

公司代码：600166

公司简称：福田汽车

北汽福田汽车股份有限公司  
2021 年半年度报告摘要

## 第一节 重要提示

- 1.1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读半年度报告全文。
- 1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 1.3 公司全体董事出席董事会会议。
- 1.4 本半年度报告未经审计。
- 1.5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
- 无

## 第二节 公司基本情况

### 2.1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	福田汽车	600166	福田股份

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	龚敏	陈维娟
电话	010-80716459	010-80716459
办公地址	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北	北京市昌平区沙河镇沙阳路老牛湾村北
电子信箱	gongmin@foton.com.cn	chenweijuan@foton.com.cn

### 2.2 主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
总资产	54,408,024,390.22	52,747,238,312.81	3.15
归属于上市公司股	16,070,350,806.15	15,465,074,619.69	3.91

东的净资产			
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增 减(%)
营业收入	31,930,686,002.95	27,214,719,715.22	17.33
归属于上市公司股东的净利润	607,636,158.79	179,367,426.18	238.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	323,755,274.23	-51,949,121.68	不适用
经营活动产生的现金流量净额	1,340,841,524.37	4,927,783,301.13	-72.79
加权平均净资产收益率(%)	3.85	1.17	增加2.68个百分点
基本每股收益(元/股)	0.0937	0.0274	241.97
稀释每股收益(元/股)			

公司主要会计数据和财务指标的说明

一、报告期归母净利变动原因说明：

1、报告期商用车销量增长（其中中重卡销量较上年同期增长 39.8%，轻卡（含微卡）销量同比增长 24.6%），合理控制资金占用带息负债压降影响财务费用同比降低，合、联营企业投资收益同比增加，影响归母净利同比增加；上年同期处置冲压业务导致资产处置损益同比减少，折旧费同比增加等，影响归母净利同比减少。上述主要因素最终影响归母净利同比增加 4.28 亿元。

2、涉及北京宝沃相关事项对公司 2021 年上半年利润总额的影响共计约为-4.90 亿元，扣除上述宝沃事项相关因素影响后，公司利润约为 10.44 亿元。

二、经营性净现金流同比减少 35.87 亿元，主要由于：

1、本年收到的新能源补贴较上年同期减少；

2、当期采购付款、付现费用增加导致现金流出同比增加。

### 2.3 前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末股东总数（户）		189,533				
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）		0				
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例(%)	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结的股份数量	
北京汽车集团有限公司	国有法人	27.46	1,805,288,934	0	无	0
北京国有资本经营管理中心	国有法人	4.51	296,626,400	0	无	0
许加元	境内自然人	2.14	140,808,616	0	无	0
常柴股份有限公司	国有法	2.03	133,469,200	0	无	0

	人					
潍柴动力股份有限公司	国有法人	1.22	80,000,000	0	无	0
诸城市义和车桥有限公司	境内非国有法人	0.91	60,120,000	0	无	0
山东莱动内燃机有限公司	国有法人	0.75	49,570,000	0	无	0
全国社保基金一一一组合	其他	0.58	37,843,500	0	无	0
中国工商银行股份有限公司—中欧价值智选回报混合型证券投资基金	其他	0.5	32,556,520	0	无	0
青岛青特众力车桥有限公司	境内非国有法人	0.49	32,320,070	0	无	0
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名无限售条件股东中，第一名股东为公司控股股东，共派出四人担任本公司董事，并派出一人担任本公司监事。第二名股东持有第一名股东 100%股份。2、前十名无限售条件股东中，第二、五名股东各派出一人担任董事，第四、六、七、十名股东各派出一人担任监事。3、未知其他股东之间是否有关联关系或一致行动关系。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无					

#### 2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前 10 名优先股股东情况表

适用 不适用

#### 2.5 控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

#### 2.6 在半年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率(%)
北汽福田汽车股份有限公司 2019 年度第一期中期票据	19 福田汽车 MTN001	101901181	2019-8-27	2022-8-29	1,000,000,000.00	4.15

反映发行人偿债能力的指标:

√适用 □不适用

主要指标	报告期末	上年末
资产负债率	70.52	70.74
	本报告期	上年同期
EBITDA 利息保障倍数	13.16	5.03

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 3.1 报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

##### （一）公司主营业务及经营模式

福田汽车是一家国有控股上市公司，目前拥有欧曼、欧航、欧马可、奥铃、祥菱、瑞沃、图雅诺、风景、拓陆者、欧辉、智蓝新能源、时代等业务品牌，生产车型涵盖轻型卡车、中型卡车、重型卡车、轻型客车、大中型客车、以及核心零部件发动机、变速箱等。

公司定位于聚焦城市及干线物流产品和服务综合方案提供商，以高质量发展为主线，聚焦价值，精益运营，从规模扩张型发展模式向精益式价值增长型转变。

##### （二）行业情况说明

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017）和中国证监会《上市公司行业分类指引》（证监会公告【2012】31号），公司所处行业为“汽车制造业”。

2021年上半年，全国汽车累计销售1289.1万辆，同比增加25.6%。其中，乘用车销售1000.7万辆，同比27.0%，商用车销售288.4万辆，同比20.9%。

产品类别名称	报告期内销量（辆）	较去年同期增减比例（%）
汽车总计	12,890,539	25.63
一、商用车总计	2,883,890	20.95
(1) 客车	258,151	39.71
其中：大型客车	22,462	-2.4
中型客车	20,270	19.24
轻型客车	2,15,419	48.81
(2) 货车	2,625,739	19.37
其中：重型货车	1,044,509	27.97
中型货车	108,279	50.9
轻型货车	1,194,646	19.33
微型货车	278,305	-10.37
二、乘用车总计	10,006,649	27.04

(1) 基本型乘用车（轿车）	4,643,274	26.23
(2) 运动型多用途乘用车(SUV)	4,730,618	28.6
(3) 多功能车乘用车（MPV）	456,057	25.22
(4) 交叉型乘用车	176,700	13.67

（以上数据来源于：中国汽车工业协会 2021 年第 7 期《中国汽车产销快讯》）

### 3.2 报告期内核心竞争力分析

#### 1、坚持战略引领，强化战略落实

2021 年是“十四五”规划开局之年，公司在战略上将继续聚焦商用车，坚持商用车定位于干线+城乡的物流产品和服务综合方案提供商。一方面，围绕“市场占有率”和“利润率”两个核心指标，全面提高发展质量，进一步巩固和提升商用车业务的主体地位，扩大行业领先优势，以能力成长为核心，推动业务全面转向竞争增长；坚持品牌向上，提升中国商用车第一品牌的美誉度和社会认知；提升业务的盈利能力，成熟业务重点通过规模优势转化和产业链延伸，重点是关键零部件自制。另一方面，继续加快非主营业务、亏损业务的改革调整与退出，显著提高资产利用效率；运营密切承接战略，严抓管理改善，坚持降本增效。报告期内，公司完成了长沙普罗科环卫业务与雷萨重机业务的重组，2021 年上半年公司实现销量 411,962 辆，同比增长 28.67%。

十四五期间公司将继续坚持“聚焦价值，精益运营”的核心经营理念，坚持高质量发展，在聚焦商用车主业的基础上，进一步聚焦商用车核心业务，深入推进国际化，布局专用车、新能源物流车及核心零部件，拓展汽车后市场业务，到 2025 年实现“打造商用车第一品牌，实现有价值的竞争性增长”的战略目标。

#### 2、创新驱动，引领新发展

公司坚持走科技创新、商业模式创新及管理创新之路，通过创新转换新动能，驱动公司向上发展。一是继续实施技术与产品创新驱动发展战略，持续加大研发投入，加强研发与场景紧密结合，确保产品市场投放成功率，提高研发投入产出效率；推进轻量化新材料、动力电池、燃料电池、智能网联、新一代动力传动等关键资源的核心技术投入，链合全球资源，坚定推进动力系统战略；自主研发与合作相结合，将研发能力打造为公司的核心竞争力。二是商业模式创新，深化转型与调整，坚持商业模式创新，拓展后市场业务，打通全价值链，助力新业务发展；以场景应用为抓手，挖掘新能源业务的经济价值，带动新能源业务良性发展，增加动力电池的软件开发和 Pack 集成，逐步形成完整的新能源产业链布局，氢燃料商用车引领商业化示范运营。三是管理创新，优化管理架构，提升组织效率，推进干部队伍年轻化，改革人事与薪酬制度，完善以价值为

导向的绩效管理机制，法人治理、廉政与党建工作与时俱进，提升企业的软环境和软实力，为企业发展创造良好的内外部环境，推动公司实现有价值的增长。

### 3、打造国际水平的黄金价值链

以资本和战略联盟为纽带，深化产业一体化。继续深化与戴姆勒、康明斯、采埃孚的合资合作，与康明斯就排放后处理系统新设合资公司，与戴姆勒继续推进梅赛德斯-奔驰重卡的国产化，不断深化商用车全系列发动机、变速箱、后处理等核心零部件及新能源、智能化等未来关键技术的布局，产品性能得到提升的同时，创造新的利润增长点，形成公司核心竞争优势。

### 4、优秀的企业文化。

公司以“成就客户价值，创建奋斗者家园”为使命，坚持“成为科技与品质领先的世界级商用车企业”的企业愿景。公司践行“热情创新、高效务实、团队拼搏”的核心价值观，聚焦商用车主业，以价值为衡量、以客户为中心、以质量为生命、以绩效为导向。创新绩效政策和分配制度，让员工共享企业发展成果，打造“自驱型”的发展企业。

## 3.3 经营情况的讨论与分析

### 1、汽车产品经营情况

2021年上半年，在做好疫情常态化防控的前提下，福田汽车全体员工不松劲、不懈怠，敢打敢拼，销量、市场占有率持续改善。

2021年上半年，福田汽车销售 411,962 辆（含合资公司福田戴姆勒产品），同比增长 28.7%，其中商用车市场占有率 14.2%，同比增长 0.9%，位列商用车第一，分车型情况如下：

①中重型卡车实现销量 134,277 辆（含合资公司福田戴姆勒产品），较去年同期增长 39.8%，行业同比增长 29.8%，市场占有率 11.6%，较去年同期增长 0.8 个百分点，竞争能力有所提升。下一步持续加大 AMT 推广，加快推进福康气体机上市，实现 LNG 突破，坚持走差异化发展策略，提高市场价格竞争力，并提升网络质量，扩大网络规模，同时聚焦快递快运、普货、城建渣土等重点行业，定向抓取大客户，实现南方区域销量提升。

②轻型卡车（含微卡）实现销量 250,770 辆，较去年同期增长 24.6%，行业同比增长 12.3%，市场占有率 17%，较去年同期上升 1.7 个百分点，总体销量依然保持行业第一。面对法规变化和客户需求升级，下半年重点做好核心资源保障、新产品推广、品牌传播和专用类市场突破，并提升国六服务工程能力，提高市场竞争力。

③大中型客车实现销量 1,095 辆，较去年同期下降 53.7%，行业同比增长 6.8%，市场占有率为 2.6%，较去年同期下降 3.3 个百分点，主要受北京公交订单影响。下一步聚焦价值客户，推动

营销模式创新，精益运营，并做好大客户订单保障，快速提升销量。

④轻型客车实现销量 22,513 辆，较去年同期增长 31.1%，行业同比增长 48.8%，市场占有率 10.5%，较去年同期下降 1.4 个百分点。下一步提升大中 VAN 产品竞争能力，深化立体网络建设，推动网络下沉，突破大客户和专用车能力，并增加互联网金融，提高金融产品竞争力。

## 2、其中产品出口情况

报告期内公司出口整车 29,915 辆，较去年同期增长 71.0%，主要是海外轻卡类市场有所回暖，销量主要集中在亚太、美洲、中南非等区域。

## 3、发动机产品经营情况

报告期内公司销售发动机 196,884 台，同比增长 21.1%。其中，福田康明斯(50:50 合资公司)发动机销量 165,567 台，同比增长 22.3%；福田发动机销量 31,317 台，同比增长 14.9%。

（以上数据来源于：中国汽车工业协会 2021 年第 7 期《中国汽车产销快讯》）

### 3.4 报告期内主营业务分析

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	31,930,686,002.95	27,214,719,715.22	17.33
营业成本	28,575,382,757.29	23,894,840,638.10	19.59
销售费用	1,308,084,618.21	1,256,085,881.14	4.14
管理费用	975,505,418.78	660,888,262.13	47.61
财务费用	77,109,179.28	178,319,417.22	-56.76
研发费用	870,956,164.26	872,336,954.06	-0.16
经营活动产生的现金流量净额	1,340,841,524.37	4,927,783,301.13	-72.79
投资活动产生的现金流量净额	163,146,536.73	532,468,225.09	-69.36
筹资活动产生的现金流量净额	-1,415,695,687.46	-5,062,803,058.83	不适用
其他收益	77,275,366.07	37,943,633.49	103.66
投资收益	698,539,428.35	348,919,228.69	100.20
公允价值变动收益	51,984,427.86	34,363,321.40	51.28
信用减值损失	-185,451,633.61	-634,510,350.45	不适用
资产减值损失	-35,433,322.45	-2,705,368.15	不适用
资产处置收益	20,522,963.65	196,187,796.24	-89.54
营业利润	529,414,639.88	126,766,503.97	317.63
利润总额	554,218,381.87	152,385,561.15	263.69
所得税费用	-47,835,659.21	-17,680,624.25	不适用
净利润	602,054,041.08	170,066,185.40	254.01
归属于母公司所有者的净利润	607,636,158.79	179,367,426.18	238.77
少数股东损益	-5,582,117.71	-9,301,240.78	不适用
购买商品、接受劳务支付的现金	15,656,791,885.91	11,487,010,664.28	36.30
支付的各项税费	893,203,930.74	445,145,504.97	100.65



收回投资所收到的现金	598,280,833.30	1,300,000,000.00	-53.98
取得投资收益所收到的现金	123,148,587.23	377,155,906.48	-67.35
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	4,012,920.54	16,618,154.00	-75.85
收到的其他与投资活动有关的现金	389,926,599.68	218,085,036.44	78.80
投资所支付的现金	142,800,000.00	730,584,400.00	-80.45
支付其他与投资活动有关的现金	340,626,285.32	232,916,314.00	46.24
取得借款收到的现金	1,592,715,786.00	8,905,904,908.05	-82.12
偿还债务支付的现金	2,525,880,466.06	13,656,138,609.15	-81.50
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	88,237,398.52	272,820,064.54	-67.66
支付其他与筹资活动有关的现金	400,714,817.88	39,749,293.19	908.11
汇率变动对现金的影响	6,819,547.04	10,302,417.64	-33.81

营业收入变动原因说明：主要系本期商用车（中重卡、轻卡）销量增长所致

营业成本变动原因说明：主要系本期商用车（中重卡、轻卡）销量增长所致

销售费用变动原因说明：主要系本期销量增长售后服务费同比增加，同时广告宣传费同比下降所致

管理费用变动原因说明：主要系本期折旧费增加所致

财务费用变动原因说明：主要系本期偿还借款，利息支出减少以及本期汇率波动导致汇兑损失减少所致

研发费用变动原因说明：主要系本期研发投入略有降低所致

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期收到以前年度新能源补贴款以及本年采购付款、付现费用增加所致

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期北京宝沃股权转让款收回所致

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期偿还长期借款较大所致

其他收益变动原因说明：主要系本期政府补助计入损益增加所致

投资收益变动原因说明：主要系本期合、联营企业盈利增加所致，详见附注七、17 长期股权投资

公允价值变动收益变动原因说明：主要系本期持有的金融资产公允价值上升所致

信用减值损失变动原因说明：主要系本期其他应收减值损失较同期减少所致

资产减值损失变动原因说明：主要系本期存货跌价准备较同期增加所致

资产处置收益变动原因说明：主要系上期处置冲压业务导致上期资产处置损益增加所致

所得税费用变动原因说明：主要系本期递延所得税资产增加所致

营业利润、利润总额、净利润、归属于母公司所有者的净利润变动原因说明：报告期商用车销量增长（其中中重卡销量较上年同期增长 39.8%，轻卡（含微卡）销量同比增长 24.6%），合理控制资金占用带息负债压降影响财务费用同比降低，合、联营企业投资收益同比增加，影响净利同比增加；上年同期处置冲压业务导致资产处置损益同比减少，折旧费同比增加等，影响净利及归母净利同比减少

少数股东损益变动原因说明：主要系本期非全资子公司亏损减少所致

购买商品、接受劳务支付的现金变动原因说明：主要系本期销量增加采购付款增加所致

支付的各项税费变动原因说明：主要系本期销量增加增值税、消费税及附加税增加所致

收回投资所收到的现金变动原因说明：主要系上年同期北京宝沃股权转让款收回所致

取得投资收益所收到的现金变动原因说明：主要系上期收到福田康明斯分红增加所致

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额变动原因说明：主要系本期处置固定资产减少所致

收到的其他与投资活动有关的现金变动原因说明：主要系本期委托贷款现金流入增加所致

投资所支付的现金变动原因说明：主要系本期购买资产支持证券化产品及合联营企业投资较上年减少所致

支付其他与投资活动有关的现金变动原因说明：主要系本期委托贷款现金流出增加所致

取得借款收到的现金变动原因说明：主要系本期新增借款减少所致

偿还债务支付的现金变动原因说明：主要系本期偿还借款减少所致

分配股利、利润或偿付利息支付的现金变动原因说明：主要系本期支付利息费用减少所致

支付其他与筹资活动有关的现金变动原因说明：主要系本期融资性存款增加所致

汇率变动对现金的影响变动原因说明：主要系本期汇率波动所致

#### 第四节 重要事项

公司应当根据重要性原则，说明报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

适用 不适用

董事长：巩月琼

北汽福田汽车股份有限公司

2021年7月23日