

证券代码：002150

证券简称：通润装备

江苏通润装备科技股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2021001

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	在“通润装备 IR” 微信小程序举行 2020 年年度报告网上说明会
时间	2021 年 5 月 19 日（星期三）下午 15:00 至 17:00
地点	“通润装备 IR” 微信小程序
上市公司接待人员姓名	公司董事长、总经理柳振江先生、独立董事高金祥先生、财务总监王月红女士、董事会秘书蔡岚女士。
投资者关系活动主要内容介绍	为便于广大投资者进一步了解公司 2020 年年度经营情况，公司于 2021 年 5 月 19 日（星期三）下午 15:00 至 17:00 在“通润装备 IR” 小程序举行 2020 年年度报告网上说明会，归纳总结相关问题回复如下： 问题 1 、公司目前股价这么不活跃，请问公司管理层有考虑过怎么样提高投资者的信心吗？ 答复：公司将全力做好经营，做好创新研发，做好新业务的培育与发展，保持稳定的业绩，促进企业健康发展，提升公司内

在价值。同时努力提高投资者关系管理水平与品牌管理水平，加强与投资者和市场各方的沟通，传递公司价值，提高投资者的认可度，坚持持续的现金分红回报投资者，增强投资者信心。谢谢！

问题 2、当官不为民作主，不如回家种红薯！尊敬的董事长先生：几年来通润的业绩平淡无奇，股价颓废不振，请问管理层领着那么高的薪水，不汗颜吗？要干点成绩才对的起长期坚守的广大股民呀，公司行业是传统低端制造业，如何去应对市场环境的恶化和原材料的暴涨？

答复：2017 年以来国内外经济形势发生了较大变化，原辅材料上涨、汇率大幅波动、美国对工具箱柜的“双反调查”，2018 年-2019 年美国加征关税，尤其是 2020 年新冠疫情，这些都给公司带来了困难与挑战。面对困难与挑战，我们认真规划、积极应对，及时调整公司经营策略，坚持创新与发展，加大新产品开发和市场拓展力度，坚持技术改造与管理提升降本增效，企业经营业绩在 2017 年至 2019 年连创新高，2017 至 2019 年营业收入分别为 12.2 亿元、13.5 亿元、14.7 亿元，净利润分别为 0.71 亿元、1.2 亿元、1.5 亿元，实现了企业持续健康发展。2020 年业绩指标虽有所下降，但也实现了公司的稳定发展。谢谢！

问题 3、公司计划如何在航空领域大展身手？具体布局如何开展？

答复：公司将一如既往做好新业务新市场的培育与发展，关注和把握市场商机，谢谢关注。

问题 4、请问董事长有什么长远的计划来不断提振公司的业绩？

答复：投资者你好，本公司继续做好做强公司主业，不断增强公司的整体竞争能力，公司坚持立足钣金制造，积极拓展机电钣金、精密钣金、农林机械、厨房电器等新产业，构建多元发展、多点支撑的业务发展结构，壮大后续发展新动能。谢谢。

问题 5、请问泰国工厂的建设进度？

答复：尊敬的投资者你好，目前泰国工厂的一期厂房即将开始动工，谢谢。

问题 6、 C919 商飞在即，公司如何把握机遇，以及未来的研发重点是什么？

答复：你好，公司将一如既往做好新业务新市场的培育与发展，关注和把握市场商机，不断丰富产品品类，谢谢关注。

问题 7、您好 柳总 公司以前就开始参加珠海航展 请问公司参加航展的主要出发点是什么 对实际的业务影响有哪些 后续有没有接到实际的订单 目前是否还有继续推进此方面工作？谢谢。

答复：参加珠海航展主要是为了开拓智能工具箱柜专业市场，提高公司知名度，目前尚未获得实际的订单，谢谢！

问题 8、新建生产用房建设的几个项目车间的产能是否符合预期，还请分别介绍下产能情况，谢谢。

答复：募集资金投资项目“年产 30 万套专业工具箱柜扩建项目”的产能与收益符合预期，具体项目具体产能情况可查阅公司披露的各年度募集资金存放与使用情况专项报告，感谢您的提问！

问题 9、对于公司股价未来公司有何措施和改善？

答复：投资者你好，公司一如既往做好生产经营、规范运作、完善公司治理层面基础制度、持续加强现金分红、主动与各类投资者互动沟通、宣传推介公司、及时、真实、准确和完整地进行信息披露等，通过提高上市公司质量，争取以更好的业绩回报投资者，不断提升公司市值管理水平。

问题 10、请问贵公司何时为除权日？

答复：公司 2020 年度权益分派实施公告尚未公告，权益分派将在股东大会审议通过后两个月内实施，请关注公司后续公告，谢谢！

问题 11、请问蔡岚，你今年在股价 7.2 元时减持了贵公司股票，是否对公司股价后期走势不看好，公司接下来还会减持吗？

答复：我个人减持公司股票是基于自身资金需求，并非对公司发展前景不看好，公司将继续按照发展战略，做强做优钣金加工的优势主业，向机电、电器等延伸领域积极培育和拓展新产品、新业务，推动公司持续稳定高质量发展。谢谢！

问题 12、柳总，请问您对国内的工具箱市场行业增速怎么看，还有国内的市场空间呢？

答复：2017 年以来由于受美国双反调查以及美国对中国加征关税的影响，中国工具箱柜行业发展速度有所放缓，随着智能制造的发展，行业整体制造工艺和水平仍在不断提高中，国内工具箱柜行业正面临行业的升级和整合，目前国内工具箱柜行业依然处于比较分散的阶段，国内市场消费理念尚不成熟。谢谢！

问题 13、贵公司以后在医疗器械、军工电子领域开发新产品呢？还是公司主做主业？

答复：您好，公司坚持“以主带副”，立足优势主业钣金制造，积极拓展机电钣金、精密钣金、农林机械、厨房电器等新产业。谢谢！

问题 14、公司市值才 20 亿，请问贵公司发展市值大约目标是多少？能否给出具体数据回答。

答复：公司始终把做好企业经营作为市值管理的核心，持续提升企业的内在价值，坚持进行产品、工艺、管理、技术、服务创新，努力为客户提供优质的产品和高效的服务，争取以更好的业绩回报投资者，同时将加强与投资者的沟通，提高投资者的认可度，感谢您对公司的关注！

问题 15、公司如何扩大品牌影响力的？

答复：公司将坚持产品的中高端定位，持续提升公司产品的质量和客户服务满意度，积极参加知名展会，以过硬的产品进一步提升品牌认知度。谢谢！

问题 16、董秘你好，每次股民问你如何提升投资者信心，你一直说尊重投资者，并加强与投资者的沟通。在互动平台上。2021

年4月2号，4月27号两次提问，至今都未回复。请问这是拿着两百多万年薪，做工作的效率和责任吗？

答复：您好，公司互动平台上的问题均已回答，谢谢！

问题 17、请问贵公司一共几个工厂，业务各是什么？各领域产值能否给出？

答复：您好：请关注2020年年报第四节（七），主要控股参股公司分析，谢谢！

问题 18、厨房冷柜产品什么时候可以批量生产？

答复：厨房冷柜产品预计今年下半年可实现批产。谢谢！

问题 19、请问董事长秘书小姐，你们公司有多少分厂，他们的主营业务各是什么？我看贵公司主要出口赚美元，那能否大量扩展一下国内厂商呢？

答复：公司下属有6家生产型控股子公司，其中装备发展、工具箱柜、天狼机械、机电设备四家公司主要经营钣金加工业务，产品以出口为主；通用电器和通润开关经营电器开关柜扩开业务，以国内市场为主。谢谢！

问题 20、董事长您好，研究贵公司很久了，咱这么优秀的公司每年业绩稳定增长，账上躺着78个亿，市值才20个亿，严重低估呀，希望公司能衬一衬热点或者发现新业务，为表示我对贵公司的支持，我也会发动我身边的朋友大量买入公司股票，总比存银行好哈。

答复：感谢您对公司的认可，我们将继续做好做强公司经营，不断增强公司的整体竞争能力，回报投资者，谢谢！

问题 21、请问董秘小姐，你们公司今年有无私募或基金公司，证券公司参与调研呢？

答复：今年暂无私募或基金公司，证券公司来公司调研，谢谢！

问题 22、请问蔡小姐，你们公司是否接下来有为航天飞机做配电箱？

答复：你好，暂时没有该业务，谢谢。

问题 23、董秘小姐好，请问公司接下来有没有打算为机械设备做零部件的业务扩展呢？

答复：公司精密钣金业务运用的领域相当广泛，金属制品零部件、机械设备类零部件、通讯、新能源、电器、电子等，公司具备向机械设备零部件业务的拓展的能力，谢谢！

问题 24、自从 2016 年公司定增股价就一直下跌。近几年已经沦为仙股一样，多年没有机构去调研，根据年报显示，贵公司实控人顾雄斌先生不去回购自己公司股票，提振投资者信心，也能提升股价。反倒是去购买其他公司的股票，毕竟当年 16 元的定增价格，现在公司股价才五元多，做差价都合适啊，这是不看好公司的发展吗？

答复：上市公司股价受市场、经济、政策等多方面因素影响，良好的市值表现是公司和全体股东长期的共同愿望，公司关注股价的表现，股价波动我们感同身受，公司管理层一直在努力推进各项业务持续发展,公司经营管理团队和广大员工有信心将公司做大做强，通过不断拓展业务领域以及提高公司运营效率，提升公司竞争力来回报公司股东。谢谢！

问题 25、请问贵司和常熟千斤顶厂的关系？

答复：投资者你好，常熟千斤顶厂是本公司的控股股东，谢谢。

问题 26、董事长您好，叶飞事件导致星期一股价大跌，鉴于公司股价一直稳定，受事件影响盘中一度跌停，请问贵公司是否也参与了市值管理？

答复：公司始终把做好企业经营作为市值管理的核心，持续提升企业的内在价值，坚持进行产品、工艺、管理、技术、服务创新，努力为客户提供优质的产品和高效的服务，争取以更好的业绩回报投资者，同时将加强与投资者的沟通，提高投资者的认可度，公司不存在操作股价等违规行为，感谢您对公司的关注！

问题 27、控股股东有钱去买其它公司的股票，而对自家公司股

价不闻不问，如此诡异的行为是不是匪夷所思？谢谢！

答复：公司控股股东常熟市千斤顶厂性质是投资管理公司，购买其他公司股票是正常的投资行为，我们已经在年报中披露，谢谢关注！

问题 28、年报提及公司 2021 的经营目标是利润同比下降 9%，主要是因为考虑到 2021 年原辅材料与劳动力成本上升的问题，请问公司在原料和劳动力成本上控制上如何考虑的？

答复：投资者您好！公司目前经营状况良好，订单充足。但大宗原材料的价格近期持续上涨，若未来仍保持上涨或高位运行态势，将会对公司产品毛利率造成一定影响。公司将通过加强内部管理，提高劳动生产率，加强新产品开发力度，提高新产品的附加值，消化部分原材料价格上涨因素，公司也将根据实际情况，适时调整公司产品价格，感谢关注！

问题 29、请问贵公司是否有专业的证券投资部门？

答复：公司设立证券事务部，主要负责上市公司信息披露、投资者关系管理、三会运作、与监管部门沟通等工作，没有设立买卖股票的投资部门。谢谢！

问题 30、原材料价格上涨对公司业绩影响有多大？

答复：原材料价格上涨会导致公司生产成本增加，公司一方面通过供应链条将涨价因素进行一定的控制，一方面通过自动化改造提高整体生产效率，开发新品增加产品附加值等措施，以减少原材料上涨对公司的影响程度。谢谢！

问题 31、请问贵公司股票股价不到 6 元，业务产品在国内没有一定竞争力，只是传统加工类企业，公司对于产品方面有没有技术品牌类的展望？

答复：你好：公司是国内工具箱柜行业标准的主要起草单位，是国内行业领跑者，公司将继续提升公司产品的质量和客户服务满意度，进一步加强品牌建设，以过硬的产品进一步提升国内外品牌知名度。产品发展计划;公司将继续加强技术创新力度，

加大对现有产品的丰富和改进，以满足更多客户的需要，公司还将不断丰富产品品类，构建多元发展、多点支撑的业务发展结构，确保公司在行业内的产品技术领先优势。积极推进公司生产的智能化改造，提高企业高质量发展。谢谢！

问题 32、公司有多少平方有国土证的土地，自建厂房多少平方？
谢谢！

答复：您好！公司国有土地证面积有 26.05 万平，自建厂房面积有 23.42 万平，谢谢！

问题 33、请问公司有多少在职员工，技术类员工多少，普工数量多少？

答复：公司 2020 年技术开发人员 80 人，生产人员 971 人，具体详见 2020 年年报第九节之五“公司员工情况”，谢谢！

问题 34、公司对于人员流动量大不大？公司是否管理层家族化人员比较多？

答复：你好，本公司人员一直以来较为稳定，流动性不大，不存在家族化管理人员，谢谢。

问题 35、公司作为国内最早进入金属工具箱柜的企业之一，目前已经拥有了哪些方面的核心优势？

答复：公司核心优势如下：

1、行业知名度较高：本公司是国内最早进入钢制工具箱柜行业的规模企业，是国内钢制工具箱柜行业龙头企业，在国际工具箱柜行业也具有较高的知名度。通润牌高低压开关柜、电器元件产品凭借稳定的质量和良好的服务，也在行业内累积了较高的品牌知名度。

2、产品优势：公司工具箱柜产品系列较全，产品丰富，基本涵盖了国际工具箱柜市场的所有产品，凭借较强的研发设计能力能并且满足不同客户对金属工具箱柜产品的差异化需求，在金属箱柜领域形成了产品多样化、生产专业化、多领域覆盖等特点，方便大客户一站式采购需求，有利于公司赢得订单。电

器成套开关柜及电器元器件产品质量可靠、服务专业，产品性价比高。

3、技术研发优势：公司自成立以来，一直较重视研发投入，有高效灵活的研发体系，研发成果转化速度快、新产品种类多。公司拥有稳定的技术研发人员，在金属制品行业和电器成套设备行业积累了丰富的设计经验和专业技术，技术研发能力在行业内处于领先水平。

4、钣金制造工艺优势：公司在钣金制造行业积累了丰富的技术与经验，在工业 4.0 的战略实施背景下，近年来公司大力加快技术改造进程，通过“机器人换人”实现生产过程的数字化、智能化，提高生产工艺水平，降低生产成本，提高生产效率和产品品质，公司钣金制造工艺水平在行业内处于先进水平。

5、强大的生产实现能力和规模优势： 公司拥有一流钣金加工设备，日本 AMADA 数控冲床、意大利 Salvagnini P2 多边折弯中心、瑞士 Bystronic（百超）激光切割机、ABB 焊接机器人、德国瓦格纳的喷涂设备，形成了公司强大的生产实力，目前，公司钣金加工的生产规模处于国内领先地位，在批量采购和制造成本方面具备了较强的规模优势和成本优势。

6、稳定的客户群优势：公司坚持以创新设计、精心制造，为全球顾客提供一流产品、一流服务的宗旨，以顾客为中心，持续提供增值服务，以优良的产品赢得了客户的信任，并形成了稳定的优质客户群。公司十分注重与客户的长期合作，积极配合客户进行项目开发和产品设计，与客户共同成长，实现双赢。

7、良好的人才优势：公司自成立以来一直重视各类专业人才的培养、引进和激励，在产品研发、生产工艺、质量控制、销售管理等方面，积聚和培养了众多具备丰富行业经验的各类人才，形成了一支高素质的人才队伍，为公司的持续发展提供了保障。
谢谢关注！

问题 36、公司有无汽车配件类业务或产品呢？公司有无产品注

册？

答复：你好，公司没有汽车配件类业务和产品，谢谢！

问题 37、在手订单是否充足？国内订单表现如何？

答复：你好，公司目前经营状况良好，包括国内订单在内的在手订单较为充足，谢谢。

问题 38、公司是否为家族化管理企业？公司是否有企业并购类，或收购类的设想？

答复：你好，本公司不是家族化管理企业，目前也没有并购计划。谢谢。

问题 39、公司的集装箱运输出货情况？国外疫情不断反复，公司积压的存货如何处理？

答复：你好，国外疫情对集装箱海运及出货存在一定影响，本公司是以客户订单为主，公司积极与客户和货运公司沟通，加快货物的出运，谢谢。

问题 40、在三五年内，计划将机电钣金制造和集成服务的产值做到多少亿？

答复：我们计划三至五年将机电钣金制造和集成服务的产值目标做到 5 亿元。谢谢！

问题 41、公司目前的人均产值有具体的数字吗？我们的目标是什么？

答复：你好，公司金属工具柜行业人均产值约 107 万元，电器行业人均产值约 83 万元，我们的目标是人均产值增长 10%，谢谢！

问题 42、你好，公司实际控制人顾雄斌先生已经七十多岁，其他公司很多创一代都已经退居二线，他的子女是否进入公司，参与公司的经营管理？刘振江董事长也已经 70 岁，公司的核心管理团队何时能够实现年轻化，以应对日趋激烈的市场竞争。

答复：公司不是家族管理企业，实际控制人子女未进入公司参与经营管理。公司以柳振江董事长为核心的管理团队，经营作

风稳健、所制定的发展战略和发展目标符合公司的发展需要，能够促进公司持续健康发展，谢谢！

问题 43、公司立足钣金业固然没错，所拓展行业如厨房电器、精密钣金、农林机械也主要以钣金业为主，即公司所谓主业带副。主要业务单一化且严重依赖出口。面对当下科技突飞猛进及内外部经营环境剧变的当下，公司有无利用上市公司平台进军高端产业或本行业最前沿的打算？公司管理层锐意进取的精神是否略显不足，最高管理层普遍低学历且高龄化会否影响公司创新的决策？

答复：专注主业发展，深耕优势主业是公司的发展战略，公司是国内金属工具箱柜行业龙头企业，是国内工具箱柜行业标准的主要起草单位，是本行业的领跑者。金属工具箱柜产品市场主要在欧美等国外地区。技术创新是企业持久发展的驱动力，长期以来公司始终将技术创新战略作为重要抓手，一方面提高技术研发能力，不断推出新产品，增加业绩增长点。另一方面紧跟新时代发展步伐，大力推动智能制造和机器换人计划，提升自动化生产能力及智能制造水平，打造更具柔性、质量控制更完善、生产效率更高的钣金加工制造平台，进一步提高公司钣金制造能力与水平，增强公司的整体竞争能力。近几年，在面对双反调查、加征关税、新冠疫情等多种不利因素的影响下，公司管理团队能够快速响应，制定应对措施，化解风险，实现了公司持续、健康的发展。谢谢！

问题 44、智能电动超重型工具箱产品主要应用领域有哪些？

答复：智能电动超重型工具箱产品主要用于飞机修理、大型机器设备修理，可用于较多模具、刀具、工器具的集中存储等，谢谢关注！

问题 45、未来业绩增长主要来源在哪里？

答复：继续做好做强公司主业，不断增强公司的整体竞争能力，公司坚持立足钣金制造，积极拓展机电钣金、精密钣金、农林

机械、厨房电器等新产业。构建多元发展、多点支撑的业务发展结构，壮大后续发展新动能。谢谢！

问题 46、面向国内市场已经取得的成果和规划？

答复：公司金属工具箱柜产品主要出口，目前国内工具箱柜行业依然处于比较分散的阶段，国内消费理念与人均住宅尚无法催生大量的 DIY 需求。国内市场主要以电器开关柜产品为主，公司目前开发的金属厨房柜、食品冷藏柜主要以拓展国内市场为主，谢谢！

问题 47、你好，两次提出并未回复的问题是，据厂里工人反映，厂里管理混乱，白天上班工人效率很低，很多人在玩儿手机，为了混加班费，出工不出力，这就是刘总拿着两市排名第 76 位年薪的管理水平吗？现代的企业管理都应该薪酬与业绩挂钩。去年业绩营收和利润同比下降刘总和管理层还拿着还拿着这么高的年薪吗？难道公司管理是 70 年代大锅饭水平？

答复：公司自上市以来，各项管理规范，各部门各车间均有相关的考核制度和绩效指标，2007 年公司人均产值约 69 万元，2020 年公司人均产值约 103 万元，生产效率在不断提高。工人的薪酬是以多劳多得为分配原则的，与每个人完成的产量绩效相挂钩的，不存在你说的厂里管理混乱的情况。公司管理层收入是根据经营业绩和个人绩效，按照考核评定程序进行确定的。2020 年由于新冠疫情与贸易摩擦的影响，公司营收和利润同比下降，公司管理层收入同比也下降了约 13.5%。谢谢关注！

问题 48、近一年以来没有一家机构对公司进行调研，二级市场价量一直表现低迷，公司俨然已沦为投资者眼中的垃圾股，董秘有无必要进行相关工作提振投资者信心？4 月 25 日互动披露“公司去年成功开发了智能电动超重型工具箱产品，向智能产品的开发跨出了坚实的一步”，此产品有无一定的科技含量和市场地位？产品在公司官网并未宣传，且官网近一年未做更新是否表明公司技术、管理方面乏善可陈？

	答复：智能电动超重型工具箱产品是根据国外市场发展趋势研发的，目前还没有投放市场，据我公司了解目前市场上还没有同类型产品销售，谢谢！
附件清单 (如有)	无
日期	2021年5月19日

