外贸 KISC 变革），为持续发展奠定基础；进一步坚持与完善“经营本土化”为核心的铁三角组织建设，以“越南、墨西哥”两基地为核心的海外基地建设，以及数字化营销、CRM 系统建设，坚定国际化运营的信心。

#### （二） 经营策略规划

#### 1、渠道进攻

建立“前中后”的全链条渠道管理方法，通过更高的标准，更严的管控、更清晰的导向，更统一的思想，着力调整渠道结构、提升渠道质量、焕新渠道活力；进一步进驻空白市场、扩大老店面积，巩固渠道领先优势；破高潜品类渠道，建立专业的睡眠（皮布床、床垫）渠道体系，快速突破顾家功能与顾家定制渠道数量；抓住商场调整位置时机，全面布局乐至宝、意迪森两大合资品牌，丰富顾家系品牌矩阵；加快开设势能店、一二类融合老店，构建综合家居竞争壁垒。

#### 2、高潜品类进攻

##### （1） 功能

产品策略：以全渠道爆款+大单品的策略为基础，借助产品中台降低成本提升产品竞争力，并不断挖掘用户独特价值，沉淀顾家功能的产品基因；

店态策略：品牌、店态、产品形成一体化，聚焦现代风格，呈现极简空间，打造年轻化、时尚化的生活方式；

渠道策略：聚焦一二级市场，严格控制开店面积要求，打造标杆客户形成区域势能。

##### （2） 床垫

产品策略：扩大中端床垫的市场份额，使用不同的技术、材质针对多种用户群体，提升中端床垫产品竞争力。同时，继续推进高端床垫产品推广项目，保持高端床垫的市场份额；

业态策略：设计更时尚、专业、高效的睡眠中心，并进行试推广；

渠道策略：倡导建立卧室势能店，要求睡眠中心在物业有软床区布局睡眠中心单店，非重点物业最低要求布局休卧邻里店（独立店态呈现），同时坚定推进老店重装要求。

### （3）定制

聚焦重点区域，力争扩大规模；聚焦资源，猛攻渠道，确保新开门店数量；聚焦市场、聚焦势能大店，在重点城市进行发力，优先支持老客户渠道增长，建立渠道势能。

## 3、加快零售转型

### （1）零售分销系统

提高零售订单准确性，提升零售数据应用价值，做好数据及赋能；推广 PDA，共建仓配服；移动端功能优化及全面推广，提升员工效率及用户体验；建设电商信息化平台，提效降本，提升运营决策。

### （2）用户经营

围绕运营正循环关键过程指标以及全系统基础数据的正常运行，坚持公式化的业绩达成分解策略、基础能力定义与统一的原则。

## 4、全球化布局

### （1）海外基地布局

越南基地重点做好 2021 年产能规划，聚焦跨国经营与管理质量提升，进一步落实采购本地化、管理本地化策略；做好墨西哥基地经营改善，持续提升；米兰研发中心承载顾家未来产品设计引领和国际化竞争的使命。

### （2）国家战略

深耕核心大客户，聚焦保障战略大客户的成长，在既定利润下实现规模最大化；主动开拓新客户和 OEM 渠道；积极探索和突破创新型商业模式，布局新业务模式；通过大客户价值链保障项目，提升大客户保障运营能力。

## 5、人力资源与组织能力

实行超级人力资源计划，汇聚一群有理想、有抱负、有才华的创业者和合作者，打造特别能战斗的铁军。

## （四）可能面对的风险

√适用 □不适用

### 1、市场竞争加剧

在新房销售趋缓、出口存在不确定性等外部环境影响下，中小型家居制造商、品牌商从品牌、渠道、产品质量、服务、管理等多方面不具备与龙头企业竞争的能力，短期可能采取低价倾销策略，导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。另外，中国巨大的消费市场吸引了国外软体家具厂商进入。市场竞争的加剧可能导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。

公司将持续研发设计高质量产品引领行业潮流，进行线上线下联合营销，强化品牌影响力，引入各地区优质经销商提升渠道力。公司通过提供更优质的产品、服务以及更知名的品牌，从而保持高于行业平均利润率，提升市场份额。

### 2、经销网络管理风险

特许经营模式是公司最主要的内销销售模式之一，经销收入占比较高。公司与特许经营商签订的合同中约定了经销商的权利和义务，也对门店的形象、设计、广告、店员、价格等多方面进

行统一管理、监督与培训。但若个别经销商出现未遵守协议规定的情况，可能对公司形象造成影响。

公司在 2021 年将继续大力拓展与扶持渠道，持续加大区域零售中心体系建设，决策流程前置，更贴近终端经销门店与消费者，能够更敏锐地察觉到潜在问题经销商。此外，公司建成完善的巡店、到店督导、抽查以及惩罚措施体系，各地区销售人员将有效对门店实际经营情况进行监督并提供针对性的支持。

### 3、原材料价格波动风险

自 2020 年以来，行业均面临原材料价格上涨的压力。部分大宗材料价格持续攀升，将对收入与毛利率产生一定影响。

公司采购端将及时了解并判断市场动向，适时启动季度锁价、延迟涨价等策略，并在此基础上启动材料取消、替代等降本项目，降低材料上涨的影响幅度。销售端将做好价格与成本的重新评估与调整准备，确保产品涨价措施落实到位。对于主要原材料，公司有多家主要供应商，与集中采购的原材料供应商长时间合作，使得采购价格上涨与原料短缺的风险相对可控，公司在原材料价格低谷时也会视需求进行锁价或囤货。

### 4、汇率波动风险

公司外销业务主要以美元结算，人民币对美元汇率波动为公司业绩带来影响。2020 年汇率走势先抑后扬，从 6 月份开始，升值幅度超过了 9%。若未来人民币继续升值，以美元标价的外销产品收入与毛利率将下降。

针对汇率波动风险，公司通过开展远期结售汇业务以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。同时，公司也将发挥供应链协同优势，执行国家战略，积极优化外贸客户结构与外贸产品结构，确保合理预期的毛利率。

### 5、中美贸易摩擦风险

中美贸易摩擦自 2018 年 7 月开始多有反复，2019 年 5 月 6 日，美国宣布自 2019 年 5 月 10 日起将 2000 亿美元中国输美商品加征关税，税率由 10% 提高至 25%。2020 年 10 月 28 日，美国国际贸易委员会（ITC）公布对柬埔寨、印度尼西亚、马来西亚、塞尔维亚、泰国、土耳其和越南等 7 国的进口床垫反倾销税调查的初步裁定。未来中美贸易摩擦的不确定性将影响公司软体家具的外销业务。

针对中美贸易摩擦风险，公司积极布局海外生产基地，持续推进大客户策略，优化出口产品结构，提升外贸供应链体系，同时通过与客户风险共担的方式从而降低中美贸易战对公司的影响。

### 6、疫情反复的风险

新型冠状病毒肺炎疫情自爆发以来，线下零售渠道及国外市场受到一定程度影响，公司调整战略，积极行动，逆境增长。2021 年，病毒变异、疫情反复、疫苗供应等不确定性依然存在，对业务可能造成冲击。

国内市场方面，公司对经销商进行精准帮扶，继续执行全国经销商干线物流免运费，让利经销商；继续根据每个经销商的实际情况因地制宜给予开店装修、引流投入、零售能力提升等方面支持；继续加强供应链上下游的协同，增加供应链的弹性；继续加快信息化和数字化建设，做好零售分销系统、用户管家、顾家关爱、直播、VR 等项目；充分利用好网络办公工具，提升整体行政效率，有效降低行政成本；积极开展营销创新，深入开展以直播、网红带货、新媒体传播等为主要内容的营销创新工作。

国外市场方面，公司积极与国外客户进行沟通，掌握客户经营动态，维护国外大客户，控制经营风险；坚持创新营销方式，继续推动新款业务开展；推动海外结构性布局及能力提升。

## （五） 其他

适用  不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》和《上海证券交易所上市公司现金分红指引》相关要求，结合公司实际情况，公司第一届董事会第二十二次会议和2014年第二次临时股东大会审议通过了《关于制定公司上市后三年内分红回报规划的议案》（以下简称“上市后三年内分红回报规划”）和《关于修订〈公司章程（草案）〉（上市后适用）的议案》。报告期内，公司的现金分红政策未进行调整。

2021年4月29日，公司第四届董事会第三次会议审议通过了《关于公司2020年度利润分配的预案》：公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数，向全体股东每10股派发现金红利人民币8.20元（含税）。该利润分配预案尚需提交公司股东大会审议。

#### (二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：元币种：人民币

| 分红年度  | 每10股送红股数（股） | 每10股派息数（元）（含税） | 每10股转增数（股） | 现金分红的数额（含税）    | 分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） |
|-------|-------------|----------------|------------|----------------|---------------------------|------------------------------|
| 2020年 | 0           | 8.20           | 0          | 509,556,151.62 | 845,467,058.46            | 60.27                        |
| 2019年 | 0           | 11.70          | 0          | 692,122,504.32 | 1,161,162,368.24          | 59.61                        |
| 2018年 | 0           | 10.00          | 4          | 429,683,016.00 | 989,359,856.73            | 43.43                        |

注：

根据公司第三届董事会第二十九次会议决议，并经2018年度股东大会审议批准，2018年向普通股股东分配现金股利430,090,816.00元，2019年调整限制性股票回购可撤销现金股利225,600.00元，2020年调整限制性股票回购可撤销现金股利182,200.00元，实际发放现金股利429,683,016.00元。

根据公司第三届董事会第四十三次会议决议，并经2019年度股东大会审议批准，2019年向普通股股东分配现金股利695,709,111.24元，实际分红金额根据实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数进行计算的现金股利为692,122,504.32元。

2020年现金分红的数额（含税）按公司最新公告的股本数扣除公司回购专户的股份余额为基数进行测算，实际分红金额以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数进行计算。

#### (三) 以现金方式回购股份计入现金分红的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

|       | 现金分红的金额        | 比例（%） |
|-------|----------------|-------|
| 2020年 | 272,988,398.19 | 32.29 |

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

## 二、承诺事项履行情况

## (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

□适用 □不适用

| 承诺背景         | 承诺类型 | 承诺方           | 承诺内容   | 承诺时间及期限                           | 是否有履行期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|--------------|------|---------------|--|-----------------------------------|---------|----------|----------------------|-----------------|
| 与首次公开发行相关的承诺 | 股份限售 | 控股股东顾家集团      | 顾家家居股票首次公开发行人上市后，本公司直接或间接持有的顾家家居股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；顾家家居上市后 6 个月内如其股票连续 20 个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于发行价，本公司持有顾家家居股票的锁定期限将自动延长 6 个月。顾家家居在上述期限内存在派息、送股、资本公积金转增股本、配股、增发等除权除息事项的，上述减持价格或收盘价将进行相应调整。 | 2014 年 3 月 31 日至 2021 年 10 月 13 日 | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 股份限售 | 控股股东顾家集团      | 本公司在股份锁定期满后的二十四个月内，累计减持股份数量不超过发行人股份总数的 5%。本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。   | 2014 年 3 月 31 日至 2021 年 10 月 13 日 | 是       | 否        | 已通过股东大会豁免            | 不适用             |
|              | 股份限售 | 5%以上股东 TBHome | 本公司在股份锁定期满后的二十四个月内，累计减持股份数量不超过发行人股份总数的 5%。本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。   | 2014 年 3 月 31 日至 2021 年 10 月 13 日 | 是       | 是        | 不适用                  | 不适用             |
|              | 其他   | 公司、控股股东顾家集团   | (1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。具体程序按照中国证监会和上海证券交易所的规定办理。<br>(2) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者的损失。                                | 长期有效                              | 否       | 是        | 不适用                  | 不适用             |



|        |  |   |      |   |   |     |     |
|--------|--|---|------|---|---|-----|-----|
| 其他     | 实际控制人<br>顾江生、顾玉华、王火仙                   | 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者的损失。  | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 解决同业竞争 | 控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙；5%以上股东TBHome | <p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营活动，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。</p>    | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 解决同业竞争 | 控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙              | <p>(1) 本公司/本不利用控股股东/实际控制人地位及与顾家家居之间的关联关系损害顾家家居利益和其他股东的合法权益。</p> <p>(2) 本公司/本人尽量减少与顾家家居发生关联交易，如关联交易无法避免，将按照公平合理和正常的商业交易条件进行，将不会要求或接受顾家家居给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。</p> <p>(3) 本公司/本人将严格和善意地履行与顾家家居签订的各种关联交易协议，不会向顾家家居谋求任何超出上述规定以外的利益或收益。</p> <p>(4) 本公司/本人及本公司/本人所控制的企业在今后将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用顾家家居的资金；在我们作为顾家家居的控股股东/实际控制人期间，将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定。</p> | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他     | 实际控制人<br>顾江生、顾玉                        | (1) 任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。  | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|    |                        |  |      |   |   |     |     |
|----|------------------------|--|------|---|---|-----|-----|
|    | 华、王火仙                  | <p>(2) 本人将切实履行作为实际控制人的义务，忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。</p> <p>(5) 本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(6) 本人将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> |      |   |   |     |     |
| 其他 | 控股股东顾家集团               | <p>(1) 任何情形下，本公司均不会滥用控股股东地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本公司将切实履行作为控股股东的义务，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本公司不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本公司不会动用公司资产从事与履行本公司职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(5) 本公司将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>                              | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他 | 控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、 | 若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因被劳动保障部门或住房公积金管理部门要求，为其员工补缴或者被追缴社会保险和住房公积金的，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。  | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|           |        |   |   |      |   |   |     |     |
|-----------|--------|---|---|------|---|---|-----|-----|
|           |        | 王火仙                                     |   |      |   |   |     |     |
|           | 其他     | 控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙               | 在顾家家居股份有限公司及其控股子公司承租物业的租赁期限内，如因出租人不适格、租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适合作为相关租赁合同的标的物等原因，导致发行人及其控股子公司被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无法继续使用该等租赁物业的，由承诺人负责及时落实新的租赁物业，并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用（包括但不限于经营损失、索赔款等）。   | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
|           | 其他     | 控股股东顾家集团                                | 若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因劳务派遣用工被追究责任，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我方将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。  | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 与再融资相关的承诺 | 解决同业竞争 | 控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙；5%以上股东 TBHome | <p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营活动，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争；如本人/本公司所控制的企业拟进行与顾家家居相同的经营业务，本人/本公司将行使否决权，以确保与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。如出现因本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业违反上述承诺而导致顾家家居的权益受到损害的情况，本人/本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p> | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
|           | 其他     | 公司董事、高级管理人员                             | (1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。   | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |

|    |                           |   |      |   |   |     |     |
|----|---------------------------|---|------|---|---|-----|-----|
|    |                           | <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。</p> |      |   |   |     |     |
| 其他 | 控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙 | 承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。   | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他 | 控股股东顾家集团；实际控制人顾江生、顾玉华、王火仙 | 若顾家家居股份有限公司在使用 La-Z-Boy 公司授权许可的商标和专利的过程中，因 La-Z-Boy 公司未在国家工商行政管理总局商标局和国家知识产权局办理上述商标许可和专利许可备案，导致公司无法对抗善意第三人使用 La-Z-Boy 公司上述商标及专利，甚至可能出现无法继续使用 La-Z-Boy 公司授权的商标和专利的情形。由此造成公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证公司不因此遭受任何损失。   | 长期有效 | 否 | 是 | 不适用 | 不适用 |

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响**

适用  不适用

(一) 泉州玺堡家居科技有限公司（以下简称“玺堡家居”）

玺堡家居 2019 年-2021 年三年业绩承诺为：

| 年度     | 营业收入         | 净利润         |
|--------|--------------|-------------|
| 2019 年 | 100,000 万元以上 | 5,500 万元以上  |
| 2020 年 | 110,000 万元以上 | 6,500 万元以上  |
| 2021 年 | 120,000 万元以上 | 7,500 万元以上  |
| 总计     | 330,000 万元以上 | 19,500 万元以上 |

若没有完成上述三年总计人民币 17,550 万元（三年总计税后净利润总额的 90%）净利润业绩承诺，将按照实际完成净利润比例做业绩补偿。

玺堡家居上述业绩承诺尚在履行中。2020 年玺堡家居商誉减值测试内容请查阅“第十一节财务报告之商誉”相关内容。

(二) 三问家居股份有限公司（以下简称“三问家居”）

公司因三问家居 2019 年业绩承诺未达成获得补偿 563.48 万元，截止本公告日，款项已全部收到。

**三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况**

适用  不适用

**四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用  不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

具体内容详见公司于 2020 年 4 月 23 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定披露媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》披露的《关于会计政策变更的公告》（公告编号 2020-025）。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 其他说明

适用  不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元币种：人民币

| 现聘任          |                  |
|--------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称   | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬   | 275              |
| 境内会计师事务所审计年限 | 12 年             |

|              | 名称               | 报酬 |
|--------------|------------------|----|
| 内部控制审计会计师事务所 | 天健会计师事务所（特殊普通合伙） | 30 |
| 保荐人          | 中信建投证券股份有限公司     | 0  |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

## 七、面临暂停上市风险的情况

### (一) 导致暂停上市的原因

适用 不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

## 八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 九、破产重整相关事项

适用 不适用

## 十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

## 十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

| 事项概述   | 查询索引                                      |
|--|---|
| 公司于 2020 年 4 月 22 日召开了第三届董事会第四十三次会议，审议通过了《关于回购注销部分 | 具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披 |

|   |   |
|---|---|
| 激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销 14 名激励对象共 69,580 股限制性股票，并于 2020 年 7 月 31 日完成了回购注销。  | 媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2020-034、2020-076）  |
| 公司于 2020 年 4 月 22 日召开了第三届董事会第四十三次会议，审议通过了《关于 2017 年限制性股票激励计划首次授予部分第二期解除限售条件成就的议案》，公司为 82 名激励对象共 6,082,860 股限制性股票办理解除限售相关手续，并于 2020 年 5 月 20 日完成了解除限售手续。   | 具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2020-036、2020-043） |
| 公司于 2020 年 11 月 17 日召开了第三届董事会第五十三次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销 11 名激励对象共 122,640 股限制性股票，并于 2021 年 1 月 22 日完成了回购注销。                    | 具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2020-124、2021-001） |
| 公司 2020 年 11 月 17 日召开了第三届董事会第五十三次会议，审议通过了《关于 2017 年限制性股票激励计划预留授予部分第二期解除限售条件成就的议案》，公司为 354 名激励对象共 1,068,060 股限制性股票办理解除限售相关手续，并于 2020 年 11 月 25 日完成了解除限售手续。 | 具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2020-126、2020-128） |

## （二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### （一）与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

| 事项概述  | 查询索引  |
|---|---|
| 公司于 2020 年 4 月 22 日召开了第三届董事会第四十三次会议，审议通过了《关于公司 2019 年度日常关联交易执行及 2020 年度日常关联交易预计的议案》，独立董事对该议案事前认可并发表了独立意见，关联董事回避表决。该议案于 2020 年 5 月 13 日经公司股东大会审议通过，关联股东回避表决。 | 具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2020-023、2020-033、2020-044）。 |

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 其他

适用 不适用

十五、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用



**2、 承包情况**

□适用 √不适用

**3、 租赁情况**

□适用 √不适用

**(二) 担保情况**

√适用 □不适用

单位:万元币种:人民币

| 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）               |             |      |      |               |       |       |      |            |        |           |         |          |      |
|------------------------------------|-------------|------|------|---------------|-------|-------|------|------------|--------|-----------|---------|----------|------|
| 担保方                                | 担保方与上市公司的关系 | 被担保方 | 担保金额 | 担保发生日期（协议签署日） | 担保起始日 | 担保到期日 | 担保类型 | 担保是否已经履行完毕 | 担保是否逾期 | 担保逾期金额    | 是否存在反担保 | 是否为关联方担保 | 关联关系 |
| 报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）            |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 0         |         |          |      |
| 报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）          |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 0         |         |          |      |
| 公司及其子公司对子公司的担保情况                   |             |      |      |               |       |       |      |            |        |           |         |          |      |
| 报告期内对子公司担保发生额合计                    |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 26,960.44 |         |          |      |
| 报告期末对子公司担保余额合计（B）                  |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 17,911.42 |         |          |      |
| 公司担保总额情况（包括对子公司的担保）                |             |      |      |               |       |       |      |            |        |           |         |          |      |
| 担保总额（A+B）                          |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 17,911.42 |         |          |      |
| 担保总额占公司净资产的比例（%）                   |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 2.66      |         |          |      |
| 其中：                                |             |      |      |               |       |       |      |            |        |           |         |          |      |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）           |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 0         |         |          |      |
| 直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D） |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 5,000     |         |          |      |
| 担保总额超过净资产50%部分的金额（E）               |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 0         |         |          |      |
| 上述三项担保金额合计（C+D+E）                  |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 5,000     |         |          |      |
| 未到期担保可能承担连带清偿责任说明                  |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 无         |         |          |      |
| 担保情况说明                             |             |      |      |               |       |       |      |            |        | 无         |         |          |      |

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况****1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位:万元币种:人民币

| 类型     | 资金来源 | 发生额    | 未到期余额  | 逾期未收回金额 |
|--------|------|--------|--------|---------|
| 银行理财产品 | 自有资金 | 45,000 | 45,000 | 0       |
| 信托理财产品 | 自有资金 | 10,500 | 10,000 | 0       |
| 资产管理产品 | 自有资金 | 36,000 | 21,000 | 0       |

|        |      |        |   |   |
|--------|------|--------|---|---|
| 私募基金产品 | 自有资金 | 20,000 | 0 | 0 |
|--------|------|--------|---|---|

**其他情况**

√适用 □不适用

银行理财产品的 45,000 万元为发生在同一时点上的数值，信托理财产品的 10,500 万元为发生在同一时点上的数值，资产管理产品的 36,000 万元为发生在同一时点上的数值，私募基金产品的 20,000 万元为发生在同一时点上的数值；但上述 4 项理财产品的发生额并非为同一时点上的数值。

**(2) 单项委托理财情况**

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

| 受托人    | 委托理财类型 | 委托理财金额 | 委托理财起始日期   | 委托理财终止日期   | 资金来源 | 资金投向         | 报酬确定方式 | 年化收益率 | 预期收益（如有） | 实际收益或损失 | 实际收回情况 | 是否经过法定程序 | 未来是否有委托理财计划 | 减值准备计提金额（如有） |
|--------|--------|--------|------------|------------|------|--------------|--------|-------|----------|---------|--------|----------|-------------|--------------|
| 北方信托   | 信托理财产品 | 10,500 | 2020/5/12  | 2020/12/27 | 自有资金 | 债券投资集合资金信托计划 | 协议确定   | 6.00% |          | 71.40   | 已收回    | 是        | 否           |              |
| 杭州联合银行 | 银行理财产品 | 15,000 | 2020/10/21 | 2021/1/21  | 自有资金 | 银行理财资金池      | 协议确定   | 3.80% |          | 143.67  | 已收回    | 是        | 否           |              |
| 民生银行   | 银行理财产品 | 20,000 | 2020/12/31 | 2021/1/4   | 自有资金 | 银行理财资金池      | 浮动利率   | 3.97% |          | 11.04   | 已收回    | 是        | 否           |              |

**其他情况**

√适用 □不适用

公司于 2020 年 4 月 22 日召开第三届董事会第四十三次会议和第三届监事会第二十三次会议，于 2020 年 5 月 13 日召开 2019 年年度股东大会，审议通过了《关于使用自有闲置资金进行现金管理的议案》，同意公司及其全资子（孙）公司、控股子（孙）公司使用不超过人民币 350,000 万元的自有闲置资金购买单笔投资期限不超过 12 个月的理财产品，在决议有效期内公司可根据理财产品期限在可用资金额度内滚动使用。

委托理财事项业已按《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定在临时公告中披露，具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的《关于使用自有闲置资金进行现金管理的公告》（公告编号 2020-029）；《关于使用自有闲置资金购买理财产品的进展公告》，（公告编号 2020-147）。

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

十七、积极履行社会责任的工作情况

(一) 上市公司扶贫工作情况

适用 不适用

(二) 社会责任工作情况

适用 不适用

具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的公告《顾家家居 2020 年度社会责任报告》。

(三) 环境信息情况

1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

2. 重点排污单位之外的公司的环保情况说明

适用 不适用

具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的公告《顾家家居 2020 年度社会责任报告》之环境责任。

## 3. 重点排污单位之外的公司未披露环境信息的原因说明

适用 不适用

## 4. 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

## (四) 其他说明

适用 不适用

## 十八、可转换公司债券情况

适用 不适用

## (一) 转债发行情况

适用 不适用

## (二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

## (三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

单位:元币种:人民币

| 可转换公司债券名称 | 本次变动前         | 本次变动增减        |           |    | 本次变动后 |
|-----------|---------------|---------------|-----------|----|-------|
|           |               | 转股            | 赎回        | 回售 |       |
| 顾家转债      | 1,097,023,000 | 1,092,842,000 | 4,181,000 |    | 0     |

## 报告期转债累计转股情况

适用 不适用

|                       |               |
|-----------------------|---------------|
| 可转换公司债券名称             | 顾家转债          |
| 报告期转股额(元)             | 1,092,842,000 |
| 报告期转股数(股)             | 30,853,248    |
| 累计转股数(股)              | 30,860,965    |
| 累计转股数占转股前公司已发行股份总数(%) | 5.13%         |
| 尚未转股额(元)              | 0             |
| 未转股转债占转债发行总量比例(%)     | 0             |

## (四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

单位:元币种:人民币

| 可转换公司债券名称  |         | 顾家转债      |                    |            |
|------------|---------|-----------|--------------------|------------|
| 转股价格调整日    | 调整后转股价格 | 披露时间      | 披露媒体               | 转股价格调整说明   |
| 2020年6月11日 | 35.42   | 2020年6月5日 | 中国证券报、上海证券报、证券时报、证 | 2019年度权益分派 |

|               |  |     |       |
|---------------|--|-----|-------|
|               |  | 券日报 |       |
| 截止本报告期末最新转股价格 |  |     | 35.42 |

**(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排**

适用 不适用

“顾家转债”（转债代码 113518，转股代码 191518）已于 2020 年 8 月 28 日在上海证券交易所摘牌，不涉及未来年度还款安排。

**(六) 转债其他情况说明**

适用 不适用

2020 年 7 月 22 日至 2020 年 8 月 11 日期间，公司股票连续三十个交易日中有十五个交易日的收盘价价格不低于“顾家转债”当期转股价格的 130%（即 46.05 元/股），已触发“顾家转债”的赎回条款。公司于 2020 年 8 月 11 日召开了第三届董事会第四十七次会议审议通过了《关于提前赎回“顾家转债”的议案》，同意公司行使“顾家转债”的提前赎回权，对赎回登记日（2020 年 8 月 27 日）登记在册的“顾家转债”全部赎回。公司于 2020 年 8 月 18 日披露了《关于“顾家转债”赎回及摘牌的公告》（公告编号：2020-086），并分别于 2020 年 8 月 20 日、2020 年 8 月 21 日、2020 年 8 月 25 日、2020 年 8 月 26 日披露了 4 次关于“顾家转债”赎回的提示性公告。根据中国结算上海分公司提供的数据，公司本次赎回“顾家转债”数量为 41,810 张，赎回兑付总金额为 4,205,249.80 元，赎回款已于 2020 年 8 月 28 日发放。“顾家转债”（转债代码 113518，转股代码 191518）已于 2020 年 8 月 28 日在上海证券交易所摘牌。

## 第六节 普通股股份变动及股东情况

### 一、普通股股本变动情况

#### (一) 普通股股份变动情况表

##### 1、普通股股份变动情况表

单位：股

|              | 本次变动前       |        | 本次变动增减（+，-） |    |       |            | 本次变动后      |             |        |
|--------------|-------------|--------|-------------|----|-------|------------|------------|-------------|--------|
|              | 数量          | 比例（%）  | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他         | 小计         | 数量          | 比例（%）  |
| 一、有限售条件股份    | 16,971,920  | 2.82   |             |    |       | -7,406,000 | -7,406,000 | 9,565,920   | 1.51   |
| 1、国家持股       |             |        |             |    |       |            |            |             |        |
| 2、国有法人持股     |             |        |             |    |       |            |            |             |        |
| 3、其他内资持股     | 16,971,920  | 2.82   |             |    |       | -7,406,000 | -7,406,000 | 9,565,920   | 1.51   |
| 其中：境内非国有法人持股 |             |        |             |    |       |            |            |             |        |
| 境内自然人持股      | 16,971,920  | 2.82   |             |    |       | -7,406,000 | -7,406,000 | 9,565,920   | 1.51   |
| 4、外资持股       |             |        |             |    |       |            |            |             |        |
| 其中：境外法人持股    |             |        |             |    |       |            |            |             |        |
| 境外自然人持股      |             |        |             |    |       |            |            |             |        |
| 二、无限售条件流通股份  | 584,841,757 | 97.18  |             |    |       | 38,004,168 | 38,004,168 | 622,845,925 | 98.49  |
| 1、人民币普通股     | 584,841,757 | 97.18  |             |    |       | 38,004,168 | 38,004,168 | 622,845,925 | 98.49  |
| 2、境内上市的外资股   |             |        |             |    |       |            |            |             |        |
| 3、境外上市的外资股   |             |        |             |    |       |            |            |             |        |
| 4、其他         |             |        |             |    |       |            |            |             |        |
| 三、普通股股份总数    | 601,813,677 | 100.00 |             |    |       | 30,598,168 | 30,598,168 | 632,411,845 | 100.00 |

##### 2、普通股股份变动情况说明

√适用 □不适用

2019年12月31日，公司总股本601,813,677股，其中有限售条件股份为16,971,920股，无限售条件股份为584,841,757股。

1、公司于2019年11月11日召开第三届董事会第三十九次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销8名激励对象共185,500股限制性股票，并于2020年3月24日完成了回购注销。本次股权激励回购注销完成后，总股本减少至601,628,177股，其中有限售条件股份减少至16,786,420股，无限售条件股份保持不变。

2、顾家转债自2020年1月1日至2020年3月31日，累计转股数为299股。可转债转股后，总股本增加至601,628,476股，其中有限售条件股份保持不变，无限售条件股份增加至584,842,056股。

3、公司于2020年4月22日召开第三届董事会第四十三次会议审议通过《关于2017年限制性股票激励计划首次授予部分第二期解除限售条件成就的议案》，并于2020年5月20日完成了6,082,860股限制性股票解除限售并上市流通手续。本次限制性股票解除限售后，总股本保持不变，其中有限售条件股份减少至10,703,560股，无限售条件股份增加至590,924,916股。

4、顾家转债自2020年4月1日至2020年6月30日，累计转股数为2,514,103股。可转债转股后，总股本增加至604,142,579股，其中有限售条件股份保持不变，无限售条件股份增加至593,439,019股。

5、公司于 2020 年 4 月 22 日召开第三届董事会第四十三次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销 14 名激励对象共 69,580 股限制性股票，并于 2020 年 7 月 31 日完成了回购注销。本次股权激励回购注销完成后，总股本减少至 604,072,999 股，其中有限售条件股份减少至 10,633,980 股，无限售条件股份保持不变。

6、顾家转债自 2020 年 7 月 1 日至 2020 年 8 月 27 日，累计转股数为 28,338,846 股。可转债转股后，总股本增加至 632,411,845 股，其中有限售条件股份保持不变，无限售条件股份增加至 621,777,865 股。

7、公司于 2020 年 11 月 17 日召开第三届董事会第五十三次会议审议通过《关于 2017 年限制性股票激励计划预留授予部分第二期解除限售条件成就的议案》，并于 2020 年 11 月 25 日完成了 1,068,060 股限制性股票解除限售并上市流通手续。本次限制性股票解除限售后，总股本保持不变，其中有限售条件股份减少至 9,565,920 股，无限售条件股份增加至 622,845,925 股。

上述股份变动后，总股本由 601,813,677 股增加至 632,411,845 股，其中有限售条件股份为 9,565,920 股，无限售条件股份为 622,845,925 股。

### 3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用  不适用

报告期内，公司总股本由 601,813,677 股增加至 632,411,845 股。公司根据《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010 年修订）的规定计算每股收益和每股净资产，具体数据详见“第二节公司简介和主要财务指标之近三年主要会计数据和财务指标”。

### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用  不适用

单位:股

| 股东名称   | 年初限售股数     | 本年解除限售股数  | 本年增加限售股数 | 年末限售股数    | 限售原因 | 解除限售日期 |
|--------|------------|-----------|----------|-----------|------|--------|
| 股权激励对象 | 16,971,920 | 7,406,000 |          | 9,565,920 | 股权激励 |        |
| 合计     | 16,971,920 | 7,406,000 |          | 9,565,920 |      |        |

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用  不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用  不适用

### (二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用  不适用

报告期内，公司总股本由 601,813,677 股增加至 632,411,845 股，股本增加 30,598,168 股。由于可转债转股引起股本增加 30,853,248 股，由于股权激励回购注销引起股本减少 255,080 股。以上股本变动对公司资产和负债结构的变动的的影响不重大。

## (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

## (一) 股东总数

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| 截止报告期末普通股股东总数(户)             | 11,772 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)      | 10,986 |
| 截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)       | 0      |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0      |

## (二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

| 前十名股东持股情况                           |             |             |           |             |         |            |         |
|-------------------------------------|-------------|-------------|-----------|-------------|---------|------------|---------|
| 股东名称<br>(全称)                        | 报告期内增减      | 期末持股数量      | 比例<br>(%) | 持有有限售条件股份数量 | 质押或冻结情况 |            | 股东性质    |
|                                     |             |             |           |             | 股份状态    | 数量         |         |
| 顾家集团有限公司                            | -62,864,180 | 233,710,420 | 36.96     | 0           | 质押      | 76,426,215 | 境内非国有法人 |
| TBHomeLimited                       | -70,144,435 | 88,321,565  | 13.97     | 0           | 质押      | 76,760,000 | 境外法人    |
| 百年人寿保险股份有限公司—自有资金                   | 36,161,635  | 36,161,635  | 5.72      | 0           | 无       | 0          | 境内非国有法人 |
| 海通证券资管—工商银行—海通投融宝1号集合资产管理计划         | 32,000,000  | 32,000,000  | 5.06      | 0           | 无       | 0          | 其他      |
| 芜湖建信鼎信投资管理中心(有限合伙)                  | 31,700,000  | 31,700,000  | 5.01      | 0           | 无       | 0          | 境内非国有法人 |
| 香港中央结算有限公司                          | 5,442,327   | 28,476,110  | 4.50      | 0           | 无       | 0          | 未知      |
| 顾家家居股份有限公司回购专用证券账户                  | 6,794,646   | 10,879,264  | 1.72      | 0           | 无       | 0          | 境内非国有法人 |
| 中信银行股份有限公司—交银施罗德新生活活力灵活配置混合型证券投资基金  | 10,478,405  | 10,478,405  | 1.66      | 0           | 无       | 0          | 其他      |
| 中国光大银行股份有限公司—兴全商业模式优选混合型证券投资基金(LOF) | 9,802,682   | 10,116,082  | 1.60      | 0           | 无       | 0          | 其他      |



|                                     |  |           |      |         |             |   |    |
|-------------------------------------|--|-----------|------|---------|-------------|---|----|
| 中国建设银行股份有限公司—交银施罗德内核驱动混合型证券投资基金     | 7,446,871  | 7,446,871 | 1.18 | 0       | 无           | 0 | 其他 |
| 前十名无限售条件股东持股情况                      |  |           |      |         |             |   |    |
| 股东名称                                | 持有无限售条件流通股的数量  |           |      | 股份种类及数量 |             |   |    |
|                                     |  |           |      | 种类      | 数量          |   |    |
| 顾家集团有限公司                            | 233,710,420  |           |      | 人民币普通股  | 233,710,420 |   |    |
| TBHomeLimited                       | 88,321,565   |           |      | 人民币普通股  | 88,321,565  |   |    |
| 百年人寿保险股份有限公司—自有资金                   | 36,161,635   |           |      | 人民币普通股  | 36,161,635  |   |    |
| 海通证券资管—工商银行—海通投融宝1号集合资产管理计划         | 32,000,000   |           |      | 人民币普通股  | 32,000,000  |   |    |
| 芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）                  | 31,700,000   |           |      | 人民币普通股  | 31,700,000  |   |    |
| 香港中央结算有限公司                          | 28,476,110   |           |      | 人民币普通股  | 28,476,110  |   |    |
| 顾家家居股份有限公司回购专用证券账户                  | 10,879,264   |           |      | 人民币普通股  | 10,879,264  |   |    |
| 中信银行股份有限公司—交银施罗德新生活力灵活配置混合型证券投资基金   | 10,478,405   |           |      | 人民币普通股  | 10,478,405  |   |    |
| 中国光大银行股份有限公司—兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF） | 10,116,082   |           |      | 人民币普通股  | 10,116,082  |   |    |
| 中国建设银行股份有限公司—交银施罗德内核驱动混合型证券投资基金     | 7,446,871  |           |      | 人民币普通股  | 7,446,871   |   |    |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明                    | 顾江生持有顾家集团 66%的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TBHome60%和 40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TBHome 构成一致行动人。 |           |      |         |             |   |    |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明                 | 无  |           |      |         |             |   |    |

## 前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

| 序号 | 有限售条件股东名称 | 持有的有限售条件股份数量 | 有限售条件股份可上市交易情况 |             | 限售条件                       |
|----|-----------|--------------|----------------|-------------|----------------------------|
|    |           |              | 可上市交易时间        | 新增可上市交易股份数量 |                            |
| 1  | 李东来       | 2,306,640    |                |             | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |
| 2  | 吴汉        | 392,000      |                |             | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |

|                  |     |         |  |  |                            |
|------------------|-----|---------|--|--|----------------------------|
| 3                | 李云海 | 352,800 |  |  | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |
| 4                | 刘春新 | 322,000 |  |  | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |
| 5                | 廖强  | 263,200 |  |  | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |
| 6                | 林春旺 | 235,200 |  |  | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |
| 7                | 刘宏  | 212,800 |  |  | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |
| 8                | 刘应章 | 212,800 |  |  | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |
| 9                | 龚贺华 | 212,800 |  |  | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |
| 10               | 徐刚  | 212,800 |  |  | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |
| 11               | 王继青 | 212,800 |  |  | 首次授予的限制性股票授予登记完成之日起 39 个月。 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 |     | 无       |  |  |                            |

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用  不适用

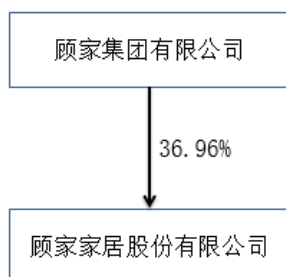
## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1 法人

适用  不适用

|                          |   |
|--------------------------|---|
| 名称                       | 顾家集团有限公司  |
| 单位负责人或法定代表人              | 顾江生   |
| 成立日期                     | 2008 年 12 月 15 日  |
| 主要经营业务                   | 服务：实业投资（除证券、期货，未经金融等监管部门批准、不得从事向公众融资存款、融资担保、代售理财等金融服务），企业管理咨询，广告设计、制作，电梯技术咨询；批发、零售：黄金首饰、工艺礼品、日用品、纺织品、百货、机电设备、包装材料、建材、装饰材料、计算机、仪器仪表、文化用品、电梯及配件、钢材、木浆、塑料制品、化工产品及其原料（除化学危险品及易制毒化学品）、金属材料、金属制品（以上除贵金属）；货物进出口（法律、行政法规禁止经营的项目除外、法律行政法规限制经营的项目取得许可证后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动） |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无   |
| 其他情况说明                   | 无   |

**2 自然人**适用 不适用**3 公司不存在控股股东情况的特别说明**适用 不适用**4 报告期内控股股东变更情况索引及日期**适用 不适用**5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图**适用 不适用**(二) 实际控制人情况****1 法人**适用 不适用**2 自然人**适用 不适用

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 姓名                   | 顾江生   |
| 国籍                   | 中国    |
| 是否取得其他国家或地区居留权       | 否     |
| 主要职业及职务              | 公司董事长 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无     |
| 姓名                   | 顾玉华   |
| 国籍                   | 中国    |
| 是否取得其他国家或地区居留权       | 否     |
| 主要职业及职务              | 无     |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无     |
| 姓名                   | 王火仙   |
| 国籍                   | 中国    |
| 是否取得其他国家或地区居留权       | 否     |
| 主要职业及职务              | 无     |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无     |

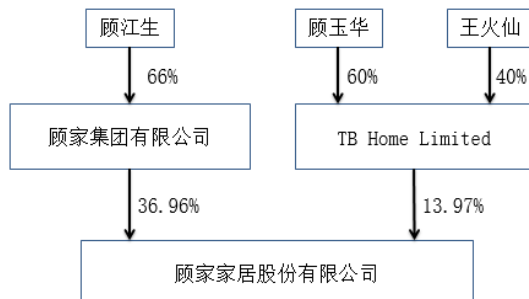
**3 公司不存在实际控制人情况的特别说明**适用 不适用

## 4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

□适用 √不适用

## 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



## 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

## (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

## 五、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 法人股东名称  | 单位负责人或法定代表人  | 成立日期            | 组织机构代码  | 注册资本       | 主要经营业务或管理活动等情况               |
|---------|--|-----------------|---------|------------|------------------------------|
| TB Home | 顾玉华、王火仙分别持有其 60%、40% 的股权，顾江生担任其董事  | 2007 年 10 月 8 日 | 1173649 | 100,000.00 | 投资、贸易等，主要业务为持有公司 13.97% 的股权。 |
| 情况说明    | 顾江生持有顾家集团 66% 的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TBHome 60% 和 40% 的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TBHome 构成一致行动人。 |                 |         |            |                              |

## 六、股份限制减持情况说明

√适用 □不适用

## 1、顾家集团及顾江生先生的股份限制减持豁免

顾家集团关于所持公司首发限售股份锁定期满后减持意向的承诺：“本公司在股份锁定期满后的二十四个月内，累计减持股份数量不超过发行人股份总数的 5%。本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。”

顾江生先生关于减持意向的承诺：“本人担任发行人的董事、监事、高级管理人员的一职或数职期间，每年转让的顾家家居股份不超过本人间接持有的顾家家居股份总数的百分之二十五。”

公司已于 2020 年 6 月 5 日召开 2020 年第二次临时股东大会审议通过豁免上述顾家集团及顾江生先生的承诺。

## 2、TBHome 的股份限制减持情况

TBHome 关于所持公司首发限售股份锁定期满后减持意向的承诺：“本公司在股份锁定期满后的二十四个月内，累计减持股份数量不超过发行人股份总数的 15%。本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。”

## 第七节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、持股变动情况及报酬情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名      | 职务(注)    | 性别 | 年龄 | 任期起始日期     | 任期终止日期     | 年初持股数      | 年末持股数     | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取报酬 |
|---------|----------|----|----|------------|------------|------------|-----------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 顾江生     | 董事长      | 男  | 47 | 2011/12/12 | 2023/12/10 |            |           |            |        |                      | 是            |
| 顾海龙     | 副董事长兼副总裁 | 男  | 44 | 2011/12/12 | 2023/12/10 |            |           |            |        | 125.48               | 否            |
| 李东来     | 董事兼总裁    | 男  | 46 | 2012/2/6   | 2023/12/10 | 5,766,600  | 5,766,600 |            |        | 270.76               | 否            |
| 冯晓      | 独立董事     | 女  | 51 | 2017/12/11 | 2023/12/10 |            |           |            |        | 10.00                | 否            |
| 何美云     | 独立董事     | 女  | 56 | 2017/12/11 | 2023/12/10 |            |           |            |        | 10.00                | 否            |
| 褚礼军     | 监事       | 男  | 43 | 2011/12/12 | 2023/12/10 |            |           |            |        | 34.84                | 否            |
| 金大融[注1] | 监事       | 男  | 44 | 2017/12/11 | 2020/12/10 |            |           |            |        |                      | 是            |
| 周威宇[注2] | 监事       | 男  | 27 | 2020/12/11 | 2023/12/10 |            |           |            |        |                      | 是            |
| 陈君      | 监事       | 男  | 44 | 2011/12/12 | 2023/12/10 |            |           |            |        | 35.17                | 否            |
| 王威[注3]  | 副总裁      | 男  | 51 | 2011/12/12 | 2020/12/10 |            |           |            |        | 48.00                | 否            |
| 吴汉      | 副总裁      | 女  | 51 | 2012/2/6   | 2023/12/10 | 980,000    | 800,000   | -180,000   | 大宗减持   | 98.81                | 否            |
| 刘春新     | 副总裁      | 女  | 51 | 2012/2/6   | 2023/12/10 | 805,000    | 725,000   | -80,000    | 大宗减持   | 97.50                | 否            |
| 刘宏      | 副总裁      | 男  | 53 | 2012/2/6   | 2023/12/10 | 532,000    | 402,000   | -130,000   | 大宗减持   | 99.28                | 否            |
| 李云海     | 副总裁      | 男  | 46 | 2012/7/31  | 2023/12/10 | 882,000    | 732,000   | -150,000   | 大宗减持   | 100.00               | 否            |
| 廖强      | 副总裁      | 男  | 44 | 2017/10/20 | 2023/12/10 | 658,000    | 498,000   | -160,000   | 大宗减持   | 97.50                | 否            |
| 陈邦灯     | 董事会秘书    | 男  | 43 | 2019/4/3   | 2023/12/10 | 7,000      | 7,000     |            |        | 72.85                | 否            |
| 欧亚非     | 副总裁      | 男  | 41 | 2019/12/30 | 2023/12/10 | 1,206,500  | 926,500   | -280,000   | 大宗减持   | 102.25               | 否            |
| 合计      |          |    |    |            |            | 10,837,100 | 9,857,100 | -980,000   |        | 1,202.44             |              |

注1：金大融于2020年12月11日离任

注 2：周威宇于 2020 年 12 月 11 日股东大会聘任

注 3：王威于 2020 年 12 月 11 日离任

| 姓名  | 主要工作经历   |
|-----|--|
| 顾江生 | 历任浙江树人大学教师、海龙家私总经理、顾家工艺总经理、庄盛家具总经理、顾家家居董事长兼总裁；现任 TBHome 董事、顾家集团执行董事兼总经理、杭州双华包装材料有限公司执行董事兼总经理、顾家集团（香港）国际贸易有限公司董事、杭州顾御企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、宁波爱作东家居有限公司执行董事、爽客智能设备（上海）有限公司董事长、浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事、上海茶马古道电子商务有限公司董事、宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、鹿邑县鑫顺商贸有限公司执行董事、杭州爱上租科技有限公司董事、宁波清沣投资有限公司董事长、中居和家（北京）投资基金管理有限公司董事、成都新潮传媒集团股份有限公司董事、杭州双睿企业管理咨询集团有限公司执行董事兼总经理、杭州旭煌贸易有限公司执行董事兼总经理、本公司董事长。 |
| 顾海龙 | 历任海龙家私职员、顾家工艺副总经理、庄盛家具副总经理、顾家家居董事兼副总裁；现任 TBHome 董事、宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司执行董事、玉环市凯达铜业有限公司董事长、浙江斐阳科技服务有限公司执行董事、杭州书达贸易有限公司监事、上海大悦实业发展有限公司董事、淳安千岛湖锦顾投资有限公司执行董事兼总经理、浙江千玉装饰科技股份有限公司董事、查普曼科技开发有限公司董事、杭州御道实业有限公司执行董事兼总经理、杭州御胜实业有限公司执行董事兼总经理、本公司副董事长兼副总裁。  |
| 李东来 | 历任广东美的集团有限公司空调销售公司营销管理科科长、空调事业部营运发展部总监、冰箱事业部总裁、空调事业部总裁，广东美的电器股份有限公司副总裁，AMT 集团（上海企源科技有限公司）首席执行官；现任本公司董事兼总裁。   |
| 冯晓  | 历任浙江财经学院会计学院助教、讲师、副教授、教授，浙江财经学院东方学院会计分院院长兼党总支书记；现任浙江财经大学教授，通策医疗投资股份有限公司独立董事、永安期货股份有限公司董事，本公司独立董事。  |
| 何美云 | 历任百大集团股份有限公司党委书记、董事、副董事长、董事会秘书，中国商业股份制企业经济联合会副秘书长，浙江省上市公司协会董秘专业委员会常务副主任，杭州市仲裁委员会专业委员，平安证券浙江公司总经理；现任广宇集团股份有限公司独立董事、本公司独立董事。   |
| 褚礼军 | 历任海门港务管理局技术员、浙江上三高速公路新天管理处科员、顾家工艺供应链副总监、庄盛家具供应链总监；现任浙江红银柳茶文化发展有限公司执行董事、本公司监事会主席。   |
| 周威宇 | 历任建信信托有限责任公司创新发展部投资经理，现任建信信托有限责任公司并购重组事业部项目负责人，光启建信（深圳）股权管理有限公司董事、广东建渠投资基金管理有限公司监事、广东建儒投资基金管理有限公司监事、广东建玖投资基金管理有限公司监事、海南白马传媒广告有限公司董事、海南龙帆广告有限公司董事、本公司监事。  |
| 陈君  | 历任浙江大成建设集团有限公司项目经理、顾家工艺副总经理助理、庄盛家具采购经理；现任杭州双丰贸易有限公司执行董事兼经理、浙江芳香樟茶具有限公司执行董事、浙江扬盛贸易有限公司执行董事兼总经理、杭州茶荟茶叶有限公司执行董事兼总经理、嘉兴嘉讯投资有限公司执行董事兼经理、浙江红鸢尾投资管理有限公司执行董事、杭州双锦投资管理有限公司执行董事兼总经理、浙江金荟企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理、浙江茶荟实业发展有限公司执行董事兼总经理、杭州御道实业有限公司监事、杭州茶荟古树企业管理有限公司执行董事兼总经理、杭州荟锦企业管理有限公司执行董事兼总经理、浙江龙荟茶业有限公司执行董事兼总经理、浙江龙荟茶  |

|     |  |
|-----|--|
|     | 业有限公司执行董事兼总经理、浙江御煌企业管理有限公司执行董事兼经理、浙江御欣企业管理有限公司执行董事兼经理、浙江御浩企业管理有限公司执行董事兼经理、杭州景石贸易有限公司执行董事兼总经理、杭州龙荟古树茶叶有限公司执行董事兼总经理、杭州御尚实业有限公司监事、杭州茶荟茶楼有限公司执行董事兼总经理、上海金荟实业发展有限公司执行董事、浙江茶荟餐饮管理有限公司执行董事、杭州岫庐文化传播有限公司执行董事兼总经理、杭州问茶荟餐饮管理有限公司执行董事、杭州集庆问茶餐饮管理有限公司执行董事、浙江茶海茶业集团有限公司执行董事兼总经理、浙江茶荟茶业集团有限公司执行董事兼总经理、本公司职工代表监事。 |
| 吴汉  | 历任中国农业银行浙江省分行营业部职员、科长、国际部总经理助理，顾家工艺副总经理，庄盛家具副总经理兼财务负责人；现任爽客智能设备（上海）有限公司董事、浙江华睿德银创业投资有限公司监事、杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司监事、东台浙商总部经济园管理有限公司监事、本公司副总裁。   |
| 刘春新 | 历任江西新余市信息中心科员，海口会计师事务所项目经理，深圳同人会计师事务所部门经理，深圳大华天诚会计师事务所高级经理，海信科龙电器股份有限公司董事、副总裁；现任本公司副总裁兼财务负责人。  |
| 刘宏  | 历任重庆富安百货销售科科长，浙江银泰百货营业部总监、总经理助理，海龙家私业务经理，顾家工艺销售总监、副总经理，庄盛家具副总经理；现任本公司副总裁。  |
| 李云海 | 历任中国光大银行武汉分行科员、美的集团空调事业部营运发展部总监、美的集团制冷家电集团营运管理部总监、美的集团冰箱事业部总裁助理、顾家家居总裁助理；现任浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事、本公司副总裁。   |
| 廖强  | 历任广东美的集团分公司总经理，青岛海尔空调事业本部本部长助理兼华南、西南大区总监，深圳中建担保集团总裁，宁波奇帅电器总经理，本公司国内营销总部总经理、休闲产品事业部联席总经理；现任本公司副总裁。  |
| 欧亚非 | 历任美的空调事业部培训经理、美的冰箱事业部营运管理部总监、美的空调事业部国内营销公司管理部总监、美的制冷家电集团区域销售公司总经理、顾家家居软床经营部总经理、卧室产品事业部总经理、国内营销事业部总经理，现任本公司副总裁。   |
| 陈邦灯 | 历任天台县人民医院外科主治医师，财通证券股份有限公司营业部经理，顾家家居投资证券管理中心总监；现任本公司董事会秘书  |
| 金大融 | 历任达利（中国）有限公司会计、杭州达利美服饰有限公司财务经理、顾家家居财务副总监；现任顾家集团财务总监、浙江景荟企业管理咨询有限公司监事、浙江韵舟网络科技有限公司监事、西藏双达贸易有限公司监事。  |
| 王威  | 历任海龙家私销售员、顾家工艺副总经理、庄盛家具副总经理；现任杭州火眼金睛实业有限公司执行董事兼总经理、上海惠达普照信息技术有限公司董事兼总经理。   |

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用



## 二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

## (一) 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名         | 股东单位名称               | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期      | 任期终止日期      |
|----------------|----------------------|------------|-------------|-------------|
| 顾江生            | TBHomeLimited        | 董事         | 2007年10月8日  |             |
|                | 顾家集团有限公司             | 执行董事兼总经理   | 2008年12月15日 |             |
|                | 杭州双华包装材料有限公司         | 执行董事兼总经理   | 2010年1月28日  |             |
|                | 顾家集团（香港）国际贸易有限公司     | 董事         | 2013年4月8日   |             |
|                | 杭州顾御企业管理咨询合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人    | 2018年3月15日  |             |
|                | 宁波爱作东家居有限公司          | 执行董事       | 2018年9月20日  |             |
|                | 爽客智能设备（上海）有限公司       | 董事长        | 2018年9月30日  |             |
|                | 顾家实业投资（杭州）有限公司       | 执行董事兼总经理   | 2011年12月1日  | 2020年11月16日 |
| 杭州双胜企业管理咨询有限公司 | 执行董事兼总经理             | 2010年1月28日 | 2020年12月18日 |             |
| 顾海龙            | TBHomeLimited        | 董事         | 2007年10月8日  |             |
|                | 宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司   | 执行董事       | 2017年2月13日  |             |
|                | 玉环市凯达铜业有限公司          | 董事长        | 2018年1月12日  |             |
|                | 浙江斐阳科技服务有限公司         | 执行董事       | 2019年7月30日  |             |
|                | 杭州书达贸易有限公司           | 监事         | 2020年12月10日 |             |
| 褚礼军            | 喜鹊筑家网络科技（湖南）有限公司     | 监事         | 2013年3月7日   | 2020年7月14日  |
| 周威宇            | 建信信托有限责任公司           | 项目负责人      |             |             |
| 吴汉             | 爽客智能设备（上海）有限公司       | 董事         | 2018年9月30日  |             |
| 金大融            | 顾家集团有限公司             | 财务总监       | 2014年1月1日   |             |
|                | 浙江景荟企业管理咨询有限公司       | 监事         | 2019年9月19日  |             |
|                | 浙江韵舟网络科技有限公司         | 监事         | 2019年12月24日 |             |
|                | 西藏双达贸易有限公司           | 监事         | 2020年3月31日  |             |
| 在股东单位任职情况的说明   | 无                    |            |             |             |

## (二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名      | 其他单位名称                   | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期      | 任期终止日期     |
|-------------|--------------------------|------------|-------------|------------|
| 顾江生         | 浙江圣诺盟顾家海绵有限公司            | 董事         | 2005年12月29日 |            |
|             | 上海茶马古道电子商务有限公司           | 董事         | 2015年6月15日  |            |
|             | 宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人    | 2015年8月10日  |            |
|             | 鹿邑县鑫顺商贸有限公司              | 执行董事       | 2016年6月27日  |            |
|             | 杭州爱上租科技有限公司              | 董事         | 2017年8月18日  |            |
|             | 宁波清沣投资有限公司               | 董事长        | 2017年9月27日  |            |
|             | 中居和家（北京）投资基金管理有限公司       | 董事         | 2017年10月13日 |            |
|             | 成都新潮传媒集团有限公司             | 董事         | 2017年12月6日  |            |
|             | 杭州双睿企业管理咨询集团有限公司         | 执行董事兼总经理   | 2019年4月17日  |            |
|             | 杭州旭煌贸易有限公司               | 执行董事兼总经理   | 2019年8月15日  |            |
|             | 上海誉翼企业管理有限公司             | 执行董事       | 2019年4月24日  | 2020年7月10日 |
|             | 杭州快驰科技有限公司               | 董事         | 2015年1月9日   | 2020年11月3日 |
| 顾海龙         | 上海大悦实业发展有限公司             | 董事         | 2017年7月3日   |            |
|             | 淳安千岛湖锦顾投资有限公司            | 执行董事兼总经理   | 2018年5月3日   |            |
|             | 浙江千玉装饰科技股份有限公司           | 董事         | 2018年5月7日   |            |
|             | 查普曼科技开发有限公司              | 董事         | 2018年12月13日 |            |
|             | 杭州御道实业有限公司               | 执行董事兼总经理   | 2019年11月29日 |            |
|             | 杭州御胜实业有限公司               | 执行董事兼总经理   | 2019年8月20日  |            |
|             | 江苏捷阳科技股份有限公司             | 董事         | 2018年3月8日   | 2020年6月2日  |
| 浙江红蒲苇投资有限公司 | 执行董事兼总经理                 | 2018年5月4日  | 2020年10月29日 |            |
| 冯晓          | 浙江财经大学                   | 教授         |             |            |
|             | 永安期货股份有限公司               | 独立董事       | 2019年10月25日 |            |
|             | 通策医疗投资股份有限公司             | 独立董事       | 2017年3月13日  |            |
|             | 银江股份有限公司                 | 独立董事       | 2013年11月15日 | 2020年1月7日  |
|             | 北京蓝色光标数据科技股份有限公司         | 独立董事       | 2014年3月27日  | 2020年5月18日 |
| 何美云         | 广宇集团股份有限公司               | 独立董事       | 2016年10月18日 |            |
|             | 浙江富春江环保热电股份有限公司          | 独立董事       | 2017年4月19日  | 2020年12月7日 |
| 褚礼军         | 浙江红银柳茶文化发展有限公司           | 执行董事       | 2020年10月28日 |            |
| 周威宇         | 光启建信（深圳）股权管理有限公司         | 董事         | 2019年11月13日 |            |
|             | 广东建渠投资基金管理有限公司           | 监事         | 2019年12月18日 |            |

|              |                |             |             |  |
|--------------|----------------|-------------|-------------|--|
|              | 广东建儒投资基金管理有限公司 | 监事          | 2019年12月18日 |  |
|              | 广东建玖投资基金管理有限公司 | 监事          | 2019年12月18日 |  |
|              | 海南白马传媒广告有限公司   | 董事          | 2019年12月30日 |  |
|              | 海南龙帆广告有限公司     | 董事          | 2020年1月9日   |  |
| 陈君           | 杭州双丰贸易有限公司     | 执行董事兼经理     | 2019年3月12日  |  |
|              | 浙江芳香樟茶具有限公司    | 执行董事        | 2019年3月13日  |  |
|              | 浙江扬盛贸易有限公司     | 执行董事兼总经理    | 2019年3月27日  |  |
|              | 杭州茶荟茶叶有限公司     | 执行董事兼总经理    | 2019年3月27日  |  |
|              | 嘉兴嘉讯投资有限公司     | 执行董事兼经理     | 2019年3月28日  |  |
|              | 浙江红鸢尾投资管理有限公司  | 执行董事        | 2019年4月4日   |  |
|              | 杭州双锦投资管理有限公司   | 执行董事兼总经理    | 2019年4月11日  |  |
|              | 浙江金荟企业管理咨询有限公司 | 执行董事兼总经理    | 2019年9月11日  |  |
|              | 浙江茶荟实业发展有限公司   | 执行董事兼总经理    | 2019年9月20日  |  |
|              | 杭州御道实业有限公司     | 监事          | 2019年11月29日 |  |
|              | 杭州茶荟古树企业管理有限公司 | 执行董事兼总经理    | 2019年12月18日 |  |
|              | 杭州荟锦企业管理有限公司   | 执行董事兼总经理    | 2019年12月18日 |  |
|              | 浙江龙荟茶业有限公司     | 执行董事兼总经理    | 2020年3月2日   |  |
|              | 浙江龙荟茶业有限公司     | 执行董事兼总经理    | 2020年3月2日   |  |
|              | 浙江御煌企业管理有限公司   | 执行董事兼经理     | 2020年3月18日  |  |
|              | 浙江御欣企业管理有限公司   | 执行董事兼经理     | 2020年3月18日  |  |
|              | 浙江御浩企业管理有限公司   | 执行董事兼经理     | 2020年3月18日  |  |
|              | 杭州景石贸易有限公司     | 执行董事兼总经理    | 2020年3月30日  |  |
|              | 杭州龙荟古树茶叶有限公司   | 执行董事兼总经理    | 2020年3月30日  |  |
|              | 杭州御尚实业有限公司     | 监事          | 2020年4月28日  |  |
|              | 杭州茶荟茶楼有限公司     | 执行董事兼总经理    | 2020年6月1日   |  |
|              | 上海金荟实业发展有限公司   | 执行董事        | 2020年8月18日  |  |
|              | 浙江茶荟餐饮管理有限公司   | 执行董事        | 2020年11月12日 |  |
|              | 杭州岫庐文化传播有限公司   | 执行董事兼总经理    | 2020年11月20日 |  |
|              | 杭州问茶荟餐饮管理有限公司  | 执行董事        | 2020年12月3日  |  |
|              | 杭州集庆问茶餐饮管理有限公司 | 执行董事        | 2020年12月7日  |  |
| 浙江茶海茶业集团有限公司 | 执行董事兼总经理       | 2020年12月31日 |             |  |

|              |                       |          |             |             |
|--------------|-----------------------|----------|-------------|-------------|
|              | 浙江红橄榄农业开发有限公司         | 执行董事     | 2019年3月13日  | 2020年4月9日   |
|              | 淳安千岛湖佳盛贸易有限公司         | 执行董事兼总经理 | 2019年4月25日  | 2020年7月22日  |
|              | 浙江红银柳茶文化发展有限公司        | 执行董事     | 2019年3月13日  | 2020年10月28日 |
|              | 杭州旭堃企业管理有限公司          | 监事       | 2019年3月11日  | 2020年12月22日 |
| 吴汉           | 浙江华睿德银创业投资有限公司        | 监事       | 2010年5月4日   |             |
|              | 杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司 | 监事       | 2012年3月9日   |             |
|              | 东台浙商总部经济园管理有限公司       | 监事       | 2014年5月14日  |             |
|              | 杭州快驰科技有限公司            | 监事       | 2015年1月9日   | 2020年11月3日  |
| 李云海          | 浙江圣诺盟顾家海绵有限公司         | 董事       | 2005年12月29日 |             |
| 王威           | 杭州火眼金睛实业有限公司          | 执行董事     | 2019年10月16日 |             |
|              | 杭州健潮实业有限公司            | 监事       | 2019年6月4日   | 2020年4月14日  |
| 在其他单位任职情况的说明 |                       |          |             |             |

### 三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序         | 公司董事、监事和高级管理人员的报酬由公司人力资源根据公司《薪酬管理》等相关制度确定核算依据，独立董事津贴由公司股东大会审议通过。                         |
| 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据          | 公司董事、监事和高级管理人员的报酬由基本薪酬和绩效薪酬构成。其中基本薪酬参考同行业薪酬水平并结合职位、能力、岗位责任综合确定；绩效薪酬由董事会根据公司年度经营目标完成情况确定。 |
| 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况       | 具体内容详见本章节第一部分持股变动情况及报酬情况之现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。                                 |
| 报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计 | 1,202.44万元   |

### 四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

| 姓名  | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因   |
|-----|-------|------|--------|
| 周威宇 | 监事    | 聘任   | 股东大会聘任 |
| 金大融 | 监事    | 离任   | 离任     |

|    |             |    |    |
|----|-------------|----|----|
| 王威 | 高级管理人员（副总裁） | 离任 | 离任 |
|----|-------------|----|----|

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

## 六、母公司和主要子公司的员工情况

### (一) 员工情况

|                        |        |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量             | 2,629  |
| 主要子公司在职员工的数量           | 13,621 |
| 在职员工的数量合计              | 16,250 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 154    |
| 专业构成                   |        |
| 专业构成类别                 | 专业构成人数 |
| 生产人员                   | 11,481 |
| 销售人员                   | 1,984  |
| 技术人员                   | 1,094  |
| 财务人员                   | 212    |
| 行政人员                   | 1,479  |
| 合计                     | 16,250 |
| 教育程度                   |        |
| 教育程度类别                 | 数量（人）  |
| 本科及以上学历                | 2,887  |
| 大专                     | 2,139  |
| 高中                     | 4,480  |
| 高中及以下                  | 6,744  |
| 合计                     | 16,250 |

### (二) 薪酬政策

适用  不适用

公司整体薪酬政策与公司三年战略目标达成紧密相关，建立并持续完善薪酬体系。针对薪酬分配现状，引入咨询公司专业意见，明确各岗位所属职级及薪酬等级，优化薪酬结构，配合绩效管理辦法，刺激员工劳动积极性。明确各薪酬序列（晋升通道）以及相应的薪酬等级，使薪酬福利更明确，绩效管理更合理。

公司坚持绩效导向的薪酬政策，充分发挥薪酬的激励性，针对不同岗位的员工实施不同的激励政策。针对基层员工，在符合公司调薪规则和流程的前提下，确保员工平均收入稳步增长；针对中高层员工，通过分享机制等实施更有竞争力的薪酬。同时薪酬支付的规则也符合国家有关法律法规的要求。

### (三) 培训计划

适用  不适用

公司注重员工能力提升和职业发展，搭建了横纵的网状培训体系，拥有专业的内部培训师队伍。线上依托在线学习系统“顾家学堂”，为员工提供专业化的学习平台，覆盖管理、专业技能等课程。线下公司针对新员工开设新员工培训、青苗计划、外聘干部培训帮助新人快速融入，针对管理层，开设管理培训班帮助管理层提升经营管理能力，针对专业人才采用定向培训班、专业学习地图等培训形式提升专业能力。

### (四) 劳务外包情况

适用  不适用

## 七、其他

适用  不适用

## 第九节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和上海证券交易所的相关规定以及《公司章程》的要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系，公司股东大会、董事会、监事会、独立董事和董事会审计委员会等相关机构均严格按照内控制度的要求规范运行，切实维护公司和股东的合法权益。

**股东大会：**公司股东大会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《股东大会议事规则》的相关规定，审议股东大会职权范围内的事项，维护公司股东的合法权益，对公司的经营情况、授信融资、利润分配、关联交易、修订《公司章程》等重大事项进行了审议并作出有效决议。

**董事会：**公司董事会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《董事会议事规则》的相关规定，对公司经营情况、授信融资、募集资金、利润分配、关联交易、对外投资、股份回购、股权激励解除限售和回购注销等事项审议并作出有效决议；同时将相关事项及时提交股东大会审议，切实发挥了董事会的作用。

**监事会：**公司监事会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《监事会议事规则》的规定，对公司依法运作、内部控制、财务状况、募集资金、股份回购、股权激励解除限售和回购注销等重大事项实施了有效监督，充分发挥了监事会的监督作用。

**独立董事：**公司独立董事按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《独立董事工作细则》的相关规定，积极有效地履行独立董事职责，对公司的重大事项发表独立意见，充分发挥独立董事在公司经营、管理、风控、财务等方面的经验和专长，切实维护公司的整体利益和中小股东的合法权益，促使公司治理结构不断完善。

**董事会审计委员会：**公司董事会审计委员会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《审计委员会工作细则》的相关规定，在监督外部审计机构工作，指导内部审计工作，评估内部控制的有效性，协调管理层、内部审计部门及相关部门与外部审计机构的沟通等方面勤勉尽责，切实维护公司整体利益和全体股东的合法权益。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、股东大会情况简介

| 会议届次            | 召开日期             | 决议刊登的指定网站的查询索引 | 决议刊登的披露日期        |
|-----------------|------------------|----------------|------------------|
| 2020 年第一次临时股东大会 | 2020 年 1 月 16 日  | www.sse.com.cn | 2020 年 1 月 17 日  |
| 2019 年年度股东大会    | 2020 年 5 月 13 日  | www.sse.com.cn | 2020 年 5 月 14 日  |
| 2020 年第二次临时股东大会 | 2020 年 6 月 5 日   | www.sse.com.cn | 2020 年 6 月 6 日   |
| 2020 年第三次临时股东大会 | 2020 年 7 月 22 日  | www.sse.com.cn | 2020 年 7 月 23 日  |
| 2020 年第四次临时股东大会 | 2020 年 12 月 10 日 | www.sse.com.cn | 2020 年 12 月 11 日 |

股东大会情况说明

适用 不适用

### 三、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况 |     |     |     |    |       | 参加股东大会情况 |
|------|--------|---------|-----|-----|-----|----|-------|----------|
|      |        | 本年应参    | 亲自出 | 以通讯 | 委托出 | 缺席 | 是否连续两 | 出席股东     |
|      |        |         |     |     |     |    |       |          |

|     |   | 加董事会<br>次数 | 席次数 | 方式参<br>加次数 | 席次数 | 次数 | 次未亲自参<br>加会议 | 大会的次<br>数 |
|-----|---|------------|-----|------------|-----|----|--------------|-----------|
| 顾江生 | 否 | 13         | 13  | 11         | 0   | 0  | 否            | 5         |
| 顾海龙 | 否 | 13         | 13  | 12         | 0   | 0  | 否            | 2         |
| 李东来 | 否 | 13         | 13  | 12         | 0   | 0  | 否            | 4         |
| 冯晓  | 是 | 13         | 13  | 11         | 0   | 0  | 否            | 1         |
| 何美云 | 是 | 13         | 13  | 11         | 0   | 0  | 否            | 1         |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

|                |    |
|----------------|----|
| 年内召开董事会会议次数    | 13 |
| 其中：现场会议次数      | 1  |
| 通讯方式召开会议次数     | 11 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 1  |

## (二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 四、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

## 五、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

## 六、公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

## 七、报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司董事会根据年度经营指标的完成情况，贯彻实行公司绩效考核管理办法，对高级管理人员的业绩进行考评。

## 八、是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

顾家家居 2020 年度内部控制自我评价报告详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2020 年度内部控制自我评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明



适用 不适用

#### 九、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

顾家家居 2020 年度内部控制审计报告详见公司同日在上海证券交易所网站([www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn))刊登的《顾家家居 2020 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

#### 十、其他

适用 不适用

## 第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

## 第十一节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）网站披露的《顾家家居 2020 年度审计报告》。

### 二、财务报表

#### 合并资产负债表

2020 年 12 月 31 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元币种：人民币

| 项目            | 附注 | 2020 年 12 月 31 日 | 2019 年 12 月 31 日 |
|---------------|----|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>  |    |                  |                  |
| 货币资金          |    | 2,240,794,147.18 | 2,958,284,270.17 |
| 结算备付金         |    |                  |                  |
| 拆出资金          |    |                  |                  |
| 交易性金融资产       |    | 764,860,245.86   | 492,878,140.21   |
| 衍生金融资产        |    |                  |                  |
| 应收票据          |    | 1,204,125.00     |                  |
| 应收账款          |    | 1,107,959,867.12 | 1,011,948,009.75 |
| 应收款项融资        |    |                  |                  |
| 预付款项          |    | 88,598,506.64    | 55,035,596.77    |
| 应收保费          |    |                  |                  |
| 应收分保账款        |    |                  |                  |
| 应收分保合同准备金     |    |                  |                  |
| 其他应收款         |    | 111,548,255.97   | 146,094,319.24   |
| 其中：应收利息       |    |                  |                  |
| 应收股利          |    |                  | 17,200,000.00    |
| 买入返售金融资产      |    |                  |                  |
| 存货            |    | 1,871,332,737.59 | 1,266,113,354.53 |
| 合同资产          |    |                  |                  |
| 持有待售资产        |    |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |    |                  |                  |
| 其他流动资产        |    | 173,381,700.79   | 183,088,425.79   |
| 流动资产合计        |    | 6,359,679,586.15 | 6,113,442,116.46 |
| <b>非流动资产：</b> |    |                  |                  |
| 发放贷款和垫款       |    |                  |                  |
| 债权投资          |    | 352,559,032.69   |                  |
| 其他债权投资        |    |                  |                  |
| 长期应收款         |    |                  |                  |
| 长期股权投资        |    | 17,654,447.01    | 238,820,271.78   |
| 其他权益工具投资      |    | 1,734,707,793.00 | 1,765,665,690.07 |
| 其他非流动金融资产     |    |                  |                  |
| 投资性房地产        |    |                  |                  |
| 固定资产          |    | 2,690,622,595.28 | 1,854,427,516.64 |

|               |  |                   |                   |
|---------------|--|-------------------|-------------------|
| 在建工程          |  | 368,905,676.28    | 441,557,730.18    |
| 生产性生物资产       |  |                   |                   |
| 油气资产          |  |                   |                   |
| 使用权资产         |  |                   |                   |
| 无形资产          |  | 733,233,192.16    | 754,761,092.70    |
| 开发支出          |  |                   |                   |
| 商誉            |  | 342,951,479.69    | 827,301,189.99    |
| 长期待摊费用        |  | 184,330,808.73    | 146,024,868.93    |
| 递延所得税资产       |  | 154,974,723.55    | 106,795,684.87    |
| 其他非流动资产       |  | 98,341,606.36     | 11,189,004.77     |
| 非流动资产合计       |  | 6,678,281,354.75  | 6,146,543,049.93  |
| 资产总计          |  | 13,037,960,940.90 | 12,259,985,166.39 |
| <b>流动负债：</b>  |  |                   |                   |
| 短期借款          |  | 233,144,933.55    | 286,964,390.89    |
| 向中央银行借款       |  |                   |                   |
| 拆入资金          |  |                   |                   |
| 交易性金融负债       |  |                   |                   |
| 衍生金融负债        |  |                   |                   |
| 应付票据          |  | 54,115,609.39     | 28,562,805.62     |
| 应付账款          |  | 1,488,995,021.75  | 1,279,945,236.55  |
| 预收款项          |  |                   | 1,492,159,042.34  |
| 合同负债          |  | 2,034,011,884.55  |                   |
| 卖出回购金融资产款     |  |                   |                   |
| 吸收存款及同业存放     |  |                   |                   |
| 代理买卖证券款       |  |                   |                   |
| 代理承销证券款       |  |                   |                   |
| 应付职工薪酬        |  | 393,560,581.22    | 302,226,814.03    |
| 应交税费          |  | 196,851,091.87    | 137,410,463.24    |
| 其他应付款         |  | 693,799,886.49    | 644,372,055.39    |
| 其中：应付利息       |  |                   |                   |
| 应付股利          |  | 10,004,400.27     |                   |
| 应付手续费及佣金      |  |                   |                   |
| 应付分保账款        |  |                   |                   |
| 持有待售负债        |  |                   |                   |
| 一年内到期的非流动负债   |  | 100,099,305.56    | 326,049,550.52    |
| 其他流动负债        |  | 210,346,852.86    |                   |
| 流动负债合计        |  | 5,404,925,167.24  | 4,497,690,358.58  |
| <b>非流动负债：</b> |  |                   |                   |
| 保险合同准备金       |  |                   |                   |
| 长期借款          |  | 400,406,388.88    | 474,468,009.29    |
| 应付债券          |  |                   | 836,954,761.07    |
| 其中：优先股        |  |                   |                   |
| 永续债           |  |                   |                   |
| 租赁负债          |  |                   |                   |
| 长期应付款         |  |                   |                   |
| 长期应付职工薪酬      |  |                   |                   |
| 预计负债          |  | 401,261.14        |                   |
| 递延收益          |  | 36,280,544.59     | 21,057,760.29     |

|                      |  |                   |                   |
|----------------------|--|-------------------|-------------------|
| 递延所得税负债              |  | 92,290,215.96     | 129,263,380.05    |
| 其他非流动负债              |  |                   |                   |
| 非流动负债合计              |  | 529,378,410.57    | 1,461,743,910.70  |
| 负债合计                 |  | 5,934,303,577.81  | 5,959,434,269.28  |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                   |                   |
| 实收资本（或股本）            |  | 632,411,845.00    | 601,813,677.00    |
| 其他权益工具               |  |                   | 325,723,482.86    |
| 其中：优先股               |  |                   |                   |
| 永续债                  |  |                   |                   |
| 资本公积                 |  | 3,424,311,931.88  | 2,204,641,015.53  |
| 减：库存股                |  | 581,292,929.72    | 439,033,618.93    |
| 其他综合收益               |  | 184,452,473.48    | 309,528,283.80    |
| 专项储备                 |  |                   |                   |
| 盈余公积                 |  | 391,098,422.02    | 391,098,422.02    |
| 一般风险准备               |  |                   |                   |
| 未分配利润                |  | 2,688,742,460.04  | 2,512,408,646.67  |
| 归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计 |  | 6,739,724,202.70  | 5,906,179,908.95  |
| 少数股东权益               |  | 363,933,160.39    | 394,370,988.16    |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |  | 7,103,657,363.09  | 6,300,550,897.11  |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |  | 13,037,960,940.90 | 12,259,985,166.39 |

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

### 母公司资产负债表

2020年12月31日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元币种：人民币

| 项目            | 附注 | 2020年12月31日      | 2019年12月31日      |
|---------------|----|------------------|------------------|
| <b>流动资产：</b>  |    |                  |                  |
| 货币资金          |    | 304,270,936.00   | 250,260,431.36   |
| 交易性金融资产       |    | 161,252,760.81   | 490,511,510.21   |
| 衍生金融资产        |    |                  |                  |
| 应收票据          |    |                  |                  |
| 应收账款          |    | 410,710,164.85   | 166,951,738.56   |
| 应收款项融资        |    |                  |                  |
| 预付款项          |    | 13,775,579.70    | 349,550,198.95   |
| 其他应收款         |    | 2,143,649,603.96 | 645,147,661.56   |
| 其中：应收利息       |    |                  |                  |
| 应收股利          |    | 1,241,000,000.00 | 17,200,000.00    |
| 存货            |    | 97,770,118.62    | 102,299,561.93   |
| 合同资产          |    |                  |                  |
| 持有待售资产        |    |                  |                  |
| 一年内到期的非流动资产   |    |                  |                  |
| 其他流动资产        |    | 13,194,216.86    | 12,810,547.31    |
| 流动资产合计        |    | 3,144,623,380.80 | 2,017,531,649.88 |
| <b>非流动资产：</b> |    |                  |                  |
| 债权投资          |    | 352,559,032.69   |                  |

|               |  |                  |                  |
|---------------|--|------------------|------------------|
| 其他债权投资        |  |                  |                  |
| 长期应收款         |  |                  |                  |
| 长期股权投资        |  | 3,459,278,395.59 | 4,264,453,767.40 |
| 其他权益工具投资      |  | 934,506,207.66   | 816,243,239.71   |
| 其他非流动金融资产     |  |                  |                  |
| 投资性房地产        |  |                  |                  |
| 固定资产          |  | 699,594,460.87   | 644,136,827.71   |
| 在建工程          |  | 240,822,390.49   | 111,571,336.40   |
| 生产性生物资产       |  |                  |                  |
| 油气资产          |  |                  |                  |
| 使用权资产         |  |                  |                  |
| 无形资产          |  | 159,353,223.13   | 157,540,110.49   |
| 开发支出          |  |                  |                  |
| 商誉            |  |                  |                  |
| 长期待摊费用        |  | 44,467,535.88    | 57,000,291.32    |
| 递延所得税资产       |  | 6,455,444.97     | 2,130,997.93     |
| 其他非流动资产       |  | 50,000,000.00    | 3,658,245.54     |
| 非流动资产合计       |  | 5,947,036,691.28 | 6,056,734,816.50 |
| 资产总计          |  | 9,091,660,072.08 | 8,074,266,466.38 |
| <b>流动负债：</b>  |  |                  |                  |
| 短期借款          |  |                  | 23,030,152.06    |
| 交易性金融负债       |  |                  |                  |
| 衍生金融负债        |  |                  |                  |
| 应付票据          |  |                  | 50,000,000.00    |
| 应付账款          |  | 79,497,138.37    | 114,359,614.28   |
| 预收款项          |  |                  | 23,072,729.85    |
| 合同负债          |  | 3,725,810.71     |                  |
| 应付职工薪酬        |  | 72,222,256.83    | 69,085,450.16    |
| 应交税费          |  | 1,776,856.55     | 12,083,580.86    |
| 其他应付款         |  | 3,002,141,189.19 | 2,071,669,764.32 |
| 其中：应付利息       |  |                  |                  |
| 应付股利          |  |                  |                  |
| 持有待售负债        |  |                  |                  |
| 一年内到期的非流动负债   |  | 100,099,305.56   | 300,643,324.19   |
| 其他流动负债        |  | 477,855.39       |                  |
| 流动负债合计        |  | 3,259,940,412.60 | 2,663,944,615.72 |
| <b>非流动负债：</b> |  |                  |                  |
| 长期借款          |  | 400,406,388.88   | 249,568,009.29   |
| 应付债券          |  |                  | 836,954,761.07   |
| 其中：优先股        |  |                  |                  |
| 永续债           |  |                  |                  |
| 租赁负债          |  |                  |                  |
| 长期应付款         |  |                  |                  |
| 长期应付职工薪酬      |  |                  |                  |
| 预计负债          |  |                  |                  |
| 递延收益          |  | 4,156,162.49     | 3,938,500.33     |
| 递延所得税负债       |  | 3,809,754.69     | 8,335,984.86     |
| 其他非流动负债       |  |                  |                  |

|                      |  |                  |                  |
|----------------------|--|------------------|------------------|
| 非流动负债合计              |  | 408,372,306.06   | 1,098,797,255.55 |
| 负债合计                 |  | 3,668,312,718.66 | 3,762,741,871.27 |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |  |                  |                  |
| 实收资本（或股本）            |  | 632,411,845.00   | 601,813,677.00   |
| 其他权益工具               |  |                  | 325,723,482.86   |
| 其中：优先股               |  |                  |                  |
| 永续债                  |  |                  |                  |
| 资本公积                 |  | 3,706,750,623.21 | 2,487,079,706.86 |
| 减：库存股                |  | 581,292,929.72   | 439,033,618.93   |
| 其他综合收益               |  | 20,523,763.23    | 34,052,463.84    |
| 专项储备                 |  |                  |                  |
| 盈余公积                 |  | 373,645,689.70   | 373,645,689.70   |
| 未分配利润                |  | 1,271,308,362.00 | 928,243,193.78   |
| 所有者权益（或股东权益）合计       |  | 5,423,347,353.42 | 4,311,524,595.11 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    |  | 9,091,660,072.08 | 8,074,266,466.38 |

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

### 合并利润表

2020 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

| 项目                 | 附注 | 2020 年度           | 2019 年度           |
|--------------------|----|-------------------|-------------------|
| 一、营业总收入            |    | 12,665,990,727.49 | 11,093,593,126.21 |
| 其中：营业收入            |    | 12,665,990,727.49 | 11,093,593,126.21 |
| 利息收入               |    |                   |                   |
| 已赚保费               |    |                   |                   |
| 手续费及佣金收入           |    |                   |                   |
| 二、营业总成本            |    | 11,403,128,788.34 | 9,973,127,290.18  |
| 其中：营业成本            |    | 8,206,494,193.76  | 7,226,201,761.79  |
| 利息支出               |    |                   |                   |
| 手续费及佣金支出           |    |                   |                   |
| 退保金                |    |                   |                   |
| 赔付支出净额             |    |                   |                   |
| 提取保险责任准备金净额        |    |                   |                   |
| 保单红利支出             |    |                   |                   |
| 分保费用               |    |                   |                   |
| 税金及附加              |    | 67,297,317.19     | 79,202,727.54     |
| 销售费用               |    | 2,493,836,808.22  | 2,073,160,992.41  |
| 管理费用               |    | 296,960,940.70    | 292,227,076.09    |
| 研发费用               |    | 206,785,813.39    | 197,963,483.61    |
| 财务费用               |    | 131,753,715.08    | 104,371,248.74    |
| 其中：利息费用            |    | 83,693,424.64     | 127,918,153.73    |
| 利息收入               |    | 60,934,023.03     | 26,618,328.10     |
| 加：其他收益             |    | 85,907,397.50     | 30,771,408.13     |
| 投资收益（损失以“－”号填列）    |    | 192,376,274.66    | 139,631,507.24    |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 |    | 9,515,107.61      | 5,385,525.24      |
| 以摊余成本计量的金融资产终      |    |                   | -136,944.44       |

|                             |  |                  |                  |
|-----------------------------|--|------------------|------------------|
| 止确认收益                       |  |                  |                  |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列）             |  |                  |                  |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）          |  |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）         |  | 4,898,840.48     | 17,878,140.21    |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）           |  | -7,959,075.54    | -6,820,682.67    |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）           |  | -502,456,744.88  | -7,997,229.51    |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）           |  | 476,556.24       | -2,061,301.98    |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列）           |  | 1,036,105,187.61 | 1,291,867,677.45 |
| 加：营业外收入                     |  | 175,316,393.39   | 240,279,952.50   |
| 减：营业外支出                     |  | 16,628,130.52    | 9,979,286.10     |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）         |  | 1,194,793,450.48 | 1,522,168,343.85 |
| 减：所得税费用                     |  | 328,174,313.87   | 301,713,591.13   |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列）           |  | 866,619,136.61   | 1,220,454,752.72 |
| （一）按经营持续性分类                 |  |                  |                  |
| 1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |  | 866,619,136.61   | 1,220,454,752.72 |
| 2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）      |  |                  |                  |
| （二）按所有权归属分类                 |  |                  |                  |
| 1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） |  | 845,467,058.46   | 1,161,162,368.24 |
| 2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）       |  | 21,152,078.15    | 59,292,384.48    |
| 六、其他综合收益的税后净额               |  | -102,868,094.95  | 429,838,448.29   |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额     |  | -102,372,911.09  | 428,678,357.07   |
| 1. 不能重分类进损益的其他综合收益          |  | -107,509,606.07  | 429,284,124.18   |
| （1）重新计量设定受益计划变动额            |  |                  |                  |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益         |  |                  |                  |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动           |  | -107,509,606.07  | 429,284,124.18   |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动           |  |                  |                  |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益           |  | 5,136,694.98     | -605,767.11      |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益          |  |                  |                  |
| （2）其他债权投资公允价值变动             |  |                  |                  |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额       |  |                  |                  |
| （4）其他债权投资信用减值准备             |  |                  |                  |
| （5）现金流量套期储备                 |  |                  |                  |
| （6）外币财务报表折算差额               |  | 5,136,694.98     | -605,767.11      |
| （7）其他                       |  |                  |                  |
| （二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额      |  | -495,183.86      | 1,160,091.22     |
| 七、综合收益总额                    |  | 763,751,041.66   | 1,650,293,201.01 |
| （一）归属于母公司所有者的综合收益总额         |  | 743,094,147.37   | 1,589,840,725.31 |
| （二）归属于少数股东的综合收益总额           |  | 20,656,894.29    | 60,452,475.70    |
| 八、每股收益：                     |  |                  |                  |
| （一）基本每股收益（元/股）              |  | 1.39             | 1.98             |
| （二）稀释每股收益（元/股）              |  | 1.39             | 1.97             |



本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

### 母公司利润表

2020 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

| 项目                     | 附注 | 2020 年度          | 2019 年度          |
|------------------------|----|------------------|------------------|
| 一、营业收入                 |    | 1,236,002,473.27 | 1,894,733,651.31 |
| 减：营业成本                 |    | 983,108,171.51   | 1,341,641,027.30 |
| 税金及附加                  |    | 9,972,998.63     | 19,216,649.16    |
| 销售费用                   |    | 179,309,539.07   | 207,351,024.47   |
| 管理费用                   |    | 86,506,696.64    | 102,575,499.46   |
| 研发费用                   |    | 96,421,794.32    | 117,909,734.99   |
| 财务费用                   |    | 98,948,409.56    | 105,997,284.29   |
| 其中：利息费用                |    | 78,275,228.19    | 116,787,417.29   |
| 利息收入                   |    | 9,848,739.48     | 7,336,251.89     |
| 加：其他收益                 |    | 26,265,081.02    | 12,018,342.85    |
| 投资收益（损失以“-”号填列）        |    | 1,435,685,316.99 | 778,809,576.49   |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益     |    | 9,515,107.61     | 5,385,525.24     |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益     |    |                  | -427,211.11      |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列）     |    |                  |                  |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列）    |    | 1,252,760.81     | 15,511,510.21    |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列）      |    | -25,854,159.74   | -24,340,085.23   |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列）      |    | -228,313,100.72  |                  |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列）      |    |                  | -79,928.31       |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列）      |    | 990,770,761.90   | 781,961,847.65   |
| 加：营业外收入                |    | 21,350,609.05    | 2,324,960.07     |
| 减：营业外支出                |    | 1,305,123.72     | 928,994.33       |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）    |    | 1,010,816,247.23 | 783,357,813.39   |
| 减：所得税费用                |    | -1,382,166.08    | 3,545,589.98     |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列）      |    | 1,012,198,413.31 | 779,812,223.41   |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） |    | 1,012,198,413.31 | 779,812,223.41   |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） |    |                  |                  |
| 五、其他综合收益的税后净额          |    | 9,174,198.62     | 97,727,304.22    |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益     |    | 9,174,198.62     | 97,727,304.22    |
| 1. 重新计量设定受益计划变动额       |    |                  |                  |
| 2. 权益法下不能转损益的其他综合收益    |    |                  |                  |
| 3. 其他权益工具投资公允价值变动      |    | 9,174,198.62     | 97,727,304.22    |
| 4. 企业自身信用风险公允价值变动      |    |                  |                  |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益      |    |                  |                  |
| 1. 权益法下可转损益的其他综合收益     |    |                  |                  |
| 2. 其他债权投资公允价值变动        |    |                  |                  |
| 3. 金融资产重分类计入其他综合收益的    |    |                  |                  |

|                 |  |                  |                |
|-----------------|--|------------------|----------------|
| 金额              |  |                  |                |
| 4. 其他债权投资信用减值准备 |  |                  |                |
| 5. 现金流量套期储备     |  |                  |                |
| 6. 外币财务报表折算差额   |  |                  |                |
| 7. 其他           |  |                  |                |
| 六、综合收益总额        |  | 1,021,372,611.93 | 877,539,527.63 |
| 七、每股收益：         |  |                  |                |
| （一）基本每股收益(元/股)  |  |                  |                |
| （二）稀释每股收益(元/股)  |  |                  |                |

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

### 合并现金流量表

2020年1—12月

单位：元币种：人民币

| 项目                        | 附注 | 2020年度            | 2019年度            |
|---------------------------|----|-------------------|-------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b>     |    |                   |                   |
| 销售商品、提供劳务收到的现金            |    | 14,406,618,036.81 | 12,539,755,135.52 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额           |    |                   |                   |
| 向中央银行借款净增加额               |    |                   |                   |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额           |    |                   |                   |
| 收到原保险合同保费取得的现金            |    |                   |                   |
| 收到再保业务现金净额                |    |                   |                   |
| 保户储金及投资款净增加额              |    |                   |                   |
| 收取利息、手续费及佣金的现金            |    |                   |                   |
| 拆入资金净增加额                  |    |                   |                   |
| 回购业务资金净增加额                |    |                   |                   |
| 代理买卖证券收到的现金净额             |    |                   |                   |
| 收到的税费返还                   |    | 294,710,650.13    | 335,208,986.47    |
| 收到其他与经营活动有关的现金            |    | 398,836,774.56    | 449,847,319.08    |
| 经营活动现金流入小计                |    | 15,100,165,461.50 | 13,324,811,441.07 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金            |    | 7,948,654,587.75  | 6,653,396,769.21  |
| 客户贷款及垫款净增加额               |    |                   |                   |
| 存放中央银行和同业款项净增加额           |    |                   |                   |
| 支付原保险合同赔付款项的现金            |    |                   |                   |
| 拆出资金净增加额                  |    |                   |                   |
| 支付利息、手续费及佣金的现金            |    |                   |                   |
| 支付保单红利的现金                 |    |                   |                   |
| 支付给职工及为职工支付的现金            |    | 2,277,926,764.79  | 1,968,580,875.77  |
| 支付的各项税费                   |    | 644,643,653.91    | 888,759,112.70    |
| 支付其他与经营活动有关的现金            |    | 2,048,535,162.23  | 1,689,932,926.60  |
| 经营活动现金流出小计                |    | 12,919,760,168.68 | 11,200,669,684.28 |
| 经营活动产生的现金流量净额             |    | 2,180,405,292.82  | 2,124,141,756.79  |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b>     |    |                   |                   |
| 收回投资收到的现金                 |    | 234,705,306.22    | 494,756,477.78    |
| 取得投资收益收到的现金               |    | 231,227,253.43    | 134,885,665.05    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |    | 3,378,953.80      | 4,557,639.42      |

|                           |  |                   |                   |
|---------------------------|--|-------------------|-------------------|
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |  |                   | 2,737,700.27      |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |  | 685,305,019.54    | 1,652,327,898.36  |
| 投资活动现金流入小计                |  | 1,154,616,532.99  | 2,289,265,380.88  |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |  | 1,078,089,257.87  | 760,730,978.89    |
| 投资支付的现金                   |  | 150,278,274.99    | 1,092,316.63      |
| 质押贷款净增加额                  |  |                   |                   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  | 11,862,225.85     | 11,948,883.93     |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  | 1,358,534,494.61  | 1,210,469,683.69  |
| 投资活动现金流出小计                |  | 2,598,764,253.32  | 1,984,241,863.14  |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | -1,444,147,720.33 | 305,023,517.74    |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                   |                   |
| 吸收投资收到的现金                 |  | 1,000,000.00      | 4,215,720.00      |
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金       |  | 1,000,000.00      | 4,215,720.00      |
| 取得借款收到的现金                 |  | 1,957,036,674.16  | 1,335,090,080.90  |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  | 57,000,000.00     | 625,000.00        |
| 筹资活动现金流入小计                |  | 2,015,036,674.16  | 1,339,930,800.90  |
| 偿还债务支付的现金                 |  | 2,310,116,110.52  | 1,481,255,366.40  |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 775,665,668.20    | 504,182,673.47    |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润       |  | 42,090,321.79     | 3,052,000.00      |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  | 292,873,959.91    | 400,175,682.01    |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 3,378,655,738.63  | 2,385,613,721.88  |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | -1,363,619,064.47 | -1,045,682,920.98 |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  | -92,857,491.81    | -709,729.14       |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | -720,218,983.79   | 1,382,772,624.41  |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 2,875,476,661.97  | 1,492,704,037.56  |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 2,155,257,678.18  | 2,875,476,661.97  |

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

### 母公司现金流量表

2020年1—12月

单位：元币种：人民币

| 项目                    | 附注 | 2020年度           | 2019年度           |
|-----------------------|----|------------------|------------------|
| <b>一、经营活动产生的现金流量：</b> |    |                  |                  |
| 销售商品、提供劳务收到的现金        |    | 934,491,274.17   | 1,864,892,684.89 |
| 收到的税费返还               |    | 83,057,993.13    | 129,602,127.14   |
| 收到其他与经营活动有关的现金        |    | 149,985,844.02   | 133,031,900.78   |
| 经营活动现金流入小计            |    | 1,167,535,111.32 | 2,127,526,712.81 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金        |    | 601,178,358.96   | 1,702,654,722.95 |
| 支付给职工及为职工支付的现金        |    | 328,200,943.81   | 319,364,755.48   |
| 支付的各项税费               |    | 20,290,173.87    | 16,272,494.10    |
| 支付其他与经营活动有关的现金        |    | 167,332,541.35   | 250,842,195.09   |
| 经营活动现金流出小计            |    | 1,117,002,017.99 | 2,289,134,167.62 |
| 经营活动产生的现金流量净额         |    | 50,533,093.33    | -161,607,454.81  |
| <b>二、投资活动产生的现金流量：</b> |    |                  |                  |

|                           |  |                  |                  |
|---------------------------|--|------------------|------------------|
| 收回投资收到的现金                 |  | 632,857,141.25   | 184,053,045.88   |
| 取得投资收益收到的现金               |  | 236,254,128.70   | 813,233,880.19   |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 |  | 187,359.78       | 2,442,294.77     |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额       |  |                  | 3,954,062.09     |
| 收到其他与投资活动有关的现金            |  | 567,140,853.82   | 1,083,549,343.01 |
| 投资活动现金流入小计                |  | 1,436,439,483.55 | 2,087,232,625.94 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金   |  | 273,917,222.18   | 161,182,595.23   |
| 投资支付的现金                   |  | 156,535,493.30   | 179,092,316.63   |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额       |  |                  |                  |
| 支付其他与投资活动有关的现金            |  | 918,849,937.03   | 1,085,152,974.06 |
| 投资活动现金流出小计                |  | 1,349,302,652.51 | 1,425,427,885.92 |
| 投资活动产生的现金流量净额             |  | 87,136,831.04    | 661,804,740.02   |
| <b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>     |  |                  |                  |
| 吸收投资收到的现金                 |  |                  |                  |
| 取得借款收到的现金                 |  | 1,722,000,000.00 | 690,000,000.00   |
| 收到其他与筹资活动有关的现金            |  | 2,250,318,525.62 | 1,227,496,748.24 |
| 筹资活动现金流入小计                |  | 3,972,318,525.62 | 1,917,496,748.24 |
| 偿还债务支付的现金                 |  | 1,794,400,000.00 | 1,069,929,511.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金         |  | 717,145,841.37   | 480,084,301.07   |
| 支付其他与筹资活动有关的现金            |  | 1,504,449,224.25 | 1,037,773,564.95 |
| 筹资活动现金流出小计                |  | 4,015,995,065.62 | 2,587,787,377.02 |
| 筹资活动产生的现金流量净额             |  | -43,676,540.00   | -670,290,628.78  |
| <b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b> |  | -29,982,879.73   | 1,396,043.37     |
| <b>五、现金及现金等价物净增加额</b>     |  | 64,010,504.64    | -168,697,300.20  |
| 加：期初现金及现金等价物余额            |  | 240,260,431.36   | 408,957,731.56   |
| <b>六、期末现金及现金等价物余额</b>     |  | 304,270,936.00   | 240,260,431.36   |

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

**合并所有者权益变动表**  
2020 年 1—12 月

单位:元币种:人民币

| 项目                    | 2020 年度        |        |    |                 |                  |                |                 |      |                |        |                  |                  |                | 少数股东权益           | 所有者权益合计 |
|-----------------------|----------------|--------|----|-----------------|------------------|----------------|-----------------|------|----------------|--------|------------------|------------------|----------------|------------------|---------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |    |                 |                  |                |                 |      |                |        |                  | 小计               |                |                  |         |
|                       | 实收资本(或股本)      | 其他权益工具 |    |                 | 资本公积             | 减:库存股          | 其他综合收益          | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            |                  | 其他             |                  |         |
|                       | 优先股            | 永续债    | 其他 |                 |                  |                |                 |      |                |        |                  |                  |                |                  |         |
| 一、上年年末余额              | 601,813,677.00 |        |    | 325,723,482.86  | 2,204,641,015.53 | 439,033,618.93 | 309,528,283.80  |      | 391,098,422.02 |        | 2,512,408,646.67 | 5,906,179,908.95 | 394,370,988.16 | 6,300,550,897.11 |         |
| 加:会计政策变更              |                |        |    |                 |                  |                |                 |      |                |        |                  |                  |                |                  |         |
| 前期差错更正                |                |        |    |                 |                  |                |                 |      |                |        |                  |                  |                |                  |         |
| 同一控制下企业合并             |                |        |    |                 |                  |                |                 |      |                |        |                  |                  |                |                  |         |
| 其他                    |                |        |    |                 |                  |                |                 |      |                |        |                  |                  |                |                  |         |
| 二、本年期初余额              | 601,813,677.00 |        |    | 325,723,482.86  | 2,204,641,015.53 | 439,033,618.93 | 309,528,283.80  |      | 391,098,422.02 |        | 2,512,408,646.67 | 5,906,179,908.95 | 394,370,988.16 | 6,300,550,897.11 |         |
| 三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列) | 30,598,168.00  |        |    | -325,723,482.86 | 1,219,670,916.35 | 142,259,310.79 | -125,075,810.32 |      |                |        | 176,333,813.37   | 833,544,293.75   | -30,437,827.77 | 803,106,465.98   |         |
| (一)综合收益总额             |                |        |    |                 |                  |                | -102,372,911.09 |      |                |        | 845,467,058.46   | 743,094,147.37   | 20,656,894.29  | 763,751,041.66   |         |
| (二)所有者投入和减少资本         | 30,598,168.00  |        |    | -325,723,482.86 | 1,219,670,916.35 | 142,259,310.79 |                 |      |                |        |                  | 782,286,290.70   | 1,000,000.00   | 783,286,290.70   |         |
| 1.所有者投入的普通股           | -255,080.00    |        |    |                 | -4,536,830.03    | 142,259,310.79 |                 |      |                |        |                  | -147,051,220.82  | 1,000,000.00   | -146,051,220.82  |         |

2020 年年度报告

|                    |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
|--------------------|---------------|--|-----------------|------------------|--|--|--|--|--|--|----------------|--|----------------|
| 2. 其他权益工具持有者投入资本   |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额  |               |  |                 | 54,208,230.90    |  |  |  |  |  |  | 54,208,230.90  |  | 54,208,230.90  |
| 4. 其他              | 30,853,248.00 |  | -325,723,482.86 | 1,169,999,515.48 |  |  |  |  |  |  | 875,129,280.62 |  | 875,129,280.62 |
| (三) 利润分配           |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 1. 提取盈余公积          |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 2. 提取一般风险准备        |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 3. 对所有者(或股东)的分配    |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 4. 其他              |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| (四) 所有者权益内部结转      |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| 6. 其他              |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |
| (五) 专项             |               |  |                 |                  |  |  |  |  |  |  |                |  |                |

2020 年年度报告

|         |                |  |  |  |                  |                |                |  |                |  |                  |  |                  |                |                  |
|---------|----------------|--|--|--|------------------|----------------|----------------|--|----------------|--|------------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 储备      |                |  |  |  |                  |                |                |  |                |  |                  |  |                  |                |                  |
| 1. 本期提取 |                |  |  |  |                  |                |                |  |                |  |                  |  |                  |                |                  |
| 2. 本期使用 |                |  |  |  |                  |                |                |  |                |  |                  |  |                  |                |                  |
| (六) 其他  |                |  |  |  |                  |                |                |  |                |  |                  |  |                  |                |                  |
| 四、本期末余额 | 632,411,845.00 |  |  |  | 3,424,311,931.88 | 581,292,929.72 | 184,452,473.48 |  | 391,098,422.02 |  | 2,688,742,460.04 |  | 6,739,724,202.70 | 363,933,160.39 | 7,103,657,363.09 |

| 项目                    | 2019 年度        |        |    |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                | 少数股东权益           | 所有者权益合计 |
|-----------------------|----------------|--------|----|----------------|------------------|----------------|-----------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|---------|
|                       | 归属于母公司所有者权益    |        |    |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
|                       | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具 |    |                | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合收益          | 专项储备 | 盈余公积           | 一般风险准备 | 未分配利润            | 其他 | 小计               |                |                  |         |
|                       | 优先股            | 永续债    | 其他 |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
| 一、上年年末余额              | 430,216,000.00 |        |    | 325,808,697.70 | 2,322,798,700.11 | 454,161,840.00 | -103,192,409.79 |      | 313,117,199.68 |        | 1,842,919,437.29 |    | 4,677,505,784.99 | 333,195,958.05 | 5,010,701,743.04 |         |
| 加：会计政策变更              |                |        |    |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
| 前期差错更正                |                |        |    |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
| 同一控制下企业合并             |                |        |    |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
| 其他                    |                |        |    |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |
| 二、本年期初余额              | 430,216,000.00 |        |    | 325,808,697.70 | 2,322,798,700.11 | 454,161,840.00 | -103,192,409.79 |      | 313,117,199.68 |        | 1,842,919,437.29 |    | 4,677,505,784.99 | 333,195,958.05 | 5,010,701,743.04 |         |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | 171,597,677.00 |        |    | -85,214.84     | -118,157,684.58  | -15,128,221.07 | 412,720,693.59  |      | 77,981,222.34  |        | 669,489,209.38   |    | 1,228,674,123.96 | 61,175,030.11  | 1,289,849,154.07 |         |
| （一）综合收益总额             |                |        |    |                |                  |                | 428,678,357.07  |      |                |        | 1,161,162,368.24 |    | 1,589,840,725.31 | 60,452,475.70  | 1,650,293,201.01 |         |
| （二）所有者投入和减少资本         | -438,649.00    |        |    | -85,214.84     | 52,187,475.83    | -15,128,221.07 |                 |      |                |        |                  |    | 66,791,833.06    | 5,465,720.00   | 72,257,553.06    |         |
| 1. 所有者投入的普通股          | -444,840.00    |        |    |                | -8,838,238.78    | -15,128,221.07 |                 |      |                |        |                  |    | 5,845,142.29     | 5,465,720.00   | 11,310,862.29    |         |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |        |    |                |                  |                |                 |      |                |        |                  |    |                  |                |                  |         |

2020 年年度报告

|                    |                |  |                |                  |                |                |                |                  |  |                  |                |                  |
|--------------------|----------------|--|----------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额  |                |  |                | 60,660,072.30    |                |                |                |                  |  | 60,660,072.30    |                | 60,660,072.30    |
| 4. 其他              | 6,191.00       |  | -85,214.84     | 365,642.31       |                |                |                |                  |  | 286,618.47       |                | 286,618.47       |
| (三) 利润分配           |                |  |                |                  |                |                | 77,981,222.34  | -507,630,822.34  |  | -429,649,600.00  | -3,052,000.00  | -432,701,600.00  |
| 1. 提取盈余公积          |                |  |                |                  |                |                | 77,981,222.34  | -77,981,222.34   |  |                  |                |                  |
| 2. 提取一般风险准备        |                |  |                |                  |                |                |                |                  |  |                  |                |                  |
| 3. 对所有者(或股东)的分配    |                |  |                |                  |                |                |                | -429,649,600.00  |  | -429,649,600.00  | -3,052,000.00  | -432,701,600.00  |
| 4. 其他              |                |  |                |                  |                |                |                |                  |  | -                |                |                  |
| (四) 所有者权益内部结转      | 172,036,326.00 |  |                | -170,345,160.41  |                | -15,957,663.48 |                | 15,957,663.48    |  | 1,691,165.59     | -1,691,165.59  |                  |
| 1. 资本公积转增资本(或股本)   | 172,036,326.00 |  |                | -172,036,326.00  |                |                |                |                  |  |                  |                |                  |
| 2. 盈余公积转增资本(或股本)   |                |  |                |                  |                |                |                |                  |  |                  |                |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |                |                  |                |                |                |                  |  |                  |                |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |                |                  |                |                |                |                  |  |                  |                |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |                |                  |                | -15,957,663.48 |                | 15,957,663.48    |  |                  |                |                  |
| 6. 其他              |                |  |                | 1,691,165.59     |                |                |                |                  |  | 1,691,165.59     | -1,691,165.59  |                  |
| (五) 专项储备           |                |  |                |                  |                |                |                |                  |  |                  |                |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |                |                  |                |                |                |                  |  |                  |                |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |                |                  |                |                |                |                  |  |                  |                |                  |
| (六) 其他             |                |  |                |                  |                |                |                |                  |  |                  |                |                  |
| 四、本期期末余额           | 601,813,677.00 |  | 325,723,482.86 | 2,204,641,015.53 | 439,033,618.93 | 309,528,283.80 | 391,098,422.02 | 2,512,408,646.67 |  | 5,906,179,908.95 | 394,370,988.16 | 6,300,550,897.11 |

法定代表人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

母公司所有者权益变动表  
2020 年 1—12 月

单位：元币种：人民币



2020 年年度报告

| 项目                    | 2020 年度        |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
|-----------------------|----------------|--------|-----|-----------------|------------------|----------------|----------------|------|----------------|------------------|------------------|
|                       | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具 |     |                 | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合<br>收益     | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润            | 所有者权益合计          |
|                       |                | 优先股    | 永续债 | 其他              |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| 一、上年年末余额              | 601,813,677.00 |        |     | 325,723,482.86  | 2,487,079,706.86 | 439,033,618.93 | 34,052,463.84  |      | 373,645,689.70 | 928,243,193.78   | 4,311,524,595.11 |
| 加：会计政策变更              |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| 前期差错更正                |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| 其他                    |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| 二、本年期初余额              | 601,813,677.00 |        |     | 325,723,482.86  | 2,487,079,706.86 | 439,033,618.93 | 34,052,463.84  |      | 373,645,689.70 | 928,243,193.78   | 4,311,524,595.11 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | 30,598,168.00  |        |     | -325,723,482.86 | 1,219,670,916.35 | 142,259,310.79 | -13,528,700.61 |      |                | 343,065,168.22   | 1,111,822,758.31 |
| （一）综合收益总额             |                |        |     |                 |                  |                | 9,174,198.62   |      |                | 1,012,198,413.31 | 1,021,372,611.93 |
| （二）所有者投入和减少资本         | 30,598,168.00  |        |     | -325,723,482.86 | 1,219,670,916.35 | 142,259,310.79 |                |      |                |                  | 782,286,290.70   |
| 1. 所有者投入的普通股          | -255,080.00    |        |     |                 | -4,536,830.03    | 142,259,310.79 |                |      |                |                  | -147,051,220.82  |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |        |     |                 | 54,208,230.90    |                |                |      |                |                  | 54,208,230.90    |
| 4. 其他                 | 30,853,248.00  |        |     | -325,723,482.86 | 1,169,999,515.48 |                |                |      |                |                  | 875,129,280.62   |
| （三）利润分配               |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                | -691,836,144.32  | -691,836,144.32  |
| 1. 提取盈余公积             |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| 2. 对所有者（或股东）的分配       |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                | -691,836,144.32  | -691,836,144.32  |
| 3. 其他                 |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| （四）所有者权益内部结转          |                |        |     |                 |                  |                | -22,702,899.23 |      |                | 22,702,899.23    |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）      |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）      |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损           |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益    |                |        |     |                 |                  |                |                |      |                |                  |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益       |                |        |     |                 |                  |                | -22,702,899.23 |      |                | 22,702,899.23    |                  |

2020 年年度报告

|          |                |  |  |  |                  |                |               |  |                |                  |                  |
|----------|----------------|--|--|--|------------------|----------------|---------------|--|----------------|------------------|------------------|
|          |                |  |  |  |                  |                | 899.23        |  |                |                  |                  |
| 6. 其他    |                |  |  |  |                  |                |               |  |                |                  |                  |
| (五) 专项储备 |                |  |  |  |                  |                |               |  |                |                  |                  |
| 1. 本期提取  |                |  |  |  |                  |                |               |  |                |                  |                  |
| 2. 本期使用  |                |  |  |  |                  |                |               |  |                |                  |                  |
| (六) 其他   |                |  |  |  |                  |                |               |  |                |                  |                  |
| 四、本期期末余额 | 632,411,845.00 |  |  |  | 3,706,750,623.21 | 581,292,929.72 | 20,523,763.23 |  | 373,645,689.70 | 1,271,308,362.00 | 5,423,347,353.42 |

| 项目                    | 2019 年度        |        |     |                |                  |                |                |      |                |                 |                  |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----------------|------------------|----------------|----------------|------|----------------|-----------------|------------------|
|                       | 实收资本<br>(或股本)  | 其他权益工具 |     |                | 资本公积             | 减：库存股          | 其他综合<br>收益     | 专项储备 | 盈余公积           | 未分配利润           | 所有者权益合计          |
|                       |                | 优先股    | 永续债 | 其他             |                  |                |                |      |                |                 |                  |
| 一、上年年末余额              | 430,216,000.00 |        |     | 325,808,697.70 | 2,606,928,557.03 | 454,161,840.00 | -16,188,428.88 |      | 295,664,467.36 | 608,575,381.21  | 3,796,842,834.42 |
| 加：会计政策变更              |                |        |     |                |                  |                |                |      |                |                 |                  |
| 前期差错更正                |                |        |     |                |                  |                |                |      |                |                 |                  |
| 其他                    |                |        |     |                |                  |                |                |      |                |                 |                  |
| 二、本年期初余额              | 430,216,000.00 |        |     | 325,808,697.70 | 2,606,928,557.03 | 454,161,840.00 | -16,188,428.88 |      | 295,664,467.36 | 608,575,381.21  | 3,796,842,834.42 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | 171,597,677.00 |        |     | -85,214.84     | -119,848,850.17  | -15,128,221.07 | 50,240,892.72  |      | 77,981,222.34  | 319,667,812.57  | 514,681,760.69   |
| (一) 综合收益总额            |                |        |     |                |                  |                | 97,727,304.22  |      |                | 779,812,223.41  | 877,539,527.63   |
| (二) 所有者投入和减少资本        | -438,649.00    |        |     | -85,214.84     | 52,187,475.83    | -15,128,221.07 |                |      |                |                 | 66,791,833.06    |
| 1. 所有者投入的普通股          | -444,840.00    |        |     |                | -8,838,238.78    | -15,128,221.07 |                |      |                |                 | 5,845,142.29     |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本      |                |        |     |                |                  |                |                |      |                |                 |                  |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额     |                |        |     |                | 60,660,072.30    |                |                |      |                |                 | 60,660,072.30    |
| 4. 其他                 | 6,191.00       |        |     | -85,214.84     | 365,642.31       |                |                |      |                |                 | 286,618.47       |
| (三) 利润分配              |                |        |     |                |                  |                |                |      | 77,981,222.34  | -507,630,822.34 | -429,649,600.00  |
| 1. 提取盈余公积             |                |        |     |                |                  |                |                |      | 77,981,222.34  | -77,981,222.34  |                  |

2020 年年度报告

|                    |                |  |  |                |                  |                |                |  |                |                 |                  |
|--------------------|----------------|--|--|----------------|------------------|----------------|----------------|--|----------------|-----------------|------------------|
|                    |                |  |  |                |                  |                |                |  | 22.34          |                 |                  |
| 2. 对所有者（或股东）的分配    |                |  |  |                |                  |                |                |  |                | -429,649,600.00 | -429,649,600.00  |
| 3. 其他              |                |  |  |                |                  |                |                |  |                |                 |                  |
| （四）所有者权益内部结转       | 172,036,326.00 |  |  |                | -172,036,326.00  |                | -47,486,411.50 |  |                | 47,486,411.50   |                  |
| 1. 资本公积转增资本（或股本）   | 172,036,326.00 |  |  |                | -172,036,326.00  |                |                |  |                |                 |                  |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本）   |                |  |  |                |                  |                |                |  |                |                 |                  |
| 3. 盈余公积弥补亏损        |                |  |  |                |                  |                |                |  |                |                 |                  |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 |                |  |  |                |                  |                |                |  |                |                 |                  |
| 5. 其他综合收益结转留存收益    |                |  |  |                |                  |                | -47,486,411.50 |  |                | 47,486,411.50   |                  |
| 6. 其他              |                |  |  |                |                  |                |                |  |                |                 |                  |
| （五）专项储备            |                |  |  |                |                  |                |                |  |                |                 |                  |
| 1. 本期提取            |                |  |  |                |                  |                |                |  |                |                 |                  |
| 2. 本期使用            |                |  |  |                |                  |                |                |  |                |                 |                  |
| （六）其他              |                |  |  |                |                  |                |                |  |                |                 |                  |
| 四、本期期末余额           | 601,813,677.00 |  |  | 325,723,482.86 | 2,487,079,706.86 | 439,033,618.93 | 34,052,463.84  |  | 373,645,689.70 | 928,243,193.78  | 4,311,524,595.11 |

法定代表人：顾江生      主管会计工作负责人：刘春新      会计机构负责人：高伟琴

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

√适用 □不适用

顾家家居股份有限公司(以下简称公司或本公司)前身系原杭州庄盛家具制造有限公司(以下简称杭州庄盛公司),系经杭州经济技术开发区招商局杭经开商(2006)269号文批准,由杭州阳光集团有限公司和USAMESSERHIGHSPEEDMECHANISMLTD共同出资组建,于2006年10月31日在杭州市工商行政管理局登记注册,总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330100793655954W的营业执照,注册资本63,241.1845万元,股份总数63,241.1845万股(每股面值1元)。其中,有限售条件的流通股份A股956.59万股,无限售条件的流通股份A股62,284.59万股。公司股票已于2016年10月14日在上海证券交易所挂牌交易。

公司属家具制造行业。主要经营活动为沙发、床、餐桌、椅、茶几及其相关零配件的设计、生产和销售。主要产品或提供的劳务为沙发、餐椅、床、配套产品、定制家具、红木家具以及提供信息技术服务。

#### 2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司将顾家(香港)国际贸易有限公司(以下简称顾家香港)、杭州顾家工艺家具销售有限公司(以下简称杭州顾家)、南京库卡家具销售有限公司(以下简称南京库卡)、无锡库佳家具销售有限公司(以下简称无锡库佳)、常州库卡家具销售有限公司(以下简称常州库卡)、顾家家居河北有限公司(以下简称顾家河北)、KUKAHOMEGMBH(以下简称顾家德国)、杭州顾家艺购电子商务有限公司(以下简称顾家艺购)、顾家家居(宁波)有限公司(以下简称顾家宁波)、KUKAFURNITURE, INC.(以下简称顾家美国)、浙江领尚美居家居有限公司(以下简称领尚美居)、浙江顾家梅林家居有限公司(以下简称顾家梅林)、广州库佳家具销售有限公司(以下简称广州库佳)、顾家家居(曲水)有限公司(以下简称顾家曲水)、杭州顾家寝具有限公司(以下简称顾家寝具)、江苏链居网络科技有限公司(以下简称江苏链居)、杭州精效文化创意有限公司(原名杭州精效家具制造有限公司,以下简称杭州精效)、宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司(以下简称宁波寝具)、曲水顾家家居装饰服务有限公司(原名曲水顾家寝具有限公司,以下简称曲水装饰)、杭州领尚美居家居有限公司(以下简称杭州领尚)、杭州顾家定制家居有限公司(以下简称顾家定制)、杭州顾家智能家居有限公司(以下简称顾家智能)、宁波名尚智能家居有限公司(以下简称宁波智能)、曲水顾家智能家居有限公司(以下简称曲水智能)、河北顾家寝具有限公司(以下简称河北寝具)、顾家(香港)贸易有限公司(以下简称顾家香港贸易)、杭州顾家椅家家居有限公司(以下简称顾家椅家)、呼和浩特市库卡家具销售有限公司(以下简称呼和浩特库卡)、适达(香港)进出口有限公司(原名顾家家居(香港)进出口有限公司,以下简称适达进出口)、霍尔果斯库佳信息科技有限公司(以下简称霍尔果斯库佳)、曲水库卡功能家具销售有限公司(以下简称曲水库卡)、顾家智能家居嘉兴有限公司(以下简称嘉兴智能)、南京艺酷家具销售有限公司(以下简称南京艺酷)、顾家家居黄冈有限公司(以下简称顾家黄冈)、顾家投资管理有限公司(以下简称顾家投资)、浙江米檬家居科技有限公司(以下简称米檬家居)、黄冈约瑟广胜成壹号股权投资基金合伙企业(有限合伙)(以下简称黄冈约瑟合伙企业)、班尔奇(上海)家居科技有限公司(原名班尔奇家具(上海)有限公司,以下简称班尔奇)、家吉家居(上海)有限公司(以下简称家吉家居)、宁波卡文家居有限公司(以下简称卡文家居)、杭州宽邸家居有限公司(以下简称宽邸家居)、玺堡(福建)家居有限公司(以下简称福建玺堡)、泉州玺堡家居科技有限公司(以下简称玺堡家居)、玺堡家居(马来西亚)有限公司(以下简称马来西亚玺堡)、玺堡(惠州)家居科技有限公司(以下简称惠州玺堡)、玺堡(临沂)家居有限公司(以下简称临沂玺堡)、ROLFBENZAG&CO. KGNAGOLD, GERMANY(以下简称ROLFBENZ)、RB MANAGEMENTAGNAGOLD, GERMANY(以下简称RB MANAGEMENT)、纳图兹贸易(上海)有限公司(以下简称纳图兹)、东莞优先家居有限公司(以下简称优先家居)、PREMIERINTERNATIONALSALSLIMITED(以下简称PIS(HK))、库卡功能(香港)贸易有限公司(以下简称库卡香港)、泉州玺堡进出口贸易有限公司(以下简称玺堡进出口)、杭州青柠荟科技有限公司(原名领尚家居(杭州)有限公司,以下简称青柠荟)、纳图兹贸易(杭州)有限公司(以下简称纳图兹(杭州))、新

疆睦辰设计有限责任公司（以下简称新疆睦辰）、浙江库佳家居销售有限公司（以下简称浙江库佳）、罗福宾士贸易（上海）有限公司（以下简称罗福宾士贸易）、庄盛实业（越南）有限公司（以下简称庄盛实业越南）、庄盛家具（越南）有限公司（以下简称庄盛家具越南）、KUKAHOMEITALIAS. R. L（以下简称顾家意大利）、浙江库卡招标咨询有限责任公司（以下简称库卡咨询）、嘉兴云冠投资有限公司（以下简称云冠投资）、嘉兴云居投资有限公司（以下简称云居投资）、嘉兴云曼投资有限公司（以下简称云曼投资）、嘉兴云冕投资有限公司（以下简称云冕投资）、PREMIERFURNITUREOFNORTHAMERICA, LLC（以下简称美国优先）、浙江库卡定制家具销售有限公司（以下简称库卡定制）、玺堡（香港）进出口有限公司（以下简称玺堡香港）、那图兹意迪森贸易（浙江）有限公司（以下简称那图兹意迪森）、浙江普丽米尔家具有限责任公司（以下简称普丽家具）、顾家沙发（越南）有限公司（以下简称顾家沙发越南）、庄盛（香港）有限公司（以下简称庄盛香港）等子公司及孙公司纳入报告期合并财务报表范围，具体情况详见合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明。

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

##### 2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

#### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

##### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

##### 2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

##### 3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

##### 4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

##### 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

###### 1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

###### 2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 6. 合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

## 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。
2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：
  - (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
  - (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
  - (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
  - (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
  - (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

## 8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### 1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

### 2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

## 10. 金融工具

√适用 □不适用

### 1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

### 2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

## (1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

## (2) 金融资产的后续计量方法

## 1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

## 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

## 3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

## 4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

## (3) 金融负债的后续计量方法

## 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

## 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

## 4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

## (4) 金融资产和金融负债的终止确认

## 1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

## 3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中

产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1)未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2)保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分的账面价值；(2)终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

#### 4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1)第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2)第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3)第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

#### 5. 金融工具减值

##### (1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金



融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

| 项目            | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法  |
|---------------|---------|--|
| 其他应收款——账龄组合   | 账龄      | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失 |
| 其他应收款——应收股利组合 | 款项性质    |  |

(3) 按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

| 项目           | 确定组合的依据 | 计量预期信用损失的方法   |
|--------------|---------|---|
| 应收票据——银行承兑汇票 | 票据类型    | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失    |
| 应收票据——商业承兑汇票 | 账龄      | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失    |
| 应收账款——账龄组合   | 账龄      | 参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失 |

2) 应收账款——信用风险特征组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

| 账龄         | 应收账款<br>预期信用损失率(%) |
|------------|--------------------|
| 1年以内(含,下同) | 5.00               |
| 1-2年       | 10.00              |
| 2-3年       | 20.00              |
| 3-4年       | 30.00              |
| 4-5年       | 50.00              |
| 5年以上       | 100.00             |

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

## 11. 应收票据

### 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

详见金融工具说明。

## 12. 应收账款

### 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

详见金融工具说明。

## 13. 应收款项融资

适用  不适用

## 14. 其他应收款

### 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

详见金融工具说明。

## 15. 存货

适用  不适用

### 1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

### 2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

### 3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

### 4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

### 5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

#### (1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

#### (2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

## 16. 合同资产

适用  不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

## 17. 持有待售资产

√适用 □不适用

### 1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；（2）因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

### 2. 持有待售的非流动资产或处置组的计量

#### (1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

#### (2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

#### (3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 18. 债权投资

### (1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

详见金融工具说明。

**19. 其他债权投资****(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

□适用 √不适用

**20. 长期应收款****(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

□适用 √不适用

**21. 长期股权投资**

√适用 □不适用

**1. 共同控制、重要影响的判断**

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

**2. 投资成本的确定**

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

**3. 后续计量及损益确认方法**

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

**4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法****(1) 个别财务报表**

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单

位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

## (2) 合并财务报表

1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的  
在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的  
将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 22. 投资性房地产

不适用

## 23. 固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

#### 1. 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

### (2). 折旧方法

适用  不适用

| 类别     | 折旧方法  | 折旧年限（年） | 残值率  | 年折旧率        |
|--------|-------|---------|------|-------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 5-20    | 5-10 | 4.50-19.00  |
| 通用设备   | 年限平均法 | 3-5     | 5-10 | 18.00-31.67 |
| 专用设备   | 年限平均法 | 10      | 5-10 | 9.00-9.50   |
| 运输工具   | 年限平均法 | 5       | 5-10 | 18.00-19.00 |

### (3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用  不适用

## 24. 在建工程

适用  不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

## 25. 借款费用

适用  不适用

**1. 借款费用资本化的确认原则**

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

**2. 借款费用资本化期间**

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

**3. 借款费用资本化率以及资本化金额**

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

**26. 生物资产**

适用  不适用

**27. 油气资产**

适用  不适用

**28. 使用权资产**

适用  不适用

**29. 无形资产****(1). 计价方法、使用寿命、减值测试**

适用  不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

| 项目    | 摊销年限(年) |
|-------|---------|
| 土地使用权 | 50      |
| 商标使用权 | 20      |
| 软件    | 5       |

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

**(2). 内部研究开发支出会计政策**

适用  不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

**30. 长期资产减值**

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

**31. 长期待摊费用**

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

**32. 合同负债****(1). 合同负债的确认方法**

√适用 □不适用

详见合同资产说明。

**33. 职工薪酬****(1). 短期薪酬的会计处理方法**

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

**(2). 离职后福利的会计处理方法**

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

**(3). 辞退福利的会计处理方法**

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：  
(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用  不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

#### 34. 租赁负债

适用  不适用

#### 35. 预计负债

适用  不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。  
2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

#### 36. 股份支付

适用  不适用

##### 1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

##### 2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

###### (1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

###### (2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

###### (3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。



如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

### 37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 38. 收入

#### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### 1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

##### 2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

##### 3. 收入确认的具体方法

本公司主要销售家具类产品和提供信息技术服务。

公司提供信息技术服务属于在某一时段内履行的履约义务，在双方对信息技术服务进行结算后且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

公司家具类产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，模式主要分为经销商专卖店销售模式、直营专卖店销售模式、线上销售模式、大宗业务销售模式及其他渠道销售模式，销售收入确认具体方法如下：

经销商专卖店销售是通过经销商开设的专卖店进行的销售。经销商的专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。一般情况下，本公司在收到经销商支付全部货款后发货，并由经销商负责安装。本公司在产品发出给经销商，并且取得索取货款依据时确认销售收入。

直营专卖店销售是通过本公司以分公司性质设立的专卖店进行的销售。直营专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。直营专卖店在收到客户余下的货款后通知本公司发货，并由本公司负责安装。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

线上销售模式是通过在各电商平台注册开立店铺进行的销售。本公司根据客户在电商平台已支付货款的订单安排生产、发货、安装。本公司在客户于电商平台确认收货时确认收入。

大宗用户业务销售是本公司作为工程项目的配套供应商，生产、销售家具及相关产品的业务。本公司依据客户信用和资金实力等情况，与客户签订合同，并按照合同规定先收取一定比例的货款，然后按照计划安排设计、生产、发货、安装和收取货款。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

其他渠道销售模式主要是境外客户的 ODM 销售业务，公司通过展会、商务谈判等方式获取客户，并根据客户订单进行设计、生产、发货及后续收款。境外客户主要通过 FOB 进行结算，公司在报关出口并取得提单时确认收入。

## (2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

### 39. 合同成本

适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 40. 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面

价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

### 3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

### 5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用  不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

## 42. 租赁

### (1). 经营租赁的会计处理方法

适用  不适用

公司为承租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金计入相关资产成本或确认为当期损益，发生的初始直接费用，直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

公司为出租人时，在租赁期内各个期间按照直线法将租金确认为当期损益，发生的初始直接费用，除金额较大的予以资本化并分期计入损益外，均直接计入当期损益。或有租金在实际发生时计入当期损益。

### (2). 融资租赁的会计处理方法

适用  不适用

### (3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

**43. 其他重要的会计政策和会计估计**

√适用 □不适用

**1. 终止经营的确认标准、会计处理方法**

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

**2. 与回购公司股份相关的会计处理方法**

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

**44. 重要会计政策和会计估计的变更****(1). 重要会计政策变更**

√适用 □不适用

| 会计政策变更的内容和原因      | 审批程序  | 备注(受重要影响的报表项目名称和金额) |
|-------------------|-------|---------------------|
| 《企业会计准则第 14 号——收入 | 董事会审批 | 详见下表                |
| 《企业会计准则解释第 13 号》  | 董事会审批 | 无                   |

其他说明

1. 本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》（以下简称新收入准则）。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新收入准则对公司 2020 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

| 项目     | 合并资产负债表          |                  | 母公司资产负债表      |               |
|--------|------------------|------------------|---------------|---------------|
|        | 调整前              | 调整后              | 调整后           | 调整后           |
| 预收款项   | 1,492,159,042.34 |                  | 23,072,729.85 |               |
| 合同负债   |                  | 1,327,401,336.40 |               | 22,385,004.00 |
| 其他流动负债 |                  | 164,757,705.94   |               | 687,725.85    |

2. 本公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部于 2019 年度颁布的《企业会计准则解释第 13 号》，该项会计政策变更采用未来适用法处理。

**(2). 重要会计估计变更**

□适用 √不适用

**(3). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况**

√适用 □不适用

合并资产负债表

单位：元币种：人民币

| 项目            | 2019年12月31日       | 2020年1月1日         | 调整数 |
|---------------|-------------------|-------------------|-----|
| <b>流动资产：</b>  |                   |                   |     |
| 货币资金          | 2,958,284,270.17  | 2,958,284,270.17  |     |
| 结算备付金         |                   |                   |     |
| 拆出资金          |                   |                   |     |
| 交易性金融资产       | 492,878,140.21    | 492,878,140.21    |     |
| 衍生金融资产        |                   |                   |     |
| 应收票据          |                   |                   |     |
| 应收账款          | 1,011,948,009.75  | 1,011,948,009.75  |     |
| 应收款项融资        |                   |                   |     |
| 预付款项          | 55,035,596.77     | 55,035,596.77     |     |
| 应收保费          |                   |                   |     |
| 应收分保账款        |                   |                   |     |
| 应收分保合同准备金     |                   |                   |     |
| 其他应收款         | 146,094,319.24    | 146,094,319.24    |     |
| 其中：应收利息       |                   |                   |     |
| 应收股利          |                   |                   |     |
| 买入返售金融资产      |                   |                   |     |
| 存货            | 1,266,113,354.53  | 1,266,113,354.53  |     |
| 合同资产          |                   |                   |     |
| 持有待售资产        |                   |                   |     |
| 一年内到期的非流动资产   |                   |                   |     |
| 其他流动资产        | 183,088,425.79    | 183,088,425.79    |     |
| 流动资产合计        | 6,113,442,116.46  | 6,113,442,116.46  |     |
| <b>非流动资产：</b> |                   |                   |     |
| 发放贷款和垫款       |                   |                   |     |
| 债权投资          |                   |                   |     |
| 其他债权投资        |                   |                   |     |
| 长期应收款         |                   |                   |     |
| 长期股权投资        | 238,820,271.78    | 238,820,271.78    |     |
| 其他权益工具投资      | 1,765,665,690.07  | 1,765,665,690.07  |     |
| 其他非流动金融资产     |                   |                   |     |
| 投资性房地产        |                   |                   |     |
| 固定资产          | 1,854,427,516.64  | 1,854,427,516.64  |     |
| 在建工程          | 441,557,730.18    | 441,557,730.18    |     |
| 生产性生物资产       |                   |                   |     |
| 油气资产          |                   |                   |     |
| 使用权资产         |                   |                   |     |
| 无形资产          | 754,761,092.70    | 754,761,092.70    |     |
| 开发支出          |                   |                   |     |
| 商誉            | 827,301,189.99    | 827,301,189.99    |     |
| 长期待摊费用        | 146,024,868.93    | 146,024,868.93    |     |
| 递延所得税资产       | 106,795,684.87    | 106,795,684.87    |     |
| 其他非流动资产       | 11,189,004.77     | 11,189,004.77     |     |
| 非流动资产合计       | 6,146,543,049.93  | 6,146,543,049.93  |     |
| 资产总计          | 12,259,985,166.39 | 12,259,985,166.39 |     |
| <b>流动负债：</b>  |                   |                   |     |
| 短期借款          | 286,964,390.89    | 286,964,390.89    |     |
| 向中央银行借款       |                   |                   |     |

|                      |                  |                  |                   |
|----------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 拆入资金                 |                  |                  |                   |
| 交易性金融负债              |                  |                  |                   |
| 衍生金融负债               |                  |                  |                   |
| 应付票据                 | 28,562,805.62    | 28,562,805.62    |                   |
| 应付账款                 | 1,279,945,236.55 | 1,279,945,236.55 |                   |
| 预收款项                 | 1,492,159,042.34 |                  | -1,492,159,042.34 |
| 合同负债                 |                  | 1,327,401,336.40 | 1,327,401,336.40  |
| 卖出回购金融资产款            |                  |                  |                   |
| 吸收存款及同业存放            |                  |                  |                   |
| 代理买卖证券款              |                  |                  |                   |
| 代理承销证券款              |                  |                  |                   |
| 应付职工薪酬               | 302,226,814.03   | 302,226,814.03   |                   |
| 应交税费                 | 137,410,463.24   | 137,410,463.24   |                   |
| 其他应付款                | 644,372,055.39   | 644,372,055.39   |                   |
| 其中：应付利息              |                  |                  |                   |
| 应付股利                 |                  |                  |                   |
| 应付手续费及佣金             |                  |                  |                   |
| 应付分保账款               |                  |                  |                   |
| 持有待售负债               |                  |                  |                   |
| 一年内到期的非流动负债          | 326,049,550.52   | 326,049,550.52   |                   |
| 其他流动负债               |                  | 164,757,705.94   | 164,757,705.94    |
| 流动负债合计               | 4,497,690,358.58 | 4,497,690,358.58 |                   |
| <b>非流动负债：</b>        |                  |                  |                   |
| 保险合同准备金              |                  |                  |                   |
| 长期借款                 | 474,468,009.29   | 474,468,009.29   |                   |
| 应付债券                 | 836,954,761.07   | 836,954,761.07   |                   |
| 其中：优先股               |                  |                  |                   |
| 永续债                  |                  |                  |                   |
| 租赁负债                 |                  |                  |                   |
| 长期应付款                |                  |                  |                   |
| 长期应付职工薪酬             |                  |                  |                   |
| 预计负债                 |                  |                  |                   |
| 递延收益                 | 21,057,760.29    | 21,057,760.29    |                   |
| 递延所得税负债              | 129,263,380.05   | 129,263,380.05   |                   |
| 其他非流动负债              |                  |                  |                   |
| 非流动负债合计              | 1,461,743,910.70 | 1,461,743,910.70 |                   |
| 负债合计                 | 5,959,434,269.28 | 5,959,434,269.28 |                   |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |                  |                  |                   |
| 实收资本（或股本）            | 601,813,677.00   | 601,813,677.00   |                   |
| 其他权益工具               | 325,723,482.86   | 325,723,482.86   |                   |
| 其中：优先股               |                  |                  |                   |
| 永续债                  |                  |                  |                   |
| 资本公积                 | 2,204,641,015.53 | 2,204,641,015.53 |                   |
| 减：库存股                | 439,033,618.93   | 439,033,618.93   |                   |
| 其他综合收益               | 309,528,283.80   | 309,528,283.80   |                   |
| 专项储备                 |                  |                  |                   |
| 盈余公积                 | 391,098,422.02   | 391,098,422.02   |                   |
| 一般风险准备               |                  |                  |                   |
| 未分配利润                | 2,512,408,646.67 | 2,512,408,646.67 |                   |

|                           |                   |                   |  |
|---------------------------|-------------------|-------------------|--|
| 归属于母公司所有者权益<br>(或股东权益) 合计 | 5,906,179,908.95  | 5,906,179,908.95  |  |
| 少数股东权益                    | 394,370,988.16    | 394,370,988.16    |  |
| 所有者权益(或股东权益)<br>合计        | 6,300,550,897.11  | 6,300,550,897.11  |  |
| 负债和所有者权益(或<br>股东权益) 总计    | 12,259,985,166.39 | 12,259,985,166.39 |  |

各项目调整情况的说明:

适用 不适用

母公司资产负债表

单位:元币种:人民币

| 项目            | 2019年12月31日      | 2020年1月1日        | 调整数 |
|---------------|------------------|------------------|-----|
| <b>流动资产:</b>  |                  |                  |     |
| 货币资金          | 250,260,431.36   | 250,260,431.36   |     |
| 交易性金融资产       | 490,511,510.21   | 490,511,510.21   |     |
| 衍生金融资产        |                  |                  |     |
| 应收票据          |                  |                  |     |
| 应收账款          | 166,951,738.56   | 166,951,738.56   |     |
| 应收款项融资        |                  |                  |     |
| 预付款项          | 349,550,198.95   | 349,550,198.95   |     |
| 其他应收款         | 645,147,661.56   | 645,147,661.56   |     |
| 其中: 应收利息      |                  |                  |     |
| 应收股利          | 17,200,000.00    | 17,200,000.00    |     |
| 存货            | 102,299,561.93   | 102,299,561.93   |     |
| 合同资产          |                  |                  |     |
| 持有待售资产        |                  |                  |     |
| 一年内到期的非流动资产   |                  |                  |     |
| 其他流动资产        | 12,810,547.31    | 12,810,547.31    |     |
| 流动资产合计        | 2,017,531,649.88 | 2,017,531,649.88 |     |
| <b>非流动资产:</b> |                  |                  |     |
| 债权投资          |                  |                  |     |
| 其他债权投资        |                  |                  |     |
| 长期应收款         |                  |                  |     |
| 长期股权投资        | 4,264,453,767.40 | 4,264,453,767.40 |     |
| 其他权益工具投资      | 816,243,239.71   | 816,243,239.71   |     |
| 其他非流动金融资产     |                  |                  |     |
| 投资性房地产        |                  |                  |     |
| 固定资产          | 644,136,827.71   | 644,136,827.71   |     |
| 在建工程          | 111,571,336.40   | 111,571,336.40   |     |
| 生产性生物资产       |                  |                  |     |
| 油气资产          |                  |                  |     |
| 使用权资产         |                  |                  |     |
| 无形资产          | 157,540,110.49   | 157,540,110.49   |     |
| 开发支出          |                  |                  |     |
| 商誉            |                  |                  |     |
| 长期待摊费用        | 57,000,291.32    | 57,000,291.32    |     |
| 递延所得税资产       | 2,130,997.93     | 2,130,997.93     |     |

|                      |                  |                  |                |
|----------------------|------------------|------------------|----------------|
| 其他非流动资产              | 3,658,245.54     | 3,658,245.54     |                |
| 非流动资产合计              | 6,056,734,816.50 | 6,056,734,816.50 |                |
| 资产总计                 | 8,074,266,466.38 | 8,074,266,466.38 |                |
| <b>流动负债：</b>         |                  |                  |                |
| 短期借款                 | 23,030,152.06    | 23,030,152.06    |                |
| 交易性金融负债              |                  |                  |                |
| 衍生金融负债               |                  |                  |                |
| 应付票据                 | 50,000,000.00    | 50,000,000.00    |                |
| 应付账款                 | 114,359,614.28   | 114,359,614.28   |                |
| 预收款项                 | 23,072,729.85    |                  | -23,072,729.85 |
| 合同负债                 |                  | 22,385,004.00    | 22,385,004.00  |
| 应付职工薪酬               | 69,085,450.16    | 69,085,450.16    |                |
| 应交税费                 | 12,083,580.86    | 12,083,580.86    |                |
| 其他应付款                | 2,071,669,764.32 | 2,071,669,764.32 |                |
| 其中：应付利息              |                  |                  |                |
| 应付股利                 |                  |                  |                |
| 持有待售负债               |                  |                  |                |
| 一年内到期的非流动负债          | 300,643,324.19   | 300,643,324.19   |                |
| 其他流动负债               |                  | 687,725.85       | 687,725.85     |
| 流动负债合计               | 2,663,944,615.72 | 2,663,944,615.72 |                |
| <b>非流动负债：</b>        |                  |                  |                |
| 长期借款                 | 249,568,009.29   | 249,568,009.29   |                |
| 应付债券                 | 836,954,761.07   | 836,954,761.07   |                |
| 其中：优先股               |                  |                  |                |
| 永续债                  |                  |                  |                |
| 租赁负债                 |                  |                  |                |
| 长期应付款                |                  |                  |                |
| 长期应付职工薪酬             |                  |                  |                |
| 预计负债                 |                  |                  |                |
| 递延收益                 | 3,938,500.33     | 3,938,500.33     |                |
| 递延所得税负债              | 8,335,984.86     | 8,335,984.86     |                |
| 其他非流动负债              |                  |                  |                |
| 非流动负债合计              | 1,098,797,255.55 | 1,098,797,255.55 |                |
| 负债合计                 | 3,762,741,871.27 | 3,762,741,871.27 |                |
| <b>所有者权益（或股东权益）：</b> |                  |                  |                |
| 实收资本（或股本）            | 601,813,677.00   | 601,813,677.00   |                |
| 其他权益工具               | 325,723,482.86   | 325,723,482.86   |                |
| 其中：优先股               |                  |                  |                |
| 永续债                  |                  |                  |                |
| 资本公积                 | 2,487,079,706.86 | 2,487,079,706.86 |                |
| 减：库存股                | 439,033,618.93   | 439,033,618.93   |                |
| 其他综合收益               | 34,052,463.84    | 34,052,463.84    |                |
| 专项储备                 |                  |                  |                |
| 盈余公积                 | 373,645,689.70   | 373,645,689.70   |                |
| 未分配利润                | 928,243,193.78   | 928,243,193.78   |                |
| 所有者权益（或股东权益）合计       | 4,311,524,595.11 | 4,311,524,595.11 |                |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计    | 8,074,266,466.38 | 8,074,266,466.38 |                |



各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2020 年起首次执行新收入准则、新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

#### 45. 其他

适用 不适用

### 六、税项

#### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

| 税种      | 计税依据  | 税率                                   |
|---------|---|--------------------------------------|
| 增值税     | 销售货物或提供应税劳务                                       | 3%、6%、5%、9%、10%、13%、19%、22%          |
| 企业所得税   | 应纳税所得额  | 9%、15%、16.5%、25%、21%、28.825%、24%、20% |
| 房产税     | 从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴 | 1.2%、12%                             |
| 城市维护建设税 | 应缴流转税税额   | 5%、7%                                |
| 教育费附加   | 应缴流转税税额   | 3%                                   |
| 地方教育附加  | 应缴流转税税额   | 2%                                   |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

| 纳税主体名称  | 所得税税率 (%) |
|---|-----------|
| 本公司、顾家德国、玺堡家居、浙江库佳、库卡咨询、顾家定制、班尔奇、库卡定制、普丽家具、优先家居 | 15%       |
| 顾家曲水、曲水装饰、曲水库卡                                  | 9%        |
| 临沂玺堡、宽邸家居、曲水智能、顾家椅家                             | 20%       |
| 顾家香港、顾家香港贸易、适达进出口、顾家投资、库卡香港、玺堡香港、庄盛香港           | 16.5%     |
| 顾家美国、美国优先                                       | 21%       |
| 霍尔果斯库佳、新疆睦辰、庄盛家具越南、庄盛实业越南、顾家沙发越南                | 免税        |
| RolfBenz、RBManagement                           | 28.825%   |
| 顾家意大利、马来西亚玺堡                                    | 24%       |
| 除上述以外的其他纳税主体                                    | 25%       |

不同税率的纳税主体增值税税率说明

| 纳税主体名称                     | 税率 (%) |
|----------------------------|--------|
| 顾家德国、RolfBenz、RBManagement | 19%    |
| 顾家意大利                      | 22%    |
| 庄盛实业越南、庄盛家具越南、顾家沙发越南       | 10%    |

|              |                 |
|--------------|-----------------|
| 除上述以外的其他纳税主体 | 3%、6%、5%、13%、9% |
|--------------|-----------------|

## 2. 税收优惠

适用 不适用

根据财政部、海关总署、国家税务总局《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》（财税[2011]58号），顾家曲水、曲水装饰、曲水库卡在西藏曲水注册并经营，自2013年至2020年期间，享受企业所得税税率15%优惠政策。根据西藏自治区人民政府《关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定（试行）的通知》（藏政发〔2018〕25号）规定，自2018年至2021年期间免征企业所得税中属于地方分享的部分。即顾家曲水、曲水装饰、曲水库卡企业所得税率按9%计缴。

根据《财政部国家税务总局关于新疆喀什霍尔果斯两个特殊经济开发区企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2011〕112号）和《霍尔果斯经济开发区国家税务局税务事项通知书》（霍经国税通）（2017）15479号），霍尔果斯库佳和新疆睦辰为在霍尔果斯经济开发区注册企业，享受霍尔果斯经济开发区的所得税优惠政策。自2017年1月1日至2020年12月31日止，霍尔果斯库佳和新疆睦辰免征企业所得税。

根据福建省科学技术厅、福建省财政厅、国家税务总局福建省税务局认定，玺堡家居被评为高新技术企业并取得编号为GR201835000545的高新技术企业证书，自2018年1月1日起至2020年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，本公司被评为高新技术企业并取得编号为GR201933001246的高新技术企业证书，自2019年1月1日起至2021年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，顾家定制被评为高新技术企业并取得编号为GR201933005099的高新技术企业证书，自2019年1月1日起至2021年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定，班尔奇被评为高新技术企业并取得编号为GR201931005077的高新技术企业证书，自2019年1月1日起至2021年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定，优先家居被评为高新技术企业，自2020年1月1日起至2022年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

庄盛实业越南、庄盛家具越南和顾家沙发越南适用所得税税率为20%，根据越南2013年12月26日政府218/2013/ND-CP法令，庄盛实业越南、庄盛家具越南和顾家沙发越南符合第十六条第三项“本法第15条第3款规定的新投资项目的企业实施收入后2年免税，后续4年应纳税额减少50%”，本期庄盛实业越南、庄盛家具越南和顾家沙发越南享受“两免四减半”的税收优惠，免征企业所得税。

根据财政部、国家税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知（财税〔2019〕13号）规定，临沂玺堡、宽邸家居、曲水智能和顾家椅家属于小型微利企业，享受小型微利企业所得税优惠政策，其所得减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

根据《浙江省人民政府办公厅关于景宁畲族自治县企业所得税优惠政策的复函》（浙政办函〔2015〕66号），凡在景宁县注册的新办企业，自注册之日起10年，可对应缴纳的企业所得税地方留成部分实行减征或免征，故浙江库佳、库卡咨询、库卡定制和普丽家具所得税税率按15%计缴。

## 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目            | 期末余额             | 期初余额             |
|---------------|------------------|------------------|
| 库存现金          | 875,722.04       | 252,348.45       |
| 银行存款          | 2,140,857,139.12 | 2,842,500,903.61 |
| 其他货币资金        | 99,061,286.02    | 115,531,018.11   |
| 合计            | 2,240,794,147.18 | 2,958,284,270.17 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 145,217,845.68   | 383,850,085.47   |

其他说明

期末其他货币资金包括为开立银行承兑汇票而存入的保证金 16,234,657.56 元，为开立信用卡而存入的保证金 425,000.00 元，为开立保函而存入的保证金 13,064,180.55 元，为开立信用证而存入的保证金 10,948,167.69 元，为办理远期结售汇业务而存入的保证金 192,055.30 元，为办理外币掉期业务而存入的保证金 32,862,407.90 元，存放于本公司证券资金托管专户 88,326.53 元，存放于第三方支付账户 23,436,490.49 元，存放于分销通业务账户 1,810,000.00 元。

## 2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                     | 期末余额           | 期初余额           |
|------------------------|----------------|----------------|
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 764,860,245.86 | 492,878,140.21 |
| 其中：                    |                |                |
| 债务工具投资                 | 761,906,137.96 | 488,354,970.21 |
| 衍生金融资产                 | 2,954,107.90   | 4,523,170.00   |
| 合计                     | 764,860,245.86 | 492,878,140.21 |

其他说明：

√适用 □不适用

债务工具、权益工具和衍生投资构成情况

| 产品名称                   | 发行机构             | 期末金额           | 到期日                |
|------------------------|------------------|----------------|--------------------|
| “乐惠”2020 年第 288 期人民币理财 | 杭州联合农村商业银行股份有限公司 | 151,108,767.12 | 2021/1/21          |
| 华泰保兴基金顾家 1 号单一资产管理计划   | 华泰保兴基金管理有限公司     | 10,143,993.69  | 2021/11/8          |
| 龙盈固收尊享 3 号             | 华夏银行股份有限公司       | 100,949,179.36 | 2021/1/28          |
| 民生天天增利对公款理财产品          | 中国民生银行股份有限公司     | 200,000,000.00 | 2021/1/4           |
| 货币通宝现金管理集合资金信托         | 建信信托有限责任公司       | 100,010,440.68 | 2021/1/4           |
| 嘉合同顺智选股票型证券投资基金        | 嘉合基金管理有限公司       | 89,221,757.11  | 自主赎回               |
| 嘉合基金乾合 5 号单一资产管理计划     | 嘉合基金管理有限公司       | 110,472,000.00 | 自主赎回               |
| 远期结售汇（公允价值变动）          | 浙商银行股份有限公司杭州萧山分行 | 2,716,200.00   | 2021/1/4-2021/11/4 |
| 外币掉期（公允价值变动）           | 浙商银行股份有限公司杭州萧山分行 | 237,907.90     | 2021/1/5           |
| 小计                     |                  | 764,860,245.86 |                    |

## 3、衍生金融资产

□适用 √不适用

## 4、应收票据

## (1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目     | 期末余额         | 期初余额 |
|--------|--------------|------|
| 商业承兑票据 | 1,204,125.00 |      |
| 合计     | 1,204,125.00 |      |

## (2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

## (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

## (4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

## (5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 类别        | 期末余额         |        |           |          |              | 期初余额 |        |      |          |      |
|-----------|--------------|--------|-----------|----------|--------------|------|--------|------|----------|------|
|           | 账面余额         |        | 坏账准备      |          | 账面价值         | 账面余额 |        | 坏账准备 |          | 账面价值 |
|           | 金额           | 比例 (%) | 金额        | 计提比例 (%) |              | 金额   | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |      |
| 按组合计提坏账准备 |              |        |           |          |              |      |        |      |          |      |
| 其中：       |              |        |           |          |              |      |        |      |          |      |
| 账龄组合      | 1,267,500.00 | 100.00 | 63,375.00 | 5.00     | 1,204,125.00 |      |        |      |          |      |
| 合计        | 1,267,500.00 |        | 63,375.00 |          | 1,204,125.00 |      |        |      |          |      |

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

| 名称   | 期末余额         |           |          |
|------|--------------|-----------|----------|
|      | 应收票据         | 坏账准备      | 计提比例 (%) |
| 账龄组合 | 1,267,500.00 | 63,375.00 | 5.00     |
| 合计   | 1,267,500.00 | 63,375.00 | 5.00     |

组合计提坏账的确认标准及说明

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

#### (6). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别        | 期初余额 | 本期变动金额    |       |       | 期末余额      |
|-----------|------|-----------|-------|-------|-----------|
|           |      | 计提        | 收回或转回 | 转销或核销 |           |
| 按组合计提坏账准备 |      | 63,375.00 |       |       | 63,375.00 |
| 合计        |      | 63,375.00 |       |       | 63,375.00 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 5、应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额           |
|------------|------------------|
| 1 年以内      |                  |
| 其中：1 年以内分项 |                  |
| 1 年以内小计    | 1,142,501,351.59 |
| 1 至 2 年    | 19,497,904.96    |
| 2 至 3 年    | 6,981,953.44     |
| 3 至 4 年    | 1,182,627.28     |
| 4 至 5 年    | 74,241.36        |
| 5 年以上      | 162,040.00       |
| 合计         | 1,170,400,118.63 |

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别 | 期末余额 |        |      |          | 账面价值 | 期初余额 |        |      |          | 账面价值 |
|----|------|--------|------|----------|------|------|--------|------|----------|------|
|    | 账面余额 |        | 坏账准备 |          |      | 账面余额 |        | 坏账准备 |          |      |
|    | 金额   | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |      | 金额   | 比例 (%) | 金额   | 计提比例 (%) |      |

|                                  |                              |               |                   |            |                      |                      |            |                   |          |                      |
|----------------------------------|------------------------------|---------------|-------------------|------------|----------------------|----------------------|------------|-------------------|----------|----------------------|
| 按单<br>项计<br>提坏<br>账准<br>备        | 1,76<br>8,81<br>7.35         | 0.<br>15      | 1,768,8<br>17.35  | 100<br>.00 |                      |                      |            |                   |          |                      |
| 其中:                              |                              |               |                   |            |                      |                      |            |                   |          |                      |
| 成都<br>乐美<br>饰家<br>贸易<br>有限<br>公司 | 1,76<br>8,81<br>7.35         | 0.<br>15      | 1,768,8<br>17.35  | 100<br>.00 |                      |                      |            |                   |          |                      |
| 按组<br>合计<br>提坏<br>账准<br>备        | 1,16<br>8,63<br>1,30<br>1.28 | 99<br>.8<br>5 | 60,671,<br>434.16 | 5.1<br>9   | 1,107,959<br>,867.12 | 1,067,429<br>,334.25 | 100<br>.00 | 55,481,<br>324.50 | 5.<br>20 | 1,011,94<br>8,009.75 |
| 其中:                              |                              |               |                   |            |                      |                      |            |                   |          |                      |
| 账龄<br>组合                         | 1,16<br>8,63<br>1,30<br>1.28 | 99<br>.8<br>5 | 60,671,<br>434.16 | 5.1<br>9   | 1,107,959<br>,867.12 | 1,067,429<br>,334.25 | 100<br>.00 | 55,481,<br>324.50 | 5.<br>20 | 1,011,94<br>8,009.75 |
| 合计                               | 1,17<br>0,40<br>0,11<br>8.63 | /             | 62,440,<br>251.51 | /          | 1,107,959<br>,867.12 | 1,067,429<br>,334.25 | /          | 55,481,<br>324.50 | /        | 1,011,94<br>8,009.75 |

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

| 名称               | 期末余额         |              |          |                         |
|------------------|--------------|--------------|----------|-------------------------|
|                  | 账面余额         | 坏账准备         | 计提比例 (%) | 计提理由                    |
| 成都乐美饰家贸易<br>有限公司 | 1,768,817.35 | 1,768,817.35 | 100.00   | 公司预计该项债<br>权很可能无法收<br>回 |
| 合计               | 1,768,817.35 | 1,768,817.35 | 100.00   | /                       |

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:账龄组合

单位:元币种:人民币

| 名称   | 期末余额             |               |          |
|------|------------------|---------------|----------|
|      | 应收账款             | 坏账准备          | 计提比例 (%) |
| 1年以内 | 1,142,501,351.59 | 57,125,067.58 | 5.00     |
| 1-年  | 19,497,904.96    | 1,949,790.50  | 10.00    |
| 2-3年 | 5,213,136.09     | 1,042,627.22  | 20.00    |
| 3-4年 | 1,182,627.28     | 354,788.18    | 30.00    |
| 4-5年 | 74,241.36        | 37,120.68     | 50.00    |
| 5年以上 | 162,040.00       | 162,040.00    | 100.00   |
| 合计   | 1,168,631,301.28 | 60,671,434.16 | 5.19     |

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别        | 期初余额          | 本期变动金额       |       |            |      | 期末余额          |
|-----------|---------------|--------------|-------|------------|------|---------------|
|           |               | 计提           | 收回或转回 | 转销或核销      | 其他变动 |               |
| 单项计提坏账准备  |               | 1,768,817.35 |       |            |      | 1,768,817.35  |
| 按组合计提坏账准备 | 55,481,324.50 | 5,324,112.31 |       | 134,002.65 |      | 60,671,434.16 |
| 合计        | 55,481,324.50 | 7,092,929.66 |       | 134,002.65 |      | 62,440,251.51 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目        | 核销金额       |
|-----------|------------|
| 实际核销的应收账款 | 134,002.65 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

| 单位名称 | 账面余额           | 占应收账款余额的比例(%) | 坏账准备          |
|------|----------------|---------------|---------------|
| 客户一  | 237,342,941.35 | 20.28         | 11,867,147.08 |
| 客户二  | 87,655,283.10  | 7.49          | 4,382,764.16  |
| 客户三  | 41,905,390.24  | 3.58          | 2,095,269.51  |
| 客户四  | 39,205,912.44  | 3.35          | 1,960,295.62  |
| 客户五  | 27,639,144.31  | 2.36          | 1,381,957.22  |
| 小计   | 433,748,671.44 | 37.06         | 21,687,433.59 |

**(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款**

□适用 √不适用

**(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**6、 应收款项融资**

□适用 √不适用

**7、 预付款项****(1). 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 账龄   | 期末余额          |        | 期初余额          |        |
|------|---------------|--------|---------------|--------|
|      | 金额            | 比例(%)  | 金额            | 比例(%)  |
| 1年以内 | 84,955,392.89 | 95.89  | 53,855,462.80 | 97.86  |
| 1至2年 | 3,643,113.75  | 4.11   | 1,180,133.97  | 2.14   |
| 合计   | 88,598,506.64 | 100.00 | 55,035,596.77 | 100.00 |

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

√适用 □不适用

| 单位名称                              | 账面余额          | 占预付款项余额的比例(%) |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| LA-Z-BOY INCORPORATED             | 9,308,359.81  | 10.51         |
| 万华禾香板业有限责任公司                      | 7,726,634.65  | 8.72          |
| JACOPELLAMISRL                    | 5,342,740.77  | 6.03          |
| WANHUACHEMICAL(SINGAPORE) PTE LTD | 4,893,675.00  | 5.52          |
| 深圳市德赛展览有限公司                       | 4,181,084.00  | 4.72          |
| 小计                                | 31,452,494.23 | 35.50         |

其他说明

□适用 √不适用

**8、 其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应收股利  |                | 17,200,000.00  |
| 其他应收款 | 111,548,255.97 | 128,894,319.24 |
| 合计    | 111,548,255.97 | 146,094,319.24 |

其他说明：

□适用 √不适用



**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**应收股利****(4). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目(或被投资单位)    | 期末余额 | 期初余额          |
|---------------|------|---------------|
| 浙江圣诺盟顾家海绵有限公司 |      | 17,200,000.00 |
| 合计            |      | 17,200,000.00 |

**(5). 重要的账龄超过1年的应收股利**

□适用 √不适用

**(6). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(7). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 账龄        | 期末账面余额         |
|-----------|----------------|
| 1年以内      |                |
| 其中：1年以内分项 |                |
| 1年以内小计    | 90,646,213.53  |
| 1至2年      | 14,651,162.10  |
| 2至3年      | 9,514,094.69   |
| 3至4年      | 5,619,595.74   |
| 4至5年      | 1,406,629.02   |
| 5年以上      | 35,247,481.21  |
| 合计        | 157,085,176.29 |

**(8). 按款项性质分类情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 款项性质  | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-------|---------------|---------------|
| 押金保证金 | 56,955,960.09 | 43,409,353.76 |

|           |                |                |
|-----------|----------------|----------------|
| 应收出口退税款   | 39,057,117.69  | 32,100,808.14  |
| 拆借款       | 30,000,000.00  | 30,106,447.53  |
| 火灾保险赔款[注] | 19,766,000.00  |                |
| 应收暂付款     | 10,681,098.51  | 35,222,372.56  |
| 股权转让款     | 625,000.00     | 19,225,000.00  |
| 业绩承诺补偿款   |                | 13,564,486.69  |
| 合计        | 157,085,176.29 | 173,628,468.68 |

## (9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 坏账准备           | 第一阶段         | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|----------------|--------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |               |
| 2020年1月1日余额    | 5,847,310.17 | 1,166,918.43         | 37,719,920.84        | 44,734,149.44 |
| 2020年1月1日余额在本期 |              |                      |                      |               |
| --转入第二阶段       | -732,558.11  | 732,558.11           |                      |               |
| --转入第三阶段       |              | -951,409.47          | 951,409.47           |               |
| --转回第二阶段       |              |                      |                      |               |
| --转回第一阶段       |              |                      |                      |               |
| 本期计提           | -582,441.33  | 517,049.14           | 868,163.07           | 802,770.88    |
| 本期转回           |              |                      |                      |               |
| 本期转销           |              |                      |                      |               |
| 本期核销           |              |                      |                      |               |
| 其他变动           |              |                      |                      |               |
| 2020年12月31日余额  | 4,532,310.73 | 1,465,116.21         | 39,539,493.38        | 45,536,920.32 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 类别    | 期初余额          | 本期变动金额     |       |       |      | 期末余额          |
|-------|---------------|------------|-------|-------|------|---------------|
|       |               | 计提         | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 |               |
| 其他应收款 | 44,734,149.44 | 802,770.88 |       |       |      | 45,536,920.32 |
| 坏账准备  |               |            |       |       |      |               |
| 合计    | 44,734,149.44 | 802,770.88 |       |       |      | 45,536,920.32 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

## (11). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

## (12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 单位名称                 | 款项的性质 | 期末余额           | 账龄   | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额      |
|----------------------|-------|----------------|------|---------------------|---------------|
| 押金保证金                | 押金    | 22,412,124.91  | 1年以内 | 14.27               | 1,120,606.25  |
|                      |       | 13,558,286.19  | 1-2年 | 8.63                | 1,355,828.62  |
|                      |       | 8,900,482.75   | 2-3年 | 5.67                | 1,780,096.55  |
|                      |       | 5,444,046.00   | 3-4年 | 3.47                | 1,633,213.80  |
|                      |       | 1,393,539.02   | 4-5年 | 0.89                | 696,769.51    |
|                      |       | 5,247,481.21   | 5年以上 | 3.34                | 5,247,481.21  |
| 国家税务总局               | 出口退税  | 39,057,117.69  | 1年以内 | 24.86               | 1,952,855.88  |
| 义乌高慧酒店               | 拆借款   | 30,000,000.00  | 5年以上 | 19.10               | 30,000,000.00 |
| 中国人寿财产保险股份有限公司浙江省分公司 | 财产保险  | 19,766,000.00  | 1年以内 | 12.58               | 988,300.000   |
| 陈若愚                  | 股权转让款 | 625,000.00     | 1-2年 | 0.40                | 62,500.00     |
| 合计                   |       | 146,404,077.77 |      | 93.21               | 44,837,651.82 |

## (13). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## (14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

## (15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 9、存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 |                   |      | 期初余额 |                   |      |
|----|------|-------------------|------|------|-------------------|------|
|    | 账面余额 | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值 |
|    |      |                   |      |      |                   |      |

|        |                  |              |                  |                  |              |                  |
|--------|------------------|--------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
| 原材料    | 848,486,040.71   | 3,091,086.83 | 845,394,953.88   | 526,540,648.59   | 3,507,816.28 | 523,032,832.31   |
| 在产品    | 95,733,666.44    |              | 95,733,666.44    | 106,586,905.60   |              | 106,586,905.60   |
| 库存商品   | 916,758,325.59   | 1,440,459.50 | 915,317,866.09   | 623,174,815.03   | 134,655.05   | 623,040,159.98   |
| 周转材料   | 10,221,348.82    |              | 10,221,348.82    | 7,862,876.18     |              | 7,862,876.18     |
| 委托加工物资 | 4,664,902.36     |              | 4,664,902.36     | 5,590,580.46     |              | 5,590,580.46     |
| 合计     | 1,875,864,283.92 | 4,531,546.33 | 1,871,332,737.59 | 1,269,755,825.86 | 3,642,471.33 | 1,266,113,354.53 |

## (2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目   | 期初余额         | 本期增加金额       |    | 本期减少金额       |    | 期末余额         |
|------|--------------|--------------|----|--------------|----|--------------|
|      |              | 计提           | 其他 | 转回或转销        | 其他 |              |
| 原材料  | 3,507,816.28 | 2,174,215.51 |    | 2,590,944.96 |    | 3,091,086.83 |
| 库存商品 | 134,655.05   | 1,440,459.49 |    | 134,655.04   |    | 1,440,459.50 |
| 合计   | 3,642,471.33 | 3,614,675.00 |    | 2,725,600.00 |    | 4,531,546.33 |

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

| 项目   | 确定可变现净值的具体依据                                     | 本期转销存货跌价准备的原因       |
|------|--|---------------------|
| 原材料  | 相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值 | 本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用 |
| 库存商品 | 产成品估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值                | 本期已经期初计提存货跌价准备的存货售出 |

## (3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

## (4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

## 10、合同资产

## (1). 合同资产情况

□适用 √不适用

## (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

## (3). 本期合同资产计提减值准备情况

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 11、持有待售资产

适用 不适用

### 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

### 13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目           | 期末余额           | 期初余额           |
|--------------|----------------|----------------|
| 待抵扣进项税金      | 100,997,878.05 | 118,406,911.01 |
| 预交企业所得税      | 9,922,561.26   | 9,654,750.28   |
| 门店、厂房、办公等租赁费 | 39,054,077.65  | 29,904,251.88  |
| 门店装修支出       | 20,485,635.92  | 16,686,025.02  |
| 广告促销费        | 2,083,333.32   | 7,511,903.54   |
| 预交房产税        | 104,548.38     |                |
| 应收退货成本       | 119,564.93     |                |
| 其他           | 614,101.28     | 924,584.06     |
| 合计           | 173,381,700.79 | 183,088,425.79 |

其他说明

无

### 14、债权投资

#### (1). 债权投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目  | 期末余额           |      |                | 期初余额 |      |      |
|-----|----------------|------|----------------|------|------|------|
|     | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 企业债 | 352,559,032.69 |      | 352,559,032.69 |      |      |      |
| 合计  | 352,559,032.69 |      | 352,559,032.69 |      |      |      |

#### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 |      |      |     | 期初余额 |      |      |     |
|----|------|------|------|-----|------|------|------|-----|
|    | 面值   | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 | 面值   | 票面利率 | 实际利率 | 到期日 |
|    |      |      |      |     |      |      |      |     |

|             |                |         |         |           |  |  |  |  |
|-------------|----------------|---------|---------|-----------|--|--|--|--|
| 17 居然<br>01 | 150,000,000.00 | 5.9800% | 6.4353% | 2022/9/26 |  |  |  |  |
| 20 红星<br>03 | 194,000,000.00 | 6.8200% | 6.8191% | 2023/5/29 |  |  |  |  |
| 合计          | 344,000,000.00 |         |         |           |  |  |  |  |

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**15、 其他债权投资****(1). 其他债权投资情况**

适用 不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**16、 长期应收款****(1). 长期应收款情况**

适用 不适用

**(2). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款**

适用 不适用

**(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

**17、 长期股权投资**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 被投资单位         | 期初余额           | 本期增减变动 |                |              |          |        |               |        |                 | 期末余额          | 减值准备期末余额 |
|---------------|----------------|--------|----------------|--------------|----------|--------|---------------|--------|-----------------|---------------|----------|
|               |                | 追加投资   | 减少投资           | 权益法下确认的投资损益  | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润   | 计提减值准备 | 其他              |               |          |
| 一、合营企业        |                |        |                |              |          |        |               |        |                 |               |          |
| 二、联营企业        |                |        |                |              |          |        |               |        |                 |               |          |
| 浙江圣诺盟顾家海绵有限公司 | 20,139,339.40  |        |                | 9,515,107.61 |          |        | 12,000,000.00 |        |                 | 17,654,447.01 |          |
| 江苏澳凡家具有限公司[注] | 218,680,932.38 |        | 111,435,537.94 |              |          |        |               |        | -107,245,394.44 |               |          |
| 小计            | 238,820,271.78 |        | 111,435,537.94 | 9,515,107.61 |          |        | 12,000,000.00 |        | -107,245,394.44 | 17,654,447.01 |          |
| 合计            | 238,820,271.78 |        | 111,435,537.94 | 9,515,107.61 |          |        | 12,000,000.00 |        | -107,245,394.44 | 17,654,447.01 |          |

其他说明

[注]根据公司与凌平签订的《股权转让协议》，本期公司将其持有的江苏澳凡家具有限公司18.7067%股权作价11,598.15万元转让给凌平，转让后公司对江苏澳凡家具有限公司持股比例由36.71%下降至18.0033%。转让后公司不对其具有重大影响，剩余股权按照公允价值重新计量，在其他权益工具投资项目列报。

## 18、其他权益工具投资

### (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                             | 期末余额             | 期初余额             |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| 苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）             | 500,000,000.00   | 500,000,000.00   |
| 江苏金世缘乳胶制品股份有限公司                | 20,883,239.71    | 20,883,239.71    |
| 三问家居股份有限公司                     | 50,000,000.00    | 50,000,000.00    |
| 廊坊爱依瑞斯家具有限公司                   | 121,600,000.00   | 121,600,000.00   |
| 喜临门家具股份有限公司                    | 11,592,000.00    | 123,760,000.00   |
| 居然之家新零售集团股份有限公司                | 385,119,927.84   | 316,118,955.96   |
| 江苏澳凡家具有限公司                     | 111,600,000.00   |                  |
| 上海云锋五新投资中心（有限合伙）               | 532,626,862.36   | 632,296,013.00   |
| WeilerWärmeeGPfalzgrafen       | 7,481.40         | 7,481.40         |
| 曲水净缘实业发展有限公司                   | 1,000,000.00     | 1,000,000.00     |
| PolstershopMöbel-VertriebsGmbH | 278,281.69       |                  |
| 合计                             | 1,734,707,793.00 | 1,765,665,690.07 |

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的原因

公司持有上述各公司股权投资属于非交易性权益工具投资，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。

### (2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                             | 本期确认的股利收入      | 累计利得 | 累计损失 | 其他综合收益转入留存收益的金额 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 | 其他综合收益转入留存收益的原因 |
|--------------------------------|----------------|------|------|-----------------|---------------------------|-----------------|
| 苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）             | 131,404,381.51 |      |      |                 |                           |                 |
| 三问家居股份有限公司                     | 479,568.08     |      |      |                 |                           |                 |
| 居然之家新零售集团股份有限公司                | 2,475,733.52   |      |      |                 |                           |                 |
| 喜临门家具股份有限公司                    | 90,000.00      |      |      | 22,702,899.23   |                           | 终止确认            |
| PolstershopMöbel-VertriebsGmbH | 1,184,518.44   |      |      |                 |                           |                 |

其他说明：

适用 不适用**19、其他非流动金融资产**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

不适用

**21、固定资产**

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目   | 期末余额             | 期初余额             |
|------|------------------|------------------|
| 固定资产 | 2,690,622,595.28 | 1,854,427,516.64 |
| 合计   | 2,690,622,595.28 | 1,854,427,516.64 |

其他说明：

适用 不适用**固定资产****(1). 固定资产情况**适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目      | 房屋及建筑物           | 通用设备           | 专用设备           | 运输工具          | 合计               |
|---------|------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| 一、账面原值： |                  |                |                |               |                  |
| 1. 期初余额 | 1,950,673,949.38 | 153,576,896.12 | 530,349,298.52 | 54,959,774.34 | 2,689,559,918.36 |



|             |                  |                |                |               |                  |
|-------------|------------------|----------------|----------------|---------------|------------------|
| 2. 本期增加金额   | 808,666,457.64   | 68,185,896.06  | 158,933,640.26 | 12,493,996.57 | 1,048,279,990.53 |
| (1) 购置      | 676,833.07       | 67,232,386.59  | 145,819,878.85 | 11,796,235.71 | 225,525,334.22   |
| (2) 在建工程转入  | 807,989,624.57   | 953,509.47     | 13,113,761.41  | 697,760.86    | 822,754,656.31   |
| (3) 企业合并增加  |                  |                |                |               |                  |
| 3. 本期减少金额   | 25,465,475.00    | 2,571,640.50   | 16,492,243.78  | 8,162,739.87  | 52,692,099.15    |
| (1) 处置或报废   |                  | 2,246,543.97   | 11,373,008.55  | 8,162,739.87  | 21,782,292.39    |
| (2) 其他转出[注] | 25,465,475.00    | 325,096.53     | 5,119,235.23   |               | 30,909,806.76    |
| 4. 期末余额     | 2,733,874,932.02 | 219,191,151.68 | 672,790,695.00 | 59,291,031.04 | 3,685,147,809.74 |
| 二、累计折旧      |                  |                |                |               |                  |
| 1. 期初余额     | 498,586,751.29   | 109,121,095.77 | 187,949,535.55 | 39,445,705.28 | 835,103,087.89   |
| 2. 本期增加金额   | 104,153,100.60   | 22,754,515.05  | 45,494,912.08  | 4,778,482.67  | 177,181,010.40   |
| (1) 计提      | 104,153,100.60   | 22,754,515.05  | 45,494,912.08  | 4,778,482.67  | 177,181,010.40   |
| 3. 本期减少金额   | 2,440,441.44     | 1,708,936.01   | 9,688,620.33   | 6,561,864.61  | 20,399,862.39    |
| (1) 处置或报废   |                  | 1,585,334.96   | 8,766,460.99   | 6,561,864.61  | 16,913,660.56    |
| (2) 其他转出[注] | 2,440,441.44     | 123,601.05     | 922,159.34     |               | 3,486,201.83     |
| 4. 期末余额     | 600,299,410.45   | 130,166,674.81 | 223,755,827.30 | 37,662,323.34 | 991,884,235.90   |
| 三、减值准备      |                  |                |                |               |                  |
| 1. 期初余额     |                  | 29,313.83      |                |               | 29,313.83        |
| 2. 本期增加金额   |                  | 288,718.30     | 2,292,243.41   | 30,703.02     | 2,611,664.73     |
| (1) 计提      |                  | 288,718.30     | 2,292,243.41   | 30,703.02     | 2,611,664.73     |
| 3. 本期减少金额   |                  |                |                |               |                  |
| (1) 处置或报废   |                  |                |                |               |                  |
| 4. 期末余额     |                  | 318,032.13     | 2,292,243.41   | 30,703.02     | 2,640,978.56     |
| 四、账面价值      |                  |                |                |               |                  |
| 1. 期末账面价值   | 2,133,575,521.57 | 88,706,444.74  | 446,742,624.29 | 21,598,004.68 | 2,690,622,595.28 |
| 2. 期初账面价值   | 1,452,087,198.09 | 44,426,486.52  | 342,399,762.97 | 15,514,069.06 | 1,854,427,516.64 |

[注] 本期泉州玺堡公司和福建玺堡公司车间起火，火灾事故造成部分房屋建筑物、设备和存货毁损，基于泉州玺堡公司与福建玺堡公司分别购买的公司财产综合险，中国人寿财产保险股份有限公司就本次火灾事故向泉州玺堡公司保险赔偿 10,638,000.00 元、福建玺堡公司保险赔偿 9,128,000.00 元，合计保险理赔金额 19,766,000.00 元，冲减营业外支出 19,766,000.00 元。其中存货毁损对应的账面价值转入营业外支出 8,562,674.51 元；房屋建筑物和设备毁损对应的账面价值转入在建工程 11,824,365.90 元，转入营业外支出 15,599,239.03 元。

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

## (3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

## (4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目     | 期末账面价值        |
|--------|---------------|
| 房屋及建筑物 | 15,972,010.50 |
| 小计     | 15,972,010.50 |

## (5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                           | 账面价值           | 未办妥产权证书的原因 |
|------------------------------|----------------|------------|
| 玺堡临沂工厂                       | 15,477,323.14  | 办证手续尚未完成   |
| 大江东产业集聚区二期扩建项目               | 79,589,174.27  | 办证手续尚未完成   |
| 越南平福庄盛家具工厂-45 万标准套软体家居产品项目基建 | 98,068,515.79  | 办证手续尚未完成   |
| 小计                           | 193,135,013.20 |            |

其他说明：

适用 不适用

## 固定资产清理

适用 不适用

## 22、 在建工程

### 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目   | 期末余额           | 期初余额           |
|------|----------------|----------------|
| 在建工程 | 368,905,676.28 | 441,557,730.18 |
| 合计   | 368,905,676.28 | 441,557,730.18 |

其他说明：

适用 不适用

## 在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                               | 期末余额           |      |                | 期初余额           |      |                |
|----------------------------------|----------------|------|----------------|----------------|------|----------------|
|                                  | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           | 账面余额           | 减值准备 | 账面价值           |
| 大江东产业集聚区二期扩建项目                   | 85,147,765.22  |      | 85,147,765.22  | 93,356,259.73  |      | 93,356,259.73  |
| 顾家定制智能家居制造项目                     | 145,108,258.44 |      | 145,108,258.44 | 813,981.13     |      | 813,981.13     |
| 华中（黄冈）基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目 | 26,635,450.70  |      | 26,635,450.70  | 285,593,354.08 |      | 285,593,354.08 |
| 年产80万标准套软体家具项目（一期）               | 7,477,421.17   |      | 7,477,421.17   | 30,294,467.14  |      | 30,294,467.14  |
| 越南平福庄盛家具工厂-45万标准套软体家居产品项目基建      | 24,023,693.57  |      | 24,023,693.57  |                |      |                |
| 越南基地年产50万标准套家居产品项目               | 1,221,938.05   |      | 1,221,938.05   |                |      |                |
| 零星工程                             | 79,291,149.13  |      | 79,291,149.13  | 31,499,668.10  |      | 31,499,668.10  |
| 合计                               | 368,905,676.28 |      | 368,905,676.28 | 441,557,730.18 |      | 441,557,730.18 |

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目名称           | 预算数              | 期初余额          | 本期增加金额         | 本期转入固定资产金额    | 本期其他减少金额 | 期末余额           | 工程累计投入占预算比例(%) | 工程进度  | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率(%) | 资金来源 |
|----------------|------------------|---------------|----------------|---------------|----------|----------------|----------------|-------|-----------|--------------|-------------|------|
| 大江东产业集聚区二期扩建项目 | 197,980,000.00   | 93,356,259.73 | 75,130,955.02  | 83,339,449.53 |          | 85,147,765.22  | 85.38          | 98.00 |           |              |             | 自筹   |
| 顾家定制智能家居制造项目   | 1,006,566,200.00 | 813,981.13    | 144,294,277.31 |               |          | 145,108,258.44 | 22.52          | 35.00 |           |              |             | 自筹   |

|                                      |                  |                |                |                |              |                |       |       |  |  |  |  |      |
|--------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|-------|-------|--|--|--|--|------|
| 华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目 | 1,500,000,000.00 | 285,593,354.08 | 254,425,879.75 | 513,383,783.13 |              | 26,635,450.70  | 39.81 | 43.00 |  |  |  |  | 自筹   |
| 年产 80 万标准套软体家具项目（一期）                 | 1,381,080,000.00 | 30,294,467.14  | 90,052,503.29  | 112,869,549.26 |              | 7,477,421.17   | 42.70 | 82.00 |  |  |  |  | 募集资金 |
| 越南平福庄盛家具工厂-45 万标准套软体家居产品项目基建         | 449,035,000.00   |                | 122,461,350.57 | 98,437,657.00  |              | 24,023,693.57  | 38.87 | 60.00 |  |  |  |  | 自筹   |
| 越南基地年产 50 万标准套家居产品项目                 | 505,333,000.00   |                | 1,221,938.05   |                |              | 1,221,938.05   | 8.77  |       |  |  |  |  | 自筹   |
| 零星工程                                 |                  | 31,499,668.10  | 65,858,546.92  | 14,724,217.39  | 3,342,848.50 | 79,291,149.13  |       |       |  |  |  |  | 自筹   |
| 合计                                   | 5,039,994,200.00 | 441,557,730.18 | 753,445,450.91 | 822,754,656.31 | 3,342,848.50 | 368,905,676.28 |       |       |  |  |  |  |      |

**(3). 本期计提在建工程减值准备情况**

- 适用 不适用  
其他说明  
适用 不适用

**工程物资****(4). 工程物资情况**

- 适用 不适用

**23、生产性生物资产****(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

- 适用 不适用

**(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

- 适用 不适用  
其他说明  
适用 不适用

**24、油气资产**

- 适用 不适用

**25、使用权资产**

- 适用 不适用

**26、无形资产****(1). 无形资产情况**

- 适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目        | 土地使用权          | 软件            | 商标使用权          | 合计             |
|-----------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| 一、账面原值    |                |               |                |                |
| 1. 期初余额   | 491,881,054.61 | 51,985,415.58 | 292,124,073.32 | 835,990,543.51 |
| 2. 本期增加金额 |                | 24,084,539.04 |                | 24,084,539.04  |
| (1) 购置    |                | 24,084,539.04 |                | 24,084,539.04  |
| 3. 本期减少金额 |                | 568,378.94    |                | 568,378.94     |
| (1) 处置    |                | 568,378.94    |                | 568,378.94     |
| 4. 期末余额   | 491,881,054.61 | 75,501,575.68 | 292,124,073.32 | 859,506,703.61 |
| 二、累计摊销    |                |               |                |                |
| 1. 期初余额   | 31,840,962.19  | 27,646,714.35 | 21,741,774.27  | 81,229,450.81  |
| 2. 本期增加金额 | 9,301,570.05   | 9,083,549.67  | 14,800,307.45  | 33,185,427.17  |
| (1) 计提    | 9,301,570.05   | 9,083,549.67  | 14,800,307.45  | 33,185,427.17  |
| 3. 本期减少金额 |                | 22,061.38     |                | 22,061.38      |
| (1) 处置    |                | 22,061.38     |                | 22,061.38      |
| 4. 期末余额   | 41,142,532.24  | 36,708,202.64 | 36,542,081.72  | 114,392,816.60 |
| 三、减值准备    |                |               |                |                |
| 1. 期初余额   |                |               |                |                |
| 2. 本期增加金额 |                |               | 11,880,694.85  | 11,880,694.85  |
| (1) 计提    |                |               | 11,880,694.85  | 11,880,694.85  |
| 3. 本期减少金额 |                |               |                |                |
| (1) 处置    |                |               |                |                |
| 4. 期末余额   |                |               | 11,880,694.85  | 11,880,694.85  |
| 四、账面价值    |                |               |                |                |
| 1. 期末账面价值 | 450,738,522.37 | 38,793,373.04 | 243,701,296.75 | 733,233,192.16 |
| 2. 期初账面价值 | 460,040,092.42 | 24,338,701.23 | 270,382,299.05 | 754,761,092.70 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

## (2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 27、开发支出

适用 不适用

## 28、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加    |  | 本期减少 |  | 期末余额 |
|-----------------|------|---------|--|------|--|------|
|                 |      | 企业合并形成的 |  | 处置   |  |      |
|                 |      |         |  |      |  |      |

|                       |                |  |  |  |                |
|-----------------------|----------------|--|--|--|----------------|
| 纳图兹                   | 360,567,479.74 |  |  |  | 360,567,479.74 |
| 玺堡家居                  | 245,345,983.98 |  |  |  | 245,345,983.98 |
| 优先家居                  | 103,545,450.54 |  |  |  | 103,545,450.54 |
| RolfBenz及RBManagement | 53,963,232.33  |  |  |  | 53,963,232.33  |
| 班尔奇                   | 30,142,023.16  |  |  |  | 30,142,023.16  |
| 卡文家居                  | 39,788,494.74  |  |  |  | 39,788,494.74  |
| 合计                    | 833,352,664.49 |  |  |  | 833,352,664.49 |

**(2). 商誉减值准备**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项       | 期初余额         | 本期增加           |  | 本期减少 |  | 期末余额           |
|-----------------------|--------------|----------------|--|------|--|----------------|
|                       |              | 计提             |  | 处置   |  |                |
| 纳图兹                   |              | 138,651,449.33 |  |      |  | 138,651,449.33 |
| 玺堡家居                  |              | 245,345,983.98 |  |      |  | 245,345,983.98 |
| RolfBenz及RBManagement |              | 36,473,233.59  |  |      |  | 36,473,233.59  |
| 班尔奇                   | 6,051,474.50 | 24,090,548.66  |  |      |  | 30,142,023.16  |
| 卡文家居                  |              | 39,788,494.74  |  |      |  | 39,788,494.74  |
| 合计                    | 6,051,474.50 | 484,349,710.30 |  |      |  | 490,401,184.80 |

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

□适用 √不适用

**(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法**

√适用 □不适用

## 1) 纳图兹

## ① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

|  |                   |
|--|-------------------|
| 资产组或资产组组合的构成                               | 资产组组合的构成为纳图兹相关资产组 |
| 资产组或资产组组合的账面价值                             | 113,665,828.61    |
| 分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法                  | 706,995,058.32    |
| 包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值                        | 820,660,886.93    |
| 资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致 | 是                 |

## ② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的6年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率15.77%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、采购成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的浙江中联耀信资产评估有限公司出具的《评估报告》（浙联评报字（2021）第137号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为548,795,300.00元，账面价值820,660,886.93元，本期应确认商誉减值损失271,865,586.93元，其中归属于本公司应确认的商誉减值损失138,651,449.33元。

## 2) 玺堡家居

## ①商誉所在资产组或资产组组合相关信息

|  |                    |
|--|--------------------|
| 资产组或资产组组合的构成                               | 资产组组合的构成为玺堡家居相关资产组 |
| 资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）                    | 297,706,509.93     |
| 分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法                  | 481,070,556.83     |
| 包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值                        | 778,777,066.76     |
| 资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致 | 是                  |

## ②商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率14.50%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的坤元资产评估公司出具的《评估报告》（坤元评报〔2021〕309号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为294,561,231.75元，账面价值778,777,066.76元，本期应确认商誉减值损失481,070,556.83元，其中归属于本公司应确认的商誉减值损失245,345,983.98元，同时对无形资产-商标使用权减值3,145,278.18元。

## 3) 优先家居

## ①商誉所在资产组或资产组组合相关信息

|  |                   |
|--|-------------------|
| 资产组或资产组组合的构成                               | 资产组组合构成为优先家居相关资产组 |
| 资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）                    | 47,375,470.95     |
| 分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法                  | 103,545,450.54    |
| 包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值                        | 150,920,921.49    |
| 资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致 | 是                 |

## ②商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率14.47%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的坤元资产评估公司出具的《评估报告》（坤元评报〔2021〕308号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为221,758,556.74元，账面价值150,920,921.49元，上述对可收回金额的预计表明商誉并未出现减值损失。

## 4) RolfBenz 和 RBManagement

## ①商誉所在资产组或资产组组合相关信息

|  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| 资产组或资产组组合的构成                               | 资产组组合的构成为RolfBenz和RBManagement相关资产组 |
| 资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）                    | 185,936,398.06                      |
| 分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法                  | 54,006,437.48                       |
| 包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值                        | 239,942,835.54                      |
| 资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致 | 是                                   |

## ②商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率6.91%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。

公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的浙江中联耀信资产评估有限公司出具的《评估报告》（浙联评报字（2021）第138号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为203,440,400.00元，账面价值239,942,835.54元，本期应确认商誉减值损失36,502,435.54元，其中归属于本公司应确认的商誉减值损失36,473,233.59元。

#### 5) 班尔奇

##### ① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

| 资产组或资产组组合的构成                               | 资产组组合的构成为班尔奇相关资产组 |
|--|-------------------|
| 资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）                    | 19,444,333.45     |
| 分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法                  | 40,150,914.44     |
| 包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值                        | 59,595,247.89     |
| 资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致 | 是                 |

##### ② 商誉减值测试的过程与方法、结论

本期资产组所在企业外部经营环境及企业经营状况与上期相比发生了较大变化，营业收入将较预期有较大幅度下降，经营将出现大幅亏损，预计资产组未来需要补充大量现金流，且在目前的经营模式和收益口径下未来几年内无望得到改善，同时由于资产组中主要资产存在相对活跃市场，本期商誉的可收回金额按照资产组的公允价值减去处置费用后的净额计算。

减值测试中采用的其他关键数据包括：重置成本、成新率、处置费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。

根据公司聘请的坤元资产评估公司出具的《评估报告》（坤元评报（2021）306号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为18,385,000.00元，低于账面价值59,595,247.89元，本期应确认商誉减值损失40,150,914.44元，其中归属于本公司应确认的商誉减值损失24,090,548.66元，同时对固定资产减值2,611,664.73元。

#### 6) 卡文家居

##### ① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

| 资产组或资产组组合的构成                               | 资产组组合的构成为卡文家居相关资产组 |
|--|--------------------|
| 资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）                    | 15,401,006.65      |
| 分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法                  | 78,016,656.35      |
| 包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值                        | 93,417,663.00      |
| 资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致 | 是                  |

##### ② 商誉减值测试的过程与方法、结论

本期资产组所在企业外部经营环境及企业经营状况与上期相比发生了较大变化，资产组的公允价值减去处置费用后的净额高于该资产组预计未来净现金流量现值，本期商誉的可收回金额按照资产组的公允价值减去处置费用后的净额计算。

减值测试中采用的其他关键数据包括：重置成本、成新率、处置费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。

根据公司聘请的坤元资产评估公司出具的《评估报告》（坤元评报（2021）307号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为6,669,790.00元，低于账面价值93,417,663.00元，本期应确认商誉减值损失78,016,656.35元，其中归属于本公司应确认的商誉减值损失39,788,494.74元，同时对无形资产-商标使用权减值8,735,416.67元。

### (5). 商誉减值测试的影响

适用  不适用

其他说明

适用  不适用



## 29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目       | 期初余额           | 本期增加金额        | 本期摊销金额        | 其他减少金额       | 期末余额           |
|----------|----------------|---------------|---------------|--------------|----------------|
| 租赁资产改良支出 | 90,066,502.81  | 35,734,953.01 | 35,743,244.82 | 3,048,259.23 | 87,009,951.77  |
| 土地使用权租赁费 | 51,983,260.70  | 42,772,107.00 | 1,265,044.80  |              | 93,490,322.90  |
| 广告代言服务费  | 3,975,105.42   | 5,407,812.79  | 5,552,384.15  |              | 3,830,534.06   |
| 合计       | 146,024,868.93 | 83,914,872.80 | 42,560,673.77 | 3,048,259.23 | 184,330,808.73 |

其他说明：

本期转让租赁资产改良支出金额 3,048,259.23 元。

## 30、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目             | 期末余额           |                | 期初余额           |                |
|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产        | 可抵扣暂时性差异       | 递延所得税资产        |
| 资产减值准备         | 53,762,604.71  | 10,957,694.11  | 53,400,488.50  | 10,532,539.11  |
| 预计性质的负债        | 423,186,003.95 | 104,690,960.33 | 342,297,499.46 | 86,128,219.43  |
| 内部交易未实现利润      | 98,045,354.21  | 17,261,782.89  | 24,237,689.79  | 5,389,966.05   |
| 交易性金融资产-公允价值变动 | 9,528,000.00   | 1,429,200.00   |                |                |
| 递延收益           | 34,999,458.25  | 8,334,248.32   | 20,555,241.27  | 4,744,960.28   |
| 股权激励           | 74,151,344.08  | 12,300,837.90  |                |                |
| 合计             | 693,672,765.20 | 154,974,723.55 | 440,490,919.02 | 106,795,684.87 |

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目              | 期末余额           |               | 期初余额           |               |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|                 | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       | 应纳税暂时性差异       | 递延所得税负债       |
| 非同一控制企业合并资产评估增值 | 111,751,610.97 | 16,845,155.19 | 126,926,128.67 | 24,632,812.87 |
| 交易性金融资产-公允价值变动  | 14,428,745.86  | 3,028,910.40  | 17,878,140.21  | 2,918,384.03  |
| 其他权益工具投资-公允价值变动 | 206,389,697.18 | 42,621,140.81 | 371,306,662.29 | 77,325,600.64 |

|                       |                |               |                |                |
|-----------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
| 境外子公司未分回利润            | 114,799,491.10 | 13,361,621.13 | 126,676,723.58 | 9,839,384.92   |
| 账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销 | 57,010,887.88  | 16,433,388.43 | 50,467,298.80  | 14,547,197.59  |
| 合计                    | 504,380,432.99 | 92,290,215.96 | 693,254,953.55 | 129,263,380.05 |

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

## (4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

| 项目    | 期末余额          |      |               | 期初余额          |      |               |
|-------|---------------|------|---------------|---------------|------|---------------|
|       | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          | 账面余额          | 减值准备 | 账面价值          |
| 预付投资款 | 50,000,000.00 |      | 50,000,000.00 |               |      |               |
| 预付设备款 | 44,926,845.84 |      | 44,926,845.84 | 4,981,277.69  |      | 4,981,277.69  |
| 预付软件款 | 3,414,760.52  |      | 3,414,760.52  | 6,207,727.08  |      | 6,207,727.08  |
| 合计    | 98,341,606.36 |      | 98,341,606.36 | 11,189,004.77 |      | 11,189,004.77 |

他说明:

无

## 32、短期借款

## (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

| 项目       | 期末余额           | 期初余额           |
|----------|----------------|----------------|
| 质押借款     |                | 47,000,000.00  |
| 抵押借款     |                | 13,000,000.00  |
| 保证借款     | 148,737,075.70 | 50,000,000.00  |
| 信用借款     |                | 10,000,000.00  |
| 抵押及保证借款  | 84,299,598.46  | 116,816,110.52 |
| 质押及抵押借款  |                | 50,000,000.00  |
| 短期借款应付利息 | 108,259.39     | 148,280.37     |
| 合计       | 233,144,933.55 | 286,964,390.89 |

短期借款分类的说明:

无

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**33、交易性金融负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目      | 期初余额 | 本期增加      | 本期减少      | 期末余额 |
|---------|------|-----------|-----------|------|
| 交易性金融负债 |      | 40,500.00 | 40,500.00 |      |
| 其中：     |      |           |           |      |
| 衍生金融负债  |      | 40,500.00 | 40,500.00 |      |
| 合计      |      | 40,500.00 | 40,500.00 |      |

其他说明：

□适用 √不适用

**34、衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 种类     | 期末余额          | 期初余额          |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 54,115,609.39 | 28,562,805.62 |
| 合计     | 54,115,609.39 | 28,562,805.62 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

**36、应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目    | 期末余额             | 期初余额             |
|-------|------------------|------------------|
| 货款    | 1,228,063,263.09 | 1,139,076,450.68 |
| 工程设备款 | 260,931,758.66   | 140,868,785.87   |
| 合计    | 1,488,995,021.75 | 1,279,945,236.55 |

**(2). 账龄超过1年的重要应付账款**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**37、预收款项****(1). 预收账款项列示**

□适用 √不适用

**(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**38、合同负债****(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额             | 期初余额             |
|----|------------------|------------------|
| 货款 | 2,034,011,884.55 | 1,327,401,336.40 |
| 合计 | 2,034,011,884.55 | 1,327,401,336.40 |

期初数与上年年末数（2019 年 12 月 31 日）差异详见重要会计政策变更说明。

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**39、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目             | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、短期薪酬         | 283,807,608.20 | 2,271,198,268.51 | 2,188,639,291.44 | 366,366,585.27 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 18,419,205.83  | 119,504,849.24   | 110,730,059.12   | 27,193,995.95  |
| 合计             | 302,226,814.03 | 2,390,703,117.75 | 2,299,369,350.56 | 393,560,581.22 |

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目            | 期初余额           | 本期增加             | 本期减少             | 期末余额           |
|---------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 265,431,959.48 | 2,041,192,259.49 | 1,971,221,057.37 | 335,403,161.60 |
| 二、职工福利费       |                | 78,018,933.25    | 78,018,933.25    |                |
| 三、社会保险费       | 13,787,770.93  | 104,018,047.85   | 94,613,553.48    | 23,192,265.30  |
| 其中：医疗保险费      | 12,441,902.07  | 96,768,955.43    | 87,497,601.48    | 21,713,256.02  |
| 工伤保险费         | 357,494.86     | 1,574,374.14     | 1,520,757.65     | 411,111.35     |
| 生育保险费         | 988,374.00     | 5,674,718.28     | 5,595,194.35     | 1,067,897.93   |
| 四、住房公积金       | 139,377.98     | 27,357,326.30    | 27,367,095.65    | 129,608.63     |
| 五、工会经费和职工教育经费 | 4,448,499.81   | 20,611,701.62    | 17,418,651.69    | 7,641,549.74   |

|    |                |                  |                  |                |
|----|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 合计 | 283,807,608.20 | 2,271,198,268.51 | 2,188,639,291.44 | 366,366,585.27 |
|----|----------------|------------------|------------------|----------------|

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目       | 期初余额          | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额          |
|----------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| 1、基本养老保险 | 17,212,505.28 | 112,079,071.60 | 103,589,123.85 | 25,702,453.03 |
| 2、失业保险费  | 1,206,700.55  | 7,425,777.64   | 7,140,935.27   | 1,491,542.92  |
| 合计       | 18,419,205.83 | 119,504,849.24 | 110,730,059.12 | 27,193,995.95 |

其他说明：

□适用 √不适用

**40、 应交税费**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目         | 期末余额           | 期初余额           |
|------------|----------------|----------------|
| 增值税        | 34,965,402.61  | 17,433,181.16  |
| 企业所得税      | 136,645,652.72 | 98,980,803.23  |
| 个人所得税      | 9,316,188.95   | 8,660,251.89   |
| 城市维护建设税    | 4,272,756.87   | 2,410,285.48   |
| 房产税        | 5,983,714.91   | 4,626,122.45   |
| 土地使用税      | 1,794,844.09   | 2,907,654.23   |
| 教育费附加      | 1,887,173.72   | 1,134,063.15   |
| 地方教育附加     | 1,284,041.79   | 785,348.17     |
| 地方水利建设专项基金 |                | 6,634.94       |
| 印花税        | 665,258.82     | 426,667.30     |
| 环境保护税      | 36,057.39      | 39,451.24      |
| 合计         | 196,851,091.87 | 137,410,463.24 |

其他说明：

无

**41、 其他应付款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目    | 期末余额           | 期初余额           |
|-------|----------------|----------------|
| 应付利息  |                |                |
| 应付股利  | 10,004,400.27  |                |
| 其他应付款 | 683,795,486.22 | 644,372,055.39 |
| 合计    | 693,799,886.49 | 644,372,055.39 |

其他说明：

□适用 √不适用

**应付利息****(1). 分类列示**

□适用 √不适用

**应付股利****(2). 分类列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                     | 期末余额          | 期初余额 |
|------------------------|---------------|------|
| 平潭恒翔股权投资有限公司           | 10,000,000.00 |      |
| ROLFBENZAG&Co. KG 少数股东 | 4,400.27      |      |
| 合计                     | 10,004,400.27 |      |

其他说明，包括重要的超过1年未支付的应付股利，应披露未支付原因：  
无

**其他应付款****(1). 按款项性质列示其他应付款**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目        | 期末余额           | 期初余额           |
|-----------|----------------|----------------|
| 资金借款      | 9,250,000.00   | 9,250,000.00   |
| 押金保证金     | 68,325,728.02  | 51,608,539.62  |
| 限制性股票回购义务 | 160,304,811.00 | 291,033,898.40 |
| 经营性应付款    | 415,487,712.93 | 224,120,995.94 |
| 股权转让款     |                | 11,862,225.85  |
| 其他        | 30,427,234.27  | 56,496,395.58  |
| 合计        | 683,795,486.22 | 644,372,055.39 |

**(2). 账龄超过1年的重要其他应付款**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**42、持有待售负债**

□适用 √不适用

**43、1年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目           | 期末余额           | 期初余额           |
|--------------|----------------|----------------|
| 1年内到期的长期借款   | 100,000,000.00 | 325,200,000.00 |
| 1年内到期的长期借款利息 | 99,305.56      | 849,550.52     |
| 合计           | 100,099,305.56 | 326,049,550.52 |

其他说明：

无

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----|------|------|
|----|------|------|

|        |                |                |
|--------|----------------|----------------|
| 待转销项税额 | 210,346,852.86 | 164,757,705.94 |
| 合计     | 210,346,852.86 | 164,757,705.94 |

[注] 期初数与上年年末数（2019 年 12 月 31 日）差异详见重要会计政策变更说明。

短期应付债券的增减变动：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用  不适用

单位：元币种：人民币

| 项目      | 期末余额           | 期初余额           |
|---------|----------------|----------------|
| 信用借款    | 400,000,000.00 | 249,200,000.00 |
| 质押及保证借款 |                | 224,900,000.00 |
| 长期借款利息  | 406,388.88     | 368,009.29     |
| 合计      | 400,406,388.88 | 474,468,009.29 |

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

适用  不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用  不适用

单位：元币种：人民币

| 项目    | 期末余额 | 期初余额           |
|-------|------|----------------|
| 可转换债券 |      | 836,954,761.07 |
| 合计    |      | 836,954,761.07 |

##### (2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用  不适用

单位：元币种：人民币

| 债券名称 | 面值     | 发行日期      | 债券期限                  | 发行金额             | 期初余额           | 本期发行 | 按面值计提利息       | 溢折价摊销         | 本期转股           | 本期偿还         | 期末余额 |
|------|--------|-----------|-----------------------|------------------|----------------|------|---------------|---------------|----------------|--------------|------|
| 顾家转债 | 100.00 | 2018/9/12 | 2018年9月12日至2024年9月11日 | 1,097,310,000.00 | 836,954,761.07 |      | -6,359,051.79 | 42,765,625.47 | 870,029,671.35 | 3,331,663.40 |      |
| 合计   |        |           |                       | 1,097,310,000.00 | 836,954,761.07 |      | -6,359,051.79 | 42,765,625.47 | 870,029,671.35 | 3,331,663.40 |      |

##### (3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用  不适用

公司于 2018 年 9 月 12 日公开发行的可转换公司债券 1,097.31 万张,并于 2018 年 10 月 9 日起在上海证券交易所挂牌交易,债券简称“顾家转债”,债券代码“113518”。公司发行的可转换公司债券转股期自发行结束之日满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止,即 2019 年 2 月 13 日至 2024 年 9 月 11 日止。

公司发行可转债的初始转股价格为 52.38 元/股,不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司 A 股股票交易均价(若在该二十个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形,则对调整前交易日的收盘价按经过相应除权、除息调整后的价格计算)和前一个交易日公司 A 股股票交易均价。2019 年 3 月,公司完成 2018 年限制性股票的授予登记,转股价格调整为 52.20 元/股;2019 年 6 月,公司完成 2018 年权益分配方案,转股价格调整为 36.57 元/股;2020 年 6 月,公司完成 2019 年权益分配方案,转股价格调整为 35.42 元/股;

公司股票自 2020 年 7 月 22 日至 2020 年 8 月 11 日期间,连续三十个交易日中有十五个交易日的收盘价价格不低于“顾家转债”当期转股价格的 130%(即 46.05 元/股),根据《顾家家居股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定,已触发“顾家转债”的赎回条款。

本期共计 1,092,842,000 元“顾家转债”已转换为公司股票,本期转股数为 30,853,248 股,合计增加公司实收股本人民币 30,853,248.00 元,同时增加资本公积人民币 1,170,017,552.96 元,减少其他权益工具人民币 324,482,077.82 元,减少应付利息人民币 6,359,051.79 元,减少应付债券人民币 870,029,671.35 元。本期累计转股情况已经天健会计师事务所(特殊普通合伙)审验,并由其分别于 2020 年 4 月 22 日和 2020 年 9 月 11 日出具验资报告天健验(2020)96 号以及天健验(2020)385 号。

本期共计 4,181,000.00 元“顾家转债”已赎回,赎回价格为 100.58 元/张,赎回对价 4,205,249.80 元。合计减少应付债券人民币 3,331,663.40 元,减少其他权益工具 1,241,405.04 元,减少资本公积-资本溢价 18,037.48 元。

截至期末,累计转股 1,093,129,000 元“顾家转债”,赎回 4,181,000.00 元“顾家转债”,“顾家转债”已在上海证券交易所摘牌。

#### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 47、 租赁负债

适用 不适用

#### 48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

长期应付款

##### (1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用



**专项应付款****(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目    | 期初余额 | 期末余额       | 形成原因 |
|-------|------|------------|------|
| 应付退货款 |      | 401,261.14 |      |
| 合计    |      | 401,261.14 |      |

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

**51、递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目   | 期初余额          | 本期增加          | 本期减少         | 期末余额          | 形成原因       |
|------|---------------|---------------|--------------|---------------|------------|
| 政府补助 | 21,057,760.29 | 18,360,262.00 | 3,137,477.70 | 36,280,544.59 | 与资产相关的政府补助 |
| 合计   | 21,057,760.29 | 18,360,262.00 | 3,137,477.70 | 36,280,544.59 |            |

涉及政府补助的项目：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**52、其他非流动负债**

□适用 √不适用

**53、股本**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

|      | 期初余额           | 本次变动增减(+、-) |    |       |               |               | 期末余额           |
|------|----------------|-------------|----|-------|---------------|---------------|----------------|
|      |                | 发行新股        | 送股 | 公积金转股 | 其他            | 小计            |                |
| 股份总数 | 601,813,677.00 |             |    |       | 30,598,168.00 | 30,598,168.00 | 632,411,845.00 |

其他说明：

1) 本期可转换公司债券转股增加股本 30,853,248.00 元，具体情况详见应付债券说明。

2)经公司第三届董事会第三十二次会议、第三届董事会第三十九次会议以及第三届董事会第四十三次会议决议,公司对 22 名离职的股权激励对象 255,080 股限制性股票进行回购注销,其中减少股本人民币 255,080.00 元,减少资本公积(股本溢价)人民币 4,490,266.00 元,根据企业会计准则的相关规定,减少库存股 4,745,346.00 元,同时减少其他应付款 4,745,346.00 元。本期累计回购情况已经天健会计师事务所(特殊普通合伙)审验,并由其分别于 2020 年 4 月 22 日和 2020 年 9 月 10 日出具验资报告天健验(2020)97 号以及天健验(2020)380 号。

#### 54、其他权益工具

##### (1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

√适用 □不适用

详见应付债券说明。

##### (2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

| 发行在外的金融工具 | 期初         |                | 本期增加 |      | 本期减少       |                | 期末 |      |
|-----------|------------|----------------|------|------|------------|----------------|----|------|
|           | 数量         | 账面价值           | 数量   | 账面价值 | 数量         | 账面价值           | 数量 | 账面价值 |
| 顾家转债      | 10,970,230 | 325,723,482.86 |      |      | 10,970,230 | 325,723,482.86 |    |      |
| 合计        | 10,970,230 | 325,723,482.86 |      |      | 10,970,230 | 325,723,482.86 |    |      |

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明,以及相关会计处理的依据:

□适用 √不适用

其他说明:

√适用 □不适用

本期其他权益工具减少系可转换公司债券转股和赎回所致,详见应付债券说明。

#### 55、资本公积

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

| 项目         | 期初余额             | 本期增加             | 本期减少          | 期末余额             |
|------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| 资本溢价(股本溢价) | 2,084,460,367.51 | 1,282,518,468.25 | 4,554,867.51  | 3,362,423,968.25 |
| 其他资本公积     | 120,180,648.02   | 29,782,438.59    | 88,075,122.98 | 61,887,963.63    |
| 合计         | 2,204,641,015.53 | 1,312,300,906.84 | 92,629,990.49 | 3,424,311,931.88 |

其他说明,包括本期增减变动情况、变动原因说明:

##### 1) 本期增加情况说明

①可转换公司债券转股增加资本公积(资本溢价)1,170,017,552.96 元,详见应付债券说明。

②限制性股票解锁,增加资本公积(股本溢价)88,075,122.98 元,相应减少资本公积(其他资本公积)88,075,122.98 元,详见库存股说明。

③根据公司限制性股票激励计划,等待期分期摊销作为以权益结算的股份支付换取的职工服务的支出,增加资本公积(其他资本公积)20,786,648.71 元,相应增加成本费用 20,786,648.71 元。

④公司将预计未来期间限制性股票解锁可抵扣的金额超过等待期内确认的成本费用部分形成的递延所得税资产计入所有者权益,增加资本公积(其他资本公积)8,995,789.88 元,增加资本公积(资本溢价)24,425,792.31 元。

##### 2) 本期减少情况说明

①可转换公司债券赎回减少资本公积(资本溢价)18,037.48 元,详见应付债券说明。

②公司对限制性股票进行回购注销，减少资本公积（股本溢价）4,490,266.00元，具体情况详见股本说明。

③根据公司第三届董事会第三十六次会议决议，公司拟以自有资金回购普通股（A股）股票用于后期实施股权激励计划，回购资金总额不低于人民币30,000万元且不超过人民币60,000万元。截至2020年9月18日，公司本次回购股份期限已届满。公司本期回购公司股票6,794,646.00股，成交金额272,988,398.19元（不含手续费），交易手续费46,564.03元，增加库存股272,988,398.19元，减少资本公积（资本溢价）46,564.03元。

## 56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目    | 期初余额           | 本期增加           | 本期减少           | 期末余额           |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 限制性股票 | 291,033,898.40 |                | 130,729,087.40 | 160,304,811.00 |
| 股票回购  | 147,999,720.53 | 272,988,398.19 |                | 420,988,118.72 |
| 合计    | 439,033,618.93 | 272,988,398.19 | 130,729,087.40 | 581,292,929.72 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 公司对限制性股票进行回购注销，减少库存股4,745,346.00元，具体情况详见股本说明。

2) 根据公司2019年度利润分配方案，公司向限制性股票激励对象现金分红8,658,758.00元，根据企业会计准则的相关规定，减少库存股8,658,758.00元，减少其他应付款8,658,758.00元；

3) 根据公司第二届董事会第二十五次会议决议、2017年第一次临时股东大会决议以及2018年第二次临时股东大会决议以及修改后章程的规定，同时根据有关规定和公司《公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，公司2017年限制性股票激励计划首次授予和预留授予部分第二期解除限售条件成就，符合解除限售条件的首次授予激励对象共82名，可解除限售的限制性股票数量共计6,082,860股；符合解除限售条件的预留授予激励对象共354名，可解除限售的限制性股票数量共计1,068,060股，根据企业会计准则的相关规定，公司减少库存股117,324,983.40元，减少其他应付款117,324,983.40元；同时减少资本公积（其他资本公积）88,075,122.98元，增加资本公积（股本溢价）88,075,122.98元。

4) 本期增加272,988,398.19元系股票回购所致，详见资本公积说明。

## 57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                | 期初余额           | 本期发生金额          |                    |                      |                |                 |             | 期末余额           |
|-------------------|----------------|-----------------|--------------------|----------------------|----------------|-----------------|-------------|----------------|
|                   |                | 本期所得税前发生额       | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用        | 税后归属于母公司        | 税后归属于少数股东   |                |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | 308,179,750.49 | -142,712,365.85 |                    | 22,702,899.22        | -34,704,459.81 | -130,212,505.30 | -498,299.96 | 177,967,245.19 |
| 其中：其他权益工具投资公允价值变动 | 308,179,750.49 | -142,712,365.85 |                    | 22,702,899.22        | -34,704,459.81 | -130,212,505.30 | -498,299.96 | 177,967,245.19 |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益  | 1,348,533.31   | 5,139,811.08    |                    |                      |                | 5,136,694.98    | 3,116.10    | 6,485,228.29   |
| 其中：外币             | 1,348,533.31   | 5,139,811.08    |                    |                      |                | 5,136,694.98    | 3,116.10    | 6,485,228.29   |

|          |                |                 |  |               |                |                 |             |                |
|----------|----------------|-----------------|--|---------------|----------------|-----------------|-------------|----------------|
| 财务报表折算差额 |                |                 |  |               |                |                 |             |                |
| 其他综合收益合计 | 309,528,283.80 | -137,572,554.77 |  | 22,702,899.22 | -34,704,459.81 | -125,075,810.32 | -495,183.86 | 184,452,473.48 |

他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

## 58、专项储备

适用 不适用

## 59、盈余公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目     | 期初余额           | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额           |
|--------|----------------|------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 391,098,422.02 |      |      | 391,098,422.02 |
| 合计     | 391,098,422.02 |      |      | 391,098,422.02 |

余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

## 60、未分配利润

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                    | 本期               | 上期               |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润           | 2,512,408,646.67 | 1,842,919,437.29 |
| 调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-） |                  |                  |
| 调整后期初未分配利润            | 2,512,408,646.67 | 1,842,919,437.29 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润     | 845,467,058.46   | 1,161,162,368.24 |
| 减：提取法定盈余公积            |                  | 77,981,222.34    |
| 应付普通股股利               | 691,836,144.32   | 429,649,600.00   |
| 其他综合收益结转留存收益          | -22,702,899.23   | -15,957,663.48   |
| 期末未分配利润               | 2,688,742,460.04 | 2,512,408,646.67 |

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

## 61、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目   | 本期发生额             |                  | 上期发生额             |                  |
|------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|      | 收入                | 成本               | 收入                | 成本               |
| 主营业务 | 12,302,149,410.15 | 8,107,727,894.63 | 10,704,586,317.19 | 7,130,123,987.52 |
| 其他业务 | 363,841,317.34    | 98,766,299.13    | 389,006,809.02    | 96,077,774.27    |
| 合计   | 12,665,990,727.49 | 8,206,494,193.76 | 11,093,593,126.21 | 7,226,201,761.79 |

## (2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目      | 本期发生额         | 上期发生额         |
|---------|---------------|---------------|
| 城市维护建设税 | 25,838,601.96 | 33,345,934.09 |
| 教育费附加   | 18,928,794.82 | 24,215,227.69 |
| 印花税     | 4,255,414.17  | 3,837,598.31  |
| 房产税     | 13,793,966.30 | 11,493,595.55 |
| 土地使用税   | 3,945,513.45  | 6,065,173.93  |
| 车船使用税   | 387,115.59    | 95,792.47     |
| 环保税     | 147,910.90    | 149,405.50    |
| 合计      | 67,297,317.19 | 79,202,727.54 |

其他说明：

无

## 63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目       | 本期发生额            | 上期发生额            |
|----------|------------------|------------------|
| 广告宣传费    | 604,501,903.32   | 539,242,774.11   |
| 参展费用     | 86,855,944.08    | 104,601,276.93   |
| 仓储租赁费    | 239,774,562.40   | 209,020,742.86   |
| 职工薪酬     | 592,952,392.26   | 586,496,696.52   |
| 运输费      | 391,285,926.94   | 178,681,563.18   |
| 差旅费      | 73,154,855.58    | 94,854,327.08    |
| 装修、折旧与摊销 | 88,820,766.60    | 70,412,007.60    |
| 办公费      | 58,441,850.76    | 51,409,823.54    |
| 水电物业费    | 20,732,538.36    | 16,033,383.70    |
| 出口费用     | 301,070,777.10   | 172,181,919.17   |
| 股份支付     | 10,133,557.32    | 29,476,909.66    |
| 其他       | 26,111,733.50    | 20,749,568.06    |
| 合计       | 2,493,836,808.22 | 2,073,160,992.41 |

其他说明：

无

**64、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 职工薪酬    | 163,039,610.17 | 118,874,691.66 |
| 办公费     | 47,745,663.89  | 50,491,453.79  |
| 汽车费用    | 2,456,363.87   | 3,367,360.70   |
| 差旅费     | 4,904,495.57   | 8,124,553.40   |
| 资产折旧与摊销 | 36,645,181.88  | 29,648,555.39  |
| 业务招待费   | 7,236,023.67   | 7,470,117.43   |
| 咨询培训中介费 | 23,141,071.15  | 51,534,358.96  |
| 股份支付    | 4,195,210.90   | 16,987,010.91  |
| 其他      | 7,597,319.60   | 5,728,973.85   |
| 合计      | 296,960,940.70 | 292,227,076.09 |

其他说明：

无

**65、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 职工薪酬    | 114,994,546.84 | 92,248,088.60  |
| 物料耗用    | 53,942,146.40  | 80,266,097.24  |
| 股份支付    | 1,898,197.03   | 4,735,494.95   |
| 资产折旧与摊销 | 9,728,563.44   | 5,859,894.56   |
| 设计费     | 12,620,352.85  | 4,829,695.54   |
| 其他      | 13,602,006.83  | 10,024,212.72  |
| 合计      | 206,785,813.39 | 197,963,483.61 |

其他说明：

无

**66、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目   | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------|----------------|----------------|
| 利息收入 | -60,934,023.03 | -26,618,328.10 |
| 利息支出 | 83,693,424.64  | 127,918,153.73 |
| 汇兑损益 | 97,997,302.86  | -6,289,515.34  |
| 手续费  | 10,997,010.61  | 9,360,938.45   |
| 合计   | 131,753,715.08 | 104,371,248.74 |

其他说明：

无

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目           | 本期发生额         | 上期发生额         |
|--------------|---------------|---------------|
| 与资产相关的政府补助   | 3,137,477.70  | 1,199,678.63  |
| 与收益相关的政府补助   | 80,838,263.35 | 27,731,275.56 |
| 代扣个人所得税手续费返还 | 959,570.42    | 1,133,167.00  |
| 进项税加计扣除      | 972,086.03    | 707,286.94    |
| 合计           | 85,907,397.50 | 30,771,408.13 |

其他说明：

无

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                          | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------------------|----------------|----------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益              | 9,515,107.61   | 5,385,525.24   |
| 处置长期股权投资产生的投资收益             | 4,545,962.06   | -2,379,055.32  |
| 处置长期股权投资后剩余股权按照公允价值重新计量产生利得 | 4,354,605.56   |                |
| 金融工具持有期间的投资收益               | 139,435,028.25 | 24,984,528.70  |
| 处置金融工具取得的投资收益               | 28,504,915.06  | 92,601,292.72  |
| 业绩承诺补偿款                     | 5,634,800.00   | 14,564,486.69  |
| 定期存款利息收入                    |                | 4,587,890.01   |
| 可转债赎回与债务成分相关的利得或损失          | 385,856.12     |                |
| 票据贴现利息支出                    |                | -136,944.44    |
| 企业间资金拆借利息收入                 |                | 23,783.64      |
| 合计                          | 192,376,274.66 | 139,631,507.24 |

其他说明：

无

**69、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额        | 上期发生额         |
|---------------|--------------|---------------|
| 交易性金融资产       | 4,858,340.48 | 17,878,140.21 |
| 交易性金融负债       | 40,500.00    |               |
| 合计            | 4,898,840.48 | 17,878,140.21 |

其他说明：

无

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目        | 本期发生额         | 上期发生额         |
|-----------|---------------|---------------|
| 应收票据坏账损失  | -63,375.00    |               |
| 应收账款坏账损失  | -7,092,929.66 | -5,578,765.63 |
| 其他应收款坏账损失 | -802,770.88   | -1,241,917.04 |
| 合计        | -7,959,075.54 | -6,820,682.67 |

其他说明：  
无

**72、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目         | 本期发生额           | 上期发生额         |
|------------|-----------------|---------------|
| 一、固定资产减值损失 | -2,611,664.73   |               |
| 二、商誉减值损失   | -484,349,710.30 | -6,051,474.50 |
| 三、存货跌价损失   | -3,614,675.00   | -1,945,755.01 |
| 四、无形资产减值损失 | -11,880,694.85  |               |
| 合计         | -502,456,744.88 | -7,997,229.51 |

其他说明：  
无

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目       | 本期发生额      | 上期发生额         |
|----------|------------|---------------|
| 固定资产处置收益 | 476,556.24 | -2,061,301.98 |
| 合计       | 476,556.24 | -2,061,301.98 |

其他说明：  
无

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目          | 本期发生额          | 上期发生额          | 计入当期非经常性损益的金额  |
|-------------|----------------|----------------|----------------|
| 赔款收入        | 22,947,384.38  | 3,811,663.04   | 22,947,384.38  |
| 政府补助        | 151,478,142.29 | 234,049,716.95 | 151,478,142.29 |
| 非流动资产毁损报废利得 | 2,732.27       |                | 2,732.27       |
| 其他          | 888,134.45     | 2,418,572.51   | 888,134.45     |
| 合计          | 175,316,393.39 | 240,279,952.50 | 175,316,393.39 |

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用



**75、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目          | 本期发生额         | 上期发生额        | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|---------------|--------------|---------------|
| 非流动资产毁损报废损失 | 5,870,032.84  | 2,091,741.30 | 5,870,032.84  |
| 捐赠支出        | 765,576.90    | 1,369,347.25 | 765,576.90    |
| 索赔支出        | 7,640,747.68  | 5,001,687.69 | 7,640,747.68  |
| 火灾损失        | 1,893,104.31  |              | 1,893,104.31  |
| 水利建设专项基金    |               | 9,250.97     |               |
| 其他          | 458,668.79    | 1,507,258.89 | 458,668.79    |
| 合计          | 16,628,130.52 | 9,979,286.10 | 16,628,130.52 |

其他说明：

无

**76、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目      | 本期发生额          | 上期发生额          |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 369,626,266.93 | 319,350,685.11 |
| 递延所得税费用 | -41,451,953.06 | -17,637,093.98 |
| 合计      | 328,174,313.87 | 301,713,591.13 |

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                             | 本期发生额            |
|--------------------------------|------------------|
| 利润总额                           | 1,194,793,450.48 |
| 按法定/适用税率计算的所得税费用               | 179,219,017.57   |
| 子公司适用不同税率的影响                   | 28,297,986.94    |
| 调整以前期间所得税的影响                   | 729,652.61       |
| 非应税收入的影响                       | -12,683,584.32   |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响               | 115,128,684.42   |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响        | -13,138,016.31   |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 49,593,768.44    |
| 技术开发费加计扣除的影响                   | -18,973,195.48   |
| 所得税费用                          | 328,174,313.87   |

其他说明：

□适用 √不适用

**77、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见其他综合收益说明。

**78、现金流量表项目****(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                     | 本期发生额          | 上期发生额          |
|------------------------|----------------|----------------|
| 收回不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金 | 22,993,938.13  | 99,077,456.06  |
| 收到银行存款利息               | 60,934,023.03  | 31,206,218.13  |
| 收到政府补助                 | 250,676,667.64 | 271,498,192.51 |
| 其他                     | 64,232,145.76  | 48,065,452.38  |
| 合计                     | 398,836,774.56 | 449,847,319.08 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 支付的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                     | 本期发生额            | 上期发生额            |
|------------------------|------------------|------------------|
| 支付各项经营性费用              | 1,999,016,979.72 | 1,643,571,323.31 |
| 支付不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金 | 31,108,838.11    | 22,993,938.13    |
| 其他                     | 18,409,344.40    | 23,367,665.16    |
| 合计                     | 2,048,535,162.23 | 1,689,932,926.60 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(3). 收到的其他与投资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                   | 本期发生额          | 上期发生额            |
|----------------------|----------------|------------------|
| 赎回交易性金融资产            | 675,000,000.00 | 1,598,500,000.00 |
| 收回收购喜临门家具股份有限公司股权保证金 |                | 30,000,000.00    |
| 收回陈永波资金拆借款           |                | 9,000,000.00     |
| 收回孙臻资金拆借款            |                | 3,000,000.00     |
| 收回上海木致家居有限公司资金拆借款及利息 |                | 2,217,336.11     |
| 收回詹海涛资金拆借款           | 3,000,000.00   | 600,000.00       |
| 收到工程保证金              | 7,264,519.54   | 9,010,562.25     |
| 卖出美元汇率看涨期权           | 40,500.00      |                  |
| 合计                   | 685,305,019.54 | 1,652,327,898.36 |

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

**(4). 支付的其他与投资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目        | 本期发生额          | 上期发生额            |
|-----------|----------------|------------------|
| 购买交易性金融资产 | 960,000,000.00 | 1,187,500,000.00 |
| 购买红星、居然债券 | 348,751,230.96 |                  |

|                   |                  |                  |
|-------------------|------------------|------------------|
| 支付詹海涛资金拆借款        | 3,000,000.00     | 600,000.00       |
| 支付工程保证金           | 2,909,210.12     | 7,192,937.80     |
| 支付外币掉期业务保证金       | 33,054,463.20    |                  |
| 存出定期存款            | 10,000,000.00    |                  |
| 支付陈永波资金拆借款        |                  | 9,000,000.00     |
| 支付孙臻资金拆借款         |                  | 3,100,000.00     |
| 支付上海木致家居有限公司资金拆借款 |                  | 2,200,000.00     |
| 处置上海库卡公司现金流出      |                  | 271,062.59       |
| 处置交易性金融资产现金流出     | 819,590.33       | 605,683.30       |
| 合计                | 1,358,534,494.61 | 1,210,469,683.69 |

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

#### (5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                   | 本期发生额         | 上期发生额      |
|----------------------|---------------|------------|
| 收回不符合现金等价物定义的借款保证金   | 57,000,000.00 |            |
| 转让领尚家居公司部分股权收到的股权转让款 |               | 625,000.00 |
| 合计                   | 57,000,000.00 | 625,000.00 |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

#### (6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                 | 本期发生额          | 上期发生额          |
|--------------------|----------------|----------------|
| 限制性股票回购款           | 4,685,580.20   | 9,472,940.40   |
| 普通股股票回购款及手续费       | 273,034,962.22 | 148,025,579.31 |
| 赎回可转换公司债券          | 4,205,249.80   |                |
| 归还刘龙滨借款            |                | 165,676,211.25 |
| 支付不符合现金等价物定义的借款保证金 | 10,948,167.69  | 57,000,000.00  |
| 购买班尔奇公司少数股权款       |                | 20,000,000.00  |
| 可转债转股不足一股现金兑付      |                | 951.05         |
| 合计                 | 292,873,959.91 | 400,175,682.01 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

### 79、现金流量表补充资料

#### (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 补充资料                       | 本期金额           | 上期金额             |
|----------------------------|----------------|------------------|
| <b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b> |                |                  |
| 净利润                        | 866,619,136.61 | 1,220,454,752.72 |

|                                  |                  |                  |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| 加：资产减值准备                         | 510,415,820.42   | 14,817,912.18    |
| 信用减值损失                           |                  |                  |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧          | 177,181,010.40   | 136,955,641.10   |
| 使用权资产摊销                          |                  |                  |
| 无形资产摊销                           | 33,185,427.17    | 28,628,917.16    |
| 长期待摊费用摊销                         | 42,560,673.77    | 41,648,242.75    |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | -476,556.24      | 2,061,301.98     |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列）              | 5,867,300.57     | 2,091,741.30     |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列）              | -4,898,840.48    | -17,878,140.21   |
| 财务费用（收益以“-”号填列）                  | 181,690,727.50   | 121,628,638.39   |
| 投资损失（收益以“-”号填列）                  | -192,376,274.66  | -139,631,507.24  |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）             | -48,179,038.68   | -27,233,270.87   |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）             | -36,973,164.09   | 92,317,920.49    |
| 存货的减少（增加以“-”号填列）                 | -608,834,058.06  | -123,135,536.63  |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）            | -149,575,896.11  | -20,182,664.40   |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）            | 1,383,412,375.99 | 730,937,735.77   |
| 其他                               | 20,786,648.71    | 60,660,072.30    |
| 经营活动产生的现金流量净额                    | 2,180,405,292.82 | 2,124,141,756.79 |
| <b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>     |                  |                  |
| 债务转为资本                           |                  |                  |
| 一年内到期的可转换公司债券                    |                  |                  |
| 融资租入固定资产                         |                  |                  |
| <b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>         |                  |                  |
| 现金的期末余额                          | 2,155,257,678.18 | 2,875,476,661.97 |
| 减：现金的期初余额                        | 2,875,476,661.97 | 1,492,704,037.56 |
| 加：现金等价物的期末余额                     |                  |                  |
| 减：现金等价物的期初余额                     |                  |                  |
| 现金及现金等价物净增加额                     | -720,218,983.79  | 1,382,772,624.41 |

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

|                             | 金额            |
|-----------------------------|---------------|
| 本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物     |               |
| 减：购买日子公司持有的现金及现金等价物         |               |
| 加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物 | 11,862,225.85 |
| 其中：优先家居                     | 11,862,225.85 |
| 取得子公司支付的现金净额                | 11,862,225.85 |

其他说明：

无

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                          | 期末余额             | 期初余额             |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| 一、现金                        | 2,155,257,678.18 | 2,875,476,661.97 |
| 其中：库存现金                     | 875,722.04       | 252,348.45       |
| 可随时用于支付的银行存款                | 2,130,857,139.12 | 2,840,112,233.54 |
| 可随时用于支付的其他货币资金              | 23,524,817.02    | 35,112,079.98    |
| 二、现金等价物                     |                  |                  |
| 其中：三个月内到期的债券投资              |                  |                  |
| 三、期末现金及现金等价物余额              | 2,155,257,678.18 | 2,875,476,661.97 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 |                  |                  |

其他说明：

适用  不适用

不属于现金及现金等价物的货币资金情况的说明：

因流动性受限，本公司未将银行承兑汇票保证金、保函保证金、借款保证金、信用卡保证金、定期存款、因诉讼而司法冻结的银行存款等列入现金及现金等价物，该等货币资金的期末数金额 85,536,469.00 元、期初数金额 82,807,608.20 元。

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用  不适用

## 81、所有权或使用权受到限制的资产

适用  不适用

单位：元币种：人民币

| 项目   | 期末账面价值         | 受限原因                                    |
|------|----------------|---|
| 货币资金 | 85,536,469.00  | 银行承兑汇票、保函、信用卡、信用证、远期结售汇、外币掉期业务等保证金，定期存款 |
| 固定资产 | 101,927,197.91 | 借款抵押                                    |
| 无形资产 | 60,754,734.81  | 借款抵押                                    |
| 合计   | 248,218,401.72 |   |

其他说明：

无

## 82、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

适用  不适用

单位：元

| 项目    | 期末外币余额        | 折算汇率    | 期末折算人民币余额      |
|-------|---------------|---------|----------------|
| 货币资金  |               |         | 362,755,126.20 |
| 其中：美元 | 33,739,597.55 | 6.5249  | 220,147,500.05 |
| 欧元    | 11,697,163.81 | 8.0250  | 93,869,739.58  |
| 港币    | 8,697,466.17  | 0.84164 | 7,320,135.43   |
| 林吉特   | 477,294.28    | 1.6173  | 771,928.04     |
| 澳元    | 41,509.23     | 5.0163  | 208,222.75     |

|       |                   |         |                |
|-------|-------------------|---------|----------------|
| 英镑    | 1,257,300.19      | 8.8903  | 11,177,775.88  |
| 新加坡元  | 2,841.59          | 4.9314  | 14,013.02      |
| 越南盾   | 94,042,974,165.00 | 0.0003  | 28,212,892.25  |
| 瑞士法郎  | 139,572.36        | 7.4006  | 1,032,919.21   |
| 应收账款  |                   |         | 948,124,246.53 |
| 其中：美元 | 137,143,605.68    | 6.5249  | 894,848,312.70 |
| 欧元    | 6,535,905.37      | 8.0250  | 52,450,640.59  |
| 港币    | 99,198.29         | 0.84164 | 83,489.25      |
| 英镑    | 81,446.66         | 8.8903  | 724,085.24     |
| 越南盾   | 59,062,484.52     | 0.0003  | 17,718.75      |
| 其他应收款 |                   |         | 96,925,937.43  |
| 其中：美元 | 12,076,356.06     | 6.5249  | 78,797,015.66  |
| 港币    | 7,736,385.99      | 0.84164 | 6,511,251.90   |
| 越南盾   | 20,018,292,078.34 | 0.0003  | 6,005,487.62   |
| 欧元    | 434,825.20        | 8.0250  | 3,489,472.23   |
| 林吉特   | 1,312,502.33      | 1.6173  | 2,122,710.02   |
| 应付账款  |                   |         | 149,627,633.26 |
| 其中：美元 | 13,355,754.91     | 6.5249  | 87,144,965.21  |
| 欧元    | 3,017,055.05      | 8.0250  | 24,211,866.78  |
| 林吉特   | 597,183.87        | 1.6173  | 965,825.47     |
| 越南盾   | 44,155,632,935.09 | 0.0003  | 13,246,689.88  |
| 港币    | 28,585,007.74     | 0.84164 | 24,058,285.91  |
| 其他应付款 |                   |         | 51,874,674.20  |
| 其中：美元 | 321,781.68        | 6.5249  | 2,099,593.28   |
| 欧元    | 5,906,059.37      | 8.025   | 47,396,126.44  |
| 林吉特   | 1,150,968.00      | 1.6173  | 1,861,460.55   |
| 越南盾   | 1,404,603,947.12  | 0.0003  | 421,381.18     |
| 港币    | 114,196.97        | 0.84164 | 96,112.74      |

他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外主要子公司经营地及记账本位币

| 名称            | 主要经营地 | 记账本位币 |
|---------------|-------|-------|
| 顾家德国          | 德国    | 欧元    |
| 顾家香港          | 香港    | 港币    |
| 顾家美国          | 美国    | 美元    |
| 香港贸易          | 香港    | 人民币   |
| 适达进出口         | 香港    | 人民币   |
| 顾家投资          | 香港    | 人民币   |
| 马来西亚玺堡        | 马来西亚  | 人民币   |
| 玺堡香港          | 香港    | 人民币   |
| RolfBenz      | 德国    | 欧元    |
| RB Management | 德国    | 欧元    |
| PIS (HK)      | 香港    | 港币    |
| 库卡香港          | 香港    | 人民币   |

|        |     |     |
|--------|-----|-----|
| 庄盛实业越南 | 越南  | 人民币 |
| 庄盛家具越南 | 越南  | 人民币 |
| 顾家意大利  | 意大利 | 人民币 |
| 美国优先   | 美国  | 美元  |

**83、套期**

□适用 √不适用

**84、政府补助****(1). 政府补助基本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 种类         | 金额             | 列报项目  | 计入当期损益的金额      |
|------------|----------------|-------|----------------|
| 与资产相关的政府补助 | 3,137,477.70   | 其他收益  | 3,137,477.70   |
| 与收益相关的政府补助 | 232,316,405.64 | 其他收益  | 80,838,263.35  |
|            |                | 营业外收入 | 151,478,142.29 |

**(2). 政府补助退回情况**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**85、其他**

□适用 √不适用

**八、合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

**2、同一控制下企业合并**

□适用 √不适用

**3、反向购买**

□适用 √不适用

**4、 处置子公司**

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、 其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

**1、 合并范围的增加**

| 公司名称   | 股权取得方式 | 股权取得时点     | 出资额（万元） | 出资比例（%） |
|--------|--------|------------|---------|---------|
| 玺堡香港   | 设立     | 2020.06.12 | 661.72  | 51.00   |
| 那图兹意迪森 | 设立     | 2020.08.31 |         | 51.00   |
| 普丽米尔   | 设立     | 2020.05.25 | 220.00  | 100.00  |
| 顾家沙发越南 | 设立     | 2020.12.23 | 708.20  | 100.00  |
| 家吉家居   | 设立     | 2020.04.23 | 2.00    | 80.00   |
| 庄盛香港   | 设立     | 2020.10.09 |         | 100.00  |

**2、 合并范围的减少**

| 公司名称 | 股权处置方式 | 股权处置时点     | 处置日净资产        | 期初至处置日净利润  |
|------|--------|------------|---------------|------------|
| 常州库卡 | 解散清算   | 2020.03.27 | 399,609.16    | 257,116.87 |
| 江苏链居 | 解散清算   | 2020.05.19 | 10,035,879.53 | 490,994.12 |
| 库卡定制 | 解散清算   | 2020.02.18 |               |            |
| 顾家椅家 | 解散清算   | 2020.06.24 | 11,010,736.98 | 774,087.14 |

**6、 其他**

适用 不适用



## 九、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

| 子公司名称        | 主要经营地 | 注册地   | 业务性质  | 持股比例(%) |        | 取得方式       |
|--------------|-------|-------|-------|---------|--------|------------|
|              |       |       |       | 直接      | 间接     |            |
| 顾家寝具         | 杭州市   | 杭州市   | 工业和商业 | 100.00  |        | 设立         |
| 顾家香港         | 香港    | 香港    | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 无锡库佳         | 无锡市   | 无锡市   | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 顾家河北         | 深州市   | 深州市   | 工业    | 100.00  |        | 设立         |
| 顾家美国         | 美国    | 美国    | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 顾家德国         | 德国    | 德国    | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 顾家艺购         | 杭州市   | 杭州市   | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 顾家宁波         | 宁波市   | 宁波市   | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 顾家梅林         | 杭州市   | 杭州市   | 工业    | 100.00  |        | 设立         |
| 广州库佳         | 广州市   | 广州市   | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 顾家曲水         | 曲水县   | 曲水县   | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 杭州顾家         | 杭州市   | 杭州市   | 商业    | 100.00  |        | 同一控制下企业合并  |
| 南京库卡         | 南京市   | 南京市   | 商业    | 100.00  |        | 同一控制下企业合并  |
| 领尚美居         | 宁波市   | 宁波市   | 工业和商业 | 63.00   |        | 设立         |
| 顾家定制         | 杭州市   | 杭州市   | 工业和商业 | 75.00   |        | 设立         |
| 顾家智能         | 杭州市   | 杭州市   | 工业和商业 | 80.00   |        | 设立         |
| 顾家香港贸易       | 香港    | 香港    | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 呼和浩特库卡       | 呼和浩特市 | 呼和浩特市 | 商业    | 97.00   |        | 设立         |
| 曲水库卡         | 曲水县   | 曲水县   | 商业    | 80.00   |        | 设立         |
| 适达进出口        | 香港    | 香港    | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 嘉兴智能         | 嘉兴市   | 嘉兴市   | 工业    | 100.00  |        | 设立         |
| 南京艺酷         | 南京市   | 南京市   | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 黄冈约瑟合伙企业     | 黄冈市   | 黄冈市   | 金融业   | 99.00   |        | 设立         |
| 班尔奇          | 上海市   | 上海市   | 工业    | 100.00  |        | 非同一控制下企业合并 |
| 卡文家居         | 宁波市   | 宁波市   | 商业    | 51.00   |        | 非同一控制下企业合并 |
| 顾家黄冈         | 黄冈市   | 黄冈市   | 工业    | 100.00  |        | 设立         |
| 顾家投资         | 香港    | 香港    | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 米檬家居         | 杭州市   | 杭州市   | 商业    | 100.00  |        | 设立         |
| 宽邸家居         | 杭州市   | 杭州市   | 商业    |         | 51.00  | 设立         |
| 宁波智能         | 宁波市   | 宁波市   | 商业    |         | 80.00  | 设立         |
| 曲水智能         | 曲水县   | 曲水县   | 商业    |         | 80.00  | 设立         |
| 杭州领尚         | 杭州市   | 杭州市   | 商业    |         | 63.00  | 设立         |
| 杭州精效         | 杭州市   | 杭州市   | 工业    |         | 63.00  | 设立         |
| RolfBenz     | 德国    | 德国    | 工业    |         | 99.92  | 非同一控制下企业合并 |
| RBManagement | 德国    | 德国    | 商业    |         | 100.00 | 非同一控制下企业合并 |

|          |           |           |     |        |        |            |
|----------|-----------|-----------|-----|--------|--------|------------|
| 宁波寝具     | 宁波市       | 宁波市       | 商业  |        | 100.00 | 设立         |
| 曲水装饰     | 曲水县       | 曲水县       | 商业  |        | 100.00 | 设立         |
| 河北寝具     | 衡水市       | 衡水市       | 工业  |        | 100.00 | 设立         |
| 玺堡家居     | 泉州市       | 泉州市       | 工业  |        | 51.00  | 非同一控制下企业合并 |
| 福建玺堡     | 泉州市       | 泉州市       | 工业  |        | 51.00  | 非同一控制下企业合并 |
| 临沂玺堡     | 临沂市       | 临沂市       | 工业  |        | 51.00  | 非同一控制下企业合并 |
| 马来西亚玺堡   | 马来西亚      | 马来西亚      | 工业  |        | 51.00  | 非同一控制下企业合并 |
| 惠州玺堡     | 惠州市       | 惠州市       | 工业  |        | 51.00  | 非同一控制下企业合并 |
| 纳图兹      | 上海        | 上海        | 工业  |        | 51.00  | 非同一控制下企业合并 |
| 霍尔果斯库佳   | 霍尔果斯经济开发区 | 霍尔果斯经济开发区 | 商业  |        | 100.00 | 设立         |
| 优先家居     | 东莞市       | 东莞市       | 工业  |        | 100.00 | 非同一控制下企业合并 |
| PIS (HK) | 香港        | 香港        | 商业  |        | 97.00  | 非同一控制下企业合并 |
| 库卡香港     | 香港        | 香港        | 商业  |        | 80.00  | 设立         |
| 玺堡进出口    | 泉州        | 泉州        | 商业  |        | 51.00  | 设立         |
| 领尚家居     | 杭州        | 杭州        | 商业  |        | 43.31  | 设立         |
| 纳图兹(杭州)  | 杭州        | 杭州        | 商业  |        | 51.00  | 设立         |
| 新疆睦辰     | 新疆        | 新疆        | 商业  |        | 100.00 | 设立         |
| 浙江库佳     | 丽水市       | 丽水市       | 商业  |        | 100.00 | 设立         |
| 罗福宾士贸易   | 上海        | 上海        | 商业  |        | 100.00 | 设立         |
| 庄盛实业越南   | 越南        | 越南        | 工业  |        | 100.00 | 设立         |
| 庄盛家具越南   | 越南        | 越南        | 工业  |        | 100.00 | 设立         |
| 顾家意大利    | 意大利       | 意大利       | 商业  |        | 100.00 | 设立         |
| 库卡咨询     | 丽水市       | 丽水市       | 商业  | 100.00 |        | 设立         |
| 云冠投资     | 嘉兴        | 嘉兴        | 金融业 | 100.00 |        | 设立         |
| 云居投资     | 嘉兴        | 嘉兴        | 金融业 | 100.00 |        | 设立         |
| 云曼投资     | 嘉兴        | 嘉兴        | 金融业 | 100.00 |        | 设立         |
| 云冕投资     | 嘉兴        | 嘉兴        | 金融业 | 100.00 |        | 设立         |
| 美国优先     | 美国        | 美国        | 商业  |        | 100.00 | 设立         |
| 玺堡香港     | 香港        | 香港        | 商业  |        | 51.00  | 设立         |
| 那图兹意迪森   | 丽水市       | 丽水市       | 商业  |        | 51.00  | 设立         |
| 普丽米尔     | 丽水市       | 丽水市       | 商业  |        | 100.00 | 设立         |
| 顾家沙发越南   | 越南        | 越南        | 工业  |        | 100.00 | 设立         |
| 家吉家居     | 上海市       | 上海市       | 商业  |        | 80.00  | 设立         |
| 庄盛香港     | 香港        | 香港        | 商业  | 100.00 |        | 设立         |

子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无  
 确定公司是代理人还是委托人的依据：  
 无  
 其他说明：  
 无

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 子公司名称 | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益  | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额     |
|-------|----------|---------------|----------------|----------------|
| 玺堡家居  | 49.00    | -1,360,435.40 | 31,524,370.27  | 174,368,240.18 |

[注]根据限制性股票协议以及准则的规定，具体详见股本说明。本期对子公司的股权激励增加玺堡家居归属于少数股东损益金额为 87,436.95 元。

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 子公司名称 | 期末余额           |                |                |                |              |                | 期初余额           |                |                |                |               |                |
|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|       | 流动资产           | 非流动资产          | 资产合计           | 流动负债           | 非流动负债        | 负债合计           | 流动资产           | 非流动资产          | 资产合计           | 流动负债           | 非流动负债         | 负债合计           |
| 玺堡家居  | 43,537,080.638 | 340,583,787.68 | 775,954,594.06 | 410,330,157.82 | 9,770,884.83 | 420,101,042.65 | 394,943,062.12 | 340,681,621.22 | 735,624,683.34 | 302,089,872.95 | 10,569,410.71 | 312,659,283.66 |
| 玺堡家居  |                |                |                |                |              |                |                |                |                |                |               |                |

| 子公司名称 | 本期发生额 |     |        |          | 上期发生额 |     |        |          |
|-------|-------|-----|--------|----------|-------|-----|--------|----------|
|       | 营业收入  | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 | 营业收入  | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 玺堡家居  |       |     |        |          |       |     |        |          |

|      |                |               |               |               |                |               |               |                |
|------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 居    |                |               |               |               |                |               |               |                |
| 玺堡家居 | 768,783,931.84 | -2,954,841.48 | -2,954,841.48 | 59,349,012.96 | 805,801,714.12 | 64,373,764.73 | 64,373,764.73 | -42,219,263.49 |

其他说明：

无

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

适用 不适用

**3、在合营企业或联营企业中的权益**

适用 不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 合营企业或联营企业名称   | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) |    | 对合营企业或联营企业投资的会计处理方法 |
|---------------|-------|-----|------|---------|----|---------------------|
|               |       |     |      | 直接      | 间接 |                     |
| 浙江圣诺盟顾家海绵有限公司 | 海宁市   | 海宁市 | 制造业  | 40.00   |    | 权益法核算               |

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**

适用 不适用

**(3). 重要联营企业的主要财务信息**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

|      | 期末余额/本期发生额     | 期初余额/上期发生额     |                |
|------|----------------|----------------|----------------|
|      | 圣诺盟公司          | 圣诺盟公司          | 江苏澳凡公司         |
| 流动资产 | 134,486,858.41 | 125,923,576.36 | 270,206,476.71 |

|                      |                |                |                |
|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| 非流动资产                | 4,793,002.58   | 4,908,876.26   | 168,693,299.36 |
| 资产合计                 | 139,279,860.99 | 130,832,452.62 | 438,899,776.07 |
| 流动负债                 | 89,475,898.27  | 73,418,192.31  | 166,249,004.15 |
| 非流动负债                |                |                |                |
| 负债合计                 | 89,475,898.27  | 73,418,192.31  | 166,249,004.15 |
| 少数股东权益               |                |                |                |
| 归属于母公司股东权益           | 49,803,962.72  | 57,414,260.31  | 272,650,771.92 |
| 按持股比例计算的净资产份额        | 19,921,585.09  | 22,965,704.12  | 100,090,098.37 |
| 调整事项                 | -2,267,138.08  | -2,826,364.73  | 118,590,834.01 |
| --商誉                 |                |                | 118,590,834.01 |
| --内部交易未实现利润          | -2,267,138.08  | -2,826,364.73  |                |
| --其他                 |                |                |                |
| 对联营企业权益投资的账面价值       | 17,654,447.01  | 20,139,339.40  | 218,680,932.38 |
| 存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值 |                |                |                |
| 营业收入                 | 361,899,763.03 | 322,466,480.58 | 182,846,072.27 |
| 净利润                  | 22,389,702.41  | 37,737,136.81  | -19,939,711.39 |
| 终止经营的净利润             |                |                |                |
| 其他综合收益               |                |                |                |
| 综合收益总额               | 22,389,702.41  | 37,737,136.81  | -19,939,711.39 |
| 本年度收到的来自联营企业的股利      | 12,000,000.00  | 33,200,000.00  |                |

其他说明

公司本期应收来自圣诺盟宣告发放的股利12,000,000.00元,截至期末已收到12,000,000.00元。

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

适用 不适用

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

适用 不适用

**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

适用 不适用

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**

适用 不适用

**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

适用 不适用

**4、重要的共同经营**

适用 不适用

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

### 十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

#### (一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

##### 1. 信用风险管理实务

###### (1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等；

###### (2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

##### 2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见附注说明。

##### 4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

###### (1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

###### (2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2020 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的

37.06%(2019年12月31日:36.30%)源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

### (3) 其他应收款

本公司的其他应收款主要系应收出口退税款、保证金及资金拆借款等,公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控,以确保本公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款中资金拆借款义乌高慧酒店有限公司3,000万元,因公司预计该项债权收回的可能性很低,已全额计提坏账准备,并对其持续监控。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

### (二) 流动性风险

流动性风险,是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产;或者源于对方无法偿还其合同债务;或者源于提前到期的债务;或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险,本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段,并采取长、短期融资方式适当结合,优化融资结构的方法,保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

#### 金融负债按剩余到期日分类

| 项<br>目                | 期末数              |                                 |                  |                |                  | 期初数              |                                 |                  |                |                  |
|-----------------------|------------------|---------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|---------------------------------|------------------|----------------|------------------|
|                       | 账<br>面<br>价<br>值 | 未<br>折<br>现<br>合<br>同<br>金<br>额 | 1<br>年<br>以<br>内 | 1-3<br>年       | 3<br>年<br>以<br>上 | 账<br>面<br>价<br>值 | 未<br>折<br>现<br>合<br>同<br>金<br>额 | 1<br>年<br>以<br>内 | 1-3<br>年       | 3<br>年<br>以<br>上 |
| 银<br>行<br>借<br>款      | 733,650,627.99   | 757,542,074.05                  | 355,177,629.61   | 402,364,444.44 |                  | 1,087,481,950.70 | 1,170,041,465.08                | 453,585,981.06   | 572,067,219.69 | 144,388,264.33   |
| 应<br>付<br>票<br>据      | 54,115,609.39    | 54,115,609.39                   | 54,115,609.39    |                |                  | 28,562,805.62    | 28,562,805.62                   | 28,562,805.62    |                |                  |
| 应<br>付<br>账<br>款      | 1,488,995,021.75 | 1,488,995,021.75                | 1,488,995,021.75 |                |                  | 1,279,945,236.55 | 1,279,945,236.55                | 1,279,945,236.55 |                |                  |
| 其<br>他<br>应<br>付<br>款 | 693,799,886.49   | 693,799,886.49                  | 693,799,886.49   |                |                  | 644,372,055.39   | 644,372,055.39                  | 644,372,055.39   |                |                  |
| 预<br>计<br>负<br>债      | 401,261.14       | 401,261.14                      | 401,261.14       |                |                  | 836,954,761.07   | 1,174,777,630.79                | 8,642,81.21      | 27,425,575.42  | 1,138,709,874.16 |
| 小<br>计                | 2,970,962,406.76 | 2,994,853,852.82                | 2,592,489,408.38 | 402,364,444.44 |                  | 3,877,316,809.33 | 4,297,699,193.43                | 2,415,08,259.83  | 599,492,795.11 | 1,283,098,138.49 |

### (三) 市场风险

市场风险,是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

#### 1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

## 2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见外币货币性项目说明。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                          | 期末公允价值                  |                       |                       | 合计                      |
|-----------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
|                             | 第一层次公允价值计量              | 第二层次公允价值计量            | 第三层次公允价值计量            |                         |
| <b>一、持续的公允价值计量</b>          |                         |                       |                       |                         |
| （一）交易性金融资产                  | 89,221,757.11           | 675,638,488.75        |                       | 764,860,245.86          |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产    | 89,221,757.11           | 675,638,488.75        |                       | 764,860,245.86          |
| （1）债务工具投资                   | 89,221,757.11           | 672,684,380.85        |                       | 761,906,137.96          |
| （2）权益工具投资                   |                         |                       |                       |                         |
| （3）衍生金融资产                   |                         | 2,954,107.90          |                       | 2,954,107.90            |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 |                         |                       |                       |                         |
| （1）债务工具投资                   |                         |                       |                       |                         |
| （2）权益工具投资                   |                         |                       |                       |                         |
| （二）其他债权投资                   |                         |                       |                       |                         |
| （三）其他权益工具投资                 | 929,338,790.20          |                       | 805,369,002.80        | 1,734,707,793.00        |
| <b>持续以公允价值计量的资产总额</b>       | <b>1,018,560,547.31</b> | <b>675,638,488.75</b> | <b>805,369,002.80</b> | <b>2,499,568,038.86</b> |

### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用



因被投资企业居然之家新零售集团股份有限公司、喜临门家具股份有限公司和上海云锋五新投资中心（有限合伙）在活跃市场上存在报价，所以公司按活跃市场报价作为公允价值的合理估计进行计量。

### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用  不适用

以在正常报价间隔期间可观察的收益率测算的价值作为持续第二层次公允价项目市价的确认依据。

### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用  不适用

因被投资企业苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）、江苏金世缘乳胶制品股份有限公司、三问家居股份有限公司、廊坊爱依瑞斯家具有限公司、WeilerWärmeeGPfalzgrafen、曲水净缘实业发展有限公司和PolstershopMöbel-VertriebsGmbH的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。江苏澳凡家具有限公司按本期与第三方的交易价格作为公允价值的合理估计进行计量。

### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用  不适用

### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用  不适用

### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用  不适用

### 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用  不适用

### 9、其他

适用  不适用

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

适用  不适用

单位：万元币种：人民币

| 母公司名称    | 注册地 | 业务性质 | 注册资本      | 母公司对本企业的持股比例 (%) | 母公司对本企业的表决权比例 (%) |
|----------|-----|------|-----------|------------------|-------------------|
| 顾家集团有限公司 | 杭州市 | 实业投资 | 11,250.00 | 36.96            | 36.96             |

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是顾江生、顾玉华和王火仙。

其他说明：

无

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见在其他主体中的权益之说明。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的联营企业详见在其他主体中的权益之说明。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

| 合营或联营企业名称     | 与本企业关系        |
|---------------|---------------|
| 浙江圣诺盟顾家海绵有限公司 | 本公司对其有重大影响的公司 |
| 江苏澳凡家具有限公司    | 详见长期股权投资说明    |

其他说明

适用 不适用

**4、其他关联方情况**

适用 不适用

| 其他关联方名称          | 其他关联方与本企业关系             |
|------------------|-------------------------|
| 杭州顾先生爱家居有限公司     | 同受实际控制人控制的公司            |
| 江苏金世缘乳胶制品股份有限公司  | 本公司参股的公司                |
| 杭州天厥物业管理有限公司     | 母公司的全资子公司               |
| 成都新潮传媒集团股份有限公司   | 实际控制人参股公司               |
| NATUZZIS. P. A.  | 纳图兹的少数股东                |
| 纳图兹家具（中国）有限公司    | 受 NATUZZIS. P. A. 控股的公司 |
| 杭州顾家文化艺术有限公司     | 母公司控股子公司                |
| 东西阳台家居（深圳）有限公司   | 同受实际控制人控制的公司            |
| 浙江易起嗨体育发展有限公司    | 同受实际控制人控制的公司            |
| 深圳三生万物产品设计有限公司   | 同受实际控制人控制的公司            |
| 杭州双丰贸易有限公司       | 同受实际控制人控制的公司            |
| 三问家居股份有限公司       | 本公司参股的公司                |
| NickScaliLimited | 本公司原参股的公司               |
| 东西生活美学家居（深圳）有限公司 | 同受实际控制人控制的公司            |
| 南京顾家投资有限公司       | 受顾家实业投资（杭州）有限公司控制的公司    |
| 顾家实业投资（杭州）有限公司   | 母公司的全资子公司               |
| 顾好家家装（北京）有限公司    | 同受实际控制人控制的公司            |

其他说明

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用  不适用

单位：元币种：人民币

| 关联方             | 关联交易内容 | 本期发生额          | 上期发生额          |
|-----------------|--------|----------------|----------------|
| 顾家集团有限公司        | 口罩款    | 16,814.16      |                |
| 顾家集团有限公司        | 培训费    | 75,600.00      |                |
| 浙江圣诺盟顾家海绵有限公司   | 海绵     | 234,127,177.63 | 189,871,145.57 |
| 江苏金世缘乳胶制品股份有限公司 | 乳胶     | 10,875,723.32  | 9,472,378.13   |
| 杭州天厥物业管理有限公司    | 水电物业等  | 6,857,221.64   | 8,900,100.30   |
| 成都新潮传媒集团股份有限公司  | 广告费    | 13,207,547.17  | 11,320,754.72  |
| NATUZZIS. P. A. | 产品     | 182,658,771.08 | 241,865,108.80 |
| NATUZZIS. P. A. | 劳务派遣   |                | 205,869.72     |
| 纳图兹家具（中国）有限公司   | 修理费    | 63,880.00      |                |
| 纳图兹家具（中国）有限公司   | 产品     | 119,195,289.70 | 102,987,814.45 |
| 杭州顾家文化艺术有限公司    | 演出费    | 15,600.00      | 47,600.00      |
| 江苏澳凡家具有限公司      | 产品     |                | 7,152,596.14   |
| 浙江易起嗨体育发展有限公司   | 服务     |                | 46,414.00      |
| 深圳三生万物产品设计有限公司  | 服务     |                | 518,867.88     |

出售商品/提供劳务情况表

适用  不适用

单位：元币种：人民币

| 关联方              | 关联交易内容 | 本期发生额      | 上期发生额         |
|------------------|--------|------------|---------------|
| 杭州双丰贸易有限公司       | 产品     | 264,620.36 | 168,108.02    |
| NickScaliLimited | 产品     |            | 76,411,685.82 |
| NATUZZIS. P. A.  | 代理费    | 8,481.98   | 3,368,553.14  |
| 纳图兹家具（中国）有限公司    | 代理费    |            | 116,212.95    |
| 东西生活美学家居（深圳）有限公司 | 产品     | 10,365.84  | 943,479.78    |
| 顾家集团有限公司         | 产品     | 118,727.43 | 217,994.69    |
| 东西阳台家居（深圳）有限公司   | 产品     | 309,848.82 |               |
| 顾好家家装（北京）有限公司    | 产品     | 45,318.45  |               |

销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用  不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用  不适用

关联托管/承包情况说明

适用  不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用  不适用

关联管理/出包情况说明

适用  不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 承租方名称        | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁收入    | 上期确认的租赁收入    |
|--------------|--------|--------------|--------------|
| 顾家集团有限公司     | 办公楼    | 1,203,033.30 | 192,094.69   |
| 杭州天阙物业管理有限公司 | 办公楼    |              | 3,581,193.93 |

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 出租方名称          | 租赁资产种类 | 本期确认的租赁费     | 上期确认的租赁费     |
|----------------|--------|--------------|--------------|
| 顾家实业投资（杭州）有限公司 | 仓库及厂房  | 4,706,476.79 | 5,565,239.54 |
| 顾家实业投资（杭州）有限公司 | 员工宿舍   | 2,517,825.60 | 444,212.64   |
| 顾家实业投资（杭州）有限公司 | 办公楼    | 999,593.24   | 1,793,380.32 |
| 杭州天阙物业管理有限公司   | 办公楼    | 1,905,119.87 | 728,369.78   |

联租赁情况说明

□适用 √不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

□适用 √不适用

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

□适用 √不适用

**(5). 关联方资金拆借**

□适用 √不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**

□适用 √不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

| 项目       | 本期发生额    | 上期发生额  |
|----------|----------|--------|
| 关键管理人员报酬 | 1,202.44 | 888.73 |

**(8). 其他关联交易**

√适用 □不适用

公司本期向顾家集团有限公司支付会议室使用费 539,858.48 元。

三问家居股份有限公司 2019 年度经审计的净利润未实现股权转让协议中约定的业绩承诺金额，上海三问投资控股集团有限公司向本公司支付业绩承诺补偿款人民币 563.48 万元。

**6、 关联方应收应付款项****(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目名称   | 关联方              | 期末余额         |           | 期初余额         |            |
|--------|------------------|--------------|-----------|--------------|------------|
|        |                  | 账面余额         | 坏账准备      | 账面余额         | 坏账准备       |
| 应收账款   | 东西生活美学家居(深圳)有限公司 | 377,082.17   | 18,854.11 | 365,368.78   | 18,268.44  |
|        | NickScaliLimited |              |           | 6,760,481.81 | 338,024.09 |
|        | 杭州天厥物业管理有限公司     |              |           | 910,781.29   | 45,539.06  |
|        | 顾家集团有限公司         | 13,352.00    | 667.60    | 194,852.65   | 9,742.63   |
|        | 顾好家家装(北京)有限公司    | 23,441.00    | 1,172.05  |              |            |
| 小计     |                  | 413,875.17   | 20,693.76 | 8,231,484.53 | 411,574.22 |
| 预付款项   | 杭州顾先生爱家家居有限公司    | 112.80       |           |              |            |
| 小计     |                  | 112.80       |           |              |            |
| 其他流动资产 | 成都新潮传媒集团股份有限公司   | 1,886,792.45 |           | 1,698,111.29 |            |
|        | 杭州天厥物业管理有限公司     | 1,458,017.45 |           |              |            |
| 小计     |                  | 3,344,809.90 |           | 1,698,111.29 |            |

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

| 项目名称  | 关联方             | 期末账面余额        | 期初账面余额        |
|-------|-----------------|---------------|---------------|
| 应付账款  | NATUZZIS. P. A. | 26,818,321.62 | 5,926,516.23  |
|       | 纳图兹家具(中国)有限公司   | 20,216,305.33 | 22,025,070.11 |
|       | 杭州顾家文化艺术有限公司    |               | 15,600.00     |
|       | 浙江圣诺盟顾家海绵有限公司   | 42,848,539.86 | 26,880,862.81 |
|       | 江苏金世缘乳胶制品股份有限公司 | 1,991,926.37  | 6,163,090.66  |
|       | 江苏澳凡家具有限公司      |               | 100,000.00    |
|       | 深圳三生万物产品设计有限公司  |               | 350,000.00    |
| 小计    |                 | 91,875,093.18 | 61,461,139.81 |
| 应付票据  | 江苏澳凡家具有限公司      |               | 1,004,981.21  |
| 小计    |                 |               | 1,004,981.21  |
| 合同负债  | 杭州双丰贸易有限公司      | 119,187.64    | 109,174.36    |
|       | 南京顾家投资有限公司      | 28,703.54     | 28,703.54     |
| 小计    |                 | 147,891.18    | 137,877.90    |
| 其他应付款 | 顾家实业投资(杭州)有限公司  | 133,647.00    |               |
| 小计    |                 | 133,647.00    |               |

## 7、关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、其他

□适用 √不适用

### 十三、 股份支付

#### 1、 股份支付总体情况

√适用 □不适用

单位：股币种：人民币

|                               |                |
|-------------------------------|----------------|
| 公司本期授予的各项权益工具总额               |                |
| 公司本期行权的各项权益工具总额               | 117,324,983.40 |
| 公司本期失效的各项权益工具总额               | 4,745,346.00   |
| 公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限   |                |
| 公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限 | [注]            |

其他说明

[注]根据公司 2017 年第二次临时股东大会审议通过的《公司 2017 年限制性股票激励计划(草案)及其摘要》，经公司 2017 年第二届董事会第二十二次会议决议通过，2017 年 9 月 28 日，公司实际向 96 名激励对象授予 1,564.10 万股限制性股票，授予价格为 26.70 元。经公司 2018 年第三届董事会第十八次会议决议以及 2018 年第三届董事会第二十二次会议决议通过，2018 年 9 月 27 日，公司实际向 404 名激励对象授予 280 万股限制性股票，授予价格为 25.08 元。限制性股票激励计划的股票来源为公司向激励对象定向发行股票，激励对象可根据本计划规定的条件认购限制性股票，激励计划的有效期为 4 年，限制性股票分三次解锁，三次解锁比例为 30%、30%、40%，若到期无法解锁则由公司以授权价格回购。本激励计划授予限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

| 限制性股票         | 授予完成日      | 行权价格<br>(元/股) | 解除限售安排             | 解除限售时间   | 解除限售比例 |
|---------------|------------|---------------|--------------------|--|--------|
| 2017 年实施的股权激励 | 2017/11/13 | 26.7          | 首次授予的限制性股票第一个解除限售期 | 自首次授予登记完成之日起 15 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 27 个月内的最后一个交易日当日止 | 30%    |
|               |            |               | 首次授予的限制性股票第二个解除限售期 | 自首次授予登记完成之日起 27 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 39 个月内的最后一个交易日当日止 | 30%    |
|               |            |               | 首次授予的限制性股票第三个解除限售期 | 自首次授予登记完成之日起 39 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 51 个月内的最后一个交易日当日止 | 40%    |
| 2018 年实施的股权激励 | 2018/11/8  | 25.08         | 预留的限制性股票第一个解除限售期   | 自首次授予登记完成之日起 12 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止 | 30%    |
|               |            |               | 预留的限制性股票第二个解除限售期   | 自首次授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止 | 30%    |
|               |            |               | 预留的限制性股票第三个解除限售期   | 自首次授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成                      | 40%    |

|  |  |  |   |                       |  |
|--|--|--|---|-----------------------|--|
|  |  |  | 期 | 之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止 |  |
|--|--|--|---|-----------------------|--|

公司行权的各项权益工具具体见资本公积说明。  
公司本期失效的各项权益工具具体见股本说明。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

单位：元币种：人民币

|                       |   |
|-----------------------|---|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法      | 对 2017 年授予的第一批股份支付，公司选择布莱克-斯科尔斯（BLACK-SCHOLES）期权定价模型对授予的股票期权的公允价值进行测算；对 2018 年授予的第二批股份支付，公司选择按照授予日公司股票收盘价扣除授予员工的价格作为公允价值进行测算。 |
| 可行权权益工具数量的确定依据        | 根据最新可以行权人数变动、业绩完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量   |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 212,728,664.18  |
| 本期以权益结算的股份支付确认的费用总额   | 20,786,648.71   |

其他说明  
无

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

## 4、股份支付的修改、终止情况

适用  不适用

## 5、其他

适用  不适用

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用  不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额  
截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用  不适用

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大或有事项。

#### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用  不适用

### 3、其他

适用  不适用

**十五、 资产负债表日后事项****1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

**2、 利润分配情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

|                 |                |
|-----------------|----------------|
| 拟分配的利润或股利       | 509,556,151.62 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 |                |

[注]此现金分红的数额（含税）按公司最新公告的股本数扣除公司回购专户的股份余额为基数进行测算，实际分红金额以实施权益分派股权登记日的总股本扣除公司回购专户的股份余额为基数进行计算。

**3、 销售退回**

□适用 √不适用

**4、 其他资产负债表日后事项说明**

□适用 √不适用

**十六、 其他重要事项****1、 前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

□适用 √不适用

**(2). 未来适用法**

□适用 √不适用

**2、 债务重组**

□适用 √不适用

**3、 资产置换****(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

**(2). 其他资产置换**

□适用 √不适用

**4、 年金计划**

□适用 √不适用

**5、 终止经营**

□适用 √不适用



## 6、分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

#### 1、确定报告分部考虑的因素

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以产品分部为基础确定报告分部，与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

### (4). 其他说明

适用 不适用

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十七、 母公司财务报表主要项目注释

### 1、 应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额         |
|------------|----------------|
| 1 年以内      |                |
| 其中：1 年以内分项 |                |
| 1 年以内      | 430,808,944.18 |
| 1 年以内小计    | 430,808,944.18 |
| 1 至 2 年    | 204,841.13     |
| 2 至 3 年    | 1,342,084.77   |
| 3 至 4 年    | 209,317.67     |
| 4 至 5 年    | 74,241.36      |
| 5 年以上      | 162,040.00     |
| 合计         | 432,801,469.11 |

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别        | 期末余额           |        |               |          |                | 期初余额           |        |               |          |                |
|-----------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|
|           | 账面余额           |        | 坏账准备          |          | 账面价值           | 账面余额           |        | 坏账准备          |          | 账面价值           |
|           | 金额             | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |                | 金额             | 比例 (%) | 金额            | 计提比例 (%) |                |
| 按单项计提坏账准备 |                |        |               |          |                |                |        |               |          |                |
| 其中：       |                |        |               |          |                |                |        |               |          |                |
| 按组合计提坏账准备 |                |        |               |          |                |                |        |               |          |                |
| 其中：       |                |        |               |          |                |                |        |               |          |                |
| 账龄组合      | 432,801,469.11 | 100.00 | 22,091,304.26 | 5.10     | 410,710,164.85 | 177,219,891.06 | 100.00 | 10,268,152.50 | 5.79     | 166,951,738.56 |
| 合计        | 432,801,469.11 |        | 22,091,304.26 |          | 410,710,164.85 | 177,219,891.06 |        | 10,268,152.50 |          | 166,951,738.56 |

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

| 名称    | 期末余额           |               |          |
|-------|----------------|---------------|----------|
|       | 应收账款           | 坏账准备          | 计提比例 (%) |
| 1 年以内 | 430,808,944.18 | 21,540,447.22 | 5.00     |
| 1-2 年 | 204,841.13     | 20,484.11     | 10.00    |
| 2-3 年 | 1,342,084.77   | 268,416.95    | 20.00    |
| 3-4 年 | 209,317.67     | 62,795.30     | 30.00    |
| 4-5 年 | 74,241.36      | 37,120.68     | 50.00    |

|       |                |               |        |
|-------|----------------|---------------|--------|
| 5 年以上 | 162,040.00     | 162,040.00    | 100.00 |
| 合计    | 432,801,469.11 | 22,091,304.26 | 5.10   |

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别        | 期初余额          | 本期变动金额        |       |       |      | 期末余额          |
|-----------|---------------|---------------|-------|-------|------|---------------|
|           |               | 计提            | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 |               |
| 按组合计提坏账准备 | 10,268,152.50 | 11,823,151.76 |       |       |      | 22,091,304.26 |
| 合计        | 10,268,152.50 | 11,823,151.76 |       |       |      | 22,091,304.26 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

| 单位名称 | 账面余额           | 占应收账款余额的比例(%) | 坏账准备          |
|------|----------------|---------------|---------------|
| 客户一  | 348,279,085.70 | 80.47         | 17,413,954.29 |
| 客户二  | 49,724,169.83  | 11.49         | 2,486,208.49  |
| 客户三  | 19,129,341.78  | 4.42          | 956,467.09    |
| 客户四  | 3,894,788.88   | 0.90          | 194,739.44    |
| 客户五  | 3,224,271.27   | 0.74          | 161,213.56    |
| 小计   | 424,251,657.46 | 98.02         | 21,212,582.87 |

### (6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

### (7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目    | 期末余额             | 期初余额           |
|-------|------------------|----------------|
| 应收股利  | 1,241,000,000.00 | 17,200,000.00  |
| 其他应收款 | 902,649,603.96   | 627,947,661.56 |
| 合计    | 2,143,649,603.96 | 645,147,661.56 |

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(4). 应收股利**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目(或被投资单位)    | 期末余额             | 期初余额          |
|---------------|------------------|---------------|
| 顾家宁波          | 685,000,000.00   |               |
| 顾家曲水          | 309,500,000.00   |               |
| 顾家梅林          | 109,500,000.00   |               |
| 顾家河北          | 78,000,000.00    |               |
| 顾家寝具          | 59,000,000.00    |               |
| 浙江圣诺盟顾家海绵有限公司 |                  | 17,200,000.00 |
| 合计            | 1,241,000,000.00 | 17,200,000.00 |

**(5). 重要的账龄超过1年的应收股利**

□适用 √不适用

**(6). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 账龄         | 期末账面余额         |
|------------|----------------|
| 1 年以内      |                |
| 其中：1 年以内分项 |                |
| 1 年以内      | 949,135,601.21 |
| 1 年以内小计    | 949,135,601.21 |
| 1 至 2 年    | 51,516.37      |
| 2 至 3 年    | 1,139,795.27   |
| 3 至 4 年    | 4,023.00       |
| 4 至 5 年    | 19,531.52      |
| 5 年以上      | 31,370,924.62  |
| 合计         | 981,721,391.99 |

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 款项性质    | 期末账面余额         | 期初账面余额         |
|---------|----------------|----------------|
| 拆借款     | 589,038,509.95 | 268,730,303.68 |
| 股权转让款   | 376,000,000.00 | 394,600,000.00 |
| 应收出口退税款 | 11,081,287.80  | 11,751,415.10  |
| 押金保证金   | 4,391,019.90   | 3,592,375.13   |
| 应收暂付款   | 1,210,574.34   | 749,861.01     |
| 业绩承诺补偿款 |                | 13,564,486.69  |
| 合计      | 981,721,391.99 | 692,988,441.61 |

## (3). 坏账准备计提情况

□适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 坏账准备               | 第一阶段          | 第二阶段                 | 第三阶段                 | 合计            |
|--------------------|---------------|----------------------|----------------------|---------------|
|                    | 未来12个月预期信用损失  | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) |               |
| 2020年1月1日余额        | 32,994,075.75 | 115,464.86           | 31,931,239.44        | 65,040,780.05 |
| 2020年1月1日余额<br>在本期 |               |                      |                      |               |
| --转入第二阶段           | -2,575.82     | 2,575.82             |                      |               |
| --转入第三阶段           |               | -113,979.53          | 113,979.53           |               |
| --转回第二阶段           |               |                      |                      |               |
| --转回第一阶段           |               |                      |                      |               |
| 本期计提               | 14,465,280.13 | 1,090.49             | -435,362.64          | 14,031,007.98 |
| 本期转回               |               |                      |                      |               |
| 本期转销               |               |                      |                      |               |
| 本期核销               |               |                      |                      |               |

|               |               |          |               |               |
|---------------|---------------|----------|---------------|---------------|
| 其他变动          |               |          |               |               |
| 2020年12月31日余额 | 47,456,780.06 | 5,151.64 | 31,609,856.33 | 79,071,788.03 |

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别        | 期初余额          | 本期变动金额        |       |       |      | 期末余额          |
|-----------|---------------|---------------|-------|-------|------|---------------|
|           |               | 计提            | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 |               |
| 其他应收款坏账准备 | 65,040,780.05 | 14,031,007.98 |       |       |      | 79,071,788.03 |
| 合计        | 65,040,780.05 | 14,031,007.98 |       |       |      | 79,071,788.03 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 单位名称 | 款项的性质 | 期末余额           | 账龄   | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额      |
|------|-------|----------------|------|---------------------|---------------|
| 客户一  | 拆借款   | 338,543,339.25 | 1年以内 | 34.48               | 16,927,166.96 |
| 客户二  | 拆借款   | 133,259,041.65 | 1年以内 | 13.57               | 6,662,952.08  |
| 客户三  | 股权转让款 | 94,000,000.00  | 1年以内 | 9.58                | 4,700,000.00  |
|      | 拆借款   | 2,700.00       | 1年以内 | 0.00                | 135.00        |
| 客户四  | 股权转让款 | 94,000,000.00  | 1年以内 | 9.58                | 4,700,000.00  |
|      | 拆借款   | 2,700.00       | 1年以内 | 0.00                | 135.00        |
| 客户五  | 股权转让款 | 94,000,000.00  | 1年以内 | 9.58                | 4,700,000.00  |
|      | 拆借款   | 200.00         | 1年以内 | 0.00                | 10.00         |
| 合计   |       | 753,807,980.90 |      | 76.79               | 37,690,399.04 |

#### (7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

#### (8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

## (9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目         | 期末余额             |                |                  | 期初余额             |      |                  |
|------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------|------------------|
|            | 账面余额             | 减值准备           | 账面价值             | 账面余额             | 减值准备 | 账面价值             |
| 对子公司投资     | 3,670,248,063.64 | 228,313,100.72 | 3,441,934,962.92 | 4,025,944,509.96 |      | 4,025,944,509.96 |
| 对联营、合营企业投资 | 17,343,432.67    |                | 17,343,432.67    | 238,509,257.44   |      | 238,509,257.44   |
| 合计         | 3,687,591,496.31 | 228,313,100.72 | 3,459,278,395.59 | 4,264,453,767.40 |      | 4,264,453,767.40 |

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 被投资单位 | 期初余额           | 本期增加         | 本期减少         | 期末余额           | 本期计提减值准备 | 减值准备期末余额 |
|-------|----------------|--------------|--------------|----------------|----------|----------|
| 杭州顾家  | 137,192,071.87 | 243,137.88   |              | 137,435,209.75 |          |          |
| 南京库卡  | 5,000,000.00   |              |              | 5,000,000.00   |          |          |
| 无锡库佳  | 1,000,000.00   |              |              | 1,000,000.00   |          |          |
| 顾家香港  | 9,958,499.46   |              |              | 9,958,499.46   |          |          |
| 常州库卡  | 1,000,000.00   |              | 1,000,000.00 |                |          |          |
| 顾家河北  | 300,032,948.73 | 17,944.21    |              | 300,050,892.94 |          |          |
| 顾家美国  | 1,153,319.77   |              |              | 1,153,319.77   |          |          |
| 顾家艺购  | 10,000,000.00  |              |              | 10,000,000.00  |          |          |
| 顾家德国  | 1,087,552.00   |              |              | 1,087,552.00   |          |          |
| 顾家宁波  | 358,228,934.47 | 3,884,588.85 |              | 362,113,523.32 |          |          |

|          |                |               |                |                |                |                |
|----------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 顾家梅林     | 189,970,030.66 | 10,507,004.06 |                | 200,477,034.72 |                |                |
| 顾家定制     | 26,824,664.41  | 746,993.40    |                | 27,571,657.81  |                |                |
| 呼和浩特库卡   | 3,880,000.00   |               |                | 3,880,000.00   |                |                |
| 顾家智能     | 36,278,163.23  |               |                | 36,278,163.23  |                |                |
| 嘉兴智能     | 835,530,273.60 | 476,296.94    |                | 836,006,570.54 |                |                |
| 顾家椅家     | 10,991,565.50  |               | 10,991,565.50  |                |                |                |
| 曲水库卡     | 25,568,158.60  | 1,140,563.56  |                | 26,708,722.16  |                |                |
| 广州库佳     | 16,500,000.00  |               |                | 16,500,000.00  |                |                |
| 顾家黄冈     | 200,064,354.12 | 103,672.36    |                | 200,168,026.48 |                |                |
| 领尚美居     | 6,300,000.00   |               |                | 6,300,000.00   |                |                |
| 江苏链居     | 17,439,742.46  |               | 17,439,742.46  |                |                |                |
| 顾家曲水     | 59,136,654.02  | 5,391,089.86  |                | 64,527,743.88  |                |                |
| 顾家寝具     | 623,826,547.79 | 281,950.16    |                | 624,108,497.95 |                |                |
| 班尔奇      | 126,000,000.00 |               |                | 126,000,000.00 | 112,269,852.95 | 112,269,852.95 |
| 顾家投资     | 704,825,444.38 |               | 376,705,609.36 | 328,119,835.02 | 70,378,761.50  | 70,378,761.50  |
| 米檬家居     | 3,000,000.00   |               |                | 3,000,000.00   |                |                |
| 卡文家居     | 51,455,748.67  | 430,166.94    |                | 51,885,915.61  | 45,664,486.27  | 45,664,486.27  |
| 黄冈约瑟合伙企业 | 198,008,928.57 |               |                | 198,008,928.57 |                |                |
| 曲水智能     | 251,621.62     |               |                | 251,621.62     |                |                |
| 曲水装饰     | 152,545.61     |               |                | 152,545.61     |                |                |
| 宁波智能     | 1,397,495.49   | 335,715.77    |                | 1,733,211.26   |                |                |
| 霍尔果斯库佳   | 5,590,993.38   |               |                | 5,590,993.38   |                |                |
| 河北寝具     | 82,371.83      | 44,860.57     |                | 127,232.40     |                |                |
| 浙江库佳     | 18,177,267.25  | 20,122,543.69 |                | 38,299,810.94  |                |                |
| 玺堡家居     | 38,612.47      | 178,442.75    |                | 217,055.22     |                |                |
| 云冕投资     | 10,000,000.00  |               |                | 10,000,000.00  |                |                |
| 云冠投资     | 10,000,000.00  |               |                | 10,000,000.00  |                |                |



|        |                  |               |                |                  |                |                |
|--------|------------------|---------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
|        | 0                |               |                | .00              |                |                |
| 云居投资   | 10,000,000.00    |               |                | 10,000,000.00    |                |                |
| 云曼投资   | 10,000,000.00    |               |                | 10,000,000.00    |                |                |
| 顾家香港贸易 |                  | 6,535,500.00  |                | 6,535,500.00     |                |                |
| 合计     | 4,025,944,509.96 | 50,440,471.00 | 406,136,917.32 | 3,670,248,063.64 | 228,313,100.72 | 228,313,100.72 |

根据《企业会计准则—股份支付》相关规定，股份支付结算方为母公司，接受服务方为子公司，本年增加子公司股权激励费用 15,474,993.04 元，增加母公司长期股权投资账面价值 15,474,993.04 元。公司预计未来期间限制性股票解锁可抵扣的金额超过等待期内确认的成本费用部分形成的递延所得税资产增加母公司长期股权投资账面价值 28,429,978.03 元。

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 投资单位          | 期初余额           | 本期增减变动 |               |              |          |        |               |        | 期末余额            | 减值准备期末余额      |    |
|---------------|----------------|--------|---------------|--------------|----------|--------|---------------|--------|-----------------|---------------|----|
|               |                | 追加投资   | 减少投资          | 权益法下确认的投资损益  | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润   | 计提减值准备 |                 |               | 其他 |
| 一、合营企业        |                |        |               |              |          |        |               |        |                 |               |    |
| 二、联营企业        |                |        |               |              |          |        |               |        |                 |               |    |
| 浙江圣诺盟顾家海绵有限公司 | 19,828,325.06  |        |               | 9,515,107.61 |          |        | 12,000,000.00 |        |                 | 17,343,432.67 |    |
| 江苏澳凡家具有限公司    | 218,680,932.38 |        | 11,435,537.94 |              |          |        |               |        | -107,245,394.44 | 0             |    |
| 小计            | 238,509,257.44 |        | 11,435,537.94 | 9,515,107.61 |          |        | 12,000,000.00 |        | -107,245,394.44 | 17,343,432.67 |    |
| 合计            | 238,509,257.44 |        | 11,435,537.94 | 9,515,107.61 |          |        | 12,000,000.00 |        | -107,245,394.44 | 17,343,432.67 |    |

|  |  |  |          |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|----------|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  | 7.<br>94 |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|----------|--|--|--|--|--|--|--|

其他说明：  
无

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目   | 本期发生额            |                | 上期发生额            |                  |
|------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|      | 收入               | 成本             | 收入               | 成本               |
| 主营业务 | 967,812,900.85   | 832,744,479.68 | 1,700,900,987.88 | 1,257,070,459.02 |
| 其他业务 | 268,189,572.42   | 150,363,691.83 | 193,832,663.43   | 84,570,568.28    |
| 合计   | 1,236,002,473.27 | 983,108,171.51 | 1,894,733,651.31 | 1,341,641,027.30 |

##### (2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

##### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

##### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：  
无

#### 5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目                          | 本期发生额            | 上期发生额          |
|-----------------------------|------------------|----------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益              | 1,261,315,783.72 | 712,208,000.00 |
| 权益法核算的长期股权投资收益              | 9,515,107.61     | 5,385,525.24   |
| 处置长期股权投资产生的投资收益             | -3,439,120.23    | -43,981,756.20 |
| 处置长期股权投资后剩余股权按照公允价值重新计量产生利得 | 4,354,605.56     |                |
| 金融工具持有期间的投资收益               | 135,774,776.29   | 7,620,751.24   |
| 处置金融工具取得的投资收益               | 17,701,177.31    | 75,783,129.39  |
| 业绩承诺补偿款                     | 5,634,800.00     | 14,564,486.69  |
| 定期存款利息收入                    |                  | 4,587,890.03   |
| 可转债赎回与债务成分相关的利得或损失          | 385,856.12       |                |
| 票据贴现利息支出                    |                  | -427,211.11    |
| 企业间资金拆借利息收入                 | 4,442,330.61     | 3,068,761.21   |
| 合计                          | 1,435,685,316.99 | 778,809,576.49 |

其他说明：  
无

**6、其他**

□适用 √不适用

**十八、补充资料****1、当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目  | 金额             | 说明 |
|---|----------------|----|
| 非流动资产处置损益   | -844,782.27    |    |
| 计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）   | 235,453,883.34 |    |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益   |                |    |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益 | 38,144,217.22  |    |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出  | 13,077,421.15  |    |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目   | 6,594,370.42   |    |
| 所得税影响额  | -35,223,205.17 |    |
| 少数股东权益影响额   | -2,397,981.38  |    |
| 合计  | 254,803,923.31 |    |

其他符合非经常性损益定义的损益项目系计入当期损益的个税手续费返还 950,286.62 元和业绩承诺补偿款 5,634,800.00 元。

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

**2、净资产收益率及每股收益**

√适用 □不适用

| 报告期利润                   | 加权平均净资产收益率（%） | 每股收益   |        |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
|                         |               | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润          | 13.76         | 1.39   | 1.39   |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 9.61          | 0.97   | 0.97   |

**3、境内外会计准则下会计数据差异**

□适用 √不适用

**4、其他**

□适用 √不适用

## 第十二节 备查文件目录

|        |  |
|--------|--|
| 备查文件目录 | 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的公司2020年度财务报表。 |
| 备查文件目录 | 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件                         |
| 备查文件目录 | 报告期内在上交所网站及中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。          |

董事长：顾江生

董事会批准报送日期：2021年4月29日

### 修订信息

适用 不适用