

獨立核數師報告



羅兵咸永道

致嘉里物流聯網有限公司股東
(於英屬維爾京群島註冊成立並於百慕達存續之獲豁免有限公司)

意見

我們已審計的內容

嘉里物流聯網有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第126至221頁的合併財務報表，包括：

- 於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況表；
- 截至該日止年度的合併收益表；
- 截至該日止年度的合併綜合收益表；
- 截至該日止年度的合併現金流量表；
- 截至該日止年度的合併權益變動表；及
- 合併財務報表附註，包括重大會計政策概要。

我們的意見

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於二零二零年十二月三十一日的合併財務狀況及其截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

羅兵咸永道會計師事務所，香港中環太子大廈廿二樓
總機：(852) 2289 8888，傳真：(852) 2810 9888，www.pwchk.com

獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 商譽賬面值的減值評估
- 投資物業估值
- 應收賬項的減值評估

關鍵審計事項

商譽賬面值的減值評估

請參閱合併財務報表附註2(g)、4(a)(III)及13

於二零二零年十二月三十一日，貴集團的商譽賬面值為4,021百萬港元。商譽須每年及出現減值跡象時進行減值評估。

管理層認為，根據所進行的減值評估，於年末並無商譽減值。

於進行減值評估時，釐定現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額涉及重大估計及判斷，而有關可收回金額按照使用價值計算或公允價值減出售成本得出。使用價值計算經參考基於管理層批准的財務預算釐定的相關現金產生單位現金流量預測，以及管理層作出的多項估計及假設，包括現金流量預測使用的收入增長率及利潤率，以及為使未來現金流量貼現至現值而應用的貼現率。公允價值減出售成本需要管理層選用合適的可得市場資料。

由於釐定可收回金額時涉及重大估計及判斷，因此商譽賬面值的減值評估是我們重點關注的事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已就管理層的商譽減值評估執行以下程序：

- 了解管理層釐定現金產生單位可收回金額的監控及程序，並考慮估計的不確定性程度及釐定所用假設涉及的主觀性，以評估重大錯誤陳述的固有風險；

就使用價值計算而言：

- 將管理層所使用的輸入數據與管理層所批准的實際業績及財務預算等支持證據進行印證；
- 將本年度實際業績與上一年度財務預測作比較，以評估管理層財務預算的合理性；
- 讓我們若干選定現金產生單位的內部估值專家參與以評價估值方法，並以同一行業內的其他可比較公司作為基準，評估貼現率的合理性；
- 將管理層在財務預算中應用的關鍵估計及假設（包括收入增長率及利潤率）與經濟及行業預測作比較，以評估該等關鍵估計及假設的合理性；及
- 對增長率及貼現率等關鍵假設進行敏感度分析，以考量可收回金額可能合理出現的變動。

就公允價值減出售成本而言：

- 將管理層在計算公允價值減出售成本時採用的公允價值，與可得市場資料（包括在活躍市場所報的股價）作比較。

根據上述已執行的程序，我們認為管理層進行減值評估所使用的關鍵估計及假設，均取得證據支持。

關鍵審計事項

投資物業的估值

請參閱合併財務報表附註2(f)、4(a)(I)及14

於二零二零年十二月三十一日，貴集團投資物業按公允價值11,503百萬港元列賬，重估收益1,069百萬港元已於截至二零二零年十二月三十一日止年度的合併收益表內確認。

管理層已委聘獨立外部估值師以協助進行投資物業估值，主要採用收入法估計貴集團投資物業的公允價值。估值涉及重大估計及假設，包括外部估值師及管理層使用的資本化比率及現行市場租金。

由於公允價值的估計涉及估計的不確定性及主觀性，因此投資物業的估值是我們審計的重點關注事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已就投資物業的估值執行以下程序：

- 了解管理層釐定投資物業估值的監控及程序，並考慮估計的不確定性程度及釐定所用假設涉及的主觀性，以評估重大錯誤陳述的固有風險；
- 評估管理層的外部估值師的資格、能力及客觀性；
- 獲取估值報告，及與外部估值師討論所使用的方法及關鍵假設；
- 讓我們若干選定投資物業的內部估值專家參與，以評價外部估值師及管理層所使用的方法，以及評估彼等所使用的關鍵假設的合理性，特別是評估資本化比率，以及將估值師所採用的現行市場租金與相關投資物業或其他可比較物業的近期租金作比較；及
- 以抽樣方式測試外部估值師使用的輸入數據之準確性，方法是將輸入數據（例如租金收入及租期）與相關合約及通信記錄進行印證。

根據上述已執行的程序，我們認為管理層在投資物業估值中使用的關鍵假設，均取得證據支持。

關鍵審計事項

應收賬項的減值評估

請參閱合併財務報表附註2(i)(IV)、4(a)(IX)及22

於二零二零年十二月三十一日，貴集團的應收賬項賬面值為9,831百萬港元。於年結時已就應收賬項作出293百萬港元的撥備。

於進行應收賬項的減值評估時，管理層應用簡化方法來計量貴集團應收賬項的存續期預期虧損撥備。管理層作出有關違約風險及預期信貸虧損率的假設時運用判斷，當中參考過往虧損率、現行市況及對宏觀經濟因素的前瞻性估計。

由於應收賬項的減值評估涉及估計的不確定性及重大的相關結餘金額，因此這是我們重點關注的事項。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們已就管理層對應收賬項可收回性的評估執行以下程序：

- 了解、評價及證實管理層對客戶信貸控制及收回應收賬項的監控及程序、可收回性的評估及應收賬項減值撥備的估計；
- 得悉管理層對應收賬項減值撥備的評估，並參考過往虧損率、現行市況及對宏觀經濟因素的前瞻性估計評估假設的合理性，以及證實管理層對相關文件及市場狀況的外部市場數據所作解釋；
- 以抽樣方式對照發票測試年終時應收賬項賬齡的準確性；及
- 以抽樣方式對照現金收款或其他證明文件測試年終後的應收賬項結算。

根據上述已執行的程序，我們認為管理層於應收賬項減值評估所使用的關鍵估計及假設，均取得證據支持。

其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事與審核及合規委員會就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核及合規委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照百慕達一九八一年《公司法》第90條向閣下（作為整體）報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任（續）

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任（續）

除其他事項外，我們與審核及合規委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核及合規委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核及合規委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是曹健麟。

羅兵咸永道會計師事務所
執業會計師

香港，二零二一年三月二十五日

賬目報表

合併收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
收入	5	53,360,540	41,139,102
直接經營費用	7	(47,187,538)	(35,736,601)
毛利		6,173,002	5,402,501
其他收入及收益淨額	6	257,573	199,801
行政費用	7	(3,072,541)	(2,841,723)
未計出售貨倉之收益及投資物業公允價值變動前之經營溢利		3,358,034	2,760,579
出售貨倉之收益	37(c)	-	1,957,540
投資物業公允價值之變動	14	1,069,162	482,873
經營溢利		4,427,196	5,200,992
融資費用	8	(303,095)	(358,171)
應佔聯營公司及合營企業業績	17(b)	118,164	85,530
除稅前溢利		4,242,265	4,928,351
稅項	9	(772,746)	(588,951)
年度溢利		3,469,519	4,339,400
應佔溢利：			
本公司股東		2,895,757	3,788,323
非控制性權益		573,762	551,077
		3,469,519	4,339,400
每股盈利	11		
— 基本		1.63港元	2.21港元
— 攤薄		1.63港元	2.21港元

合併綜合收益表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年度溢利	3,469,519	4,339,400
其他綜合收益		
隨後將不會重新分類至合併收益表之項目		
界定受益退休計劃		
— 精算虧損	(3,549)	(11,277)
— 遞延所得稅	2,208	1,365
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動	(9,340)	15,785
可重新分類至合併收益表之項目		
境外業務之匯兌差異淨額	665,366	117,031
年內之其他綜合收益(已扣除稅項)	654,685	122,904
年內之綜合收益總額	4,124,204	4,462,304
應佔綜合收益總額：		
本公司股東	3,396,454	3,877,802
非控制性權益	727,750	584,502
	4,124,204	4,462,304

合併財務狀況表

於二零二零年十二月三十一日

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
資產及負債			
非流動資產			
無形資產	13	4,771,897	4,764,904
投資物業	14	11,503,215	10,308,139
物業、機器及設備	16	11,693,226	11,343,539
使用權資產	15	4,766,030	3,985,642
聯營公司及合營企業	17	1,970,719	1,386,733
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	18	359,189	150,843
可換股債券之投資	19	5,875	191,789
遞延稅項	30	98,476	73,878
		35,168,627	32,205,467
流動資產			
透過損益按公允價值列賬之金融資產	21	122,244	119,731
可換股債券之投資	19	347,507	349,194
存貨	20	404,879	504,671
應收賬項、預付款項及訂金	22	12,358,582	10,148,966
可收回稅項		10,205	24,849
應收同系附屬公司款項	23	3,017	5,223
受限制及有抵押之銀行存款	24(a)	14,143	20,622
現金及銀行結存	24(b)	8,470,843	5,825,246
		21,731,420	16,998,502
流動負債			
租賃負債	15	1,012,901	961,585
應付賬項、已收訂金及應計項目	25	9,269,189	7,387,785
應付同系附屬公司款項	23	4,366	9,788
應付關連公司款項	23	23,757	28,729
稅項		435,719	411,331
短期銀行貸款及長期銀行貸款之本期部分	29	3,941,835	1,947,820
銀行透支	24(b)	220,865	233,750
		14,908,632	10,980,788

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非流動負債			
來自非控制性權益之貸款	28	233,654	223,805
長期銀行貸款	29	5,069,439	6,173,790
租賃負債	15	3,178,122	2,545,880
遞延稅項	30	744,467	656,212
退休福利債務	31	143,419	124,389
其他非流動負債	25	142,379	1,424,610
		9,511,480	11,148,686
資產減負債		32,479,935	27,074,495
權益			
本公司股東應佔資本及儲備			
股本	26	898,600	858,102
股份溢價及其他儲備	27	4,158,329	2,992,215
保留溢利		22,430,563	20,325,662
		27,487,492	24,175,979
授予非控制性權益之認沽期權		(4,593)	(1,162,630)
		27,482,899	23,013,349
非控制性權益		4,997,036	4,061,146
總權益		32,479,935	27,074,495

代表董事會

郭孔華
董事

馬榮楷
董事

合併現金流量表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
經營業務			
經營所得現金淨額	32(a)	5,218,164	4,051,842
已付利息	8	(192,838)	(245,888)
已付所得稅		(699,142)	(602,220)
經營業務所得現金淨額		4,326,184	3,203,734
投資業務			
添置物業、機器及設備	16	(1,266,276)	(1,681,392)
添置投資物業	14	(41,021)	(9,352)
添置使用權資產－租賃土地及土地使用權		(32,299)	(23,071)
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之資本減少		345	-
購買透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產		(23,405)	(60,494)
出售透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產		15,602	70,168
購買透過損益按公允價值列賬之金融資產		-	(3,188)
出售透過損益按公允價值列賬之金融資產		19,600	198,056
出售物業、機器及設備所得款項		90,667	191,444
出售附屬公司所得款項（已扣除已出售之現金及現金等值）	32(c)	90,610	3,650,628
出售聯營公司所得款項		3,743	20,154
來自透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之股息收入		6,052	13,188
已收聯營公司及合營企業股息		169,770	75,958
與聯營公司及合營企業結餘之減少淨額		3,525	96,266
已收利息		53,071	61,790
收購附屬公司（已扣除已收購之現金及現金等值）	32(b)	(126,777)	(637,845)
收購聯營公司及合營企業		(550,860)	(4,208)
於聯營公司及合營企業投資增加		-	(37,595)
於聯營公司及合營企業投資之資本減少		-	7,017
受限制及有抵押之銀行存款減少／（增加）		6,479	(474)
投資業務（所用）／所得現金淨額		(1,581,174)	1,927,050

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
融資業務			
償還銀行貸款		(6,120,234)	(9,317,330)
提取銀行貸款		6,833,566	7,859,013
已付非控制性權益之附屬公司股息		(538,143)	(421,948)
非控制性權益注入資本		95,795	33,497
減少向非控制性權益之注資		(26,459)	(793)
提取非控制性權益之貸款		23,670	46,559
償還非控制性權益之貸款		(12,229)	(509)
償付租賃負債		(1,207,917)	(975,706)
於控制權不變之情況下向非控制性權益收取／(支付)之現金代價淨額	32(d)	1,417,989	(5,257)
授予非控制性權益之認沽期權減少		-	(8,171)
已付股息		(768,057)	(1,028,244)
來自行使首次公开发售前／後購股權計劃配發之所得款項		78,679	117,644
股份購回		(32,505)	-
融資業務所用現金淨額		(255,845)	(3,701,245)
現金及現金等值之增加		2,489,165	1,429,539
匯率變動之影響		169,317	49,084
於年初之現金及現金等值		5,591,496	4,112,873
於年末之現金及現金等值	24(b)	8,249,978	5,591,496

合併權益變動表

截至二零二零年十二月三十一日止年度

附註	本公司股東應佔									
	股本 千港元	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	擬派 末期股息 千港元	授予 非控制性 權益之 認沽期權 千港元	總計 千港元	非控制性 權益 千港元	總權益 千港元	
於二零二零年一月一日之結餘	858,102	3,236,063	(243,848)	20,016,745	308,917	(1,162,630)	23,013,349	4,061,146	27,074,495	
年內溢利	-	-	-	2,895,757	-	-	2,895,757	573,762	3,469,519	
界定受益退休計劃										
— 精算虧損	-	-	-	(597)	-	-	(597)	(2,952)	(3,549)	
— 遞延稅項	-	-	-	1,197	-	-	1,197	1,011	2,208	
境外業務之匯兌差異淨額	27	-	-	504,736	-	-	504,736	160,630	665,366	
透過其他綜合收益按公允價值列賬 之金融資產公允價值變動	27	-	-	(4,639)	-	-	(4,639)	(4,701)	(9,340)	
年內綜合收益總額	-	-	500,097	2,896,357	-	-	3,396,454	727,750	4,124,204	
已付非控制性權益之附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-	(538,143)	(538,143)	
已付二零一九年末期股息	-	-	-	(14,000)	(308,917)	-	(322,917)	-	(322,917)	
已付二零二零年中期股息	-	-	-	(197,126)	-	-	(197,126)	-	(197,126)	
已付二零二零年特別股息	-	-	-	(248,014)	-	-	(248,014)	-	(248,014)	
二零二零年擬派末期股息	-	-	-	(427,734)	427,734	-	-	-	-	
轉撥	27	-	-	26,494	(26,494)	-	-	-	-	
收購附屬公司	33	-	-	-	-	-	-	2,330	2,330	
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(32,908)	(32,908)	
出售透過其他綜合收益 按公允價值列賬之金融資產	-	-	-	2,911	-	-	2,911	2,949	5,860	
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	-	-	95,795	95,795	
減少向非控制性權益之注資	-	-	-	-	-	-	-	(26,459)	(26,459)	
於控制權不變之情況下於 附屬公司權益之所有權變動	32(d)	38,223	673,102	(77,294)	-	1,130,000	1,764,031	704,576	2,468,607	
已失效之授予非控制性權益之 認沽期權	-	-	-	-	-	28,037	28,037	-	28,037	
行使首次公開發售前 購股權計劃配發	27	3,193	69,545	(7,606)	-	-	65,132	-	65,132	
行使首次公開發售後 購股權計劃配發	27	552	15,150	(2,155)	-	-	13,547	-	13,547	
已失效之購股權	27	-	-	(184)	184	-	-	-	-	
股份購回	27	(1,470)	(31,035)	-	-	-	(32,505)	-	(32,505)	
與權益持有者之交易總額		40,498	726,762	(60,745)	(910,273)	118,817	1,158,037	1,073,096	208,140	
於二零二零年十二月三十一日之 結餘		898,600	3,962,825	195,504	22,002,829	427,734	(4,593)	27,482,899	4,997,036	
									32,479,935	

本公司股東應佔

附註	股本 千港元	股份溢價 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	擬派 末期股息 千港元	授予 非控制性 權益之 認沽期權 千港元	總計 千港元	非控制性 權益 千港元	總權益 千港元
於二零一九年一月一日之結餘	852,632	3,108,610	31,573	16,948,417	272,842	(1,170,801)	20,043,273	3,624,275	23,667,548
年內溢利	-	-	-	3,788,323	-	-	3,788,323	551,077	4,339,400
界定受益退休計劃									
— 精算虧損	-	-	-	(6,587)	-	-	(6,587)	(4,690)	(11,277)
— 遞延稅項	-	-	-	678	-	-	678	687	1,365
境外業務之匯兌差異淨額	27	-	-	83,796	-	-	83,796	33,235	117,031
透過其他綜合收益按公允價值列賬 之金融資產公允價值變動	27	-	-	11,592	-	-	11,592	4,193	15,785
年內綜合收益總額	-	-	95,388	3,782,414	-	-	3,877,802	584,502	4,462,304
已付非控制性權益之附屬公司股息	-	-	-	-	-	-	-	(421,948)	(421,948)
已付二零一八年末期股息	-	-	-	(1,112)	(272,842)	-	(273,954)	-	(273,954)
已付二零一九年中期股息	-	-	-	(154,326)	-	-	(154,326)	-	(154,326)
已付二零一九年特別股息	-	-	-	(599,964)	-	-	(599,964)	-	(599,964)
二零一九年擬派末期股息	-	-	-	(308,917)	308,917	-	-	-	-
轉撥	27	-	-	(349,959)	349,959	-	-	-	-
收購附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	245,145	245,145
非控制性權益注入資本	-	-	-	-	-	-	-	33,497	33,497
減少向非控制性權益之注資	-	-	-	-	-	-	-	(793)	(793)
於控制權不變之情況下於 附屬公司權益之所有權變動	-	-	-	(5,297)	-	8,171	2,874	(3,532)	(658)
行使首次公開發售前 購股權計劃配發	27	4,000	87,146	(9,546)	-	-	81,600	-	81,600
行使首次公開發售後 購股權計劃配發	27	1,470	40,307	(5,733)	-	-	36,044	-	36,044
已失效之購股權	27	-	-	(274)	274	-	-	-	-
與權益持有者之交易總額	5,470	127,453	(370,809)	(714,086)	36,075	8,171	(907,726)	(147,631)	(1,055,357)
於二零一九年十二月三十一日之 結餘	858,102	3,236,063	(243,848)	20,016,745	308,917	(1,162,630)	23,013,349	4,061,146	27,074,495

財務報表附註

1 一般資料

嘉里物流聯網有限公司於一九九一年在英屬維爾京群島註冊成立，於二零零零年遷冊至百慕達成為獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Victoria Place, 5th Floor, 31 Victoria Street, Hamilton HM 10, Bermuda。

本公司為投資控股公司，其附屬公司主要從事提供物流、貨運及貨倉租賃及經營服務。本公司股份於香港聯合交易所有限公司上市。

於庫克群島註冊成立之私營公司Kerry Group Limited為最終控股公司。

除另有指明者外，合併財務報表均以千港元列示。此等財務報表已經由董事會於二零二一年三月二十五日批准頒布。

2 重大會計政策概要

編製合併財務報表所採用之重大會計政策載列如下。除另有指明者外，該等政策已貫徹應用於所有呈報年度，惟下文所述者除外。

(a) 編製基準

編製合併財務報表所採用之重大會計政策符合香港會計師公會頒布之香港財務報告準則，現載列如下。財務報表以歷史成本法編製，且就透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產、透過損益按公允價值列賬之金融資產、投資物業及授予非控制性權益之認沽期權之重估按公允價值列賬而作出修訂。

編製符合香港財務報告準則之財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。涉及高度之判斷或高度複雜性之範疇，或涉及對合併財務報表作出重大假設和估算之範疇，在附註4中披露。

2 重大會計政策概要 (續)

(a) 編製基準 (續)

(i) 採納現有準則之新修訂

本集團已於截至二零二零年十二月三十一日止年度應用以下有關「政府補助」之會計政策：

當有合理保證將收到政府給予的補助且本集團符合所有附帶條件時，即按公允價值確認有關補助。

與成本有關之政府補助遞延處理，於配合擬補償之成本所需期間內在合併收益表中確認並與有關開支抵銷。

以下對本集團於二零二零年一月一日開始之會計期間生效之現有準則之新修訂已經公布：

- 香港會計準則1及香港會計準則8之修訂，「財務報表之呈列」

- 香港財務報告準則3之修訂，「業務的定義」

- 香港財務報告準則7、香港財務報告準則9及香港會計準則39之修訂，「利率基準改革」

本集團已提早採納於二零二零年六月一日或之後開始之年度會計期間強制生效之香港財務報告準則16「與新型冠狀病毒有關的租金優惠」，並已應用實際權宜方法，於損益中確認其所有與新型冠狀病毒有關的租金優惠，而非將有關影響分散於餘下租期。

本年度，本集團已首次應用香港會計師公會頒布之上述現有準則之新修訂。採納上述現有準則之修訂對本集團之會計政策並無重大影響，而無須作出追溯調整。

2 重大會計政策概要 (續)

(a) 編製基準 (續)

(II) 尚未生效之新訂準則及現有準則之修訂

以下為已公布之新訂準則及現有準則之修訂，而本集團必須在二零二一年一月一日或之後開始之會計期間採納，惟本集團並無提早採納：

適用於下列
日期／之後開始
之會計期間

香港財務報告準則4、香港財務報告準則7、香港財務報告準則9、香港財務報告準則16及香港會計準則39之修訂，「利率基準改革－第2階段」	二零二一年一月一日
香港會計準則1之修訂，「將負債分類為流動或非流動」	二零二二年一月一日
香港會計準則16之修訂，「物業、機器及設備：於作擬定用途前之所得款項」	二零二二年一月一日
香港會計準則37之修訂，「繁重合約－履行合約之成本」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則3之修訂，「概念框架之提述」	二零二二年一月一日
香港財務報告準則二零一八年至二零二零年之年度改進	二零二二年一月一日
香港財務報告準則17，「保險合約」	二零二三年一月一日
香港會計準則28（二零一一年）及香港財務報告準則10之修訂，「投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資」	待定

當以上之新訂準則及現有準則之修訂生效時，本集團將會予以採納。以上新訂準則及修訂預期不會對本集團之合併財務報表造成重大影響。

(b) 合併

(I) 附屬公司

附屬公司為本集團擁有控制權之實體（包括結構性實體）。當本集團承受或享有參與實體所得之可變回報，且有能力透過其對實體之權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。附屬公司自控制權轉移至本集團之日起綜合入賬及於控制權終止之日不再綜合入賬。

本集團利用購買會計法將業務合併入賬。購買之代價根據於交易日期所轉讓資產、所產生之負債及本集團發行之股本權益之公允價值計算。所轉讓之代價包括或然代價安排所產生之任何資產和負債之公允價值。購買相關成本在產生時支銷。在業務合併中所購買可識別之資產以及所承擔之負債及或有負債，首先以彼等於購買日期之公允價值計量。本集團會按個別收購基準確認被收購方之任何非控制性權益。本集團會按公允價值或按現時擁有之權益應佔被收購方可識別淨資產之比例，計量屬現時擁有之權益且於清盤時使持有人有權按比例分佔該實體淨資產之被收購方非控制性權益。除非香港財務報告準則要求使用另一計量基準，否則非控制性權益之所有其他部分均按其收購日期之公允價值計量。

2 重大會計政策概要 (續)

(b) 合併 (續)

(i) 附屬公司 (續)

於附屬公司之投資按成本減減值虧損入賬。成本經調整以反映因或然代價修訂而產生之代價改變。成本亦包括投資直接引致之成本。

所轉讓代價、被收購方之任何非控制性權益金額及任何先前於被收購方之權益於收購日期之公允價值高於應佔可識別已購資產淨值之公允價值時，其差額以商譽列賬。如該數額低於以廉價購入附屬公司資產淨值之公允價值，其差額將直接在合併收益表中確認。

集團旗下公司間之交易、結存及交易之未變現利益，均於合併時沖銷。未變現虧損亦予抵銷，除非有證據證明交易轉讓之資產出現減值。附屬公司之會計政策已在需要時作出改變，以確保與本集團所採納之政策一致。

於附屬公司之投資在本公司財務狀況表中按成本減減值虧損撥備入賬。本公司將附屬公司之業績按已收及應收股息基準列賬。

(ii) 與非控制性權益之交易

並無引致喪失控制權之非控制性權益交易乃列作權益交易入賬，即與附屬公司擁有人(以擁有人身份)進行之交易。任何已付代價與相關應佔附屬公司資產淨值之賬面值之間之差異於權益列賬。因向非控制性權益進行出售所產生之收益或虧損亦於權益列賬。

當本集團就附屬公司權益授出的認沽期權僅可能以定額現金或其他金融資產交換為附屬公司的固定數量股份以外的其他方式結算，與該等期權相關的潛在現金付款將入賬列作金融負債。於期權獲行使時可能應付的金額初步按公允值確認為已授認沽期權負債，並相應直接計入權益項下。由於預期表現出現變動，故已授認沽期權負債隨後於各結算日會按公允價值重新計量，而相關盈虧則於合併收益表內確認。倘有關期權已屆滿或仍未獲行使，則已授認沽期權負債將終止確認，並將對權益作出相應調整。

2 重大會計政策概要 (續)

(b) 合併 (續)

(III) 部份處置

當本集團不再持有控制權或重大影響力，在實體之任何保留權益重新計量至公允價值，賬面值之變動在損益中確認。公允價值為就保留作為聯營、合資公司或金融資產權益之後續入賬而言之初始賬面值。此外，之前在其他綜合收益中確認之任何數額猶如本集團已直接處置相關資產和負債。這意味著之前在其他綜合收益中確認之數額重新分類至損益。

(c) 聯營公司

聯營公司指本集團對其有重大影響力但不擁有控制權之一切實體，通常擁有其20%至50%投票權。於聯營公司之投資採用權益會計法列賬，並按成本初次確認。本集團於聯營公司之投資包括於收購時產生之商譽減除任何累計減值虧損。

如聯營公司之權益持有被削減但仍保留重大影響力，只能按比例將之前在其他綜合收益中確認之數額重新分類至損益 (如適當)。

本集團應佔聯營公司收購後之溢利或虧損於合併收益表中確認，而應佔收購後其他綜合收益變動則於其他綜合收益內確認。收購後之累積變動乃就投資之賬面值作調整。倘本集團應佔聯營公司虧損等於或大於其於聯營公司之權益 (包括任何其他無抵押之應收款項) 時，本集團不再確認進一步虧損，除非本集團因此產生負債或代聯營公司支付款項。

本集團於各報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營公司之投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營公司可收回數額與其賬面值之差額，並在收益表中於減值虧損中確認。

本集團與聯營公司之間交易而產生之未變現收益按本集團於聯營公司之權益所享有之部份抵銷。除非該交易提供證據證明所轉移資產出現減值，否則未變現虧損亦應抵銷。聯營公司之會計政策已在有需要情況下作更改，以確保與本集團所採納之政策一致。

於聯營公司之投資所產生之攤薄收益及虧損於合併收益表內確認。

2 重大會計政策概要 (續)

(d) 外幣匯兌

(I) 功能和列賬貨幣

本集團每個實體之財務報表所列項目均以該實體營運所在之主要經濟環境之貨幣計量(「功能貨幣」)。財務報表以港元呈報，港元為本公司之功能貨幣及本集團之列賬貨幣。

(II) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或項目重新估值日之匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生之匯兌盈虧以及將外幣計值之貨幣資產和負債以年末匯率換算產生之匯兌盈虧在合併收益表確認。

以外幣計值並分類為可供出售之貨幣性證券之公允價值變動，按照證券之攤銷成本變動及賬面值之其他變動所產生之折算差額進行分析。與攤銷成本變動有關之匯兌差額在損益確認而賬面值之其他改變在其他綜合收益確認。

非貨幣性金融資產(例如分類為可供出售之權益工具)之換算差額包括在其他綜合收益內。

(III) 集團公司

功能貨幣與本集團之列賬貨幣不同之所有集團內之實體(當中沒有惡性通貨膨脹經濟之貨幣)之業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- 本集團實體之每份呈報之財務狀況表內之資產和負債按報告期末之收市匯率換算；
- 本集團實體之每份收益表內之收入和費用按平均匯率換算(除非此匯率並不代表交易日期匯率之累計影響之合理約數；在此情況下，收支項目按交易日期之匯率換算)；及
- 所有由此產生之匯兌差額確認於其他綜合收益內。

在合併賬目時，換算境外業務之淨投資所產生之匯兌差額列入其他綜合收益。當處置或出售境外業務時，該等記錄於權益中之匯兌差額在合併收益表確認為出售盈虧之一部份。

收購境外實體產生之商譽及公允價值調整被視為該境外實體之資產和負債，並按期末匯率換算。

2 重大會計政策概要 (續)

(e) 物業、機器及設備

在建工程為在建物流中心及貨倉，以成本扣除減值虧損列示。在建工程會於完成時重新分類至相關之物業、機器及設備類別。相關資產於可供使用時計提折舊。

物業主要包括貨倉及物流中心（包括分類為使用權資產之租賃土地）、職員宿舍、永久業權土地及樓宇及港口設施。所有物業、機器及設備按歷史成本減折舊總額及累計減值虧損列值。歷史成本包括收購該項目直接應佔之開支。

其後成本只有在與該項目有關之未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產之賬面值或確認為獨立資產。被更換之零件其賬面值被終止確認。所有其他維修及保養費用，在產生之財政期間內於合併收益表支銷。

物業、機器及設備之折舊按其估計可使用年期以直線法將成本或重估值減剩餘價值分攤如下：

港口設施	2.5%至3.6%
物業	按剩餘租賃年期 (介乎20年至50年) 或 可使用年期之較短者
租賃物業裝修	5%至33.33%
貨倉操作設備	5%至25%
汽車、傢俬、固定裝置 及辦公室設備	5%至50%

永久業權土地不作攤銷準備。

在每個報告期末對資產之剩餘價值及可使用年期進行檢討，及在適當時調整。

若資產之賬面值高於其估計可收回價值，其賬面值即時撇減至可收回金額。

出售物業、機器及設備之收益或虧損指出售所得款項淨額與有關資產之賬面值之差額，並在合併收益表內確認。

2 重大會計政策概要 (續)

(f) 投資物業

為獲得長期租金收益或資本增值或兩者兼備而持有，且並非由本集團內之公司佔用之物業，列為投資物業。

投資物業包括為獲得長期收益而持有之以營運租賃持有之土地、貨倉及辦公室。

以營運租賃持有之土地，如符合投資物業其餘定義，按投資物業分類及記賬。該營運租賃猶如其為融資租賃般而記賬。

投資物業按其成本初始計量，包括相關之交易成本及借貸成本。

在初步確認後，投資物業按公允價值列賬。公允價值根據專業估值師之估值計量。為繼續用作投資物業而正在重建或其市場已變得不活躍之投資物業，繼續按公允價值計量。

投資物業之公允價值反映(包括其他)來自現有租賃之租金收入，及在現時市場情況下未來租賃之租金收入假設。

其後支出只有在與該項目有關之未來經濟利益有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才撥充在資產之賬面值中。所有其他維修及保養成本在產生之財政期間內於合併收益表支銷。

投資物業之公允價值變動在合併收益表列賬。當投資物業出售後或被永久撤回其用途後並且不會帶來未來經濟效益，該等投資物業即不再被確認為投資物業。

若投資物業變成業主自用，會被重新分類為物業、機器及設備(若土地部份為營運租賃性質，則該土地部份將重新分類為使用權資產)，其於重新分類日期之公允價值，就會計目的而言變為其成本。

根據香港會計準則16，若業主自用物業之某個項目因其用途改變而成為投資物業，該項目於轉撥日期之賬面值較公允價值之任何增加在權益中確認為物業、機器及設備之重估儲備，惟撥回以往之減值虧損之任何增加除外。任何因此而減少之賬面值在合併收益表中支銷。投資物業若其後售出，該物業之任何重估儲備結餘轉撥至保留溢利，並以權益變動之方式列出。

2 重大會計政策概要 (續)

(g) 無形資產

(I) 商譽

商譽指收購成本超過於收購日期本集團應佔所收購附屬公司或聯營公司之可識別資產淨值公允價值之數額。因收購附屬公司而產生之商譽分開確認於非流動資產內。因收購聯營公司而產生之商譽包括在聯營公司投資內，並就其減值進行測試，作為整體結餘之一部份。因收購附屬公司而產生並分開確認之商譽每年（或有事件或情況變動表明可能出現減值則會更為頻密地）就減值進行測試，並按成本減累計減值虧損列賬。含有商譽的現金產生單位的賬面值會與可收回金額（即使用價值與公允價值減出售成本中的較高者）進行比較。任何減值會即時確認為開支，且其後不可被回撥。出售某個實體之盈虧包括與被出售實體有關之商譽之賬面值。

就減值測試而言，商譽會被分配至現金產生單位。此項分配是對預期可從產生商譽之業務合併中得益之現金產生單位或現金產生單位之組別而作出。

(II) 客戶關係

在業務合併中購入之客戶關係按購買日之公允價值列賬。客戶關係有限定之可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法分攤至客戶關係之5至10年預計年期計算。

(III) 不競爭協議

在業務合併中購入之不競爭協議按購買日之公允價值列賬。不競爭協議有限定之可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法分攤至協議之3至10年年期計算。

(IV) 商標

分開購入之商標按歷史成本列賬。在業務合併中購入之商標按購買日之公允價值列賬。商標有限定之可使用年期，並按成本減累計攤銷列賬。攤銷利用直線法將商標之成本分攤至其估計可使用年期5至8年計算。

2 重大會計政策概要 (續)

(h) 附屬公司及非金融資產投資之減值

沒有確定使用年期之資產，例如尚未可供使用之商譽或無形資產無需攤銷，但每年須就減值進行測試。各項資產，當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時就減值進行檢討。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公允價值扣除處置成本或使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產按可分開識別現金流量（現金產生單位）之最低層次組合。除商譽外，非金融資產若曾被減值，於每個報告日均就其減值回撥之可能性進行檢討。

當收到附屬公司之股息時，而股息超過附屬公司在股息宣布年度之綜合收益總額，或在單獨財務報表之投資賬面值超過被投資方淨資產（包括商譽）在合併財務報表之賬面值，則必須對有關投資進行減值測試。

(i) 金融資產

(I) 分類

本集團按以下計量類別對其金融資產進行分類：

- 其後將按公允價值計量（透過其他綜合收益或透過損益）之金融資產；及
- 將按攤銷成本計量之金融資產。

分類取決於實體管理金融資產及現金流量合約條款之業務模式。

就按公允價值計量之資產而言，收益及虧損將於損益或其他綜合收益記賬。就並非持作買賣之權益工具投資而言，其收益及虧損之計量將取決於本集團是否於初始確認時已作出不可撤回選擇，透過其他綜合收益按公允價值將股本投資列賬。

當及僅當管理該等資產之業務模式改變時，本集團方會將債務投資重新分類。

(II) 確認及終止確認

常規購入及出售之金融資產在交易日被確認，而交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。當從金融資產收取現金流量之權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權之所有風險和回報實際轉讓時，即終止確認為金融資產。

2 重大會計政策概要 (續)

(i) 金融資產 (續)

(III) 計量

於初始確認時，本集團按公允價值（如為並非透過損益按公允價值列賬之金融資產，則加上購買金融資產時直接應佔之交易成本）計量金融資產。透過損益按公允價值列賬之金融資產之交易成本於損益內列作開支。

於確定具有嵌入式衍生工具之金融資產之現金流量是否僅為支付本金及利息時，需從該等金融資產之整體進行考慮。

債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及該項資產之現金流量特點。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：為收取合約現金流量而持有，且現金流量僅為支付本金及利息之資產按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入財務收入。終止確認產生之任何收益或虧損直接於損益確認，並於其他收益／（虧損）中與匯兌收益及虧損一併列示。減值虧損於合併收益表中確認。
- 透過其他綜合收益按公允價值列賬：持作收回合約現金流量及出售金融資產之資產，倘該等資產的現金流量僅指支付本金及利息，則透過其他綜合收益按公允價值計量。賬面值變動計入其他綜合收益，惟於損益中確認之減值收益或虧損、利息收入及匯兌收益及虧損之確認除外。當金融資產終止確認時，先前於其他綜合收益確認之累計收益或虧損由權益重新分類至損益並於其他收益／（虧損）中確認。該等金融資產之利息收入按實際利率法計入財務收入。匯兌收益及虧損於其他收益／（虧損）中呈列，而減值虧損則於合併收益表中確認。
- 透過損益按公允價值列賬：不符合攤銷成本標準或透過其他綜合收益按公允價值列賬之資產乃透過損益按公允價值計量。隨後透過損益按公允價值計量之債務投資的收益或虧損於損益中確認，並於產生期間按淨額呈列於其他收益／（虧損）中。

於可換股債券之投資須根據香港財務報告準則9當作透過損益按公允價值列賬而持有。

2 重大會計政策概要 (續)

(i) 金融資產 (續)

(III) 計量 (續)

權益工具

本集團所有股本投資隨後按公允價值計量。倘本集團管理層已選擇將股本投資之公允價值收益及虧損於其他綜合收益呈列，則於終止確認投資後，概不會後續重新分類公允價值收益及虧損至損益。當本集團收取付款之權利確立時，有關投資之股息繼續於損益中確認為其他收入。

透過損益按公允價值列賬之金融資產公允價值變動乃於損益表內其他收益／(虧損)中確認(如適用)。透過其他綜合收益按公允價值計量之股本投資減值虧損(及減值虧損之撥回)不會與其他公允價值變動分開呈報。

(IV) 減值

本集團按前瞻性基準評估按攤銷成本及透過其他綜合收益按公允價值列賬之債務工具相關之預期信貸虧損。所採用減值方法視乎信貸風險是否大幅增加而定。

就應收賬項而言，本集團應用香港財務報告準則9容許之簡化方法，其中須將整個存續期的預期虧損從初始確認應收款項起確認，進一步詳情請參閱附註2(k)。

(j) 存貨

成品存貨按成本及可變現淨值之較低者列賬。成本乃採用先進先出法計算。可變現淨值為正常業務情況下存貨之估計售價扣除適用之可變銷售支出計算。

(k) 應收賬項

應收賬項指就於一般業務過程中出售貨品或提供服務而應收客戶之款項。應收賬項一般於正常營運周期內結付，因此全部分類為即期。

應收賬項於按公允價值確認時，乃按無條件的代價金額作初始確認，惟該等賬項包含重大融資成份則除外。本集團持有應收賬項乃以收取合約現金流量為目標，因此其後使用實際利率法按攤銷成本計量該等賬項。有關本集團減值政策之說明，請參閱附註2(i)(IV)。

(l) 現金及現金等值

現金及現金等值包括手頭現金、銀行通知存款、原到期日為三個月或以下之其他短期高流動性投資，以及銀行透支。銀行透支在合併財務狀況表之流動負債內獨立列示。

受限制及有抵押之銀行存款並不包括在現金及現金等值內。

2 重大會計政策概要 (續)

(m) 應付賬項

應付賬項為在日常經營活動中購買商品或服務而應支付之債務。如應付款之支付日期在一年或以內(如仍在正常經營週期中，則可較長時間)，其被分類為流動負債；否則分類為非流動負債。

應付賬項以公允價值為初始確認，其後利用實際利率法按攤銷成本計量。

(n) 貸款

貸款初步按公允價值並扣除產生之交易成本確認。貸款其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值之任何差額利用實際利息法於貸款期間內在合併收益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債之結算遞延至各報告期後最少12個月，否則貸款分類為流動負債。

(o) 本期及遞延所得稅

本期所得稅支出根據本公司及其附屬公司及聯營公司營運及產生應課稅收入之國家於報告期末已頒布或實質頒布之稅務法例計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限之情況每期評估報稅表之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付之稅款設定撥備。

遞延所得稅利用負債法確認資產和負債之稅基與資產和負債在賬面值之差額產生之暫時性差異。然而，若遞延所得稅來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債之初步確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，則不作記賬。遞延稅項採用在報告期末前已頒布或實質頒布，並在有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用之稅率(及法例)而釐定。

遞延所得稅資產是就可能有未來應課稅溢利而就此可使用之暫時性差異而確認。

遞延所得稅就對附屬公司及聯營公司之投資而產生之暫時性差異而撥備，但假若本集團可以控制暫時性差異之撥回時間，而暫時性差異在可預見將來被撥回之可能性不大者則除外。

當有法定可執行權力將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，且遞延所得稅資產和負債涉及由同一稅務機關對應課稅實體，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

2 重大會計政策概要 (續)

(p) 撥備

撥備是根據本集團過往事件而產生之現有法定或推定責任，而有可能需要流出資源作為償付該項責任；及其金額已被可靠計量而釐定。而未來之營運虧損不會被確認撥備。

如有多項類似責任，其需要在償付中流出資源之可能性，根據責任之類別整體考慮。即使在同一責任類別中所包含之某一個項目，其相關之資源流出之可能性極低，仍須確認撥備。

撥備利用反映目前市場對金錢之時間價值及對有關責任之固有風險評估之一個稅前率，對預計須用作償付責任之支出，計算其現值作為計量。隨著時間過去而增加之撥備，被視作利息支出。

(q) 財務擔保

財務擔保合約是一種要求發行人須對持有者就個別債務人未能履行債務合約之原有或經修改條文在付款期限前作出付款時承諾補償持有者之損失之合約。本集團未就財務擔保之負債作初始確認，但於每個報告日就其財務擔保之負債淨額之賬面值與其現行法定或推定責任之數額進行負債撥備恰當測試。假若其負債淨額之賬面值是低於其現行法定或推定責任之數額時，相差之數額將即時全數於合併收益表中確認。

(r) 租賃

(I) 本集團為承租人

租賃乃於租賃資產可供本集團使用之日確認為使用權資產及相應負債。

租賃產生的資產及負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款之淨現值：

- 固定付款 (包括實質固定付款)，扣除任何應收的租賃優惠
- 以指數或利率為基準的可變租賃付款，於開始日期使用指數或利率初步計量
- 本集團在剩餘價值擔保下預計應付的金額
- 倘本集團合理確定將行使購買選擇權，則為該選擇權的行使價，及
- 倘租賃期反映本集團將行使終止選擇權，則為就終止租賃支付的罰款。

2 重大會計政策概要 (續)

(r) 租賃 (續)

(I) 本集團為承租人 (續)

根據合理確定的延期選擇權支付的租賃款項亦計入負債計量之內。

租賃付款使用租賃中隱含的利率進行貼現。倘無法輕易確定該利率 (為本集團租賃的一般情況)，則使用承租人的增量借款利率，即個別承租人在類似經濟環境中按類似條款、抵押及條件借入獲得與使用權資產具有類似價值的資產所需資金而必須支付的利率。

為釐定增量借款利率，本集團：

- 在可能情況下，使用個別承租人最近獲得的第三方融資為出發點作出調整，以反映自獲得第三方融資以來融資條件的變動；及
- 進行特定於租約的調整，例如期限、國家、貨幣及抵押。

本集團未來可能根據指數或利率增加可變租賃付款額，而有關指數或利率在生效前不會計入租賃負債。當根據指數或利率對租賃付款作出的調整生效時，租賃負債根據使用權資產進行重新評估及調整。

租賃付款於本金及財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期間於損益扣除，藉以令各期間的負債餘額的期間利率一致。

使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債的初始計量金額
- 於開始日期或之前支付的任何租賃付款減去已收的任何租賃優惠
- 任何初始直接成本，及
- 修復費用。

2 重大會計政策概要 (續)

(r) 租賃 (續)

(I) 本集團為承租人 (續)

使用權資產一般於資產可使用年期或租賃期 (以較短者為準) 按直線法計算折舊。倘本集團合理確定行使購買選擇權，則使用權資產於相關資產的可使用年內予以折舊。

與設備及車輛的短期租賃及所有低價值資產的租賃相關的付款以直線法於損益確認為開支。短期租賃為租賃期12個月或以下的租賃。

(II) 本集團為出租人

本集團作為出租人的經營租賃的租賃收入按直線法於租賃期內確認為收入 (附註14)。獲取經營租賃產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並於租賃期內以確認租賃收入的相同基準確認為開支。個別租賃資產按其性質計入合併財務狀況表內。

(s) 僱員福利

(I) 僱員有薪假期

僱員享有之年度有薪假期以應計基準確認。以僱員提供服務截至報告期末計算，按其尚餘年度有薪假期估計負債並進行撥備。

僱員享有之病假及產假於提取假期時才予以確認。

(II) 界定供款計劃

界定供款計劃是一項本集團以強制性、合約性或自願性方式向公開或私人管理之退休保險計劃供款之退休計劃。本集團作出供款後，即無進一步付款責任。供款在應付時確認為僱員福利開支。預付供款按照現金退款或可減少未來付款而確認為資產。

2 重大會計政策概要 (續)

(s) 僱員福利 (續)

(III) 界定受益計劃

界定受益計劃是一項並非界定供款計劃之退休計劃。界定受益計劃一般會釐定僱員在退休時可收取之退休福利金額，通常視乎年齡、服務年資和薪酬補償等一個或多個因素而定。

在合併財務狀況表內就有關界定受益退休計劃而確認之負債，為報告期末之界定受益負債之現值減計劃資產之公允價值。界定受益負債每年由獨立精算師利用預計單位貸記法計算。當計劃及主要假設出現重大轉變時，該界定受益負債將由獨立精算師重新計量。界定受益負債之現值以用作支付退休金之貨幣為單位計值且到期與有關之退休負債之年期近似之政府債券收益，將估計未來現金流出量折現計算。

來自經驗調整及精算假設改變之重新計量會於其他綜合收益表支銷或抵免及於發生年度即時確認於當期之保留溢利內。

於收益表僱員福利開支項下確認之定額福利計劃當期服務成本（除計入資產成本者外）反映本年度僱員服務所導致之界定受益負債之增加、福利變動、削減及結算。

過往服務成本即時於收益表確認。

利息成本淨值乃將貼現率用於界定受益負債之餘額淨值及計劃資產之公允價值而計算得出。此項成本計入收益表之僱員福利開支。

(IV) 以股份為基礎之酬金

嘉里建設營運一項以股權結算以股份為基礎之酬金計劃。於全球發售前，僱員為獲取授予購股權而提供之服務之公允價值由嘉里建設重新扣除並於本集團合併收益表內確認為費用。

根據全球發售，本集團擁有根據其首次公開發售前購股權計劃授出之未行使購股權。僱員為獲取授予購股權而提供之服務之公允價值確認為費用。於歸屬期內將予支銷之總額乃參考所授購股權之公允價值釐定，並剔除任何服務及非市場表現歸屬條件（如溢利能力及銷售增長目標）之影響。非市場歸屬條件包括在有關預期將歸屬之購股權數目之假設內。於各報告期末，本集團修訂其對預期將歸屬之購股權數目之估計。其會於合併收益表內確認修訂原始估計之影響（若有），並對股權作出相應調整。

當購股權獲行使時，本公司會發行新股份，所得款項經扣除任何直接應佔交易成本後計入股本（面值）及股份溢價。

2 重大會計政策概要 (續)

(s) 僱員福利 (續)

(V) 終止服務權益

終止服務權益於僱員在正常退休日期前被本集團終止僱用，或當僱員接受自願遣散以換取此等福利時支付。本集團將於以下時間確認終止服務權益（以較早者為準）：(a)於本集團不能取消提供該等福利時；及(b)實體確認任何屬香港會計準則37範疇內之重組成本及涉及終止服務權益付款當日。在提出提供終止服務權益以鼓勵自願遣散之情況下，終止服務權益根據預期接納該建議之僱員數目而計量。在報告期末後超過12個月支付之福利折現為現值。

(VI) 花紅計劃

本集團因僱員所提供之服務而須承擔法定或推定責任並可就有關責任作出可靠估算時確認花紅為負債和支出。

(t) 收入確認

當或於貨品或服務之控制權轉移予客戶時確認收入。貨品或服務之控制權是在一段時間內還是某一時點轉移，取決於合約之條款與適用於合約之法律而定。

倘本集團履行責任時符合以下條件，貨品或服務之控制權是在一段時間內轉移：

- 客戶同時間收到並消耗提供之所有利益；
- 當本集團履行時產生或增強由客戶控制之資產；或
- 本集團不會產生具有可替代用途之資產，且本集團具有可強制執行就累計至今已完成之履約部份收取款項的權利。

倘資產控制權在一段時間內轉移，則參照完全履行該履約責任之進度於合約期內確認收入。否則，於客戶取得資產控制權的某一時間點確認收入。

完全履行履約責任之進度乃根據下列其中一種最能描述本集團履行履約責任的表現之方法計量：

- 直接計量本集團向客戶轉移之價值；或
- 本集團履行履約責任所付出之努力或投入（相對於預期努力或投入總額）。

2 重大會計政策概要 (續)

(t) 收入確認 (續)

因獲取合約而產生之增量成本 (倘可收回) 被資本化為合約資產，隨後於確認相關收入時攤銷。

物流及貨運代理服務

本集團提供物流服務，包括貨運代理服務。來自提供服務之收入於提供服務的會計期間內確認。

當本集團於一段時間內轉移服務的控制權時，收入乃根據截至報告期末所提供的實際服務，按所佔提供的整體服務之比例隨時間而確認，原因在於客戶同時間收到及使用有關利益。

一般儲存及其他配套服務

本集團向客戶提供一般儲存及其他配套服務。來自租賃儲存之收入乃根據個別租賃之條款，於提供一般儲存及其他配套服務時確認。

銷售貨品

當產品之控制權轉移時 (即產品已交付予客戶，客戶對產品之銷售渠道有絕對酌情權，且概無可影響客戶接納產品之未履行義務時)，貨品銷售獲確認。

當產品運送到指定地點，產品毀損及遺失之風險轉由客戶承擔，且客戶按照銷售合約接納產品或本集團有客觀證據證明所有接納標準均已達成時，交付即告完成。

來自該等銷售之收入根據合約列明的價格確認。由於銷售乃按符合市場慣例的信貸政策進行，故融資元素被視為不存在。

應收款項於交付貨品時確認，原因為此時乃代價成為無條件之時間點，僅須隨時間流逝即可收取付款。

(u) 直接經營費用

直接經營費用主要指貨運及運輸成本及本集團直接應佔之直接勞務成本，乃於其產生年度自收益表中扣除。

(v) 借貸成本

借貸成本在借貸發生之年內按應計制在合併收益表支銷。合資格資產之在建期間直至建築完成日之有關建築或收購之融資成本均撥充作為資產之部份成本。合資格資產為須經過一段相當長時間方可作擬定用途或可供出售之資產。

2 重大會計政策概要 (續)

(w) 每股盈利

(I) 每股基本盈利

每股基本盈利是按：

- 本公司擁有人應佔溢利 (不包括除普通股以外的服務股權之任何成本)
- 除以於財政年度發行在外的普通股加權平均數，並就年內發行普通股的紅利成份作調整 (不包括庫存股份) 而計算。

(II) 每股攤薄盈利

每股攤薄盈利是透過調整用以釐定每股基本盈利的數字並計及以下項目得出：

- 與具攤薄潛力普通股相關的利息及其他融資成本的除所得稅後影響，及
- 假設轉換所有具攤薄潛力普通股的情況下原應發行在外的額外普通股之加權平均數。

(x) 股息收入

股息自透過損益按公允價值列賬及透過其他綜合收益按公允價值列賬而計量之金融資產收取。於確立收取付款之權利時，股息於損益中確認為其他收入。此亦適用於股息自收購前溢利中作出的分派，除非股息明顯為回收一項投資的部份成本。於此情況下，倘股息與按透過其他綜合收益按公允價值列賬而計量之投資相關，則於其他綜合收益中確認。然而，投資可能因而需要進行減值測試。

(y) 或然負債及或然資產

或然負債乃指因過往事件而可能需要承擔之責任，及其存在性只可於本集團不能完全控制之一件或多件不能確定之未來事件出現或不出現時確定。其亦可為因過往事件而須承擔之現有責任，惟因預計經濟資源流出之可能性不大或責任金額不能被可靠地計量而不予確認。

或然負債未予確認，惟披露於財務報表附註內。當預計資源流出之機會率改變以致資源有可能流出且能夠被可靠地計量，此時將予確認為撥備。

2 重大會計政策概要 (續)

(y) 或然負債及或然資產 (續)

或然資產乃指因過往事件而可能擁有之資產，及其存在性只可於本集團不能完全控制之一件或多件不能確定之未來事件出現或不出現時確定。

或然資產未予確認，惟於資源流入之可能性存在時披露於合併財務報表附註內。當資源流入可實質確定，資產將予確認。

(z) 分部報告

經營分部按照向首席經營決策者提供之內部報告貫徹一致之方式報告。首席經營決策者負責分配資源和評估經營分部之表現，被認為作出策略性決定之執行董事。

(aa) 股息分派

向本公司股東分派之股息，就中期股息而言，在董事宣派年度，或就末期股息而言，在股息獲本公司股東批准年度，於本集團之合併財務報表內列為負債。

(ab) 政府補助

當有合理保證將收到政府給予的補助且本集團符合所有附帶條件時，即按公允價值確認有關補助。

與成本有關之政府補助遞延處理，於配合擬補償之成本所需期間內在損益中確認。

3 財務風險管理

(a) 財務風險因素

本集團之主要金融工具包括透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產、透過損益按公允價值列賬之金融資產、應收賬項及其他應收款項、現金及銀行結存、受限制及有抵押之銀行存款、應付賬項、授予非控制性權益之認沽期權、銀行透支、銀行貸款、與集團公司及關連公司之結餘、與聯營公司及合營企業之結餘及來自非控制性權益之貸款。此等金融工具之詳情於各自之附註中披露。

本集團之活動承受著多種財務風險：市場風險（包括外匯風險及利率風險）、信貸風險及流動資金風險。本集團之整體風險管理計劃重點針對財務市場之難預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。

風險管理由本集團管理層在董事會領導下執行。本集團管理層負責確定、評估及管理本集團內個別營運單位之重大財務風險。董事會為整體財務風險管理提供指引。

3 財務風險管理 (續)

(a) 財務風險因素 (續)

(I) 市場風險

(i) 外匯風險

當未來商業交易或已確認資產或負債之計值貨幣並非本集團實體之功能貨幣，外匯風險便會產生。

本集團持有若干境外業務投資，此等業務之淨資產承受匯兌風險。於二零二零年十二月三十一日，倘本集團所使用的人民幣、台幣、歐元等主要貨幣兌港元之匯率升值／貶值5% (二零一九年：5%)，而所有其他變量維持不變，則對本集團年內溢利之影響不大。外幣收入乃由本集團在香港境外之投資產生，且須以相關外幣持有外幣現金用作營運用途。本集團會盡量減低其承受之外幣匯率波動風險。由於對該年度之利潤並無重大影響，故並無進行敏感度分析。管理層會監察外匯風險，並會於需要時考慮使用適當之金融工具對沖重大之外幣風險。

於損益中確認之合計外匯虧損淨額為25,919,000港元 (二零一九年：3,432,000港元)。

(ii) 利率風險

本集團主要因按現行市場利率計息之銀行存款及銀行貸款之現行市場利率波動而面臨現金流利率風險。由於董事會認為該風險並不重大，因此本集團並未訂立任何利率掉期合約對沖該風險。

利率敏感度

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，若利率分別上升／下降25個基準點而其他各項不定因素維持不變，銀行存款之利息收入及銀行貸款之借貸成本之變動將會導致本集團之溢利減少／增加約20,178,000港元 (二零一九年：16,212,000港元)。

(II) 信貸風險

現金及銀行結存、受限制及有抵押之銀行存款、應收賬項、應收聯營公司、合營企業及同系附屬公司款項以及透過損益按公允價值列賬的金融資產對本集團構成最大之金融資產相關之信貸風險。

- 現金及銀行結存、受限制及有抵押銀行存款之信貸風險

為管理現金及現金等值及受限制銀行結存產生的風險，本集團主要將該等款項存於信貸評級較高的銀行。該等金融機構近期並無拖欠記錄。預期信貸虧損屬微不足道。

3 財務風險管理 (續)

(a) 財務風險因素 (續)

(II) 信貸風險 (續)

- 應收賬項及其他應收款項之信貸風險

就應收賬項而言，由於本集團擁有分散於全球各地的大量客戶，因此並無有關應收第三方客戶賬項的信貸集中風險。為了將信貸風險減至最低，本公司管理層已在各業務單位內委派專責小組負責釐定信貸限額、信貸審批及其他監察程序，以確保採取跟進行動來收回逾期債項。此外，本集團已於各報告期末密切監察該等應收款項的信貸質素及可收回性，以確保計提充足減值虧損。就此方面，本公司董事認為預期信貸風險已獲得足夠保障。

為評估應收賬款及其他應收款項之信貸風險是否大幅增加，本集團將該等資產於各報告期末出現違約的風險，與該等資產於初始確認日期的違約風險進行比較，並考慮到可取得、合理及具支持性的前瞻性資料。尤其計及以下指標：

- 對手方的外間信貸評級 (盡可能地獲取)；

- 預期會對對手方履行責任的能力造成重大改變的業務、財務或經濟狀況的實際或預期重大不利變動；
- 對手方經營業績的實際或預期重大變動；及
- 對手方的表現及行為出現重大預期變動，包括對手方的付款狀況變動及交易對手經營業務的變動。

應收賬項及其他應收款項的違約是於對手方未能於有關款項到期時作出合約付款時發生。

應收賬項及其他應收款項於無合理期望可收回款項時撇銷。

本集團按地理位置就客戶之應收賬項作出信貸虧損撥備，而整個存續期之預期信貸虧損率介乎0.9%至7.8%。

3 財務風險管理（續）

(a) 財務風險因素（續）

(II) 信貸風險（續）

- 應收聯營公司、合營企業及同系附屬公司款項之信貸風險

於報告期間，本公司董事按持續基準於初始確認資產後考慮發生違約事件之可能性及信貸風險是否大幅上升。為了評估信貸風險是否大幅上升，本集團會比較於報告日期資產發生違約事件之風險與於初始確認日期的違約事件風險。尤其會納入以下指標：

- (1) 預期將導致對手方履行其責任的能力發生重大變動之業務、財務經濟狀況之實際或預期重大不利變動；
- (2) 對手方經營業績的實際或預期重大變動；
- (3) 對手方之預期表現及行為之重大變動，包括對手方的付款狀況變動。

於金融資產的賬齡期間，本集團通過按時計提預期信貸虧損之合適撥備為信貸虧損列賬。於計算預期信貸虧損比率時，本集團會考慮過往虧損率，並就未來宏觀經濟數據作出調整。此外，本集團透過對有關聯營公司的財務及經營決策行使影響力，並定期檢討聯營公司的財務狀況，來監察因提供予聯營公司的財務資助而產生之信貸風險。於報告期內之估計技巧或假設並無重大變動。

根據過往經驗，應收聯營公司、合營企業及同系附屬公司款項均於到期後12個月內結清，因此預期信貸虧損屬微不足道。

3 財務風險管理 (續)

(a) 財務風險因素 (續)

(III) 流動資金風險

流動資金風險指本集團未能償付到期之當期債務之風險。

本集團透過對其整體之資產、負債、貸款及承諾等流動資金結構維持審慎水平以計量及監控其流動性。

審慎之流動資金風險管理指維持充足之現金，透過已承諾信貸融資之足夠額度備有資金，和有能力結算市場持倉。本集團致力透過已承諾之可用信貸額度維持資金之靈活性。

下表詳載本集團金融負債之合約到期時間。該表乃根據本集團金融負債之未折現現金流量，依其可能須付款之最早日期編製。

	1年內 千港元	1年至2年 千港元	3年至5年 千港元	超過5年 千港元	總計 千港元	賬面值 千港元
於二零二零年十二月三十一日						
銀行貸款	4,078,274	2,624,054	2,553,496	-	9,255,824	9,011,274
應付賬項、已收訂金及應計項目	9,269,189	-	-	-	9,269,189	9,269,189
銀行透支	220,865	-	-	-	220,865	220,865
來自非控制性權益之貸款	-	233,654	-	-	233,654	233,654
應付關連公司款項	23,757	-	-	-	23,757	23,757
租賃負債	1,105,851	679,852	1,488,942	1,567,543	4,842,188	4,191,023
其他非流動負債	-	90,623	51,756	-	142,379	142,379
於二零一九年十二月三十一日						
銀行貸款	2,160,632	3,142,412	3,249,467	122,081	8,674,592	8,121,610
應付賬項、已收訂金及應計項目	7,387,785	-	-	-	7,387,785	7,387,785
銀行透支	233,750	-	-	-	233,750	233,750
來自非控制性權益之貸款	-	223,805	-	-	223,805	223,805
應付關連公司款項	28,729	-	-	-	28,729	28,729
租賃負債	1,070,557	814,214	890,270	1,253,555	4,028,596	3,507,465
其他非流動負債	-	1,259,232	165,378	-	1,424,610	1,424,610

3 財務風險管理 (續)

(b) 資金風險管理

本集團之資金管理政策，是保障本集團各實體能繼續營運，以為股東提供最高回報，同時維持最佳之借貸及資本結餘組合。

本公司之董事定期監察資本結構，當中包括於財務狀況表中披露之本公司股東應佔權益。本公司董事透過支付股息、發行新股及發行新債券或贖回現有債券來平衡整體資本結構。

本集團根據現行市場環境及經濟狀況，維持保守水平之資產負債比率以監察其資本。此比率按照銀行貸款總額與透支除以本公司股東應佔權益（不包括授予非控制性權益之認沽期權）計算。

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日之資產負債比率如下：

	二零二零年 百萬港元	二零一九年 百萬港元
銀行貸款及透支	9,232	8,355
本公司股東應佔權益（不包括授予非控制性權益之認沽期權）	27,487	24,176
資產負債比率	33.6%	34.6%

本集團整體策略於整個年度維持不變。有關減少乃主要由於使用出售附屬公司所收取款項來結算銀行貸款所致。

(c) 公允價值估計

下表利用估值法分析按公允價值入賬之金融工具。不同層級之定義如下：

- 相同資產或負債在活躍市場之報價（未經調整）（第1層）。
- 除了第1層所包括之報價外，該資產或負債之可觀察之其他輸入，可為直接（即例如價格）或間接（即源自價格）（第2層）。
- 資產或負債並非依據可觀察市場數據之輸入（即非可觀察輸入）（第3層）。

3 財務風險管理（續）

(c) 公允價值估計（續）

下表列示於二零二零年及二零一九年十二月三十一日本集團按公允價值計量之金融投資：

於二零二零年十二月三十一日	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	合計 千港元
資產				
可換股債券之投資	-	-	353,382	353,382
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	-	-	359,189	359,189
透過損益按公允價值列賬之金融資產	-	122,244	-	122,244
總資產	-	122,244	712,571	834,815
負債				
授予非控制性權益之認沽期權	-	-	4,186	4,186
於二零一九年十二月三十一日	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	合計 千港元
資產				
可換股債券之投資	-	-	540,983	540,983
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產	-	-	150,843	150,843
透過損益按公允價值列賬之金融資產	-	119,731	-	119,731
總資產	-	119,731	691,826	811,557
負債				
授予非控制性權益之認沽期權	-	-	1,163,848	1,163,848

年內層級間並無轉換（二零一九年：無）。

3 財務風險管理 (續)

(c) 公允價值估計 (續)

第3層金融工具

下表列示第3層工具之變動。

	透過其他綜合		授予
	收益按公允價值	可換股債券	非控制性權益
	列賬之金融資產	之投資	之認沽期權
於二零二零年十二月三十一日	千港元	千港元	千港元
於年初	150,843	540,983	1,163,848
轉讓*	182,445	(182,445)	-
公允價值調整	(9,340)	-	-
添置	23,405	-	-
出售	(9,742)	-	-
資本減少	(345)	-	-
匯兌調整	21,923	(5,156)	63
未行使之購股權失效	-	-	(29,725)
註銷	-	-	(1,130,000)
於年末	359,189	353,382	4,186

* 於二零二零年三月十一日，本公司的全資附屬公司，嘉里物流(中國)投資有限公司，認購壹米滴答供應鏈集團有限公司的1.62%股權，並贖回其對優速物流有限公司之可換股債券的投資。

	透過其他綜合		授予
	收益按公允價值	可換股債券	非控制性權益
	列賬之金融資產	之投資	之認沽期權
於二零一九年十二月三十一日	千港元	千港元	千港元
於年初	118,185	543,762	1,171,600
公允價值調整	(183)	-	-
添置	60,494	-	-
出售	(29,141)	-	-
匯兌調整	1,488	(2,779)	419
結算	-	-	(8,171)
於年末	150,843	540,983	1,163,848

本集團之政策是於導致轉移之事件或情況變化發生之日確認公允價值架構層級之轉入或轉出。

年內，估值技術並無發生變動(二零一九年：無)。

本集團之估值程序

本集團財務部就財務申報而對金融資產進行所需之估值(包括第2層及第3層公允價值)。管理層與估值團隊於各報告日期對估值程序及結果進行討論。公允價值變動之理由會於討論中作出解釋。

下文概述估計列入第2層及第3層重大資產及負債之公允價值所用之主要方法及假設以及對列入第2層及第3層之資產及負債作出估值之程序。

可換股債券之投資

本集團利用貼現現金流量模式及市場法設定可換股債券之投資之公允價值。估值之不可觀察數據包括股權之公允價值、歷史浮動率及實際貼現率，經參考大致相同之其他投資。

透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產

本集團利用重估技術設定非上市的透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之公允價值。這些技術包括利用近期公平原則交易、參考大致相同之其他工具、貼現現金流量分析法及期權定價模式，充分利用市場數據及盡可能不依靠個別實體之數據。

3 財務風險管理 (續)

(c) 公允價值估計 (續)

透過損益按公允價值列賬之金融資產

本集團利用估值技術設定透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值。估值技術盡量利用可觀察市場數據 (包括可獲得之報價)，盡可能不依靠個別實體之估計。

按攤銷成本計量之金融資產及負債公允價值

於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，以下金融資產及負債之公允價值與其賬面值相若：

- 應收賬項、訂金、其他應收賬項及應收同系附屬公司、聯營公司及合營企業款項
- 現金及銀行結存
- 應付賬項、應計項目以及應付同系附屬公司及關連公司款項
- 銀行貸款及透支

4 關鍵會計估算及判斷

估算和判斷會被持續評估，並根據過往經驗和其他因素進行評價，包括在有關情況下相信為合理之對未來事件之預測。

(a) 關鍵會計估算及假設

本集團對未來作出估算和假設。所得之會計估算如其定義，很少會與其實際結果相同。導致下個財政期間之資產和負債之賬面值作出重大調整之高風險估算和假設討論如下。

(i) 投資物業公允價值之估算

投資物業之估值，乃根據香港測量師學會就物業之估值發表之「香港測量師學會之物業估值準則 (二零一七年版)」及國際估值準則委員會發表之「國際估值準則」。合資格估值師採用收入法進行估值，將現有租約所得收入淨額資本化，並適當考慮租約期滿後該物業權益按適當資本化比率之租金調升潛力或 (倘適當) 採用直接比較法，參考有關市場內可得之可資比較銷售證據，惟須於目標物業及可資比較物業之間作出適當調整，該等調整包括但不限於位置、時間、規模、樓齡及維護標準等。

4 關鍵會計估算及判斷 (續)

(a) 關鍵會計估算及假設 (續)

(I) 投資物業公允價值之估算 (續)

就於越南之若干投資物業而言，由於其特定性質及樓宇及構建物之受限制用途使然，以及缺乏相關市場證據，因此合資格估值師採用折舊重置成本法（「折舊成本法」）對物業權益進行估值。折舊成本法乃根據土地現行用途之估計市值（參照可資比較相關土地銷售，惟須經適當調整，該等調整包括但不限於位置、時間、規模等），加上裝修之目前重置成本，減實際損耗及所有相關形式之陳舊及優化計算。其價值須考慮來自資產用途之實體服務潛力整體而定。投資物業之公允價值乃根據於二零二零年十二月三十一日之狀況釐定，而任何其後非調整事項（如有）之影響將在該等物業於二零二一年的估值中考慮。

(II) 所得稅

本集團須在多個司法權區繳納所得稅。在釐定全球所得稅撥備時，需要作出重大判斷。有許多交易和計算所涉及之最終稅務釐定都不確定。本集團需確認預計稅務事宜之相關負債，而決定繳付額外稅款與否。如此等事件之最終稅務後果與最初記錄之金額不同，此等差額將影響作出此等最終稅務釐定年度之當期及遞延所得稅資產及負債。

當管理層認為未來應課稅利潤有可能出現可用作抵銷時間性差異或稅項虧損時，相關時間性差異及稅項虧損而產生之遞延稅項資產會予以確認。其實際使用結果或會出現差異。

(III) 商譽之估計減值

根據附註2(g)(l)所述之會計政策，本集團測試商譽（附註13）是否出現減值。現金產生單位之可收回金額按照使用價值計算或公允價值減處置成本而釐定。此等計算需要利用估算。主要假設及敏感度測試於附註13披露。相關現金產生單位之可收回金額乃根據於二零二零年十二月三十一日之狀況釐定，而任何其後非調整事項（如有）之影響將於二零二一年進行商譽減值測試時考慮。

(IV) 物業、機器及設備之可使用年期

本集團之管理層釐定物業、機器及設備之估計可使用年期及相關之折舊支出。這估算乃根據過往類別與功能類同之物業、機器及設備之經驗而釐定。管理層會因應與先前估算不符之可使用年期而改變其折舊支出，同時亦會把過時及廢棄或已變賣之資產撇銷或撇減。

4 關鍵會計估算及判斷 (續)

(a) 關鍵會計估算及假設 (續)

(V) 非金融資產之減值

管理層定期檢討是否出現任何減值跡象，並於資產（包括物業、機器及設備及使用權資產）之賬面值低於其可回收金額（為其公允價值減處置成本或其使用價值中之較高者）時確認減值虧損。於釐定使用價值時，管理層乃評估預計由持續使用資產及於資產之可使用年期屆滿時出售資產所得估計未來現金流量之現值。於釐定此等未來現金流量及貼現率時會作出估計及判斷。管理層估計未來現金流量乃以市場競爭、業務發展以及預期增長等若干假設為基礎。

(VI) 有限定可使用年期之無形資產減值

可予攤銷之無形資產於發生事件或情況變動顯示賬面值可能無法收回時進行減值檢討。若某項資產之賬面值超過其可收回金額時，會就其差額確認減值虧損。資產之可收回金額為公允價值減處置成本與其可使用價值中之較高者。減值之無形資產（商譽除外）於各報告日期檢討是否可能撥回減值。

(VII) 聯營公司及合營企業之減值

本集團透過評估投資之可回收金額低於其賬面值之持續時間及程度來釐定該項於聯營公司及合營企業之投資是否減值。工業及行業表現及經營現金流等因素變動將對該估值產生影響。

(VIII) 退休福利債務

退休福利債務之現值視乎多項因素而定，此等因素採用多項假設之精算基準釐定。釐定退休金之淨成本或收益之假設包括貼現率及未來薪金。此等假設之任何改變將影響退休福利債務之賬面值。

本集團在各報告期末釐定適當之折現率。此乃釐定預期需要結算界定受益負債之估計未來現金流出量之現值所用之利率。在釐定適當之折現率時，本集團參照用以支付退休金之貨幣為單位且到期與有關退休金負債年期近似之政府債券之利率。

(IX) 應收賬項減值

應收賬項之減值撥備乃根據有關違約風險及預期虧損比率之假設釐定。本集團於作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時，根據本集團之往績、現行市況及於各報告期末之前瞻性估計作出判斷。有關所使用的主要假設及輸入數據詳情於附註3(a)(II)中披露。

4 關鍵會計估算及判斷(續)

(b) 應用本集團會計政策之關鍵判斷

(I) 投資物業與業主自用物業之分別

本集團釐定一項物業是否符合資格為投資物業。在作出判斷時，本集團會考慮該物業所產生之現金流量是否不受其他資產所影響。業主自用物業所產生之現金流量來自該物業及來自用於生產或供應流程之其他資產。

某些物業其中之一部份是用以賺取租金或作為資本增值用途而持有，而另一部份則持有作供應貨品或服務或作為行政用途。如該等部份可獨立出售(或按融資租賃獨立出租)，本集團會對該等部份獨立記賬。如該等部份不可以獨立出售，該物業只會在其用作供應貨品或服務或作行政用途而持有之部份並不重大時被記賬為投資物業。在釐定配套服務是否重大以致某項物業不合作為投資物業時，須作出判斷。本集團在各報告期末作出判斷時會獨立研究每項物業。

(II) 嘉里大榮物流股份有限公司(「嘉里大榮」)之控制權

自二零一零年年中，本集團取得嘉里大榮之實質性控制權，於二零二零年十二月三十一日，本集團持有嘉里大榮之實際權益(49.67%)，並將嘉里大榮列作附屬公司，其業績亦合併併入本集團之合併財務報表內。在斷定本集團取得嘉里大榮實質控制權時所採用之主要判斷如下：

- 本集團一貫地及持續地持有並行使嘉里大榮董事會之大部分投票權。
- 其他非控制性權益之股權分散，並無其他任何單一股東可直接或間接地控制較本集團更多之投票權，而所有其他股東聯手投票反對本集團之機會甚微。

(III) 確定租賃期

在確定租賃期時，管理層應考慮產生承租人行使續租選擇權(或者不行使終止選擇權)的經濟獎勵的所有事實和情況。僅當承租人合理確定將續租(或不曾終止租賃)時，續租選擇權(或終止選擇權之後的期間)方可計入租賃期。

4 關鍵會計估算及判斷(續)

(b) 應用本集團會計政策之關鍵判斷(續)

(III) 確定租賃期(續)

就設備、樓宇及汽車的租賃而言，以下一般為最相關的因素：

- 倘終止租賃(或不續期)時須支付重大罰款，則通常合理確定本集團會續期(或不終止租賃)。
- 倘預期任何租賃物業裝修會產生重大剩餘價值，則通常合理確定本集團會續期(或不終止租賃)。
- 在其他情況下，本集團會考慮其他因素，包括過往租賃期限及重置租賃資產所需的成本及業務中斷期。

由於本集團可重置資產而毋須動用重大成本或中斷業務，因此辦公室及汽車租賃的大部份續期選擇權並無計入在租賃負債內。

倘選擇權實際獲行使(或不行使)或本集團變得有義務行使(或不行使)該選擇權，則會重新評估租賃期。只會在發生重大事件或情況出現重大變動而影響該評估，且屬承租人控制範圍之情況下，具合理確定性的評估才會作修訂。

5 主要業務及經營範圍之分部分析

(a) 本年度確認之收入如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
綜合物流		
物流營運	21,074,186	19,243,537
香港貨倉	205,873	268,279
國際貨運	32,080,481	21,627,286
	53,360,540	41,139,102

5 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(b) 本集團於截至二零二零年十二月三十一日止年度之財務業績按經營分部及地域之分析，連同截至二零一九年十二月三十一日止年度經重新分類之比較數字如下：

	截至十二月三十一日止年度									
	綜合物流				國際貨運		對銷		合併	
	物流營運		香港貨倉		二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
		(重新分類)		(重新分類)	(重新分類)	(重新分類)	(重新分類)	(重新分類)	(重新分類)	(重新分類)
收入										
收入	21,074,186	19,243,537	205,873	268,279	32,080,481	21,627,286	-	-	53,360,540	41,139,102
內部分部收入	831,276	462,335	472,142	474,868	8,445,560	5,408,118	(9,748,978)	(6,345,321)	-	-
	21,905,462	19,705,872	678,015	743,147	40,526,041	27,035,404	(9,748,978)	(6,345,321)	53,360,540	41,139,102
按地域劃分之收入：										
香港	5,170,327	4,680,000	678,015	743,147	3,217,698	2,074,387	(1,920,185)	(1,819,654)	7,145,855	5,677,880
中國大陸	6,026,436	4,498,186	-	-	15,385,592	8,877,845	(4,424,867)	(2,585,910)	16,987,161	10,790,121
台灣	3,269,940	3,012,174	-	-	657,729	449,984	(300,031)	(195,953)	3,627,638	3,266,205
亞洲	7,316,913	7,373,764	-	-	5,966,747	4,506,107	(2,480,150)	(1,063,081)	10,803,510	10,816,790
美洲	-	-	-	-	8,934,107	5,938,156	(273,129)	(484,631)	8,660,978	5,453,525
歐洲、中東及非洲	-	-	-	-	5,693,773	4,794,372	(318,060)	(167,647)	5,375,713	4,626,725
大洋洲	121,846	141,748	-	-	670,395	394,553	(32,556)	(28,445)	759,685	507,856
	21,905,462	19,705,872	678,015	743,147	40,526,041	27,035,404	(9,748,978)	(6,345,321)	53,360,540	41,139,102
按地域劃分之分部溢利：										
香港	532,027	389,670	487,091	540,971	215,314	50,165	-	-	1,234,432	980,806
中國大陸	265,893	264,644	-	-	270,844	207,209	-	-	536,737	471,853
台灣	572,626	480,876	-	-	43,717	20,482	-	-	616,343	501,358
亞洲	711,860	713,063	-	-	157,910	133,066	-	-	869,770	846,129
美洲	-	-	-	-	257,019	191,224	-	-	257,019	191,224
歐洲、中東及非洲	-	-	-	-	20,336	(1,679)	-	-	20,336	(1,679)
大洋洲	12,813	46,053	-	-	52,076	21,623	-	-	64,889	67,676
	2,095,219	1,894,306	487,091	540,971	1,017,216	622,090	-	-	3,599,526	3,057,367
減：未分配行政開支*									(279,784)	(292,380)
核心經營溢利									3,319,742	2,764,987
財務收入									38,292	40,720
融資費用									(303,095)	(358,171)
應佔聯營公司及合營企業業績									118,164	85,530
除稅前溢利*									3,173,103	2,533,066
稅項*									(770,883)	(605,417)
年度溢利*									2,402,220	1,927,649
非控制性權益*									(573,778)	(553,551)
核心純利									1,828,442	1,374,098
投資物業公允價值之變動									1,069,162	482,873
投資物業公允價值之變動之遞延稅項									(1,863)	16,466
減：非控制性權益應佔投資物業公允價值除稅後之變動									16	2,474
出售貨倉之收益									-	1,957,540
商譽減值									-	(45,128)
本公司股東應佔溢利									2,895,757	3,788,323
本公司股東應佔正常化溢利**									2,895,757	1,830,783
折舊及攤銷	1,756,844	1,574,404	44,514	50,476	347,614	296,423			2,148,972	1,921,303

* 不包括投資物業公允價值之變動及其相關遞延稅項、出售貨倉之收益及商譽減值

** 不包括於二零一九年錄得的出售香港貨倉之收益

若干結算授予非控制性權益之認沽期權之收益淨額已計入未分配行政開支內

5 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(c) 收入分開呈列

在下表中，本集團源自客戶合同之收入按履行責任之時間點分開呈列。下表亦載列就經營分部附註所披露的本集團收入與分部資料所作的對賬。

按經營分部	二零二零年				二零一九年			
	於某時間點 確認之收入 千港元 (附註)	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元
源自客戶合同之收入								
綜合物流								
— 物流營運	1,429,478	19,517,210	127,498	21,074,186	1,836,605	17,298,245	108,687	19,243,537
— 香港貨倉	-	21,334	184,539	205,873	-	23,028	245,251	268,279
國際貨運	-	32,080,481	-	32,080,481	-	21,627,286	-	21,627,286
	1,429,478	51,619,025	312,037	53,360,540	1,836,605	38,948,559	353,938	41,139,102

按地域	二零二零年				二零一九年			
	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元	租金收入 千港元	總計 千港元	於某時間點 確認之收入 千港元	隨時間 確認之收入 千港元 (重新分類)	租金收入 千港元	總計 千港元 (重新分類)
源自客戶合同之收入								
香港	1,394,235	5,566,479	185,141	7,145,855	1,800,381	3,631,333	246,166	5,677,880
中國大陸	2,965	16,880,240	103,956	16,987,161	3,341	10,705,404	81,376	10,790,121
台灣	7,611	3,620,027	-	3,627,638	32,883	3,233,322	-	3,266,205
亞洲	24,667	10,755,903	22,940	10,803,510	-	10,790,394	26,396	10,816,790
美洲	-	8,660,978	-	8,660,978	-	5,453,525	-	5,453,525
歐洲、中東及非洲	-	5,375,713	-	5,375,713	-	4,626,725	-	4,626,725
大洋洲	-	759,685	-	759,685	-	507,856	-	507,856
	1,429,478	51,619,025	312,037	53,360,540	1,836,605	38,948,559	353,938	41,139,102

附註：

於某時間點確認的收入指年內銷售貨品的收入。

5 主要業務及經營範圍之分部分析（續）

- (d) 管理層已根據經執行董事審議之報告釐定經營分部。執行董事評估本集團三大主要業務（即物流營運、香港貨倉及國際貨運）於各地區之表現。

物流營運分部之收入來自提供物流服務、貨倉租賃及銷售貨品。

香港貨倉分部之收入來自提供貨倉租賃、一般倉儲及其他配套服務。

國際貨運分部之收入主要來自提供貨運代理服務。

來自各地區之分部收入及溢利乃根據經營所在地理位置劃分。

執行董事根據分部溢利評估按地區劃分之各營運分部之表現。

執行董事亦會根據核心經營溢利（即不計利息收入、融資費用及應佔聯營公司及合營企業業績之除稅前溢利）及核心純利（即扣除投資物業公允價值變動之除稅後影響、出售貨倉之收益及商譽減值前之本公司股東應佔溢利）評估本集團之表現。

於二零一九年八月，本集團收購土耳其ASAV Logistics Services Inc.的主要權益，以進一步擴展其環球網絡和進一步鞏固本集團在歐洲、中東及非洲（「歐洲、中東及非洲」）地區的網絡及能力。

就分部呈報而言，歐洲、中東及非洲在現行經營分部分分析中列為一個經營分部。

上一個期間為作比較而呈列之相應分部資料已由先前呈列為亞洲、歐洲及其他的地域重新分類，以符合本年度因採納亞洲、歐洲、中東及非洲以及大洋洲經營分部所作之重新分類。重新分類對本集團於本年度及比較年度的溢利或於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日之資產及負債並無影響。

5 主要業務及經營範圍之分部分析 (續)

(d) (續)

本集團之非流動資產按地域分析如下：

	分部非流動資產 [#]	
	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元 (重新分類)
香港	11,576,408	10,363,487
中國大陸	6,873,735	6,121,817
台灣	5,418,544	4,989,208
亞洲	8,189,365	7,688,488
美洲	1,016,005	1,070,729
歐洲、中東及非洲	1,436,507	1,376,073
大洋洲	194,523	179,155
	34,705,087	31,788,957

[#] 不包括透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產、可換股債券之投資及遞延稅項。

(e) 未達成的履約責任

就一般倉儲及其他配套服務而言，本集團已選用實際權宜方法，不披露該等類別合約的餘下履約責任。大部份一般倉儲及配套服務合約均無固定年期。本集團擁有可收取來自客戶的代價之權利，而代價的金額與實體的客戶迄今為止達致的表現價值直接相關。

就物流及貨運代理服務而言，服務乃在一段短期間內及一年內提供，而本集團已選用實際權宜方法，不披露於有關期間結束時的餘下履約責任。

(f) 因獲得合約的增量成本而確認的資產

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無因獲得合約而產生的重大增量成本（二零一九年：無）。

6 其他收入及收益淨額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
來自銀行之利息收入	34,690	35,230
來自聯營公司之利息收入	3,602	5,490
來自可換股債券之利息收入	14,779	21,069
透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產之股息收入	6,052	13,188
出售物業、機器及設備之(虧損)/收益	(7,819)	76,135
出售透過損益按公允價值列賬之金融資產之收益	-	39,673
出售聯營公司之虧損	(1,314)	(2,004)
出售附屬公司之收益	68,391	43,870
透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動	21,192	12,278
聯營公司減值	-	(3,276)
商譽減值	-	(41,852)
結算授予非控制性權益之認沽期權之收益淨額(附註)	118,000	-
	257,573	199,801

附註：

於二零二零年三月三十一日，本集團已完成收購Apex餘下49%權益，代價為176,132,511美元(約1,372,432,000港元)，以現金約409,550,000港元另加76,445,430股每股12.58港元的本公司股份結算。此收益淨額是由於以已發行及按公允價值計量的權益工具結算認沽期權負債所致。

7 按性質劃分之費用

直接經營費用及行政費用所包括之費用分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
核數師酬金	33,426	29,035
營業稅及其他稅項	11,096	10,764
已售商品之成本	1,210,716	1,600,362
貨運及運輸成本	38,994,068	27,381,206
物業、機器及設備折舊 (附註16)	893,235	820,292
使用權資產折舊(附註15)	1,116,654	965,603
無形資產攤銷(附註13)	139,083	135,408
應收賬項減值撥備(附註22)	102,781	93,785
撥回應收賬項減值撥備 (附註22)	(6,316)	(3,176)
土地及樓宇之租金開支	282,171	341,081
員工福利支出(附註12)	6,331,372	6,226,329

政府補助157,512,000港元已於截至二零二零年十二月三十一日止年度確認並在員工福利支出中扣除。

8 融資費用

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行貸款及透支之利息支出	192,838	245,888
租賃負債之利息支出(附註15)	110,257	112,283
	303,095	358,171

9 稅項

香港及海外利得稅

截至二零二零年十二月三十一日止年度，香港利得稅已就年內估計應課稅溢利按16.5%（二零一九年：16.5%）之稅率作出撥備。海外溢利之所得稅已就年內估計應課稅溢利按本集團經營所在海外國家之現行稅率計算。

中國企業所得稅

中國企業所得稅已就年內估計應課稅溢利按25%（二零一九年：25%）之稅率作出撥備。

9 稅項 (續)

已分配／未分配溢利之預扣稅項

本集團附屬公司、聯營公司及合營企業之預扣稅項乃於宣派／匯出時就分配溢利及就年內未分配盈利按中國大陸及海外國家之現行稅率徵收。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
香港利得稅		
— 本期	194,551	153,241
— 往年撥備不足	2,547	1,908
— 遞延	11,584	(3,229)
	208,682	151,920
中國大陸稅項		
— 本期	127,027	81,770
— 往年撥備不足	2,216	939
— 遞延	10,134	9,892
	139,377	92,601
海外稅項		
— 本期	408,095	373,633
— 往年撥備不足	(33,294)	(4,177)
— 遞延	49,886	(25,026)
	424,687	344,430
	772,746	588,951

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團應佔聯營公司及合營企業稅項為42,562,000港元（二零一九年：17,635,000港元），並已計入合併收益表之應佔聯營公司及合營企業業績。

本集團除稅前溢利之稅項與按香港稅率計算之理論稅項差異如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前溢利	4,242,265	4,928,351
減：應佔聯營公司及合營企業業績	(118,164)	(85,530)
	4,124,101	4,842,821
按香港利得稅率16.5%計算 (二零一九年：16.5%)	680,477	799,065
因其他國家不同稅率而產生之 稅項影響	109,285	77,955
毋須課稅之收入	(237,740)	(417,791)
於釐定應課稅溢利時之 不可扣稅支出	135,089	81,839
未確認之稅項虧損	34,949	33,797
動用先前未確認之稅項虧損	(2,142)	(1,752)
往年之超額撥備	(28,531)	(1,330)
未分配溢利之預扣稅項	81,359	17,168
稅項支出	772,746	588,951

10 股息

本公司將於二零二一年五月二十六日（星期三）在股東週年大會上就截至二零二零年十二月三十一日止年度建議派發每股23.8港仙合共427,734,000港元之末期股息。本財務報表並無反映此應付股息。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已付中期股息每股普通股 11港仙（二零一九年： 9港仙）	197,126	154,326
已付特別股息每股普通股 13.8港仙（二零一九年： 35港仙）	248,014	599,964
擬派末期股息每股普通股 23.8港仙（二零一九年： 18港仙）	427,734	308,917
	872,874	1,063,207

上述截至二零二零年十二月三十一日止年度之擬派末期股息，是以於二零二零年十二月三十一日已發行之1,797,200,042股普通股為基準再乘以每股普通股23.8港仙末期股息計算。關於截至二零二零年十二月三十一日止年度之應付末期股息的實際總額將因應登記日期（二零二一年六月一日）之已發行普通股之實際數目計算。

11 每股盈利

基本

每股基本盈利乃以本公司股東應佔溢利除以年內已發行普通股的經調整加權平均股數計算。

	二零二零年	二零一九年
已發行普通股的經調整加權 平均股數	1,775,280,157	1,711,917,478
本公司股東應佔溢利（千港元）	2,895,757	3,788,323
每股基本盈利（港元）	1.63	2.21

攤薄

每股攤薄盈利乃以本公司股東應佔溢利除以已發行股份加權平均股數以反映所有潛在股份攤薄效應計算。

	二零二零年	二零一九年
已發行普通股的經調整加權 平均股數	1,775,280,157	1,711,917,478
購股權調整	3,777,583	4,500,235
用以計算每股攤薄盈利之股份 加權平均股數	1,779,057,740	1,716,417,713
本公司股東應佔溢利（千港元）	2,895,757	3,788,323
每股攤薄盈利（港元）	1.63	2.21

12 員工福利支出

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
員工成本（包括董事薪酬）	6,037,341	5,877,004
退休金成本		
— 界定供款計劃	280,274	341,018
— 界定受益計劃（附註31(b)）	13,757	8,307
	6,331,372	6,226,329

12 員工福利支出（續）

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，在員工福利支出總額6,331,372,000港元（二零一九年：6,226,329,000港元）中，4,229,291,000港元（二零一九年：4,294,357,000港元）計入直接經營費用。

(a) 董事薪酬

截至二零二零年十二月三十一日止年度之董事薪酬（不包括購股權福利）載列如下：

董事姓名	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅(i) 千港元	房屋津貼 千港元	其他福利之 估計金錢價值 千港元	僱主對退休 福利計劃 之供款 千港元	合計 千港元
郭孔華	1,762	-	5,000	-	-	-	6,762
馬榮楷	-	6,060	20,144	-	-	120	26,324
張炳銓（獲委任，自二零二零年四月一日起生效）	-	3,360	1,710	-	586	-	5,656
伍建恒	-	2,592	2,129	368	100	120	5,309
唐紹明	460	-	-	-	-	-	460
KHOO Shulamite NK	475	-	-	-	-	-	475
黃汝璞	595	-	-	-	-	-	595
YEO Philip Liat Kok	445	-	-	-	-	-	445
張奕	530	-	-	-	-	-	530

12 員工福利支出(續)

(a) 董事薪酬(續)

截至二零一九年十二月三十一日止年度之董事薪酬(不包括購股權福利)載列如下:

董事姓名	袍金 千港元	薪金 千港元	酌情花紅(i) 千港元	房屋津貼 千港元	其他福利之 估計金錢價值 千港元	僱主對退休 福利計劃 之供款 千港元	合計 千港元
楊榮文(退任,自二零一九年五月三十一日起生效)	-	1,750	5,000	125	-	8	6,883
郭孔華	1,550	-	5,000	-	-	-	6,550
馬榮楷	-	5,880	17,830	-	-	120	23,830
伍建恒(獲委任,自二零一九年一月一日起生效)	-	2,400	1,825	369	100	120	4,814
唐紹明(獲委任,自二零一九年六月一日起生效)	275	-	-	-	-	-	275
錢少華(退任,自二零一九年五月三十一日起生效)	185	-	-	-	-	-	185
黃汝璞	595	-	-	-	-	-	595
尹錦滔(退任,自二零一九年五月三十一日起生效)	211	-	-	-	-	-	211
YEO Philip Liat Kok	419	-	-	-	-	-	419
KHOO Shulamite NK	465	-	-	-	-	-	465
張奕	515	-	-	-	-	-	515

附註:

(i) 酌情花紅乃根據個人及本集團之整體表現而釐定。

12 員工福利支出(續)

(b) 高級管理人員酬金

本集團將十位(二零一九年：十一位)向董事會匯報之高級行政人員視為高級管理人員。十位(二零一九年：十一位)個人之薪酬(不包括購股權福利)如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪金及其他短期福利	66,406	59,037

(c) 嘉里建設授予本公司董事之購股權

本公司若干董事於本年度持有嘉里建設之購股權：

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，並無因行使購股權而向本公司董事發行嘉里建設股份(二零一九年：無)。

於二零二零年十二月三十一日，若干董事持有下列購股權以獲得嘉里建設股份：

所持購股權數目	行使價	行使期間
250,000	35.45港元	31/10/2012-29/04/2022
250,000	35.45港元	31/10/2013-29/04/2022

於二零一九年十二月三十一日，若干董事持有下列購股權以獲得嘉里建設股份：

所持購股權數目	行使價	行使期間
250,000	35.45港元	31/10/2012-29/04/2022
250,000	35.45港元	31/10/2013-29/04/2022

於二零二零年十二月三十一日，嘉里建設股份之收市價為19.64港元(二零一九年：24.75港元)。

12 員工福利支出(續)

(d) 本公司向其董事授出之購股權

年內，若干本公司董事持有本公司首次公開發售前購股權及本公司首次公開發售後購股權，乃呈列如下：

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，因行使購股權而向本公司董事發行1,105,000股股份(二零一九年：3,300,000股股份)。

於二零二零年十二月三十一日，若干董事持有以下購股權以獲得本公司股份：

於二零一九年十二月三十一日，若干董事持有以下購股權以獲得本公司股份：

所持購股權數目	行使價	行使期間
首次公開發售前購股權		
2,160,000	10.20港元	19/12/2013-01/12/2023
2,160,000	10.20港元	02/12/2014-01/12/2023
首次公開發售後購股權		
600,000	12.26港元	09/01/2015-08/01/2020
600,000	12.26港元	09/01/2016-08/01/2020

所持購股權數目	行使價	行使期間
首次公開發售前購股權		
2,160,000	10.20港元	19/12/2013-01/12/2023
2,160,000	10.20港元	02/12/2014-01/12/2023
首次公開發售後購股權		
-	12.26港元	09/01/2015-08/01/2020
-	12.26港元	09/01/2016-08/01/2020

12 員工福利支出 (續)

(d) 本公司向其董事授出之購股權 (續)

於二零二零年十二月三十一日，本公司股份之收市價為17.04港元 (二零一九年：13.38港元)。

(e) 五位最高薪酬人士

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本集團薪酬最高之五位人士包括一位董事 (二零一九年：一位)。年內應付餘下四位 (二零一九年：四位) 最高薪酬人士之酬金如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
基本薪金、房屋津貼、購股權、 其他津貼及其他實質福利	17,664	17,028
酌情花紅	17,399	14,610
退休金供款	278	278
	35,341	31,916

其酬金範圍如下：

	人數	
	二零二零年	二零一九年
6,500,001港元 – 7,000,000港元	1	1
7,000,001港元 – 7,500,000港元	-	-
7,500,001港元 – 8,000,000港元	-	-
8,000,001港元 – 8,500,000港元	-	2
8,500,001港元 – 9,000,000港元	1	1
9,000,001港元 – 9,500,000港元	1	-
10,000,001港元 – 10,500,000港元	1	-
	4	4

(f) 應付高級管理層之薪酬

年內應付高級管理層之薪酬範圍如下：

	人數	
	二零二零年	二零一九年
1,000,001港元 – 1,500,000港元	-	-
1,500,001港元 – 2,000,000港元	-	-
2,000,001港元 – 2,500,000港元	-	-
2,500,001港元 – 3,000,000港元	-	-
3,000,001港元 – 3,500,000港元	-	2
3,500,001港元 – 4,000,000港元	1	3
4,000,001港元 – 4,500,000港元	-	-
4,500,001港元 – 5,000,000港元	2	1
5,000,001港元 – 5,500,000港元	1	1
5,500,001港元 – 6,000,000港元	-	-
6,000,001港元 – 6,500,000港元	2	-
6,500,001港元 – 7,000,000港元	1	1
7,000,001港元 – 7,500,000港元	-	-
7,500,001港元 – 8,000,000港元	-	-
8,000,001港元 – 8,500,000港元	-	2
8,500,001港元 – 9,000,000港元	1	1
9,000,001港元 – 9,500,000港元	1	-
10,000,001港元 – 10,500,000港元	1	-
	10	11

13 無形資產

	商譽 千港元	客戶關係 千港元	不競爭協議 千港元	商標 千港元	合計 千港元
於二零一九年一月一日	3,506,568	643,646	56,543	44,120	4,250,877
收購附屬公司	429,016	253,947	22,813	-	705,776
攤銷(附註7)	-	(105,237)	(17,873)	(12,298)	(135,408)
減值	(41,852)	-	-	-	(41,852)
匯兌調整	(12,668)	(1,637)	(218)	34	(14,489)
於二零一九年十二月三十一日	3,881,064	790,719	61,265	31,856	4,764,904
於二零一九年十二月三十一日					
成本	4,043,527	1,176,617	135,658	89,914	5,445,716
累積攤銷及減值	(162,463)	(385,898)	(74,393)	(58,058)	(680,812)
	3,881,064	790,719	61,265	31,856	4,764,904
於二零二零年一月一日	3,881,064	790,719	61,265	31,856	4,764,904
收購附屬公司(附註33)	60,705	-	-	-	60,705
出售附屬公司(附註32(c))	(5,520)	-	-	-	(5,520)
攤銷(附註7)	-	(108,801)	(18,608)	(11,674)	(139,083)
匯兌調整	85,153	5,294	414	30	90,891
於二零二零年十二月三十一日	4,021,402	687,212	43,071	20,212	4,771,897
於二零二零年十二月三十一日					
成本	4,183,865	1,195,725	139,383	90,879	5,609,852
累積攤銷及減值	(162,463)	(508,513)	(96,312)	(70,667)	(837,955)
	4,021,402	687,212	43,071	20,212	4,771,897

無形資產攤銷乃於直接經營費用中支銷。

13 無形資產 (續)

二零二零年
千港元
二零一九年
千港元
(重新分類)

商譽之減值測試

商譽會分配至預期將從業務合併中獲益之本集團現金產生單位(「現金產生單位」)，並每年對分配至其營運分部及現金產生單位之商譽進行減值測試。

按地理區域分類之商譽分配之分部層面總結呈列如下：

物流業務		
香港	237,238	176,533
中國大陸	329,129	317,268
台灣	417,730	394,127
亞洲	99,235	105,073
大洋洲	10,586	9,707
	1,093,918	1,002,708
國際貨運		
香港	84,533	84,533
中國大陸	578,496	553,579
台灣	107,323	103,626
亞洲	518,310	523,356
歐洲、中東及非洲	874,039	841,281
美洲	745,746	754,047
大洋洲	19,037	17,934
	2,927,484	2,878,356
	4,021,402	3,881,064

現金產生單位之可收回金額乃按其公允價值減處置成本與使用價值之計算中較高者釐定。所有現金產生單位之可收回金額乃根據使用價值之計算釐定，惟台灣則參照於台灣上市之附屬公司之市場股票價格以公允價值減處置成本釐定。使用價值乃使用基於管理層批核之五年期財政預算之現金流量預測進行計算。

用於計算使用價值之主要假設

截至二零二零年十二月三十一日止年度

物流業務

	香港	中國大陸	亞洲
利潤率	8%-10%	2%-4%	2%-23%
收益增長率	3%-5%	5%-8%	3%-9%
貼現率	12%	12%	11%-16%

13 無形資產 (續)

用於計算使用價值之主要假設 (續)

截至二零二零年十二月三十一日止年度

國際貨運

	香港	中國大陸	亞洲	歐洲、中東 及非洲	美洲
利潤率	3%-10%	2%-4%	2%-11%	3%-4%	3%-5%
收益增長率	5%-6%	5%-8%	5%-24%	6%-23%	3%-9%
貼現率	12%	12%	11%-16%	10%-14%	10%-13%

截至二零一九年十二月三十一日止年度

物流業務

	香港	中國大陸	亞洲
利潤率	8%-10%	5%	3%-13%
收益增長率	3%	3%	2%-5%
貼現率	12%	12%	11%-18%

國際貨運

	香港	中國大陸	亞洲	歐洲、中東 及非洲	美洲
利潤率	3%-10%	5%	3%-7%	2%-4%	2%-5%
收益增長率	5%	4%	5%-7%	4%-26%	1%-14%
貼現率	12%	12%	11%-16%	10%-13%	10%-13%

管理層根據過往表現及其對市場發展之預測釐定預算利潤率及收益增長率。所採用之貼現率為稅前比率並反映相關分部之特定風險。假設收益增長率下跌50個基準點，而貼現率增加50個基準點，則毋須為二零二零年十二月三十一日之商譽作出減值支出（二零一九年：須為亞洲之商譽作出12,985,000港元之減值支出）。

14 投資物業

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於年初	10,308,139	11,039,020
添置	41,021	9,352
公允價值變動	1,069,162	482,873
出售附屬公司	-	(1,625,710)
轉撥	3,035	416,895
匯兌調整	81,858	(14,291)
於年末	11,503,215	10,308,139

(a) 投資物業均由獨立專業估值師(於二零二零年十二月三十一日及二零一九年十二月三十一日均為戴德梁行有限公司)主要透過採用收入法作出估值。

(b) 本集團按賬面淨值計算之投資物業分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於香港持有：		
介乎10至50年之租約	9,726,080	8,623,350
於香港境外持有：		
介乎10至50年之租約	1,777,135	1,684,789
	11,503,215	10,308,139

於二零二零年十二月三十一日，以為數286,114,000港元(二零一九年：295,514,000港元)之投資物業為本集團獲授之銀行信貸及銀行透支作抵押(附註35)。

(c) 於二零二零年十二月三十一日，租金收入312,037,000港元(二零一九年：353,938,000港元)及直接經營費用199,525,000港元(二零一九年：155,031,000港元)(來自產生租金收入的物業)已就投資物業在損益中確認入賬。

14 投資物業（續）

(d) 投資物業估值（續）

使用主要數據所作公允價值計量

	香港 千港元	中國大陸 千港元	海外 千港元	合計 千港元
於二零一九年一月一日	9,686,800	861,448	490,772	11,039,020
公允價值變動	552,908	(58,267)	(11,768)	482,873
添置	9,352	-	-	9,352
出售附屬公司	(1,625,710)	-	-	(1,625,710)
轉撥	-	416,895	-	416,895
匯兌調整	-	(15,669)	1,378	(14,291)
於二零一九年十二月三十一日	8,623,350	1,204,407	480,382	10,308,139
於二零二零年一月一日	8,623,350	1,204,407	480,382	10,308,139
公允價值變動	1,061,709	7,428	25	1,069,162
添置	41,021	-	-	41,021
轉撥	-	3,035	-	3,035
匯兌調整	-	79,181	2,677	81,858
於二零二零年十二月三十一日	9,726,080	1,294,051	483,084	11,503,215

本集團按公允價值計量其投資物業。投資物業乃由與本集團概無關連之獨立合資格估值師戴德梁行有限公司於二零二零年十二月三十一日予以重估。戴德梁行有限公司持有獲認可之相關專業資格，並具備與所估值投資物業之地點及類別相若物業進行估值之近期經驗。就所有投資物業而言，彼等現時得到最高及最佳運用。

本集團財務部門有一個團隊審閱由獨立估值師就財務報告目的編製之估值報告。該團隊直接向高級管理層及審核及合規委員會匯報。管理層及估值師每六個月進行至少一次估值過程及結果之討論，與本集團之中期及年度報告日期相符。

於各財政年度末，財務部門：

- 核實獨立估值報告內所有主要數據；
- 評估物業估值相較往年估值報告之變動；及
- 與獨立估值師展開討論。

14 投資物業 (續)

(d) 投資物業估值 (續)

估值方法

香港、中國大陸及海外投資物業之公允價值通常使用收入法及(如適用)直接比較法計算得出。收入法乃基於通過採用適當之資本化比率，將物業收入淨額及收入變化潛力予以資本化，而資本化比率乃透過對銷售交易及估值師分析當時投資者之要求或期望而得出。在估值中採用之當時市場租金乃根據目標物業及其他可資比較物業之近期租務情況而釐定。直接比較法乃將擬進行估值之物業直接與近期交易之其他可資比較物業進行比較。於越南的若干投資物業之公允價值一般使用折舊重置成本法計算得出。

釐定公允價值所用之重大不可觀察數據

資本化比率乃估值師按將予估值之投資物業之風險水平而估計。比率愈高，公允價值愈低。

於目標物業及其他可資比較物業內，當時市租乃按香港、中國大陸及海外投資物業之近期租金而估計。租金愈低，公允價值愈低。

所使用之資本化比率如下：

	二零二零年	二零一九年
資本化比率	5.3%-7.3%	5.5%-8.8%

下表列示倘資本化比率上升或下降10%，投資物業公允價值之(減少)/增加情況。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
資本化比率下降10%	1,130,263	1,018,894
資本化比率上升10%	(913,413)	(801,003)

下表列示倘復歸收入增加或減少10%，投資物業公允價值之增加/(減少)情況。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
復歸收入減少10%	(887,411)	(622,543)
復歸收入增加10%	928,951	812,055

14 投資物業(續)

(e) 租賃安排：

本集團根據不可撤銷經營租賃協議向租戶出租多間辦公室及貨倉，按月收取租金。租賃期主要介乎1年至5年不等，絕大多數租賃協議可於租賃期末按市場租金續訂。年內概無確認任何或然租金(二零一九年：無)。

租賃投資物業應收最低租賃付款如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
土地及樓宇：		
一年內	359,694	324,839
第二至第五年(包括首尾兩年)	593,523	594,978
五年以上	127,437	139,990
	1,080,654	1,059,807

15 租賃

於二零二零年十二月三十一日，以為數84,040,000港元(二零一九年：87,137,000港元)之租賃土地及土地使用權為本集團獲授之銀行信貸及銀行透支作抵押(附註35)。

此附註就本集團為承租人的租賃提供資料。

(I) 於合併財務狀況表確認之金額

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
使用權資產		
租賃土地及土地使用權	628,805	502,629
設備	41,015	40,664
樓宇	3,060,861	2,725,108
汽車	1,035,349	717,241
	4,766,030	3,985,642
租賃負債		
流動	1,012,901	961,585
非流動	3,178,122	2,545,880
	4,191,023	3,507,465

年內，添置及重新分配至使用權資產的金額分別為2,414,232,000港元(二零一九年：4,086,519,000港元)及93,333,000港元(二零一九年：514,926,000港元)。

15 租賃 (續)

(II) 於合併收益表確認之金額

合併收益表所顯示有關租賃之金額如下：

	附註	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
使用權資產折舊開支			
租賃土地及土地使用權		10,051	10,526
設備		20,123	14,486
樓宇		834,500	687,716
汽車		251,980	252,875
	7	1,116,654	965,603
利息開支 (計入融資費用)	8	110,257	112,283
有關短期租賃之開支 (計入直接經營 費用及行政開支)		349,090	422,193

於二零二零年有關租賃之現金流出總額為1,557,007,000港元 (二零一九年：1,397,899,000港元)。

(III) 本集團之租賃活動及入賬方式

本集團租用不同設備、樓宇及汽車。租約一般就1個月至53年的固定期間訂立。

租賃條款按個別基準磋商，包含多項不同條款及條件。除出租人持有的租賃資產之擔保權益外，該等租賃協議並不施加任何契諾。租賃資產不得用作借款用途的擔保。

16 物業、機器及設備

	貨倉及 物流中心 千港元	職員宿舍 千港元	永久業權 土地及樓宇 千港元	港口設施 千港元	租賃 物業裝修 千港元	貨倉 操作設備 千港元	汽車、傢俬、 固定裝置及 辦公室設備 千港元	在建工程 千港元	合計 千港元
成本									
於二零二零年一月一日	2,197,780	617	4,761,284	894,864	1,133,235	3,714,982	1,733,539	797,260	15,233,561
添置，按成本	39,869	-	8,655	258	153,170	354,768	275,864	433,692	1,266,276
收購附屬公司(附註33)	-	-	-	-	-	73,662	1,021	-	74,683
出售	(2,186)	-	(25,086)	-	(41,543)	(229,036)	(85,101)	-	(382,952)
出售附屬公司(附註32(c))	(32,664)	-	-	-	(3,468)	(74,859)	(11,329)	-	(122,320)
轉撥/重新分類	236,381	-	18,358	-	68,917	18,624	(20,744)	(418,754)	(97,218)
匯兌調整	92,434	39	150,940	(12,647)	39,350	86,413	45,297	(40,763)	361,063
於二零二零年十二月三十一日	2,531,614	656	4,914,151	882,475	1,349,661	3,944,554	1,938,547	771,435	16,333,093
累積折舊									
於二零二零年一月一日	466,084	323	493,749	183,567	585,875	1,323,904	836,520	-	3,890,022
本年度開支(附註7)	60,499	14	82,699	16,133	135,580	335,399	262,911	-	893,235
收購附屬公司(附註33)	-	-	-	-	-	28,903	497	-	29,400
出售	(699)	-	(21,647)	-	(18,143)	(175,721)	(68,256)	-	(284,466)
出售附屬公司(附註32(c))	(15,776)	-	-	-	(1,697)	(41,478)	(7,200)	-	(66,151)
轉撥/重新分類	(850)	-	-	-	2,225	3,751	(5,976)	-	(850)
匯兌調整	15,273	22	19,432	(1,915)	34,576	68,970	42,319	-	178,677
於二零二零年十二月三十一日	524,531	359	574,233	197,785	738,416	1,543,728	1,060,815	-	4,639,867
賬面淨值									
於二零二零年十二月三十一日	2,007,083	297	4,339,918	684,690	611,245	2,400,826	877,732	771,435	11,693,226

16 物業、機器及設備（續）

	貨倉及 物流中心 千港元	職員宿舍 千港元	永久業權 土地及樓宇 千港元	港口設施 千港元	租賃 物業裝修 千港元	貨倉 操作設備 千港元	汽車、傢俬、 固定裝置及 辦公室設備 千港元	在建工程 千港元	合計 千港元
成本									
於二零一九年一月一日	2,275,411	899	4,117,489	827,050	895,733	3,209,625	1,391,979	826,557	13,544,743
添置，按成本	37,990	-	121,829	886	198,195	517,903	376,821	427,768	1,681,392
收購附屬公司	-	-	365,356	-	783	22,780	6,785	1,010	396,714
出售	(711)	(281)	(86,634)	-	(24,205)	(113,696)	(79,659)	-	(305,186)
出售附屬公司	(61,997)	-	-	-	(4,313)	(8,581)	(5,546)	-	(80,437)
轉撥／重新分類	(25,882)	-	103,806	-	54,466	(39,171)	19,065	(455,190)	(342,906)
匯兌調整	(27,031)	(1)	139,438	66,928	12,576	126,122	24,094	(2,885)	339,241
於二零一九年十二月三十一日	2,197,780	617	4,761,284	894,864	1,133,235	3,714,982	1,733,539	797,260	15,233,561
累積折舊									
於二零一九年一月一日	436,526	132	419,726	154,050	480,742	1,056,449	650,071	-	3,197,696
本年度開支（附註7）	57,150	16	79,705	16,533	117,215	314,732	234,941	-	820,292
出售	(350)	-	(27,081)	-	(17,541)	(84,531)	(60,374)	-	(189,877)
出售附屬公司	(17,132)	-	-	-	(908)	(6,212)	(1,554)	-	(25,806)
轉撥／重新分類	(4,799)	-	-	-	(1,583)	(5,094)	9,943	-	(1,533)
匯兌調整	(5,311)	175	21,399	12,984	7,950	48,560	3,493	-	89,250
於二零一九年十二月三十一日	466,084	323	493,749	183,567	585,875	1,323,904	836,520	-	3,890,022
賬面淨值									
於二零一九年十二月三十一日	1,731,696	294	4,267,535	711,297	547,360	2,391,078	897,019	797,260	11,343,539

16 物業、機器及設備（續）

(a) 於二零二零年及二零一九年十二月三十一日，以下列賬面淨值總額之若干永久業權土地及樓宇、貨倉及物流中心以及港口設施為本集團獲授之銀行信貸及銀行透支作抵押（附註35）：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
永久業權土地及樓宇	1,542,919	1,700,175
貨倉及物流中心	58,555	72,542
港口設施	684,690	711,297
	2,286,164	2,484,014

(b) 本集團之永久業權土地及樓宇以及港口設施位於香港境外。

17 聯營公司及合營企業

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應佔資產淨值（附註(b)）	1,879,220	1,291,709
應收聯營公司及合營企業款項 （附註(c)、(d)）	91,499	95,024
	1,970,719	1,386,733

(a) 本集團於下列主要聯營公司及合營企業中持有權益：

名稱	註冊成立/ 成立地點	主要業務	股份類別/ 註冊資本	間接持有之權益	
				二零二零年	二零一九年
(4)(5) 亞洲空運中心有限公司	香港	空運中心	普通股	15%	15%
(1)(2) 北京北建通成國際物流有限公司	中國	物流業務	人民幣1,235,450,000元	24%	24%
(3) 赤灣集裝箱碼頭有限公司	中國	經營港口	95,300,000美元	25%	25%
Giao Hang Tiet Kiem Joint Stock Company	越南	快遞業務	普通股	42%	-
(5) PT. Puninar Saranaraya	印尼	物流業務	普通股	15%	15%

附註：

- (1) 英文譯名僅供識別
- (2) 外商合資企業
- (3) 中外合資企業
- (4) 與本集團財務會計期間並不一致之公司
- (5) 本集團透過參與該聯營公司董事會取得重大影響力

17 聯營公司及合營企業（續）

- (b) 本集團應佔其聯營公司及合營企業業績及其資產與負債總額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應佔總資產之總額	2,942,553	2,110,205
應佔總負債之總額	1,063,333	818,496
應佔總收入之總額	1,046,538	1,089,211
應佔除稅後純利之總額	118,164	85,530

- (c) 應收聯營公司及合營企業款項為無抵押及預期將不會自各報告期末起計十二個月內收取。除為數83,184,000港元（二零一九年：80,658,000港元）按年利率2%至4.35%（二零一九年：年利率2%至4.35%）計息之款項外，所有其他應收聯營公司及合營企業款項均為免息。

- (d) 應收聯營公司及合營企業款項之賬面值乃按下列貨幣計值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
人民幣	83,448	78,842
港元	7,981	16,182
其他貨幣	70	-
	91,499	95,024

- (e) 概無對本集團而言單獨屬重大的聯營公司及合營企業。

18 透過其他綜合收益按公允價值列賬之金融資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
非上市股本證券，按公允價值	359,189	150,843

19 可換股債券之投資

於二零一五年一月十六日，本公司之全資附屬公司KLN (Singapore) Pte. Ltd.（「KLN Singapore」）與PT Puninar Saranaraya（「PT Puninar」），目前為本集團聯營公司）及PT Puninar其中一名股東的最終實益擁有人訂立可換股債券認購契據，據此，KLN Singapore已認購PT Puninar其中一名股東的最終實益擁有人發行的本金額為45,000,000美元（約349,194,000港元）（「本金額」）將於二零一七年四月三十日到期（「到期日」）的年票息率6%的可換股債券。到期日已延後至二零二一年六月三十日。KLN Singapore可於直至二零二一年六月三十日前一個月當日任何時間內，轉換其所持有全部可換股債券本金額為PT Puninar其中一名股東的最終實益擁有人所持有的已發行股份。待完成轉換可換股債券後，KLN Singapore將擁有PT Puninar全部已發行股本中合共40%間接權益（包括於二零一五年以代價16,000,000美元收購的15%間接權益）。

19 可換股債券之投資 (續)

可換股債券包含與主合約並無密切關聯的嵌入式衍生工具。整份合併合約已指定為使用貼現現金流量模式及市場法釐定於初始確認時透過損益按公允價值列賬之金融資產。可換股債券的公允價值乃參考一家獨立合資格專業估值師於二零二零年十二月三十一日進行的估值釐定。該估值師與本集團並無關連，且擁有適當資格及評估類似可換股債券的近期經驗。

20 存貨

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
製成品	404,879	504,671

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，確認為開支並計入直接經營費用之存貨成本為1,210,716,000港元(二零一九年：1,600,362,000港元)。

21 透過損益按公允價值列賬之金融資產

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
按公允價值列賬之非上市股本證券，指定為透過損益按公允價值列賬之金融資產	122,244	119,731

透過損益按公允價值列賬之金融資產之公允價值變動21,192,000港元(二零一九年：12,278,000港元)在合併收益表內「其他收入及收益淨額」內記錄(附註6)。

22 應收賬項、預付款項及訂金

二零二零年 二零一九年
千港元 千港元

應收賬項	10,123,874	8,194,264
減：應收賬項減值撥備（附註(c)）	(292,712)	(218,080)
應收賬項－淨額	9,831,162	7,976,184
預付款項（附註(d)）	728,784	435,127
訂金（附註(e)）	425,231	363,722
其他（附註(f)）	1,373,405	1,373,933
	12,358,582	10,148,966

附註：

(a) 按發票日期計算並經扣除減值撥備之應收賬項之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月以下	6,357,161	4,706,129
一個月至三個月	2,875,869	2,631,011
超過三個月	598,132	639,044
	9,831,162	7,976,184

因本集團之客戶數量大，故應收賬項並無集中信貸風險。

(b) 本集團應用香港財務報告準則9之簡化方法來計量預期信貸虧損，其中對所有應收賬項採用整個存續期之預期虧損撥備。為釐定預期信貸虧損撥備，本集團按照類似的信貸風險特徵對應收賬項及其他應收賬項分組，並考慮目前經濟情況，集體評估收回的可能性。

(c) 於二零二零年十二月三十一日，應收賬項292,712,000港元（二零一九年：218,080,000港元）經已減值及已作撥備。

應收賬項減值撥備之變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於年初	218,080	151,719
應收賬項減值撥備（附註7）	102,781	93,785
撥回撥備（附註7）	(6,316)	(3,176)
年內列為無法收回而撤銷之應收賬項	(12,695)	(20,638)
匯兌調整	(9,138)	(3,610)
於年末	292,712	218,080

(d) 本集團之該等結存主要包括預付租金及貨運及運輸成本。

(e) 本集團之該等結存主要包括租賃訂金及供應商訂金。

(f) 本集團之該等結存主要包括應計客戶收入。

(g) 應收賬項、預付款項及訂金之賬面值以下列貨幣計值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
人民幣	3,573,704	3,370,447
港元	945,664	1,089,597
台幣	629,727	708,294
泰銖	763,977	871,467
美元	3,887,745	1,395,421
歐元	718,097	1,105,677
英鎊	114,707	105,126
印度盧比	467,713	393,401
馬幣	180,938	177,919
阿聯迪拉姆	173,467	206,895
澳元	122,291	79,365
越南盾	122,719	73,729
其他貨幣	657,833	571,628
	12,358,582	10,148,966

(h) 應收賬項之賬面值與該等結存之公允價值相若。應收賬項減值之撥備及撥備撥回已計入合併收益表內直接經營費用項下。自撥備賬扣除之金額會在預期無法收回時撤銷。

於報告日期承受之最高信貸風險為上述各類應收賬項之公允價值。

23 與集團公司之結存

與集團公司之結存為無抵押、免息及無固定還款期。彼等主要以港元計值。

集團公司之應收賬項的收回受到密切監察，以盡量減低與應收賬項有關的任何信貸風險。由於具有低違約風險且對手方具雄厚實力以於短期內滿足其合約現金流量責任，故所有該等金融資產被視為具有低信貸風險。因此，減值撥備僅限於十二個月的預期虧損，且估計屬微不足道。

附註：

應付非控制性權益款項20,331,000港元(二零一九年：31,893,000港元)計入應付關連公司款項。該項結存以美元計值。

24 受限制及有抵押之銀行存款及現金及現金等值

(a) 受限制及有抵押之銀行存款

於二零二零年十二月三十一日，本集團為數約14,143,000港元(二零一九年：20,622,000港元)之銀行結存用於擔保授予本集團之一般銀行信貸。

(b) 現金及現金等值

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
銀行結存及手頭現金	8,255,905	4,857,973
短期銀行存款	214,938	967,273
現金及銀行結存	8,470,843	5,825,246

就合併現金流量表而言，現金及現金等值包括下述項目：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
現金及銀行結存	8,470,843	5,825,246
有抵押銀行透支	(26,969)	(50,076)
無抵押銀行透支	(193,896)	(183,674)
	8,249,978	5,591,496

24 受限制及有抵押之銀行存款及現金及現金等值 (續)

(b) 現金及現金等值 (續)

現金及現金等值乃以下列貨幣計值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
人民幣	2,306,520	1,712,343
港元	784,389	1,041,675
美元	837,683	947,690
台幣	634,362	655,254
英鎊	95,582	71,182
越南盾	81,869	88,310
新加坡元	316,369	132,285
泰銖	2,827,089	695,162
其他貨幣	366,115	247,595
	8,249,978	5,591,496

25 應付賬項、已收訂金及應計項目

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
應付賬項	5,062,805	3,960,554
應計項目(附註(c))	1,404,968	1,302,757
客戶訂金	183,293	148,232
業務合併之應付代價	300,570	404,624
其他(附註(d))	2,459,932	2,996,228
	9,411,568	8,812,395
減：業務合併之應付代價之 非流動部份	(138,193)	(290,487)
非流動已授認沽期權負債 (附註(e))	(4,186)	(1,134,123)
	9,269,189	7,387,785

就本集團於中國大陸註冊成立之附屬公司而言，其兌換人民幣為外幣之行為受限於中國外匯管理條例。

25 應付賬項、已收訂金及應計項目（續）

(a) 本集團按發票日期計算之應付賬項之賬齡分析如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
一個月以下	3,377,540	2,482,882
一個月至三個月	1,028,065	1,012,311
超過三個月	657,200	465,361
	5,062,805	3,960,554

(b) 本集團之應付賬項、已收訂金及應計項目的賬面值以下列貨幣計值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
人民幣	3,026,204	2,394,822
港元	1,687,011	945,566
台幣	793,093	673,104
美元	1,352,623	1,990,961
歐元	650,020	821,668
英鎊	170,680	125,811
泰銖	730,273	1,088,357
印度盧比	148,898	154,584
馬幣	124,129	146,863
其他貨幣	728,637	470,659
	9,411,568	8,812,395

(c) 本集團之該等結存主要包括應計僱員福利開支及貨運及運輸成本。

(d) 本集團之該等結存主要包括已授認沽期權負債、預收運費及應付增值稅。

(e) 根據本集團於二零一六年分別與Transpeed及Apex訂立的協議，本集團已授出認沽期權，該等期權令Transpeed及Apex的非控制性權益有權將餘下權益售予本集團。此外，本集團已獲授認購期權，可按相同行使價收購所收購實體的餘下權益（分別稱為「Transpeed期權」及「Apex期權」）。行使價乃按所收購實體的估計收購後財務表現而釐定。Transpeed期權於二零二零年六月三十日前可予行使。於二零二零年六月三十日，有關期權仍未行使及已失效。Apex期權可由任何一方於二零一九年、二零二零年及二零二一年六月三十日分三期行使。可於二零一九年及二零二零年行使的期權已延長至於二零二一年行使。

於二零二零年二月二十四日，本集團與非控股股東訂立一項新協議，承諾按代價176百萬美元收購Apex US的餘下49%股權，30%的代價以現金償付，餘下的70%代價透過按價格12.58港元發行本公司76,445,430股股份償付。根據新協議，本集團不再須償付有關認股期權，而若干其他與收購權益有關或於二零一六年就收購權益訂立的其他協議或協議部分已於二零二零年三月三十一日收購完成時終止。該交易被視為二零一六年協議的替代，而透過償付已發行股權工具及按公允價值計量的認沽期權債務導致出現收益淨額（附註6）。

26 股本

	二零二零年 千港元		二零一九年 千港元	
法定、已發行及繳足：				
1,797,200,042股每股面值0.5港元之普通股（二零一九年：1,716,203,112股每股面值0.5港元之普通股）	898,600		858,102	

	二零二零年		二零一九年	
	股份數目	千港元	股份數目	千港元
於一月一日	1,716,203,112	858,102	1,705,263,112	852,632
行使首次公開發售前購股權計劃配發	6,385,500	3,193	8,000,000	4,000
行使首次公開發售後購股權計劃配發	1,105,000	552	2,940,000	1,470
股份發行（附註6）	76,445,430	38,223	-	-
股份購回	(2,939,000)	(1,470)	-	-
於十二月三十一日	1,797,200,042	898,600	1,716,203,112	858,102

27 股份溢價及其他儲備

	股份溢價 千港元	其他物業 重估儲備 千港元	購股權 儲備 千港元	資本儲備 (附註(a)) 千港元	企業擴展 及一般 儲備基金 (附註(b)) 千港元	外匯 波動儲備 千港元	收購儲備 (附註(c)) 千港元	透過其他 綜合收益 按公允價值 列賬儲備 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	3,236,063	142,934	23,000	180,875	192,797	(268,629)	(524,856)	10,031	2,992,215
境外業務之匯兌差異淨額	-	-	-	-	-	504,736	-	-	504,736
行使首次公開發售前購股權計劃配發	69,545	-	(7,606)	-	-	-	-	-	61,939
行使首次公開發售後購股權計劃配發	15,150	-	(2,155)	-	-	-	-	-	12,995
於控制權不變之情況下於附屬公司之 所有權變動	673,102	-	-	-	-	-	(77,294)	-	595,808
轉撥自保留溢利	-	-	-	-	29,310	-	-	(2,816)	26,494
透過其他綜合收益按公允價值列賬之 金融資產之公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	(4,639)	(4,639)
已失效之購股權	-	-	(184)	-	-	-	-	-	(184)
股份購回（附註d）	(31,035)	-	-	-	-	-	-	-	(31,035)
於二零二零年十二月三十一日	3,962,825	142,934	13,055	180,875	222,107	236,107	(602,150)	2,576	4,158,329

27 股份溢價及其他儲備（續）

	股份溢價 千港元	其他物業 重估儲備 千港元	購股權 儲備 千港元	資本儲備 (附註(a)) 千港元	企業擴展 及一般 儲備基金 (附註(b)) 千港元	外匯 波動儲備 千港元	收購儲備 (附註(c)) 千港元	透過其他 綜合收益 按公允價值 列賬儲備 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	3,108,610	142,934	38,553	577,746	144,724	(352,425)	(519,559)	(400)	3,140,183
境外業務之匯兌差異淨額	-	-	-	-	-	83,796	-	-	83,796
行使首次公開發售前購股權計劃配發	87,146	-	(9,546)	-	-	-	-	-	77,600
行使首次公開發售後購股權計劃配發	40,307	-	(5,733)	-	-	-	-	-	34,574
於控制權不變之情況下於附屬公司之 所有權變動	-	-	-	-	-	-	(5,297)	-	(5,297)
轉撥自保留溢利	-	-	-	(396,871)	48,073	-	-	(1,161)	(349,959)
透過其他綜合收益按公允價值列賬之 金融資產之公允價值變動	-	-	-	-	-	-	-	11,592	11,592
已失效之購股權	-	-	(274)	-	-	-	-	-	(274)
於二零一九年十二月三十一日	3,236,063	142,934	23,000	180,875	192,797	(268,629)	(524,856)	10,031	2,992,215

附註：

- (a) 本集團之資本儲備乃因本集團為籌備嘉里建設有限公司（其同系附屬公司）於一九九六年八月於香港聯合交易所有限公司上市而進行之重組所產生，再因應於二零零一年一月一日前收購之附屬公司及聯營公司於收購當日之資產淨值公允價值與投資成本之差額予以調整。
- (b) 企業擴展及一般儲備基金乃於中國大陸及台灣成立及運作之附屬公司所設立之基金。根據中國外資企業會計準則，在獲得批准後，企業擴展儲備基金可用於增資而一般儲備基金可用於彌補虧損及增資。
- (c) 收購儲備因增購或出售附屬公司權益（但不導致本集團之控制權發生變動）而產生，亦即非控制性權益因附屬公司權益變動而作出之調整數與所付或所收之代價之公允價值之差額。
- (d) 於截至二零二零年十二月三十一日止年度，本公司以總價格加上交易成本約32,505,000港元購回合共2,939,000股普通股。已付最高價格及已付最低價格分別為每股11.50港元及10.12港元。所有購回股份其後已被註銷。

28 來自非控制性權益之貸款

來自若干附屬公司之非控制性權益之貸款乃為無抵押、免息及毋須在各報告期末起計十二個月內償還。

來自非控制性權益之貸款之賬面值乃以下列貨幣計值：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
人民幣	37,359	50,413
港元	46,354	27,195
其他貨幣	149,941	146,197
	233,654	223,805

29 銀行貸款

二零二零年 二零一九年
千港元 千港元

非本期		
— 無抵押	4,329,402	5,364,880
— 有抵押(附註35)	740,037	808,910
	5,069,439	6,173,790
本期		
— 無抵押	3,848,685	1,737,193
— 有抵押(附註35)	93,150	210,627
	3,941,835	1,947,820
銀行貸款總額	9,011,274	8,121,610

(a) 銀行貸款之到期情況如下：

二零二零年 二零一九年
千港元 千港元

一年內	3,941,835	1,947,820
一至二年	2,566,987	2,981,607
三至五年	2,502,452	3,075,333
須於五年內償還	9,011,274	8,004,760
超過五年	-	116,850
	9,011,274	8,121,610

29 銀行貸款 (續)

(b) 於報告期末之主要銀行貸款之實際年利率如下：

	二零二零年					
	美元	港元	新加坡元	人民幣	泰銖	台幣
銀行貸款	1.18%	0.72%	1.00%	4.58%	2.12%	1.33%

	二零一九年					
	美元	港元	新加坡元	人民幣	泰銖	台幣
銀行貸款	3.41%	1.84%	3.13%	4.92%	2.35%	1.74%

(c) 銀行貸款之賬面值與其公允價值相若。

30 遞延稅項

(d) 銀行貸款之賬面值以下列貨幣計值：

遞延稅項資產及遞延稅項負債之分析如下：

	二零二零年	二零一九年		二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元		千港元	千港元
港元	3,150,000	2,785,000	遞延稅項資產		
台幣	2,914,134	3,004,868	— 擬於十二個月後收回之 遞延稅項資產	(98,476)	(73,878)
美元	1,261,057	512,842	遞延稅項負債		
泰銖	311,010	665,616	— 擬於十二個月後清償之 遞延稅項負債	744,467	656,212
新加坡元	367,131	490,052	遞延稅項負債 (淨額)	645,991	582,334
人民幣	868,953	526,863			
其他貨幣	138,989	136,369			
	9,011,274	8,121,610			

30 遞延稅項 (續)

遞延所得稅賬項之變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於年初	582,334	588,375
收購附屬公司	-	57,089
出售附屬公司 (附註32(c))	(1,522)	(19,232)
遞延稅項於收益表支銷／(抵免) (附註9)	71,604	(18,363)
遞延稅項於其他綜合收益內抵免	(2,208)	(1,365)
待股息分配後轉撥至當期稅項負債	(13,562)	(15,987)
匯兌調整	9,345	(8,183)
於年末	645,991	582,334

遞延所得稅資產乃因應相關稅務利益可透過未來應課稅溢利變現而就所結轉之稅項虧損作確認。於二零二零年十二月三十一日，本集團之未確認稅項虧損為631,952,000港元(二零一九年：508,332,000港元)。該等稅項虧損概無屆滿日期，惟366,916,000港元(二零一九年：355,100,000港元)之稅項虧損除外，彼等可結轉最長九年。

於二零二零年十二月三十一日，與附屬公司未分配溢利相關之未確認遞延稅項負債共計約147,307,000港元(二零一九年：105,676,000港元)，乃因董事認為可以控制撥回相關臨時差異之時間以及相關臨時差異於可見將來不會撥回。

30 遞延稅項 (續)

年內遞延稅項 (資產) 及負債之變動如下：

	本集團					合計 千港元
	退休金債務 千港元	加速折舊 免稅額及來自 業務合併之 無形資產 千港元	重估 千港元	稅項虧損 千港元	附屬公司及 聯營公司 已分派溢利 之預扣稅 千港元	
於二零一九年一月一日	(20,027)	408,825	292,245	(121,359)	28,691	588,375
遞延稅項於收益表支銷/(抵免)	2,321	(19,600)	(24,237)	5,985	17,168	(18,363)
遞延稅項於其他綜合收益內抵免	(1,365)	-	-	-	-	(1,365)
收購附屬公司	-	57,089	-	-	-	57,089
出售附屬公司	-	(19,232)	-	-	-	(19,232)
匯兌調整	(1,756)	(6,427)	-	-	-	(8,183)
待股息分配後轉撥至當期稅項負債	-	-	-	-	(15,987)	(15,987)
於二零一九年十二月三十一日	(20,827)	420,655	268,008	(115,374)	29,872	582,334
於二零二零年一月一日	(20,827)	420,655	268,008	(115,374)	29,872	582,334
遞延稅項於收益表支銷/(抵免)	1,498	(10,680)	1,863	(2,436)	81,359	71,604
遞延稅項於其他綜合收益內抵免	(2,208)	-	-	-	-	(2,208)
出售附屬公司 (附註32(c))	-	(1,522)	-	-	-	(1,522)
匯兌調整	(5,656)	1,369	12,324	217	1,091	9,345
待股息分配後轉撥至當期稅項負債	-	-	-	-	(13,562)	(13,562)
於二零二零年十二月三十一日	(27,193)	409,822	282,195	(117,593)	98,760	645,991

31 退休福利

本集團運作多個退休計劃。此等計劃透過付款予獨立信托管理基金融資。年內，本集團有界定供款及界定受益兩種計劃。

(a) 界定供款計劃

根據香港法例第485章強制性公積金計劃條例（「強積金條例」），本集團旗下在香港之公司已正式為所有年齡介乎18至65歲之香港僱員登記，由二零零零年十二月一日起參與強制性公積金計劃（「強積金計劃」）。

強積金計劃乃一集成信託計劃，以信託形式管理及受香港法律管限。強積金計劃之資產與僱主、受託人及其他服務提供者之資產分開。強積金計劃之供款由僱主按僱員有關收入（定義見強積金條例）之5%供款（「強積金供款」），就每名僱員而言每月最高供款為1,500港元（於二零一四年六月一日前：1,250港元）。僱員之有關收入如為每月7,100港元（於二零一四年六月一日前：6,500港元）或以上，亦須對強積金計劃作相應數額之供款。強積金供款一經支付予強積金計劃之核准受託人，便會完全及即時歸轉僱員，作為累算權益。累算權益投資所得投資收入或利潤（撇除該等投資所涉及之任何損失），亦同樣即時歸轉僱員。

本集團旗下若干公司亦為嘉里貿易有限公司－公積金計劃（「公積金」）之參與公司。此公積金為香港法例第426章職業退休計劃條例所指之界定供款計

劃。公積金乃為參與公積金各公司聘用之若干受薪人士（「公積金成員」）而設。公積金之資產由公積金之受託人管理。若「基本公積金供款」（即公積金成員每月基本薪金的10%，最高為每月每名公積金成員10,000港元（二零一九年：10,000港元））高於強積金供款，參與公積金之公司將按基本公積金供款減去強積金供款之數額向公積金作出供款。公積金成員於離職時服務滿10年或以上，或於服務任何年數後而屆退休年齡，或由於健康問題而退休，均有權享有僱主之全部供款連同投資收益；服務期滿2年惟不足10年者，則分別有權按比例領取僱主之20%至90%公積金供款連同投資收益。參與公積金之公司可動用根據公積金條款而沒收離職僱員之未歸轉利益，以減低日後之供款。於年內動用之沒收供款以及於年末可供扣取未來供款之尚未動用沒收供款極少。

於中國大陸及海外經營之附屬公司參與當地有關政府部門規定之界定供款退休金計劃。本集團亦須根據中國大陸及海外附屬公司及／或法例規定設立之計劃按僱員薪金之特定百分比作出供款。

31 退休福利 (續)

(b) 界定受益計劃

本集團在台灣運作之界定受益退休金計劃為最終薪酬之界定受益計劃。已撥入供款計劃之資產與本集團之資產分開持有。有關供款存放於一間政府機構。該等計劃每年由獨立合資格精算師徐茂欽精算事務所(中華民國精算學會)，以預計單位貸記法估值。

本集團就Kerry Express Thailand運作一項界定退休金計劃，該計劃每年由獨立合資格精算師Mercer (Thailand) Limited以預計單位貸記法估值。

於合併收益表確認之款項如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
當期服務成本	11,880	6,603
利息成本淨額	1,877	1,704
合計(計入員工福利支出) (附註12)	13,757	8,307

於截至二零二零年十二月三十一日止年度，總費用中有11,324,000港元(二零一九年：6,662,000港元)計入直接經營費用，及2,433,000港元(二零一九年：1,645,000港元)計入行政費用。

於合併財務狀況表確認之款項如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
計劃資產之公允價值	134,094	141,820
已供款責任之現值	(277,513)	(266,209)
總退休金負債	(143,419)	(124,389)

年內計劃資產之公允價值變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於年初	141,820	138,143
利息收入	1,224	1,770
重新計量	5,245	4,615
僱主供款	16,074	23,757
收購附屬公司	-	807
已付福利	(36,049)	(29,725)
匯兌調整	5,780	2,453
於年末	134,094	141,820

於合併財務狀況表確認之界定受益負債現值之變動如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
於年初	266,209	251,064
當期服務成本	11,880	6,603
利息成本	3,101	3,474
重新計量	8,794	25,211
收購附屬公司	-	5,470
已付福利	(36,049)	(29,725)
匯兌調整	23,578	4,112
於年末	277,513	266,209

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
年內計劃資產之實際回報	5,245	4,615

31 退休福利 (續)

(b) 界定受益計劃 (續)

採用之主要精算假設如下：

	二零二零年	二零一九年
應用於退休金責任之折現率	0.20%-1.91%	0.76%-1.80%
未來薪酬增長率	1.00%-3.75%	1.00%-4.00%

界定受益負債對加權主要假設變動之敏感性：

不利變動

	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
應用於退休金責任之折現率 減少0.5%	64,967	38,944
未來薪酬增加0.5%	64,840	38,713

有利變動

	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
應用於退休金責任之折現率 增加0.5%	(53,782)	(33,875)
未來薪酬減少0.5%	(53,856)	(33,928)

計劃資產之公允價值包括下述各項。

	二零二零年	二零一九年
	千港元	千港元
現金及現金等值	20,867	29,158
債務工具	9,640	10,000
權益工具	103,587	102,662
	134,094	141,820

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，本集團計劃之預期僱主供款為27,390,000港元。

32 合併現金流量表附註

(a) 除稅前溢利與經營所得現金淨額之對賬如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
除稅前溢利	4,242,265	4,928,351
應佔聯營公司及合營企業業績	(118,164)	(85,530)
利息收入	(38,292)	(40,720)
投資於可換股債券之利息收入	(14,779)	(21,069)
透過其他綜合收益按公允價值列賬之 金融資產之股息收入	(6,052)	(13,188)
融資費用	303,095	358,171
透過損益按公允價值列賬之金融資產 公允價值變動	(21,192)	(12,278)
投資物業公允價值之變動	(1,069,162)	(482,873)
出售聯營公司之虧損	1,314	2,004
出售附屬公司之收益	(68,391)	(43,870)
出售貨倉之收益	-	(1,957,540)
出售物業、機器及設備之虧損／(收益)	7,819	(76,135)
出售透過損益按公允價值列賬之 金融資產之收益	-	(39,673)
應收賬項減值撥備	102,781	93,785
撥回應收賬項減值撥備	(6,316)	(3,176)
無形資產攤銷	139,083	135,408
物業、機器及設備之折舊以及 使用權資產之折舊	2,009,889	1,785,895
聯營公司減值	-	3,276
商譽減值	-	41,852
結算授予非控制性權益之認沽期權之 收益淨額	(118,000)	-
營運資金變動前之經營現金流量	5,345,898	4,572,690
存貨、應收賬項、預付款及訂金以及 與同系附屬公司之結餘增加	(2,219,583)	(677,004)
流動負債(不包括稅項、銀行貸款及 銀行透支)增加	2,094,166	171,605
退休金負債淨額變動	(2,317)	(15,449)
經營所得現金淨額	5,218,164	4,051,842

(b) 收購附屬公司(被視為業務合併)之現金流出淨額分析：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已付現金代價	(32,100)	(692,883)
就往年收購支付之現金代價	(96,728)	(72,890)
已購入現金及銀行結存	2,051	127,928
收購附屬公司之現金流出淨額	(126,777)	(637,845)

(c) 出售附屬公司

	千港元
出售的資產淨值	
物業、機器及設備(附註16)	56,169
無形資產(附註13)	5,520
使用權資產	20,768
遞延稅項負債(附註30)	(1,522)
應付賬項、已收訂金及應計項目	(16,706)
租賃負債	(9,102)
非控制性權益	(32,908)
出售的資產淨值賬面值(不包括現金及現金等值)	22,219
出售的現金及現金等值	24,966
出售的資產淨值賬面值	47,185

出售附屬公司的收益分析

	千港元
扣除所產生開支後的代價	90,610
減：出售的資產淨值(不包括現金及現金等值)	(22,219)
	68,391

32 合併現金流量表附註(續)

(d) 與非控制性權益之交易

於年內，本集團於控制權不變之情況下於若干附屬公司之所有權出現變動。

該等交易之影響概述如下：

千港元

已收非控制性權益之現金代價淨額	1,417,989
透過發行本公司股份向非控制性權益支付代價	(711,325)
待支付之代價	(79,382)
總代價	627,282
非控制性權益增加淨額	(704,576)
在控制權不變情況下因於附屬公司之擁有權權益變動而導致本公司股東應佔權益變動	(77,294)

(e) 融資活動所產生債務之對賬

	銀行貸款 千港元	租賃 千港元	來自非控制性 權益之貸款 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日之結餘	(9,506,466)	-	(177,833)	(9,684,299)
於採納香港財務報告準則16時之影響	-	(2,505,941)	-	(2,505,941)
	(9,506,466)	(2,505,941)	(177,833)	(12,190,240)
現金流量淨額	1,458,317	975,706	(46,050)	2,387,973
匯兌調整	(73,461)	1,355	78	(72,028)
租賃負債之利息	-	(112,283)	-	(112,283)
因訂立新合約導致之租賃負債增加	-	(1,492,463)	-	(1,492,463)
收購附屬公司	-	(373,839)	-	(373,839)
於二零一九年十二月三十一日之結餘	(8,121,610)	(3,507,465)	(223,805)	(11,852,880)
於二零二零年一月一日之結餘	(8,121,610)	(3,507,465)	(223,805)	(11,852,880)
現金流量淨額	(713,332)	1,207,917	(11,441)	483,144
匯兌調整	(176,332)	591,613	1,592	416,873
租賃負債之利息	-	(110,257)	-	(110,257)
因訂立新合約導致之租賃負債增加	-	(2,381,933)	-	(2,381,933)
出售附屬公司	-	9,102	-	9,102
於二零二零年十二月三十一日之結餘	(9,011,274)	(4,191,023)	(233,654)	(13,435,951)

33 業務合併

於二零二零年十月，本集團收購時豐快遞有限公司及時豐運通有限公司的60%權益，該等公司為以香港為基地的本地物流服務供應商。

收購交易之總代價如下：

	千港元
已付現金代價	32,100
將支付之現金代價	32,100
	64,200

於收購日期確認收購的可識別資產及承擔的負債的數額如下：

	千港元
物業、機器及設備(附註16)	45,283
應收賬項、預付款項及訂金	72,725
現金及銀行結存	2,051
存貨	1,496
應付賬項、已收訂金及應計項目	(115,730)
可識別淨資產總額	5,825
商譽(附註13)	60,705
非控制性權益	(2,330)
總計	64,200

因該等收購而產生的60,705,000港元商譽，乃歸因於所收購業務的未來溢利能力。

自各自收購日期起至二零二零年十二月三十一日止期間內，所收購業務為本公司股東貢獻收入67,913,000港元及純利854,000港元。倘該等收購發生於二零二零年一月一日，所收購業務於截至二零二零年十二月三十一日止年度向本公司貢獻之收入及本公司股東應佔虧損將分別為255,610,000港元及1,947,000港元。

34 承擔

- (a) 於二零二零年十二月三十一日，本集團就持有之物業、機器及設備以及收購附屬公司（未於本財務報表中作出撥備）之資本承擔如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
已訂約但未撥備	823,367	715,865

- (b) 於二零二零年十二月三十一日，本集團根據不可撤銷經營租賃於未來支付之最低租賃付款總額如下：

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
土地及樓宇：		
一年內	73,558	58,861

本集團已就該等租賃確認使用權資產，惟短期及低價值租賃除外，有關進一步資料請參閱附註15。

- (c) 本集團就租賃投資物業而於未來應收之最低租賃付款總額於附註14(e)披露。

35 資產抵押

於二零二零年十二月三十一日，本集團之銀行貸款總額為9,011,274,000港元（二零一九年：8,121,610,000港元），其中包括有抵押之總額為833,187,000港元（二零一九年：1,019,537,000港元）。本集團之銀行透支總額為220,865,000港元（二零一九年：233,750,000港元），其中包括有抵押之總額為26,969,000港元（二零一九年：50,076,000港元）。就本集團可動用之有抵押銀行信貸乃以下列方式作抵押：

- (i) 以賬面淨值總額為2,656,318,000港元（二零一九年：2,866,665,000港元）之若干投資物業、租賃土地及土地使用權、永久業權土地及樓宇、倉庫及物流中心及港口設施之合法抵押作擔保（附註14、15及16）；
- (ii) 轉讓若干物業之保險所得款項；及
- (iii) 受限制及有抵押存款之若干結存。

36 購股權

嘉里建設購股權計劃

向本集團董事及僱員授出之購股權公允價值已被嘉里建設轉押予本集團。嘉里建設有以下兩項購股權計劃：

(a) 二零一一年購股權計劃

嘉里建設於二零一一年五月五日採納二零一一年購股權計劃。根據二零一一年購股權計劃，嘉里建設董事可酌情向行政人員、主要僱員以及可能為嘉里建設及其附屬公司作出貢獻之其他人士授出購股權。任何特定購股權之行使價須為嘉里建設董事會根據上市規則之規定於授出有關購股權時全權決定之價格。

二零一一年購股權計劃已於二零二零年五月二十日終止，故其後並無進一步授出購股權，但於其期限內授出之購股權將根據其發行條款繼續有效及可予行使，且其條款在所有其他方面仍具有十足效力及作用。

根據二零一一年購股權計劃向本集團董事及僱員授出之購股權變動詳情如下：

	二零二零年		二零一九年	
	加權 平均行使價 (每股港元)	購股權數目	加權 平均行使價 (每股港元)	購股權數目
於一月一日	35.45	3,379,000	35.45	3,639,000
年內已失效	35.45	(200,000)	35.45	(260,000)
於十二月三十一日(附註(i))	35.45	3,179,000	35.45	3,379,000

由於截至二零二零年十二月三十一日止年度並無行使購股權，故並無加權平均股價(二零一九年：無)，亦無收取所得款項(二零一九年：無)。年內概無購股權授出、就調整授出或已註銷(二零一九年：無)。

附註：

(i) 於報告期末之購股權期限如下：

行使期	每股行使價 (港元)	購股權數目	
		二零二零年	二零一九年
31/10/2012-29/04/2022	35.45	1,383,000	1,483,000
31/10/2013-29/04/2022	35.45	1,796,000	1,896,000
		3,179,000	3,379,000

36 購股權 (續)

嘉里建設購股權計劃 (續)

(b) 二零二零年購股權計劃

嘉里建設於二零二零年五月二十日採納二零二零年購股權計劃。根據二零二零年購股權計劃，嘉里建設董事可酌情向行政人員、主要僱員以及可能為嘉里建設及其附屬公司作出貢獻之其他人士授出購股權。任何特定購股權之行使價須為嘉里建設董事會根據上市規則之規定於授出有關購股權時全權決定之價格。

概無根據二零二零年購股權計劃授出將於二零二零年五月十九日屆滿的購股權。

嘉里物流聯網購股權計劃

(a) 二零一三年首次公開發售前購股權計劃

嘉里物流聯網於二零一三年十一月二十五日採納二零一三年首次公開發售前購股權計劃。根據二零一三年首次公開發售前購股權計劃，嘉里物流聯網董事可全權酌情授出購股權以激勵行政人員、主要僱員以及可能為本集團作出貢獻之其他人士，使嘉里物流聯網得以吸引及挽留資深及幹練人士及獎勵彼等作出貢獻。首次公開發售前購股權計劃授出之購股權之行使價為根據全球發售嘉里物流聯網股份之發售價。

根據二零一三年首次公開發售前購股權計劃向本集團董事及僱員授出之購股權變動詳情如下：

	二零二零年		二零一九年	
	加權 平均行使價 (每股港元)	數目	加權 平均行使價 (每股港元)	數目
於一月一日	10.2港元	17,358,500	10.2港元	25,588,500
年內已行使 (附註(i))	10.2港元	(6,385,500)	10.2港元	(8,000,000)
年內已失效 (附註(ii))	-	-	10.2港元	(230,000)
於十二月三十一日 (附註(iii))	10.2港元	10,973,000	10.2港元	17,358,500

就截至二零二零年十二月三十一日止年度已行使之購股權而言，行使時之有關加權平均行使價為15.13港元 (二零一九年：14港元)，而收到之所得款項總額為約65,132,000港元 (二零一九年：81,600,000港元)。年內並無購股權授出、就調整授出或已註銷 (二零一九年：無)。

36 購股權 (續)

嘉里物流聯網購股權計劃 (續)

(a) 二零一三年首次公開發售前購股權計劃 (續)

附註：

(i) 已行使購股權詳情：

每股行使價 (港元)	購股權數目	
	二零二零年	二零一九年
10.2	6,385,500	8,000,000

(ii) 已失效購股權詳情：

每股行使價 (港元)	購股權數目	
	二零二零年	二零一九年
10.2	-	230,000

(iii) 於報告期末之購股權期限如下：

行使期	每股行使價 (港元)	購股權數目	
		二零二零年	二零一九年
19/12/2013-01/12/2023	10.2	3,771,500	6,645,000
02/12/2014-01/12/2023	10.2	7,201,500	10,713,500
		10,973,000	17,358,500

(iv) 於二零一三年十二月二日向本集團董事及僱員授出之購股權之加權平均公允價值為每股1.19港元。該估值乃根據以下數據及假設採用二項式估價法計得：

於授出日期之股價：8.16港元
行使價：10.2港元
預期浮動率¹：每年30%
購股權年限：10年
平均無風險利率²：每年2.11%
預計股息率：每年3.35%

附註：

- I 根據歷史股價變動情況釐定。
- II 相等於香港政府債券於行使期之收益率。

該估值亦已考慮每年10%之假定僱員離職比率及購股權持有人於股價至少達到行使價180%時提早行使購股權之假設。

購股權價值隨部份主觀假設之不同價值而有所變化。就此採納之該等不定因素之任何變動均可能嚴重影響該等購股權之公允價值之估計。

(b) 二零一三年首次公開發售後購股權計劃

二零一三年首次公開發售後購股權計劃於二零一三年十一月二十五日獲本公司採納並於二零一三年十二月十九日生效，其將自該日期起將於十年內有效（除非另行取消或修訂）。

根據二零一三年首次公開發售後購股權計劃，本公司董事可全權酌情授出購股權以激勵行政人員、主要僱員以及可能為本集團作出貢獻之其他人士，使本公司得以吸引及挽留資深及幹練人士及獎勵彼等作出貢獻。

於根據首次公開發售後購股權計劃及本公司任何其他計劃將予授出之所有購股權獲行使時可能發行之本公司股份數目最多合共不得超過已發行股份總數之30%。

所授出購股權之行使期可由董事釐定及通知，及可於授出日期後開始但不得遲於授出日期起計十年。

購股權行使價須最少為以下最高者：(i)授出日期普通股之面值；(ii)於授出購股權日期本公司股份之收市價；及(iii)緊接授出日期前五個交易日本公司股份之平均收市價。

購股權並無賦予持有人獲派股息或於股東大會上投票之權利。

36 購股權 (續)

嘉里物流聯網購股權計劃 (續)

(b) 二零一三年首次公開發售後購股權計劃 (續)

於二零一五年一月九日，根據首次公開發售後購股權計劃合共授出4,350,000份購股權。其中，2,175,000份購股權可於二零一五年一月九日至二零二零年一月八日期間行使及2,175,000份購股權可於二零一六年一月九日至二零二零年一月八日期間行使。

於截至二零二零年十二月三十一日止年度共有1,105,000份購股權獲行使，行使時的有關加權平均股價為13.18港元(二零一九年：14.12港元)，而收取的所得款項總額約為13,547,300港元(二零一九年：36,044,400港元)。於二零二零年十二月三十一日，並無購股權尚未行使。

於二零一五年一月九日向本集團董事及僱員授出之購股權之加權平均公允價值為每股1.95港元。該估值乃根據以下數據及假設採用二項式估價法計得：

於授出日期之股價：	12.18港元
行使價：	12.26港元
預期浮動率：	每年20%
購股權年限：	5年
平均無風險利率：	每年1.24%
預計股息率：	每年1.40%

37 關連人士交易

除合併財務報表附註17、23及28所披露之關連人士交易外，本集團於年內在一般業務過程中進行以下重大關連人士交易：

(a) 出售／(購入) 服務

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
同系附屬公司		
物流服務收入	22,120	28,786
貨倉管理費收入	8,957	5,324
租金費用	(18,540)	(17,440)
本集團之聯營公司／嘉里建設有限公司／Kerry Group Limited		
物流服務收入	4,926	8,368
租金費用	(24,959)	(11,382)

年內，概無與關連人士訂立任何根據香港財務報告準則16的新長期租賃合約。於二零一九年，本集團年內與同系附屬公司及嘉里建設有限公司之聯營公司訂立租賃合約，分別確認使用權資產總額為37,879,000港元及7,523,000港元。

該等交易乃按本集團與各關連人士議定之條款進行。

37 關連人士交易（續）

(b) 主要管理人員酬金

主要管理人員酬金包括董事會成員及向董事會報告之十名（二零一九年：十一名）高級管理人員之薪資及其他短期福利（不包括購股權福利）。

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
薪資及其他短期福利	112,962	103,779

(c) 於二零一九年六月二十八日，本集團完成向嘉里建設（本集團的控股股東兼主要股東）的一間附屬公司出售Dec Limited及Belminton Inc.及其附屬公司（「目標公司」）的全部已發行股本，現金代價為36億港元，出售收益約為20億港元。本集團於同日就提供樓宇管理及相關服務與目標公司訂立協議。

38 結算日後事項

於二零二一年二月十日，順豐控股股份有限公司的間接全資附屬公司Flourish Harmony Holdings Company Limited（「要約人」）、本公司與本集團控股股東兼主要股東嘉里建設刊發聯合公告（「聯合公告」）。誠如聯合公告所載，J.P. Morgan Securities (Asia Pacific) Limited（代表要約人行事）將提出附先決條件之自願性部分現金要約，按每股股份18.8港元之要約價以現金收購931,209,117股股份（相當於聯合公告日期已發行股份約51.8%）（「部分要約」）。要約人將向購股權持有人作出適當的部分要約，按每份購股權8.6港元以現金註銷於最後截止日期（定義見聯合公告）合共佔尚未行使購股權的51.8%之購股權數目。

除了要約價外，待若干條件達成（包括倉庫出售（定義見聯合公告）完成、已取得必要的股東批准及部分要約在各方面均成為或宣布為無條件）後，本公司將宣派每股股份7.28港元之特別股息。因此，股東就有效接納部分要約涉及的並獲要約人根據部分要約承購之每股股份收取的要約價加特別股息將為26.08港元。

38 結算日後事項（續）

於二零二一年三月二十五日，本集團（作為賣方）與最終控股公司嘉里控股（作為買方）訂立兩份正式交易文件，以出售(i)九間目標倉庫公司之全部股本，總代價為135.00億港元及(ii)台灣若干目標公司，總代價約為新台幣45.37億元，該代價基於完成賬目內賬面價值進行調整。

嘉里控股將委任本集團間接全資附屬公司嘉里貨倉（香港）有限公司（「倉庫管理人」）為總管理人，以提供倉庫管理服務，有關費用按公平基準磋商，自倉庫出售完成日期起計初步為期三年，在倉庫管理人在所有方面均已妥為履行及遵守若干倉庫管理協議的所有條款及條件下，該期限可由倉庫管理人選擇再續期三年。

倉庫出售完成及待若干條件達成（包括部分要約在各方面均成為或宣布為無條件）後，本公司將派發每股股份7.28港元的特別股息，以分派絕大部分的倉庫出售所得款項。台灣業務出售（定義見聯合公告）所得款項預期將由本公司保留，以支持本集團的持續增長及發展。

39 本公司之財務狀況表及儲備變動

本公司之財務狀況表

	二零二零年 千港元	二零一九年 千港元
資產及負債		
非流動資產		
附屬公司	1,724,125	1,815,042
流動資產		
透過損益按公允價值列賬之 金融資產	121,426	116,615
預付款項	3,632	8,689
應收附屬公司款項	10,772,366	8,913,971
現金及銀行結存	267,370	604,520
	11,164,794	9,643,795
流動負債		
應計項目	89,251	43,978
應付附屬公司款項	3,434,939	6,589,808
	3,524,190	6,633,786
資產減負債	9,364,729	4,825,051
權益		
股本	898,600	858,102
股份溢價	3,962,825	3,236,063
保留溢利	4,490,249	707,886
購股權儲備	13,055	23,000
總權益	9,364,729	4,825,051

本公司之財務狀況表於二零二一年三月二十五日獲董事會批准，並由下列人士代表簽署。

郭孔華

董事

馬榮楷

董事

39 本公司之財務狀況表及儲備變動(續)

本公司之財務狀況表(續)

	股本 千港元	股份溢價 千港元	保留溢利 千港元	購股權 儲備 千港元	總計 千港元
於二零一九年一月一日	852,632	3,108,610	1,184,753	38,553	5,184,548
年度溢利	-	-	551,103	-	551,103
已付二零一八年末期股息	-	-	(273,954)	-	(273,954)
已付二零一九年中期股息	-	-	(154,326)	-	(154,326)
已付二零一九年特別股息	-	-	(599,964)	-	(599,964)
行使首次公開發售前購股權計劃配發	4,000	87,146	-	(9,546)	81,600
行使首次公開發售後購股權計劃配發	1,470	40,307	-	(5,733)	36,044
失效之購股權	-	-	274	(274)	-
於二零一九年十二月三十一日	858,102	3,236,063	707,886	23,000	4,825,051
於二零二零年一月一日	858,102	3,236,063	707,886	23,000	4,825,051
年度溢利	-	-	4,550,236	-	4,550,236
已付二零一九年末期股息	-	-	(322,917)	-	(322,917)
已付二零二零年中期股息	-	-	(197,126)	-	(197,126)
已付二零二零年特別股息	-	-	(248,014)	-	(248,014)
股份發行	38,223	673,102	-	-	711,325
行使首次公開發售前購股權計劃配發	3,193	69,545	-	(7,606)	65,132
行使首次公開發售後購股權計劃配發	552	15,150	-	(2,155)	13,547
股份購回	(1,470)	(31,035)	-	-	(32,505)
失效之購股權	-	-	184	(184)	-
於二零二零年十二月三十一日	898,600	3,962,825	4,490,249	13,055	9,364,729

40 集團架構 – 主要附屬公司

於二零二零年十二月三十一日，本公司於以下主要附屬公司持有權益：

名稱	註冊成立地點 及主要營業 地點	主要業務	已發行股本 ⁽⁷⁾ / 註冊資本	間接持有之權益	
				二零二零年	二零一九年
(12) ABX Express (M) Sdn. Bhd.	馬來西亞	快遞業務	5,000,000馬幣 20,000,000馬幣 ⁽⁸⁾	100%	100%
(12) APEX Maritime Co., Inc.	美國	貨運	238,203美元 ⁽⁹⁾	100%	51%
(12) APEX Maritime Co. (LAX) , Inc.	美國	貨運	100,000美元 ⁽⁹⁾	100%	51%
(1)(12) ASAV Logistics Services Inc.	土耳其	貨運	3,000,000土耳其里拉	80%	70%
(1)(3)(12) 北京嘉里物流有限公司	中國	物流業務	12,000,000美元	100%	100%
(1)(4) 北京騰昌國際物流有限公司	中國	貨運	人民幣15,000,000元	51%	51%
(1)(3)(12) 成都嘉里蜀都物流有限公司	中國	物流業務	人民幣50,000,000元	100%	100%
安寧國際裝運有限公司	香港	物流業務	5,000,000港元	90%	90%
(1)(3)(12) 北京中創環球物流保稅有限公司	中國	物流業務	人民幣50,000,000元	100%	100%
(12) E.A.E. Freight & Forwarding Sdn. Bhd.	馬來西亞	陸運	500,000馬幣	100%	100%
(12) F.D.I Co.,Ltd	越南	貨運	20,000,000,000越南盾	70%	70%
(12) Globalink Transportation and Logistics Worldwide LLP	哈薩克斯坦	貨運	391,027,000哈薩克堅戈	51%	51%
國際企業有限公司	香港	投資控股	10,010港元	100%	100%
(1)(3)(12) 嘉暢(珠海)物流有限公司	中國	物流業務	人民幣121,500,000元	100%	100%
(1)(2)(12) 深圳市東盟物流有限公司	中國	陸運	人民幣20,000,000元	100%	100%
(1)(12) KART (Thailand) Limited	泰國	陸運	80,000,000泰銖	100%	100%
(12) KART (Viet Nam) Company Limited	越南	陸運	4,173,000,000越南盾	100%	100%
(12) Kerry Adco Logistics B.V.	荷蘭	貨運	227,000歐元	100%	100%
嘉里企業方案有限公司	香港	文件儲存	2港元	100%	100%
嘉里貨運中心有限公司	香港	擁有貨倉	2港元	100%	100%
(1)(3)(12) 嘉里化工物流(張家港)有限公司	中國	物流業務	人民幣10,000,000元	100%	-
嘉里咖啡(香港)有限公司	香港	貿易業務	100,000港元	100%	100%
(1)(4)(12) 嘉里志甄物流(上海)有限公司	中國	冷鏈解決方案物流	人民幣50,000,000元	51%	51%

40 集團架構 – 主要附屬公司 (續)

名稱	註冊成立地點 及主要營業 地點	主要業務	已發行股本 ⁽⁷⁾ / 註冊資本	間接持有之權益	
				二零二零年	二零一九年
嘉里冷庫(香港)有限公司	香港	貨倉營運商	20港元	100%	100%
嘉里配送(香港)有限公司	香港	運輸及配送服務	500,000港元	100%	100%
嘉里配送服務(香港)有限公司	香港	運輸及配送服務	10,000港元	100%	100%
⁽⁴⁾⁽¹²⁾ 嘉里大通物流有限公司	中國	物流業務	人民幣270,000,000元	70%	70%
嘉里電子商務有限公司	香港	物流業務	10,000港元	60%	42.71%
嘉里快遞(香港)有限公司	香港	快遞服務及物流	5,000,000港元	60%	83.75%
⁽¹⁾⁽¹⁵⁾ Kerry Express (Thailand) Public Company Limited	泰國	快遞業務	870,000,000泰銖	52.14%	63%
⁽¹²⁾ Kerry Express (Viet Nam) Company Limited	越南	快遞業務	206,000,000,000越南盾	100%	100%
⁽¹²⁾ Kerry Far East Logistics (Bangladesh) Limited	孟加拉國	貨運	10,000,000孟加拉塔卡	70%	70%
⁽¹⁾⁽³⁾⁽¹²⁾ 嘉里福保倉儲(深圳)有限公司	中國	物流業務	70,000,000港元	100%	100%
嘉里貨運(香港)有限公司	香港	貨運	2,760,000港元	100%	100%
⁽¹⁾ Kerry Freight (Korea) Inc.	南韓	貨運	500,000,000韓元 ⁽⁹⁾	100%	100%
⁽¹²⁾ Kerry Freight (Senegal) Sarl	塞內加爾	貨運	1,000,000西非法郎	100%	100%
Kerry Freight (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	貨運	500,000新加坡元	75%	75%
⁽¹²⁾ Kerry Freight (USA) Incorporated	美國	貨運	1,000,000美元	100%	51%
嘉里國際物流股份有限公司 (前稱嘉里震天物流股份有限公司)	台灣	貨運	新台幣100,000,000元	100%	71.47%
⁽¹²⁾ Kerry Freight Myanmar Limited	緬甸	貨運	100,000美元	100%	100%
⁽¹⁾⁽³⁾⁽¹²⁾ 嘉里化工物流(滄州)有限公司	中國	物流業務	人民幣10,000,000元	100%	-
⁽¹⁾⁽²⁾⁽¹²⁾ 嘉里化工儲運(上海)有限公司 (前稱上海會成物流有限公司)	中國	物流業務	人民幣30,000,000元	100%	100%
⁽⁵⁾⁽⁶⁾⁽¹²⁾ Kerry Indev Logistics Private Limited	印度	貨運	15,357,400印度盧比	50%	50%
⁽¹²⁾ Kerry Integrated Logistics (Viet Nam) Co., Ltd	越南	物流業務	7,900,000美元	100%	100%
Kerry Logistics (Australia) Pty Ltd	澳洲	物流業務	2,000,000澳元	100%	100%

40 集團架構 – 主要附屬公司 (續)

名稱	註冊成立地點 及主要營業 地點	主要業務	已發行股本 ⁽⁷⁾ / 註冊資本	間接持有之權益	
				二零二零年	二零一九年
⁽¹⁾⁽¹²⁾ Kerry Logistics (Bangna) Limited	泰國	物流業務	500,000,000泰銖	100%	100%
⁽¹²⁾ Kerry Logistics (Cambodia) Pte. Ltd.	柬埔寨	貨運	96,960,000柬埔寨瑞爾	100%	100%
Kerry Logistics (Canada) Inc.	加拿大	貨運	301加拿大元	95%	95%
⁽¹⁾⁽³⁾⁽¹²⁾ 嘉里物流(中國)投資有限公司	中國	投資控股	204,200,000美元	100%	100%
Kerry Logistics (Germany) GmbH	德國	貨運	50,000歐元	100%	100%
⁽¹⁾⁽³⁾⁽¹²⁾ 嘉里物流(海南)有限公司	中國	物流業務	18,000,000美元	100%	-
嘉里物流(香港)有限公司	香港	物流業務	10,000,000港元	100%	100%
⁽¹⁾⁽¹²⁾ Kerry Logistics (Japan) Limited	日本	貨運	100,000,000日圓	100%	100%
⁽¹⁾⁽³⁾⁽¹²⁾ 嘉里物流(昆山)有限公司	中國	物流業務	128,000,000港元	100%	100%
⁽¹²⁾ 嘉里物流(澳門)有限公司	澳門	物流業務	100,000澳門元	51%	51%
⁽¹²⁾ Kerry Logistics (Oceania) Limited	新西蘭	貨運	250,000新西蘭元	57.15%	57.15%
Kerry Logistics (Oceania) Pty. Ltd.	澳洲	貨運	1,000,000澳元	57.15%	57.15%
⁽¹²⁾ Kerry Logistics (Philis.) , Inc.	菲律賓	貨運	16,000,000菲律賓比索	51%	51%
⁽¹²⁾ Kerry Logistics (South Africa) (Pty) Ltd	南非	貨運	100,000南非蘭特	100%	100%
⁽¹²⁾ Kerry Logistics (Spain) , S.A.U.	西班牙	貨運	120,202歐元	100%	100%
Kerry Logistics (Sweden) AB	瑞典	貨運	500,000瑞典克朗	100%	100%
⁽¹⁾⁽¹²⁾ Kerry Logistics (Thailand) Limited	泰國	物流業務	160,000,000泰銖	100%	100%
Kerry Logistics (UK) Limited	英國	貨運	20,000英鎊	100%	100%
⁽³⁾⁽¹²⁾ 嘉里物流(無錫)有限公司	中國	物流業務	125,000,000港元	100%	100%
⁽³⁾⁽¹²⁾ 嘉里物流(廈門)有限公司	中國	物流業務	人民幣78,000,000元	100%	100%
⁽³⁾⁽¹²⁾ 嘉里物流(鄭州)有限公司	中國	物流業務	人民幣50,000,000元	100%	100%
⁽¹⁾⁽³⁾⁽¹²⁾ 嘉里物流安徽有限公司	中國	物流業務	人民幣36,000,000元	100%	100%
⁽¹²⁾ Kerry Logistics Bahrain WLL	巴林	貨運	80,000巴林丁那	100%	100%
⁽¹²⁾ Kerry Logistics Centre (Tampines) Pte. Ltd.	新加坡	物流業務	400,000新加坡元	100%	100%
Kerry Logistics Do Brasil – Transportes Internacionais Ltda	巴西	貨運	8,334,374巴西雷亞爾	100%	100%

40 集團架構 – 主要附屬公司 (續)

名稱	註冊成立地點 及主要營業 地點	主要業務	已發行股本 ⁽⁷⁾ / 註冊資本	間接持有之權益	
				二零二零年	二零一九年
嘉里物流工程有限公司	香港	物流解決方案工程及 顧問服務	5,000,000港元	41%	41%
⁽¹²⁾ Kerry Logistics Management (Asia) Pte. Ltd.	新加坡	管理服務	230,500,000新加坡元	100%	100%
⁽¹⁾⁽³⁾⁽¹²⁾ 嘉里物流企業管理(上海)有限公司	中國	供應鏈解決方案	2,000,000美元	100%	100%
Kerry Logistics Mexico S.A. de C.V.	墨西哥	貨運	150,000墨西哥比索 ⁽¹⁰⁾ 100,000墨西哥比索 ⁽¹¹⁾	100%	100%
⁽¹²⁾ Kerry Logistics Services (Middle East) FZCO	阿聯酋	貨運	10,000,000阿聯迪拉姆	75%	75%
⁽⁵⁾⁽¹²⁾ Kerry Logistics Lanka (Private) Limited	斯里蘭卡	貨運	30,000,000斯里蘭卡盧比	51%	51%
嘉里醫療有限公司	香港	醫藥物流業務	10,000港元	80%	80%
Kerry PC3 Limited	香港	物流業務	1港元	100%	100%
嘉里醫藥(香港)有限公司	香港	醫藥物流業務	500,000港元	80%	80%
⁽¹²⁾ Kerry Project Logistics (Italia) S.p.A	意大利	物流業務	3,000,000歐元	100%	100%
⁽¹²⁾ Kerry Project Logistics (Kazakhstan) LLP	哈薩克斯坦	物流業務	88,800,000哈薩克堅戈	100%	100%
⁽¹⁾⁽¹²⁾ Kerry Project Logistics (Turkmenistan) ES	土庫曼斯坦	物流業務	80,000土庫曼斯坦馬納特	100%	100%
⁽¹²⁾ Kerry Project Logistics Middle East LLC	阿聯酋	物流業務	500,000阿聯迪拉姆	100%	100%
⁽¹⁾ Kerry Siam Seaport Limited	泰國	經營海港碼頭	650,000,000泰銖	79.92%	79.92%
⁽¹³⁾ Kerry TC Warehouse 1 (Block A) Limited	英屬維爾京 群島、香港	擁有貨倉	1美元	100%	100%
⁽¹³⁾ Kerry TC Warehouse 1 (Block B) Limited	英屬維爾京 群島、香港	擁有貨倉	1美元	100%	100%
嘉里溫控貨倉2有限公司	香港	擁有貨倉	10,000港元	100%	100%
⁽¹⁾⁽⁶⁾⁽¹²⁾⁽¹⁴⁾ 嘉里大藥物流股份有限公司	台灣	物流業務	新台幣4,670,004,980元	49.67%	49.67%
嘉里貨倉(粉嶺1)有限公司	香港	擁有貨倉	2港元	100%	100%
嘉里貨倉(香港)有限公司	香港	貨倉營運商	25,000,000港元	100%	100%
嘉里貨倉(葵涌)有限公司	香港	擁有貨倉	30,000港元	100%	100%
嘉里貨倉(上水)有限公司	香港	擁有貨倉	5,000,000港元	100%	100%

40 集團架構 – 主要附屬公司（續）

名稱	註冊成立地點 及主要營業 地點	主要業務	已發行股本 ⁽⁷⁾ ／ 註冊資本	間接持有之權益	
				二零二零年	二零一九年
嘉里貨倉（荃灣）有限公司	香港	擁有貨倉	2港元	100%	100%
嘉里輝捷供應鏈方案有限公司	香港	供應鏈解決方案	5,000,000港元	100%	100%
⁽¹⁾⁽⁴⁾⁽¹²⁾ 捷時特物流有限公司	中國	鐵路物流	人民幣55,016,130元	50%	50%
⁽¹²⁾ PT. Kerry Logistics Indonesia	印尼	貨運	21,681,266,732印尼盾	51%	51%
⁽³⁾⁽¹²⁾ 青島上合示範區嘉里物流有限公司	中國	物流業務	15,000,000美元	100%	100%
始信食品有限公司	香港	貿易業務	300,000港元	100%	100%
⁽¹⁾⁽³⁾⁽¹²⁾ 上海奉佳倉儲服務有限公司	中國	物流業務	40,000,000美元	100%	100%
⁽¹⁾⁽⁴⁾ 上海騰隆國際貨運代理有限公司	中國	貨運	人民幣70,000,000元	51%	51%
⁽¹⁾⁽²⁾ 上海萬升國際貨運代理有限公司	中國	貨運	人民幣10,000,000元	70%	70%
⁽¹⁾⁽⁴⁾⁽¹²⁾ 深圳嘉里鹽田港物流有限公司	中國	物流業務	人民幣88,000,000元	55%	55%
泰山保險顧問有限公司	香港	保險中介	1,000,000港元	100%	100%
⁽¹²⁾ 台灣嘉里投資股份有限公司	台灣	投資控股	新台幣200,000,000元	100%	100%
The Meat Lab Limited	香港	半自動生肉加工及 包裝	10,000港元	51%	51%
時豐電子商務物流有限公司	香港	物流業務	2,000,000港元	60%	42.71%
時豐快遞有限公司	香港	快遞業務	100港元	60%	-
Transpeed Cargo (S) Pte. Ltd.	新加坡	貨運	100,000新加坡元	75%	75%
⁽¹²⁾ Tuvia Italia S.p.A	意大利	貨運	1,130,050歐元	100%	90%
⁽¹²⁾ UTS Logistic Sdn. Bhd.	馬來西亞	快遞業務	500,000馬幣	100%	100%
華昌有限公司	香港	一般商品	15,000,000港元	100%	100%

概無個別非控制性權益對本集團而言屬重大。

於年末及年內任何時間，概無附屬公司發行任何債務證券。

40 集團架構 – 主要附屬公司 (續)

附註：

- (1) 英文譯名僅供識別
- (2) 國內公司
- (3) 外商獨資企業
- (4) 中外合資企業
- (5) 與本集團財務會計期間並不一致之公司
- (6) 本集團透過獲得支配被投資方之權力、承受或享有自參與被投資方營運所得可變回報以及有能力運用其對被投資方之權力影響投資者回報金額而取得控制權。
- (7) 除另有註明外，均為普通股且已繳足
- (8) 可贖回優先股
- (9) 普通股
- (10) 固定資本份額
- (11) 可變資本份額
- (12) 並非經羅兵咸永道會計師事務所審核之公司
- (13) 於英屬維爾京群島註冊成立並於香港營運之公司
- (14) 於台灣證券交易所股份有限公司上市之公司。於二零二零年十二月三十一日，本集團於嘉里大榮之投資市值為2,869,000,000港元。
- (15) 於泰國證券交易所上市之公司。於二零二零年十二月三十一日，本集團於Kerry Express Thailand之投資市值為11,532,000,000港元。

香港 香港特別行政區

英屬維爾京群島 英屬維爾京群島

阿聯酋 阿拉伯聯合酋長國