

证券代码：002505

证券简称：鹏都农牧

鹏都农牧股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2021 年 001 号

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	公司投资者
时间	2021 年 5 月 21 日 15:00~17:00
地点	“鹏都农牧投资者关系”微信小程序
上市公司接待人员姓名	董事兼董事会秘书葛俊杰先生、联系总裁董轶哲先生、财务总监顾卿先生
投资者关系活动主要内容介绍	鹏都农牧股份有限公司（以下简称“公司”）已于 2021 年 4 月 29 日披露 2020 年年度报告。为了更好地与广大投资者进行交流，使投资者能够进一步了解公司 2020 年年报及经营情况、财务状况、未来发展规划等，公司于 2020 年 5 月 21 日（星期五）下午 15:00-17:00 在“鹏都农牧投资者关系”微信小程序平台举行了 2020 年年度报告网上业绩说明会。广大投资者通过平台的“在线实时提问”与公司董事、高管进行了互动交流。
附件清单（如有）	业绩说明会问答
日期	2021 年 5 月 21 日

附件：业绩说明会问答

1、瑞丽养牛屠宰投资这么久了，怎么都还没有规模效益？

目前瑞丽肉牛产业基地一期项目已经建成，开始试运行，但是受新冠疫情的影响，2020年缅甸活牛出口海关通关工作延迟，加之缅甸当地政治局势现状，缅甸从2020年4月1日开始戒严，牧场建设工作进度低于公司预期。公司及时转变营销思路，在多渠道全方位拓展牛源采购渠道，加强采购端的拓展工作的同时，加快推动销售模式和渠道的转型创新力，力争实现既定利润目标。

2、公司长期没有分红，请问明年会分红吗？谢谢？

尊敬的投资者，您好。根据《公司章程》关于利润分配的规定，公司分红需要满足以下条件：公司未分配利润为正，当期可分配利润为正且公司现金流可以满足公司正常经营和持续发展的需求。公司2020年末可分配利润为负数，不满足公司分红的条件。公司始终致力于提升公司的业绩，以稳定的业绩增长来回馈广大投资者。公司将通过具体措施抓紧各项工作落地，不断提升公司的造血能力、竞争能力和盈利能力，使公司的基本面得到有效改观。公司将通过不断提升盈利能力、积极履行社会责任，实现公司价值的稳定提升，并回报广大投资者。感谢您对公司的关注，谢谢！

3、第二季度预计生产业绩如何？

谢谢您的关注，公司的二季度业绩情况，请关注公司的2021年半年度报告。

4、业绩也不是太差，为什么股价这么多年基本没变化？

尊敬的投资者，您好。影响公司股价有许多因素，公司密切关注二级市场动态，及时将公司生产经营情况告知投资者，以便广大投资者进行判断。公司始终致力于提升公司的业绩，以稳定的业绩增长来回馈广大投资者。公司将通过具体措施抓紧各项工作落地，不断提升公司的造血能力、竞争能力和盈利能力，使公司的基本面得到有效改观。公司将通过不断提升盈利能力、积极履行社会责任，实现公司价值的稳定提升，并回报广大投资者。感谢您对公司的关注，谢谢！

5、尊敬的公司领导，你们好，我是鹏都农牧的股东，建议公司加大对乳制品的销售力度，可不可以公司在微信小程序里搞一个专卖乳制品的，是股东的买有优惠，销售会得到提升，公司赢利会大大好，股价节节上升，谢谢！我的提议就这些。

尊敬的投资者，您好！感谢您的建议，谢谢！

6、目前已经宰杀了多少头牛了？大概多少吨？谢谢？

尊敬的投资者，您好！公司2020年屠宰缅甸婆罗门牛54694头。感谢您对公司的关注，谢谢！

7、公司由“大康农业”变为“鹏都农牧”有什么特殊的意义吗？

尊敬的投资者，您好。随着公司产业的发展和业务布局的不断落地，公司确立了“全球资源中国市场”的发展战略，主要围绕“一带一路”，立足绿色食品，把握消费者转型升级带来的市场机遇，确立了以肉牛、肉羊、农资与粮食贸易、乳业为主的产业布局。公司目前肉牛、肉羊、农资与粮食贸易、乳业等农牧业务最近12个月实现的营业收入占公司营业收入的比例已达到30%以上，公司此前名称“湖南大康国际农业食品股份有限公司”已无法突出公司现在和未来的主营业务。因此，公司将公司中文名称由“湖南大康国际农业食品股份有限公司”变更为“鹏都农牧股份有限公司”。公司始终坚持做好自身的生产经营工作，将推动公司持续健康发展作为不变的发展目标。感谢您对公司的关注，谢谢！

8、您好，葛总，鹏都农牧未来发展思路和定位是什么？关于布局云南肉牛产业是怎么考虑的？

尊敬的投资者，您好。2021年是公司实施五年发展战略规划的开局之年，是公司效益释放、创造价值、转型发展的重要之年；公司深刻认识农业在国家“十四五”规划中的战略地位，充分把握在国内大循环格局下的农业发展空间和机会，以五年发展战略规划为纲，以肉牛产业为龙头，以年度预算和重点工作为目标，以预算管理为抓手，深耕产业发展，深化企业转型。

关于布局云南肉牛产业的考虑：

（一）中缅跨境肉牛项目

为实施国家“一带一路”倡议，发挥云南省地域优势，创新国家边境动物疫病区域化防控机制，杜绝活牛跨境走私，危害国家生物安全，农业部、商务部、海关总署、质检总局 2017年5月3日联合下发农医【2017】1号文《关于支持云南省在边境地区开展跨境动物疫病区域化管理试点工作》的函，确定德宏和西双版纳两个自治州为我国跨境疫病区域化管理试点区域。

2017年8月，经云南省政府批准，公司成立瑞丽市鹏和农业食品发展有限公司、景洪诚康农业食品发展有限公司和勐腊诚康农业食品发展有限公司，并依法取得了我国首批跨境动物疫病区域化管理试点及产业化试点企业的资格，并逐步形成年屠宰各50万头优质商品肉牛的生产规模。

2020年1月，中国与缅甸签署了《关于缅甸向中国出口屠宰用肉牛检疫与卫生要求议定书》，进一步规范东南亚边境活牛交易市场，推动东南亚牛源入境合法化进程。

（二）千亿级肉牛产业

2020年8月18日，云南省农业农村厅以及相关州市政府与公司控股股东上海鹏欣（集团）有限公司在昆明签署肉牛产业战略合作协议。通过“公司+合作社+服务+政府”的联动方式，在云南昆明、临沧、普洱、保山、德宏、蒙自、昭通、怒江等地进行产业布局，从境外引进安格斯、海福特、西门塔尔、弗莱维赫等优良牛种进行本地化育种、扩繁，打造“高原肉牛产业示范园区”，建立起辐射全国乃至东南亚的肉牛全产业链。公司作为肉牛产业承载者实施主体，计划从新西兰、澳大利亚、智利、乌拉圭等非疫区，引进150万-200万头优质能繁母牛，采取标准化规模养殖示范和“公司+农民合作社+服务+金融”的商业模式，实现肉牛全产业链发展。

9、您好！鹏都2021年的公司盈利能力是否会有显著变化，云南牛产业，国外农产品业务，奶业2021会有怎样的变化，发展是否良性，有没有飞跃，谢谢！？

2021年是公司实施五年发展战略规划的开局之年，是公司效益释放、创造价值、转型发展的重要之年；是全体员工坚定决心，团结有为出成绩的关键之年。公司深刻认识农业在国家“十四五”规划中的战略地位，充分把握在国内大循环格局下的农业发展空间和机会，以五年发展战略规划为纲，以肉牛产业为龙头，以年度预算和重点工作为目标，以预算管理为抓手，深耕产业发展，深化企业转型，带领全体员工坚定信心，面向未来，鼓足干劲，奋力开创公司各项工作新局面。

1、加快肉牛产业规划落地，全面释放肉牛经济效益

计划通过3-5年的培育和发展，通过从新西兰、澳大利亚、智利、乌拉圭等非疫区引进150万-200万头优质能繁母牛，采取标准化规模养殖示范、“公司+农民合作社+服务+金融”的商业模式，实现公司在云南的肉牛全产业链发展。2021年，公司将统筹各种资源，加快项目建设步伐，以屠宰、销售30万头肉牛为目标，加快落实牧场建设提速行动、饲料先导行动、人才培养行动、投融资创新升级行动、核心技术支撑行动、发展模式示范行动、企业文化宣导行动等“七大行动”，确保理念统一，思维统一，行为统一。为打造集科研、养殖、育种、种牛扩繁、饲料加工为一体的完整肉牛全产业链开好局、起好步。

对于中缅跨境肉牛项目，要抓紧实施境外养殖场、饲料厂、育肥场和境内屠宰场等工程建设，做好 TMR 饲料开发工作，充分利用缅甸地区的资源优势和成本优势，加速牛源引进、繁育、

2、加快推进管理整合，全面提升中巴平台价值

按照业务+管理的要求，重新梳理组织架构，完善管理职能，打通中巴农资和粮食贸易，提升巴西子公司价值。强化对 Fiagril 和 Bela 的管理，搭建统一的风控、财务和运营体系；调整业务结构，加强专利型农资业务集采和后台职能的共享，全面提升两家公司的协同水平和盈利能力；组建中巴粮食贸易团队，在巴西设立独立的农资业务平台，做大非专利农药和特肥等农资业务；在中国重新组建粮食贸易团队，建立起独立于粮商之外的粮食贸易渠道，做大粮食贸易业务；积极达成与国内农资生产头部企业的战略合作，争取进出口银行、农发行、农业银行、中拉基金等在融资方面的支持。

3、加快肉羊扩张步伐，打造行业头部企业

肉羊板块正处于快速发展阶段，要加快对外人才输出、种羊输出和管理模式输出，不断提升经济效益。一要深挖专业场潜在价值，产出率由原来的 2.78%提高至 2.89%；成活率提高 0.2 个百分点；育肥增重速度力争日增重达到 220g。二要加大广西和新疆公司在模式探索、机制创新、产业培训和产业推广方面的力度，不断稳定效益，扩大战果。三要加快羊业信息化、智能化发展步伐，全面实施生物资产管理报表系统，编纂 SOP 制度流程，形成工厂化养羊手册，提升关键技术指标，打造湖羊原种基地。四要加大技术研发投入，成立技术研究院，优化饲料配方比例，改造设备工艺，深挖专业潜在价值。五要创新销售模式，线下线相结合，扩大专卖店市场效应，启动屠宰加工厂建设，树立品牌效应。还要加快人才培养，建立和农林类院校校企合作关系，吸引更多的专家人才和农牧类人才致力于羊业发展。

10、国外疫情的发展对公司的海外业务有什么影响？谢谢。

尊敬的投资者，您好。2020 年初以来，新型冠状病毒感染的肺炎疫情在全球扩散。虽然从目前来看中国国内的疫情得到有效控制，但是海外疫情发展尚不明朗。受疫情影响，主要子公司所在的巴西马州的大豆公路运输效率降低；政府部门，港口，物流公司后台均开始采取居家办公或者有限办公模式，整个体系的运转效率也大幅下降，供应链物流系统遭受较大影响。

由于公司境外收入是公司重要的收入来源，如果海外疫情得不到有效控制并持续扩大，可能导致公司存在业绩波动的风险。公司将密切关注疫情发展情况，实时评估其对公司经营成果方面的影响，并积极采取应对措施，降低和严控各类成本费用，力争将疫情对公司的影响降至最低。感谢您的关注，谢谢！

11、请问鹏都的商誉减值每年都在做，为什么不一次性减持完呢？

尊敬的投资者，您好！根据企业会计准则和证监会的有关规定，对因企业合并所形成的商誉，无论是否存在减值迹象，每年都应进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。公司将根据专业评估机构出具的评估报告来判断是否需要进行商誉减值。感谢您对公司的关注，谢谢！

12、您好！公司怎么样实现三年规划，取得好成绩，回报广大投资者？

尊敬的投资者，您好！公司将充分把握在国内大循环格局下的农业发展空间和机会，以五年发展战略规划为纲，以肉牛产业为龙头，以年度预算和重点工作为目标，以预算管理为抓手，深耕产业发展，深化企业转型，提升公司的业绩，以稳定的业绩增长来回馈广大投资者、实现公司价值的稳定提升，回报广大投资者。感谢您对公司的关注，谢谢！

13、请问公司是否考虑把注册地迁到上海？

感谢您对公司的关注，公司暂无变更注册地的计划。

14、公司目前有多少牛和羊？

尊敬的投资者，您好！截止目前，安欣牧业已存栏优质湖羊达到 17 万只，公司今年上半年已从新西兰、乌拉圭进口 26166 头带胎母牛落地中国。感谢您的关注，谢谢！

15、您好，建议把关于进口新西兰、乌拉圭等地的肉牛情况对投资者进行详细说明。

尊敬的投资者，您好！鹏都农牧全力打造云南肉牛产业航母，今年上半年已从新西兰、乌拉圭进口 26166 头带胎母牛落地中国。感谢您对公司的关注，谢谢。

16、怎么才能变成 ST 呀？

根据《深圳证券交易所股票上市规则》13.3 规定 上市公司出现下列情形之一的，本所对其股票交易实施其他风险警示：（一）公司生产经营活动受到严重影响且预计在三个月内不能恢复正常；（二）公司主要银行账号被冻结；（三）公司董事会、股东大会无法正常召开会议并形成决议；（四）公司最近一年被出具无法表示意见或否定意见的内部控制审计报告或鉴证报告；（五）公司向控股股东或控股股东关联人提供资金或者违反规定程序对外提供担保且情形严重的；（六）公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性；（七）本所认定的其他情形。

17、2020 公司业务营业额很高，而利润率很低，是什么原因，2021 年会有改善吗？如能改善，请具体阐述一下，提高的方式有哪些，有没有经营目标，谢谢。

2021 年是公司实施五年发展战略规划的开局之年，是公司效益释放、创造价值、转型发展的重要之年；是全体员工坚定决心，团结有为出成绩的关键之年。要深刻认识农业在国家“十四五”规划中的战略地位，充分把握在国内大循环格局下的农业发展空间和机会，以五年发展战略规划为纲，以肉牛产业为龙头，以年度预算和重点工作为目标，以预算管理为抓手，深耕产业发展，深化企业转型，带领全体员工坚定信心，面向未来，鼓足干劲，奋力开创公司各项工作新局面。

（1）加快肉牛产业规划落地，全面释放肉牛经济效益

计划通过 3-5 年的培育和发展，通过从新西兰、澳大利亚、智利、乌拉圭等非疫区引进 150 万-200 万头优质能繁母牛，采取标准化规模养殖示范、“公司+农民合作社+服务+金融”的商业模式，实现公司在云南的肉牛全产业链发展。2021 年，公司将统筹各种资源，加快项目建设步伐，以屠宰、销售 30 万头肉牛为目标，加快落实牧场建设提速行动、饲料先导行动、人才培养行动、投融资创新升级行动、核心技术支撑行动、发展模式示范行动、企业文化宣导行动等“七大行动”，确保理念统一，思维统一，行为统一。为打造集科研、养殖、育种、种牛扩繁、饲料加工为一体的完整肉牛全产业链开好局、起好步。

对于中缅跨境肉牛项目，要抓紧实施境外养殖场、饲料厂、育肥场和境内屠宰场等工程建设，做好 TMR 饲料开发工作，充分利用缅甸地区的资源优势和成本优势，加速牛源引进、繁育、养殖、屠宰、深加工、销售等循环经济产业链，加快肉牛产业业绩释放。

（2）加快推进管理整合，全面提升中巴平台价值

按照业务+管理的要求，重新梳理组织架构，完善管理职能，打通中巴农资和粮食贸易，提升巴西子公司价值。强化对 Fiagril 和 Bela 的管理，搭建统一的风控、财务和运营体系；调整业务结构，加强专利型农资业务集采和后台职能的共享，全面提升两家公司的协同水平和盈利能力；组建中巴粮食贸易团队，在巴西设立独立的农资业务平台，做大非专利农药和特肥等农资业务；在中国重新组建粮食贸易团队，建立起独立于粮商之外的粮食贸易渠道，做大粮食贸易业务；积极达成与国内农资生产头部企业的战略合作，争取进出口银行、农发行、农业银行、中拉基金等在融资方面的支持。

（3）加快肉羊扩张步伐，打造行业头部企业

肉羊板块正处于快速发展阶段，要加快对外人才输出、种羊输出和管理模式输出，不断提升经济效益。一要深挖专业场潜在价值，产出率由原来的 2.78%提高至 2.89%；成活率提高 0.2

个百分点；育肥增重速度力争日增重达到 220g。二要加大广西和新疆公司在模式探索、机制创新、产业培训和产业推广方面的力度，不断稳定效益，扩大战果。三要加快羊业信息化、智能化发展步伐，全面实施生物资产管理报表系统，编纂 SOP 制度流程，形成工厂化养羊手册，提升关键技术指标，打造湖羊原种基地。四要加大技术研发投入，成立技术研究院，优化饲料配方比例，改造设备工艺，深挖专业潜在价值。五要创新销售模式，线下线相结合，扩大专卖店市场效应，启动屠宰加工厂建设，树立品牌效应。还要加快人才培养，建立和农林类院校校企合作关系，吸引更多的专家人才和农牧类人才致力于羊业发展。

(4) 持续提升管理水平，推进乳业转型发展

进一步加强新西兰牧场管理，强化成本控制和精益生产，提升企业的盈利能力，同时从原先单一的奶牛养殖模式向产业链延伸转型，提高产业价值；持续推动行政成本、融资成本和运营成本的下降，盘活存量资产；加大乳业趋势研究，抓住行业发展机会，优化融资结构，探索模式创新，从而进一步提升乳业板块的转型升级。

18、为什么公司股价一直不涨？

尊敬的投资者，您好。影响公司股价有许多因素，公司密切关注二级市场动态，及时将公司生产经营情况告知投资者，以便广大投资者进行判断。公司始终致力于提升公司的业绩，以稳定的业绩增长来回馈广大投资者。公司将通过具体措施抓紧各项工作落地，不断提升公司的造血能力、竞争能力和盈利能力，使公司的基本面得到有效改观。公司将通过不断提升盈利能力、积极履行社会责任，实现公司价值的稳定提升，并回报广大投资者。感谢您对公司的关注，谢谢！

19、公司 2020 年新西兰牧场的原奶产能是多大？未来有没有计划继续收购牧场来扩大原奶产能？

新西兰 2020 年度原奶产量为 396 万公斤奶固体，主要供给新西兰恒天然等客户。

20、你好，请问现在缅甸的投资已经停顿了吗这的投资有什么后续解决方案方法吗，鹏都的湖羊有和牛肉一个的售卖平台吗？

尊敬的投资者，您好。缅甸投资没有停顿，目前瑞丽肉牛产业基地一期项目已经建成，开始试运行，但是受新冠疫情的影响，2020 年缅甸活牛出口海关通关工作延迟，加之缅甸当地政治局势现状，缅甸从 2020 年 4 月 1 日开始戒严，牧场建设工作进度低于公司预期。公司及时转变营销思路，在多渠道全方位拓展牛源采购渠道，加强采购端的拓展工作的同时，加快推动销售模式和渠道的转型创新力，力争实现既定利润目标。湖羊和肉牛不是一个售卖平台。谢谢！

21、公司现在原奶产能多大？原奶主要供给哪些企业？谢谢。

新西兰 2020 年度原奶产量为 396 万公斤奶固体，主要供给新西兰恒天然等客户。

22、尊敬的公司领导；您好，公司的净利率不高，未来公司如何提高公司的净利润？

公司始终致力于提升公司的业绩，以稳定的业绩增长来回馈广大投资者。公司未来的重点工作有：第一，以战略为导向，推动核心主业发展；第二，加强队伍建设，打造过硬的团队；第三，完善公司治理，以制度创造活力；第四，构建体系、平台，充分发挥现有资源优势。公司将通过具体措施抓紧各项工作落地，不断提升公司的造血能力、竞争能力和盈利能力，使公司的基本面得到有效改观。公司将通过不断提升盈利能力、积极履行社会责任，实现公司价值的稳定提升，并回报广大投资者。感谢您对公司的关注谢谢！

23、你们什么时候回报投资者？

尊敬的投资者，您好。根据《公司章程》关于利润分配的规定，公司分红需要满足以下条件：

公司未分配利润为正,当期可分配利润为正且公司现金流可以满足公司正常经营和持续发展的需求。公司2020年末可分配利润为负数,不满足公司分红的条件。公司始终致力于提升公司的业绩,以稳定的业绩增长来回馈广大投资者。公司将通过具体措施抓紧各项工作落地,不断提升公司的造血能力、竞争能力和盈利能力,使公司的基本面得到有效改观。公司将通过不断提升盈利能力、积极履行社会责任,实现公司价值的稳定提升,并回报广大投资者。感谢您对公司的关注,谢谢!

24、葛总,您好,贵公司在5/13与云南省产业投资基金共同设立云南肉牛股权投资基金合伙企业,这本是可提振市场信心,为何不对外公告?后期公司将如何利用政企合作推进肉牛发展?有无实质计划?谢谢?

尊敬的投资者,您好,相关事宜已经在2020年12月10日发布公告,具体请见《关于拟与关联方及专业投资机构合作设立产业基金暨关联交易的公告》(公告编号2020-079),感谢您对公司的关注,谢谢!

25、去年公司从巴西进口了多少吨大豆?大豆卖给饲料厂,还是食品厂?

尊敬的投资者,您好!公司巴西贸易平台以以物易物作为农业生产资料销售模式,即播种季节向用户赊销农业生产资料,并按照约定价格折算成一定数量的大豆、玉米、小麦等谷物在收获季节向农户进行回收。未来,公司将依托巴西的贸易平台的搭建,与国内优质的农资供应商合作,开拓农药化肥贸易的出口,扩大国际市场合作与销售,缓解国内农资产品产能过剩的现状,并且将优质的大豆等大宗农产品贸易资源带回国内市场,满足国内市场需求。感谢您对公司的关注,谢谢!

26、公司新西兰牧场奶牛存栏量大概多少?平均单产水平怎样?未来有没有计划继续收购新西兰牧场?

新西兰牧场奶牛目前存栏1.6万头,2020年度原奶产量为396万公斤奶固体。未来收购将根据公司的整体战略发展而定,如有相关计划公司会及时公告。

27、公司如何应对原料上涨风险,如何看待饲料价格上涨?

尊敬的投资人,公司已经关注到原料上涨等问题,公司将扩大采购渠道,加强内部管理,降低饲养成本,消化原料上涨的不利影响。

28、巴西疫情是否会对公司大豆业务造成影响?

尊敬的投资者,您好!疫情对公司大豆业务的影响是有限的,短期的。随着复工复产的进展,相关业务将陆续恢复,感谢您对公司的关注,谢谢!

29、公司现在货运成本上升幅度如何?是否会出现类似班轮一箱难求的情况?

尊敬的投资者,您好!公司已关注货运成本的变化,公司根据实际需求,提前对货轮班次进行预约,目前物流情况较正常。未来公司将持续提升管理能力、拓展物流渠道,不断优化货运效率和降低货运成本。感谢您对公司的关注,谢谢!

30、建议公司提高知名度,增加投资者的认可度,多在微信平台上互动,及时发布公司要闻,多像复星医药这样的企业学习,利好不断,即使投资者亏损,内心也充满希望!

尊敬的投资人,谢谢您的建议,公司未来会加强投资者关系管理。

31、请问公司的多肽护肤品的销售情况如何?公司之后在这方面的相关计划能介绍下吗?

尊敬的投资人,公司没有此产品。

32、2020 年疫情在国内基本得到控制，公司境内的营收却相比 2019 年下降 11.16%的原因能谈谈吗？

主要是因为本期 1 月份处置了大昌东峰子公司，其营业收入不再并入合并报表范围内所致。

33、国家对种牛种羊有补吗？

尊敬的投资者，您好！国家对牛羊肉养殖有相关补贴，谢谢！

34、你好，公司初期转型牛羊肉 且又在缅甸发展，这些牛羊，为什么在所属板块里表现这么差劲，投资者什么时候才能看到希望？

谢谢您的关注，产业的发展是一个过程，希望您持续关注公司。

35、公司在 2020 年与联营公司纽仕兰新云电子商务有限公司产生的关联交易仅 2 万多元，但来自于其的应收帐款有 9000 多万元，公司每年与纽仕兰新云电子商务的业务往来金额是多少？主要是哪类业务？谢谢！

尊敬的投资者，您好！公司应收纽仕兰新云款项余额主要是在公司出售股权给阿里前产生的，为当时子公司与子公司之间内部业务交易产生的贷款及利息。股权转让后，新云营运资金全力进行业务发展，公司为了支持新云的业务发展，故暂未要求新云回款。感谢您对公司的关注，谢谢！

36、今年公司在肉牛、肉羊产业的具体布局能讲一下吗？

1、肉牛产业

(1) 中缅跨境肉牛项目

2017 年 8 月，经云南省政府批准，公司成立瑞丽市鹏和农业食品发展有限公司（以下简称“瑞丽鹏和”）、景洪诚康农业食品发展有限公司和勐腊诚康农业食品发展有限公司，并依法取得了我国首批跨境动物疫病区域化管理试点及产业化试点企业的资格。瑞丽鹏和 2018 年 1 月开工建设高标准屠宰加工厂，目前已建成年屠宰加工 50 万头进口肉牛产能的口岸屠宰场，该项目是目前中国规模最大、科技含量和建设标准最高，卫生标准和自动化生产水平与世界先进水平同步的牛屠宰及产品系列开发的现代产业化龙头项目。该项目的建成标志着我国第一个“跨境肉牛隔离屠宰项目”正式落地。

(2) 千亿级肉牛产业

2020 年 8 月 18 日，云南省农业农村厅以及相关州市政府与公司控股股东鹏欣集团在昆明签署肉牛产业战略合作协议。通过“公司+合作社+服务+政府”的联动方式，在云南昆明、临沧、普洱、保山、德宏、蒙自、昭通、怒江等地进行产业布局，从境外引进安格斯、海福特、西门塔尔、弗莱维赫等优良牛种进行本地化育种、扩繁，打造“高原肉牛产业示范园区”，建立起辐射全国乃至东南亚的肉牛全产业链。公司作为肉牛产业的承载者和实施主体，计划通过 3-5 年时间，从新西兰、澳大利亚、智利、乌拉圭等非疫区，引进 150 万-200 万头优质能繁母牛。

2、肉羊产业

以公司全资子公司安徽安欣（涡阳）牧业发展有限公司（以下简称“安欣牧业”）为主要发展平台，在安徽涡阳、广西大化、新疆图木舒克和巴楚、崇明生态岛建立了 4 个区域产业基地。安欣牧业以湖羊为主导品种，致力于标准化、规模化、集约化肉羊养殖业发展，现已成为农业部标准化养殖示范场、国家现代肉羊产业技术体系示范场、国家重点研发计划参加单位和示范企业。

湖羊是我国著名地方品种绵羊，属国家一级保护畜禽品种遗传资源，其舍饲性强，是目前国内公认的最适于工厂化舍饲的优良品种，其适应性和繁殖力强，能广泛适应我国各种地理环境和气候条件。经过多年的实践发展，安欣牧业探索出一套“闭环式自繁自育，一年四季均衡生产上市”的商业模式和集约化大型羊场的“三级目标责任制考核”的管理模式，形成了

良种培育、繁殖配种、营养饲料、疾病防控、工艺与设备五大技术体系。湖羊良种性能与产出率、肉羊生产成本、劳动生产效率、科技贡献率等主要经济技术指标均居国内领先水平。计划到 2025 年，实现年出栏 300 万只，年屠宰量 250 万只。

37、鹏都农牧云南肉牛项目啥时候可以批量生产？

尊敬的投资者，您好！公司 2020 年已经屠宰缅甸婆罗门牛 54694 头。感谢您对公司的关注，谢谢！

38、鹏都农牧在新西兰的牧场目前经营情况如何？公司自有品牌乳制品“纽仕兰”在国内外乳制品市场的占比如何？公司有计划像蒙牛、伊利等企业开拓一些酸奶、鲜奶等产品吗？

尊敬的投资者，您好。公司抓住消费升级带来的乳制品高端化发展趋势，主动向上游延伸掌控优质奶源，目前公司在新西兰控制了 27 个原生态牧场。通过掌控优质奶源，形成了“纽仕兰”品牌，并通过与渠道商合作形成了涵盖常温奶、低温奶和奶粉等一系列中高端产品，为中外市场提供优质、健康、可追溯的黄金奶源和乳制品。同时，建设了覆盖线上线下的全国分销网络，通过垂直一体化产业链建设，构建了一条从“牧场到餐桌”的完整产业链。感谢您对公司的关注，谢谢！

39、有没有黑牛品种？

尊敬的投资者，您好！公司现有安格斯、海福特、婆罗门牛，未来将进口娟荷牛、西门塔尔牛，谢谢！

40、公司能谈谈今年投资者关系管理维护工作的规划与安排吗？

尊敬的投资者，您好！公司将不断加强与投资者的交流和沟通，主动将公司各业务板块的运行情况和所取得的成绩通过主流媒体和公司自有的投资者交流平台及时反馈给投资者，通过开展线上和线下机构投资者交流活动，加强投资者对公司的战略、业务、核心竞争力、未来发展方向的了解，向市场传递公司投资价值。感谢关注，谢谢！

41、感谢葛董事长的回复。

感谢您对公司的关心和支持，公司的发展也需要得到您的支持，谢谢

42、公司对牛羊肉产业布局，一方面满足国内消费需求，另一方面契合国家对农业发展战略规划，我对这个行业还是比较看好的，希望你们好好做，争取做牛羊肉龙头企业。

尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的关注，公司的发展也离不开投资者的长期支持。