

证券代码：300393

证券简称：中来股份

## 苏州中来光伏新材股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2021-01

|               |  |
|---------------|--|
| 投资者关系活动类别     | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动<br><input type="checkbox"/> 现场参观<br><input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）   |
| 参与单位名称及人员姓名   | 参与本次 2020 年度业绩网上说明会的投资者  |
| 时间            | 2021 年 4 月 30 日下午 14：00—16:00  |
| 地点            | 网络形式（“全景·路演天下”： <a href="http://rs.p5w.net">http://rs.p5w.net</a> ）  |
| 上市公司接待人员姓名    | 公司董事长：林建伟<br>公司副总经理：刘志峰<br>公司财务总监：陈静<br>公司董事会秘书：华臻<br>独立董事：沈文忠   |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>公司于 2021 年 4 月 26 日在巨潮资讯网发布了《关于举行 2020 年度业绩网上说明会的公告》（公告编号：2021-083），并于 2021 年 4 月 30 日通过网络形式（“全景·路演天下”：<a href="http://rs.p5w.net">http://rs.p5w.net</a>）举行了 2020 年度业绩网上说明会，并针对投资者关心的问题进行了回复，具体的问题及回复如下：</p> <p>1、请问，公司今年的在手订单情况怎么样？</p> <p>答：公司订单相对稳定，后续发货量会逐步增加。</p> <p>2、林总今年不买私募基金了吧？</p> <p>答：公司已制定了相应的对外投资管理制度，未来将严格按</p> |

照制度执行。

3、请问林总，您卖给姜堰道得的股份回笼的 8.223 亿的资金都用于归还银行借款了吗？你一直把中来当成自己的事业，前几年投入很多，后面会不会再通过定增、发债等方式再追加对公司的投入？

答：我将始终全力以赴于新能源事业，把公司发展当成头等大事，谢谢！

4、别的公司都很多机构什么的调研，为什么中来特别少，基本算一个都没有，是什么原因了，我一朋友去年说想来，说还被你们拒绝了。

答：公司在资本市场沟通方面确实应该加强渠道拓展与沟通频次，传递公司价值。公司前期进行非公开、年报、一季报，持续存在投资者交流的静默期，现在财报发出之后，我们会加强与投资者的交流，提升公司价值。

5、请问林总，公司高管有没有增持计划

答：谢谢您的关注，公司高管的增持计划以信息披露为准。

6、中来的 TOPCON 产线已经实现全部国产化，量产也得到市场的检验，但是靠自身的资金来扩大规模，会比较慢，时间一长会失去先发优势，公司是否可以考虑单独成立设备公司，提供 TOPCON 产线的销售和服务？把先进的技术快速推广，同时也能促进技术更新。

答：感谢您的提问。公司未来会依靠融资扩大 TOPCon 电池产线规模，并坚持 TOPCon 技术路线，持续进行技术研发。目前不存在单独成立设备公司的计划，谢谢！

7、请问刘总截止今年四月底中来的销售额或中标金额为多少？谢谢！

答：谢谢关注，请以公告为准

8、无锡尚德 TOPCON 项目是否有中来参与技术合作？ 隆基 TOPCONC 有没有中来参与技术合作？

答：均无

9、林总，您好，光伏建筑一体化市场前景广阔，公司未来会通过非公开增发股票募集资金开拓市场成为龙头企业的计划吗？

答：感谢您的提问。公司认为 BIPV 市场前景广阔，但目前还存在技术与成本的一些阻力，没有以 BIPV 项目进行非公开发行的计划，谢谢！

10、中来海外订单的毛利率和国内订单的毛利率分别多少？海外订单是不是利润会高一些？

答：感谢您的提问。基于公司销售策略和客户需求，各订单毛利率会有一些差别。

11、隆基 topcon 技术跟中来的有关联吗？

答：TOPcon 技术虽然存在不同的技术路线，但技术本身也会有一些相通的地方。

12、公司 TOPCON 生产线的外购的主要厂家是不是迈为股份、捷佳伟创、金辰股份这些主要国内光伏设备厂家？还是有自己独特的可以控制的厂家？如果是通用设备厂家，如何保持自己的生产线比别家更有优势？无锡尚德等即将上马的 TOPCON 产线是采用先导和微导的设备和技術，他们的技术路线跟中来的相比，有什么优势和劣势？

答：1、与 perc 通用的设备是行业内主流的设备供应商，包括但不限于您提及的那些。2、一条完成的 TOPCon 产线是由很多设备组成的，我们会对其中的一些核心设备做一些布局和控制。3、对方采用的技术路线需要等待其稳定的投产后才能确定与中来

技术路线的具体优劣势。

13、请问中来的电池设备目前能否兼容 210 硅片？

答：新投产线可以兼容 210 硅片

14、年报显示，中来的 TOPCON 生产线的设备已经完全实现国产化，这些设备哪些是外购？哪些是自研制造？占比分别是多少？自研的都申请专利了吗？

答：外购的设备大都是与 PERC 电池通用的设备，譬如制绒、湿刻、ALD、印刷机等等，那些非 perc 通用的设备，大都为中来自主或合作开发，并申报了相应专利。

15、请问刘总，粤东地区中标的电池是自产的还是外购的？谢谢！

答：N 型电池为自产

16、刘副总，刚才您也说了，目前 TOPCon 电池由于两面采用银浆，成本是比 PERC 型产品要高一些的，那为什么我们不做单面的应用在分布式项目上，装在斜坡屋顶的没必要用双面啊。是否分成两种产品呢？地面好的用双面，地面不好的用单面呢？单面背面用 PVD 整面镀膜不可以吗？

答：谢谢您的建议，N 型 TOPCon 电池结构决定了两面都需要采用银浆，天然就是双面电池，未来不排除开发贱金属浆料去银化，进一步降低成本。

17、请问：中来对产能的扩大有没有什么规划？比如近三年 2021 年、2022 年、2023 年计划达到什么规模？怎么实现？华阳集团的 5GW 在 2021 年 10 月就要达产了，这个产能对公司有什么帮助？

答：感谢您的提问。公司的电池组件将稳步扩产，正在计划之中。华阳集团的 5GW 组件将会优先考虑中来 N 型 TOPCon 技术与产品。谢谢！

18、张北 1GW 项目是不是要在今年交完？开始交货了吗？

答：感谢您的提问。张北 1GW 项目正在设计规划之中，交期待定，谢谢！

19、请问：中来对产能的扩大有没有什么规划？比如近三年 2021 年、2022 年、2023 年计划达到什么规模？怎么实现？华阳集团的 5GW 在 2021 年 10 月就要达产了，这个产能对公司有什么帮助？

答：感谢您的提问。公司的电池组件将稳步扩产，正在计划之中。华阳集团的 5GW 组件将会优先考虑中来 N 型 TOPCon 技术与产品。谢谢！

20、请问贵公司如何看待光伏行业呢，未来发展趋势如何？

答：感谢您的提问。公司坚信光伏行业将会保持高速增长，为碳中和目标做贡献，谢谢！

21、刘总，刚才您提到“待未来中来的新产能扩产达产后，成本会一定程度下降，产品竞争力提升，营业利润会大幅提升上来。”请问，新产能是指目前快完成的电池和组件项目吗？还是增发后的产能？

答：感谢您提问，均包括。

22、中来海外扩产计划，董事会投票时候武飞是投反对票，是不是意味着姜堰道得不会提供资金帮助，请问：海外扩产计划的资金从何而来？

答：感谢您的提问。海外扩产项目资金来源是上市公司自有或自筹资金，不存在由姜堰道得提供资金的计划。谢谢！

23、请问林总，2021 年和中电投合作达成 800mw 的目标，是否合并在 2025 年 50 万户的目标中？

答：感谢您的提问。是的。谢谢！

24、中来民生 2020 年和 2021 年一季度的营业收入和利润分别是多少?年报和季报里好像没看到单独的数据。

答：感谢您的提问。年报中有披露中来民生的关键财务数据，供您查阅。

25、刘总好。公司之前的宣传中总是报喜不报忧，有时把利说的过满，弊却不提，有失偏颇，希望今后能够表达准确，避免投资者误判，谢谢！

答：非常感谢！

26、请问公司跟华为的合作进展如何？后续还有新的规划和更进一步的吗？对公司具体有哪些帮助和提高？

答：感谢您的提问。公司与华为的 24H 绿电项目合作刚刚起步，已经有初步的进展。谢谢！

27、请问刘博士，在多个场合，中来公开宣传量产效率 24.2%。此次交流会，又提及是 24%。请问以哪一个为准？

答：感谢您提问，请以 24.2%为准

28、请问，从审计报告中得知，公司竟然有 44 家子公司，相信大部分子公司都没有实现盈利甚至亏损？请问，能实现盈利的子公司占比多少？这是不是财务费用高的一个原因？

答：感谢您的提问。公司因集团业务发展需要设立分子公司，不直接影响财务费用。

29、您刚才也说了公司不会采用高成本无法量产的方式去做高效率电池片，请问您对隆基的 25.09%了解透彻吗？是否确定 25.09%只是实验室，不适合批量生产？咱们中来对后续的提效有没有清晰方案路线。公司要为稳定股价做出一些实际行动，毕竟距离官宣 24.5%时价格高位下降太多了，要给我们广大投资者信心。

答：对于隆基取得的 25.09%效率我这边不是很清楚，但按照

中来的技术发展规划，我们有信心在 2022 年底实现 25%的量产转化效率。

**30、林总你好，请问今年公司的营收目标是多少？**

答：感谢您的提问。公司预期今年营收较去年有较大增长，谢谢！

**31、赤峰洁太电力是不是已经成功并网？**

答：感谢您的提问，是的。

**32、请问中来海外战略规划？前一阵已经公告将在印尼开展业务，刚才副总介绍中东也有业务。**

答：感谢您的提问。公司 N 型产品在中东、欧洲等地区已经获得客户认可，公司的组件品牌已进入 Tier 1，公司将继续拓展海外市场，印尼业务还在前期的考察调研过程中。谢谢！

**33、请问林董公司未来五年的战略目标是什么？对公司的前景有什么期望？在国家实施碳中和大的政策下公司会做哪些准备工作？谢谢！**

答：感谢您的提问。未来战略目标已在年报中披露，公司将秉持“少消耗、多发电”的使命，继续坚持发展新能源产业，为国家实现碳中和战略目标做出积极的贡献。谢谢！

**34、和上海电气签订的 320MW 迪拜项目执行得如何了？**

答：感谢您的提问。目前已交货 270MW，谢谢！

**35、请问林董未来五年公司的战略目标是什么？谢谢！**

答：感谢您的提问。公司将通过“高精尖融”的发展之路，力争实现三大战略目标：做大光伏背板规模、做强 N 型双面电池、做优分布式户用光伏发电系统的营销和服务、推广一站交付式电站解决方案。谢谢！

36、恳请林总谈谈中来的轻资产转型。

答：感谢您的提问。公司目前有三大业务板块，背板、高效电池组件、光伏应用系统，未来将重点发展高效电池组件业务。  
谢谢！

37、请问今年公司还会再次启动增发方案吗？

答：感谢您的提问。公司还在研究中。谢谢！

38、林总好。去年底到今年初，公司利好不断，结果股价到了现在这样，套的很深，希望公司能切实的理解股民对公司和林总的新任，扭转这种不利局面，努力的踏踏实实的将公司做好，谢谢！

答：谢谢您的支持！

39、请问刘博：拉普拉斯的 topcon 设备和工艺路线和中来的 popaid 设备工艺路线的主要差别。管式 pecvd+ald 镀膜与杰太的 pvd 工艺对比，popaid 的优势在哪里？

答：感谢您非常专业的提问，目前您的问题涉及到公司一些研发机密，希望后续在合适的时间跟您再交流。

40、刘总你好，你刚刚说公司 N 型电池在中东卖的很好，是否和地域有关，公司的产品是否在各种环境下与 PERC 比都有优势，谢谢！

答：非常好的问题，我们 TOPCon 产品在中东取得成功确实跟产品本身的技术特性与中东区域的气候条件（高温高湿，高地面反射率）非常匹配有关系，中东的气候条件极大的发挥的 N 型 TOPCon 产品的高双面率，低温度系数的优势，提升了产品竞争力。另外在一些高 BOS 的区域，比如欧洲、日本和美国也会因为高功率降低 BOS 成本而带来明显的优势。

41、TOPCon 2.0 生产线的良率能做到多少？非硅成本大约多少元/瓦？和 PERC 相比如何？

答：感谢您的提问，相关数据请关注公告

42、林总，和中电投的合作共同开发不低于 800mw 的分布式，会不会与中来民生的业务形成区域性相互竞争？有没有区分业务不同的区域？

答：感谢您的提问。民生提供电站开发与系统销售服务及运维管理服务，不存在区域性竞争。谢谢！

43、宇泽的硅片开始供应了吗？好用吗？

答：感谢提问，已经开始供应，目前反馈还可以。

44、公司买的理财股票虽然暴跌，但近期价格有所回升。请问公司买的理财产品是否已经被强行平仓？如果没有平仓应该可以挽回一些损失。

答：感谢您的提问。请以公司公告信息为准，谢谢！

45、请问刘总，公司现有 2.1GW 产线何时能改造成 TOPCON2.0 技术，请您简明扼要的说说同比 TOPCON1.0 技术，生产效率有多少提升，良率目前能达到多少？谢谢！

答：产能主要受制于印刷机产能，因此即使升级为 2.0 技术，生产效率并不能明显提升，但对于成本、良率会有明显改善。

46、请问董秘先生和林总，年报中提出，到 2025 年，将累积为 50 万用户提供新能源服务，中来会成立自己的运维公司吗？

答：感谢您的提问。中来民生目前已拥有运维业务。谢谢！

47、请问目前公司背板订单量是多少？

答：感谢您的提问。公司目前经营稳健，背膜业务稳中有增。

48、中来的技术不输隆基，为啥营业额跟利润上不去，有没有对未来的规划？

答：中来目前的 N 型技术一直走在行业的前面，但是由于我

们目前只有 2.1GW 的规模，还不具备明显的规模化优势，待未来中来的新产能扩产达产后，成本会一定程度下降，产品竞争力提升，营业利润会大幅提升上来。

**49、TOPCon2.0 发布已经过去了半年，年报显示目前只有一条新技术的生产线，没有快速扩产，请问是不是新技术不够稳定，需要改善？**

答：我们的 TOPCon 2.0 新产线是 182/210 产线，也是最近投入试产，新的 1.5GW 产线也会按照公告提到的时间节点有序推进。

**50、现在电池都在向大硅片发展，公司为什么不直接上 210 尺寸而是升级到 166 尺寸？**

答：感谢提问，目前产线都是 2016、2017 年陆续投产的，这些产线无法升级为 182 或 210 尺寸，只能升级为 166 尺寸

**51、TOPcon 量产转化效率具体为多少？**

答：目前产线 166 尺寸 N 型 TOPCon1.0 电池量产平均转化效率 23.7%，基于 POPAID 技术的 TOPCon2.0 产品，量产效率 24%

**52、林总您好，与中电投的合作会给中来带来哪些实质性的机会？**

答：感谢您的提问。中电投是一家大型央企，专注于新能源的开发、投资与建设，与中来的发展战略优势互补，将给中来带来更大的市场份额与收入增长及发展机会。谢谢！

**53、请问林总，年报中提到，和中电投的合作共同开发不低于 800mw 的分布式，是 2021 年目标，还是未来远期目标？**

答：感谢您的提问。是 2021 年目标，谢谢！

**54、请问林总，年报中公司有提到轻资产模式，能详细说明一下吗？公司产能是否都已经转换成兼顾 166,182,210 大硅片电池？**

目前市场看，166 电池市场前景是否暗淡，210 很快会成为主流吗？谢谢。

答：公司存量产能已经陆续转为 166，新布局产能集中在 182/210 规格，对于大尺寸硅片，是 182 还是 210 其实并不是非常明确，需要看电站的外部边界条件来决定是采用 182 还是 210，大尺寸硅片可以大幅度降低电站的 BOS 成本，是未来的发展趋势

55、华阳集团投资 10.7 个亿的 5GWtopcon 产线，采用中来技术，应该是截止目前最大规模的 TOPCON 产线，请问，在此项目上，中来是采用什么方式进行合作的？会给中来带来什么收益？

答：华阳集团投资的是 Topcon 组件产线，未来可能与中来电池有业务合作，谢谢！

56、沈老师评价一下异质结和 TOPCon，2、3 年内哪个更具有经济性？

答：感谢您的提问！目前 TOPCon 的投资比异质结有优势，配套相对成熟，而且 PERC 升级市场空间广阔，我认为 2、3 年内 TOPCon 有经济性。

57、2021 年财务预算关键营收数是多少？

答：感谢您的提问。公司 2021 年背膜业务稳中有增，电池、组件及系统业务将显著增长。

58、请问工商业分布式，由哪一家子公司负责？

答：苏州中来民生能源有限公司

59、中来采购 N 型硅片还是隆基一家吗？后面隆基也做 TOPCON 电池了，是否已存在明显竞争关系？

答：感谢您的提问，公司不仅从隆基采购硅片。

60、中来民生的 2019 年、2020 年营收都是 10 亿左右，请问是不

是总公司对中来民生有 10 亿元的额度限制？

答：没有额度限制，中来民生将加大发展，进一步增收。

61、请问贵公司对第二季度的业绩预期会怎么样？谢谢！

答：感谢您的提问。公司目前经营稳健，背膜业务稳中有增，电池、组件及系统业务将显著增长。具体请关注半年报披露。

62、请问林总，是否可以这么认为，今年公司接单的价格始终覆盖不了原料涨价的幅度，可能存在增收不增利或者无利的可能？

答：感谢您的提问。下半年的订单我们已经在沟通调整价格，并通过扩张、降本等手段实现增收创利。谢谢！

63、请问一季度的电池组件、背板和电站业务的占比和毛利率分别是多少？

答：感谢您的提问。具体请以公司公告为准，谢谢。

64、2020 年的长期应收款增加了 10 亿，坏账准备计提了 910 万。而 2019 年的长期应收款也是增加了 10 亿，对应的坏账准备计提了 7800 万。同样的 10 亿增加额，坏账准备却相差巨大，请问其中原因？

答：感谢您的提问。公司长期应收款金额与相关业务相匹配，回款情况良好，公司遵循会计准则要求，基于预期现金流量测算并计提坏账。

65、林总，泰州姜堰道得新材料股权投资合伙企业未来会为我们中来带来哪些积极的影响？

答：感谢您的提问。姜堰道得是一家专业的新能源产业基金，姜堰道得将充分依托其优质产业资源，发挥与公司业务发展的协同效应，提升公司在光伏领域的竞争优势，推动公司的长期健康稳定发展。谢谢！

66、尊敬的嘉宾，贵公司在信息披露这块有改进的地方吗？

答：感谢提问，今年在信批这块制定了《对外信息发布管理制度》，对信批的真实准确及时完整持续在做改进。

67、年报中未提到电池规格改造，158.75 改造成 166，请问改造进展如何？

答：截止到 2021 年 3 月底，中来已经全部完成 158.75 升级为 166 的改造。

68、广西钦州的 60MW 电站是不是已经转让？转让价格是 1.5 亿还是 2.2 亿？工商过户办好了吗？

答：感谢您的提问。广西钦州电站已于 2021 年 1 季度转让，谢谢。

69、怎么更新这么慢？

答：谢谢提醒！

70、请问林总，公司技术路线全国领先。现在价格跌的很厉害，请问有无为增发而压价的嫌疑？

答：谢谢您的关注，公司将继续通过加大研发创新力度，保持技术领先，实现公司业绩增长与可持续发展，谢谢！

71、请问林总，公司在 TOPCON 电池的多年专注让人钦佩，投资的杰太光电也很成功，设备只供应中来是否对降低成本不利有全行业推广计划吗？

答：感谢您的提问。杰太是一家独立运营的公司，中来与其合作开发了全球首创的 POPAID 技术，具有先发优势，这对全行业电池技术发展是个贡献。谢谢！

72、董事武飞怎么没有参加？

答：尊敬的投资者您好，我们此次是年度业绩说明会，不是

董事会，多谢关注！

**73、嘉宾你好，原材料价格上涨 2021 年中来业绩有什么影响？**

答：感谢您的提问。有一定的影响，谢谢！

**74、国内无锡尚德跟先导、微导合作的 TOPCON 产线 2GW 开工，隆基最大转换效率创新记录，中来的先发优势到底还有多少？跟这些厂家相比，中来的技术优势体现在什么地方？**

答：1、中来在 TOPCon 技术方面拥有自主知识产权，同时核心装备，核心材料也是专项开发且完全掌控，因此后来者企业在做 TOPCon 产品方面可能会受到中来技术专利的挑战；2、中来在 N 型产品的全球出货量已超过 4GW，拥有全球最多的电站业绩，这对于未来项目投标和海外项目竞标都有一定的壁垒；3、中来经过这几年的发展和积累，在 TOPCon 技术领域有着清晰的市场龙头地位，一直践行 TOPCon 产业化技术的引领者，在客户心目中也形成的非常清晰的 TOPCon 技术形象，这对未来产能扩充起来后进一步开拓市场是非常有利的，这也是后来者企业目前所不具备的。

**75、为什么 2020 年全面营业收入创新高但是利润却不高呢？主要是什么原因造成的？**

答：感谢您的提问。公司 2020 年净利润不高的主要原因是公司购买的委托理财（认购私募基金）在报告期内大额亏损所致。公司 2020 年归母扣非净利润为 2.35 亿，较 2019 年增长约 24%。

**76、能否说一下，2021 年公司的财务预算？TOPCON 技术在年底对 P 结产品，成本是否能略有优势？**

答：TOPCon 电池的由于两面采用银浆，成本是比 P 型产品要高一些的，今年中来新的 POPAID 新产线会陆续投产，成本方面会有一定程度的下降，但还是会较 P 型略高一些。对于终端电站客户来讲，TOPCon 产品由于高效率、低衰减、低温度系数、高双面率等一些列优势，给客户带来的收益足够覆盖成本的增加，因此

对客户来讲，性价比更优！

**77、公司目标市值多少？**

答：感谢您的提问。越高越好，谢谢！

**78、公司 Topcon 电池量产的成本与技术水平（转化效率等指标），可否提供一个明确的在同行内的排行地位？**

答：中来在 N 型电池领域耕耘 5 年多，是国内第一家实现 GW 级规模量产 TOPCon 技术的企业，目前成本较 Perc 相比虽然略高一些，但产品的综合性价比已经超越 perc，2020 年，中来的 TOPcon 组件有将近 800MW 出口到中东，众所周知，中东是全世界电价最低，竞争最激烈的市场，中来的 TOPCon 产品能在中东市场上与 perc 产品竞争中胜出，可见中来在 TOPCon 电池量产的技术水平和综合性价比方面优于 perc 产品。中来目前 N 型产品累计出货量超过 4GW，应该是目前行业在 N 型出货量最大的一家公司。

**79、公司私募暴雷事件后，林董的承诺能优先兑现吗？**

答：感谢您的提问。承诺函中已明确。谢谢！

**80、关于私募基金投资亏损追回闲置资金的事项，林总可否明确一下兜底的最晚时间？如果官司一直不结束，这笔资金对业绩有明显的账面影响。**

答：感谢您的提问。承诺函中已明确，谢谢！

**81、请问今年第一季度增收不增利的原因是什么？如何改进？**

答：感谢您的提问。（1）一季度，公司背膜产品主要原材料 PET 及化工料成本均有大幅上涨，涨幅超过 20%，造成了公司背膜产品成本的大幅上涨，毛利率下降较多。为应对成本上升带来的盈利能力下降的风险，公司积极应对，部署了采购及研发降本方案，同时主动调整了销售结构，并从 3 月份开始，与公司大小客户逐一沟通调价事宜，4 月份已经取得了一定效果。（2）电池及

组件方面，2021年1季度提交订单大部分为前期订单，价格相对较低，但硅片、金属材料等主材价格大幅上涨，影响了当期项目利润。为充分应对成本上升带来的盈利能力下降风险，公司已经与客户沟通后续订单调价事宜，同时合理利用产能，加强精益管理。但受原材料涨价、海运费上浮等影响，毛利率存在不确定性。

**82、请问公司接下来对于提高利润率有相应的对策吗？**

答：感谢您的提问。主要依靠技术创新和规模扩张。谢谢！

**83、请问今年一季度电池组件、背板、电站业务的毛利率分别是多少？**

答：感谢您的提问。具体请以公司公告为准，谢谢。

**84、前期的增发准备的怎么样了？**

答：感谢您的提问。前期定增已于3月4日撤回申报材料。谢谢！

**85、topcon 量产转化效率到多少了？**

答：目前产线166尺寸N型TOPCon1.0电池量产平均转化效率23.7%，基于POPAID技术的TOPCon2.0产品，效率达到24%

**86、请问林总，作为太阳能电池片及组件厂家在上游单晶硅，硅片这种强势的，近乎垄断的行业面前，如何保证合理的利润，价格如何传导，面对一体化企业如何应对，谢谢！**

答：感谢您的提问。垄断是暂时的，一体化发展也是短期优势，中来将依靠降本增效和技术创新，走差异化的技术领先之路，实现企业可持续发展。谢谢！

**87、topcon 量产转化效率达到多少了？与隆基最新的25.09%差距在哪？**

答：目前TOPcon2.0技术的量产最高转化效率达到24.5%。

中来的技术研发与其他公司和机构有所不同，一切都是为了能够实现大规模产业化生产为目的，因此并不采用一些高成本，无法量产的技术去实现电池效率的提高

**88、衢州子公司撤资 1150 万，是否要撤出衢州基地？**

答：感谢您的提问。1.5GW 可转债项目的实施地点已经从衢州变更到泰州姜堰，具体方案已经公告，请查阅相应公告，谢谢！

**89、对于这个新闻，请问各位领导怎么看？**

经德国 Institut für Solarenergieforschung in Hameln (ISFH) 研究所测试，A 股光伏龙头隆基股份旗下隆基电池研发中心单晶双面 N 型 TOPCon 电池转换效率达 25.09%。而这是基于单晶硅片商业化尺寸 TOPCon 电池效率首次突破 25%，促使隆基股份再次成为新世界纪录。中来的新电池能达到这个技术吗？

答：目前中来的电池效率暂未达到 25% 以上，但中来的 TOPCon 技术未来可以实现 25% 以上的量产转化效率。

**90、林总好，请问公司未来与姜堰道得及其母公司华阳集团的合作前景和规划，谢谢！**

答：感谢您的提问。姜堰道得目前是公司第二大股东，如有进一步的合作计划，将会及时披露。谢谢！

**91、2020 年报的财务费用中利息收入有 1 亿多，系光伏应用系统业务利息收入增加所致。请问这个利息收入是不是长期应收款产生的利息？**

答：感谢您的提问，是的。

**92、林总，在年报第十九页中显示公司自己供货自建自营的电站已不少，加上早些年的就更多了。请问，公司计划一直持有还是出售这些电站？如果自己持有经营，多年下来的固定资产是不是将大幅增加？会不会影响公司现金流和资产周转率？你认为电**

站经营比电池组件和背膜背板生意更好吗？

答：感谢您的提问。公司的计划是短期持有电站后出售。核心仍聚焦在电池及组件的研发、生产和制造。通过电站开发和销售，发挥公司电池领域的技术积累和优势，产生协同效应。同时，也不断推动电池技术的研发升级。谢谢！

93、1. 除去目前已知规模 3.6GW，2021 年是否还有扩产计划，什么时候开工，什么时候投产？

2. 目前产线最高效率是多少，平均效率是多少？

3. 隆基已官宣 25.09%，咱们中来是否有清晰工艺路线可以实现，预计什么时候达成？

4. 理财事情目前进展如何？

答：感谢您的提问。今年有扩产计划，正在研究考察中。目前量产效率仍处于行业领先水平，中来在 TOPCon 的技术研发和工艺路线是明确的，拥有自主知识产权，目标是行业持续领先。理财事项正在履行相应的法律程序，如有进一步进展，公司会及时履行信息披露义务。谢谢！

94、林总，您好。您在本地媒体上说，今年中来光电销售额可以达到 50 亿，我们也信心满满。您是基于什么原因有这个信心？今年公司的订单排到哪个月了？谢谢。

答：感谢您的提问。今年光电订单大部分已排满，谢谢。

95、林总，你好。最近公司两次中标的的单价都比较低，是用公司自产的 Topcon 电池组件，是基于公司因数技术提升带来的你说的“高而不贵，两全其美”的成本因素还是外购 PERC 电池组件？

答：感谢您的提问。中标时的材料价格对应中标价还是合理的。谢谢！

**96、按照目前的硅片价格，目前中来接至订单的毛利率大概可以保持在什么样的水平？谢谢！**

答：感谢您的关注。目前电池组件产品的毛利仍受到一些历史订单的影响，另一方面，电池材料涨价仍在不断发酵，而公司目前业务规模还在拓展阶段，毛利率偏低，今后将通过销售策略调整与降本控费等手段积极应对来提升毛利率。

**97、来自搜众财经（ID:jscaijing）的提问：公司目前三大业务板块背板业务、电池组件业务、光伏电站开发运维业务中有哪些未来会借助 5G+工业互联网实现产业升级？目前企业在数字化转型方面做了哪些探索和实践？**

答：“感谢您的提问。集团信息化建设以 SAP 为核心，集成 MES、WMS、HR、OA、CRM 等应用系统。已引入低代码开发平台实现中来的业务中台，引入帆软报表和 BI 实现数据决策报表。

三大业务板块中户用业务板块已经启用互联网进行运营管理并取得了成效，光电板块工厂正在往智能化迈进与发展，借助 5G MEC 边缘计算、AGV 智能调度、5G 视觉检测、环境能源的 5G 采集等实现。未来实现：5G+工业互联网平台的建设，以及 5G+数字孪生，生产过程监控，运维服务等。谢谢！”

**98、请问今年第一季度增收不增利是什么原因？是否会一致持续？**

答：感谢您的提问。

（1）一季度，公司背膜产品主要原材料 PET 及化工料成本均有大幅上涨，涨幅超过 20%，造成了公司背膜产品成本的大幅上涨，毛利率下降较多。为应对成本上升带来的盈利能力下降的风险，公司积极应对，部署了采购及研发降本方案，同时主动调整了销售结构，并从 3 月份开始，与公司大小客户逐一沟通调价事宜，4 月份已经取得了一定效果。

|          |   |
|----------|---|
|          | <p>(2) 电池及组件方面，2021 年 1 季度提交订单大部分为前期订单，价格相对较低，但硅片、金属材料等主材价格大幅上涨，影响了当期项目利润。为充分应对成本上升带来的盈利能力下降风险，公司已经与客户沟通后续订单调价事宜，同时合理利用产能，加强精益管理。但受原材料涨价、海运费上浮等影响，毛利率存在不确定性。</p> <p>公司参会人员与投资者进行了交流与沟通，严格按照有关规定，没有出现未公开重大信息泄露等情况。</p> |
| 附件清单（如有） | 无   |
| 日期       | 2021 年 4 月 30 日   |