

证券代码：000718

证券简称：苏宁环球

## 苏宁环球股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：2021-009

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 战略发布会
参与单位名称及人员姓名	华安证券：王洪岩、俞悦、梁瑞；农银汇理：李蕾；上银基金：陆润寰；光大保德信：黄亚铤；信达澳银：李琳娜；长盛基金：周思聪；南华基金：刘斐；创金合信：胡致柏；国泰基金：高亮；上投摩根：翟旭；融通基金：孙卫党；广发基金：印培；华安基金：靳晓婷；财通资管：康艺馨；西部利得：温震宇；浦银安盛：林望望；成泉资本：王雯珺；上海顶天投资：解茹；上海天猗投资：曹国军；诚实资产：董涛；深圳亘泰投资：吕科；上海涌峰投资：杨雄；华宝信托：顾宝成；杭州青士投资：吴嘉诚；深圳市华尔资本：黄家维；沅京资本：王世超	
时间	2021年5月26日	
地点	电话交流	
上市公司接待人员姓名	医美产业集团副总裁：史历；董事会秘书：梁永振	
投资者关系	2021年5月26日下午，投资者通过电话交流的	

活动主要内容  
介绍

方式，与公司管理层进行沟通交流，内容如下：

### 一、公司产业发展情况

公司主营业务为房地产开发。公司在做大做强房地产的同时积极开拓产业转型发展道路。

公司将坚持“稳中求进”的经营策略，实现地产业务持续稳健发展，确保主营业务较强盈利水平。同时，以更大的支持力度、更多的资金投入、更强的信心决心，全力推进医美产业发展壮大，打造公司新的产业增长极。未来，随着公司医美产业的不断发展壮大，公司将成为医美产业为主营业务的上市公司。

### 二、公司未来用于投资并购的资金来源

资金层面，公司主业房地产，近几年每年实现净利润在十个亿以上，公司拥有优质的土地储备，预期未来公司在房地产业务方面仍能够提供稳定的利润和资金支持。根据公司 2020 年年报，公司合并可分配利润还有 44.85 亿元，并且，公司与集团公司合资成立的产业基金规模为 50 亿元，产业基金也有非常大的投资能力。未来公司在房地产方面没有大的投资计划，未来实现的利润都可以用来产业投资，公司未来可动用的投资资金将有百亿元以上的规模，可以完全覆盖医美投资资金需求。

### 三、公司医美医院的竞争优势

一是公司对医美产业持之以恒的支持。公司放眼长远，以做事业做产业的心态推动医美产业稳健成

长。公司在房地产业务多年积累的运营优势、集采优势、资金优势以及积累的客户资源等逐步赋能给医美产业，公司医美产业的整体管理能力和盈利能力得以稳步提升。

二是强化医美产业“医疗本质”的经营理念，严格落实风险管理机制。在医疗安全方面，深化与行业监管部门的合作，积极响应监管要求，防范于未然；加强客户满意度的管理，始终把消费者的需求和满意放到经营管理的第一位。

三是积极学习新知识新技术，通过技术提升和业务创新来提升医院的盈利能力和市场竞争力。积极与医疗美容行业的学术带头人做深度交流，获取行业最新资讯，以保证技术的先进性及技术领先优势。

四是通过多年的探索和积累，公司在经营管理、财务运作、信息管理、业务规范、营销策划、风险控制、人才培养等方面建立了规范化的经营管理模式，该管理体系与公司企业文化深度融合，未来能够快速扩张复制到新的医美体系。

五是根据医美行业特点，制定了极具吸引力的薪酬体系，医美医院管理骨干和核心技术人才团体保持了相对稳定性。未来，公司计划推出合伙人制的经营模式，通过公司与核心骨干人员的利益共享机制，共同经营、共同成长，助推公司医美产业更快更好的发展。

#### 四、公司旗下的五家医院情况

目前，上海天大医院属于公司的控股公司，天大

医院拥有开展“面部骨骼轮廓整形技术”资质的优势资源，有四级手术的资质，在行业内是最高级别；另外四家医美医院在产业基金旗下（公司占股45%）。

五家医院都是医疗美容医院资质，面积在3-6千平方米。业务涉及整形、注射、皮肤等。轻医美占比大概为40%-50%，外科20%-30%，皮肤科25%-30%。营销方法主要是老带新，同时也采用直播等新媒体方式。医美行业比拼的是技术、管理、服务等。公司医美医院经过多年的锻炼和提高，在区域市场具备较强的竞争力和品牌美誉度。

#### **五、公司医美产业的并购情况**

公司目前成立了跨职能部门的并购团队，还在不断充实行业、财务、法务专家。公司并购团队特点在于“内外结合、业财结合、定位高端”。既有前台熟悉业务的人员，业务侧的投研和项目分析判断人员，全部具有丰富的行业经验。公司对于并购标的会进行详细尽调，通过多种方式方法，了解并购标的的真实情况。

#### **六、拓展上游产业**

公司将依托雄厚产业基石和高效资本运作，择机展开对医美产业链上游的医疗器械、生物制药等国内外优质医美资源的并购工作，未来可依托中游，与上游形成协同，打造全产业链高端合规医美龙头。

#### **七、拓展复制新的门店**

	<p>医美行业比拼的是技术、管理、服务等。公司在医美行业具备较强的先发优势，自 2016 年以来，公司在五家医院经营过程中，医院运营管理和市场营销能力得到大幅提升，打造出一支富有战斗力的管理和技术团队，建立了规范化、标准化的经营管理模式。进入 2021 年，公司更加大了对医美产业的人才和资金的支持力度，医美产业发展步入快速发展阶段，公司未来将通过并购和自建的方式促进医美产业规模的不断壮大。</p>
附件清单	
日期	2021 年 5 月 27 日