

绿地控股集团股份有限公司
2020 年年度股东大会资料

二〇二一年五月

绿地控股集团股份有限公司

2020 年年度股东大会议程

现场会议时间：2021 年 5 月 26 日下午 14:00

现场会议地点：上海市协和路 193 号

会议表决方式：现场加网络投票表决方式

现场会议议程：

一、主持人介绍大会主要议程

二、听取、审议各项议案

1. 关于公司 2020 年度董事会工作报告的议案

2. 听取公司 2020 年度独立董事述职报告

3. 关于公司 2020 年度监事会工作报告的议案

4. 关于公司 2020 年度财务决算报告的议案

5. 关于公司 2020 年度利润分配预案的议案

6. 关于公司 2020 年年度报告及其摘要的议案

7. 关于聘请公司 2021 年度审计机构的议案

8. 关于公司 2021 年房地产项目储备权益土地总投资额的议案

9. 关于公司 2021 年度担保额度的议案

10. 关于公司董事变更的议案

11. 关于公司监事变更的议案

三、股东代表发言

四、宣布出席现场会议人数和代表股权数

五、推选会议监票人

六、现场投票表决

七、休会

八、宣布表决结果

九、宣读本次股东大会决议

十、律师宣读本次股东大会法律意见书

十一、大会结束

关于公司 2020 年度董事会工作报告的议案

各位股东：

现将公司 2020 年度董事会工作报告如下：

一、董事会任职及工作情况

1. 任职情况

报告期内，根据公司股东上海城投（集团）有限公司推荐，股东大会补选刘延平先生为公司第九届董事会董事，全卓伟女士不再担任公司董事职务。截至 2020 年末，公司第九届董事会由张玉良先生、徐孙庆先生、叶华成先生、张蕴女士、孙童先生、何启菊女士、刘延平先生、陈晓漫先生、郑成良先生、华民先生、卢伯卿先生等十一名董事组成，其中陈晓漫先生、郑成良先生、华民先生、卢伯卿先生为独立董事。

公司第九届董事会下设战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会等四个专门委员会。战略委员会主任委员由张玉良董事长担任，其它三个专门委员会的主任委员均由独立董事担任，且独立董事占委员会的多数，以充分发挥独立董事的专业指导和监督作用。

2. 运作情况

2020 年，董事会共计召开会议 5 次，其中以现场与通讯相结合方式召开会议 3 次，以通讯方式召开会议 2 次。各位董事对提交董事会审议的各项议案均进行了深入细致的了解，并积极建言献策，为公司发展战略、业务方向、重大决策提供了诸多宝贵的意见，勤勉尽职地履行了董事的职责。

与此同时，董事会各专门委员会和独立董事充分发挥专业优势，积极履行决策和监督职能。其中，审计委员会召开会议三次，在公司年度审计、定期报告审核、年度审计机构评价及选聘等方面发挥了积极作用；薪酬与考核委员会召开会议一次，对公司高管团队 2019 年年终考核及 2020 年薪酬发表了意见和建议；提名委员会召开会议一次，对拟任董事候选人的教育背景、任职经历、专业能力和

职业素养等方面进行了资格审查。此外，独立董事还就关联交易、对外担保、高管薪酬、聘请审计机构、利润分配、内部控制等重大事项审慎、客观地发表意见，充分发挥了独立监督作用，为维护全体股东合法权益发挥了积极作用。

3. 主要工作

2020 年，董事会做了大量的工作，为公司推进改革发展和创新转型发挥了重要作用。

第一，开展战略性的研究和决策，推动经营策略灵活调整。年初，面对疫情冲击，董事会旗帜鲜明提出要“坚持两手抓、夺取双胜利”；年中，针对工作中存在的挑战，董事会又及时提出要“凝心聚力奋进、同心同欲同行”。在董事会的号召下，管理层统一了思想，明确了要求，坚定了迎难而上、主动作为的信心、决心和斗志，在逆境当中拼搏奋斗，展现了良好的精气神。同时，董事会围绕改革发展的主题主线，明确地提出了很多针对性的策略，并督促管理层持续予以贯彻落实。比如，根据企业发展新阶段的新要求，指导管理层坚定不移推进转型升级，全力“在危机中育先机、于变局中开新局”。经过努力，房地产业的系统性改革正式启动；基建、金融、消费等综合产业大踏步前进，并在一系列关键环节上取得突破，产业能级与核心竞争力全面提升，既为公司当期业绩作出了贡献，更为公司持续成长积蓄了动能。又比如，指导管理层把握疫情背景下“六稳六保”的要求，以及促进国内国际双循环的政策导向，主动服务国家战略和各地经济社会发展，危中寻机谋发展，切实抓住若干机遇。比如，房地产和基建产业先后落实了一批重大战略性项目；金融产业在引进战投及获取核心牌照上成果显著；消费产业放大进博会溢出效应，贸易港平台功能迈上了新台阶。

第二，推动体制机制改革，增强企业发展活力。董事会着眼于调动积极性、激发“动力源”，持续推动公司深化体制机制改革，做了大量的工作。比如，在董事会的指导下，公司对部分条件相对成熟的单位进行授权，试点实施项目跟投、成就共享、管理费用包干等动力机制改革举措，取得了点上的突破，并形成了面上整体推进的方案及细则，为进一步深化改革打下了基础。

第三，推动财务结构优化，加强风险识别管控。董事会高度重视企业运行当中的结构优化和风险管控等事项，并提出了很多具体的措施。比如，对照“三条红线”监管政策，指导管理层推进降负债、去杠杆、优结构工作。坚持“现金为王”，增收节支，加强现金流管理。优化资源配置，提高资金使用效率。加强逾

期应收款催收清欠。公司管理层以多个专项工作的形式，进行了贯彻落实，并取得了积极的成效。

四是提升信息披露质量，加强投资者关系管理。在董事会的领导下，公司进一步完善健全了信息披露的制度、标准和流程。董事会及其各专门委员会还发挥专业优势，对公司历次定期报告及重要临时公告进行了认真细致的审核，切实保障了信息披露的真实、准确、完整、及时和公平。

二、2020 年公司主要经营业绩

2020 年，在董事会的领导下，公司面对疫情、汛情等非同寻常的外部环境，按照“凝心聚力奋进、同心同欲同行”的要求，迎难而上、主动作为、精准施策、狠抓落实，全力以赴稳增长、促转型、谋发展，在相对困难的环境中取得了“六有”发展局面：抗疫有担当，在疫情防控阻击战中充分彰显了担当与作为；发展有成绩，主要经济指标持续改善向好，总体实现正增长；转型有实效，在稳定房地产的同时，基建、消费、金融等产业快速发展、大踏步上台阶，为持续成长提供了重要支撑；改革有突破，项目跟投等改革措施正式试点，为机制创新打下了基础；工作有亮点，在落实房地产重大项目，以及做响贸易港、控股广西建工、获取金融牌照等重点工作上，推进有力，成效显著；品牌有影响，相关工作受到政府、主流媒体及社会各界的广泛好评，营造了良好氛围。

1. 发挥优势，服务大局，在疫情防控阻击战中彰显了绿地的担当与作为

疫情爆发后，公司高度重视、快速反应，充分发挥自身优势，积极履行社会责任，为全国防疫抗疫大局作出了应有的贡献。**全球采购医用防疫物资。**疫情初期，发挥全球布局及跨境贸易的优势，千方百计采购医用防疫物资，缓解国内防疫物资紧缺压力。累计采购口罩、手套、防护服、额温枪、护目镜等紧缺物资 480 万件，货值超过 6300 万元。**大力驰援全国抗疫一线。**先后多次向全国抗疫主战场武汉市及其周边地市捐赠紧缺医用物资。同时，第一时间向上海等 10 多个省市捐赠了当地急需的防疫抗疫物资。累计捐赠物资 303 万件，总价值 3710 万元。**全力做好酒店服务保障。**武汉铂瑞、魔奇、铂派等酒店，免费接待一线医护人员近 3.7 万人次。上海、海口、银川、三亚、沈阳、扬州等地多家酒店接待隔离留观人员超过 4 万人次。**高效完成医学设施建设。**公司旗下天津建工、西安建工、江苏省建、贵州建工等大基建成员单位，在民工紧缺的情况下，管理干部

亲自“上火线”，先后完成了多个医学设施等紧急建设任务，受到当地政府的肯定。**持续保障日常民生供应。**疫情期间，全国 80 多家 G-Super 绿地优选超市不间断营业，民生商品供应充足，总体运行平稳，为保供给、保稳定作出了贡献。

2. 主要经济指标持续改善向好，总体实现正增长

2020 年，公司上下克难奋进、砥砺前行，特别是二季度国内疫情逐渐得到控制后，大家以“5+2”、“白+黑”的拼搏精神，抢抓机遇、大干快上，全力以赴稳增长抓发展，推动主要经济指标“逐季改善、趋势向好、全年实现正增长”。全年实现经营收入 4558 亿元，同比增长 6.5%；利润总额 307 亿元，同比增长 0.3%；归属于母公司股东的净利润 150 亿元，同比增长 2%；经营性现金流量净额 447 亿元。

3. 房地产业克难前行、主动作为，实施了一系列有针对性的工作措施，取得了积极成效

2020 年，在疫情、汛情、调控等因素的叠加作用下，国内房地产市场形势严峻复杂。面对这种相对困难的外部环境，公司房地产业审时度势、主动作为，先后制定并实施了一系列有针对性的工作措施，总体取得了积极成效。**市场营销克难前行。**直面疫情冲击，创新营销模式。推进节日营销，抢抓疫后客流。调整管理办法，狠抓存量去化。全年完成合同销售金额 3584 亿元，其中住宅占比 76%，商办占比 24%；回款 3089 亿元，回款率 86%。**项目拓展积极推进。**根据市场环境变化，优化投资结构，提高投资质量，一二线城市货值占比提升至 70%左右。特别是紧紧围绕重点区域、聚焦核心城市、用好产业资源，着力推进战略性勾地。武汉天河国际会展中心等重大项目先后落地。全年共获取项目 90 个，新增权益土地面积 1256 万平方米，权益计容建筑面积 2680 万平方米，权益土地款 838 亿元，为持续发展积蓄了后劲。**项目建设不断加强。**克服疫情、汛情等不利条件，着力打通断点和堵点，狠抓复工复产复效，全力保供应保交付。经过努力，全年完成新开工面积 3178 万平方米，新增有效供应面积 2272 万平方米，竣工备案面积 2356 万平方米，为业绩达成提供了支撑。**技术研发持续提升。**把握疫情背景下的健康需求，推出“健康宅 2.0”产品标准，并大规模落地应用。与同济大学联合创新成果获评“上海市科技进步一等奖”。联手华为等，成功研发了绿地第一代人工智能家庭大脑“绿芯系统”。年内，绿地产品共获奖 411 项，其中国际类奖项 78 项，国家级奖项 26 项。**海外业务加速去化。**韩国济州梦想大厦项目在

各方的努力下，成功竣工交付，并实现销售回款约 40 亿元。加拿大多伦多君峯项目竣工，亦进入交付回款阶段。

4. 基建产业抢抓机遇，保持了快速发展态势，为公司整体稳增长作出了重要贡献

2020 年，基建产业在疫情背景下逆势抢抓机遇，继续保持了快速发展态势，业绩全面增长，产业版图、发展能级、市场影响力、核心竞争力全面提升，为公司整体发展作出了重要贡献。**产业平台成功运作。**绿地大基建集团正式组建，并围绕“四赋能一风控”等核心功能，有效开展各项工作，全面统筹、协调和推进基建产业发展，产业平台功能逐渐发挥，增强了“绿地大基建”的市场号召力和影响力。**产业版图进一步扩大。**通过参与混改的方式，战略性控股了双千亿级的广西建工，并快速将其纳入绿地大基建战略全局，成为基建产业持续成长的重要力量。此外，还着力补齐产业链短板，积极收购上海市水利工程集团，参与贵州省水利水电勘测设计研究院等混改工作。**经营业绩全面增长。**各基建成员单位克服疫情等困难，狠抓生产经营，全力以赴推进更好更快发展。全年合计完成营业收入 2334 亿元，同比增长 24%，总体规模和能级都上了一个大台阶。**市场拓展有力推进。**抓住中央和地方扩大内需、增加有效投资、推进“两新一重”建设的契机，着力加强市场拓展，拓展了一批大客户，承揽了一批大项目，业务规模持续放量，业务结构进一步优化。此外，通过与房地产协同，还承接了一批综合开发中的基础设施项目。全年新签合同 6103 亿元，同比增长 62%。**科技水平进一步提升。**成立绿地大基建技术研究院，聘任 5 名院士为首席专家，着力提升科技水平。累计获得多项工程技术奖项，包括鲁班奖 4 项。广西建工、贵州建工、江苏省建等成员单位在装配式建筑、3D 建筑打印、智能建造等领域取得了积极的成果。

5. 金融、消费等综合产业危中寻机，持续推进创新转型发展，取得重要突破，打开了新的发展局面和空间

2020 年，金融、消费等综合产业一方面直面挑战、砥砺前行，努力克服疫情带来的冲击；另一方面，奋发有为，危中寻机，持续推动转型升级，取得了一批重要的工作成果，为未来发展夯实了基础，打开了新局面、新空间。

金融产业。经营业绩稳定增长。债权、股权等基础业务克服困难，实现了稳健经营，全年实现利润总额 37 亿元。引战工作积极推进。绿地金控的股权多元

化改造有序推进，积极引入战略性投资者，着力增强资本实力。核心牌照取得突破。成功获得了新加坡数字银行牌照。募资融资持续加强。新增社会化募资 54 亿元，同比增长 8%。

商贸产业。贸易港平台功能持续做强。截止年末,已累计吸引 70 个国家和地区的 176 家企业入驻，设立国家馆 46 个；同时，在全国建设分港 10 家、开业运营 4 家。对接服务进博会成果丰硕。进博会期间，先后与 34 个国家的 68 家企业达成采购意向，组织了 32 个国家和地区的 155 个海外品牌参展。全球供应链资源加速落地。与南美最大的牛肉商美利华开展战略合作，扩大牛肉进口；与法国独立珠宝商卡洛芙设立合资公司，推动其品牌在国内首发。业务规模持续增长。国际贸易、零售等业态进一步放量，全年营收 80 亿元，同比增长 19%。

酒店旅游产业。酒店业务，直面疫情冲击，不断提高酒店入住率，提升经营效益；继续推进酒店轻资产管理输出，全年签约项目 20 个。旅游业务，在上海三甲港打造了首个微度假项目，取得良好的效果，并逐步在多地复制推广；上航国旅成功落地了遵义机场全航线合作项目。会展业务，形成了公司会展场馆运营管理的基本模式，确定了未来两年 10 个重点场馆开业运营的方案，并在进博会期间进行了发布和推介。

健康及科创产业。积极整合健康及科创产业资源，为房地产主业项目落地、招商运营提供赋能。与上海中医药大学、上海医药集团、上海交大医学院等开展合作，在长三角重点区域推进医疗健康产业园项目投资建设。

此外，汽车、能源、绿化等产业也克服困难，保持了稳定经营，其中汽车销售收入近 90 亿元，实现了平稳增长。

6. 优化体制机制，综合管理水平进一步提升

2020 年，公司以问题为导向，聚焦重点领域和关键环节，优化体制机制，管理水平进一步提升。如：**优化动力机制。**对条件相对成熟的单位进行授权，试点实施项目跟投、成就共享、管理费用包干等动力机制改革举措。**加强资金工作。**对照“三条红线”监管政策，推进降负债、去杠杆、优结构工作。坚持“现金为王”，加强现金流管理。优化资源配置，提高资金使用效率。加强应收款催收清欠。**加强人力资源管理。**优化房地产单位人员配置，降本增效，提升人才能级。

7. 社会各界充分肯定，品牌形象进一步凸显

2020 年，公司在疫情背景下克难奋进、砥砺前行，统筹推进疫情防控、改

革发展与创新转型，得到了政府、主流媒体及社会各界的一致好评，品牌形象进一步凸显，为企业发展营造了良好的氛围。比如，中央及地方各级领导先后莅临绿地贸易港视察指导，并予以充分肯定。又比如，央视新闻联播、人民日报、新华社、解放日报等主流媒体，对绿地防疫抗疫、复工复产、转型发展等工作，进行了密集报道，形成了良好的氛围。还比如，绿地成功被中宣部选为“努力构建新发展格局”系列宣传案例，扩大了社会影响。

三、2021 年主要工作计划

（一）外部环境

2021 年是“十四五”的开局之年。“十四五”时期，我国经济社会发展将进入新的阶段。一是中国经济的新阶段。中国经济正在从高速增长向高质量发展转变，并将逐步改变过去那种“两头在外”的“世界工厂”发展模式，转而依托统一的国内市场，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。二是城镇化的新阶段。随着城镇化率越过 60%的台阶，我国逐渐进入“深度城镇化”阶段。比如，在空间形态上，将更加注重发挥中心城市和城市群的带动作用，建设现代都市圈。在政策导向上，将更加注重推进“人”的城镇化，加快转移人口市民化。三是扩大内需的新阶段。我国有 14 亿人口，人均 GDP 超过 1 万美元，中等收入人口超过 4 亿，是全球最具潜力的内需市场。我国将坚持扩大内需这个战略基点，全面促进消费，拓展投资空间，打造强大的国内市场。四是科技革命的新阶段。新一轮科技革命和产业变革方兴未艾，以 5G、人工智能等为代表的前沿技术正在快速突破，并向各行各业渗透。比如，推动数字化转型，实现实体经济与数字经济深度融合，已经成为上上下下的一致共识。五是行业发展的新阶段。与经济社会发展相适应，房地产、基建等行业的发展也进入了新阶段。特别是房地产，商业模式正在发生深刻变革，“金融属性”下降，“制造业属性”上升，大干快上的“杠杆红利”逐渐减退，精耕细作的“管理红利”逐渐凸显。综合各方面的情况来看，当前和今后一个时期，公司发展仍然处于重要的战略机遇期。

（二）工作目标

2021 年，公司将按照“把握新发展阶段、落实新发展理念、构建新发展格局”的总体要求，增强忧患意识、机遇意识和进取意识，坚持以深化改革带动发

展突围，坚持以创新引领构筑发展优势，坚持以结构优化推进整体重塑，真正“在危机中育先机、于变局中开新局”，确保实现高质量发展的良好态势，为未来五年发展开好局、起好步。

2021 年工作的总体目标：一是转型有新成效。按照“地产提质量、基建上水平、消费扩规模、金融数字化、协同增动能”的要求，持续推动转型升级，确保公司主要经济指标保持平稳较快增长。二是改革有新突破。通过混改、股权多元化等改革举措，进一步增强下属企业自我驱动、自我发展的内在动力；通过项目跟投、合伙人制等手段，充分调动积极性，形成更有活力的激励体系。三是创新有新作为。推动房地产、基建、消费、金融等产业拥抱创新科技，形成技术亮点；同时，深化商业模式创新，形成发展亮点。四是团队有新提高。聚焦核心关键岗位，优化选人用人办法，全面提升核心团队的掌控力、战斗力。五是风控有新进步。对照“三条红线”的监管要求，坚定不移降负债、去杠杆，持续优化资产负债结构，按时间表节点完成三年降档目标。

以上议案，提请股东大会审议。

绿地控股集团股份有限公司

2021 年 5 月 26 日

公司 2020 年度独立董事述职报告

各位股东：

作为绿地控股集团股份有限公司的独立董事，2020 年度，我们严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》以及《公司章程》等相关规定，忠实勤勉地履行独立董事的职责和义务，充分发挥独立董事的作用，切实维护了公司和全体股东的合法权益。现将 2020 年度履职情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

陈晓漫：中国国籍，男，1954 年出生，博士研究生学历。现任复旦大学教授、博士生导师，本公司独立董事，科大智能科技股份有限公司独立董事，中饮巴比食品股份有限公司独立董事。曾先后担任复旦大学数学研究所副所长，复旦大学科技处处长，复旦大学校长助理兼科技处处长，复旦大学副校长，复旦大学常务副校长等职务。

郑成良：中国国籍，男，1955 年出生，博士研究生学历。现任上海交通大学教授、博士生导师，本公司独立董事。曾先后担任吉林大学法学院院长，吉林省高级人民法院副院长，国家法官学院常务副院长，最高人民法院政治部宣传教育部部长，国家法官学院院长，上海交通大学法学院院长，上海交通大学党委副书记，上海交通大学副校长等职务。

华民：中国国籍，男，1950 年出生，博士研究生学历。现任复旦大学教授、博士生导师，本公司独立董事，宋都基业投资股份有限公司独立董事。曾先后担任复旦大学世界经济系主任、教授，复旦大学世界经济研究所所长、教授等职务。

卢伯卿：美国国籍，男，1958 年出生，硕士研究生学历，中国注册会计师协会和美国注册会计师公会会员。现任本公司独立董事。曾先后担任德勤全球中国服务小组联席主席，德勤中国华东区主管合伙人、全国客户与市场战略部主管合伙人，德勤中国首席执行官，德勤有限公司全球高管团队成员等职务。

3、独立性情况

我们均具备上市公司独立董事所要求的独立性，不存在任何影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职概况

1、出席董事会及股东大会情况

独立董事姓名	本年应参加董事会次数	亲自出席次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
陈晓漫	5	5	0	0	否	1
郑成良	5	5	0	0	否	0
华民	5	5	0	0	否	0
卢伯卿	5	5	0	0	否	1

2、议案审议情况

报告期内，我们认真审阅了提交董事会讨论的各项会议材料，充分发挥各自专业经验及特长，提出独立见解和判断，在促进董事会科学决策方面起到了积极作用，推动了公司高质量发展。

3、在董事会各专门委员会中的工作情况

根据中国证监会有关规定，公司董事会成立了战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会，并制定了相应的工作制度。除战略委员会外，其余委员会均由独立董事担任主任委员，并且独立董事占多数。

报告期内，公司董事会专门委员会认真履行职责，积极开展工作。其中，审计委员会召开会议三次，在公司年度审计、定期报告审核、年度审计机构评价及选聘等方面发挥了积极作用；薪酬与考核委员会召开会议一次，对公司高管团队2019年年终考核及2020年薪酬发表了意见和建议；提名委员会召开会议一次，对拟任董事候选人的教育背景、任职经历、专业能力和职业素养等方面进行了资格审查。

4、公司配合独立董事工作情况

报告期内，公司积极配合独立董事开展工作。公司管理层与独立董事保持了定期沟通，及时向独立董事通报公司发展战略、经营情况、财务状况、重大事项、行业动态等各方面信息，为独立董事履职提供了必要的条件。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

1、关联交易情况

报告期内，除关联借款外，公司未发生其他重大关联交易事项。我们对公司关联借款事项进行了认真地审核，认为：董事会审议关联借款事项时，关联董事回避了表决，董事会的决策程序符合有关法律法规和公司章程的规定；未发现关联借款事项存在损害中小股东和公司利益的情形。

2、对外担保情况

截至 2020 年末，公司对外担保总金额为 71.12 亿元人民币（不含公司及子公司之间的担保），公司及子公司之间的担保余额为 1505.27 亿元人民币。我们认为：公司对外担保的决策程序符合相关法律法规以及公司章程的规定，公司对外担保进行了充分的信息披露，公司对外担保是审慎的，对外担保风险是可控的，未发现其中存在损害中小股东和本公司利益的情形。

3、资金占用情况

截止 2020 年末，公司无资金占用情况。

4、募集资金使用情况

报告期内，公司不存在发行股份募集资金的使用情况。公司债券募集资金的使用情况与募集说明书保持一致。

5、高级管理人员薪酬情况

报告期内，我们对公司高管团队 2019 年度业绩考评结果进行了审核，同意依据考评结果相应发放 2019 年年终考核奖。我们认为，公司高级管理人员的薪酬依据行业和地区的薪酬水平制定，符合公司薪酬政策和实际情况，符合有关法律法规和公司章程的规定，未发现其中存在损害中小股东和公司利益的情形。

6、业绩预告及业绩快报情况

2020 年 1 月 8 日，公司发布了《2019 年度业绩快报公告》；2020 年 7 月 22 日，公司发布了《2020 年半年度业绩快报公告》。上述公告及时向投资者传递了公司最新经营情况，保障了广大投资者的知情权。

7、聘任或者更换会计师事务所情况

报告期内，公司续聘大信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2020 年度财务报告及内部控制审计机构。我们认为，大信会计师事务所（特殊普通合伙）是我国最早从事证券业务的会计师事务所之一，具备为上市公司提供审计服务的丰富经验和职业素养，能够满足公司财务报告和内部控制审计工作的要求；本次续聘会计师事务所事项的审议及决策程序符合有关法律法规和公司章程的规定，未发现其中存在损害全体股东和公司利益的情形。

8、现金分红及其他投资者回报情况

报告期内，公司实施了每 10 股派发现金红利 4.00 元（含税）的 2019 年度利润分配方案，现金分红比例为 33.01%。上述利润分配方案充分考虑了公司现阶段的经营状况、资金需求、未来发展及对投资者的合理回报，符合公司实际情况，符合有关法律法规和公司章程的规定，不存在损害中小股东和公司利益的情形。

9、股东承诺履行情况

报告期内，我们始终高度关注股东承诺履行情况。通过核查，我们认为公司相关股东严格履行了相关承诺。

10、信息披露的执行情况

报告期内，公司共发布定期报告 4 份、临时公告 66 份。公司对外信息披露均履行了必要的内部审批程序，信息披露内容真实、准确、完整，未发现存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的情况。

11、内部控制的执行情况

报告期内，董事会对公司 2019 年 12 月 31 日的内部控制有效性进行了评价，认为：于内部控制评价报告基准日，公司不存在财务报告内部控制重大缺陷，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制；未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

报告期内，大信会计师事务所（特殊普通合伙）亦对公司 2019 年 12 月 31 日的财务报告内部控制的有效性进行了审计，并出具了无保留意见的内部控制审计报告。

四、总体评价和建议

2020 年，我们本着独立、客观、公正的原则，积极参与公司重大事项的决策，关注公司发展状况，切实履行了对公司及全体股东的诚信勤勉义务。今后，我们将不断加强学习，持续提升自身履职能力，促进公司规范运作，为公司持续健康发展贡献力量。

独立董事：陈晓漫、郑成良、华民、卢伯卿

2021 年 5 月 26 日

关于公司 2020 年度监事会工作报告的议案

各位股东：

2020 年，绿地控股集团股份有限公司监事会按照《公司法》、《证券法》、《公司章程》等有关法律法规的规定，从维护公司和全体股东利益出发，勤勉尽责地履行职责。现将 2020 年监事会工作的主要情况报告如下：

（一）监事会组成情况

报告期内，根据公司股东上海城投（集团）有限公司推荐，股东大会补选陈华先生为公司第九届监事会监事，王爱民女士不再担任公司监事职务。截至 2020 年末，公司第九届监事会由王朔好女士、徐玲玲女士、陈华先生等三名监事组成。

（二）监事会会议情况

2020 年度，公司监事会共召开会议 4 次，具体情况如下：

（1）2020 年 3 月 11 日，召开第九届监事会第六次会议。会议审议通过了调整非公开发行 A 股股票方案及相关议案。

（2）2020 年 4 月 24 日，召开第九届监事会第七次会议。会议审议通过了关于公司 2019 年度监事会工作报告的议案，关于计提 2019 年资产减值准备及信用损失的议案，关于公司 2019 年年度报告及其摘要的议案，关于公司会计政策变更的议案，关于公司 2020 年第一季度报告的议案，关于变更公司监事的议案。

（3）2020 年 8 月 21 日，召开第九届监事会第八次会议。会议审议通过了关于公司 2020 年半年度报告及其摘要的议案。

（4）2020 年 10 月 23 日，召开第九届监事会第九次会议。会议审议通过了关于公司 2020 年第三季度报告的议案。

（三）监事会对公司 2020 年度工作的独立意见

报告期内，监事会密切关注公司经营情况，列席历次现场董事会和股东大会，对公司依法运作情况、董事高管人员履行职责情况、财务状况、募集资金使用、资产收购出售、内部控制、关联交易等方面进行了重点监督，确保公司规范运作。

1. 监事会对公司依法运作情况的独立意见

报告期内，公司监事会根据国家有关法律、法规，根据中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件，对公司股东大会、董事会的召开程序、决议事项，董事高管人员履行职务的情况等进行了监督，认为公司 2020 年度能严格遵守《公司法》、《证券法》、《公司章程》及其他有关法律法规的规定，经营运作合法合规，董事高管人员能够勤勉尽责地履行各自职责，未发现违反法律法规、公司章程或损害公司及股东利益的行为。

2. 监事会对董事会执行股东大会决议的独立意见

报告期内，公司监事会对董事会履行股东大会决议的情况进行了监督，认为公司董事会认真履行了股东大会审议通过的各项决议，维护了公司及全体股东的权益。

3. 监事会对检查公司财务情况的独立意见

报告期内，公司监事会认真审阅了董事会编制的定期报告及会计师事务所出具的审计报告，对公司财务状况进行了认真、细致地检查，认为公司 2020 年度财务报告能够真实、准确、完整地反映公司的财务状况和经营成果，会计师事务所出具的审计意见客观公正。

4. 监事会对公司最近一次募集资金实际投入情况的独立意见

报告期内，公司不存在发行股份募集资金的使用情况。公司债券募集资金的使用情况与募集说明书保持一致。

5. 监事会对公司收购、出售资产情况的独立意见

监事会对报告期内公司重大收购、出售资产事项进行了检查，认为公司收购、出售资产均进行了必要的审计评估，交易价格合理，没有发现内幕交易、损害股东利益或造成公司资产流失的行为。

6. 监事会对内部控制评价报告的审阅情况及意见

监事会审阅了《公司 2020 年度内部控制评价报告》及大信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《公司 2020 年度内部控制审计报告》，对报告无异议。

7. 监事会对公司关联交易情况的独立意见

报告期内，除向股东方借款发生的关联交易外，公司未发生其他重大关联交易事项。监事会认为公司关联交易公平合理，决策程序符合规定，相关信息披露及时充分，未发现存在损害公司及非关联股东利益的情况。

以上议案，提请股东大会审议。

绿地控股集团股份有限公司

2021 年 5 月 26 日

关于公司 2020 年度财务决算报告的议案

各位股东：

公司 2020 年度财务决算报告已编制完成，大信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2020 年财务报表进行了审计，出具了标准的无保留意见审计报告。

一、2020 年度主要会计数据和财务指标（单位：亿元）

主要会计数据	2020 年	2019 年	本期比上年 同期增减 (%)	2018 年
营业收入	4,557.53	4,278.23	6.53	3,484.26
归属于上市公司股东的净利润	149.98	147.43	1.73	113.75
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	143.62	126.95	13.13	110.12
经营活动产生的现金流量净额	447.20	192.61	132.17	421.72
归属于上市公司股东的净资产	847.76	789.01	7.45	701.04
总资产	13,973.36	11,457.07	21.96	10,365.45
基本每股收益（元 / 股）	1.23	1.21	1.65	0.93
稀释每股收益（元 / 股）	1.23	1.21	1.65	0.93
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	1.18	1.04	13.46	0.91
加权平均净资产收益率（%）	18.57	19.89	减少 1.32 个百分点	17.14
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	17.78	17.13	增加 0.65 个百分点	16.60

二、2020 年度财务状况

（一）资产情况

2020 年末，公司总资产 13,973 亿元，较上年末增加 2,516 亿元，增幅为 21.96%。公司主要资产为存货，金额为 7,240 亿元，较上年末增长 8.07%，占公司总资产比例为 51.81%；货币资金较上年末增加 146 亿元，增幅 16.39%，占公司总资产比例为 7.40%。

（二）负债情况

2020 年末，公司负债总额 12,421 亿元，较上年末增长 2,277 亿元，增幅为 22.45%，主要变动情况是：因房地产预销售房款增加原因“预收款项”、“合同负债”增加 404 亿元；因新增合并广西建工及按工程进度计提工程款，使“应付账款”较上年末增加 1,031 亿元；有息负债较上年末增加 280 亿元。

2020 年末公司资产负债率为 88.89%，由于合并广西建工，资产负债率较上年末增加 0.36 个百分点；扣除预收账款后资产负债率为 84.09%，较上年末增加 1.28 个百分点。

（三）股东权益情况

2020 年末，公司股东权益为 1,553 亿元，较上年末增加 239 亿元，其中归属于母公司股东权益为 848 亿元，较上年末增加 59 亿元。主要变动情况为：因新收入准则调整年初未分配利润-32 亿元，当期实现净利润 150 亿元，上一年度利润分配 49 亿元；因合作项目增加和合作项目结转产生利润使少数股东权益较上年末增加 180 亿元。

三、2020 年度经营情况

（一）营业收入

2020 年度，公司实现营业总收入 4,561 亿元，较上年同期增加 280 亿元，增幅 6.54%。实现营业收入 4,558 亿元，较上年同期增加 279 亿元，增幅 6.53%。主要变化为大基建业务规模的扩展使建筑及相关产业增加营业收入 450 亿元。

（二）营业总成本

1、营业成本

2020 年度发生营业成本 3,901 亿元，较上年同期增加 284 亿元，增幅 7.86%。主要变化为大基建业务规模的扩展使建筑及相关产业增加营业成本 424 亿元。

2、经营税金及附加

2020 年度发生经营税金及附加 116.65 亿元，较上年同期减少 31.39 亿元，减幅 21.20%。主要是土地增值税的计提及清算 86.77 亿元，较上年同期减少 33.89 亿元。

3、销售费用

2020 年度发生销售费用 81.82 亿元，较上年同期减少 2.68 亿元，降幅为 3.17%。

4、管理费用

2020 年度发生管理费用 116.74 亿元，较上年同期增加 5.69 亿元，增幅为 5.12%。

5、财务费用

2020 年度发生财务费用 44.73 亿元，较上年同期减少 9.58 亿元，降幅 17.64%，主要是因 2020 年度产生汇兑收益 10.80 亿元，而 2019 年度则发生汇兑损失 4.26 亿元。

（三）利润及综合收益

2020 年度，公司实现利润总额 306.90 亿元，同比增加 0.97 亿元，增幅 0.32%；实现净利润 211.36 亿元，同比增加 1.86 亿元，增幅 0.89%，其中：归属于母公司所有者净利润 149.98 亿元，同比增加 2.55 亿元，增幅 1.73%。

2020 年度公司每股收益 1.23 元，同比增加 0.02 元。

2020 年公司综合收益总额 219.06 亿元，同比增加 19.48 亿元，增幅为 9.76%。

四、现金流情况

2020 年度公司经营现金净流量为 447.20 亿元；投资活动净现金流量-18.92 亿元；筹资活动净现金流量为-349.18 亿元。

以上议案，提请股东大会审议。

绿地控股集团股份有限公司

2021 年 5 月 26 日

关于公司 2020 年度利润分配预案的议案

各位股东：

公司于2021年4月23日召开第九届董事会第十三次会议，审议通过了《关于公司2020年度利润分配预案的议案》。现将相关情况报告如下：

一、利润分配方案内容

经大信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2020年度合并报表实现归属于母公司股东的净利润14,997,774,444.48元；母公司2020年度实现净利润5,992,303,910.67元，按10%提取法定盈余公积599,230,391.07元，加上以前年度结余未分配利润4,873,047,017.85元，减去2019年度利润分配4,867,261,754.00元，母公司2020年度可供分配利润为5,398,858,783.45元。

经董事会决议，公司2020年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

1、公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.50元（含税）。截至2020年12月31日，公司总股本12,168,154,385股，以此计算合计拟派发现金红利3,042,038,596.25元（含税），占公司合并报表2020年度归属于母公司股东的净利润的比例为20.28%。

2、公司拟向全体股东每10股送红股0.5股。截至2020年12月31日，公司总股本12,168,154,385股，以此计算合计拟送红股608,407,719股。本次送股后，公司总股本为12,776,562,104股。

如在实施权益分派股权登记日前，公司总股本发生变动的，公司拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交本次股东大会审议。

二、本年度现金分红比例低于30%的情况说明

报告期内，公司合并报表归属于母公司股东的净利润 149.98 亿元，母公司 2020 年度可供分配利润为 53.99 亿元，公司拟分配的现金红利总额为 30.42 亿元，占本年度归属于母公司股东的净利润比例低于 30%，具体原因说明如下：

（一）公司所处行业情况及特点

公司为综合性企业集团，房地产业是公司的核心主导产业之一。在“房住不炒、因城施策”的政策主基调下，房地产调控向纵深推进，房地产金融审慎管理制度、房地产贷款集中度管理、重点城市集中供地等监管政策的陆续出台，标志着行业的发展环境正在发生深刻变化。

（二）公司发展阶段和自身经营模式

近年来，公司顺应中国经济结构性变革的大趋势，全力以赴稳增长、促转型、谋发展，在房地产主业保持平稳健康发展同时，基建、消费、金融等产业快速发展，为公司持续成长提供了重要支撑。当前，公司正努力把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，并紧紧围绕“地产提质量、基建上水平、消费扩规模、金融数字化、协同增动能”的主线，持续推进转型升级，推动高质量发展，确保企业持续、健康、稳定成长。

（三）公司盈利水平及资金需求

2020 年，公司实现营业收入 4558 亿元，同比增长 6.5%；实现归属于母公司股东的净利润 149.98 亿元，同比增长 1.7%。近年来，公司盈利能力不断提高，营收、利润、每股收益等主要经济指标呈稳步增长态势。为保证公司持续、稳定、健康发展，公司将持续加大对各业务板块的投入。2021 年，公司将根据业务发展需求合理安排资金，进一步提高资金使用效率，支持公司持续、健康发展。

（四）公司现金分红水平较低的原因

当前，中国经济进入了新的发展阶段，公司所涉足的房地产、基建等主要行业也在发生深刻的变化。为了适应新阶段、新形势、新变化，抢抓发展机遇，确保企业持续健康成长，公司拟留存适当资金用于各业务板块的发展。一方面，有利于提升公司盈利能力，更好回报投资者；另一方面，也有助于保持净资产稳步增长，进一步优化资产负债结构，增强公司抗风险能力。

（五）公司留存未分配利润的确切用途以及预计收益情况

留存未分配利润仍属于全体股东所有，将用于抢抓发展机遇，支持公司转型升级，确保公司长期可持续发展，有利于为股东创造长期稳定的回报。

因此，综合考虑公司目前的资本结构和发展规划，制订上述利润分配预案，目的是为了提升公司发展质量，给投资者带来长期持续的回报。本次利润分配预案符合《公司章程》的规定，符合公司持续、稳定的利润分配政策，有利于公司的长期可持续发展，有利于广大股东的长远利益。

三、公司履行的决策程序

（一）董事会会议的召开、审议和表决情况

公司于 2021 年 4 月 23 日召开第九届董事会第十三次会议，以 11 票同意、0 票反对、0 票弃权审议通过了本次利润分配预案。

（二）独立董事意见

在“房住不炒、因城施策”的政策主基调下，房地产调控向纵深推进，行业的发展环境正在发生深刻变化。我们认为，公司 2020 年度利润分配预案充分考虑了公司的行业特点、发展阶段和自身经营模式、未来的资金需求，能够兼顾对投资者的合理回报及公司的长远发展，同意公司 2020 年度利润分配预案。

（三）监事会意见

同意公司 2020 年度利润分配预案。公司董事会提出的 2020 年度利润分配预案充分考虑了公司的行业特点、发展阶段和自身经营模式、未来的资金需求，利润分配预案的审议和决策程序符合法律法规及公司章程的规定，兼顾了对投资者的合理回报和公司的可持续发展，符合公司和全体股东的长远利益。

以上议案，提请股东大会审议。

绿地控股集团股份有限公司

2021 年 5 月 26 日

绿地控股集团股份有限公司
2020 年年度股东大会资料之六

关于公司 2020 年年度报告及其摘要的议案

各位股东：

绿地控股集团股份有限公司 2020 年年度报告摘要已于 2021 年 4 月 27 日在《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》上公告，2020 年年度报告全文及摘要于同日在中国证监会指定登载年度报告的网站 www.sse.com.cn 上公布，具体内容请各位股东参阅大会材料。

以上议案，提请股东大会审议。

绿地控股集团股份有限公司

2021 年 5 月 26 日

关于聘请公司 2021 年度审计机构的议案

各位股东：

经第九届董事会第十三次会议审议通过，公司拟续聘大信会计师事务所（特殊普通合伙）（“大信会计师事务所”）为公司 2021 年度财务报告和内部控制审计机构。现将相关情况报告如下：

一、拟聘任会计师事务所的基本情况

（一）机构信息

1、基本情况

大信会计师事务所成立于 1985 年，2012 年 3 月转制为特殊普通合伙制事务所，注册地址为北京市海淀区知春路 1 号学院国际大厦 1504 室。大信会计师事务所在全国设有 31 家分支机构，在香港设立了分所，并于 2017 年发起设立了大信国际会计网络。目前，大信国际会计网络全球成员有美国、加拿大、澳大利亚、德国、法国、英国、新加坡等 17 家网络成员所。大信会计师事务所拥有财政部颁发的会计师事务所执业证书，是我国最早从事证券业务的会计师事务所之一，以及首批获得 H 股企业审计资格的事务所，具有近 30 年的证券业务从业经验。

2、人员信息

首席合伙人为胡咏华先生。截至 2020 年 12 月 31 日，大信会计师事务所从业人员总数 4449 人，其中合伙人 144 人，注册会计师 1203 人，注册会计师较上年增加 25 人。注册会计师中，超过 500 人签署过证券服务业务审计报告。

3、业务规模

大信会计师事务所 2019 年度业务收入 14.9 亿元，为超过 10,000 家公司提供服务。业务收入中，审计业务收入 13.35 亿元、证券业务收入 4.51 亿元。2019 年上市公司年报审计客户 165 家（含 H 股），平均资产额 174.78 亿元，收费总额 2.13 亿元，主要分布于制造业、信息传输软件和信息技术服务业。大信会计师事务所具有公司所在行业的审计业务经验。

4、投资者保护能力

职业保险累计赔偿限额和计提的职业风险基金之和超过 2 亿元，职业风险基金计提和职业保险购买符合相关规定。

2018-2020 年度在执业行为相关民事诉讼中承担民事责任的情况：2020 年 12 月 31 日，杭州市中级人民法院就债券持有人起诉五洋建设、陈志樟、德邦证券、大信会计师事务所等中介机构证券虚假陈述责任纠纷案件作出一审判决，判决中介机构承担连带赔偿责任，大信会计师事务所不服判决已提出上诉。

5、独立性和诚信记录

大信会计师事务所不存在违反《中国注册会计师职业道德守则》对独立性要求的情形。2018-2020 年度，大信会计师事务所受到行政处罚 1 次，行政监管措施 15 次，未受到过刑事处罚、自律监管措施和纪律处分。2018-2020 年度，从业人员中 2 人受到行政处罚、34 人次受到监督管理措施。

（二）项目人员信息

1、人员信息

拟签字项目合伙人：于春波

拥有注册会计师执业资质。2006 年成为注册会计师，2013 年开始从事上市公司审计，2019 年开始在大信会计师事务所执业，2013 年开始为本公司提供审计服务，2018-2020 年度签署的上市公司审计报告有绿地控股集团股份有限公司 2019 年度审计报告。兼任上海移远通讯技术股份有限公司独立董事。

拟签字注册会计师：刘美玉

拥有注册会计师、资产评估师、注册税务师执业资质。2010 年成为注册会计师，2010 年开始从事上市公司审计，2019 年开始在大信会计师事务所执业，2019 年开始为本公司提供审计服务，2018-2020 年度签署的上市公司审计报告有绿地控股集团股份有限公司 2019 年度审计报告。未在其他单位兼职。

拟安排项目质量控制复核人员：郝学花

拥有注册会计师执业资质。2009 年开始在大信会计师事务所执业，2011 年成为注册会计师，2015 年开始从事上市公司审计质量复核，2018-2020 年度复核的上市公司审计报告有索通发展股份有限公司、上海安硕信息技术股份有限公司等多家公司的 2017 年度审计报告，力合科技（湖南）股份有限公司、宁波建工股份有限公司等多家公司的 2018 年度审计报告，浙江钱江摩托股份有限公司、上海延华智能科技（集团）股份有限公司等多家公司的 2019 年度审计报告。未

在其他单位兼职。

2、诚信记录

拟签字项目合伙人、签字注册会计师及质量控制复核人员近三年不存在因执业行为受到刑事处罚，受到证监会及派出机构、行业主管部门的行政处罚、监督管理措施，受到证券交易所、行业协会等自律组织的自律监管措施、纪律处分的情况。

3、独立性

拟签字项目合伙人、签字注册会计师及质量控制复核人员不存在违反《中国注册会计师职业道德守则》对独立性要求的情形，未持有和买卖公司股票，也不存在影响独立性的其他经济利益，定期轮换符合规定。

（三）审计收费

审计费用由董事会根据具体工作情况与会计师事务所协商确定。2020 年度，公司财务报告审计费用为 455 万元，内部控制审计费用为 160 万元，较 2019 年度分别增加 5 万元和 0 万元。

二、拟续聘会计师事务所履行的程序

1、公司董事会审计委员会对大信会计师事务所的专业胜任能力、投资者保护能力、独立性和诚信状况等进行了充分了解和审查，认为大信会计师事务所是我国最早从事证券业务的会计师事务所之一，具备为上市公司提供审计服务的丰富经验和职业素养，能够满足公司财务报告和内部控制审计工作的要求；在 2020 年度的审计工作中，大信会计师事务所遵循独立、客观、公正的职业准则，尽职尽责地完成了各项审计任务，较好地履行了双方所规定的责任与义务，同意续聘大信会计师事务所为公司 2021 年度财务报告及内部控制审计机构。

2、公司独立董事已事前认可本次续聘会计师事务所事项，并发表独立意见如下：大信会计师事务所（特殊普通合伙）是我国最早从事证券业务的会计师事务所之一，具备为上市公司提供审计服务的丰富经验和职业素养，能够满足公司财务报告和内部控制审计工作的要求；本次续聘会计师事务所事项的审议及决策程序符合有关法律法规和公司章程的规定，未发现其中存在损害全体股东和公司利益的情形。

3、公司第九届董事会第十三次会议以 11 票同意、0 票反对、0 票弃权审议通过了《关于聘请公司 2021 年度审计机构的议案》。

4、本次聘任会计师事务所事项尚需提交本次股东大会审议，并自股东大会审议通过之日起生效。

以上议案，提请股东大会审议。

绿地控股集团股份有限公司

2021 年 5 月 26 日

关于公司 2021 年房地产项目储备权益土地总投资额的议案

各位股东：

2021年，公司房地产项目储备权益土地总投资额计划为1000亿元，用于直接或间接购买土地，包括但不限于公开市场土地、股权招拍挂及股权交易等方式。

本议案尚需提交本次股东大会审议通过，同时提请股东大会授权公司管理层在不超出年度权益土地储备总额的前提下具体执行2021年度土地储备计划。

以上议案，提请股东大会审议。

绿地控股集团股份有限公司

2021 年 5 月 26 日

关于公司 2021 年度担保额度的议案

各位股东：

公司于 2021 年 4 月 23 日召开第九届董事会第十三次会议，审议通过了《关于公司 2021 年度担保额度的议案》，现将相关情况报告如下：

一、担保情况概述

为满足经营和发展需要，2021 年度公司预计新增不超过 1463.28 亿元的担保额度，具体包括：

1、公司预计为下属子公司、下属子公司预计互相之间提供总额不超过 1400 亿元的担保额度；

2、公司及下属子公司预计为参股公司提供总额不超过 63.28 亿元的担保额度。

上述担保事项尚需提交本次股东大会审议通过，同时提请股东大会授权公司管理层在股东大会批准上述担保事项的前提下审批具体的担保事宜，并根据实际经营需要在总担保额度范围内适度调整各下属子公司间、参股公司间的担保额度（含授权期限内新增公司）。

二、被担保人基本情况

1、被担保人包括公司下属子公司及参股公司。担保情形包括公司为下属子公司提供担保，下属子公司互相之间提供担保，以及公司及下属子公司为参股公司提供担保，包括《上海证券交易所股票上市规则》和《公司章程》规定的需要提交股东大会审批的全部担保情形。

2021 年度预计新发生担保事项及被担保人情况请见附表。

2、公司及下属子公司可根据自身业务需求，在股东大会核定的担保额度范围内与金融机构、债权人等协商并确定担保事宜，具体的担保种类、方式、金额、期限等以实际签署的相关文件为准。

3、实施过程中，按照实际签订担保合同时的持股比例确定使用额度的类别，若在签订担保合同时已约定了相关股权收购、转让、增资等股权变动事宜，以约定事宜完成后的公司持股比例确定使用额度的类别。

4、公司及下属子公司原则上按持股比例对参股公司提供担保，若公司超过持股比例提供担保，公司将要求被担保参股公司的其他股东提供同等担保，或向公司提供反担保或其他增信措施。

三、董事会意见

2021 年度担保计划是根据公司 2020 年度担保情况及 2021 年度经营计划制定的，是为了满足公司日常经营和发展需要，被担保人为公司下属子公司及参股企业，总体风险可控，同意本次担保事项。

四、独立董事意见

公司独立董事陈晓漫、郑成良、华民、卢伯卿就本次担保事项出具了书面意见，主要内容为：

- 1、本次担保事项的审议及决策程序符合有关法律法规和公司章程的规定；
- 2、本次担保事项是为了满足公司经营过程中的融资需求，被担保人为公司下属子公司及参股企业，风险可控，未发现其中存在损害中小股东和本公司利益的情形。

五、对外担保累计金额及逾期担保的累计金额

1、对外担保累计金额

截至 2020 年 12 月末，公司及子公司担保余额为 1576.39 亿元，占公司最近一期经审计归属于上市公司股东的净资产的 185.95%，其中公司及子公司之间的担保余额为 1505.27 亿元人民币，占公司最近一期经审计归属于上市公司股东的净资产的 177.56%。

2、逾期担保

截至目前，公司逾期担保金额为 5,000 万元人民币，具体情况如下：

2004年中国华源集团有限公司（“华源集团”）和绿地控股集团有限公司（“绿地集团”）互保，在农业银行贷款5,000万元，绿地集团按期还款，华源集团逾期

未还。后农业银行上海分行委托中国长城资产管理公司上海办事处(“长城资管”)接手。2015年6月,华源集团宣告破产。长城资管向华源集团申报了相关债权,同时通过法院向绿地集团主张相关权利。2017年1月,一审法院判决绿地集团应于华源集团破产程序终结后十日内偿付长城资管在华源集团破产程序中未受清偿的相关债权。目前,华源集团破产程序尚在进行中。

以上议案,提请股东大会审议。

绿地控股集团股份有限公司

2021年5月26日

附表：2021 年度预计新增担保事项及被担保人情况

被担保人名称	2021 年担保 额度（万元）	公司持股 比例	住所	法定 代表人	注册资本 （万元）	主营业务范围	主要财务数据（万元） 2020 年末或 2020 年度
公司预计为下属子公司、下属子公司预计互相之间提供总额不超过 1400 亿元的担保额度							
绿地香港投资集团有限公司	130,000.00	100%	FLAT/RM 503C-D 5/F HARBOUR CRYSTAL CENTRE 100 GRANVILLE ROAD TST EAST, HONG KONG	吴正奎 （董事）	100 万美元	海外投资管理、咨询，海 外实业投资，房地产投资， 酒店管理及其相关业务	总资产 6232651.44 万元，总负债 6890956.03 万元，净资产-658304.59 万元，营业收入 444134.90 万元，净利润-188604.5 万元。
绿地全球投资有限 公司	650,000.00	100%	Kingston Chambers,P0 Box 173,Road Town, Tortola, British Virgin Islands	吴正奎 （董事）	5 万美元	咨询服务	总资产 3223108.23 万元，总负债 4008863.44 万元，净资产-785755.22 万元，营业收入 0 万 元，净利润-221058.66 万元。
格隆希玛国际有限 公司	130,000.00	100%	Rooms 503C-D,5# Floor, Harbour Crystal Centre,100 Granville Road,Tsimshatsui East, Hong Kong	吴正奎 （董事）	250 万美元	房地产投资，咨询服务	总资产 17247743.81 万元，总负债 15326399.48 万元，净资产 1921344.33 万元，营业收入 3393996.82 万元，净利润 253727.92 万元。
上海宽视置业有限 公司	100,000.00	100%	上海市浦东新区龙东大道 6111 号 1-2 幢	徐峥嵘	2,000.00	房地产开发、经营、工程 前期及相关配套服务	总资产 238624.10 万元，总负债 243070.68 万 元，净资产-4446.57 万元，营业收入 0 万元， 净利润-3063.48 万元。
上海徐汇绿地商业 管理有限公司	201,000.00	100%	上海市徐汇区龙华中路 600 号 2006 室	王志华	200.00	企业管理咨询，物业管理， 投资管理咨询，商务信息 咨询等	总资产 31328.71 万元，总负债 26648.58 万元， 净资产 4680.13 万元，营业收入 15485.53 万元， 净利润 1014.46 万元。
绿地控股集团宁波 绿地置业有限公司	110,000.00	100%	宁波市江北区西草马路 121 弄 57 号 128 室	潘春军	89,660.00	房地产开发	总资产 479197.24 万元，总负债 392683.72 万 元，净资产 86513.52 万元，营业收入 25553.62 万元，净利润 290.95 万元。
上海绿地江桥置业 有限公司	50,000.00	100%	上海市嘉定区金沙江西路 1555 弄 15 号 402 室	杨崇	42,652.63	房地产开发经营	总资产 181111.34 万元，总负债 145312.08 万 元，净资产 35799.26 万元，营业收入 0 万元， 净利润-2228.51 万元。

上海绿地盛海置业有限公司	20,000.00	100%	上海市杨浦区爱国路 276、280、290、300 号	陆孜浩	15,060.00	房地产开发经营	总资产 37489.68 万元，总负债 22800.5 万元，净资产 14689.12 万元，营业收入 0 万元，净利润-109.2 万元。
张家港乾晟城际置业有限公司	135,000.00	100%	张家港市塘桥镇南京路 525 号	陈增荣	2,000.00	房地产开发经营	总资产 34054.49 万元，总负债 32054.6 万元，净资产 1999.89 万元，营业收入 0 万元，净利润-0.1 万元。
昆山乾锦置业有限公司	75,000.00	100%	昆山市张浦镇亲和路 16 号	陈增荣	75,000.00	房地产开发经营	总资产 146842.52 万元，总负债 72281.13 万元，净资产 74561.39 万元，营业收入 0 万元，净利润-438.61 万元。
昆山乾辉置业有限公司	44,000.00	100%	昆山市张浦镇亲和路 16 号	陈增荣	62,842.00	房地产开发经营	总资产 132659.43 万元，总负债 69854.81 万元，净资产 62804.62 万元，营业收入 0 万元，净利润-37.38 万元。
张家港绿豪置业有限公司	30,000.00	100%	张家港市锦丰镇华昌路东侧、大南路北侧沙洲大厦	陆欣	55,405.00	房地产开发经营	总资产 204413.95 万元，总负债 150313.12 万元，净资产 54100.83 万元，营业收入 0 万元，净利润-1254.26 万元。
上海绿地海珀置业有限公司	150,000.00	100%	上海市黄浦区龙华东路 810 号	徐荣璞	263,158.00	一般项目：停车场服务，物业管理；许可项目：货物进出口，技术进出口	总资产 2430571.62 万元，总负债 2063867.21 万元，净资产 366704.41 万元，营业收入 579275.15 万元，净利润 78386.94 万元。
北京绿地京瑞房地产开发有限公司	100,000.00	100%	北京市大兴区中关村科技园区大兴生物医药产业基地永大路 38 号 6 幢 4 层 404-18	王政	83,000.00	房地产开发，物业管理，销售商品房	总资产 228336.26 万元，总负债 146950.96 万元，净资产 81385.30 万元，营业收入 0 万元，净利润-1182.89 万元。
北京绿地京翰房地产开发有限公司	100,000.00	100%	北京市大兴区黄村镇观音寺南里海北路 1 号 1-2 层 1-5	徐群	179,000.00	房地产开发，物业管理，销售商品房	总资产 511547.82 万元，总负债 332399.60 万元，净资产 179148.22 万元，营业收入 28616.30 万元，净利润 295.52 万元。
廊坊绿地通达房地产开发有限公司	30,000.00	100%	廊坊市广阳区第八大街西区 9-1-1103	曹玉霞	1,000.00	房地产开发经营，土地整理	总资产 29260.23 万元，总负债 29280.00 万元，净资产-19.77 万元，营业收入 0 万元，净利润-19.77 万元。

绿地集团北京京浩置业有限公司	40,000.00	100%	北京市海淀区北安河路 22 号	王春波	199,789.00	房地产开发，物业管理，销售自行开发的商品房	总资产 367767.09 万元，总负债 141636.76 万元，净资产 226130.33 万元，营业收入 128185.45 万元，净利润 26967.05 万元。
宁波杭州湾新区博海置业有限公司	8,000.00	100%	浙江省宁波杭州湾新区兴慈一路 290 号 3 号楼 101-12 室	姜威	2,000.00	房地产开发经营	总资产 178552.52 万元，总负债 179262.44 万元，净资产-709.92 万元，营业收入 0 万元，净利润-696.87 万元。
宁波杭州湾新区慧海置业有限公司	35,000.00	100%	浙江省宁波杭州湾新区兴慈一路 290 号 3 号楼 101-8 市	姜威	1,000.00	房地产开发经营	总资产 69484.36 万元，总负债 69550.71 万元，净资产-66.35 万元，营业收入 0 万元，净利润-77.37 万元。
宁波杭州湾新区观海置业有限公司	65,000.00	100%	浙江省宁波杭州湾新区兴慈一路 290 号 3 号楼 101-9 室	姜威	2,000.00	房地产开发经营	总资产 158035.73 万元，总负债 158236.47 万元，净资产-200.74 万元，营业收入 0 万元，净利润-194.11 万元。
宿迁锦创置业有限公司	5,000.00	100%	宿迁市宿城区富康大道向南与上海路交界处城际空间站	高亚社	2,000.00	房地产开发、经营，房屋租赁，房地产信息咨询服务。	总资产 346952.14 万元，总负债 348827.76 万元，净资产-1875.62 万元，营业收入 0 万元，净利润-2527.07 万元。
南京峰晖置业有限公司	50,000.00	100%	南京市江宁开发区苏源大道 19 号九龙湖国际企业总部园 B2 座五层东区	李宝森	174,200.00	房地产开发与经营、房屋租赁、房地产经纪、物业管理、停车场管理服务。	总资产 262113.72 万元，总负债 151308.85 万元，净资产 110804.87 万元，营业收入 36692.71 万元，净利润-43702.47 万元。
徐州淮展置业有限公司	5,000.00	100%	徐州市云龙区绿地商务城（B7-3 地块）officeC 号楼 1-1418	卜凡童	2,000.00	房地产开发、销售；物业管理服务；房屋租赁等。	总资产 741401.32 万元，总负债 743709.95 万元，净资产-2308.67 万元，营业收入 0 万元，净利润-4094.06 万元。
徐州市绿泉置业有限公司	40,000.00	100%	徐州市贾汪区大吴街道徐州双楼物流园区商务办公楼	卜凡童	22,000.00	房地产开发经营；物业管理；房屋租赁服务。	总资产 284617.44 万元，总负债 266195.19 万元，净资产 18422.25 万元，营业收入 1.43 万元，净利润-2402.84 万元。
南昌绿地申博置业有限公司	8,000.00	100%	江西省南昌市红谷滩新区北龙蟠街 300 号附 1 号绿地南昌国际博览城 JLH1302-C02 地块 4-1#商业办公楼三层 301 室	李景斌	21,000.00	房地产开发、销售	总资产 1716699.41 万元，总负债 1490420.73 万元，净资产 226278.68 万元，营业收入 239522.95 万元，净利润 47211 万元。

萍乡绿地申飞置业有限公司	1,000.00	100%	江西省萍乡市萍乡经济技术开发区经贸大厦 20 楼	武敏刚	1,000.00	房地产开发经营；自有房屋销售及租赁服务。	总资产 362096.16 万元，总负债 365451.32 万元，净资产-3355.16 万元，营业收入 25887.26 万元，净利润 36.33 万元。
上饶市绿地申飞置业有限公司	15,000.00	100%	江西省上饶市经济技术开发区凤凰西大道 132 号	李景斌	1,000.00	房地产经营、开发	总资产 182004.32 万元，总负债 187531.7 万元，净资产-5527.38 万元，营业收入 219.83 万元，净利润-3586.18 万元。
靖安绿地申飞置业有限公司	6,000.00	100%	江西省宜春市靖安县香田乡教育路 99 号	李景斌	1,000.00	房地产开发与销售；自有房屋租赁	总资产 89472.11 万元，总负债 91031.82 万元，净资产-1559.72 万元，营业收入 11.02 万元，净利润-1959.60 万元。
南昌绿地会展置业有限公司	20,000.00	100%	江西省南昌市红谷滩区北龙蟠街 300 号附 1 号绿地南昌国际博览城 JLH1302-C02 地块 4-1#商业办公楼三层 305 室	李景斌	1,000.00	房地产开发、销售	总资产 194755.73 万元，总负债 221358.95 万元，净资产-26603.22 万元，营业收入 476.19 万元，净利润-6053.92 万元。
赣州绿地置业有限公司	30,000.00	100%	江西省赣州市赣州经济技术开发区凤岗片区博罗洲路与赣丰路交汇处、绿地国际博览城 5 栋	李景斌	37,000.00	房地产开发与销售；自有房屋租赁	总资产 66325.09 万元，总负债 62258.52 万元，净资产 40665.72 万元，营业收入 112774.13 万元，净利润 15544.83 万元。
南昌绿地昌南置业有限公司	7,000.00	100%	江西省南昌市南昌县东新乡东祥路 3 号	李景斌	1,000.00	房地产开发、销售	总资产 143487.09 万元，总负债 144403.86 万元，净资产-916.77 万元，营业收入 0 万元，净利润-1673.42 万元。
鹰潭绿地置业有限公司	17,000.00	100%	江西省鹰潭市月湖区鹰雄大道 777 号绿地月湖国际星城 A1 栋 01 单元商 101 室	李景斌	5,000.00	房地产开发、销售、咨询；自有房屋租赁	总资产 267080.49 万元，总负债 277406.54 万元，净资产-10326.06 万元，营业收入 5045.33 万元，净利润-1266.18 万元。
赣州申虔置业有限公司	54,000.00	100%	江西省赣州市赣州经济技术开发区凤岗片区振兴大道南侧、机场大道东侧	李景斌	18,100.00	房地产开发与销售；自有房地产经营活动	总资产 91219.29 万元，总负债 73904.81 万元，净资产 173144.48 万元，营业收入 9.64 万元，净利润-785.53 万元。
赣州申腾置业有限公司	39,000.00	100%	江西省赣州市赣州经济技术开发区凤岗片区振兴大道南侧、机场大道东侧	李景斌	1,000.00	房地产开发与销售；自有房地产经营活动	总资产 64175.28 万元，总负债 63548.54 万元，净资产 625.74 万元，营业收入 0.7 万元，净利润-374.27 万元。

绿地集团安庆紫峰置业有限公司	18,000.00	100%	安徽省安庆市经开区滨江新区高新技术中小企业孵化中心 B4 幢	杨敏	2,000.00	房地产开发经营业务	总资产 216405.20 万元,总负债 219991.01 万元,净资产-3585.81 万元,营业收入 0 万元,净利润-3585.81 万元。
绿地集团池州置业有限公司	15,000.00	100%	安徽省池州经济技术开发区管委会附属二号楼四层 401 室	杨敏	1,000.00	房地产开发经营业务	总资产 118491.76 万元,总负债 121579.96 万元,净资产-3088.20 万元,营业收入 53917.55 万元,净利润-474.76 万元。
绿地集团合肥紫峰置业有限公司	116,000.00	100%	安徽省合肥市包河区金寨路国元·名都花园 1#楼 101 室	向先发	52,631.58	房地产开发（凭资质证经营）、销售；物业管理；房屋租赁。	总资产 114821.85 万元,总负债 1028073.81 万元,净资产为 120144.68 万元,营业收入 7777.78 万元,净利润-10959.63 万元。
太原绿地东社房地产开发有限公司	40,000.00	100%	太原市万柏林区新晋祠路一段 86 号 2 号楼 5 层	李昱	1,000.00	房地产开发	总资产 35017.20 万元,总负债 34056.02 万元,净资产 961.18 万元,营业收入 0 万元,净利润 38.82 万元。
绿地集团咸阳置业有限公司	36,000.00	100%	陕西省咸阳市秦都区马庄镇中韩产业园孵化中心 B 座办公楼 201 室	安宝峰	95,800.00	房地产开发、销售	总资产 502,544.85 万元,总负债 415,227.79 万元,净资产 87,317.06 万元,营业收入 0 万元,净利润-5,164.17 万元。
绿地集团西安嘉业置业有限公司	120,000.00	100%	西安市港务区秦汉大道绿地国港城项目 S-02-A 室	李蓟	1,000.00	房地产开发、销售	总资产 83269.66 万元,总负债 82328.14 万元,净资产 941.51 万元,营业收入 0 万元,净利润-40.50 万元。
绿地集团西安嘉荣置业有限公司	100,000.00	100%	西安市港务区秦汉大道绿地璀璨天城售楼部	安宝峰	1,000.00	房地产开发、销售	总资产 28691.31 万元,总负债 27695.00 万元,净资产 996.31 万元,营业收入 0 万元,净利润-1.36 万元。
海东绿地置业有限公司	45,000.00	100%	海东市工业园区中关村东路 8 号创业大厦 A 座 113 室	巴黎	34,500.00	房地产开发、销售、房地产咨询服务、中介和租赁。	总资产 280720.44 万元,总负债 250270.54 万元,净资产 30449.91 万元,营业收入 0 万元,净利润-3425.77 万元。
绿地集团西宁置业有限公司	50,000.00	100%	西宁市城西区昆仑大道西段 3 号	巴黎	105,900.00	房地产开发、销售、房地产咨询服务、中介和租赁。	总资产 507205.81 万元,总负债 371822.42 万元,净资产 135383.40 万元,营业收入 12993.45 万元,净利润 2054.20 万元。

兰州新区绿地环湖置业有限公司	40,000.00	100%	兰州新区	巴黎	51,000.00	房地产开发	总资产 157178 万元，总负债 107037 万元，净资产 50141 万元，营业收入 0 万元，净利润-837 万元。
兰州绿地路陆港置业有限公司	50,000.00	100%	兰州西固区	李蓓	1,000.00	房地产开发	总资产 989.67 万元，总负债 0 万元，净资产 989.67 万元，营业收入 0 万元，净利润-10.32 万元。
绿地集团呼和浩特置业有限公司	102,000.00	100%	呼和浩特市赛罕区敕勒川大街 15 号	李煜	45,000.00	房地产开发经营	总资产 462865.15 万元，总负债 315120.57 万元，净资产 147744.58 万元，营业收入 124872.31 万元，净利润 14696.51 万元。
太原绿地新晖房地产开发有限公司	50,000.00	100%	山西省太原市小店区嘉节南街 97 号 1002	李昱	162,000.00	房地产开发	总资产 932418.03 万元，总负债 778778.96 万元，净资产 153639.08 万元，营业收入 0 万元，净利润-4561.46 万元。
绿地集团成都申航房地产开发有限公司	50,000.00	100%	四川省成都市双流县西航港街道大件路 289 号	范文军	1,053.00	房地产开发经营	总资产 83173.76 万元，总负债 83425.36 万元，净资产-251.60 万元，营业收入 6515.18 万元，净利润-119.62 万元。
绿地集团成都蜀峰房地产开发有限公司	50,000.00	100%	成都市锦江区喜树街 816 号 1 层	范文军	140,722.00	房地产开发经营	总资产 680375.72 万元，总负债 412088.02 万元，净资产 268287.7 万元，营业收入 55291.91 万元，净利润-570.73 万元。
绿地集团德阳置业有限公司	25,000.00	100%	四川省德阳市渭河路延伸段水库社区	王小均	57,790.00	房地产开发经营	总资产 367697.12 万元，总负债 302722.65 万元，净资产 64974.47 万元，营业收入 90913.07 万元，净利润 11711.97 万元。
绿地集团重庆申万房地产开发有限公司	161,000.00	100%	重庆市万州区塘坊街 208 号天城镇政府社保所四楼	金健	94,737.00	房地产开发经营	总资产 576879.21 万元，总负债 487663.28 万元，净资产 89215.93 万元，营业收入 105153.60 万元，净利润 3521.72 万元。
重庆绿地西投置业有限公司	80,000.00	100%	重庆市九龙坡区华玉路 501 号 1 幢附 9 号	金健	1,000.00	房地产开发经营	总资产 115740.76 万元，总负债 114771.01 万元，净资产 969.75 万元，营业收入 0 万元，净利润-30.24 万元。

绿地集团贵州双龙产业发展有限公司	75,000.00	100%	贵州双龙航空港经济区机场路 9 号 太升国际 A2 栋 14 层 1402-345	王瑞	1,000.00	房地产开发经营	暂无
绿地集团重庆置业有限公司	80,000.00	100%	重庆市江北区鸿恩二路 53 号	孙志文	5,264.00	房地产开发经营	总资产 1696828.35 万元，总负债 1673262.97 万元，净资产 23565.38 万元，营业收入 475857.78 万元，净利润 14761.64 万元。
贵阳绿湖房地产开发有限公司	30,000.00	100%	贵阳市白云区云环路 107 号综合楼 负 1-4 层 1 号	王瑞	1,053.00	房地产开发经营	总资产 28444.03 万元，总负债 29121.24 万元，净资产-677.21 万元，营业收入 260 万元，净利润-210.00 万元。
绿地集团（贵阳绿强）房地产开发有限公司	7,000.00	100%	贵阳市白云区绿地伊顿公馆商铺 B5-1-9	王瑞	55,545.00	房地产开发经营	总资产 211439.55 万元，总负债 162986.75 万元，净资产 48452.80 万元，营业收入 12978.65 万元，净利润-3253.91 万元。
商丘绿东文化发展有限公司	30,000.00	100%	商丘市示范区归德路应天公园商务中心区 管委会二楼 206 室	李青	21,560.00	文化项目开发；图书馆、会展场馆、体育场馆建设；会议及会展服务	总资产 17506 万元，总负债 17653，净资产-147 万元，营业收入 0 元，净利润-147 万元。
驻马店绿峰置业有限公司	35,000.00	100%	驻马店市城乡一体化示范区华尔大厦 19 号楼 2007	方东兴	32,000.00	房地产开发、租赁	总资产 220880 万元，总负债 192736 万元，净资产 28144 万元，营业收入 0 万元，净利润-2881 万元。
绿地北展济南置业有限公司	50,000.00	100%	济南市济阳区崔寨街道中心大街 1 号楼崔寨商务中心 503 室	黄平	137,008.00	房地产开发、经营	总资产 745041.69 万元，总负债 642516.21 万元，净资产 102525.48 万元，营业收入 0 万元，净利润-7154.51 万元。
绿地（临沂）地产开发有限公司	23,000.00	100%	山东省临沂市兰山区广州路与孝河路 交汇鲁商中心 B03 栋 19 层	刘茹涛	1,000.00	房地产开发经营	2021 年新成立公司
德州绿地新里置业有限公司	10,000.00	100%	山东省德州市经济技术开发区袁桥镇 尚德十一路与崇德六大道交汇处 绿地城际空间站售楼处办公室 3 楼 303 室	胡斌	41,000.00	房地产开发经营	总资产 229658.45 万元，总负债 192467.69 万元，净资产 37190.75 万元，营业收入 0 万元，净利润-1601.48 万元。

绿地地产济南滨河置业有限公司	6,000.00	100%	济南市天桥区济泺路 57 号	黄平	88,421.05	房地产开发、经营、物业管理	总资产 644672.49 万元，总负债 567905.57 万元，净资产 76766.92 万元，营业收入 7.61 万元，净利润-705.62 万元。
绿地地产（济南）有限公司	129,000.00	100%	济南市槐荫区济兗路 462 号 218 房间	黄平	170,736.84	房地产开发、经营、物业管理	总资产 1383006.54 万元，总负债 1169356.99 万元，净资产 213649.55 万元，营业收入 130777.68 万元，净利润 23272.31 万元。
绿地海筑（青岛）置业有限公司	3,000.00	100%	山东省青岛市黄岛区平湖路 87 号 1、2 栋	张昊	76,000.00	房地产开发、经营	总资产 326876.83 万元，总负债 255827.22 万元，净资产 71049.61 万元，营业收入 0 万元，净利润-3914.32 万元。
绿地国贸哈尔滨房地产开发有限公司	120,000.00	100%	哈尔滨高新技术产业开发区科技创新城创新创业广场 14 号楼（明月街 192 号）电子商务大厦 717—81 室	王力南	13,572.40	房地产开发及商品房销售	总资产 723979.68 万元，总负债 596529.19 万元，净资产 127450.49 万元，营业收入 0 万元，净利润-7211.78 万元。
大连绿地新城置业有限公司	35,000.00	100%	辽宁省大连市经济技术开发区小窑湾国际商务区 42 号路西侧 1 号	徐伟	32,000.00	房地产开发及商品房销售	总资产 525713 万元，总负债 348609 万元，净资产 177104 万元，营业收入 52902 万元，净利润-20165 万元。
哈尔滨绿地海域房地产开发有限公司	21,000.00	100%	哈尔滨高新技术产业开发区科技创新城创新创业广场 14 号楼（明月街 192 号）电子商务大厦 408-98 室	王力南	1,000.00	房地产开发及商品房销售	总资产 53332.72 万元，总负债 53332.88 万元，净资产-0.15 万元，营业收入 0 万元，净利润-0.15 万元。
武汉申绿国展实业有限公司	145,000.00	100%	武汉市黄陂区盘龙城经济开发区	陆建锋	100,000.00	房地产开发；房屋销售；文化艺术交流策划咨询；会展服务；房地产咨询等。	总资产 243388.36 万元，总负债 243694.93 万元，净资产-306.58 万元，营业收入 0 万元，净利润-306.58 万元。
武汉新高兴谷置业有限公司	80,000.00	100%	武汉市东湖新技术开发区高新大道 788 号十五冶办公楼 13 栋 1301 室	于志兴	51,300.00	房地产开发；房屋销售；房地产咨询服务；装饰工程施工；物业管理服务等。	总资产 904371.66 万元，总负债 833397.99 万元，净资产 70973.67 万元，营业收入 117528.76 万元，净利润 24667.66 万元。
武汉聚益置业有限公司	80,000.00	100%	武汉市洪山区青菱都市工业园南郊路 8 号德成国际文化创意软件园 D2-29 栋 4 层 401 号	于志兴	85,000.00	房地产开发；商品房销售等	总资产 390217.41 万元，总负债 306804.23 万元，净资产 83413.17 万元，营业收入 0 万元，净利润-1583.92 万元。

武汉新正兴源置业有限公司	190,000.00	100%	武汉市江汉区江汉经济开发区 0601 地块智慧大厦 3 层	陆建锋	25,000.00	房地产开发；商品房销售等	总资产 362845.12 万元，总负债 341530.50 万元，净资产 21314.62 万元，营业收入 0.97 万元，净利润-1597.97 万元。
长沙绿地智芯置业有限公司	274,000.00	100%	湖南省长沙市岳麓区梅溪湖街道看云路 465 号嘉顺苑小区商业 3 栋 2 楼	黄薪	1,000.00	房地产开发经营	总资产 442111 万元，总负债 441334 万元，净资产 777 万元，营业收入 0 万元，净利润-222 万元。
衡阳绿地高铁新城置业有限公司	27,000.00	100%	湖南省衡阳市珠晖区酃湖乡光明村燎原村民组 13 号	黄薪	1,000.00	房地产开发经营	总资产 246550 万元，总负债 250485 万元，净资产-3935 万元，营业收入 0 万元，净利润-3161 万元。
海南先和汇实业有限公司	14,000.00	100%	海南省海口市龙华区金濂路 1-3 号	黄高山	12,000.00	房地产开发经营、市场营销策划、建筑工程施工	总资产 138691.67 万元，总负债 129642.67 万元，净资产 9049.00 万元，营业收入 194.13 万元，净利润-1673.38 万元。
绿地（悉尼）Bathurst 街开发有限公司	100,000.00	100%	澳大利亚，悉尼，Market 街 31 号，23 楼	Xiaohua Luo	12963.66 万 澳元	酒店经营及管理；房地产开发-住宅与商铺	总资产 400672.11 万元，总负债 350470.51 万元，净资产 50201.61 万元，营业收入 0 万元，净利润 2071.72 万元。
绿地湖滨开发有限合伙企业	240,000.00	100%	207 Queens Quay West, Toronto, ON, M5J 1A7	曹远	0.05 万加元	房地产业	总资产 388317.36 万元，总负债 340103.38 万元，净资产 48213.98 万元，营业收入 199030.29 万元，净利润 14528.04 万元。
上海绿地全球商品贸易港(集团)有限公司及下属子公司	71,000.00	100%	上海市青浦区诸光路 1588 弄 1 号 145-148 室	薛迎杰	115,264.00	货物或技术进出口、报关业务、电子产品、化妆品、日用百货、珠宝首饰、仓储服务、非居住房地产租赁等	总资产 1113603.41 万元，总负债 1065181.71 万元，净资产 48421.70 万元，营业收入 687379.52 万元，净利润 3616.44 万元。
上海绿地酒店旅游（集团）有限公司及其下属子公司	33,000.00	100%	青浦区重固镇外青松公路 4825 号 A-22	李瑞忠	15,070.48	旅游咨询、实业投资、投资管理、酒店管理等	总资产 331892.34 万元，总负债 269742.22 万元，净资产 62150.12 万元，营业收入 124631.65 万元，净利润 3745.16 万元。
绿地金融投资控股集团有限公司及其下属子公司	503,000.00	100%	上海市崇明县潘园公路 1800 号 2 号楼 888 室（上海泰和经济开发区）	耿靖	900,000.00	金融资产投资，资产管理，投资管理，商务咨询与服务	总资产 3130102.04 万元，总负债 1042401.02 万元，净资产 2087701.02 万元，营业收入 137864.53 万元，净利润 308761.59 万元。

绿地康养健康产业集团有限公司及其下属子公司	45,000.00	100%	上海市青浦区重固镇新丹路 558 号 2 幢 5 层 509 室	吴静	15,368.42	健康咨询服务, 营销策划等	总资产 72051.39 万元, 总负债 58748.35 万元, 净资产 13303.04 万元, 营业收入 8492.74 万元, 净利润-7.18 万元。
绿地城市投资集团有限公司及其下属子公司	818,000.00	100%	上海市徐汇区云锦路 500 号	吴卫东	950,000.00	实业投资, 基础设施建设及管理。	总资产 7004606.11 万元, 总负债 5836170.01 万元, 净资产 1168436.10 万元, 营业收入 4004948.17 万元, 净利润 113836.75 万元。
上海绿地建筑材料集团有限公司及其下属子公司	60,000.00	100%	上海市黄浦区龙华东路 647 号 1201 室	顾雪全	100,000.00	建材销售	总资产 879628 万元, 总负债 680531 万元, 净资产 199096 万元, 营业收入 557231 万元, 净利润 48163 万元。
其他全资子公司(附表未列举的其他公司、新设或新收购的公司)	335,000.00						
全资子公司小计	7,317,000.00						
绿地(苏州)高科技产业有限公司	70,000.00	60%	苏州市吴江区黎里镇莘塔申龙路 55 号	陆孜浩	100,000.00	房地产开发经营	2021 年新成立公司
湖州申浔置业有限公司	86,000.00	99%	浙江省湖州市南浔区南浔镇年丰路 1388 号 10 层-6	林斌	1,000.00	房地产开发及经营	总资产 39558.25 万元, 总负债 39558.92 万元, 净资产-0.67 万元, 营业收入 0 万元, 净利润-0.67 万元。
湖州申虹置业有限公司	100,000.00	99%	浙江省湖州市南浔区南浔镇年丰路 1388 号 10 层-7	林斌	1,000.00	房地产开发及经营	总资产 29464.98 万元, 总负债 29464.98 万元, 净资产 0 万元, 营业收入 0 万元, 净利润 0 万元。
南京康颐健康发展有限公司	60,000.00	67%	南京市溧水区晶桥镇(原南京福星钒合金有限公司办公用房)	李宝森	10,000.00	房地产开发经营、健康咨询服务、住房租赁、物业管理等	总资产 25121.5 万元, 总负债 15121.55 万元, 净资产 9999.96 万元, 营业收入 0 万元, 净利润-0.04 万元。
南京峰霄置业有限公司	150,000.00	60%	南京市江北新区天浦路 1 号	许光华	10,000.00	房地产开发与经营、房屋租赁、房地产经纪、物业管理、停车场管理服务。	总资产 1268961.75 万元, 总负债 1221116.78 万元, 净资产 47844.97 万元, 营业收入 345431.34 万元, 净利润 45404.51 万元。

南昌申晟置业有限公司	155,000.00	60%	江西省南昌市新建区璜溪大道19号十楼1022室	李景斌	150,000.00	房地产开发经营	总资产62724.04万元，总负债150.2万元，净资产62573.84万元，营业收入0万元，净利润-26.16万元。
南昌市虚拟现实科创城建设有限公司	139,000.00	70%	江西省南昌市红谷滩新区北龙蟠街300-3号办公楼4楼401-406室	李景斌	300,000.00	房地产开发经营	总资产180817.53万元，总负债181571.27万元，净资产-753.74万元，营业收入0万元，净利润-2324.93万元。
绿地集团亳州置业有限公司	25,000.00	85%	安徽省亳州市经开区养生大道与漆园路交口创客空间二期六楼	束永柱	1,000.00	房地产开发经营业务	总资产584056.89万元，总负债600701.83万元，净资产-16644.94万元，营业收入0万元，净利润-10369.30万元。
绿地集团（宜宾市叙州区）房地产开发有限公司	13,000.00	65%	四川省宜宾市叙州区金沙江南路3号1701-1705号	潘俊宇	50,000.00	房地产开发经营	总资产71261.89万元，总负债71268.03万元，净资产-6.14万元，营业收入0万元，净利润-6.14万元。
绿地集团宜宾置业有限公司	28,000.00	75%	四川省宜宾市翠屏区清华街8号2楼201号	潘俊宇	50,000.00	房地产开发经营	总资产539548.39万元，总负债476562.55万元，净资产62985.84万元，营业收入80852.95万元，净利润17378.11万元。
绿地集团自贡置业有限公司	26,000.00	80%	自贡市沿滩区高新工业园区金川路15号服务中心综合楼3-2号300房间	杨杰	1,000.00	房地产开发经营	总资产259655.25万元，总负债263154.45万元，净资产-3499.2万元，营业收入0万元，净利润-2586.44万元。
绿地集团遂宁置业有限公司	28,000.00	55%	四川省遂宁市经济技术开发区玉龙路电子检测中心一层	王瑞	10,000.00	房地产开发经营	总资产282154.41万元，总负债285529.67万元，净资产-3375.26万元，营业收入0万元，净利润-2689.32万元。
绿地集团德阳旌开置业有限公司	71,000.00	71%	四川省德阳市旌阳区渭河路延伸段水库社区	王小均	1,408.45	房地产开发经营	总资产33483.35万元，总负债33093.11万元，净资产390.24万元，营业收入0万元，净利润-18.21万元。
河南绿地商城置业有限公司	50,000.00	80%	郑州市管城区航海东路正商国际广场A座502、602室	方东兴	134,700.00	房地产开发、租赁	总资产858495万元，总负债704587万元，净资产153908万元，营业收入29476万元，净利润2011万元。

株洲绿地清水塘置业有限公司	30,000.00	70%	湖南省株洲市石峰区响石岭丁山路清水塘投资集团办公楼 301 室	黄薪	10,000.00	房地产开发经营	总资产 61233 万元，总负债 41695 万元，净资产 19537 万元，营业收入 0 万元，净利润 9537 万元。
福建绿翼发展有限公司	50,000.00	80%	福建省泉州市南安市石井镇鳌峰小区 1 号	黄高山	25,000.00	房地产开发经营、市场营销策划、建筑工程施工	总资产 207007.16 万元，总负债 183315.56 万元，净资产 23691.60 万元，营业收入 0 万元，净利润-1308.40 万元。
梧州市苍海朗润地产有限公司	3,000.00	70%	梧州市龙圩区龙圩镇苍海旅游集散中心	黄高山	68,513.69	房地产开发经营、市场营销策划、建筑工程施工	总资产 120427.04 万元，总负债 55326.76 万元，净资产 65100.28 万元，营业收入 0 万元，净利润-573.13 万元。
广西颖置投资发展有限公司	80,000.00	59%	中国（广西）自由贸易试验区南宁片区金海路 20 号南宁综合保税区商务中心 1 号楼 4 层 409-2-06 号	张琪	5,000.00	房地产开发	总资产 54829 万元，总负债 54879 万元，净资产-49.8 万元，营业收入 0 万元，净利润-49.8 万元。
盐城绿跃房地产开发有限公司	105,000.00	59%	盐城市亭湖区文港南路 71 号 107 室 (5)	李鹏	2,000.00	房地产开发	项目公司 2021 年新成立，暂无财务数据
苏州绿泓置业有限公司	50,000.00	59%	苏州市吴江区汾湖镇	李永强	2,000.00	房地产开发	总资产 114613 万元，总负债 113119 万元，净资产 1494 万元，营业收入 0 万元，净利润-506 万元。
苏州绿港置业有限公司	180,000.00	59%	苏州市吴江经济技术开发区三兴路 1260 号	李永强	2,000.00	房地产开发	总资产 344497 万元，总负债 345724 万元，净资产-1226 万元，营业收入 0 万元，净利润-3226 万元。
苏州绿沅置业有限公司	61,000.00	59%	苏州市吴江区苏州河路 18 号太湖新城科创园 3 号楼 1 楼管理服务办公室 102 室	李永强	5,000.00	房地产开发	总资产 191948 万元，总负债 189040 万元，净资产 2908 万元，营业收入 0 万元，净利润-2091 万元。
苏州绿瀚置业有限公司	210,000.00	59%	苏州市吴江经济技术开发区运动大道 997 号东方海悦花园 4 幢一楼	李永强	3,000.00	房地产开发	总资产 303082 万元，总负债 300428 万元，净资产 2654 万元，营业收入 0 万元，净利润-345 万元

昆明绿地滇池置业有限公司	51,000.00	59%	云南省昆明市滇池国家旅游度假区 怡景园度假酒店培训中心附楼 1606 室	张益华	5,000.00	房地产开发经营	总资产 465731 万元，总负债 422630 万元，净资产 43101 万元，营业收入 93584 万元，净利润 2241 万元。
昆明绿地滇海置业有限公司	30,000.00	59%	云南省昆明市滇池国家旅游度假区 怡景园度假酒店培训中心附楼 1606 室	张益华	10,000 万 美元	房地产开发经营	总资产 228462 万元，总负债 162283 万元，净资产 66179 万元，营业收入 0 万元，净利润-142 万元。
广州森桦房地产开发有限公司	140,000.00	59%	广州市白云区云城西路 882 号 603 房自编之一	杨建	1,000.00	房地产经纪；房地产评估； 房地产开发经营	项目公司 2021 年新成立，暂无财务数据
广州市泰伟房地产开发有限公司	73,000.00	59%	广州市白云区北太路 1633 号广州民 营科技园科盛路 8 号配套服务大楼 631-5 房	杨建	165,180.00	房地产业	总资产 371009.44 万元，总负债 257726.84 万元，净资产 113282.6 万元，营业收入 0 万元，净利润-39768.26 万元。
深圳市深汕特别合作区绿晟房地产开发有限公司	5,000.00	59%	深圳市深汕特别合作区鹅埠镇深汕 大道与创文路交汇处往东北方向 50 米处 A2 栋三楼 306 室	姜忠民	32,000.00	房地产开发经营	总资产 98737.32 万元，总负债 65839.28 万元，净资产 32898.03 万元，营业收入 0 万元，净利润-665.64 万元。
揭阳绿昊房地产开发有限公司	36,000.00	59%	揭阳空港经济区渔十六路北侧 1 号 京冈街道办事处办公楼	姜忠民	1,000.00	房地产开发经营	总资产 198805.81 万元，总负债 170883.12 万元，净资产 27922.69 万元，营业收入 0 万元，净利润-9233.6 万元。
深圳钰镌龙投资有限公司	60,000.00	40%	深圳市光明区光明街道光明社区新 地中央办公楼 2401	姜忠民	70,000.00	投资建筑工程项目；房地 产开发	总资产 346701.2 万元，总负债 285840.16 万元，净资产 60861.04 万元，营业收入 0 万元，净利润-6711.07 万元。
佛山市高明绿瑞置业有限公司	14,000.00	41%	佛山市高明区荷城街道高明大道东	杜福根	1,000.00	房地产开发经营	总资产 94637 万元，总负债 95980 万元，净资产-1342 万元，营业收入 0 万元，净利润-1085 万元。
江门市绿睿房地产开发有限公司	70,000.00	59%	鹤山市沙坪鹤山大道	杜福根	86,731.00	房地产开发经营	总资产 218087 万元，总负债 138491 万元，净资产 79595 万元，营业收入 0 万元，净利润-589 万元。

肇庆亨昌实业投资有限公司	14,000.00	41%	肇庆市高要区回龙镇清湖大井管理区大土“大星岗”	顾敏琦	30,000.00	房地产开发经营	总资产 150477 万元，总负债 139525 万元，净资产 10951 万元，营业收入 22810 万元，净利润-1129 万元。
湛江市领航房地产开发有限公司	70,000.00	53%	湛江市坡头区灯塔路 18 号财政局办公楼副楼 202 房	谢雨	5,200.00	房地产开发经营	总资产 81419 万元，总负债 75928 万元，净资产 1891 万元，营业收入 0 万元，净利润-1991 万元。
淄博承铎置业有限公司	35,000.00	57%	淄博市周村区方达电子商务园二期建设项目综合运营中心 C 幢 1 单元 1 层 010120 号	唐培刚	1,960.78	房地产开发经营、房屋租赁	总资产 13335.34 万元，总负债 13501.86 万元，净资产-166.52 万元，营业收入 0 万元，净利润-166.52 万元。
上海航空国际旅游（集团）有限公司及其下属子公司	5,000.00	65%	上海市浦东国际机场大道 100 号	张蕴	14,311.43	旅游业务，旅游服务咨询，会展会务服务，跨省市客运等	总资产 76247 万元，总负债 51187 万元，净资产 25060 万元，营业收入 58138 万元，净利润-4264 万元。
绿地汽车服务（集团）有限公司及其下属子公司	35,000.00	80%	上海市静安区中华新路 496 号	陆鸿文	35,000.00	汽车销售，汽车、摩托车配件等	总资产 295710 万元，总负债 248026 万元，净资产 47684 万元，营业收入 907180 万元，净利润 4020 万元。
广西建工集团有限责任公司及其下属子公司	2,876,000.00	51%	南宁市平乐大道 19 号广西建工大厦	金宁运	496,936.47	各类建设工程总承包和专业承包、国内外市政公用建筑安置等	总资产 15165316.47 万元，总负债 13478628.37 万元，净资产 1686686.26 万元，营业收入 12097055.87 万元，净利润 155301.49 万元。
绿地城市建设发展集团有限公司及其下属子公司	3,000.00	49%	上海市虹口区水电路 180 号	谈德勤	100,000.00	建筑装修装饰工程专业施工，实业投资，投资管理，资产管理	总资产 2137226.20 万元，总负债 1889691.83 万元，净资产 247534.36 万元，营业收入 2590420.72 万元，净利润 27700.86 万元。
贵州建工集团有限公司及其下属子公司	148,000.00	51%	贵州省贵阳市云岩区延安中路 81 号	陈世华	167,941.00	各类建设工程总承包和专业承包，建筑科研、设计、咨询等	总资产 11407115.29 万元，总负债 10255676.91 万元，净资产 1151438.38 万元，营业收入 8538655.76 万元，净利润 93753.09 万元。
江苏省建筑工程集团有限公司及其下属子公司	359,000.00	50%	南京市建邺区云龙山路 99 号	陈正华	125,658.00	建筑劳务分包；房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包等。	总资产 7015218.21 万元，总负债 6087201.44 万元，净资产 928016.77 万元，营业收入 5466052.97 万元，净利润 74537.62 万元。

天津市建工集团（控股）有限公司及其下属子公司	238,000.00	55%	天津市新技术产业园华苑产业区开华道1号	曲华林	86,710.87	建筑施工	总资产 2183843.41 万元，总负债 1925356.97 万元，净资产 258486.44 万元，营业收入 1308098.51 万元，净利润 26931.91 万元。
西安建工集团有限公司及其下属子公司	574,000.00	51%	陕西省西安市高新区太白南路22号	卫勃	44,118.00	建筑施工	总资产 6967342 万元，总负债 5572055 万元，净资产 1395287 万元，营业收入 4063654 万元，净利润 102443 万元。
其他非全资子公司（附表未列举的其他公司、新设或新收购的公司）	77,000.00						
非全资子公司小计	6,683,000.00						
公司及下属子公司预计为参股公司提供总额不超过 63.28 亿元的担保额度							
苏州绿地风清置业有限公司	85,000.00	51%	苏州市吴江区松陵镇滨湖新区 B2 地块一期	陈增荣	126,500.00	房地产开发经营	总资产 188240.24 万元，总负债 62190.42 万元，净资产 126049.81 万元，营业收入 0 万元，净利润 -450.19 万元。
杭州绿临房地产开发有限公司	20,000.00	50%	浙江省杭州市临安区锦城街道钱王街 549 号 1 幢 401 室	姜威	1,000.00	房地产开发经营	总资产 43629.57 万元，总负债 43638.41 万元，净资产 -8.84 万元，营业收入 0 万元，净利润 -8.84 万元。
赣州申荣置业有限公司	29,100.00	30%	江西省赣州市赣州经济技术开发区凤岗片区振兴大道南侧、机场大道东侧	李景斌	18,100.00	房地产开发与销售	总资产 30132.37 万元，总负债 29219.42 万元，净资产 912.75 万元，营业收入 0 万元，净利润 -87.25 万元。
苏州绿游置业有限公司	96,000.00	30%	苏州市吴江区东太湖生态旅游度假区（太湖新城）苏州河路 18 号太湖新城科创园 3 号楼 1 楼管理服务办公室 102 室	李永强	140,206.00	房地产开发	总资产 148935 万元，总负债 9093 万元，净资产 139842 万元，营业收入 0 万元，净利润 -364 万元。
贵港大龙置业有限公司	15,000.00	20%	贵港市中山路与浔州路交汇处东北角	胡朝春	1,000.00	房地产开发经营；住宅室内装饰装修	总资产 98968 万元、总负债 98389 万元，净资产 579 万元，营业收入 289 万元，净利润 -420 万元。

柳州双都置业有限公司	10,200.00	20%	柳州市鹿寨县鹿寨镇飞鹿大道59号	邓少新	1,000.00	房地产开发经营	总资产 22071.97 万元,总负债 21175.22 万元,净资产 896.74 万元,营业收入 0 万元,净利润 -103.26 万元。
杭州金翰控股集团 有限公司	100,000.00	50%	杭州市余杭区余杭街道上和路竹翠轩 111 号	蒋信山	10,000.00	房地产开发经营	总资产 1309531.01 万元,总负债 1243418.69 万元,净资产 66112.32 万元,营业收入 564113.02 万元,净利润 56486.86 万元。
河南申郑建设开发 有限公司	20,000.00	49%	河南省郑州市二七区侯寨乡侯寨村 249 号	王健	20,000.00	城市基础设施及配套工程的建设及运营;重点区域和旧屋区综合开发(含商业地产和保障类房产)	总资产 87316.18 万元,总负债 87315.41 万元,净资产 0.77 万元,营业收入 8952.53 万元,净利润 0.77 万元。
其他参股公司(附表未列举的其他公司、新设或新收购的公司)	257,500.00						
参股公司小计	632,800.00						

绿地控股集团股份有限公司
2020 年年度股东大会资料之十

关于公司董事变更的议案

各位股东：

根据公司股东上海城投（集团）有限公司推荐，胡欣先生（简历附后）拟担任公司第九届董事会董事，叶华成先生不再担任公司副董事长、董事及董事会各专门委员会委员职务。

以上议案，提请股东大会审议。

绿地控股集团股份有限公司

2021 年 5 月 26 日

胡欣先生简历

胡欣，中国国籍，男，1967 年 2 月出生，本科学历，工程硕士，教授级高级工程师。现任上海城投（集团）有限公司总工程师。历任上海市水利工程设计研究院水工一室科员、助理工程师、计划经营科科长助理、水工设计所主任工程师、第二设计所所长、副院长，上海市水务局副局长工程师、科学技术处处长，上海市水务局（市海洋局）副局长工程师、科学信息处处长、防汛和安全监督处处长，上海市堤防（泵闸）设施管理处处长、党委副书记，上海市水务局（市海洋局）总工程师、党组成员。

绿地控股集团股份有限公司
2020 年年度股东大会资料之十一

关于公司监事变更的议案

各位股东：

根据公司股东上海地产（集团）有限公司推荐，杨绿波先生（简历附后）拟担任公司第九届监事会监事，徐玲玲女士不再担任公司监事职务。

以上议案，提请股东大会审议。

绿地控股集团股份有限公司

2021 年 5 月 26 日

杨绿波先生简历

杨绿波，男，中国国籍，1982 年 6 月出生，硕士研究生学历。现任上海地产（集团）有限公司法务合约部副总经理。历任上海市财政局第一监督局科员，上海市财政局政策法规处副主任科员、主任科员，上海地产（集团）有限公司行政管理部副经理等职务。