

证券代码：000932

证券简称：华菱钢铁

湖南华菱钢铁股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2021-26

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 电话会议 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	财通基金严鹏、夏钦、金梓才，兴业证券沈皓俊、陈婧玮
时间	2021年5月20日
地点	湖南长沙湘府西路222号华菱主楼410会议室
接待人员姓名	刘笑非、王音、周玉健
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1、铁矿石的库存情况？</p> <p>答：公司坚持低库存运营策略，严格控制生产成本，铁矿石库存周期含在港22-25天左右，能满足公司生产经营所需，不会因为其价格的波动而调整采购策略。</p> <p>2、公司产品下游占比和需求如何？</p> <p>答：公司钢材品种种类齐全，下游行业覆盖广泛，2020年下游各领域按销量划分，其中房地产占比16%，能源电力占比15%，基础设施建设占比15%，工程机械占比14%，船舶与海洋工程占比13%，高建桥梁占比9%，汽车占比9%，金属制品占比5%，家电占比4%。随着国内外经济复苏的预期越来越强烈，为钢铁行业下游需求提供支撑。分下游行业来看，工业领域，中国制造业正在崛起，对内“进口替代”，对外“海外份额提升”，工程机械、汽车、家电等需求预计未来一段时间仍保持较好态势，为板材提供支撑；长材下游的房地产需求预计仍将保持一定</p>

的韧性；基建领域特别是新基建领域在“十四五”开局有望将继续发力；无缝钢管主要下游之一油气行业仍然偏弱，但随着油价上涨，3月以来无缝钢管需求已经逐步改善。

3、公司最近几年内部管理有哪些变化？

答：公司近几年的改革举措总结起来是“1个机制+5个运营管理改善”。1个机制是指公司持续优化“硬约束、强激励”机制，实行收入与业绩指标挂钩的市场化薪酬，子公司管理层和员工薪酬水平在当地具有明显的竞争力和激励作用，并出台各类揽才政策和丰厚待遇吸引高端专业人才，设立博士工作室，为入职博士开展经常性技术交流活动、开辟绿色通道等，激发人才的创新活力；同时，公司坚持“年度综合考核、尾数淘汰”，对绩效指标未达到70%的干部，就地免职；在干部年度考评中也长期坚持末位淘汰机制，年“末位淘汰”干部比例保持在5%左右，激发中高层班子敢于担当、创新求变的工作热情。2020年对18名中层干部予以免职、降职，对任期届满的1人不再续聘，对总部5名员工降级降薪或调整岗位。

5个运营管理改善是指：1)建立了稳定高效的精益生产体系，产能得到充分释放，提升了公司的盈利能力；2)公司品种结构调整成效显著，“高附加值、高技术含量、高盈利能力、满足客户终端个性化需求”的品种钢占比逐步提升，2020年末已达到52%，并积极向优钢、特钢转型，宽厚板、热轧板、汽车板等品种钢等在细分领域建立起差异化竞争优势，公司一系列产品实现进口替代，填补国内空白；3)公司坚持减债降负，2020年末公司财务费用已降至5.98亿元，相比2016年同期降低了17亿元以上；4)公司持续推进“三项制度”改革和智能制造应用，生产效率稳步提升，2020年末，华菱湘钢、华菱涟钢人均年产钢达到1,378吨/人年、1,365吨/人年，攀升至行业先进水平，2021年华菱湘钢、华菱涟钢的劳动生产率的目标提高到1500吨/人年；5)大力推进智能化、数字化转型，提高生产效率，打造钢铁行业5G应用示范工厂。

	<p>4、资产负债率下降的目标和兼并重组计划？</p> <p>答：省委省政府对控股股东华菱集团的要求是资产负债率降至 50% 左右。华菱钢铁近年来资产负债率持续下降，但仍高于行业平均水平，且主要子公司间存在差异，华菱衡钢和汽车板公司负债率仍较高，后期将继续采取多种措施进一步降低资产负债率。</p> <p>公司积极关注行业内兼并重组案例，目前尚无具体并购计划，如有合适标的和合适时机，不排除未来实施兼并重组。</p> <p>5、公司减碳减排的方法？</p> <p>答：短期来看，钢铁行业可以通过降低燃料比和铁钢比、发展循环经济、提高自发电比例、扩大绿化面积等方式减少碳排放，但长期看可能还需要新的冶金技术突破。公司在降低铁钢比、建设绿色钢厂等领域做了一系列工作，2020 年主要子公司华菱湘钢、华菱涟钢自发电比例达到 70% 左右，属于行业内先进水平。未来公司将持续关注各种减碳方式及新冶金技术的应用，为减少碳排放、实现碳中和贡献力量。</p> <p>接待过程中，公司严格按照《信息披露管理制度》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况，同时已按深交所要求签署调研《承诺书》。</p>
附件清单	无
日期	2021 年 5 月 25 日