

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Lenovo™

Lenovo Group Limited 聯想集團有限公司

(於香港註冊成立之有限公司)

(股份代號：992)

二零二零/二一年財政年度全年業績公佈

全年業績

聯想集團有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）在此宣佈，本公司及其附屬公司（「本集團」）截至二零二一年三月三十一日止年度經審核業績及去年的比較數字如下：

財務摘要

- 收入創下 9 年來最高的 20% 升幅，並在年內錄得創紀錄的 100 億美元收入增長。得益於三個業務集團利潤的持續增長以及成功實施智能轉型戰略，權益持有人應佔溢利同比增長 77%，達到歷史最高水平
- 卓越的運營、產品創新和快速的發行上市時間使個人電腦和智能設備業務的除稅前溢利增長 34%；集團保持全球第一，並將領先行業的盈利能力提升到新水平
- 數據中心業務集團的銷售收入創歷史新高，增長 15%，稅前虧損為 1.69 億美元，改善 5,700 萬美元；業績正面的催化劑包括擴大規模客戶群和提高銷售方案，以推動客戶份額和高利潤產品的增長
- 移動業務集團的銷售從早期新冠肺炎疫情的挑戰中恢復過來，其下半年的收入增長 39%，歸功於其在拉丁美洲和北美取得創紀錄的市場份額、產品組合以及更廣泛的運營商的擴展；全年銷售額增長 9%，稅前虧損收窄至 4,100 萬美元
- 在所有產品中利潤率最高的軟件和服務業務，其已開發票收入和遞延收入分別增長 39% 和 32%，這是由創紀錄的滲透率和具指標意義的案件所推動
- 經營活動產生的現金淨額為 37 億美元，同比增長 14 億美元

	截至二零二一年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零二一年 三月三十一日 止全年 百萬美元	截至二零二零年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零二零年 三月三十一日 止全年 百萬美元	年比年轉變	
					截至 三月三十一日 止三個月	全年
收入	15,630	60,742	10,579	50,716	48%	20%
毛利	2,688	9,768	1,861	8,357	44%	17%
毛利率	17.2%	16.1%	17.6%	16.5%	(0.4) 百分點	(0.4) 百分點
經營費用	(2,209)	(7,588)	(1,695)	(6,918)	30%	10%
經營溢利	479	2,180	166	1,439	188%	52%
其他非經營收入(費用) – 淨額	(99)	(406)	(89)	(421)	11%	(3)%
除稅前溢利	380	1,774	77	1,018	392%	74%
期內/年內溢利	285	1,313	63	805	350%	63%
公司權益持有人應佔溢利	260	1,178	43	665	512%	77%
公司權益持有人應佔每股盈利						
基本	2.19 美仙	9.54 美仙	0.36 美仙	5.58 美仙	1.83 美仙	3.96 美仙
攤薄	1.94 美仙	8.91 美仙	0.35 美仙	5.43 美仙	1.59 美仙	3.48 美仙

建議股息

董事會已議決建議派發截至二零二一年三月三十一日止年度之末期股息，每股 24.0 港仙（二零二零年：21.5 港仙）。倘建議於二零二一年七月二十日即將舉行的股東週年大會（「股東週年大會」）上獲股東批准通過，建議的末期股息將於二零二一年八月十日派發予二零二一年七月二十八日名列於本公司股東名冊之股東。

暫停辦理股份過戶登記

為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格，及可獲派建議末期股息的權利，本公司將暫停辦理股份過戶登記，有關詳情載列如下：

- (i) 為確定股東出席股東週年大會並於會上投票的資格：
- | | |
|-------------------|-------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零二一年七月十二日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零二一年七月十三日至二十日 |
| 記錄日期 | 二零二一年七月十三日 |
- (ii) 為確定股東可獲派建議末期股息的權利：
- | | |
|-------------------|--------------------|
| 交回股份過戶文件以作登記的最後時限 | 二零二一年七月二十七日下午四時三十分 |
| 暫停辦理股份過戶登記手續 | 二零二一年七月二十八日 |
| 記錄日期 | 二零二一年七月二十八日 |

本公司將於上述有關期間內暫停辦理股份過戶登記手續。為確保符合資格出席股東週年大會並於會上投票及可獲派建議末期股息，所有填妥的股份過戶文件連同有關股票須於上述的最後時限前，送達本公司的股份過戶登記處卓佳雅柏勤有限公司辦理股份過戶登記手續，地址為香港皇后大道東 183 號合和中心 54 樓。

業務回顧及展望

亮點

截至 2021 年 3 月 31 日財年，聯想（集團）實現了多項創紀錄的業績，儘管行業內零部件短缺帶來了挑戰。收入創下 9 年來最高的 20% 的增長，財年收入增加了創紀錄的 100 億美元。集團除稅前溢利達到 13 年以來最高水平，股東應佔溢利取得空前增長，同比增長了 77%。個人電腦和智能設備業務部門、數據中心業務部門以及智能設備業務部門持續的利潤擴張成為集團強勁的盈利能力的重要驅動力。智能化轉型的成功，也是加速方案銷售和創新的另一有力引擎。在所有產品中利潤率最高的軟體和服務業務，占本財年集團收入的 8.0%，已開發票收入和遞延收入分別同比增長 39% 和 32%，這是由創紀錄的滲透率和具有指標意義的案件所推動。

儘管當今世界格局越來越分散，聯想的運營仍維持全球化公司的運行。個人電腦和智能設備業務連續第三年在個人電腦領域保持全球第一的排名。智能設備業務集團在其重點市場（拉丁美洲和北美）贏得了最高的市場份額。數據中心業務集團業務不僅在高性能計算（HPC）/人工智慧（AI）領域保持了全球領先地位，並且作為基礎存儲供應商，其排名從去年世界第五的上升至今年的第二。集團的治理、業績表現和卓越運營持續贏得全球認可。《企業騎士》雜誌將集團列入「全球 2021 年全球最具可持續性 100 家公司」之列，以表彰其持續致力於可持續性發展和社會責任的履行，集團排名比去年上升了 19 位至第 78 位。

本財年經營活動產生的淨現金為 37 億美元，同比增長了 14 億美元。在營運現金流改善的基礎上，集團淨債務同比減少 3.72 億美元，並償還了 10.45 億美元的永續證券，在 20/21 財年第三季度，集團首次獲得了投資級信貸評級。之後，集團通過發長債，進一步優化了長期債務結構，利用低利息率降低融資成本。這些資本行動同比節省 13% 的融資成本和永續證券股息。

集團財務表現

在本財年，集團收入達到 607 億美元，同比增長 20%。聯想集團實現破紀錄的業績，主要得益於其利用卓越運營、產品創新、快速上市時間以及全球化佈局方面的核心競爭力來把握新需求。集團一直堅持不懈以客戶為中心，也優化了其分部業務和智能轉型的發展。

儘管聯想的毛利率同比下降了 40 個基點至 16.1%，但毛利增長了 17%。個人電腦和智能設備業務部門、數據中心業務部門在高利潤率產品的規模擴張和增加方案銷售，以及雲服務 IT 基礎設施盈利能力的改善，為穩定這些業務部門的利潤組合奠定了基礎。今年早些時候，移動業務集團盈利能力下降使集團的毛利率受壓，因為該業務集團經歷了新冠肺炎疫情導致的挑戰，包括運輸成本的上升。移動業務集團利用更廣泛的運營商範圍和擴大的產品組合至涵蓋一系列高端和 5G 型號，在年內逐季改善其盈利能力。

得益於其嚴格的費用控制，集團的經營費用佔收入比率全年下降 1.1 個百分點至 12.5%。股東應佔溢利增長 77% 至 12 億美元。

從業務類別來看，受強勁增長和在高增長、高端細分市場份額的增長帶動，個人電腦和智能設備業務部門將其除稅前溢利同比提高了 34%。數據中心業務集團和移動業務集團稅前虧損收窄，同比減少了 5,900 萬美元，已連續第四年實現改善。

本財年集團在戰略投資上的公允價值收益達 2.33 億美元，其變動包括持有未上市公司新一輪投資的重估收益（損失）和持有的上市公司股票按市值計價的收益（損失）。

區域表現

聯想是一家業務遍及 180 個市場的全球化企業。回顧本財年，美國、歐洲-中東-非洲和中國的收入均實現兩位數增長。在商用電腦支出急劇放緩的亞太地區（不包括中國），受益於教育類的旺盛需求和蓬勃發展的雲市場，集團收入仍實現同比 5% 的增長率。

在中國，得益於市場的迅速復蘇以及個人電腦和智能設備集團業務和數據中心集團旗下的企業 IT 基礎設施的巨大市場份額增長，集團收入同比增長了 31%。在社交媒體平台的成功部署和產品實力增強的支持下，集團實現了優於市場的顯著增長。在數據中心業務集團的企業 IT 基礎設施領域，中國市場成為貫穿全年的亮點，主要是其覆蓋率的擴張和本地化的解決方案提供支持。在歐洲-中東-非洲地區，集團在個人電腦和智能手機業務上都取得了強勁的表現，並在今年下半年首次成為該地區最大的電腦供應商。教育類、消費類和中小企業業務是集團在歐洲-中東-非洲地區個人電腦運營的亮點。同時，得益於智能手機的運營商數量是去年的三倍，智能手機銷量幾乎按年翻一番。在北美地區，三大業務集團的銷售均呈現兩位數的強勁增長，展示了公司利用核心競爭力把握住新需求。

各產品業務集團的表現

智能設備業務集團

智能設備業務集團由個人電腦和智能設備以及移動業務集團組成，在從新冠肺炎疫情帶來的動盪中迅速復蘇後，集團在本財年創造了許多紀錄且表現優於行業。智能設備業務集團收入和除稅前溢利均創下歷史新高，收入同比增長 20% 至 544 億美元，除稅前溢利增長 35% 至 31 億美元。個人電腦在全年的強勁表現和智能手機業務在今年下半年銷售的復蘇，突顯了智能設備業務集團的實力。個人電腦和智能設備集團業務保持世界第一市場份額，並維持行業領先的盈利能力。移動業務集團在拉丁美洲和北美取得創紀錄的市場份額，得益於其產品組合、更廣泛的運營商的擴展以及 5G 產品的推出。

智能設備業務集團- 個人電腦和智能設備業務

本財年，個人電腦和智能設備集團業務的收入和除稅前溢利達到歷史新高，並進一步將其行業領先的盈利能力提高到了一个新的水準。在充滿挑戰性的一年裏，新冠肺炎疫情爆發帶來了許多生活方式的改變，包括一人一電腦的趨勢，在此背景下，全球個人電腦市場繼續迎來超出預期的增長勢頭。個人電腦產品的使用強度因包括在家辦公、在線學習，和電子商務等變革的深化，跟隨市場趨勢加速而上升。集團在卓越運營、產品創新和市場回應能力方面的實力被肯定，成為把握「新常態」下需求變化的重要驅動力。全球化運營和深度瞭解當地市場相結合的混合生產策略，使集團能優化其運營靈活性，並進一步擴大與排名第二的品牌市場份額差距。

個人電腦和智能設備業務收入同比增長 22%，實現創紀錄的 485 億美元，占集團總收入 80%。其除稅前溢利率同比增長 0.6 個百分點達到 6.5%，創下歷史新高，除稅前溢利同比增長 34%，達到 31 億美元。

集團在方案銷售的投資已經在高增長領域和高利潤率的服務方面取得了良好的收成，推動了銷售組合的結構性轉變，進而推動了長期盈利能力。軟體和服務業務在此期間展現了強勁的增長，已開發票收入同比增長了 47%。集團電子商務的快速起飛，使客戶的直接參與增加以及消費者市場和中小企業的市場份額提升。這使得集團獲得創紀錄的交易量，使電子商務收入同比增長 45%。高增長細分市場銷售同樣表現良好。在家辦公的需求仍是推動輕薄筆記本電腦和平板電腦銷售的強勁推動力，這兩類產品的銷量分別同比增長了 40% 和 127%。遊戲本電腦一直是休閒遊戲需求的受益者。其不斷完善的產品組合使收入同比增長 67%。在線學習的流行已經轉化為同比增長高達 219% 的 Chromebook 出貨量。

智能設備業務集團- 移動業務集團

儘管今年年初受到新冠肺炎導致的諸多挑戰重創，但移動業務集團收入在本財年增長了 9%，達到 57 億美元。今年下半年，由於不斷改善產品組合，加入了高端機型，移動業務集團利潤水平擴張，收入同比增長了 39%。隨著「全民 5G」戰略的部署，移動業務集團在運營商拓展方面取得突破，推動了市場份額的增長，並在拉丁美洲和北美洲實現了創紀錄的市場份額，在歐洲的銷售額幾乎同比增長一倍。移動業務集團收入占集團總收入 9%。

新冠肺炎疫情造成的業務挑戰對移動業務集團的運營產生了負面影響，導致今年上半年稅前虧損 7,200 萬美元。今年下半年，有賴進一步增強產品組合和擴大市場准入的快速行動，移動業務集團盈利同比顯著提高了 8,700 萬，達到創紀錄的 3,100 萬美元。移動業務集團將通過部署「全民 5G」戰略繼續推動盈利增長和獲取市場份額，同時進一步擴大運營商範圍實現地域性擴張。

數據中心業務集團

回顧本財年，數據中心業務集團收入同比增長 15%，達到歷史新高 63 億美元，占集團總銷售額 10%。數據中心業務盈利能力已連續第 4 年逐年改善，虧損收窄 5,700 萬美元，稅前虧損 1.69 億美元。這一成就主要是通過齊心協力提高其雲服務 IT 基礎設施分部盈利能力而實現的，雖然零部件和物流成本顯著提高。數據中心業務持續專注於推動其內部設計、製造、產品開發和客戶多樣化。

按部門劃分，針對雲服務提供商的銷售額同比增長強勁，達到兩位數，而在本財年內，盈利能力進一步提高。強勁的雲需求和持續的客戶多樣化導致了所有地區的強勁增長。儘管新冠肺炎疫情導致市場需求低迷，但數據中心業務集團中的企業 IT 基礎設施業務的收入仍同比增長了個位數，這得益於其在多個高增長產品中的市場份額的提升，包括：軟體定義基礎設施（SDI）、存儲、高性能計算、軟體和服務這四種產品均創造了新的銷售紀錄。數據中心業務的服務附加率已經提高到歷史的最高水準。集團與 DreamWork 和 SAP 的戰略合作夥伴關係加強了其在高性能計

算/人工智能方面的業務機會和渠道。在高性能計算/人工智能方面，該業務在全球 500 強超級電腦排行榜中繼續保持第一的排名。

展望

隨著地區經濟的快速擴張，以及企業支出在某些細分的反彈跡象，儘管零部件供應仍然是一個挑戰，集團將繼續把握復蘇主導下的機會，及利用其卓越的運營和全球布局來實現可持續性增長。為充分利用這些結構性增長的機會，集團於近期公佈了新的組織架構調整，主要是組建一個專門的業務集團—方案服務業務集團—將整個公司的服務業務的團隊和能力聚集在一起。新業務集團將在三個關鍵細分領域—附加服務、運維服務、行業智能項目上，提供更好的服務能力和新穎的解決方案，來強化其增長勢頭。該業務集團一直在為**附加服務**建立強大的新訂單管道，提高已安裝設備的滲透率。涵蓋現在很流行的「即服務」產品的**運維服務**，將通過其強化的交付方式、差異化的服務解決方案和核心的基礎平臺，加強其端到端的解決方案。對於「**行業智能項目**」，集團將服務和解決方案團隊聚集在一起，以促進其在製造業、教育、零售和智慧城市領域的垂直增長。

個人電腦和智能設備業務集團將持續把握從該行業結構性變化中產生的機遇並擴大其領先地位。利用其卓越的運營、創新、解決方案能力和全球專營權，以滿足強勁的細分市場需求，推動持續的優於市場增長並保持盈利能力的領先地位。

移動業務集團將主力維持其在北美和歐洲強勁的增長勢頭，同時保持其在拉丁美洲的領先市場地位。將進一步推動產品創新，加速 5G 智能手機的推出，以在更多市場中取勝並保持盈利增長的進度。

數據中心業務集團將通過同一個聯想平臺發展其管道業務，同時實現優於市場的增長和提升盈利能力。在企業 IT 基礎設施領域，集團將提高其高利潤率服務的附加率、追加優質方案銷售、擴展混合雲解決方案，通過其「邊到雲」的解決方案，來推動算力範式的轉變。對於雲服務 IT 基礎設施業務，集團將繼續使其客戶基礎多樣化，並擴大其與現有客戶的份額。為實現這一目標，業務集團將利用其在內部定制設計和覆蓋全球的製造能力等獨特優勢，並通過高級配置和存儲平台來擴展其產品組合。

戰略亮點

集團繼續實施其戰略，致力成為智能轉型的引領者和賦能者。聯想的願景是通過智能基礎架構，行業智能 和智能物聯網為所有人提供更具智能的技術。這 3S 戰略與以客戶為中心的定位雙輔相成，使軟體和服務業務等新業務迎來結構性增長。

智能基礎架構提供計算、存儲和網路功能，以支援智能設備。集團在下一代混合雲中數據中心解決方案 基於 ThinkAgile 平台，來自智慧城市的強勁增長和數據中心項目在中國的成功。集團的智能基礎架構已開發票收入同比增長 12%。

行業智能結合了智能設備裡的大數據和智能基礎架構的計算能力，為客戶提供更多前瞻性建議和流程改進。集團擴大了業務範圍，贏得了不同行業垂直領域的多個項目，例如北美的智慧城市，智慧教育和中國大陸的智慧城市專案。回顧期內，已開發票收入同比增長 62%。

集團將繼續投資**智能物聯網**，為我們所處的互聯世界提供多個接觸點。具體來說，集團的投資將加速在垂直行業的邊緣計算，雲，大數據和人工智能領域，以增強集團在智能轉型時代作為競爭性端到端解決方案提供商的能力。智能物聯網業務的已開發票收入實現了 43%的同比增長。特別值得一提的是，由憑借其全球科技領導者、體育賽事、食品分銷的領先零售商和金融服務行業領導者地位，聯想的附加服務和運維服務也都取得了顯著增長。

財務回顧

截至二零二一年三月三十一日止全年業績

	二零二一年 百萬美元	二零二零年 百萬美元	年比年轉變
收入	60,742	50,716	20%
毛利	9,768	8,357	17%
毛利率	16.1%	16.5%	(0.4) 百分點
經營費用	(7,588)	(6,918)	10%
經營溢利	2,180	1,439	52%
其他非經營收入/(費用) – 淨額	(406)	(421)	(3)%
除稅前溢利	1,774	1,018	74%
年內溢利	1,313	805	63%
公司權益持有人應佔溢利	1,178	665	77%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	9.54 美仙	5.58 美仙	3.96 美仙
攤薄	8.91 美仙	5.43 美仙	3.48 美仙

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團的總銷售額約為 607.42 億美元。與去年相比，年內權益持有人應佔溢利增加 5.13 億美元至約 11.78 億美元。毛利率較去年下降 0.4 百分點至 16.1%，主要由於移動業務集團在第一季度受新冠肺炎疫情影響，令貨運成本上升且利潤率下降；而每股基本及攤薄盈利分別為 9.54 美仙和 8.91 美仙，增加 3.96 美仙和 3.48 美仙。

針對分類所作的進一步銷售分析載於業務回顧及展望部分。

對截至二零二一及二零二零年三月三十一日止年度經營費用按功能分類的分析載列如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
銷售及分銷費用	(3,044,967)	(2,972,260)
行政費用	(2,984,356)	(2,524,818)
研發費用	(1,453,912)	(1,335,744)
其他經營收入/(費用) – 淨額	(104,245)	(85,886)
	<u>(7,587,480)</u>	<u>(6,918,708)</u>

由於年內業務增長，經營費用較去年增加 10%。僱員福利成本增加 5.38 億美元，反映各種建基於績效的福利增加，與集團本年度強勁的收入和溢利增長吻合，亦反映第一季度確認的 7,500 萬美元遣散費用。隨著專利權及技術和內部使用軟件的投資增加，無形資產攤銷增加 4,200 萬美元。同時，集團錄得與專利權和技術相關的無形資產減值損失 5,300 萬美元（二零二零年：無）。集團亦增加研發投資，致相關費用增加 8,700 萬美元。受新冠肺炎疫情影響，應收貿易賬款虧損撥備增加 9,700 萬美元以反映我們對預期信用損失的評估。儘管如此，已逾期應收貿易賬款較去年減少。另一方面，集團錄得出售非核心物業資產收益 1.17 億美元（二零二零年：無），出售附屬公司收益 3,600 萬美元（二零二零年：1,300 萬美元），以及戰略性投資的公允價值收益 2.36 億美元（二零二零年：6,600 萬美元），其中包括聯營公司之股權攤薄收益 3,100 萬美元（二零二零年：無）以及視作出售附屬公司收益 300 萬美元（二零二零年：無），以反映集團投資組合的價值變化。

主要費用類別包含：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
物業、廠房及設備折舊	(161,468)	(155,156)
使用權資產折舊	(84,224)	(89,278)
無形資產攤銷	(615,586)	(573,608)
無形資產減值	(52,606)	-
僱員福利成本，包括	(4,372,841)	(3,835,085)
- 長期激勵計劃	(291,737)	(258,610)
- 遣散及相關費用	(75,006)	-
租金支出	(7,484)	(11,356)
淨匯兌虧損	(116,046)	(92,614)
廣告及宣傳費用	(815,879)	(796,090)
法律、專業及諮詢費用	(216,057)	(205,334)
信息技術費用	(149,320)	(121,053)
應收貿易賬款虧損撥備	(108,070)	(11,099)
與研發相關的服務和供應	(309,026)	(222,221)
出售物業、廠房及設備收益/(虧損)	110,004	(11,467)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值收益	201,597	66,036
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允價值虧損	(13,721)	(23,826)
聯營公司之股權攤薄收益	31,374	-
視作出售附屬公司收益	2,964	-
出售附屬公司收益	36,029	12,844
出售聯營公司股權收益	-	3,922
其他	(947,120)	(853,323)
	(7,587,480)	(6,918,708)

截至二零二一及二零二零年三月三十一日止年度其他非經營收入/(費用) - 淨額包含以下項目：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
財務收入	34,754	47,850
財務費用	(408,640)	(454,194)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(32,323)	(14,545)
	(406,209)	(420,889)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

由於集團被三大信用評級機構授予強勁的投資評級從而降低借款利率，且保理計劃的效率得到改善，集團年內財務費用較去年減少 10%。費用轉變是由於銀行貸款利息減少 4,400 萬美元和保理成本減少 5,300 萬美元，部分被票據利息增加 4,600 萬美元抵銷的綜合影響。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用集團分類為呈報格式。集團分類包括智能設備業務集團及數據中心業務集團。可報告分部之分部收入與除稅前溢利/(虧損)呈列如下：

	二零二一年		二零二零年	
	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	54,411,212	3,107,456	45,216,190	2,301,621
數據中心業務集團	6,331,100	(168,766)	5,500,159	(225,497)
分部合計	60,742,312	2,938,690	50,716,349	2,076,124
未分配項目：				
總部及企業收入/(費用) – 淨額		(967,114)		(725,457)
折舊及攤銷		(242,225)		(168,485)
無形資產減值		(52,606)		
財務收入		19,699		24,959
財務費用		(221,937)		(216,106)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(32,323)		(14,545)
出售物業、廠房及設備收益/(虧損)		85,038		(9,423)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		201,597		66,036
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損		(13,721)		(23,826)
聯營公司之股權攤薄收益		31,374		-
視作出售附屬公司收益		2,964		-
出售附屬公司收益		22,978		-
出售聯營公司股權收益		-		3,922
股息收入		1,784		4,508
綜合除稅前溢利		1,774,198		1,017,707

年內的總部及企業收入/(費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 9.67 億美元（二零二零年：7.25 億美元）。增幅主要是由於僱員福利成本增加 2.08 億美元，反映各種建基於績效的福利增加，與集團本年度強勁的溢利增長吻合，亦反映第一季度確認的 7,500 萬美元遣散費用。集團錄得淨匯兌虧損 1.16 億美元（二零二零年：9,300 萬美元）。此外，紅利認股權證公允值收益較去年下降 2,000 萬美元。

二零二零/二一年第四季度與二零一九/二零年第四季度比較

	截至二零二一年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	截至二零二零年 三月三十一日 止三個月 百萬美元	年比年轉變
收入	15,630	10,579	48%
毛利	2,688	1,861	44%
毛利率	17.2%	17.6%	(0.4) 百分點
經營費用	(2,209)	(1,695)	30%
經營溢利	479	166	188%
其他非經營收入/(費用) – 淨額	(99)	(89)	11%
除稅前溢利	380	77	392%
期內溢利	285	63	350%
公司權益持有人應佔溢利	260	43	512%
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	2.19 美仙	0.36 美仙	1.83 美仙
攤薄	1.94 美仙	0.35 美仙	1.59 美仙

截至二零二一年三月三十一日止三個月，本集團的總銷售額約為 156.30 億美元。與去年同期相比，期內權益持有人應佔溢利增加 2.17 億美元至約 2.60 億美元。毛利率下降 0.4 百分點至 17.2%，主要是由於較高的貨運和原材料成本；而每股基本及攤薄盈利分別為 2.19 美仙和 1.94 美仙，增加 1.83 美仙和 1.59 美仙。

對截至二零二一及二零二零年三月三十一日止三個月經營費用按功能分類的分析載列如下：

	截至二零二一年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二零年 三月三十一日 止三個月 千美元
銷售及分銷費用	(823,605)	(614,866)
行政費用	(820,772)	(720,411)
研發費用	(416,709)	(347,169)
其他經營收入/(費用) – 淨額	(148,017)	(13,205)
	(2,209,103)	(1,695,651)

期內經營費用較去年同期增長 30%，整體增加主要是因為業務增長所致。僱員福利成本增加 1.30 億美元，主要由於較高的獎金、銷售佣金、長期激勵計劃獎勵、工資及薪酬。期內貨幣波動對集團構成挑戰，錄得淨匯兌虧損 7,900 萬美元（二零二零年：2,200 萬美元）。經營費用增加亦反映了集團增加投入於廣告及宣傳費用 1.71 億美元用以提升品牌知名度並推動未來的增長。研發活動的增加亦帶動了 6,400 萬美元的經營費用增長。受新冠肺炎疫情影響，應收貿易賬款虧損撥備增加 8,700 萬美元以反映我們對預期信用損失的評估。儘管如此，已逾期應收貿易賬款較去年減少。另一方面，集團錄得出售非核心物業資產收益 4,000 萬美元（二零二零年：無），反映本集團投資組合的價值變化的戰略性投資公允價值收益 400 萬美元（二零二零年：1,700 萬美元），以及出售附屬公司收益 3,500 萬美元（二零二零年：無）。

主要費用類別包含：

	截至二零二一年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二零年 三月三十一日 止三個月 千美元
物業、廠房及設備折舊	(40,516)	(38,816)
使用權資產折舊	(23,151)	(22,761)
無形資產攤銷	(159,175)	(163,746)
僱員福利成本，包括	(1,141,646)	(1,011,193)
- 長期激勵計劃	(102,619)	(65,935)
租金支出	(2,345)	(2,852)
淨匯兌虧損	(78,611)	(22,304)
廣告及宣傳費用	(246,997)	(76,313)
法律、專業及諮詢費用	(50,352)	(56,209)
信息技術費用	(45,602)	(45,770)
應收貿易賬款虧損撥備	(79,872)	7,393
與研發相關的服務和供應	(106,128)	(42,502)
出售物業、廠房及設備收益/(虧損)	38,040	(10,119)
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產公允價值收益	4,318	16,601
以公允價值計量且其變動計入損益的金融負債公允價值虧損	(6,349)	(10,826)
出售附屬公司收益	34,965	-
其他	(305,682)	(216,234)
	(2,209,103)	(1,695,651)

截至二零二一及二零二零年三月三十一日止三個月其他非經營收入/(費用) - 淨額包含以下項目：

	截至二零二一年 三月三十一日 止三個月 千美元	截至二零二零年 三月三十一日 止三個月 千美元
財務收入	10,181	10,007
財務費用	(100,268)	(95,359)
應佔聯營公司及合營公司虧損	(8,474)	(3,438)
	(98,561)	(88,790)

財務收入主要來自銀行存款的利息。

期內財務費用較去年同期增加 5%，主要是由於票據利息增加 1,400 萬美元，部分與銀行貸款及透支利息減少 1,000 萬美元抵銷的綜合影響。

應佔聯營公司及合營公司虧損指相關聯營公司及合營公司的主要業務產生之經營虧損。

本集團採用集團分類為呈報格式。集團分類包括智能設備業務集團及數據中心業務集團。可報告分部之分部收入與除稅前溢利/(虧損)呈列如下：

	截至二零二一年 三月三十一日止三個月		截至二零二零年 三月三十一日止三個月	
	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	14,023,788	851,553	9,366,372	465,786
數據中心業務集團	1,606,316	(30,426)	1,212,999	(75,781)
分部合計	<u>15,630,104</u>	<u>821,127</u>	<u>10,579,371</u>	<u>390,005</u>
未分配項目：				
總部及企業收入/(費用) – 淨額		(327,047)		(222,185)
折舊及攤銷		(83,835)		(50,147)
財務收入		5,745		5,433
財務費用		(62,821)		(39,653)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(8,474)		(3,438)
出售物業、廠房及設備收入/(虧損)		14,614		(8,697)
以公允值計量且其變動計入損益的 金融資產公允值收益		4,318		16,601
以公允值計量且其變動計入損益的 金融負債公允值虧損		(6,349)		(10,826)
出售附屬公司收益		22,978		-
股息收入		-		205
綜合除稅前溢利		<u>380,256</u>		<u>77,298</u>

期內的總部及企業收入/(費用) – 淨額包含各種費用，例如僱員福利成本、法律、專業及諮詢費用和研究及技術費用等，在適當分配給業務集團後，為 3.27 億美元（二零二零年：2.22 億美元）。增幅主要是由於長期激勵獎勵而導致僱員福利成本增加 3,400 萬美元以及淨匯兌虧損增加 5,600 萬美元。

資本性支出

截至二零二一年三月三十一日止年度，本集團之資本性支出為 8.44 億美元（二零二零年：9.53 億美元），主要用於購置物業、廠房及設備、新增在建工程項目及無形資產。去年的資本性支出較高，主要由於對專利權及技術，特別是在雲端技術和內部使用軟件的投資增加所致。

流動資金及財務資源

於二零二一年三月三十一日，本集團之總資產為 379.91 億美元（二零二零年：321.28 億美元），其中公司權益持有人應佔權益為 35.59 億美元（二零二零年：31.97 億美元），扣除向非控制性權益簽出認沽期權後的其他非控制性權益為 5,200 萬美元（二零二零年：負 1.32 億美元），（二零二零年：永續證券為 9.94 億美元），及總負債為 343.80 億美元（二零二零年：280.69 億美元）。於二零二一年三月三十一日，本集團之流動比率為 0.85（二零二零年：0.81）。

於二零二一年三月三十一日，銀行存款、現金及現金等價物合共為 31.28 億美元（二零二零年：36.17 億美元），按主要貨幣分析如下：

	二零二一年	二零二零年
	%	%
美元	34.9	35.3
人民幣	25.7	25.4
日圓	11.3	10.3
歐元	5.5	7.8
英鎊	1.4	4.2
其他貨幣	21.2	17.0
總數	100.0	100.0

本集團在投資經營活動產生的盈餘現金方面採取保守的策略。於二零二一年三月三十一日，100%（二零二零年：85.6%）的現金為銀行存款，0.0%（二零二零年：14.4%）的現金為投資級別流動貨幣市場基金投資。

本集團持續維持高流動性，以及充裕的信用額度為未來業務發展作好準備。本集團亦會在日常業務過程中進行保理安排以改善資產負債效率。

本集團的信用額度如下：

類別	發行日期	本金	年期	於三月三十一日已動用金額	
				二零二一年	二零二零年
		百萬美元		百萬美元	百萬美元
貸款融資	二零一五年五月二十六日	300	5 年	不適用	300
循環貸款融資	二零一八年三月二十八日	1,500	5 年	-	1,500
貸款融資	二零二零年五月十二日	300	5 年	-	不適用
循環貸款融資	二零二零年五月十四日	200	5 年	-	不適用

於二零二一年三月三十一日本集團發行的未償還票據、可換股債券及可換股優先股載列如下：

	發行日期	本金	年期	年息率/ 票息率	到期日	款項用途
2022 票據	二零一七年三月十六日	3.37 億美元	5 年	3.875%	二零二二年三月	償還向 Google Inc.發行的承兌票據項下的未償還款項及一般企業用途
2023 票據	二零一八年三月二十九日	6.87 億美元	5 年	4.75%	二零二三年三月	償還過往票據及一般企業用途
可換股債券	二零一九年一月二十四日	6.75 億美元	5 年 (附註)	3.375%	二零二四年一月	償還過往票據及一般企業用途
可換股優先股	二零一九年六月二十一日	2.8 億美元	不適用	4%	不適用	一般企業資金及資本開支
2025 票據	二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	10 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	償還過往票據及一般企業用途
2030 票據	二零二零年十一月二日	10 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	回購永續證券及過往票據

附註：詳情請參閱財務資料的附註13(c)。

本集團亦已安排其他短期信用額度載列如下：

信用額度	於三月三十一日可動用金額		於三月三十一日已動用金額	
	二零二一年 百萬美元	二零二零年 百萬美元	二零二一年 百萬美元	二零二零年 百萬美元
貿易信用額度	2,003	2,547	1,637	2,047
短期貨幣市場信貸	1,029	1,034	47	334
遠期外匯合約	12,023	9,278	11,975	9,222

於二零二一及二零二零年三月三十一日本集團之淨債務狀況和貸款權益比率如下：

	二零二一年 百萬美元	二零二零年 百萬美元
銀行存款、現金及現金等價物	3,128	3,617
貸款		
- 短期貸款	58	2,125
- 長期貸款	2	3
- 票據	3,011	1,807
- 可換股債券	624	607
- 可換股優先股	303	318
淨債務	(870)	(1,243)
總權益	3,611	4,059
貸款權益比率(貸款除以總權益)	1.11	1.20

本集團有信心現有的貸款額度能滿足營運及業務發展上的資金需求。本集團遵守所有貸款規定。

本集團為業務交易採用一致對沖政策，以降低因外幣匯率變化而對日常營運所造成之影響。於二零二一年三月三十一日，本集團就未完成遠期外匯合約之承擔為 119.75 億美元（二零二零年：92.22 億美元）。本集團的遠期外匯合約用於對沖部份未來極可能進行的交易或用於對沖可辨認資產與負債的公允值。

或有負債

本集團在日常業務過程中不時涉及各類其他申索、訴訟、調查及法律程序。儘管本集團並不預期任何該等其他法律程序的結果（個別或整體）對其財務狀況或經營業績造成重大不利影響，惟法律程序結果難以預料。因此，本集團或會面對索賠裁決或與索賠方達成和解協議而可能對本集團任何特定期間的經營業績或現金流量造成不利影響。

人力資源

於二零二一年三月三十一日，本集團全球總人數約 71,500 人，其中 52,000 名為正式員工及 19,500 名為長期工廠合同工人。

本集團按業績及員工表現實行薪金政策、獎金、員工持股計劃及長期激勵計劃等釐定員工薪酬。本集團同時為員工提供保險、醫療及退休金等福利，以確保集團競爭力。

財務資料

綜合損益表

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
收入	2	60,742,312	50,716,349
銷售成本		(50,974,425)	(42,359,045)
毛利		9,767,887	8,357,304
銷售及分銷費用		(3,044,967)	(2,972,260)
行政費用		(2,984,356)	(2,524,818)
研發費用		(1,453,912)	(1,335,744)
其他經營收入/(費用) – 淨額		(104,245)	(85,886)
經營溢利	3	2,180,407	1,438,596
財務收入	4(a)	34,754	47,850
財務費用	4(b)	(408,640)	(454,194)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(32,323)	(14,545)
除稅前溢利		1,774,198	1,017,707
稅項	5	(461,199)	(213,204)
年內溢利		1,312,999	804,503
溢利歸屬：			
公司權益持有人		1,178,307	665,091
永續證券持有人		32,532	53,760
其他非控制性權益持有人		102,160	85,652
		1,312,999	804,503
公司權益持有人應佔每股盈利			
基本	6(a)	9.54 美仙	5.58 美仙
攤薄	6(b)	8.91 美仙	5.43 美仙
股息	7	474,573	429,902

綜合全面收益表

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
年內溢利	1,312,999	804,503
其他全面收益/(虧損)：		
<u>不會被重新分類至損益表的項目</u>		
離職後福利責任的重新計量 (扣除稅項)	35,735	(46,275)
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產公允值變動 (扣除稅項)	(5,081)	(10,925)
<u>已被重新分類或往後可被重新分類至損益表的項目</u>		
現金流量對沖(遠期外匯合約)公允值變動(扣除稅項)		
- 公允值(虧損)/收益 (扣除稅項)	(240,325)	177,545
- 重新分類至綜合損益表	255,312	(142,296)
貨幣換算差額	104,133	(424,422)
年內其他全面收益/(虧損)	149,774	(446,373)
年內總全面收益	1,462,773	358,130
總全面收益歸屬：		
公司權益持有人	1,336,074	216,055
永續證券持有人	32,532	53,760
其他非控制性權益持有人	94,167	88,315
	1,462,773	358,130

綜合資產負債表

		二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
非流動資產	附註		
物業、廠房及設備		1,573,875	1,398,440
使用權資產		893,422	812,235
在建工程		207,614	304,241
無形資產		8,405,005	7,984,582
於聯營公司及合營公司權益		65,455	60,307
遞延所得稅項資產		2,344,740	2,059,582
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		805,013	494,807
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的 金融資產		84,796	56,136
其他非流動資產		275,359	224,396
		14,655,279	13,394,726
流動資產			
存貨	8	6,380,576	4,946,914
應收貿易賬款	9(a)	8,397,825	6,263,012
應收票據		78,939	11,529
衍生金融資產		118,299	138,813
按金、預付款項及其他應收賬款	10	4,977,501	3,559,239
可收回所得稅款		254,442	196,464
銀行存款		59,385	66,480
現金及現金等價物		3,068,385	3,550,990
		23,335,352	18,733,441
總資產		37,990,631	32,128,167

綜合資產負債表 (續)

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
股本	14	3,203,913	3,185,923
儲備		355,123	11,619
公司權益持有人應佔權益		3,559,036	3,197,542
永續證券	15	-	993,670
其他非控制性權益		817,735	634,321
向非控制性權益簽出認沽期權	12(b)	(766,238)	(766,238)
總權益		3,610,533	4,059,295
非流動負債			
貸款	13	3,299,582	1,564,619
保修費撥備	11(b)	266,313	258,840
遞延收益		1,183,247	864,805
退休福利責任		431,905	458,386
遞延所得稅項負債		391,258	342,805
其他非流動負債	12	1,436,156	1,321,296
		7,008,461	4,810,751
流動負債			
應付貿易賬款	9(b)	10,220,796	7,509,724
應付票據		885,628	1,458,645
衍生金融負債		35,944	73,784
其他應付賬款及應計費用	11(a)	13,178,498	9,025,643
撥備	11(b)	910,380	718,771
遞延收益		1,046,677	819,199
應付所得稅項		395,443	357,375
貸款	13	698,271	3,294,980
		27,371,637	23,258,121
總負債		34,380,098	28,068,872
總權益及負債		37,990,631	32,128,167

綜合現金流量表

	附註	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
經營活動的現金流量			
經營業務產生的現金淨額	16	4,585,995	3,006,556
已付利息		(309,361)	(404,691)
已付稅項		(623,861)	(391,942)
經營活動產生的現金淨額		<u>3,652,773</u>	<u>2,209,923</u>
投資活動的現金流量			
購置物業、廠房及設備		(302,920)	(246,663)
出售物業、廠房及設備		89,344	15,338
收購附屬公司，扣除所得現金淨額		(5,049)	-
出售附屬公司，扣除失去現金淨額		(39,105)	(18,155)
購入聯營公司及合營公司權益		(3,657)	(1,616)
土地租賃款項		-	(15,734)
支付在建工程款項		(394,084)	(417,552)
支付無形資產款項		(146,746)	(273,131)
購入以公允值計量且其變動計入損益的金融資產		(210,661)	(86,498)
購入以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產		(29,556)	(429)
合營公司貸款		-	(72,603)
出售以公允值計量且其變動計入損益的金融資產所得淨款項		139,622	99,296
出售以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產所得淨款項		557	2,803
支付或有對價		(117,390)	-
銀行存款減少		7,095	3,730
已收股息		1,897	6,411
已收利息		34,754	47,850
投資活動所耗的現金淨額		<u>(975,899)</u>	<u>(956,953)</u>
融資活動的現金流量			
發行認股權證股份		17,990	-
其他非控制性權益資本投入		87,175	76,357
僱員股票基金供款		(737,867)	(159,147)
發行可換股優先股		-	300,000
發行票據		2,003,500	-
票據發行成本		(14,383)	-
償還票據		(791,555)	(786,244)
租賃付款的本金成分		(165,150)	(130,993)
已付股息		(434,269)	(431,148)
已付其他非控制性權益股息		(5,156)	(4,620)
已付永續證券持有人票息		(34,772)	(53,760)
已付可換股優先股持有人股息		(11,600)	(6,000)
回購可換股優先股		(16,575)	-
借貸所得款項		4,925,628	4,092,870
償還貸款		(7,005,300)	(3,135,800)
回購永續證券		(1,045,320)	-
贖回可換股債券		(500)	-
融資活動所耗的現金淨額		<u>(3,228,154)</u>	<u>(238,485)</u>
現金及現金等價物(減少)/增加		(551,280)	1,014,485
匯兌變動的影響		68,675	(126,349)
年初現金及現金等價物		3,550,990	2,662,854
年末現金及現金等價物		<u>3,068,385</u>	<u>3,550,990</u>

綜合權益變動表

	公司權益持有人歸屬											
	股本 千美元	投資重估儲備 千美元	僱員股票基金 千美元	股權報酬 計劃儲備 千美元	對沖儲備 千美元	匯兌儲備 千美元	其他儲備 千美元	保留盈利 千美元	永續證券 千美元	其他 非控制性 權益 千美元	向非控制性 權益套出 遞延稅項 千美元	合計 千美元
二零二零年四月一日	3,185,923	(48,716)	(101,467)	287,574	58,489	(1,799,017)	176,642	1,438,114	993,670	634,321	(766,238)	4,059,295
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	1,178,307	32,532	102,160	-	1,312,999
其他全面(虧損)/收益	-	(5,081)	-	-	14,987	112,126	-	35,735	-	(7,993)	-	149,774
年內總全面(虧損)/收益	-	(5,081)	-	-	14,987	112,126	-	1,214,042	32,532	94,167	-	1,462,773
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	8,890	(8,890)	-	-	-	-
轉撥已出售以公允值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的投資重 估儲備至保留盈利	-	4,664	-	-	-	-	-	(4,664)	-	-	-	-
回購永續證券	-	-	-	-	-	-	(53,890)	-	(991,430)	-	-	(1,045,320)
發行認股權證股份	17,990	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,990
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	339,057	(472,153)	-	-	-	-	-	-	-	(133,096)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	45,774	-	-	-	-	-	-	-	45,774
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,113	-	2,113
出售及視作出售附屬公司	-	-	-	-	-	(4,057)	(1,819)	-	-	3,006	-	(2,870)
通過長期激勵計劃結算獎金	-	-	-	34,444	-	-	-	-	-	-	-	34,444
股權報酬	-	-	-	291,737	-	-	-	-	-	-	-	291,737
僱員股票基金供款	-	-	(737,867)	-	-	-	-	-	-	-	-	(737,867)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(434,269)	-	-	-	(434,269)
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,156)	-	(5,156)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89,758	-	89,758
不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	474	-	-	(474)	-	-
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,772)	-	-	(34,772)
贖回可換股債券	-	-	-	-	-	-	(57)	56	-	-	-	(1)
於二零二一年三月三十一日	3,203,913	(49,133)	(500,277)	187,376	73,476	(1,690,948)	130,240	2,204,389	-	817,735	(766,238)	3,610,533
二零一九年四月一日	3,185,923	(36,095)	(140,209)	311,540	23,240	(1,371,932)	163,241	1,260,745	993,670	473,178	(766,238)	4,097,063
年內溢利	-	-	-	-	-	-	-	665,091	53,760	85,652	-	804,503
其他全面(虧損)/收益	-	(10,925)	-	-	35,249	(427,085)	-	(46,275)	-	2,663	-	(446,373)
年內總全面(虧損)/收益	-	(10,925)	-	-	35,249	(427,085)	-	618,816	53,760	88,315	-	358,130
轉撥至法定儲備	-	-	-	-	-	-	11,995	(11,995)	-	-	-	-
轉撥已出售以公允值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的投資重估 儲備至保留盈利	-	(1,696)	-	-	-	-	-	1,696	-	-	-	-
長期激勵計劃下的股票歸屬	-	-	197,889	(275,551)	-	-	-	-	-	-	-	(77,662)
長期激勵計劃下的遞延稅項	-	-	-	(7,025)	-	-	-	-	-	-	-	(7,025)
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	(267)	-	-	-	-	(267)
股權報酬	-	-	-	258,610	-	-	-	-	-	-	-	258,610
僱員股票基金供款	-	-	(159,147)	-	-	-	-	-	-	-	-	(159,147)
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(431,148)	-	-	-	(431,148)
其他非控制性權益資本投入	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79,121	-	79,121
不會導致失去控制權之附屬公司 權益變動	-	-	-	-	-	-	1,673	-	-	(1,673)	-	-
已付其他非控制性權益股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,620)	-	(4,620)
已付永續證券持有人票息	-	-	-	-	-	-	-	-	(53,760)	-	-	(53,760)
於二零二零年三月三十一日	3,185,923	(48,716)	(101,467)	287,574	58,489	(1,799,017)	176,642	1,438,114	993,670	634,321	(766,238)	4,059,295

附註

1 一般資料及編製基礎

與截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度有關並包括在二零二零/二一年財政年度全年業績公佈內的財務資料，並不構成本公司該年度的法定年度綜合財務報表，但摘錄自該等綜合財務報表。根據香港《公司條例》第 436 條而須披露與此等法定綜合財務報表有關的進一步資料如下：

本公司已根據香港《公司條例》第 662(3)條及附表 6 第 3 部分的規定，向公司註冊處呈交截至二零二零年三月三十一日止年度的綜合財務報表，並將呈交截至二零二一年三月三十一日止年度的綜合財務報表。

本公司核數師已就該等綜合財務報表作出報告。核數師報告為無保留意見，不包括對某些事項的參照而核數師透過強調事項籲請關注而無對其報告作出保留意見；以及不包括香港《公司條例》第 406(2)條、407(2)或(3)條規定的聲明。

編製基礎

上述財務資料及附註摘錄自本集團之綜合財務報表，此等財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄 16 編製。

本集團綜合財務報表乃由董事會負責編製。此等綜合財務報表乃根據香港財務報告準則編製。此等綜合財務報表乃根據歷史成本慣例而編製，惟按公允值計算的若干金融資產和金融負債除外。

本集團已將之前在綜合資產負債表中分類為「物業、廠房及設備」的使用權資產相關的租賃土地及樓宇和「預付土地租賃款項」重新分類為「使用權資產」。

以下經修訂的準則適用於本報告期。本集團毋須因採用此等經修訂的準則而更改會計政策或進行追溯調整。

香港財務報告準則第 3 號（修訂本），「業務的定義」

香港會計準則第 1 號及香港會計準則第 8 號（修訂本），「重大的定義」

香港財務報告準則第 9 號，香港會計準則第 39 號及香港財務報告準則第 7 號（修訂本），「利率基準改革」

未生效的現有準則的新修訂本

以下為適當及與本集團業務相關的現有準則的新修訂本已頒佈，但於截至二零二一年三月三十一日止年度尚未生效及未予提早採用：

	於下列日期或之後開始之年度期間生效
香港財務報告準則第 16 號（修訂本），「2019 冠狀病毒疫情相關租金優惠」	二零二零年六月一日
香港財務報告準則第 9 號、香港會計準則第 39 號、香港財務報告準則第 7 號、香港財務報告準則第 4 號及香港財務報告準則第 16 號（修訂本），「利率基準改革 - 第二階段」	二零二一年一月一日
香港會計準則第 37 號（修訂本），「虧損合約 - 履行合約之成本」	二零二二年一月一日
2018 年至 2020 年香港財務報告準則週期年度改進	二零二二年一月一日
香港會計準則第 16 號（修訂本），「物業、廠房及設備 - 作擬定用途前之所得款項」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則第 3 號（修訂本），「概念框架之提述」	二零二二年一月一日
香港會計準則第 1 號（修訂本），「流動或非流動負債分類」	二零二三年一月一日
香港財務報告準則第 10 號及香港會計準則第 28 號（修訂本），「綜合財務報表及聯營公司之投資」	待確定日期

本集團正在評估這些發展對初次應用期間的影響。到目前為止，本集團得出結論為採用這些準則對其綜合財務報表不會造成重大影響。

2 分類資料

管理層已根據首席運營決策者 **Lenovo Executive Committee**（「LEC」）審議並用於制訂策略性決策的報告釐定經營分部。業務分部包括智能設備業務集團和數據中心業務集團。

LEC 根據除稅前溢利/(虧損)的一項計量措施評估經營分部的表現。此項計量基準不包括經營分部非經常性支出的影響，例如重組成本。此項計量基準也不包括某些由總部及中央職能所推動的活動的收入和支出的影響，例如金融工具公允值變動和出售物業、廠房及設備收益/(虧損)。若某類活動是由負責管理本集團現金狀況的中央司庫部所推動，則該部分財務收入及費用不會分配至分部。

下述分部資產及負債的補充資料主要基於其實體資產及負債所屬業務集團而呈列。如其資產及負債用於履行集團中央職能，將不會分配到任何分部。

(a) 可報告分部之分部收入與除稅前溢利/(虧損)

	二零二一年		二零二零年	
	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元	外部客戶 收入 千美元	除稅前 溢利/(虧損) 千美元
智能設備業務集團	54,411,212	3,107,456	45,216,190	2,301,621
數據中心業務集團	6,331,100	(168,766)	5,500,159	(225,497)
分部合計	60,742,312	2,938,690	50,716,349	2,076,124
未分配項目：				
總部及企業收入/(費用) - 淨額		(967,114)		(725,457)
折舊及攤銷		(242,225)		(168,485)
無形資產減值		(52,606)		-
財務收入		19,699		24,959
財務費用		(221,937)		(216,106)
應佔聯營公司及合營公司虧損		(32,323)		(14,545)
出售物業、廠房及設備收益/(虧損)		85,038		(9,423)
以公允值計量且其變動計入損益 的金融資產公允值收益		201,597		66,036
以公允值計量且其變動計入損益 的金融負債公允值虧損		(13,721)		(23,826)
聯營公司之股權攤薄收益		31,374		-
視作出售附屬公司收益		2,964		-
出售附屬公司收益		22,978		-
出售聯營公司股權收益		-		3,922
股息收入		1,784		4,508
綜合除稅前溢利		1,774,198		1,017,707

(b) 可報告分部之分部資產

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
智能設備業務集團	24,832,408	20,045,317
數據中心業務集團	5,192,122	4,656,685
可報告分部之分部資產	30,024,530	24,702,002
未分配項目：		
遞延所得稅項資產	2,344,740	2,059,582
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產	805,013	494,807
以公允值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產	84,796	56,136
衍生金融資產	118,299	138,813
於聯營公司及合營公司權益	65,455	60,307
銀行存款及現金及現金等價物	3,127,770	3,617,470
按金、預付款項及其他應收賬款	650,892	379,429
可收回所得稅款	254,442	196,464
其他資產	514,694	423,157
綜合資產負債表總資產	37,990,631	32,128,167

(c) 可報告分部之分部負債

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
智能設備業務集團	26,543,826	20,271,781
數據中心業務集團	2,202,485	1,666,557
可報告分部之分部負債	28,746,311	21,938,338
未分配項目：		
遞延所得稅項負債	391,258	342,805
衍生金融負債	35,944	73,784
貸款	3,997,853	4,859,599
其他應付賬款及應計費用	786,028	470,200
其他非流動負債	27,261	26,771
應付所得稅項	395,443	357,375
綜合資產負債表總負債	34,380,098	28,068,872

(d) 區域收入分析

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
中國	14,257,290	10,857,955
亞太	11,797,083	11,263,518
歐洲/中東/非洲	15,882,576	12,419,641
美洲	18,805,363	16,175,235
	60,742,312	50,716,349

(e) 按收入確認時間的收入分析

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
於某一時點確認	59,080,578	49,406,643
隨時間確認	1,661,734	1,309,706
	60,742,312	50,716,349

(f) 其他分部資料

	智能設備業務集團		數據中心業務集團		合計	
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
截至三月三十一日止全年						
折舊及攤銷	571,606	562,748	246,187	238,554	817,793	801,302
財務收入	13,781	20,101	1,274	2,790	15,055	22,891
財務費用	133,327	218,726	53,376	19,362	186,703	238,088
新增非流動資產(附註)	1,394,699	919,915	177,283	244,487	1,571,982	1,164,402

附註：不包括其他非流動資產及包括通過收購附屬公司所得的非流動資產。

- (g) 可報告分部之分部資產中包括商譽及無限使用年限的商標及商品命名合共 61.19 億美元（二零二零年：59.83 億美元）。商譽及無限使用年限的商標及商品命名的賬面值呈列如下：

於二零二一年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
- 個人電腦和智能 設備業務	1,089	683	234	295	-	-	2,301
- 移動業務	-	-	-	-	676	774	1,450
- 數據中心業務	508	159	85	344	-	-	1,096
商標及商品命名							
- 個人電腦和智能 設備業務	209	59	107	67	-	-	442
- 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
- 數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370

於二零二零年三月三十一日

	中國 百萬美元	亞太 百萬美元	歐洲/ 中東/非洲 百萬美元	美洲 百萬美元	成熟市場 百萬美元	新興市場 百萬美元	合計 百萬美元
商譽							
- 個人電腦和智能 設備業務	1,002	686	215	297	-	-	2,200
- 移動業務	-	-	-	-	666	799	1,465
- 數據中心業務	471	159	77	343	-	-	1,050
商標及商品命名							
- 個人電腦和智能 設備業務	209	59	103	67	-	-	438
- 移動業務	-	-	-	-	197	263	460
- 數據中心業務	162	54	31	123	-	-	370

董事認為，根據履行的減值測試，商譽及商標及商品命名於二零二一年三月三十一日並無減值（二零二零年：無）。

3 經營溢利

經營溢利已扣除/(計入)下列項目：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
物業、廠房及設備折舊	301,483	276,453
使用權資產折舊	99,795	103,600
無形資產攤銷	658,740	589,734
無形資產減值	52,606	-
僱員福利成本, 包括	5,149,862	4,446,884
- 長期激勵計劃	291,737	258,610
- 遣散及相關費用	75,006	-
租金支出	14,361	15,820
出售物業、廠房及設備(收益)/虧損	(110,004)	11,467
出售無形資產虧損	1,574	1,067
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產 公允值收益	(201,597)	(66,036)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債 公允值虧損	13,721	23,826
聯營公司之股權攤薄收益	(31,374)	-
視作出售附屬公司收益	(2,964)	-
出售附屬公司收益	(36,029)	(12,844)
出售聯營公司股權收益	-	(3,922)
	—————	—————

4 財務收入及費用

(a) 財務收入

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
銀行存款利息	32,788	40,050
貨幣市場基金利息	1,966	7,800
	—————	—————
	34,754	47,850
	—————	—————

(b) 財務費用

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
銀行貸款及利息	43,845	87,859
可換股債券利息	39,853	39,488
票據利息	136,983	90,529
租賃負債利息	20,005	17,270
保理成本	136,820	189,363
或有對價及認沽期權負債利息成本	26,329	26,556
其他	4,805	3,129
	—————	—————
	408,640	454,194
	—————	—————

5 稅項

在綜合損益表內的稅項如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
當期稅項		
中國香港利得稅	118,751	73,957
中國香港以外地區稅項	537,973	398,905
遞延稅項		
年內抵免	(195,525)	(259,658)
	<u>461,199</u>	<u>213,204</u>

中國香港利得稅已按估計應課稅溢利的 16.5%（二零二零年：16.5%）計提撥備。中國香港以外地區的稅項所指的是於中國大陸及海外經營的附屬公司的所得稅及不可撤回的預扣稅，並按各司法權區適用的稅率計算。

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利是按本公司權益持有人應佔溢利除以年內已發行普通股加權平均股數計算。已發行普通股加權平均股數已調整僱員股票基金持有的本公司股票用作長期激勵計劃下獎勵合資格的員工。

	二零二一年	二零二零年
已發行普通股加權平均股數	12,024,746,107	12,014,791,614
僱員股票基金中的調整股數	(114,835,047)	(92,013,352)
計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均股數	<u>11,909,911,060</u>	<u>11,922,778,262</u>

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
公司權益持有人應佔溢利	1,178,307	665,091
回購永續證券的溢價調整	(42,609)	-
計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	<u>1,135,698</u>	<u>665,091</u>

(b) 攤薄

每股攤薄盈利金額是按公司權益持有人應佔溢利計算，經調整以反映本集團發行的潛在攤薄普通股之影響（按適用）。計算所用的普通股加權平均數是計算每股基本盈利所用的期內已發行普通股加權平均股數，以及假設於所有攤薄潛在普通股被視為行使或轉換為普通股後無償發行的普通股加權平均數。

本公司擁有五類（二零二零年：五類）潛在普通股，為長期激勵獎勵、紅利認股權證、向非控制性權益簽出認沽期權、可換股債券和可換股優先股。長期激勵獎勵和可換股債券分別於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度均會攤薄。向非控制性權益簽出認沽期權和可換股優先股分別於截至二零二一年及二零二零年三月三十一日止年度均不會攤薄。紅利認股權證於截至二零二一年三月三十一日止年度不會攤薄及於截至二零二零年三月三十一日止年度會攤薄。26,914,000 份紅利認股權證已於二零二零年十一月十六日行使，餘下份數已在年內到期。

	二零二一年	二零二零年
計算每股基本盈利的已發行普通股加權平均股數	11,909,911,060	11,922,778,262
長期激勵獎勵相應的調整股數	471,364,397	233,802,440
紅利認股權證相應的調整股數	-	7,856,832
可換股債券相應的調整股數	741,902,700	694,709,646
	13,123,178,157	12,859,147,180
	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
計算每股基本盈利的公司權益持有人應佔溢利	1,135,698	665,091
可換股債券利息相應的調整(扣除稅項)	33,278	32,972
	1,168,976	698,063

7 股息

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
已於二零二零年十二月十日派發中期股息每股普通股 6.6 港仙（二零二零年：6.3 港仙）	102,298	96,640
擬派末期股息每股普通股 24.0 港仙（二零二零年：21.5 港仙）	372,275	333,262
	474,573	429,902

8 存貨

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
原材料及在製品	4,155,268	3,571,141
製成品	1,920,660	1,020,718
保修部件	304,648	355,055
	6,380,576	4,946,914

9 賬齡分析

- (a) 客戶一般享有零至一百二十日信用期。本集團於結算日按發票日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
零至三十日	6,301,112	4,768,436
三十一至六十日	1,315,788	878,135
六十一至九十日	457,658	192,075
九十日以上	468,473	519,822
	8,543,031	6,358,468
減：虧損撥備	(145,206)	(95,456)
應收貿易賬款 – 淨額	8,397,825	6,263,012

未逾期的應收貿易賬款被視為可全數收回，故毋須減值。

於二零二一年三月三十一日，已逾期應收貿易賬款扣除虧損撥備為 562,648,000 美元（二零二零年：805,741,000 美元）。該等按到期日計算的應收貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
零至三十日	332,784	521,544
三十一至六十日	95,211	149,096
六十一至九十日	53,241	72,646
九十日以上	81,412	62,455
	562,648	805,741

應收貿易賬款的虧損撥備變動如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
年初	95,456	100,342
匯兌調整	(4,954)	(1,059)
於損益中確認的虧損撥備增加	142,663	44,423
撇銷不可收回的應收貿易賬款	(53,366)	(14,926)
反沖未使用金額	(34,593)	(33,324)
年末	145,206	95,456

(b) 本集團於結算日按發票日計算的應付貿易賬款的賬齡分析如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
零至三十日	6,824,377	4,793,837
三十一至六十日	2,049,369	1,699,192
六十一至九十日	949,294	596,027
九十日以上	397,756	420,668
	<u>10,220,796</u>	<u>7,509,724</u>

10 按金、預付款項及其他應收賬款

按金、預付款項及其他應收賬款如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
按金	16,731	14,502
其他應收賬款	3,787,734	2,379,850
預付款項	1,173,036	1,164,887
	<u>4,977,501</u>	<u>3,559,239</u>

其他應收賬款大部份為在日常經營活動中向分包商交付原材料而應收的賬款。

11 撥備、其他應付賬款及應計費用

(a) 其他應付賬款及應計費用如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
應計費用	3,385,903	2,340,811
銷售調整準備 (i)	2,464,020	1,618,374
或有對價 (附註12(a))	-	117,387
簽出認沽期權負債 (附註12 (b)(ii))	324,277	-
其他應付賬款 (ii)	6,870,636	4,857,095
租賃負債	133,662	91,976
	<u>13,178,498</u>	<u>9,025,643</u>

附註：

- (i) 銷售調整準備主要與未來批量折扣、價格保護、回扣及客戶退貨有關。
- (ii) 其他應付賬款大部份為在日常經營活動中應付加工商的委托加工商款項。
- (iii) 其他應付賬款及應計費用的賬面值與其公允值相若。

(b) 撥備的組成部份如下：

	保修 千美元	環境修復 千美元	重組費用 千美元	合計 千美元
截至二零二零年三月三十一日				
止年度				
年初	976,278	33,297	15,486	1,025,061
匯兌調整	(32,815)	626	(91)	(32,280)
撥備	824,687	20,126	-	844,813
已用金額	(793,311)	(18,445)	(15,395)	(827,151)
	<u>974,839</u>	<u>35,604</u>	<u>-</u>	<u>1,010,443</u>
列作非流動負債的長期部份	(258,840)	(32,832)	-	(291,672)
年末	<u><u>715,999</u></u>	<u><u>2,772</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>718,771</u></u>
截至二零二一年三月三十一日				
止年度				
年初	974,839	35,604	-	1,010,443
匯兌調整	42,328	(431)	-	41,897
撥備	992,112	18,172	-	1,010,284
已用金額	(835,397)	(21,195)	-	(856,592)
	<u>1,173,882</u>	<u>32,150</u>	<u>-</u>	<u>1,206,032</u>
列作非流動負債的長期部份	(266,313)	(29,339)	-	(295,652)
年末	<u><u>907,569</u></u>	<u><u>2,811</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>910,380</u></u>

本集團於銷售時根據估計成本記錄預期的保修責任。根據過往維修率資料，保修申索可合理預計。保修撥備按每季審閱，以核實該撥備可適當地反映保修期間的剩餘責任。根據與供應商之間的相關條款安排，該等費用若干部份將由供應商償付。

本集團根據回收自最終用家棄置的電動及電子廢料的預計成本（棄置方法須無害環境）以及參考過往及預計未來的回收率，於銷售時將環境修復撥備入賬。環境修復撥備須每年最少測試一次，以評估其是否足以履行本集團的責任。

重組費用撥備主要包括由一系列重組方案以降低成本及提高運作效率而產生的終止租賃罰款和僱員離職付款。本集團因重組而產生現有的法律或推定責任時將重組費用撥備入賬。

12 其他非流動負債

其他非流動負債如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
遞延對價 (a)	25,072	25,072
簽出認沽期權負債 (b)	518,499	802,273
租賃負債	333,264	346,806
環境修復費用 (附註11(b))	29,339	32,832
預收政府獎勵及補助 (c)	66,234	51,938
其他	463,748	62,375
	1,436,156	1,321,296

- (a) 根據完成的業務合併，本集團須參考於相關協議中列明的若干表現指標，向相關賣方以現金支付或有對價及遞延對價。因此，或有對價的公允值和遞延對價的現值已計入流動和非流動負債。於每個結算日，或有對價需根據預期表現變動計算公允值，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。遞延對價隨後按攤銷成本列賬。

富士通株式會社（「富士通」）的或有對價已於二零二零年五月支付（附註11(a)）。於二零二一年三月三十一日，於此等安排下，本集團就遞延對價於未來應付相關賣方的潛在款項未貼現金額如下：

與NEC Corporation成立的合營公司 2,500 萬美元

- (b) (i) 根據本公司與富士通的合營協議，本公司及富士通分別向對方授予認購及認沽期權，使本公司有權向富士通和日本政策投資銀行（「DBJ」）購買或富士通和DBJ有權向本公司出售Fujitsu Client Computing Limited及其附屬公司Shimane Fujitsu Limited（統稱「FCCL」）的49%股權。認購及認沽期權均可於交割日期第五週年屆滿後行使。認購及認沽期權的行使價將根據行使日的49%股權的公允值釐定。在轉移至儲備和撥備後，在合營協議期間的每一個財政年度，根據合適的法律，FCCL在可供分配利潤內將以各自的股權比例向股東支付股息。
- (ii) 二零一九年三月三十一日止年度內，合肥智聚晟寶股權投資有限公司（「智聚晟寶」）從仁寶電腦工業股份有限公司收購合營公司（「合營公司」）49%權益。本公司和智聚晟寶分別擁有合營公司51%和49%的權益。根據本公司通過全資附屬公司與合肥源嘉創業投資合夥企業（有限合夥）（「源嘉」）訂立的期權協議，該公司持有智聚晟寶99.31%股權，而本集團與源嘉則分別向對方授予認購期權及認沽期權，使本集團有權向源嘉購買或源嘉有權向本集團出售智聚晟寶的99.31%權益。此認購及認沽期權可分別於二零二二年八月三十一日及二零二一年八月三十一日後任何時間行使。認購期權及認沽期權的行使價將根據合營協議釐定，最高為23億人民幣（約3.51億美元）。於二零二一年三月三十一日，因授予源嘉的認沽期權負債將於十二個月內結算，已重新分類為流動負債。

於認沽期權和股息需求行使時可能應付的金額初步按贖回金額的現值計入其他非流動債，並相應直接計入權益項下的向非控制性權益簽出認沽期權。

於每個結算日，認沽期權負債需要根據預期表現變動重新計算，所產生的收益或虧損於綜合損益表中確認。倘認沽期權於屆滿時未獲行使，則有關負債將終止確認，並於權益作出相應調整。

- (c) 若干集團公司預先收到而納入其他非流動負債的政府獎勵及補助主要與研究開發項目及物業、廠房及設備建造有關。此等集團公司需要滿足政府獎勵及補助條款項下的若干條件。滿足該等條件後，政府獎勵及補助將計入損益表，並分別按有關資產之預計年限以直線法確認。

13 貸款

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
流動負債		
短期貸款 (a)	58,190	2,124,562
票據 (b)	336,709	563,249
可換股債券 (c)	-	607,169
可換股優先股 (d)	303,372	-
	<u>698,271</u>	<u>3,294,980</u>
非流動負債		
長期貸款 (a)	2,070	3,079
票據 (b)	2,673,688	1,243,714
可換股優先股 (c)	623,824	-
可換股債券 (d)	-	317,826
	<u>3,299,582</u>	<u>1,564,619</u>
	<u>3,997,853</u>	<u>4,859,599</u>

- (a) 大部分短期貸款和長期貸款以美元計值。於二零二一年三月三十一日，本集團可動用的循環及短期貸款信用額度為 30.29 億美元（二零二零年：28.34 億美元），已動用之信用額度為 4,700 萬美元（二零二零年：21.34 億美元）。

發行日期	本金	年期	年利率	到期日	二零二一年 三月三十一日 千美元	二零二零年 三月三十一日 千美元
二零一五年六月十日	40 億人民幣	5 年	4.95%	二零二零年六月	-	563,249
二零一七年三月十六日	3.37 億美元 / 5 億美元	5 年	3.875%	二零二二年三月	336,709	498,225
二零一八年三月二十九日	6.87 億美元 / 7.5 億美元	5 年	4.75%	二零二三年三月	683,982	745,489
二零二零年四月二十四日 及二零二零年五月十二日	10 億美元	5 年	5.875%	二零二五年四月	999,199	-
二零二零年十一月二日	10 億美元	10 年	3.421%	二零三零年十一月	990,507	-
					<u>3,010,397</u>	<u>1,806,963</u>

於二零二零年十一月三日，2022 票據本金中的約 1.63 億美元和 2023 票據本金中的約 6,300 萬美元已被本集團回購。2022 票據本金中的約 3.37 億美元和 2023 票據本金中的約 6.87 億美元尚未償還。

- (c) 於二零一九年一月二十四日，本公司完成發行於二零二四年一月到期的五年期年息率為 3.375% 之 6.75 億美元可換股債券（「債券」）給予第三方專業投資者（「債券持有人」）。所得款項用於償還先前的票據及一般企業用途。債券持有人可選擇於發行日期後 41 日起至到期日前第 10 日，將部分或全部尚未償還的債券本金金額，以轉換價每股 7.99 港元轉換本公司的普通股（可予調整）。轉換價於二零二零年十一月二十八日起調整為每股 7.13 港元。根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

債券負債部分的初始公允值，是以於發行債券日以等值的不可換股債券的市場利率計算。債券負債隨後按攤銷成本計量直至因轉換而註銷或債券到期日。剩餘的所得款項在扣除所得稅後，將於股東權益中確認為轉換期權，隨後並不會作重新計算。

本公司將於二零二四年一月二十四日以債券本金金額贖回未獲贖回、轉換或購回及註銷的債券。於二零二一年一月二十四日，債券持有人有權選擇要求公司按其本金贖回部分或全部債券，當中 50 萬美元本金已於二零二一年一月二十四日贖回。由於債券未償還本金金額的贖回權已屆滿，已重新分類為非流動負債。假設債券按調整後轉換價每股 7.13 港元獲悉數轉換，債券將可轉換為 741,902,700 股股份。

- (d) 於二零一九年六月二十一日，本集團透過其全資附屬公司聯想企業科技有限公司（「LETCL」）完成發行 2,054,791 可換股優先股。

可換股優先股可轉換成 LETCL 經擴大後已發行股本的 20%（按已轉換及悉數稀釋基準計算）。可換股優先股的持有人將享有每年 4% 的現金股息，每半年按原始認購價支付，直至二零二三年十二月三十一日。於二零二一年三月三十一日，若干特定條件已發生，可換股優先股的持有人有權要求 LETCL 贖回或本公司按預定對價購買所有可換股優先股，可換股優先股已重新分類為流動負債。可換股優先股被分類為金融負債。

可換股優先股的總認購價約 3 億美元。發行可換股優先股所得款項淨額將由 LETCL 及其附屬公司用於 LETCL 及其附屬公司的一般企業資金及資本開支。

根據本集團的財務狀況，本集團預期將能夠履行其贖回責任。

於二零二一年及二零二零年三月三十一日，本集團的借款在利率變動及合同重新定價日期所承擔的風險如下：

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
一年內	698,271	3,294,980
一至二年	685,008	499,234
二至五年	1,624,067	1,065,385
五年以上	990,507	-
	3,997,853	4,859,599

14 股本

	二零二一年		二零二零年	
	股份數目	千美元	股份數目	千美元
<i>已發行及繳足股本：</i>				
<i>有投票權普通股：</i>				
年初	12,014,791,614	3,185,923	12,014,791,614	3,185,923
發行認股權證股份	26,914,000	17,990	-	-
年末	12,041,705,614	3,203,913	12,014,791,614	3,185,923

於二零二零年十一月十六日，本公司以每股行使價 5.1445 港元完成發行 26,914,000 份認股權證股份。

15 永續證券

於二零一七年三月，本集團透過其全資附屬公司 Lenovo Perpetual Securities Limited（「發行人」）發行合共 8.50 億美元永續證券。所得款項淨額約 8.42 億美元。證券於首 5 年為永續、不可贖回，並賦予持有人權利於首 5 年按每年 5.375% 的票息率收取票息，其後票息率浮動，且有固定遞升利率，須於每半年支付，累積並按複利計。根據香港會計準則第 32 號，按發行條款和條件，永續證券並不包括任何支付現金或其他金融資產的合約責任，故其分類為權益，且就會計處理中作為非控股權益的一部分。

於二零一七年四月，本集團以相同條款額外發行 1.50 億美元永續證券。該 1.50 億美元永續證券可與上述 8.50 億美元永續證券互換並與其構成單一系列。

於二零二零年十一月三日，永續證券本金中的約 8.19 億美元已被發行人根據發行人於二零二零年十月二十二日作出的收購要約回購及註銷，永續證券本金中餘下的約 1.81 億美元已於二零二零年十二月十日被回購及註銷。

16 除稅前溢利與經營業務產生的現金淨額對賬表

	二零二一年 千美元	二零二零年 千美元
除稅前溢利	1,774,198	1,017,707
應佔聯營公司及合營公司虧損	32,323	14,545
財務收入	(34,754)	(47,850)
財務費用	408,640	454,194
物業、廠房及設備折舊	301,483	276,453
使用權資產折舊	99,795	103,600
無形資產攤銷	658,740	589,734
無形資產減值	52,606	-
股權報酬	291,737	258,610
出售物業、廠房及設備(收益)/虧損	(110,004)	11,467
出售無形資產虧損	1,574	1,067
聯營公司之股權攤薄收益	(31,374)	-
視作出售附屬公司收益	(2,964)	-
出售附屬公司收益	(36,029)	(12,844)
出售聯營公司股權收益	-	(3,922)
紅利認股權證公允值變動	(1,138)	(20,856)
金融工具公允值變動	(1,201)	(12,378)
以公允值計量且其變動計入損益的金融資產公允值變動	(201,597)	(66,036)
以公允值計量且其變動計入損益的金融負債公允值變動	13,721	23,826
股息收入	(1,897)	(6,411)
存貨增加	(1,481,367)	(1,526,131)
應收貿易賬款、應收票據、按金、預付款項及其他應收賬款 (增加)/減少	(3,646,837)	674,050
應付貿易賬款、應付票據、撥備、其他應付賬款及應計費用 增加	6,789,649	1,128,570
匯率變動影響	(289,309)	149,161
經營業務產生的現金淨額	<u>4,585,995</u>	<u>3,006,556</u>

融資負債對賬表

本節載列年內融資負債分析及融資負債變動。

融資負債	二零二一年		二零二零年								
	千美元		千美元								
短期貸款 - 流動	58,190		2,124,562								
長期貸款 - 非流動	2,070		3,079								
票據 - 流動	336,709		563,249								
票據 - 非流動	2,673,688		1,243,714								
可換股債券 - 流動	-		607,169								
可換股債券 - 非流動	623,824		-								
可換股優先股 - 流動	303,372		-								
可換股優先股 - 非流動	-		317,826								
租賃負債 - 流動	133,662		91,976								
租賃負債 - 非流動	333,264		346,806								
	4,464,779		5,298,381								
短期貸款 - 浮動利率	39,672		2,123,571								
短期貸款 - 固定利率	18,518		991								
長期貸款 - 固定利率	2,070		3,079								
票據 - 固定利率	3,010,397		1,806,963								
可換股債券 - 固定利率	623,824		607,169								
可換股優先股 - 公允值	303,372		317,826								
租賃負債 - 固定利率	466,926		438,782								
	4,464,779		5,298,381								
	短期貸款	長期貸款	票據	票據	可換股	可換股	可換股	可換股	租賃負債	租賃負債	總計
	流動	非流動	流動	非流動	債券	債券	優先股	優先股	流動	非流動	千美元
	千美元	千美元	千美元	千美元	流動	非流動	流動	非流動	千美元	千美元	千美元
於二零一九年四月一日的											
融資負債	1,166,907	-	786,136	1,836,264	-	590,506	-	-	-	-	4,379,813
會計政策變動	-	-	-	-	-	-	-	-	77,903	331,441	409,344
借貸所得款項	4,089,791	3,079	-	-	-	-	-	-	-	-	4,092,870
償還貸款	(3,135,800)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,135,800)
償還票據	-	-	(786,244)	-	-	-	-	-	-	-	(786,244)
轉撥	-	-	581,389	(581,389)	602,983	(602,983)	-	-	91,422	(91,422)	-
發行可換股優先股	-	-	-	-	-	-	300,000	-	-	-	300,000
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	(130,993)	-	-	(130,993)
已付股息	-	-	-	-	-	-	(6,000)	-	-	-	(6,000)
外匯調整	-	-	(18,770)	(13,548)	-	-	-	(370)	(863)	(33,551)	(33,551)
其他非現金變動	3,664	-	738	2,387	4,186	12,477	-	23,826	54,014	107,650	208,942
於二零二零年三月三十一日											
的融資負債	2,124,562	3,079	563,249	1,243,714	607,169	-	-	317,826	91,976	346,806	5,298,381
於二零二零年四月一日的											
融資負債	2,124,562	3,079	563,249	1,243,714	607,169	-	-	317,826	91,976	346,806	5,298,381
借貸所得款項	4,925,628	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,925,628
償還貸款	(7,005,300)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,005,300)
償還票據	-	-	(565,643)	(225,912)	-	-	-	-	-	-	(791,555)
回購可換股優先股	-	-	-	-	-	-	-	(16,575)	-	-	(16,575)
贖回可換股債券	-	-	-	-	-	(500)	-	-	-	-	(500)
轉撥	1,009	(1,009)	336,709	(336,709)	(619,537)	619,537	303,372	(303,372)	107,474	(107,474)	-
發行票據	-	-	-	2,003,500	-	-	-	-	-	-	2,003,500
票據發行成本	-	-	-	(14,383)	-	-	-	-	-	-	(14,383)
租賃付款的本金成分	-	-	-	-	-	-	-	-	(165,150)	-	(165,150)
收購附屬公司	1,770	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,770
已付股息	-	-	-	-	-	-	-	(11,600)	-	-	(11,600)
外匯調整	292	-	2,058	-	-	-	-	-	13,907	5,474	21,731
其他非現金變動	10,229	-	336	3,478	12,368	4,787	-	13,721	85,455	88,458	218,832
於二零二一年三月三十一日											
的融資負債	58,190	2,070	336,709	2,673,688	-	623,824	303,372	-	133,662	333,264	4,464,779

可換股債券

於二零一九年一月二十四日，本公司僅向第三方專業投資者發行於二零二四年到期 675,000,000 美元 3.375%的可換股債券（「該等債券」），該等債券於二零一九年一月二十五日於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）上市。

於二零二一年一月二十四日，債券持有人行使贖回權要求本公司贖回且本公司以本金額 50 萬美元（即本公司支付的總金額）贖回部分債券。自該等債券發行日期起，本公司於截至二零二一年三月三十一日止期間概無轉換任何該等債券，且並無行使任何贖回權。截至二零二一年三月三十一日，該等債券的尚未行使本金總額為 6.745 億美元。該等債券的進一步詳情，請參閱綜合財務報表的相關附註及本公司即將刊發的二零二零／二一年年報。

已發行債權證

於二零二零年四月二十四日，本公司根據其於二零二零年三月八日設立的中期票據計劃發行於二零二五年到期 650,000,000 美元 5.875%的無抵押票據。本公司收到代價 649,846,340 美元，所得款項乃用於再融資及一般企業用途。於二零二零年五月十二日，本公司進一步發行於二零二五年到期 350,000,000 美元 5.875%的無抵押票據。本公司收到代價 354,493,125 美元，所得款項乃用於再融資及一般企業用途。二零二五年票據已於聯交所上市。

於二零二零年十一月二日，本公司發行於二零三零年到期 1,000,000,000 美元 3.421%票據。該等票據於聯交所上市。本公司已收到發行代價 1,000,000,000 美元。根據本公司於二零二零年十月二十二日宣佈的要約條款，本次發行所得款項乃用於購回部分(i)Lenovo Perpetual Securities Limited（「LPSL」）（本公司全資附屬公司）發行並由本公司擔保的發行在外 1,000,000,000 美元 5.375%永續證券，(ii)本公司二零二二年到期的 500,000,000 美元 3.875%票據（「二零二二年票據」），及(iii)本公司二零二三年到期的 750,000,000 美元 4.750%票據（「二零二三年票據」）。二零二二年票據及二零二三年票據均於聯交所上市。有關 LPSL 購買的該等發行在外永續證券及本公司購回的票據的本金總額以及該等發行在外的證券及票據的本金總額的詳情載於本公司日期為二零二零年十一月三日有關結算收購要約的公告。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

截至二零二一年三月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券，惟本公司長期激勵計劃及僱員持股計劃的相關受託人於市場購入合共 707,963,793 股股份，用作於歸屬時獎勵僱員除外。該等計劃詳情將載於本公司二零二零／二一年年報內。

審核委員會的審閱

本公司審核委員會成立於一九九九年，主要職責是協助董事會獨立審閱財務報表、風險管理及內部監控制度。委員會遵照職權範圍書履行職責，職權範圍書列明委員會的成員、職權、職責及會議次數。審核委員會主席為獨立非執行董事 Nicholas C. Allen 先生，現時有四名成員，包括 Nicholas C. Allen 先生及另外三名獨立非執行董事 William Tudor Brown 先生、Gordon Robert Halyburton Orr 先生及胡展雲先生。

本公司的審核委員會已審閱本集團截至二零二一年三月三十一日止年度的經審核全年業績。審核委員會定期與管理層、外聘核數師及內部審計部人員會面，以討論本集團採納的會計準則及常規和內部監控及財務報告的事宜。

企業管治守則的遵守

於截至二零二一年三月三十一日止年度全年，本公司已遵守載於聯交所證券上市規則附錄十四之企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）內的守則條文，並在適當的情況下採納多項企業管治守則內之建議最佳常規，惟本公司董事會主席（「主席」）及首席執行官（「首席執行官」）的角色並未按企業管治守則內守則條文第 A.2.1 條予以區分除外。

董事會已檢討本公司人力資源組織規劃，並認為於現階段由楊元慶先生（「楊先生」）繼續擔任該兩個職務最為合適及符合本公司的最佳利益，因可維持本公司戰略執行的連續性及業務運作的穩定性。董事會由大部份獨立非執行董事組成，並定期於每季舉行會議以檢討由楊先生領導的公司營運。

董事會同時已委任 **William O. Grabe** 先生為首席獨立董事（「首席獨立董事」）並授予廣泛權力及責任。在其他職責方面，首席獨立董事會在當提名及企業管治委員會及／或董事會考慮(i)合併董事會主席及首席執行官的角色；及(ii)評核董事會主席及／或首席執行官表現等相關事項時，主持該等委員會會議及／或董事會會議。首席獨立董事亦會就有關被視為適當事宜，每年至少召開一次及主持在管理層及執行董事避席的情況下與所有獨立非執行董事進行的會議。因此，董事會相信現時董事會架構（由一人兼任董事會主席及首席執行官，委任首席獨立董事及大部份均為獨立非執行董事），能使本公司董事會與管理層達致有效的均衡權責。

除上文所述者外，本公司二零二零／二一年年報的相關章節內將載有本公司採納企業管治守則內建議最佳常規的詳情。尤其是，除中期及全年業績外，本公司亦刊發有關季度的財務業績及業務回顧。每季財務業績有助股東評估本公司的表現、財務狀況及前景。季度財務業績採用的會計標準與中期及年度財務報表所採用的政策一致。

承董事會命
主席及
首席執行官
楊元慶

二零二一年五月二十七日

於本公告日期，執行董事為楊元慶先生；非執行董事包括朱立南先生及趙令歡先生；及獨立非執行董事包括Nicholas C. Allen先生、William O. Grabe先生、William Tudor Brown先生、楊致遠先生、Gordon Robert Halyburton Orr先生、胡展雲先生及楊瀾女士。