

场：2020 年公司区县市场订单金额近 3 亿元，较 2019 年增长了 41%，承接的区县取证实验室单个建设规模已超千万。税务：全资子公司江苏税软，挖掘国地税合并后带来的涉税评估和税务稽查装备化、信息化的市场机会，在省市级涉税评估和税务稽查行业持续占 70%以上的市场份额，巩固了税务稽查细分行业地位。军工：线上线下营销相结合，推出符合行业及客户需求产品，到 2020 年实现上亿的订单规模，较比 2019 年增长约 2 倍；为企业监察、内审、合规、信息安全、法务等部门提供“企业电子数据调查整体解决方案”、专注于世界和国内 500 强企业业务的美亚亿安 2020 年收入较 2019 年增长 64.04%。

(2) 布局新型智慧城市和新网络空间安全两大新业务板块

新型智慧城市板块：围绕“善政、惠民、兴业”，依托城市公共安全平台、公安大数据、应急大数据等项目经验和技術，设计“1+5+N”顶規方案，即做强 1 个城市大脑中枢，做好 5 大运营中心，集成 N 个智慧场景，涵盖智慧发改、社会治理、智慧便民、智慧公安等。2021 年 3 月，公司与国投智能、中国电子工程设计院有限公司三方联合成立的国投智慧城市创新研究院在厦門揭牌，将围绕新型智慧城市领域顶层設計、技术前沿、智能应用场景等方面开展研究，致力于打造智慧城市生态体系，推动国投数字化转型，力争建成国内智慧城市领域一流智库。

新网络空间安全：由事后“电子数据调查取证”向事中“审计”及事前“防护”推进，打造云、网、端、边的 360 度以数据安全为核心的网络空间安全防护体系，提出“长城计划”和“狼烟计划”，以数据安全为核心打造全面的网络空间安全防护体系，建立基于纵深防御体系的政企安全中心，构建新网络空间安全生态。公司在 2020 年 9 月 22 日正式宣布启动新网络空间安全板块，核心产品方向为电子数据取证、网络安全大数据、零信任安全防护体系等。目前已建成国内首个网络安全大数据平台。

(3) 推出“乾坤”大数据操作系统，加快大数据产品化进程

(2020 年大数据毛利率提升 5.44%)，加强大数据智能化行业的拓展，“乾坤”目前已运用于 20 多个项目，不仅可以运用于公安大数据、视频大数据和网络安全大数据，未来也可以运用于智慧城市等项目。

2、管理方面：

为应对 2020 年新冠疫情对公司产生的商机和项目实施延缓等不利影响，一方面公司加强全面预算管理，开展“瘦身健体、提质增效”等管理活动，压缩不必要的费用支出，2020 年公司期间费用增长小于收入和毛利的增长幅度。另一方面，2020 年公司强化“卓越绩效管理”体系建设，通过明确组织定位、提高组织效能、支撑战略落地三个方面，强化价值创造，强化人均毛利考核比重，促进公司做强做大。

三、2021 年第一季度报告情况简介

2021 年第一季度实现营业收入 2.74 亿，同比增长 19.11%；归属净利润-3,146.68 万，同比增长 29.28%，亏损幅度收窄，主要原因为：

1、公司持续加大研发投入，开展大数据产品化研发，加快项目实施，第一季度大数据业务收入继续保持增长，同时软件收入比重上升，毛利率对比去年同期有所提升。

2、公司业绩存在明显的季节性特征，业绩主要集中在下半年尤其是第四季度，第一季度收入占全年收入比重较低，而人员工资及折旧摊销等费用仍需正常发生，因此第一季仍出现亏损，但亏损较上年同期减少。

四、交流环节

1、新型智慧城市业务拓展模式及具体应用方式？

回复：智慧城市是个非常宽的领域，美亚柏科新型智慧城市业务主要围绕“善政”领域，侧重协助政府部门做数据治理，公司对接的客户也由司法机关延伸至政府执法部门。公司优势在于，公司原来做公安大数据，积累了政府数据治理思维，切入到政府

数据治理会更加顺畅。在技术上，公司从大数据业务中提炼出了“乾坤”大数据操作系统，该操作系统在大数据和智慧城市的复用性较强，技术的连续性有利于在其他领域的拓展延伸。今年是十四五开局之年，智慧城市也是各个地市规划重点。为了更好的抓住业务发展机会，公司依托国投集团与全国多个地市签订战略合作协议等资源优势，寻找业务机会。目前公司在华南，西南，西北等地都有做项目对接，有两个城市在做落地接洽。

2、如何保证大数据业务产品化落地，目前有哪些中台项目实现产品化？

回复：第一，公司已在司法和执法部门全面布局公司大数据业务，通过在取证业务沉淀下来的经验和对各行业的深入理解较好地赋能到大数据业务，因此我们更懂各行业的客户需求和痛点。第二，中台能力及复制能力更强，我们已在近 20 个大数据项目中应用乾坤大数据操作系统并初见成效，不仅可以运用于公共安全大数据，未来也可以运用于智慧城市等项目。第三，采集能力强，采集速度快，品类最多，可以支撑各个部门的应用。目前公司已参与了多个国家部委大数据标准的制定，掌握数据治理的核心技术，并且形成了“九天揽月定乾坤”的通用产品架构，对公安、应急、市监等社会管理部门的业务有较深的理解，并且有数十个大数据智能化项目建设的实践经验。

3、美亚对标 Palantir，在技术上和产品上存在哪些差异，类似 Palantir 的产品预计多久推出？

回复：我们近几年也在一直对标 Palantir。Palantir 拥有协同性的数据处理平台，面向的行业范围和服务对象更广泛。公司优势在于具有公安大数据的处理经验和能力及对数据的理解，目前已建立视频大数据中台，网络安全大数据中台、新型智慧城市、乾坤大数据平台，逐步拓展到企业端。

4、十四五期间的业务规划？

回复：公司“十四五”期间，围绕网络空间安全、大数据智

能化、网络开源情报、智能装备制造四大产品线、八大行业、布局全国八大基地开展业务。其中网络空间安全业务由事后“电子数据调查取证”向事中“审计”及事前“防护”推进，打造云、网、端、边的360度以数据安全为核心的网络空间安全防护体系，建立基于纵深防御体系的政企安全中心，构建新网络空间安全生态。大数据智能化业务，坚持从公安大数据做起，积极横向拓展智慧政法、智慧应急、智慧政务细分行业大数据、视频大数据、网络安全大数据等其他应用领域，同时形成大数据中台复用能力，逐步拓展至市域社会治理平台，构建新型智慧城市大脑，满足国家对社会治理智能化的需求。

计划在 2025 年实现收入 80 亿（数据只为公司内部规划数据，不构成对投资者承诺）。

5、公司进入网络安全全赛道的前景规划及优势？

回复：习总书记提出数字化政府、数字化社会和数字化产业一体化推进的战略给公司发展提供了广阔的前景和无限的空间。拓宽业务赛道，做大公司规模是公司十四五规划的重要内容。公司已在去年成立了智慧城市事业部和网络空间安全业务板块，目标就是要立足于公司的核心技术和核心竞争力，积极拓展业务范围，寻找新的增长点，迅速做大体量。

新型网络智慧城市建设方兴未艾，美亚柏科立足于多年建设公安、应急、市监等部门大数据应用的基础及数个城市公共安全平台的建设经验，擅长于服务社会治理的大数据治理和应用技术，积极拓展以“善政、兴业、惠民”为目标的智慧城市大脑的建设将成为美亚柏科的侧重发展方向。

另外全域的网络空间安全和央企的数字化转型也都将成为公司新的业务拓展方向。同时借助国投集团的央企优势，也将为公司在这些新的业务方向的拓展提供有力支撑。

6、智慧城市数据治理这块未来会占多少市场份额，有多少空间，是否会在细分领域进行收购？

回复：智慧城市数据治理未来的市场份额目前无法预计，公司将依托城市公共安全平台、公安大数据、应急大数据等项目经验和技木，设计“1+5+N”顶规方案，即做强1个城市大脑中枢，做好5大运营中心，集成N个智慧场景，横向拓展智慧应急、社会治理、智慧便民、智慧公安等。围绕新型智慧城市领域顶层设计、技术前沿、智能应用场景等方面开展研究，致力于打造智慧城市生态体系，推动国投数字化转型，力争建成国内智慧城市领域一流智库。我们提倡良性竞争，未来不排除会针对业务的外延方向进行并购。

7、公司在大数据人才储备是否充裕？

回复：大数据业务是全国性业务，一线城市有高端人才优势，公司在一线城市加大投入，吸收了很多高端人才，特别是人工智能、顶层规划、架构设计、产品化能力的人才和团队。同时公司将大数据研究院设立在高端人才相对集中的北京、广州、西南等地，确保高端人才的引进，以及全国大数据项目快速实施和推广。另外，公司在大数据行业已深耕多年，已聚集和培养了一支专业的大数据人才团队。

8、公司的零信任大数据体系与公司的态势感知平台是能力互补的吗？

回复：态势感知平台是大数据的一个应用。零信任是以使用者视角，构建以数据为中心的安全可信合规的纵深防御体系，该防御产品体系，具备认证管理、权限管理、审批管理、审计管理、安全策略控制、环境感知六大能力，为用户抵御日益复杂的新型网络风险，避免未知安全威胁带来的数据泄露风险。通过零信任体系和安全防护体系构建安全可信合规的政务数据安全中心逐步向政企安全中心发展。公司从公共安全大数据零信任体系做起，走向新一代政企信息安全，帮助抵御日益复杂的新型网络风险。零信任的核心是“从来不信任，始终在验证”，即数据安全，任何需要应用到数据的环节都需要经过审批。零信任体系优先保障政

	<p>法大数据安全，再走向政企数据安全。基于我们的装备制造能力，我们也推出零信任终端应用设备，能够实现与大数据平台的有效、安全联动。</p> <p>9、公司希望未来做成一个什么样的企业？</p> <p>回复：公司一直以服务国家网络强国战略为己任，努力将公司打造为国内一流的网络空间安全与社会治理的国家队，初步构建世界一流大数据企业为目标。公司力争在大数据智能化和网络空间安全两个领域突破拓展，做到“三个领”：力争成为全球电子数据取证领域领航者，力争成为公安大数据智能化与新型智慧城市建设运营领域领跑者，力争成为网络空间安全领域领先者。</p>
附件清单 (如有)	参会人员名单
日期	2021年5月7日

附件 1：现场参会人员名单（12 人）

序号	姓名	所属公司	序号	姓名	所属公司
1	谢鹏宇	高毅资产	7	庞倩倩	广发证券
2	耿军军	国元证券	8	赵阳	华安证券
3	张初晨	国盛证券	9	袁佳妮	中金公司
4	浦俊懿	东方证券	10	罗云扬	信达证券
5	刘玉萍	招商证券	11	王喻澄	唐合投资
6	梁策	前海开源基金	12	李连云	个人投资者

附件 2：线上参会人员名单（39 人）

序号	姓名	所属公司	序号	姓名	所属公司
1	刘逸然	汇丰前海证券	21	孙乾	兴业证券
2	吴越	嘉实基金	22	黄超	万联证券
3	胡世煜	长江证券	23	黄晨	Marco Polo
4	王克玉	泓德基金	24	郭雅丽	华泰证券
5	库宏垚	国信证券	25	邵雯琼	弈慧投资
6	彭坤	浙商证券	26	袁鸿涛	中域投资
7	李涛	深圳丰岭资本	27	陈建军	上海聚成投资
8	李雪薇	国泰君安	28	徐中华	渤海证券
9	黄忠煌	申万宏源	29	陈晨	太平资产
10	杨光启	新华资产	30	曹勇	天安人寿保险
11	李康桥	中信证券	31	王文龙	华创证券
12	于威业	大成基金	32	夏瀛韬	上海华信证券
13	刘浩	西部证券	33	郑宗杰	统一投信
14	翟云龙	光大保德信	34	黄华艳	北京大道兴业投资
15	姜宇帆	明河投资	35	纪钢	渤海证券
16	叶培培	太平洋资管	36	樊继浩	富利达基金
17	朱立	上海泊通投资	37	陆静	国泰
18	马笑	新时代证券	38	喻言	五矿证券
19	卢毅	华宝基金	39	陈霖	时代麦伯(厦门)企业管理
20	张荟慧	深圳正圆投资			