

股票简称：圆通速递

股票代码：600233

2021半年度报告

SEMI-ANNUAL REPORT



圆通速递股份有限公司
YTO Express Group Co.,Ltd.

重要提示

- 一、本公司董事局、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 二、公司全体董事出席董事局会议。
- 三、本半年度报告未经审计。
- 四、公司负责人喻会蛟、主管会计工作负责人林凯及会计机构负责人(会计主管人员)文国祥声明：保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 五、董事局决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案
无。
- 六、前瞻性陈述的风险声明
适用 不适用
本报告中所涉及的前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。
- 七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况
否
- 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？
否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露半年度报告的真实性和完整性

否

十、重大风险提示

本公司存在的风险因素已在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“五、其他披露事项（一）可能面对的风险”部分予以了详细描述，敬请投资者注意风险。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	管理层讨论与分析	8
第四节	公司治理.....	32
第五节	环境与社会责任	35
第六节	重要事项.....	38
第七节	股份变动及股东情况.....	45
第八节	优先股相关情况	48
第九节	债券相关情况.....	49
第十节	财务报告.....	51

备查文件目录	载有公司法定代表人签名并公司盖章的2021年半年度报告的全文和摘要 载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并公司盖章的2021年半年度财务报表 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
--------	--

第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
圆通速递、本公司、公司、上市公司	指	圆通速递股份有限公司
圆通有限	指	圆通速递有限公司
圆通航空	指	杭州圆通货运航空有限公司
圆通速递国际	指	圆通速递（国际）控股有限公司，原先达国际物流控股有限公司
科技公司	指	圆通信息科技（西安）有限公司
蛟龙集团、控股股东	指	上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司
大杨创世	指	大连大杨创世股份有限公司
阿里巴巴集团	指	阿里巴巴集团控股有限公司
阿里创投	指	杭州阿里创业投资有限公司
阿里网络	指	阿里巴巴（中国）网络技术有限公司
国家工程实验室	指	物流信息互通共享技术及应用国家工程实验室
加盟商	指	与公司直接签订特许经营合同，在约定区域从事快件寄递业务，具有自己的名称和独立法人地位的公司
末端网点	指	加盟商及与加盟商签署相关协议，在加盟商授权下的特定区域内从事快件寄递业务的加盟商下属分部
建包中心	指	公司在快件集中且小件占比较高的部分区域，为解决加盟商或末端网点建包能力有限的难题，通过自建自营或加盟运营等形式为辐射范围内加盟商或末端网点提供高效集约化建包服务的共享操作中心
城配中心	指	公司以推动末端网点服务网格化、保障派送稳定、提升服务质量为主要目的，在靠近核心城市主城区建设的，兼具快件的出港操作和转运功能，可将快件直接分拣至终端门店或业务员的直营或加盟城市共享操作中心
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
国家邮政局	指	中华人民共和国国家邮政局
上交所	指	上海证券交易所
中国结算上海分公司、证券登记结算公司	指	中国证券登记结算有限责任公司上海分公司
股东大会	指	圆通速递股份有限公司股东大会
董事局	指	圆通速递股份有限公司董事局
监事会	指	圆通速递股份有限公司监事会
《公司章程》	指	《圆通速递股份有限公司章程》
报告期、本报告期	指	2021年1月1日至2021年6月30日
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、千元、万元、亿元

本报告中部分合计数若出现与各加数直接相加之和在尾数上有差异，均为四舍五入所致。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	圆通速递股份有限公司
公司的中文简称	圆通速递
公司的外文名称	YTO Express Group Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	YTO
公司的法定代表人	喻会蛟

二、联系人和联系方式

	董事局秘书	证券事务代表
姓名	张龙武	黄秋波
联系地址	上海市青浦区华新镇华徐公路3029弄18号	上海市青浦区华新镇华徐公路3029弄18号
电话	021-6921 3602	021-6921 3602
传真	021-5983 2913	021-5983 2913
电子信箱	ir@yto.net.cn	ir@yto.net.cn

三、基本情况变更简介

公司注册地址	辽宁省大连市杨树房经济开发小区
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	上海市青浦区华新镇华徐公路3029弄18号
公司办公地址的邮政编码	201705
公司网址	http://www.yto.net.cn/
电子信箱	ir@yto.net.cn

四、信息披露及备置地点变更情况简介

公司选定的信息披露报纸名称	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
登载半年度报告的网站地址	http://www.sse.com.cn/
公司半年度报告备置地点	公司资本运营部

五、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	圆通速递	600233	大杨创世

六、其他有关资料

适用 不适用

七、公司主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

主要会计数据	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年 同期增减(%)
营业收入	1,949,503.21	1,458,100.31	33.70
归属于上市公司股东的净利润	64,562.25	97,090.10	-33.50

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	59,435.17	89,698.26	-33.74
经营活动产生的现金流量净额	85,721.79	122,968.00	-30.29
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减(%)
归属于上市公司股东的净资产	1,730,560.88	1,712,949.40	1.03
总资产	2,777,102.37	2,642,915.19	5.08

(二) 主要财务指标

主要财务指标	本报告期 (1-6月)	上年同期	本报告期比上年同期增减(%)
基本每股收益(元/股)	0.2045	0.3229	-36.67
稀释每股收益(元/股)	0.2043	0.3126	-34.64
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.1882	0.2983	-36.91
加权平均净资产收益率(%)	3.70	6.53	减少2.83个百分点
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	3.41	6.03	减少2.62个百分点

公司主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	金额
非流动资产处置损益	-15,267,002.07
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	52,920,094.83
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-6,417,122.81
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	16,791,384.97
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	8,547,670.02
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,182,079.86
少数股东权益影响额	1,272,365.80
所得税影响额	-4,394,492.43
合计	51,270,818.45

十、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所属行业及主营业务情况说明

(一) 公司主营业务情况

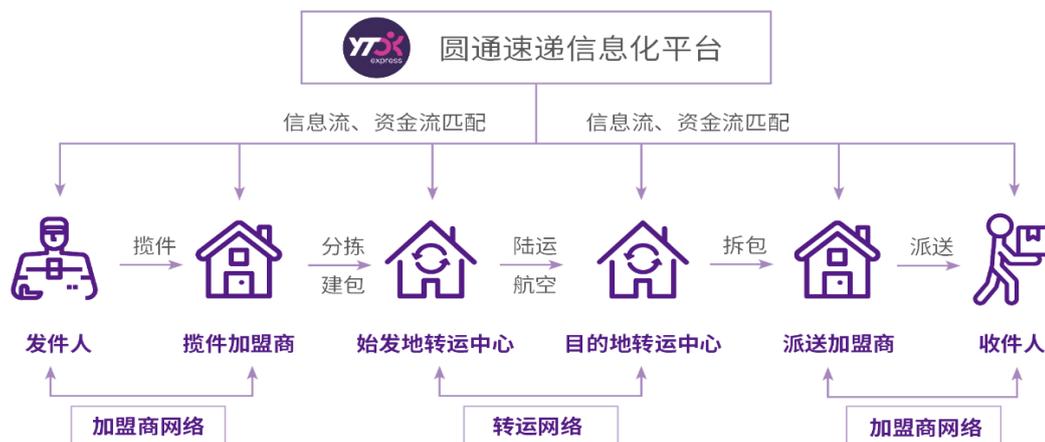
公司是国内领先的综合性快递物流运营商,以快递服务为核心,围绕客户需求提供代收货款、仓配一体等物流延伸服务。公司以自营的枢纽转运中心和扁平的终端加盟网络为基础,积极拓展末端网点、优化网络建设,不断提升网络覆盖广度和密度、提高时效水平、提升服务质量,为客户提供最具性价比的快递服务。

截至 2021 年 6 月 30 日,公司快递服务网络覆盖全国 31 个省、自治区和直辖市,地级以上城市已基本实现全覆盖,县级以上城市覆盖率达 97.33%,乡镇、村组区域快递服务网络拓展良好;截至报告期末,公司加盟商数量 4,936 家,末端网点 34,490 个;公司在全国范围拥有自营枢纽转运中心 75 个;公司全网干线运输车辆超 6,000 辆,其中自有干线运输车辆 4,033 辆,自有航空机队数量 10 架;报告期内,公司抢抓国际业务发展机遇,持续深化国际化发展战略,国际货物运输代理业务相对稳定,公司亦不断加强国际快递业务和货物运输代理业务间的互补与协同,通过自建或合作等方式积极拓展全球快递服务网络;同时,公司发挥自有航空优势,加快海外航线网络覆盖,积极引进中大型、长航程全货机,深度拓展自有航空的商业化运营,并加强圆通速递国际与圆通航空的联动与协同,梳理、优化和升级跨境物流产品与服务链路,打造更为全面高效的关务能力,深度参与全球供应链建设,国际综合服务能力逐步提升。

(二) 公司经营模式

1. 公司业务服务流程

公司快递服务流程的主要环节包括快件揽收、快件中转、干线运输、快件派送,其中,快件中转环节主要由公司自营枢纽转运中心体系承担,快件揽收和派送环节主要由加盟商网络承担。公司通过自主研发的信息化平台进行路由管控、操作节点监控、转运中心及加盟商管理、资金结算等,实现快件生命周期的全程信息化控制与跟踪,以及全网络信息化管理。



(1) 快件揽收

快件揽收主要由发件人所属区域的加盟商进行，揽件加盟商通过上门揽件、门店收取等方式进行快件揽收；与此同时，公司的信息化平台通过电子面单接入、PDA 扫描等方式获取快件揽收信息并从备选路由数据库自动挑选合适的路由，从而开始对快件生命周期的全程控制与跟踪。快件揽收完成后，揽件加盟商根据快件的目的地信息、尺寸和重量，进行初步分拣、建包，并运送至始发地转运中心。

快递揽收环节的具体流程如下图所示：

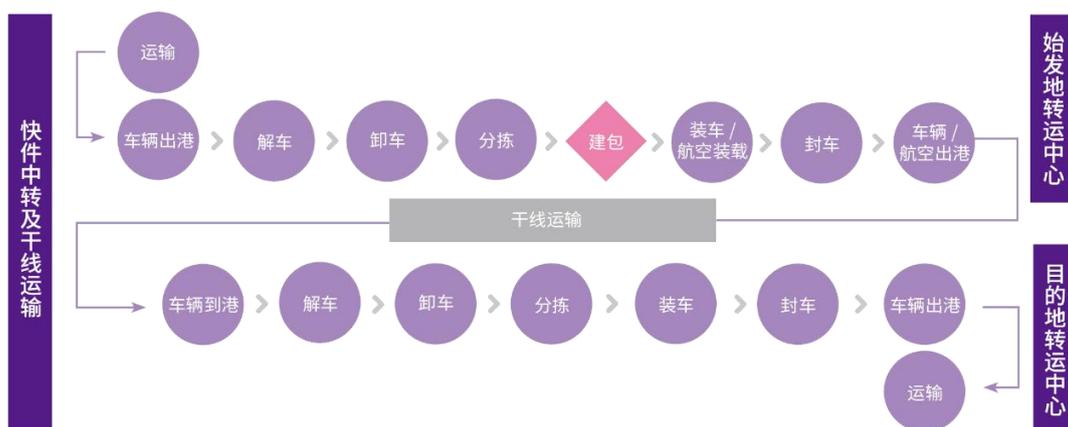


(2) 快件中转及干线运输

1) 快件中转流程

快件完成揽收环节工作并运送至始发地转运中心后，由始发地转运中心对揽件加盟商运送的进港快件进行称重、拆包、分拣、建包，并通过航空、汽运或铁路等干线运输方式实现从始发地转运中心至目的地转运中心间的运输；目的地转运中心对进港快件进行拆包，并根据不同的加盟商派送区域进行分拣，实现目的地转运中心与派送加盟商的准确对接。

快递中转环节的具体流程如下图所示：



2) 路由设计与网络优化

路由是快件运输的基本路径，路由设计决定了不同揽收、派送区域的中转线路及快件时效。公司金刚核心系统会在每一单快递揽收时从备选路由数据库自动挑选适合的路由以及各节点的送达时点要求，各转运中心及加盟商按照系统生成的路由执行快件的分拣及中转运输。公司会根据

不同线路的件量规模、转运中心分布情况、处理能力以及干线运输能力等因素，在综合考虑成本与时效平衡的基础上，对路由设计进行持续的优化调整。

减少路由的中转节点会降低中转成本、提升快件时效，因此转运中心的分布情况及处理能力是路由设计的核心制约因素之一。依据中长期发展规划及各年度业务完成量、揽收和派送区域分布情况，公司持续对转运中心布局和处理能力进行规划与调整，在部分业务完成量增长较快的区域设立新的转运中心或提升现有转运中心处理能力。

(3) 快件派送

目的地转运中心完成分拣后，由负责该派送区域的加盟商接收快件，并安排将快件送达至收件人。在快件派送过程中，公司开发的行者系统将为客户提供建议派送路径，提高派送效率，并实现公司对全网快递派送及快递员的追踪、调度和管控。

快件派送环节的具体流程如下图所示：



2. 加盟模式

(1) 模式概述

公司致力于搭建与合作伙伴和谐共生的快递业务平台，采用枢纽转运中心自营化和末端加盟网络扁平化的运营模式，掌控枢纽转运中心等核心资源，并有效调动庞大加盟网络中的资金和人力资源，将快递服务网络末端延伸至全国各地。

公司的揽收、派送环节工作主要由加盟商承担，各加盟商负责固定区域内快件的揽收、派送工作，其末端网点及快递员构成了服务体系中最末端的网络体系，承担了快递服务“最后一公里”的工作，实现“门到门”的服务。公司为加盟商提供快件的运输中转、标准化管控、客户服务、安全管理、流程管理、信息技术、资金结算、员工培训、广告宣传及推广支持等综合服务，并授权其在日常运营中使用公司的商标和企业 VI (视觉设计)。

公司采取了扁平化的加盟模式，具体表现为：加盟商数量多、单一加盟商的业务覆盖范围小。在业务分工上，加盟商负责末端网络运营，公司则负责路由规划、干线运输和转运操作，全网的操作流程由公司进行统一协调。该模式通过对网络核心节点的掌握与网络核心资源的统一调配，具有网络管控力强、网络稳定性高等优势。同时，公司通过领先的信息化平台实现对数量庞大的加盟商网络的监测和管理，并依据全方位的标准化体系对全网的服务质量进行有效监督和管控。

(2) 加盟商终端门店网络

终端门店是快递服务的最末端，承担快件揽收、派送和初步分拣功能，终端门店覆盖率直接影响快递服务的开展范围和服务能力。随着快递行业规模的不断扩大、消费者结构与消费理念的不断变化，快递服务企业的末端服务能力对其市场形象、服务质量、行业口碑等均产生重要影响。近年来，快递行业快件自提比例呈现逐年上升趋势，智能快递柜、终端门店、共享配送、第三方驿站等多元配送形式日益完善，快递服务企业均加大对建设末端服务能力的投入，延伸服务网络及范围，拓展多元化派送渠道，提升终端派送服务能力。终端门店因其深入社区、校园等人流密集区域，且与城市电商、快消品等存在较好可延伸性、拓展性，因此科学合理布局的终端门店不仅助力快递服务企业解决“最后一公里”的配送难题，亦可为广大消费者提供差异化、全方位的生活服务。公司与加盟商在社区、学校等区域采取招商分租、社区团购、城市电商等多种模式建设、运营终端门店，鼓励终端门店与城市电商或便利服务相结合，打造开放、便民的公共服务中心，增加终端门店收入，增强客户粘性，集中化配送快件，降低终端派送成本。公司快递服务网络内的终端门店主要为圆通妈妈驿站，由公司输出经营模式、操作模式及管理体系，加盟商建设并实际运营。同时，公司及加盟商亦结合各项社会资源，拓展了包含智能快递柜、第三方驿站、菜鸟驿站等灵活多样的末端网络形式，与公司的圆通妈妈驿站统一构成了完善便捷、服务优质的终端配送网络。



(3) 加盟商管理模式

公司制定了《派件时效监控标准及网络运行异常上报制度》《网点规范操作标准》《网点评估考核管理办法》《加盟网点培训管理制度》等一系列加盟商管理制度和标准，并通过领先的信息化平台对加盟商进行管理与考核。

1) 加盟商遴选流程

公司在加盟商的营业资质、资金规模、场地设备和人员配置等方面，均设置了相应的准入条件，以保证加盟商网络的质量和服务能力。在收到潜在加盟商提交的申请资料后，公司会对申请方进行资信评估，在评估通过后，适时安排申请方至转运中心或其他现有加盟商处进行实习，以便其在未来更快融入公司的网络体系。以上步骤完成后，申请方将进入公司加盟商资源库。在原

有加盟商出现清退、分割、转让等情况而需要引入新加盟商时，公司将从上述资源库中选择相应区域的潜在加盟商进行筛选，并最终确定新的加盟商。

2) 加盟商培训制度

公司建立了完善的培训体系，针对制度、业务流程等方面对加盟商进行培训。公司对加盟商的培训主要包括：

- ①业前培训：在新加盟商开展业务前的基础培训；
- ②经理人培训：针对加盟商发展壮大后的负责人培训；
- ③强制培训：加盟商被预警后的补充培训。

通过贯穿全程的培训体系，公司可有效地向全网加盟商输出“文化与理念、标准与制度、资源与能力、服务与管控”，构建公司利用信息化平台和标准化体系实施加盟网络管控的基础。

3) 加盟商日常监控

通过信息化平台，公司可实时监控加盟商的订单状态、操作过程、硬件及人员状态等信息，并设置了可量化的考核指标体系对加盟商进行日常监控与考核。公司对加盟商的主要考核指标为：

业务量	出港时长	进港时长
签收/代收好评率	遗失破损率	投诉率

4) 加盟商考核与淘汰

公司对加盟商的各项考核指标进行实时监控后，会对加盟商进行定期考核。当考核指标低于一定目标值时，加盟商会被给予预警，并视情节轻重采取单独跟进、强制培训、驻点指导等措施。如果加盟商连续多个月度被预警，且强制培训整改后的效果仍不理想，公司将考虑终止其加盟合作关系或调整其经营区域。公司将提前从潜在加盟商资源库中选择新的加盟商。新加盟商可在原加盟商彻底退出前实现与公司网络无缝衔接，保证快递业务的平稳过渡。

5) 异常加盟商的应急处置机制

在日常经营中有可能存在个别加盟商因经营不善或其他原因导致出现偶发的快递积压等异常情况，公司制定了完善的应急处理机制应对特殊突发情况，维护网络平稳运转，保证经营活动正常运行，具体规定如下：

- ① 若因极端或突发情况导致快递积压的情形出现，事发单位应迅速向公司相关部门报告，提出支援请求；
- ② 公司针对突发情况成立处置突发事件领导小组，负责对实际情况进行评估研究，提出工作方案及部署，并通过指挥、组织全网内相关资源，及时解决过程中遇到的困难和问题；
- ③ 公司及相关省区管理层级成立应急行动小组，听从领导小组调遣，以就近和本区域优先支援为原则，迅速抵达现场控制局势，协助维持业务正常运转秩序，并协助完成积压快件的转运和派送，确保组织落实，快速反应，有效应对。

若出现积压快递数量较大的突发情况，公司也将在应急行动小组支援协助的同时，协调周边转运中心及各加盟商网点资源，尽快妥善处理积压快件，最大程度降低因加盟商变更而导致的业务波动。

(三) 行业情况说明

历经十余年的发展，公司所处快递行业作为新经济的代表，已成为现代服务业的重要组成部分，系国民经济的战略性、基础性行业，对于优化资源配置、促进消费升级、助力生产发展、转型流通方式等具有重要作用。近年来，主要快递服务企业不断加大转运中心、快递物流园区建设投入，夯实网络基础，快递行业基础设施持续完善，服务能力稳步增强，为保民生、促生产、畅循环做出了重要贡献。

国家近年来陆续出台《快递暂行条例》《交通强国建设纲要》《关于支持民营快递企业发展的指导意见》《关于进一步降低物流成本的实施意见》《关于促进快递业与制造业深度融合发展的意见》等法律法规和针对性支持政策，行业法规政策体系不断健全，发展环境明显优化。同时，2021 年上半年，部分省市出台行业促进和整顿相关政策，开展快递市场秩序整顿专项行动，并推进相应立法程序，明确规定“快递经营者不得以低于成本的价格提供快递服务”，规范非理性竞争行为，促进行业竞争生态不断优化，为快递行业的持续健康发展提供了指引方向和制度保障，快递行业的法制化、规范化、集约化、绿色化和可持续发展明显深化。

2021 年上半年，快递行业积极做好新冠肺炎疫情防控各项举措，业务运营相对稳定，总体保持稳定快速增长。国家邮政局公布的数据显示，2021 年上半年，全国快递服务企业业务量累计完成 493.9 亿件，同比增长 45.8%；业务收入累计完成 4,842.1 亿元，同比增长 26.6%。报告期内，快递行业市场份额与品牌集中度依然维持高位运行，根据国家邮政局公布的数据，快递行业快递与包裹服务品牌集中度指数 CR8 为 80.8，主要快递服务企业市场份额持续扩大，品牌效应逐步增强，行业集中度、优势资源头部集聚效应明显。

同时，主要快递服务企业近年来不断加大科技创新应用，逐步实现快递服务与运营的精细化管理，快递产品的服务质量继续改善，时效水平稳步提升，客户体验持续向好，消费者申诉率下降明显，公众满意度和用户投诉率指标均表现良好，快递服务质量指数 2021 年 6 月已提高至 697，同比提升 4.5%，快递行业逐步迈入高质量发展阶段。

二、报告期内核心竞争力分析

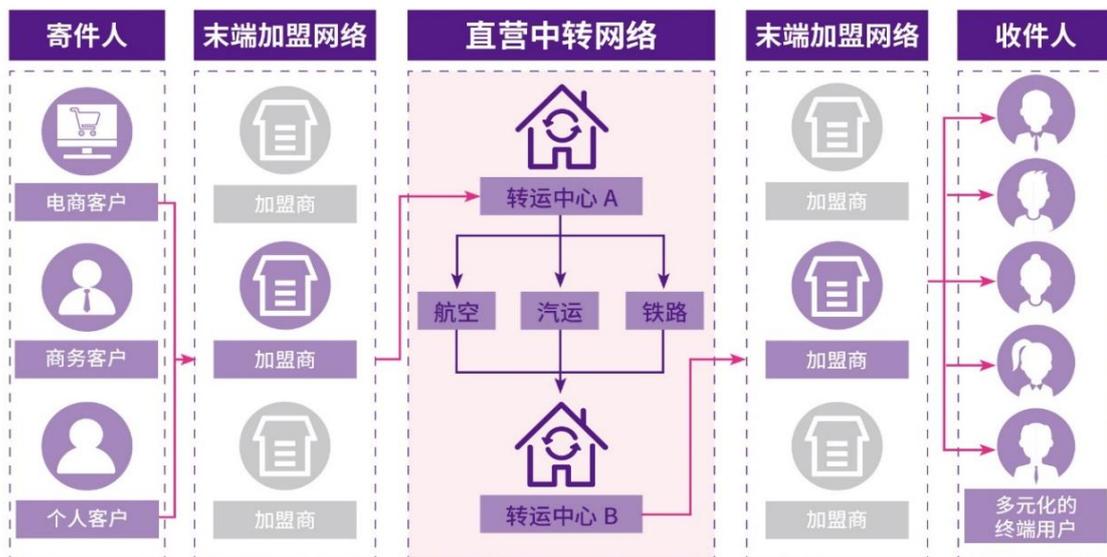
适用 不适用

(一) 运营模式优势

公司搭建了完善的与合作伙伴和谐共生的快递业务平台，采用枢纽转运中心自营化和末端加盟网络扁平化的运营模式，有效保障了公司对整体快递服务网络的管控平衡能力，同时可以根据

行业动态及企业现状，及时灵活地进行管理调整以协调平衡全网利益。上述运营优势是公司快递服务网络多年来保持较强稳定性和较高灵活度的重要基础。

枢纽转运中心自营模式下，公司可根据全网络的业务量情况、快件时效、运营成本等情况综合考量，并进行全网协调，持续优化转运中心规划布局、中转路由等。2021 年上半年，公司根据业务需要及行业发展动态，加大对枢纽转运中心自动化升级与改造的投入，不断提升枢纽转运中心的快件处理能力，拓展枢纽转运中心的辐射范围，进一步增强了公司快递服务网络的稳定性。同时，公司根据市场结构和竞争格局，因时因地制宜，科学、适度调整部分区域加盟商结构、规模、数量等，推进加盟网络的精细化管理，并通过现场、视频、电话会议等方式加强对加盟商的培训、服务，为加盟商提供业务运营、财务管理、人力资源等方面的培训，并加大对加盟商信息系统、自动化分拣设备等的投入与支持。公司利用扁平化末端加盟网络，对加盟商进行直接管控，减少了管理层级，降低了管理成本，进一步增强和保证了公司对加盟网络的控制力和对加盟商管理的有效性、灵活性。公司对快递服务网络的总体管控和协调能力显著提升。



(二) 网络覆盖优势

公司快递服务网络以高效管控的枢纽转运中心为骨干，通达全国的航空、汽运、铁路运输网络实现快递在转运中心间的集中快速中转，并通过扁平化的加盟商及终端网络进行快递服务“最后一公里”的揽收与派送。经过二十余年的发展，公司已形成了覆盖全面、高效稳定的快递服务网络。

同时，公司深度践行国际化发展战略，不断加大对海外快递服务网络的布局。公司控股子公司圆通速递国际经过 20 多年的发展，已形成完善的国际网络布局，其在全球 18 个国家和地区拥有公司实体，在全球拥有超 40 个自建站点，业务范围覆盖超过 150 个国家、超过 2,000 条国际航线。公司近年来加强与圆通速递国际业务和品牌的融合，通过自建自营、战略合作等逐步拓展国际网络覆盖和市场，快速提升了公司全球网络覆盖率，公司亦综合优势资源，逐步打造、优化和升级覆盖东南亚、东亚、欧洲等“一带一路”沿线国家或地区的跨境物流全链路产品与服务。

(三) 互联网信息技术平台优势

信息化的发展为快递行业带来了新的发展机遇，智慧物流已成为现代化快递物流业的主要特征。公司历来高度重视信息化、数字化建设，不断加大研发投入，并依托专业的科技公司、国家工程实验室、国家高新技术企业等优势科创平台，凝聚具备创新精神和工匠精神的专业研发团队，集聚整合创新资源、加快先进技术运用、加强产学研结合，研发能力明显增强。

公司秉承“数字化、移动化、实时化、可视化”原则，调整和转变管理思路，强化技术创新驱动，推进大数据、云计算、人工智能等新兴科技在业务运营中广泛推广和运用，并引入互联网思维打造先进信息化工具，加速业务运营管控工具迭代更新，重构业务流程和管理制度，推进公司全面数字化转型。公司自 2009 年起持续投入大量资金开发拥有自主知识产权的快递服务运营系统——“金刚系统”，现已具备对其独立开发及升级的能力，系统功能与公司业务发展实现了高度匹配；公司以此系统为底层数据系统，开发了全链路管控系统，并形成了包括“管理驾驶舱”、“网点管家”、“客户管家”、“行者系统”、“自动化分拣系统”等核心系统和平台，覆盖揽收、中转、派送、客服等全业务流程，实现了对快件流转全生命周期的信息监控、跟踪及资源调度，为公司服务质量、成本管控、网络管理等提供了有效抓手，公司日常监控与考核单元逐步细化、精准，管控边界进一步延伸，业务运营数字化、信息化、智能化水平明显提升。

(四) 自有航空优势

2015 年 10 月，公司全资子公司圆通航空正式开航运营，公司成为国内仅有的两家拥有自有航空公司的民营快递企业之一，截至报告期末，公司自有机队数量 10 架，其中，波音 757-200 共 6 架，波音 737-300 共 4 架。公司高度关注国际、国内航空货运市场的蓬勃发展，积极制定并实施引进中大型、长航程全货机计划，逐步调整机队规模，优化机队结构，提升国际航空货运基础能力。2021 年上半年，公司自有航空深入开拓国内、国际航线，截至报告期末，公司开通并运行了盐城—首尔、盐城—大阪、青岛—东京成田、烟台—东京、烟台—大阪、昆明—达卡、昆明—金奈、昆明—拉合尔、昆明—卡拉奇、西安—达卡、义乌—马尼拉、石家庄—澳门—马尼拉、长沙—马尼拉、杭州—首尔、杭州—大阪等多条国际航线，航线范围已基本覆盖东南亚、东北亚等区域，为公司自有航空拓展全球化服务能力、参与国内外快递物流市场竞争、打造全球供应链奠定了坚实基础。同时，公司充分利用自有航空积极开展商业化运营，大力拓展第三方客户，为海内外客户提供航空货运等综合物流服务，进一步提高了公司自有航空的利用率与运营效率，降低了自有航空的运营成本，提升了自有航空的盈利能力。

随着国内快递行业逐步由价格竞争转向服务质量竞争，以及国内快递企业的激烈竞争逐步从国内市场拓展至国际市场，自有航空运输网络将是未来行业竞争的制胜点：1. 自有航空网络可以提升公司产品的时效性，提升快递服务质量和用户体验，有利于公司改善快递服务质量和用户体验，最终提升企业品牌形象和企业价值；2. 自有航空网络的建立，将促进公司的产品结构进一步升级。一方面，自有航空网络的建立将促使公司逐步提升快递时效性，开拓商条件等快递市场；

另一方面，拥有自有航空资产，也为满足冷链食品、鲜花等高附加值产品的寄递需求奠定了基础；

3. 自有航空网络的建立也是公司布局国际快递业务、拓展海外市场的重要基础。

(五) 品牌优势

公司专注快递主业，“圆通”品牌以优质的产品与服务赢得了众多客户的满意和信赖。公司通过多种渠道、多样方式、多元途径打造优质服务，深化落实服务质量战略，致力于将服务质量培育为公司的核心竞争力，并相应完善公司品牌的塑造与宣传，提升公司市场知名度和品牌形象。公司是中国快递协会副会长单位、中国交通运输协会快运分会副会长单位、上海市交通运输行业协会物流分会副会长单位、上海市工商业联合会国际物流商会会长单位、中国快递协会精准扶贫会员单位。报告期内，公司积极加强能力建设，承担社会责任，荣获“全国交通运输系统抗击新冠肺炎疫情先进集体”、“AAAAA 级物流企业”、“2020 中国上市公司口碑榜大消费产业最具成长上市公司”等荣誉称号，并荣获“2020 年度上海企业 100 强”、“2020 年度中国物流企业 50 强”、“2020 年度上海服务业企业 100 强”、“2020 年度中国民营物流企业 50 强”、“2020 年度长三角服务业企业 100 强”等奖项，荣列新能源物流车应用推广贡献企业。

三、经营情况的讨论与分析

(一) 公司经营业绩稳健，服务能力持续提升

2021 年上半年，公司坚持以客户体验为中心，坚定深耕快递主业，紧密围绕行业发展和市场需求，持续推进全面数字化转型，深化落实服务质量战略，加大核心资源投入，聚焦深化成本管控，打造差异化产品与服务体系，业务发展稳健良好。2021 年上半年公司业务完成量 74.11 亿件，同比增长 50.14%，占全国快递服务企业业务量的 15.01%，较 2020 年同期提升 0.44 个百分点，市场占有率稳步提升；2021 年上半年公司实现营业收入 194.95 亿元，较 2020 年同期增长 33.70%；2021 年上半年公司实现归属于母公司股东净利润 6.46 亿元。

报告期内，公司运用数字化管理工具，深化服务质量战略定位，不断提升精细化管理水平，加盟网络稳定拓展，服务质量持续向好，快递业务客户投诉率明显下降；同时，公司积极参与和践行全球供应链建设，稳步拓展全球快递综合服务网络，强化自有航空等优势资源，并加快自有航空和国际货代、快递业务的融合互补，综合服务能力持续提升。

(二) 坚持科技引领，持续推进全面数字化转型

公司 2021 年上半年继续坚持科技引领，凝聚专业人才与团队，秉持互联网思维提高信息系统开发效率，支持公司持续推进全面数字化转型，引领公司深度拓展市场、提高运营效率、改善服务质量、聚焦成本管控、促进产品升级和赋能加盟网络。

公司持续推进对质量管理、客户体验、成本管控、产品管理、运营管理、职能管理等系统功能模块迭代更新，实现运营信息化、操作自动化、服务智能化、管理数据化、结算精准化。同时，公司构建覆盖客户、管理和网络等的数字化系统与工具研发条线，并综合运用大数据分析、云计算等技术，研发、优化和完善服务于不同业务单元和主体的移动化、数字化管控终端和系统。公

司持续建立和完善与客户的链接，构建客户分层、产品分级管理的基础能力，加强与电商平台等的定制化对接，沉淀物流对接通用能力，致力于将客户管家等管理工具延伸至商家平台，精准满足客户差异化、综合性的服务需求，为客户提供更智能、更具人性化的服务体验，逐步实现产品升级，增强市场拓展能力。

公司综合业务运营和管理需求，持续优化管理驾驶舱、网点管家、家庭管家等终端管理模块，实时转化和输出业务运营数据指标，简化决策和管理流程，提升整体管理决策效率；公司亦在全网推广信息化工具应用，支持全业务场景的数字化、可视化、实时化，提升加盟网络管理能力，提高加盟网络异常情况处理效率，促进加盟网络实现高效运营管理。

(三)深化服务质量战略，综合提升服务品质

报告期内，公司坚定落实服务质量战略，推进组织体系与工作机制变革，应用数字化工具，搭建联动管理体系，综合提升时效水平，精准保障寄递安全，强化客户服务能力建设，综合提升服务品质，改善客户体验。

1.分段精准管控，有效改善快件时效

2021 年上半年，公司深入攻坚快件服务全链路时效管理，首先持续完善覆盖总部、省管理区、转运中心等快件时效组织保障体系，将全程时长细分为揽派时长、转运时长等，划清各业务环节及主体责任，进一步细化绩效考核指标；其次，公司借助数字化工具加强部分快递服务产品的精准分析和管控，并增强对转运中心和末端网点的管控能力，智能分析揽派时长，集中改善转运、签收环节影响时效的各项因素，提升末端网点揽派时效。同时，公司实时动态调整中转路由，减少中转次数，并构建覆盖全网车辆、驾驶员的监控系统，提升干线运输时效，实现干线运输车辆到达和转运中心操作有效、准点衔接，公司亦全面、精准监控转运中心分拣、装卸等环节，减少快件中转停留时间。截至报告期末，公司揽派、转运时长持续下降，全程时长较去年同期缩短近 4 小时。

2.健全规范操作体系，精准保障寄递安全

报告期内，公司在全网推广系统与管理流程培训，建立健全覆盖总部、省管理区和转运中心的三级质量管控体系，推进考核与奖惩机制在各组织层级和重点攻坚项目落地应用，并进一步健全快件规范操作体系，重点加强转运中心、异常网点的各项操作质量把控。报告期内，公司充分发挥数字化系统优势，持续改进和优化转运中心工艺设备，执行现场严格管理，提高无着件信息匹配度和认领率，针对性改善运营过程的重点问题，全方位防范快件破损、遗失，精准保障快件寄递安全。同时，公司持续加强内部运营管理，完善遗失、破损快件的优先赔付、仲裁与处理机制，提升客户体验。2021 年上半年，公司月均快件遗失率同比下降近 15%。

3.强化客户服务能力建设，多维提升客户体验

报告期内，公司首先进一步加大客户服务团队与呼叫中心等基础设施建设投入，并推进直营客服、共享客服团队等统一客服建设，加强客户服务标准培训与指导，实现区域服务与管理机制，促进服务流程标准化、智能化，全网客户服务能力显著提高。其次，公司搭建智能客服平台，推

进全媒体、全渠道接入，实现客户服务专员与智能机器人相互融合，提高客户服务响应率，并运用智能跟单、智能解析、智能应答、智能全程工单生成与处理、智能质检等，强化工单闭环管理，提高客服智能化水平，提升质检效率，改善客户体验。同时，公司立足于客户需求，逐步打造大客户售后服务体系，为部分大客户提供差异化、定制化服务，并持续向电商平台客户推广客户管家应用，强化各项模块功能，提升客户管理效率。最后，公司高度重视加盟商、末端网点、终端门店、快递员的派送服务，完善对其派送服务的考核机制，推广通过行者系统、微信公众号等向客户发送揽派前通知，帮助客户及时了解快件揽收派送信息，降低客户投诉率。2021 年上半年，公司客户投诉率同比降幅超 38%，客户体验稳步改善。

(四) 数字化赋能产品升级，促进市场深度拓展

2021 年上半年，公司强化全面数字化转型赋能产品升级，提升客户粘性。首先，公司深度挖掘市场差异化需求，在现有网络和产品体系下，推进部分时效精准的快递产品市场拓展，完善客户分层、产品升级，逐步建立差异化、多元化的客户层级与产品体系，精准匹配客户日益多元的快递产品与服务需求，增强公司议价能力，促进市场深度拓展。其次，公司深化、完善市场营销各项举措，实施精准营销，并持续向合作伙伴和其上游客户推广客户管家应用，通过其为客户提供面单打印、一键发货、订单跟踪、快件查询、质量监控、货物渠道、店铺运营、快件流向和产品结构等物流、商业全场景一站式服务，提升了客户运营管理效率和快递物流服务体验，增强客户粘性。截至 2021 年 6 月底，客户管家已覆盖淘宝、天猫、拼多多、蘑菇街、微店、国美在线等多个电商平台的商家客户，日活跃用户稳定增加。同时，公司依托全网现有加盟网络、转运中心的场地、仓库等优势资源，逐步打造数据驱动的仓配一体平台，积极开拓仓配业务；公司亦全面对接第三方平台、拓展直播带货等新兴市场，鼓励和促进末端网点、终端门店多元赋能，转化商业流量为快件增量，积极拓展消费者零散件和逆向物流市场，引入快件增量。

公司亦不断完善“圆通速递”微信公众号和小程序，便利客户快捷下单，并配套派前电联、预约寄件和专属客服等举措，增强散单揽派服务能力，提升个人客户服务感知，增强客户粘性。

(五) 深耕快递主业，夯实网络竞争基础

1. 加大基础设施建设，筑牢网络服务根基

2021 年上半年，公司持续加大转运中心、自动化设备、自有运输车辆等基础设施的建设和投入，网络核心资产掌控力和综合服务能力进一步增强。

截至 2021 年 6 月底，公司共拥有自营枢纽转运中心 75 个。报告期内，公司完成北京、青岛、武汉、新余、宁波、海口等多个枢纽转运中心的改造、扩建计划，为进一步优化路由、提升快件时效与服务质量等奠定了坚实基础。

公司在转运中心、城配中心等加大自动化分拣设备等先进设备布局，并试点、推广机械臂等设备，实现无人供包、无人拉包，分拣操作效率大幅提升，对人工的依赖逐步降低。截至 2021 年 6 月末，公司在转运中心、城配中心等共布局完成自动化分拣设备 140 套。

报告期内，公司持续加大自有干线运输车辆购置，提升甩挂车辆、大型运输车辆比例，夯实公司自有运能基础，并强化车辆创新管理模式，加强运输车辆精细化管理。截至 2021 年 6 月末，公司自有干线运输车辆达 4,033 辆。

2. 聚焦成本精准管控，全网一体降本增效

2021 年上半年，公司聚焦和深化成本管控各项举措，以数字化管理工具为抓手，精准管控全链路、全流程各项成本，实现全网一体降本增效。

（1）运输成本

报告期内，公司加强区域内转运车型的统一调配，推进车辆管理模式创新，提高自有运输车辆和社会车辆的综合利用率，推进运输价格公开化、透明化管理，公司干线运输议价能力和管理能力进一步提升；公司综合区域业务量、运力平衡、转运中心和城配中心布局等因素，动态优化干线路由；公司亦逐步统筹转运中心与加盟商、加盟商与加盟商之间的运力资源调配，推广无缝对接，并在部分区域精准调度航空腹舱资源，快件中转与回流次数明显减少。同时，公司全面细化装载考核机制，建立并完善装载质量考核，提升双边运输车辆、大型运输车辆及甩挂车辆占比，加强车辆装卸现场管理，并推广返程空仓营销，着力提升干线运输车辆单车装载票数。截至报告期末，公司干线运输车辆单车装载票数较去年同期提升超 20%。

公司运输成本各项管控举措深化落实，在成品油价格回升和高速公路收费减免等税费优惠政策取消的影响下，2021 年上半年公司单票运输成本 0.51 元，较去年同期相对持平。

（2）中心操作成本

报告期内，公司全面应用转运中心创新管理模式和数字化管控工具，实现转运中心管理直达最小业务单元，精准管控岗位人均效能。随着自动化分拣设备基本覆盖公司转运中心、城配中心，公司不断优化设备效能，提高中转效率与分拣精度，减少快件分拣次数，降低分拣差错率；同时，公司亦全面实施全员绩效，推进管理人员绩效、岗位人员计件等考核，并持续提升全网固定员工比例，实现智能排班优化排班结构，合理安排操作时间和出勤人员，推进用工数据透明化，降低全网中心单票操作成本。

2021 年上半年，公司人均效能同比提升超 20%，单票中心操作成本 0.31 元，较去年同期下降 0.02 元，同比降幅达 5.52%。

3. 标准化建设赋能网络，提升网络综合竞争力

2021 年上半年，公司继续深化加盟网络服务与管理，改善加盟网络服务理念和方式，通过运营、客服、管理及市场等标准化体系建设助力加盟网络稳定健康发展。首先，为适应全网和区域内业务规模、市场结构及竞争格局的变化，践行“快递进村”工程，公司科学、适度、动态和良性调整加盟商结构、规模、数量，拓展乡镇、村组网络覆盖密度，截至 2021 年上半年末，公司在全国范围内拥有加盟商 4,936 家，末端网点 34,490 个。其次，公司持续建设共享建包中心等，推进前置操作、驿站直送等新配送体系建设，并扩大物料、设备等集采品类，在全网内全面推广小型智能化分拣系统，加大加盟商运力统筹范围及密度，支持加盟商降低操作和运输运营成本；公

司在全网范围内推进统一客服、智能客服建设，健全共享客服团队并实行区域属地化管理，强化智能化、移动化终端应用打造移动客服，提升加盟商及全网服务效率和质量。公司推动加盟商场地、设备、形象、操作等的规范化、标准化、制度化建设，提升加盟商服务形象，改善客户品牌认知。公司逐步完善网点管家、移动客服、全链路管控和客户管家等信息系统，推动加盟商业务运营、服务质量全方位可视可控，并为加盟商提供人力资源、财务、业务等方面的培训，2021 年上半年，公司通过现场、视频等形式为加盟网络提供业务、财务、安全生产等培训共计超 170 场；公司亦推进法务、税务和信息运维团队共享，提升加盟网络整体的管理能力和治理水平。

同时，公司鼓励加盟商拓展多元、新型业务，推广加盟商大力发展仓配、个人散单和逆向物流等业务，为部分优质客户提供增值服务，提升加盟商市场份额，增加加盟商及业务员收入来源。

4. 加大配送终端建设，增强末端服务能力

2021 年上半年，公司持续加大配送终端建设，增强“最后一公里”服务能力。报告期内，公司综合区域业务量、周边商业、社区/校园人流等因素，科学合理布局，广泛吸纳社会资源，在全国范围内因地制宜推广建设圆通妈妈驿站，鼓励加盟商合作建立菜鸟驿站、第三方驿站或智能快递柜等；并积极响应国家政策号召，深入践行“快递进村”工程，提升乡镇、村组区域终端覆盖密度，截至 2021 年 6 月底，公司在全国范围内共拥有超 53,000 个终端门店，城市和乡村的多元化配送终端体系进一步完善，精准满足了客户差异化、个性化的快件服务需求，报告期末，公司快件入库入柜比例提升至 56%以上，配送效率明显提高。

公司亦加强数字化工具应用，持续完善终端管理，推广驿站直送模式，并鼓励加盟商、末端网点及配送终端与部分新零售线上平台、社区团购平台等开展深度合作，打造集快件收派、生活服务的小型便民服务中心，激发配送终端经营发展的内生动力，提升公司末端整体服务能力和水平。

(六) 深化国际协同发展，打造全球供应链一体化

2021 年上半年，圆通速递国际充分发挥其遍布全球的网络和资源的优势，为海内外客户提供包机、运输等服务，国际货物运输代理业务维持稳定发展；同时，圆通速递国际综合其覆盖全球的物流骨干网络和本土化站点资源等，聚焦越南、新加坡、马来西亚、南美等国家和地区，运用自建、加盟、合资、合作或收购等多种方式拓展国际快递服务网络，充分挖掘该等国家及地区的物流服务需求。

报告期内，公司依托全球运输网络及本土化海外仓等资源，加强同跨境电商平台等的合作力度，并搭建覆盖全国重点专业市场的销售体系，集中主要力量开发覆盖东北亚、东南亚和欧洲等的专线产品与服务，搭建、优化了中国—日本、中国—欧洲、中国—澳大利亚等超 20 条跨境物流链路，自建专线快递、经济快递、全球标准快递等多元化国际快递产品体系初具雏形。公司亦利用海外仓资源，拓展国际转运业务，并逐步建立、完善大客户营销与客户服务团队和机制，推出覆盖医药、航空航天材料、智能制造及电子产品等行业的供应链合同物流产品，开拓全链路供应链物流产品；公司在杭州、嘉兴、深圳、吉隆坡、悉尼等海内外重点口岸加强关务能力建设，全

方位增强公司通关能力。同时，公司不断加强数字化、智能化信息系统研发优化，推动国际业务逐步数字化、智能化运营，提升全链路服务能力。

2021 年上半年，公司积极抢抓国际航空货运市场发展机遇，充分发挥自有航空优势，积极制定和执行中大型、长航程全货机引进计划，逐步调整机队规模和结构，加快海外航线网络覆盖，深度拓展自有航空的商业化运营，并强化与国际货物运输代理、国际快递等业务的融合发展，增强货运航空全球化服务能力，为自有航空参与全球供应链建设奠定坚实基础。截至 2021 年 6 月底，公司自有航空机队数量 10 架，其中波音 757-200 共 6 架，波音 737-300 共 4 架。报告期内，圆通航空开通、运行了盐城—首尔、盐城—大阪、青岛—东京成田、烟台—东京、烟台—大阪、昆明—达卡、昆明—金奈、昆明—拉合尔、昆明—卡拉奇、西安—达卡、义乌—马尼拉、长沙—马尼拉、杭州—首尔、杭州—大阪等多条国际航线，自有航空使用效率和运行能力明显提升。

报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项

适用 不适用

四、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1. 财务报表相关科目变动分析表

(1) 财务报表主要科目变动分析

单位：万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	1,949,503.21	1,458,100.31	33.70
营业成本	1,812,238.58	1,288,511.66	40.65
销售费用	5,148.24	4,920.10	4.64
管理费用	49,417.25	49,269.17	0.30
财务费用	-452.67	-1,773.66	74.48
研发费用	2,531.28	1,362.14	85.83
经营活动产生的现金流量净额	85,721.79	122,968.00	-30.29
投资活动产生的现金流量净额	-207,841.18	-205,360.61	-1.21
筹资活动产生的现金流量净额	55,887.21	112,506.37	-50.33

营业收入变动原因说明：主要系业务量增长所致。

营业成本变动原因说明：主要系业务量增长所致。

财务费用变动原因说明：主要系本期适用新租赁准则确认融资费用增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系本期研发投入增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系业务量增长所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期归还短期借款增加所致。

(2) 收入和成本分析

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,901,904.56	1,777,838.57	1,427,530.48	1,268,190.40
其他业务	47,598.66	34,400.02	30,569.83	20,321.26
合计	1,949,503.21	1,812,238.58	1,458,100.31	1,288,511.66

公司营业收入主要来自主营业务收入，2021年半年度公司主营业务收入为190.19亿元，占营业收入的比例为97.56%，其他业务收入为4.76亿元，主要系辅料、包装物销售收入等，占营业收入的比例为2.44%。

1) 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位：万元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
快递行业	1,651,571.28	1,556,117.63	5.78	37.52	44.04	减少 4.26 个百分点
货代行业	191,358.65	170,842.01	10.72	13.66	23.15	减少 6.88 个百分点
航空业务	58,899.20	50,669.46	13.97	26.97	36.23	减少 5.84 个百分点
其他行业	75.42	209.45	-177.71	-99.36	-98.24	减少 176.94 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内时效产品	1,551,074.75	/	/	35.29	/	/
国际快递及包裹服务	62,785.89	/	/	96.41	/	/
增值服务	3,156.73	/	/	201.12	/	/
仓储服务	951.01	/	/	-38.05	/	/
货代服务	191,358.65	/	/	13.66	/	/
航空业务	58,899.20	/	/	26.97	/	/
其他	33,678.33	/	/	6.21	/	/
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东	784,648.93	/	/	31.99	/	/
华南	376,133.52	/	/	33.46	/	/
华北	163,679.32	/	/	23.58	/	/
华中	144,788.38	/	/	53.10	/	/
西南	67,835.02	/	/	52.05	/	/
东北	44,169.86	/	/	52.72	/	/
西北	23,680.44	/	/	59.93	/	/
港澳台	137,599.88	/	/	35.91	/	/
海外	63,634.95	/	/	10.71	/	/

增值服务及其他	95,734.26	/	/	24.07	/	/
---------	-----------	---	---	-------	---	---

注：鉴于公司所处的快递物流行业具有典型的网络特征，存在多流向、多客户、各资源项在各环节中高度交叉共享的特点，因此，公司无法公允准确地提供区分产品及地区的成本。

2) 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
快递行业	派送服务支出	833,138.86	45.97	599,531.07	46.53	38.97	主要系快递业务量增长带来成本增加所致
	运输成本	379,146.97	20.92	249,770.53	19.38	51.80	主要系快递业务量增长带来成本增加所致
	网点中转费	81,569.44	4.50	43,895.13	3.41	85.83	主要系结算政策调整所致
	中心操作成本	231,166.73	12.76	162,917.95	12.64	41.89	主要系快递业务量增长带来成本增加所致
	面单成本	14,334.61	0.79	10,941.29	0.85	31.01	主要系快递业务量增长带来成本增加所致
	增值服务支出	2,266.30	0.13	495.26	0.04	357.60	主要系本期增值服务业务量增加所致
	仓储业务成本	657.05	0.04	1,522.92	0.12	-56.86	主要系本期仓储业务减少所致
	其他	13,837.67	0.76	11,282.04	0.88	22.65	主要系系统运营、短信及通讯成本增加所致
	快递行业成本合计	1,556,117.63	85.87	1,080,356.19	83.85	44.04	
空运	106,280.94	5.86	106,734.73	8.28	-0.43		

货代行业	海洋货运	58,136.83	3.21	23,382.47	1.81	148.63	主要系海洋货运业务量增长带来成本增加所致
	仓储和物流	1,532.17	0.08	1,371.34	0.11	11.73	主要系仓储和物流业务量增长带来成本增加所致
	其他	4,892.08	0.27	7,239.31	0.56	-32.42	主要系清关业务量下降带来的成本减少所致
	货代行业成本合计	170,842.01	9.43	138,727.85	10.77	23.15	
航空业务	航空业务	50,669.46	2.80	37,194.73	2.89	36.23	主要系航空运输业务量增加所致
其他行业	其他	209.45	0.01	11,911.63	0.92	-98.24	主要系成品油销售减少所致

3) 单票变动分析

2021年上半年，公司单票收入、成本、毛利及其变动情况如下：

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	变动比例 (%)
单票快递产品收入：	2.18	2.36	-7.62
单票快递产品成本：	2.08	2.13	-2.63
单票派送服务支出	1.12	1.21	-7.47
单票运输成本	0.51	0.51	1.08
单票网点中转费	0.11	0.06	83.97
单票中心操作成本	0.31	0.33	-5.52
单票面单成本	0.02	0.02	-12.76
单票毛利	0.10	0.22	-55.14

注：快递产品包含国内时效产品和国际快递及包裹服务；部分合计数及变动比例差异系保留尾数造成。

报告期内，公司持续聚焦深化成本管控，运用数字化管控工具，在新冠肺炎疫情期间国家出台的各项优惠政策取消和成品油价格回升等影响下，公司单票快递产品成本整体较去年同期下降2.63%，2021年上半年公司单票运输成本0.51元，与去年同期基本持平，单票中心操作成本0.31元，较去年同期下降5.52%。2021年上半年公司单票网点中转费较去年同期上升83.97%，主要系结算政策调整所致；2021年上半年公司单票面单成本较去年同期下降12.76%，主要系公司持续推广使用一联单，采购单价下降所致。

2. 本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	金额	占利润总额的比例 (%)	形成原因说明	是否具有可持续性
公允价值变动收益	1,593.72	1.93	主要系理财产品公允价值变动所致	是
其他收益	8,871.40	10.73	主要系收到政府补助所致	否
信用减值损失	110.22	0.13	主要系应收账款坏账准备所致	否
营业外支出	2,348.80	2.84	主要系非流动资产报废损失、对外捐赠所致	否

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上年期末数	上年期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上年期末变动比例 (%)	情况说明
合同资产	7,208.78	0.26	3,875.38	0.15	86.01	主要系货代业务增长所致
在建工程	152,129.70	5.48	106,115.61	4.02	43.36	主要系本期加大转运中心建设、飞机客改货等投入所致
使用权资产	73,890.19	2.66				主要系本期执行新租赁准则所致
短期借款	294,225.99	10.59	175,336.50	6.63	67.81	主要系本期流动资金借款增加所致
租赁负债	51,118.46	1.84				主要系本期执行新租赁准则所致
交易性金融资产	69,377.75	2.50	99,262.09	3.76	-30.11	主要系理财产品减少所致
开发支出	3,521.91	0.13	2,147.95	0.08	63.97	主要系本期资本化研发投入增加所致
递延所得税	11,082.43	0.40	7,896.86	0.30	40.34	主要系可抵

资产						扣亏损暂时性差异增加所致
其他非流动资产	28,415.30	1.02	89,411.63	3.38	-68.22	主要系上期预付房地款转固定资产及无形资产所致
一年内到期的非流动负债	20,514.54	0.74	5.06	0.00	405,325.69	主要系本期执行新租赁准则所致
其他综合收益	-3,741.52	-0.13	-2,611.35	-0.10	-43.28	主要系汇率变动影响所致
其他流动负债	4,250.70	0.15	2,965.74	0.11	43.33	主要系待转销项税额增加所致

2. 境外资产情况

适用 不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 173,325.92（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为 6.24%。

(2) 境外资产相关说明

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	3,620.51	保函保证金、履约保证金及质押以取得银行借款
交易性金融资产	74.31	质押以取得银行借款
合计	3,694.82	

4. 其他说明

适用 不适用

利润表、现金流量表分析

单位：万元 币种：人民币

利润表分析				
项目	本期数	上期数	变动比例 (%)	变动说明
营业收入	1,949,503.21	1,458,100.31	33.70	主要系业务量增长所致
营业成本	1,812,238.58	1,288,511.66	40.65	主要系业务量增长所致
研发费用	2,531.28	1,362.14	85.83	主要系本期研发投入增加所致
财务费用	-452.67	-1,773.66	74.48	主要系本期适用新租赁准则确认融资费用增加所致
其他收益	8,871.40	6,163.79	43.93	主要系本期收到的政府补助增加所致

投资收益	-1,072.73	321.39	-433.78	主要系本期取得 On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea) 控制权, 原持有股权按照公允价值重新计量确认投资损失所致
公允价值变动收益	1,593.72	4,144.30	-61.54	主要系本期理财产品减少所致
信用减值损失	110.22	-2,030.23	105.43	主要系本期确认信用减值损失减少所致
资产处置收益	-427.51	-210.33	-103.26	主要系本期资产处置损失增加所致
营业外收入	1,363.62	266.74	411.22	主要系本期政府补助、违约赔偿收入等增加所致
营业外支出	2,348.80	1,027.08	128.69	主要系本期非流动资产报废损失、对外捐赠增加所致
现金流量表分析				
项目	本期数	上期数	变动比例 (%)	变动说明
销售商品、提供劳务收到的现金	2,011,699.74	1,539,921.72	30.64	主要系本期业务量增长所致
收到的税费返还	7,514.26	1,474.38	409.66	主要系本期收到增值税增量留抵退税增加所致
购买商品、接受劳务支付的现金	1,808,630.92	1,294,244.09	39.74	主要系本期业务量增长所致
收回投资收到的现金	187,122.55	368,889.25	-49.27	主要系本期赎回理财产品减少所致
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,478.82	3,914.54	-36.68	主要系上期部分土地使用权因规划变化收回所致
收到其他与投资活动有关的现金	317.32			主要系收到 On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea) 收购款现金净额所致
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	241,965.50	135,080.79	79.13	主要系本期加大转运中心建设、飞机客改货等投入所致
投资支付的现金	158,796.89	446,168.94	-64.41	主要系本期购买理财产品、预付股权转让款减少所致
支付其他与投资活动有关的现金		243.63	-100.00	主要系上期处置 OTX Logistics Canada Limited 公司支付的现金净额所致
偿还债务支付的现金	140,111.69	62,118.57	125.56	主要系本期归还短期借款增加所致

支付其他与筹资活动有关的现金	11,393.22	3,491.90	226.28	主要系本期适用新租赁准则，支付房屋租赁款所致
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,001.39	464.09	-315.77	主要系汇率变动影响所致

(四) 投资状况分析

1. 对外股权投资总体分析

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	本期投资金额	上期投资金额	变动数	变动比例 (%)
对外股权投资额	14,021.36	39,442.10	-25,420.74	-64.45

(1) 重大的股权投资

适用 不适用

(2) 重大的非股权投资

适用 不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	99,262.09	69,377.75	-29,884.34	1,679.14
其他权益工具投资	48,905.40	48,905.40		
合计	148,167.49	118,283.15	-29,884.34	1,679.14

(五) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(六) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
圆通速递有限公司	子公司	许可项目：国内、国际快递（邮政企业专营业务除外）；道路货物运输；食品经营。一般项目：国际货物运输代理，仓储服务（不含除危险化学品），物流科技、信息科技专业领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让。	82,122.13	2,535,747.93	1,351,719.41	1,711,064.73	73,818.28	59,354.80
圆通速递（国际）	子公司	通过向主要航空公司及其他承运人取得货运舱位为客户提供出口货运代理服务，以便将托运货物交付	3,549.06	156,827.36	82,913.18	253,959.74	9,266.80	7,816.36

控股 有限 公司		至所要求的目的，并提供 配套及合约物流服务（包 括仓储、配送及清关）、 国际快递及包裹服务以及 其他业务（包含火车运 输、手提急件服务）。						
----------------	--	--	--	--	--	--	--	--

(七) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

五、其他披露事项

(一) 可能面对的风险

适用 不适用

1. 市场风险

(1) 宏观经济波动风险

由于当前我国宏观经济增速放缓，经济结构转型尚未完成，加之 2020 年新冠肺炎疫情蔓延全球，未来国家宏观经济发展仍面临较为复杂的局面。若未来宏观经济增速进一步放缓，将对快递业的发展以及公司的业绩造成不利影响。

(2) 市场竞争风险

由于行业集中度不断向头部企业集中，且同行业产品和服务同质化程度较高，若公司未来不能通过提升服务质量、聚焦成本管控、完善产品结构等方式实现差异化，提高行业竞争力，可能面临业务量及市场份额下降的风险。

(3) 客户需求变化的风险

近年来，随着我国居民总体收入及消费水平的不断提高，消费者对快递产品服务质量的重视程度也将逐步提升，对公司进一步提升专业化水平及提供差异化服务等方面提出了更高的要求。若公司未能及时根据客户需求的变化，调整经营策略并不断完善产品类型以提升服务水平，则可能面临无法满足客户需求、导致客户流失的风险。

(4) 燃油价格波动的风险

燃油价格的变动一定程度上影响到快递企业的利润水平。随着国际政治与经济局势越发复杂，未来燃油价格走势仍具有较大的不确定性。若未来燃油价格上涨，将给公司运输成本控制带来较大压力。

2. 政策风险

公司所从事的快递行业主要受《中华人民共和国邮政法》《中华人民共和国反恐怖主义法》《中华人民共和国安全生产法》《危险化学品安全管理条例》《中华人民共和国民用航空法》《快递业务经营许可管理办法》《快递市场管理办法》等法律法规的监管与《快递服务》(GB/T27917)、《快递业务操作指导规范》等行业规范标准的约束。为支持快递行业发展，我国政府各级主管部门陆续出台了多项鼓励政策。尽管目前良好的政策环境保障了快递业持续快速的发展，但若未来国家对快递行业的监管法规或行业标准发生较大变化，而公司不能及时作出相应调整；或者国家

对快递行业的政策支持力度减小以及现有支持政策的执行效果未达预期，均可能对公司的经营业绩产生不利影响。

3. 经营风险

（1）业务结构较为集中的风险

报告期内，公司主营快递业务收入主要来源于电子商务用户，业务结构较为集中。如果未来电子商务行业增速进一步放缓，而公司除电子商务之外的其他业务板块不能实现较快增长从而提高整体业务结构中的占比，则公司经营业绩的持续快速增长可能受到不利影响。

（2）毛利率持续下滑的风险

快递行业目前在揽件、分拣、转运、投递等各个操作环节仍存在较大人工需求。除快递价格下降因素外，随着人工薪酬福利水平的升高，劳动力成本持续上涨，毛利率有所下降。未来，国内宏观经济和政治变化、汽油及航油价格波动、城市劳动力薪酬水平上升等因素，均可能导致快递行业单票收入的下降和经营成本的持续上升，进而使得公司毛利率出现波动。

（3）服务时效性无法满足客户需求的风险

电子商务的蓬勃发展带动了快递行业的快速发展，但同时也对快递业务的服务质量提出了更高的要求。随着国民网购消费的不断升温，个别网购大规模促销期间单日的快递业务量陡增，易导致相应期间局部地域快递服务质量受到影响。

（4）信息系统非正常运行的风险

在快件的揽收、中转、派送、客服等业务环节以及财务核算、人力资源等日常管理方面均依赖于快递业务全流程信息管理系统的高效、稳定运行。尽管公司对该等系统进行实时监控并定期维护和升级，但由于该等系统使用频繁且数据处理量巨大，若上述信息系统无法正常运行，则公司日常经营将受到不利影响。

（5）车辆及航空运营安全事故风险

公司的快递业务运输方式主要包括公路运输、铁路运输与航空运输。尽管公司已为运输工具按照国家规定购买相应的保险，可在一定程度上减少交通事故发生后的赔偿支出，但若保险赔付金额无法完全覆盖事故赔偿支出以及车辆毁损损失时，将导致公司发生额外支出。此外，如果安全事故不能及时解决，还可能对公司局部业务正常开展产生不利影响。

（6）安全运营风险

快件寄递安全是快递服务质量的核心，受到国家相关法律法规的严格约束和监管。由于个别寄件人法规及安全意识不强、寄递物品安全性不定等不确定因素的存在，给快递企业的安全管理增加了难度。目前，公司已设立了安全委员会，建立了完善的安全管控体系，制定了健全的安全生产标准和应急预案。未来，公司将持续加大安全管理投入，加强收寄验视、快件安检、寄递实名等安全管控措施的推行，保证快件寄递及生产运营的安全与时效。

4. 管理风险

（1）业务快速发展带来的管理风险

快递行业在揽件、分拣、转运、投递等各个操作环节的从业人员数量众多，加之营业网点覆盖范围广泛，分子公司数量较多，为快递企业在人员管理、分子公司管理等方面增加了一定难度，从而产生一定程度的管理风险。

(2) 复合型人才和高端专业人才流失的风险

我国快递行业尚属于发展的初期阶段，经验丰富的复合型人才和高端专业人才较为缺乏。能否吸引并留住经验丰富的复合型、高端专业人才在一定程度上影响着公司未来的经营业绩和发展前景。如公司未来无法持续提供令员工满意的事业发展平台和富有竞争力的薪酬，则面临着各层级复合型人才和高端专业人才流失的风险。

(3) 品牌管理风险

公司经过 20 余年的发展，已经实现全国范围内品牌化经营，行业经验及服务能力均在品牌价值上得到体现。未来若公司由于经营管理不善等原因对品牌产生负面影响，可能对未来业务发展造成不利影响。

(二) 其他披露事项

适用 不适用

第四节 公司治理

一、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021年第一次临时股东大会	2021-02-25	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	2021-02-26	详见公司于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司2021年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号:临2021-009)。
2020年年度股东大会	2021-05-20	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	2021-05-21	详见公司于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司2020年年度股东大会决议公告》(公告编号:临2021-027)。
2021年第二次临时股东大会	2021-06-23	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	2021-06-24	详见公司于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司2021年第二次临时股东大会决议公告》(公告编号:临2021-040)。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

上述股东大会的议案全部审议通过,不存在否决议案的情况。

二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形
万霖	董事	离任
胡晓	董事	选举
许张清	副总裁	离任

公司董事、监事、高级管理人员变动的情况说明

适用 不适用

1. 2021年2月8日,万霖先生因个人原因辞去公司董事职务,具体内容详见公司2021年2月10日于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于董事变更的公告》(公告编号:临2021-006)。

2. 2021 年 2 月 25 日，公司召开 2021 年第一次临时股东大会，选举胡晓女士担任公司董事。具体内容详见公司 2021 年 2 月 26 日于上海证券交易所网站（www. sse. com. cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司 2021 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：临 2021-009）。

3. 2021 年 6 月 18 日，许张清先生因个人原因辞去公司副总裁职务，具体内容详见公司 2021 年 6 月 19 日于上海证券交易所网站（www. sse. com. cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于高级管理人员辞职的公告》（公告编号：临 2021-039）。

三、利润分配或资本公积金转增预案

半年度拟定的利润分配预案、公积金转增股本预案

是否分配或转增	否
每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0
每 10 股转增数（股）	0
利润分配或资本公积金转增预案的相关情况说明	
无	

四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

（一）相关股权激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

事项概述	查询索引
2021 年 6 月 4 日，公司召开第十届董事局第十五次会议和第十届监事会第十四次会议，分别审议通过了《关于调整第一期股票期权激励计划行权价格的议案》、《关于注销部分股票期权的议案》及《关于第一期股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》。	详见公司于上海证券交易所网站（www. sse. com. cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于调整第一期股票期权激励计划行权价格的公告》（公告编号：临 2021-032）、《圆通速递股份有限公司关于注销部分股票期权的公告》（公告编号：临 2021-033）及《圆通速递股份有限公司关于第一期股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：临 2021-034）。
2021 年 7 月 5 日，公司第一期股票期权激励计划授予的股票期权进入第一个行权期，行权截止日期为 2022 年 6 月 23 日。	详见公司于上海证券交易所网站（www. sse. com. cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于第一期股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就开始行权的提示性公告》（公告编号：临 2021-041）。

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

公司及子公司不属于环境保护部门公布的重点排污单位。

(三) 报告期内披露环境信息内容的后续进展或变化情况的说明

适用 不适用

(四) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

报告期内，公司高度重视生态环保、绿色发展工作，深入贯彻落实习近平总书记关于快递包装绿色治理工作的重要指示批示精神，严格执行《关于加快推进快递包装绿色转型的意见》《国家邮政局关于全面加强生态环境保护坚决打好污染防治攻坚战的实施意见》《2021 年行业生态环境保护工作要点》等的要求，以国家邮政局部署的行业生态环境保护工作要点为原则，以“我经营、我负责”的主动担当落实生态环境保护工作的企业主体责任。具体如下：

1. 绿色生产

(1) 推广电子化、减量化快递面单，降低资源损耗

报告期内，公司全面推广使用电子面单，并在此基础上持续推广使用一联单，降低资源损耗。截至报告期末，公司电子面单使用率超过 99.9%，一联面单使用率达 85%以上；同时，公司还通过重申面单粘贴规范、热敏纸使用规范等相关要求，避免因操作使用不规范或设备异常等原因造成电子面单纸张与物料的浪费。

(2) 加强胶带瘦身，减少快递外包装消耗

2021 年上半年，公司全面推进 45mm 规格及以下的胶带封装，截至报告期末，该等规格及以下的胶带封装比例超 95%；同时，公司在全网范围内加强瘦身胶带操作规范课程培训力度，加大宣贯封装胶带规范缠绕方法，进一步减少快递外包装消耗，保障快递安全。

(3) 推进使用可循环包装，加强包装废弃物回收利用

自 2016 年起，公司持续推进可循环中转袋全面替代一次性编织袋工作，截至报告期末，公司全网已投入可循环中转袋总数超 900 万个，全网转运中心使用率超 96%；同时，以国家邮政局《邮件快件包装废弃物回收箱应用参考》等文件为指导，公司在全网逐步投放、使用可循环快递箱，截至报告期末，全网投放 8,000 余个。报告期内，公司亦因地制宜分区推进加盟商及末端网点标准化回收装置设置，加强包装废弃物的回收再利用，截至 2021 年 6 月末，公司在海南、北京、上海、天津等区域试点“集中采购、统一配发”模式，区域内网点已实现回收装置 100% 设置。

(4) 践行全民绿色理念，严格管控包装采购与收寄环节

报告期内，公司践行全民绿色理念，加强源头治理，在供应商比选、物料采购入口将超标包装袋进行严格管控，同时对商家客户进行绿色宣贯，减少收寄环节的二次包装，2021 上半年，公司收寄电商快递二次包装比例大幅降低，全网电商快递不再二次包装比例超 80%。

2. 绿色办公

公司持续推进全面数字化转型，推广无纸化办公，逐步实现人资劳动合同电子化、公司流程线上化，截至报告期末，公司文印设备产生的能耗（纸张、墨盒、硒鼓、电能等）有效降低；同时，公司在新建转运中心公共区域不断推广采用雷达感应照明等措施，节能降耗。

(五) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

报告期内，除采取上述绿色生产、绿色办公等生态环保措施外，公司亦采取了如下举措，减少碳排放：

1. 汰换老旧车型，加大新能源车辆应用

报告期内，公司逐步对全国范围内排放不达标、车辆老旧、车龄较长的机动车进行淘汰，并采购符合国家排放标准的车型，减少车辆二氧化碳排放；公司亦鼓励和推进全网加盟商、末端网点加大新能源车辆应用，有效降低车辆的使用成本和管理成本，减少碳排放。

2. 制定油耗管控标准，培养良好行驶习惯

2021 年上半年，公司根据运输车辆、距离等业务实际制定合理的耗油量管控标准，并开展驾驶员培训，培养驾驶员良好行驶习惯，减少油料浪费和二氧化碳等气体排放。

3. 探索新能源技术应用，打造绿色圆通

2021 年上半年，公司以专业科技公司、国家工程实验室为载体，加大与太阳能光伏企业的合作，积极探索、制定和优化转运中心屋顶太阳能发电方案，助力环境保护，持续打造绿色圆通。

二、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

近年来，公司深入贯彻党中央关于巩固脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴的总体部署，秉持并持续践行“服务社会、强企为国”的责任理念，充分发挥自身的网络覆盖、产业、就业等优势，深化“快递+”的战略模式，因地制宜，通过产业拓展、教育支持、稳岗就业、公益捐助等方式，

助力巩固脱贫攻坚成果及全面推进乡村振兴。公司亦成立 1 亿元“圆梦基金”，计划未来 2-3 年帮助残疾人、退伍军人、贫困人员、大学生等群体就业创业。同时，公司组织并参与紧急援助、爱心捐款等各项公益活动，积极履行社会责任。

1. 完善“快递+电商”产业拓展，助力乡村振兴

2021 上半年，公司持续完善“快递+电商”产业链拓展，积极推进快递进村，着力解决特色农产品滞销及渠道问题，通过线上线下双重渠道助力云南省、贵州省等多地特色农产品销售，为当地农民增加销售收入。

2. 推进稳岗就业，探索助农助残新模式

2021 年上半年，公司通过直接吸纳就业、培训农民就业等方式，为云南省、贵州省等地近 80 名建档立卡人员提供就业岗位；同时，公司高度关注残疾人群体事业发展，于 2021 年 5 月与中国残疾人联合会就业服务指导中心签署就业服务协议，共同探索就业助残新模式，公司亦设立 500 万元专项助残基金，为残疾人就业、创业、培训等提供全方位资金支持。

3. 参与公益捐助，积极回馈社会

公司积极响应国家精准扶贫政策，助力全面实现国家脱贫攻坚战目标。报告期内，公司通过基金会、慈善会等形式为桐庐县凤联村 650 余名 60 岁以上老人缴纳社保约 33 万元，为困难群众爱心捐款合计 2 万元。云南大理州漾濞县、青海果洛州玛多县发生地震后，公司在确保人员人身安全、保证快件寄递畅通的前提下，全力参与配合当地抗震救灾工作，通过捐款、捐物等形式向两地捐助金额合计超 35 万元；公司成立上海市圆通公益基金会，通过专业平台优势，从事扶贫、济困、扶老等领域的公益慈善活动。同时，公司作为公益运输单位，为云南省部分地区儿童免费运输书籍、书包、文件等爱心物资，助力和支持当地教育事业。

4. 深入开展暖蜂行动，关爱快递小哥

快递小哥是美好生活的创造者、守护者，为深入贯彻落实习近平总书记关心关爱“快递小哥”重要指示精神，公司报告期内鼓励和号召全网深入开展“暖蜂运动”，为快递小哥发放各项防寒保暖物资、安排免费健康检查等，并通过互助基金等形式，第一时间为有困难的快递小哥提供关怀与帮助，加强快递小哥思想建设、传递暖心帮扶、维护快递小哥合法权益，不断提升快递小哥职业认同感和归属感。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	蛟龙集团 喻会蛟 张小娟	注 1	长期	否	是		
	解决关联交易	蛟龙集团 喻会蛟 张小娟	注 2	长期	否	是		
与股权激励相关的承诺	股份限售	第三期限 限制性股票 激励计划 激励对象	注 3	自股票锁定期后 12 个月、24 个月内	是	是		
其他对公司中小股东所作承诺	其他	蛟龙集团 喻会蛟 张小娟	注 4	长期	否	是		

注 1：1. 不会以任何形式直接或间接地从事与上市公司及其下属子公司相竞争的业务；2. 在上市公司审议是否与其控制的其他企业存在同业竞争的董事局会议或股东大会上，将按规定进行回避不参与表决。3. 如其控制的其他企业与上市公司及其下属子公司经营的业务产生竞争，则其直接或间接控制的企业将采取停止经营相关竞争业务的方式，或者采取将竞争的业务纳入上市公司的方式，或者采取将相关竞争业务转让给无关联关系第三方等合法方式，使其控制的其他企业不再从事与上市公司及其下属子公司主营业务相同或类似的业务，以避免同业竞争。4. 上市公司如因违反相关承诺的任何条款而遭受或产生的损失，其将予以全额赔偿。其将严格遵守中国证监会、上交所有关规定及上市公司《公司章程》等有关规定，不利用其作为上市公司实际控制人/控股股东的地位谋取不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法权益。

注 2：1. 充分尊重上市公司的独立法人地位，保障上市公司独立经营、自主决策。2. 今后原则上不与上市公司发生关联交易。3. 如果发生不可避免的关联交易，促使此等交易严格按照国家有关法律法规、上市公司章程和中国证监会的有关规定履行有关程序，与上市公司及其下属企业依法签订协议，及时依法进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且将不会要求或接受上市公司及其下属企业给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损

害上市公司及其他股东的合法权益。4. 将严格和善意地履行其与上市公司及其下属企业签订的各项关联协议；将不会向上市公司及其下属企业谋求任何超出该等协议规定以外的利益或者收益。5. 将不以任何方式违法违规占用上市公司及其下属企业的资金、资产，亦不要求上市公司及其下属企业为其关联企业进行违规担保。6. 如违反上述承诺给上市公司造成损失，其将向上市公司作出充分的赔偿或补偿。

注 3：根据公司第三期限制性股票激励计划草案，在限制性股票解锁日，若达到限制性股票的解锁条件，激励对象可以申请对其通过本方案所持限制性股票按 50%、50%的比例在两个解锁日分两批进行解锁并依法转让。

注 4：保证上市公司独立性：保证人员、资产、机构、业务、财务方面的独立性。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、半年报审计情况
 适用 不适用

五、上年年度报告非标准审计意见涉及事项的变化及处理情况
 适用 不适用

六、破产重整相关事项
 适用 不适用

七、重大诉讼、仲裁事项
 本报告期公司有重大诉讼、仲裁事项 本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

八、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况
 适用 不适用

九、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明
 适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十、重大关联交易
(一) 与日常经营相关的关联交易
1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项
 适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项
 适用 不适用

事项概述	查询索引
2021 年 4 月 27 日，公司召开第十届董事局第十四次会议和第十届监事会第十三次会议，分别审议通过了《关于确认公司 2020 年度日常关联交易执行情况并预计 2021 年度日常关联交易的议案》。	详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司第十届董事局第十四次会议决议公告》（公告编号：临 2021-016）、《圆通速递股份有限公司第十届监事会第十三次会议决议公告》（公告编号：临 2021-017）、《圆通速递股份有限公司关于确认公司 2020 年度日常关联交易执行情况并预计 2021 年度日常关联交易的公告》（公告编号：临 2021-021）。
2021 年 5 月 20 日，公司召开 2020 年年度股东大会，审议通过了《关于确认公司 2020 年度日常关联交易执行情况并预计 2021 年度日常关联交易的议案》。	详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司 2020 年年度股东大会决议公告》（公告编号：临 2021-027）。

具体进展详见本报告第十节财务报告“十二、关联方及关联交易”。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产收购或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他重大关联交易

适用 不适用

(七) 其他

适用 不适用

十一、重大合同及其履行情况

1 托管、承包、租赁事项

适用 不适用

2 报告期内履行的及尚未履行完毕的重大担保第三层次公允价值计量的持续以公允价值计量保情况

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）															
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	主债务情况	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
圆通有限	全资子公司	阿里巴巴集团	13.72	2019年5月17日	2019年5月17日					否	否	0	否	否	其他关联人
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）											0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）											13.72				
公司对子公司的担保情况															
报告期内对子公司担保发生额合计											0				
报告期末对子公司担保余额合计（B）											20.65				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）															
担保总额（A+B）											34.37				
担保总额占公司净资产的比例（%）											20.07				
其中：															
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）											0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）											0				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）											0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）											0				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明											无				
担保情况说明											无				

3 其他重大合同

适用 不适用

十二、其他重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、报告期后到半年报披露日期间发生股份变动对每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、股东情况

(一) 股东总数：

截止报告期末普通股股东总数(户)	82,738
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截止报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结 情况		股东性质
					股份 状态	数量	
上海圆通 蛟龙投资 发展(集 团)有 限公 司	-39,594,000	1,043,118,613	33.01	0	质押	95,000,000	境内非国 有法人
阿里巴巴 (中国) 网络技 术有 限公 司	0	379,179,681	12.00	0	无	0	境内非国 有法人

杭州阿里创业投资有限公司	0	312,996,335	9.91	0	无	0	境内非国有法人
上海云锋新创股权投资中心（有限合伙）	-4,111,473	110,469,118	3.50	0	无	0	其他
喻会蛟	0	100,673,929	3.19	0	无	0	境内自然人
大杨集团有限责任公司	1,553,000	98,597,000	3.12	0	质押	19,350,000	境内非国有法人
张小娟	0	74,027,054	2.34	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有限公司	8,235,656	59,561,944	1.88	0	无	0	未知
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅晓峰2号致信基金	2,800,000	40,475,488	1.28	0	无	0	其他
上海圆科投资管理合伙企业（有限合伙）	-2,873,400	39,161,287	1.24	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司	1,043,118,613	人民币普通股	1,043,118,613				
阿里巴巴（中国）网络技术有限公司	379,179,681	人民币普通股	379,179,681				
杭州阿里创业投资有限公司	312,996,335	人民币普通股	312,996,335				
上海云锋新创股权投资中心（有限合伙）	110,469,118	人民币普通股	110,469,118				
喻会蛟	100,673,929	人民币普通股	100,673,929				
大杨集团有限责任公司	98,597,000	人民币普通股	98,597,000				
张小娟	74,027,054	人民币普通股	74,027,054				
香港中央结算有限公司	59,561,944	人民币普通股	59,561,944				
上海高毅资产管理合伙企业（有限合伙）—高毅晓峰2号致信基金	40,475,488	人民币普通股	40,475,488				
上海圆科投资管理合伙企业（有限合伙）	39,161,287	人民币普通股	39,161,287				
前十名股东中回购专户情况说明	无。						

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	公司控股股东蛟龙集团于 2021 年 6 月 17 日与迎水金牛 19 号私募证券投资基金（以下简称“金牛 19 号”）、迎水金牛 20 号私募证券投资基金（以下简称“金牛 20 号”）签署《一致行动协议》，并向其内部转让合计 39,594,000 股股份。该等一致行动协议约定，在保持一致行动期间，金牛 19 号和金牛 20 号持有的合计 39,594,000 股股份对应的股东表决权归属于蛟龙集团，具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《圆通速递股份有限公司关于控股股东、实际控制人增加一致行动人及在一致行动人之间内部转让股份的公告》（公告编号：临 2021-037）。
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东及前十名无限售条件股东中，根据《上海证券交易所股票上市规则》，公司第一大股东蛟龙集团属于第 10.1.3 条第（一）项规定的关联法人，为公司控股股东，该关联法人与其他股东中的喻会蛟、张小娟之间存在一致行动关系。公司股东阿里网络与阿里创投属于第 10.1.3 条第（四）项规定的关联法人，两者存在一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无。

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前十名股东

适用 不适用

三、董事、监事和高级管理人员情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动情况

适用 不适用

其它情况说明

适用 不适用

(二) 董事、监事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

四、控股股东或实际控制人变更情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

(一) 企业债券

适用 不适用

(二) 公司债券

适用 不适用

(三) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

适用 不适用

1. 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
不适用												

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

适用 不适用

逾期未偿还债券

适用 不适用

关于逾期债项的说明

适用 不适用

2. 发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

3. 信用评级结果调整情况

适用 不适用

4. 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

适用 不适用

5. 非金融企业债务融资工具其他情况的说明

适用 不适用

2021 年 6 月 4 日，公司召开第十届董事局第十五次会议和第十届监事会第十四次会议，分别审议通过了《关于拟注册发行中期票据和超短期融资券的议案》等相关议案，独立董事对相关议案发表了同意的独立意见，具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www. sse. com. cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》发布的《圆通速递股份有限公司第十届董事局第十五次会议决议公告》（公告编号：临 2021-030）、《圆通速递股份有限公司第十届监事会第十四次会议决议公告》（公告编号：临 2021-031）及《圆通速递股份有限公司关于拟注册发行中期票据和超短期融资券的公告》（公告编号：临 2021-035）。

2021 年 6 月 23 日，公司召开 2021 年第二次临时股东大会，审议通过了《关于拟注册发行中期票据和超短期融资券的议案》，具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www. sse. com. cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》发布的《圆通速递股份有限公司 2021 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：临 2021-040）。

2021 年 8 月 25 日，公司收到中国银行间市场交易商协会签发的关于发行中期票据的《接受注册通知书》（中市协注[2021]MTN696 号）和超短期融资券的《接受注册通知书》（中市协注[2021]SCP345 号），中国银行间市场交易商协会接受公司中期票据和超短期融资券注册，具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www. sse. com. cn）及指定的信息披露媒体《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》发布的《圆通速递股份有限公司关于中期票据和超短期融资券获准注册的公告》（公告编号：临 2021-052）。

公司将综合市场行情和自身财务情况，在有效期内择机发行中期票据及超短期融资券，并按照《银行间债券市场非金融企业债务融资工具信息披露规则》等有关规则指引规定，及时履行信息披露义务。

(四) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

(五) 主要会计数据和财务指标

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

□适用 √不适用

二、财务报表

合并资产负债表

2021年6月30日

编制单位：圆通速递股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年6月30日	2020年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	4,015,845,931.23	4,672,853,817.63
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	693,777,459.08	992,620,879.50
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	1,595,510,272.54	1,358,318,401.63
应收款项融资			
预付款项	七、7	161,087,582.01	168,463,711.79
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	255,443,752.40	254,004,727.72
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、9	58,897,338.89	51,094,194.65
合同资产	七、10	72,087,765.03	38,753,807.00
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	1,139,976,548.01	1,118,591,228.71
流动资产合计		7,992,626,649.19	8,654,700,768.63
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	40,846,847.76	43,789,877.28
长期股权投资	七、17	274,825,506.26	291,377,055.76
其他权益工具投资	七、18	489,054,000.00	489,054,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产	七、20	514,300,025.49	518,831,438.89
固定资产	七、21	10,803,129,420.49	9,686,424,430.76
在建工程	七、22	1,521,296,999.74	1,061,156,086.11
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产	七、25	738,901,908.20	
无形资产	七、26	4,117,904,132.74	3,850,045,836.63
开发支出	七、27	35,219,144.15	21,479,455.78
商誉	七、28	397,286,375.15	400,978,808.06
长期待摊费用	七、29	450,655,458.56	438,229,240.66
递延所得税资产	七、30	110,824,302.35	78,968,598.35
其他非流动资产	七、31	284,152,966.16	894,116,300.02
非流动资产合计		19,778,397,087.05	17,774,451,128.30
资产总计		27,771,023,736.24	26,429,151,896.93
流动负债：			
短期借款	七、32	2,942,259,889.82	1,753,364,956.53
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	3,729,601,847.35	4,296,471,017.82
预收款项	七、37	510,986,859.09	649,721,205.31
合同负债	七、38	859,138,121.81	903,029,979.20
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	173,746,231.17	210,566,492.32
应交税费	七、40	165,724,479.82	175,820,469.26
其他应付款	七、41	645,270,368.51	609,886,817.09
其中：应付利息			
应付股利		8,120,682.63	305,969.23
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	205,145,362.10	50,570.49
其他流动负债	七、44	42,507,034.59	29,657,375.67
流动负债合计		9,274,380,194.26	8,628,568,883.69
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	511,184,583.50	
长期应付款	七、48	21,179,482.56	21,179,482.56
长期应付职工薪酬	七、49	2,656,932.95	2,625,555.74
预计负债	七、50	621,597.88	647,223.68
递延收益	七、51	232,959,651.86	237,671,938.22
递延所得税负债	七、30	9,644,429.32	13,696,814.78
其他非流动负债	七、52	9,070,000.00	9,091,320.63
非流动负债合计		787,316,678.07	284,912,335.61

负债合计		10,061,696,872.33	8,913,481,219.30
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	711,268,565.00	711,268,565.00
其他权益工具	七、54		
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	9,394,813,008.34	9,379,372,402.43
减：库存股	七、56	14,155,008.76	14,430,786.76
其他综合收益	七、57	-37,415,169.78	-26,113,549.76
专项储备	七、58		
盈余公积	七、59	228,607,684.10	228,607,684.10
一般风险准备			
未分配利润	七、60	7,022,489,746.07	6,850,789,663.05
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		17,305,608,824.97	17,129,493,978.06
少数股东权益		403,718,038.94	386,176,699.57
所有者权益（或股东权益）合计		17,709,326,863.91	17,515,670,677.63
负债和所有者权益（或股东权益）总计		27,771,023,736.24	26,429,151,896.93

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：林凯

会计机构负责人：文国祥

母公司资产负债表

2021年6月30日

编制单位：圆通速递股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年6月30日	2020年12月31日
流动资产：			
货币资金		5,206,795.32	229,730,826.93
交易性金融资产			305,801,986.30
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		3,456,612.87	2,063,368.80
其他应收款	十七、2	2,053,173,762.39	1,993,508,068.79
其中：应收利息			
应收股利			400,000,000.00
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		4,242,063.51	4,283,928.19
流动资产合计		2,066,079,234.09	2,535,388,179.01
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、3	21,785,231,888.81	21,770,900,687.12
其他权益工具投资		489,054,000.00	489,054,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,214.08	2,033.05
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		53,544.63	29,751.47
其他非流动资产			
非流动资产合计		22,274,340,647.52	22,259,986,471.64
资产总计		24,340,419,881.61	24,795,374,650.65
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			

应付账款		94,339.62	47,556.64
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬		879,773.62	2,200,867.08
应交税费		3,880,827.59	726,662.60
其他应付款		16,719,131.37	19,088,102.68
其中：应付利息			
应付股利		580,511.70	304,733.70
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		21,574,072.20	22,063,189.00
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			1,450,496.58
其他非流动负债			
非流动负债合计			1,450,496.58
负债合计		21,574,072.20	23,513,685.58
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		3,159,830,675.00	3,159,830,675.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		20,860,797,690.63	20,846,371,316.28
减：库存股		14,155,008.76	14,430,786.76
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		261,655,765.73	261,655,765.73
未分配利润		50,716,686.81	518,433,994.82
所有者权益（或股东权益）合计		24,318,845,809.41	24,771,860,965.07
负债和所有者权益（或股东权益）总计		24,340,419,881.61	24,795,374,650.65

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：林凯

会计机构负责人：文国祥

合并利润表
2021 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年半年度	2020 年半年度
一、营业总收入		19,495,032,139.39	14,581,003,106.12
其中：营业收入	七、61	19,495,032,139.39	14,581,003,106.12
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		18,749,049,282.82	13,472,041,252.96
其中：营业成本	七、61	18,122,385,820.30	12,885,116,639.07
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	60,222,394.06	49,147,144.97
销售费用	七、63	51,482,441.19	49,201,010.34
管理费用	七、64	494,172,518.73	492,691,668.46
研发费用	七、65	25,312,836.66	13,621,375.31
财务费用	七、66	-4,526,728.12	-17,736,585.19
其中：利息费用		40,105,378.27	37,675,991.96
利息收入		66,199,467.39	62,360,927.52
加：其他收益	七、67	88,713,999.01	61,637,939.45
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	-10,727,288.94	3,213,946.14
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-5,164,385.93	-2,591,706.67
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	15,937,165.17	41,443,019.45
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	1,102,191.81	-20,302,269.08
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-156,478.41	
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-4,275,096.84	-2,103,341.71
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		836,577,348.37	1,192,851,147.41
加：营业外收入	七、74	13,636,171.20	2,667,373.66
减：营业外支出	七、75	23,487,956.29	10,270,779.48

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		826,725,563.28	1,185,247,741.59
减：所得税费用	七、76	152,068,911.55	183,923,141.47
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		674,656,651.73	1,001,324,600.12
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		674,656,651.73	1,001,324,600.12
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		645,622,520.42	970,901,007.35
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		29,034,131.31	30,423,592.77
六、其他综合收益的税后净额		-17,017,290.40	11,807,086.98
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-11,301,620.02	9,004,345.15
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-11,301,620.02	9,004,345.15
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		-5,715,670.38	2,802,741.83
七、综合收益总额		657,639,361.33	1,013,131,687.10
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		634,320,900.40	979,905,352.50
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		23,318,460.93	33,226,334.60
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.2045	0.3229
（二）稀释每股收益(元/股)		0.2043	0.3126

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00元，上期被合并方实现的净利润为：0.00元。

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：林凯

会计机构负责人：文国祥

母公司利润表
2021 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年半年度	2020 年半年度
一、营业收入	十七、4	12,259,722.42	11,108,385.50
减：营业成本			
税金及附加		34,086.66	79,074.21
销售费用		134,550.00	94,339.62
管理费用		8,699,365.04	10,590,633.84
研发费用			
财务费用		-50,140.64	23,653,513.82
其中：利息费用			25,681,775.18
利息收入		63,999.16	2,053,962.07
加：其他收益		152,093.89	652,616.31
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	1,249,363.58	1,704,848.14
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		4,136,535.65	7,528,648.78
信用减值损失（损失以“-”号填列）			24,946.85
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		8,979,854.48	-13,398,115.91
加：营业外收入			1,000.00
减：营业外支出		1,316.10	
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		8,978,538.38	-13,397,115.91
减：所得税费用		2,773,408.99	-3,348,209.85
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		6,205,129.39	-10,048,906.06
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		6,205,129.39	-10,048,906.06
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			

1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		6,205,129.39	-10,048,906.06
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：林凯

会计机构负责人：文国祥

合并现金流量表

2021年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年半年度	2020年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		20,116,997,427.77	15,399,217,152.29
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		75,142,642.53	14,743,768.73
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	274,620,011.98	225,049,362.24
经营活动现金流入小计		20,466,760,082.28	15,639,010,283.26
购买商品、接受劳务支付的现金		18,086,309,234.16	12,942,440,924.56
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		968,835,234.36	902,006,072.86
支付的各项税费		315,765,258.37	334,633,139.54
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	238,632,479.54	230,250,186.23
经营活动现金流出小计		19,609,542,206.43	14,409,330,323.19
经营活动产生的现金流量净额		857,217,875.85	1,229,679,960.07
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,871,225,482.57	3,688,892,525.61
取得投资收益收到的现金		30,025,245.06	33,289,551.89
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		24,788,173.88	39,145,363.54
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	3,173,238.36	
投资活动现金流入小计		1,929,212,139.87	3,761,327,441.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,419,654,960.18	1,350,807,856.55
投资支付的现金		1,587,968,939.71	4,461,689,393.74
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、78		2,436,258.70
投资活动现金流出小计		4,007,623,899.89	5,814,933,508.99
投资活动产生的现金流量净额		-2,078,411,760.02	-2,053,606,067.95

三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		2,590,130,784.45	2,266,211,609.83
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		2,590,130,784.45	2,266,211,609.83
偿还债务支付的现金		1,401,116,893.03	621,185,689.16
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		516,209,670.26	485,043,166.17
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		1,471,458.24	
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	113,932,169.21	34,919,025.16
筹资活动现金流出小计		2,031,258,732.50	1,141,147,880.49
筹资活动产生的现金流量净额		558,872,051.95	1,125,063,729.34
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-10,013,862.7	4,640,857.02
五、现金及现金等价物净增加额		-672,335,694.92	305,778,478.48
加：期初现金及现金等价物余额		4,651,976,544.47	3,529,375,544.03
六、期末现金及现金等价物余额		3,979,640,849.55	3,835,154,022.51

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：林凯

会计机构负责人：文国祥

母公司现金流量表

2021年1—6月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年半年度	2020年半年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,881,225.83	11,774,888.83
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,163,451,533.44	4,196,724.64
经营活动现金流入小计		1,176,332,759.27	15,971,613.47
购买商品、接受劳务支付的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		5,708,318.98	8,345,809.67
支付的各项税费		2,417,809.98	853,405.87
支付其他与经营活动有关的现金		1,628,366,888.97	749,100,092.95
经营活动现金流出小计		1,636,493,017.93	758,299,308.49
经营活动产生的现金流量净额		-460,160,258.66	-742,327,695.02
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		930,000,000.00	870,000,000.00
取得投资收益收到的现金		411,187,885.53	10,452,695.46
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,341,187,885.53	880,452,695.46
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金		630,000,000.00	1,344,780,995.15
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		630,000,000.00	1,344,780,995.15
投资活动产生的现金流量净额		711,187,885.53	-464,328,299.69
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			
偿还债务支付的现金			86,225,181.10
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		473,646,659.40	473,646,659.40
支付其他与筹资活动有关的现金		1,904,999.08	34,919,025.16
筹资活动现金流出小计		475,551,658.48	594,790,865.66
筹资活动产生的现金流量净额		-475,551,658.48	-594,790,865.66
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-224,524,031.61	-1,801,446,860.37
加：期初现金及现金等价物余额		229,730,826.93	1,813,055,425.99
六、期末现金及现金等价物余额		5,206,795.32	11,608,565.62

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：林凯

会计机构负责人：文国祥

合并所有者权益变动表

2021 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年半年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	711,268,565.00				9,379,372,402.43	14,430,786.76	-26,113,549.76		228,607,684.10		6,850,789,663.05		17,129,493,978.06	386,176,699.57	17,515,670,677.63
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	711,268,565.00				9,379,372,402.43	14,430,786.76	-26,113,549.76		228,607,684.10		6,850,789,663.05		17,129,493,978.06	386,176,699.57	17,515,670,677.63
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					15,440,605.91	-275,778.00	-11,301,620.02				171,700,083.02		176,114,846.91	17,541,339.37	193,656,186.28
（一）综合收益总额							-11,301,620.02				645,622,520.42		634,320,900.4	23,318,460.93	657,639,361.33
（二）所有者投入和减少资本					15,440,605.91	-275,778.00							15,716,383.91	553,359.73	16,269,743.64
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					15,440,605.91	-275,778.00							15,716,383.91	553,359.73	16,269,743.64
4. 其他															
（三）利润分配											-473,922,437.40		-473,922,437.40	-7,480,328.86	-481,402,766.26

期末余额														
加：会计政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	394,368,284.00		630,834,271.47	6,116,444,826.98	51,980,424.42	18,501,955.01		196,572,665.48	5,588,922,187.68		12,893,663,796.20	327,273,108.08	13,220,936,904.28	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	321,526,194.00		-630,834,271.47	3,272,029,247.69	-2,455,123.29	9,004,345.15			498,028,098.62		3,472,208,737.28	33,143,839.47	3,505,352,576.75	
（一）综合收益总额						9,004,345.15			970,901,007.35		979,905,352.50	35,423,276.61	1,015,328,629.11	
（二）所有者投入和减少资本	321,526,194.00		-630,834,271.47	3,272,029,247.69	-2,455,123.29						2,965,176,293.51	1,466,237.52	2,966,642,531.03	
1. 所有者投入的普通股														

2. 其他权益工具持有者投入资本	321,885,110.00			-630,834,271.47	3,268,780,011.23								2,959,830,849.76		2,959,830,849.76	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-358,916.00				3,249,236.46	-2,455,123.29							5,345,443.75	1,466,237.52	6,811,681.27	
4. 其他																
(三) 利润分配													-473,372,908.73	-473,372,908.73	-1,361,594.79	-474,734,503.52
1. 提取盈余公积																
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者(或股东)的分配													-473,372,908.73	-473,372,908.73	-1,361,594.79	-474,734,503.52
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转																
1. 资本公积转增资																

母公司所有者权益变动表

2021 年 1—6 月

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年半年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	3,159,830,675.00				20,846,371,316.28	14,430,786.76			261,655,765.73	518,433,994.82	24,771,860,965.07
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	3,159,830,675.00				20,846,371,316.28	14,430,786.76			261,655,765.73	518,433,994.82	24,771,860,965.07
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					14,426,374.35	-275,778.00				-467,717,308.01	-453,015,155.66
（一）综合收益总额										6,205,129.39	6,205,129.39
（二）所有者投入和减少资本					14,426,374.35	-275,778.00					14,702,152.35
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					14,426,374.35	-275,778.00					14,702,152.35
4. 其他											
（三）利润分配										-473,922,437.40	-473,922,437.40
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										-473,922,437.40	-473,922,437.40
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	3,159,830,675.00				20,860,797,690.63	14,155,008.76			261,655,765.73	50,716,686.81	24,318,845,809.41

项目	2020 年半年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	2,842,930,394.00			630,834,271.47	17,588,323,139.05	51,980,424.42			221,159,204.85	627,314,647.51	21,858,581,232.46
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											

二、本年期初余额	2,842,930,394.00		630,834,271.47	17,588,323,139.05	51,980,424.42		221,159,204.85	627,314,647.51	21,858,581,232.46
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	321,526,194.00		630,834,271.47	3,269,341,837.85	-2,455,123.29			483,421,814.79	2,479,067,068.88
(一)综合收益总额								-10,048,906.06	-10,048,906.06
(二)所有者投入和减少资本	321,526,194.00		630,834,271.47	3,269,341,837.85	-2,455,123.29				2,962,488,883.67
1.所有者投入的普通股									
2.其他权益工具持有者投入资本	321,885,110.00		630,834,271.47	3,268,780,011.23					2,959,830,849.76
3.股份支付计入所有者权益的金额	-358,916.00			561,826.62	-2,455,123.29				2,658,033.91
4.其他									
(三)利润分配									
1.提取盈余公积									
2.对所有者(或股东)的分配								473,372,908.73	-473,372,908.73
3.其他									
(四)所有者权益内部结转									
1.资本公积转增资本(或股本)									
2.盈余公积转增资本(或股本)									
3.盈余公积弥补亏损									
4.设定受益计划变动额结转留存收益									
5.其他综合收益结转留存收益									
6.其他									
(五)专项储备									
1.本期提取									
2.本期使用									
(六)其他									
四、本期末余额	3,164,456,588.00			20,857,664,976.90	49,525,301.13		221,159,204.85	143,892,832.72	24,337,648,301.34

公司负责人：喻会蛟

主管会计工作负责人：林凯

会计机构负责人：文国祥

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

圆通速递股份有限公司原名大连大杨创世股份有限公司（以下简称“大杨创世”），大杨创世前身系大杨企业集团股份有限公司，是经大连市股份制改革试点领导小组办公室《关于成立大连大杨服装（集团公司）股份有限公司的批复》（大股办发[1992]5号）批准，由大连大杨服装集团公司（后更名为大杨企业集团公司、大杨集团有限责任公司）发起并采用定向募集方式，于1992年12月22日设立的股份有限公司，设立时的注册资本为4,300万元。

1993年，经大连市经济体制改革委员会大体改委函字[1993]30号文批准，大杨企业集团股份有限公司增资扩股，扩股后股本总额为15,000万股，其中：发起人法人股12,000万股，内部职工股3,000万股。

1997年8月，经大连市人民政府大政[1997]90号文批准，大杨企业集团股份有限公司将非服装主营业务及非经营性资产分离出去，派生成立大连华普有限公司。保留服装主营业务的原股份公司更名为大连大杨股份有限公司。大连大杨股份有限公司的总股本为7,500万股，其中法人股6,000万股，由大杨集团有限责任公司（以下简称“大杨集团”）持有；内部职工股1,500万股。

1998年，大连大杨股份有限公司更名为大连大杨创世股份有限公司。

2000年4月，经中国证监会证监发行字[2000]44号文批准，公司在上海证券交易所公开发行3,500万股社会公众股。发行后的总股本为11,000万股，其中法人股6,000万股，由大杨集团持有；内部职工股1,500万股；社会公众股3,500万股。同年6月社会公众股上市交易。

2002年5月，根据公司第十一次股东大会决议，公司以2001年年末总股本11,000万股为基数，实施资本公积金转增股本，比例为每10股转增5股，转增后公司股本总额变更为16,500万股，其中非流通股份11,250万股（其中法人股9,000万股，由大杨集团持有；内部职工股2,250万股）；社会公众股5,250万股。

2003年4月，公司内部职工股2,250万股上市流通。内部职工股上市流通后公司总股本为16,500万股，其股权结构为未上市流通股份9,000万股，已上市流通股份7,500万股。

2005年5月，根据大杨创世第五届第一次董事会决议，并经上证所核准，本公司股票简称自2005年6月3日起由“大连创世”更改为“大杨创世”。

2005年11月，公司召开股权分置改革相关股东会议，审议通过了《大连大杨创世股份有限公司股权分置改革方案》，公司的唯一非流通股股东大杨集团为其持有的非流通股获得流通权向流通股股东安排对价，流通股股东每10股获付3.2股，非流通股股东共支付2,400万股。本次股权分置改革方案实施后，公司的股份总数维持不变仍为16,500万股，其中大杨集团持有有限售条件流通股6,600万股，其他社会公众股东持有无限售条件的流通股9,900万股。

根据大杨集团在公司股权分置改革方案中所作关于稳定股价的承诺：在公司股权分置改革方案实施后 2 个月内，若出现大杨创世二级市场股票价格连续三个交易日的收盘价低于 2.81 元（若此间有派息、送股、资本公积金转增股份等除权事项，应对该价格进行除权处理），将自其下一个交易日开始通过交易所以集中竞价的方式，在 2.81 元/股以下的价格（含 2.81 元）购买大杨创世股票，直至大杨创世股票二级市场价格不低于 2.81 元或者累计买足 1,000 万股为止。在增持计划实施期间，大杨集团共增持公司股份 531,000 股。

根据大杨集团在公司股权分置改革方案中所作关于对股份获得流通权后分步上市流通的承诺，限售流通股东大杨集团持有的 531,000 股有限售条件的流通股于 2010 年 10 月 13 日上市流通；限售流通股东大杨集团持有的 8,250,000 股有限售条件的流通股于 2010 年 11 月 15 日上市流通；限售流通股东大杨集团持有的 8,250,000 股有限售条件的流通股于 2011 年 11 月 15 日上市流通；限售流通股东大杨集团持有的 49,500,000 股有限售条件的流通股于 2012 年 11 月 15 日上市流通。至此，大杨集团持有的公司有限售条件的流通股全部上市流通。

2016 年 4 月，公司召开 2015 年年度股东大会，审议通过了《公司 2015 年度利润分配及资本公积金转增股本预案》，以 2015 年 12 月 31 日公司总股本 16,500 万股为基数，实施资本公积金转增股本，比例为每 10 股转增 10 股。本次转增后公司总股本变更为 33,000 万股，其中大杨集团持有 13,200 万股，其他股东持有 19,800 万股。

公司于 2015 年年度股东大会同时审议通过了《关于本次重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金方案的议案》等相关议案，同意公司将其全部资产与负债出售给上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司、上海云锋新创股权投资中心（有限合伙）（以下简称“云锋新创”），并以非公开发行股票的方式向蛟龙集团、阿里创投、云锋新创、喻会蛟、张小娟、上海圆翔投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“圆翔投资”）、上海圆欣投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“圆欣投资”）、上海圆科投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“圆科投资”）、上海圆越投资管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“圆越投资”）共计 9 名股东（以下并称“重组方”）购买其持有的圆通速递股份有限公司 100% 股权，同时公司向 7 名特定对象非公开发行股票募集配套资金。

2016 年 9 月，中国证监会出具《关于核准大连大杨创世股份有限公司重大资产重组及向上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2016]2093 号），核准公司上述重大资产重组事项。同月，公司完成该等重大资产重组事项，向蛟龙集团、阿里创投、云锋新创、喻会蛟、张小娟、圆翔投资、圆欣投资、圆科投资、圆越投资合计发行 2,266,839,378 股股份购买圆通速递股份有限公司 100% 股权，向喻会蛟、张小娟、阿里创投、上海光锐投资中心（有限合伙）、上海圆鼎企业管理合伙企业（有限合伙）（原名为平潭圆鼎一期投资合伙企业（有限合伙））、上海泮恒投资管理合伙企业（有限合伙）（原名为平潭泮恒投资管理合伙企业（有限合伙））、祺骁（上海）投资中心（有限合伙）非公开发行股票募集配套资金，合计发行 224,390,243 股，募集资金总额为人民币 2,299,999,990.75 元，扣

除本次交易相关费用人民币 2,000,000.00 元后，实际募集资金净额为人民币 2,297,999,990.75 元。

2016 年 9 月，公司办理完毕本次发行股份购买资产并募集配套资金的新增股份登记，公司总股本变更为 2,821,229,621 股。

2016 年 10 月，公司召开 2016 年第一次临时股东大会，审议通过了关于变更公司名称、公司证券简称、公司注册资本、公司经营范围等议案。10 月 17 日，公司经核准完成公司名称、注册资本及经营范围等事项的工商变更登记手续，并领取了新的营业执照，公司名称变更为：圆通速递股份有限公司。经申请，并经上交所核准，公司证券简称自 2016 年 10 月 20 日起由“大杨创世”变更为“圆通速递”。

截至 2021 年 6 月 30 日，本公司累计发行股本总数 3,159,830,675 股；本公司统一社会信用代码：912102002412697996；法定代表人：喻会蛟；注册地：辽宁省大连市杨树房经济开发小区；经营范围为：国内、国际快递；从事道路、航空、水路国际货物运输代理业务；普通货物仓储；国内航空运输代理；汽车租赁服务；供应链管理服务等。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）

本公司母公司为上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司，本公司的实际控制人为喻会蛟、张小娟夫妇。

本财务报表业经公司董事局于 2021 年 8 月 26 日批准报出。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

截至 2021 年 6 月 30 日止，本公司合并财务报表范围内子公司如下：

一级子公司	
上海圆悦物业管理有限公司	圆通速递有限公司
上海圆钧国际贸易有限公司	嘉兴圆通科创投资有限公司
二级子公司	
桐庐安胜运输有限公司	贵阳圆汇物流有限公司
YTO GLOBAL HOLDINGS LIMITED	湖南圆汇物流有限公司
无锡圆通速递有限公司	江西赣东北圆通速递有限公司
吉林省圆通速递有限公司	广州市圆和通物流有限公司
内蒙古圆通速递有限公司	上海扬帆捷凯纺织企业有限公司
圆通速递（北京）有限公司	浙江圆通物流有限公司
陕西圆通速递有限公司	深圳市圆汇物流有限公司
贵州全新圆通速递有限公司	北京圆汇物流有限公司
四川圆通速递有限公司	天津圆和通物流有限公司
济南圆尔通物流有限公司	大理圆汇物流有限公司
山东圆通速递有限公司	上海圆擎信息科技有限公司
湖南省圆通速递有限公司	淮安圆盛通快运有限公司
河南省圆通速递有限公司	河北圆盛通物流有限公司
黑龙江圆通速递有限公司	廊坊圆盛通物流有限公司
海南圆通速递有限公司	福州市圆和通物流有限公司
淮安融盛圆通速递有限公司	上海圆通空港企业发展有限公司

南京渭蛟商务信息咨询有限公司	揭阳圆汇物流有限公司
嘉兴圆通速递有限公司	潍坊圆汇物流有限公司
桐庐圆通印务有限公司	圆通云仓科技有限公司
烟台圆通快递有限公司	无锡圆智自动化科技有限公司
广西圆通速递有限公司	圆宇信息科技（上海）有限公司
三沙圆通速递有限公司	南充圆盛通物流有限公司
泰州圆通速递有限公司	柳州市圆和物流有限公司
江西省圆通速递有限公司	上海浦西圆至快递有限公司
金华圆通速递有限公司	衡阳市圆和物流有限公司
辽宁圆通速递有限公司	沧州市圆汇物流有限公司
江苏省圆通速递有限公司	厦门亚南电机有限公司
广东圆通速递有限公司	佛山市顺德区莱雅智能仓储有限公司
安徽省圆通速递有限公司	甘肃圆盛通速递有限公司
山西圆通速递有限公司	哈尔滨圆汇物流有限公司
湖北圆通速递有限公司	上海运盟创业孵化器有限公司
河北圆通速递有限公司	宁夏圆通速递有限公司
福建圆通速递有限公司	上饶圆宝坊物流有限公司
上海杰伦圆通快递有限公司	河北圆通北方科技智创有限公司
浙江圆通速递有限公司	临海圆汇物流有限公司
杭州杰伦货运有限公司	太原圆汇物流有限公司
宁波市圆通速递有限公司	淮安圆盛通电子商务有限公司
杭州锦圆货运有限公司	呼和浩特市圆汇物流有限公司
重庆圆通快递有限公司	福建海通星升实业有限公司
云南圆通速递有限公司	嘉兴圆鼎货物运输代理有限公司
郑州圆通国际运输代理有限公司	上海圆诺信息科技有限公司
上海圆通国际货物运输代理有限公司	丽水圆汇物流有限公司
天津杰伦圆通速递有限公司	丽水圆捷通电子商务有限公司
临海市圆通速递有限公司	盘锦圆汇运输有限公司
贵州圆通速递有限公司	临沂圆汇物流有限公司
温州圆通速递有限公司	新疆圆通速递有限公司
揭阳圆通速递有限公司	新乡市圆通速递有限公司
澳圆通速递一人有限公司	杭州圆汇物流有限公司
YTO EXPRESS INTERNATIONAL CO., LTD.	河南圆宁科技信息有限公司
杭州圆通货运航空有限公司	新疆圆汇运输有限公司
盘锦市圆通速递有限公司	重庆家慈驿商务信息咨询有限公司
东莞市圆盛通物流设备有限公司	大理圆捷通商贸有限公司
芜湖市圆通速递有限公司	临海圆捷通物流有限公司
绍兴圆汇物流有限公司	荆州圆捷通物流有限公司
漯河圆通速递有限公司	义乌市圆汇物流有限公司
南通鼎旭物流有限公司	赣州圆集物流有限公司
南宁市红林食品有限公司	嘉兴圆隼信息科技有限公司
赣州圆通速递有限公司	山东圆涔物流有限公司
南通捷硕电子商务有限公司	赣州圆宁物流有限公司
浙江港宇实业有限公司	湖北圆涔物流有限公司
辽宁圆盛通物流有限公司	安徽圆隼物流有限公司
广西金富弘投资有限公司	安庆圆汇物流有限公司
安徽圆通皖北速递有限公司	青海圆和通速递有限公司
无锡圆盛通自动化科技有限公司	东莞圆汇物流有限公司
圆通信息科技（西安）有限公司	济宁圆汇物流有限公司

南京圆盛物流有限公司	河北圆涔供应链管理有限公司
徐州市圆和通物流有限公司	广州市圆粤物流有限公司
三级子公司	
重庆圆汇货运代理有限公司	YTO Express (Germany) GmbH
YTO EXPRESS (AUSTRALIA) PTY LTD.	东莞龙立化工有限公司
America YTO Express Co.,Ltd.	Skylark Global Holdings Limited
한국원통물류(주)	圆通速递(国际)控股有限公司
Y Connection Ltd.	香港翠柏有限公司
YTO Express Group Co.,Ltd.	香港圆捷有限公司
YTO EXPRESS (CANADA) CO.,LTD.	上海圆通供应链管理有限公司
YTO Express Co.,Limited	天津统驿科技有限公司
圓通エクスプレス株式会社	北京圆盛通物流有限公司
圆翔一号(天津)飞机租赁有限公司	
四级子公司	
圓通ロジスティクス株式会社	On Time Worldwide Logistics Limited(OT BVI)
YTO EXPRESS (THAILAND) CO.,LTD.	YTO Express Worldwide Limited
五级子公司	
YTO COURIER (HONG KONG) CO.,LTD.	On Time Worldwide Limited
On Time Express Limited	On Time Worldwide Logistics DWC - LLC
On-Time Worldwide Logistics Limited	Citynet Logistics Worldwide Limited
On Line Service Limited	On Union Management Limited
Best Loader Logistics Company Limited	On Time Worldwide Logistics Limited
On Time Worldwide Logistics Pte. Ltd.	On Time Shipping Line Limited
On Time Worldwide Logistics Cambodia Co., Ltd.	YTO International eTotal Solution Limited
On Time International Logistic Private Limited	Total Chain Limited
On Time Worldwide Logistics Sdn. Bhd.	YTO Express International (Singapore) Pte. Ltd.
Jumbo Channel Limited	YTO Express International (Vietnam) Limited
Harbour Zone Limited	YTO Express Worldwide (Hong Kong) Limited
On Time Aviation Services Limited	Yuan Jun International Trading (Hong Kong) Limited
On Time Worldwide Logistics Ltd.	On Time Worldwide Logistics Ltd. (OT Korea)
Gold Forum International Limited	OTX Logistics, Inc.
六级子公司	
On Time International Logistics Sdn. Bhd.	OTX Logistics B.V.
先达国际货运(上海)有限公司	OTX Logistics Korlátolt Felelősségű Társaság
On Time Worldwide Logistics (Vietnam) Co., Ltd.	深圳前海易达跨境电子商务有限公司
PT. On Time Express	全球包裹联盟管理有限公司
City Net Global Cargo Sdn. Bhd.	威超国际货运代理(上海)有限公司
圆通(嘉兴)供应链有限公司	
七级子公司	

Westpoort Recon B.V.

OTX Solutions B.V.

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2. 持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。本公司自报告期末起 12 个月不存在对本公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。详见本附注“五、10 金融工具”、“五、23 固定资产”、“五、29 无形资产”、“五、31 长期待摊费用”、“五、38 收入”、“五、40 政府补助”。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

（1）合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1). 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

2). 处置子公司

①. 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②. 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3). 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4). 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“21、长期股权投资”。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1). 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

(2). 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

(1). 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1). 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2). 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3). 该金融负债包含需单独拆分的嵌入衍生工具。

(2). 金融工具的确认依据和计量方法

1). 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2). 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3). 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4). 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5). 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6). 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3). 金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1). 所转移金融资产的账面价值；
- 2). 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1). 终止确认部分的账面价值；
- 2). 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

(4). 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转

出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额,计入当期损益。

(5). 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具,以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具,采用估值技术确定其公允价值。在估值时,本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术,选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值,并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下,才使用不可观察输入值。

(6). 金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具)和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息,以发生违约的风险为权重,计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额,确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加,本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备;如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加,本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额,作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险,以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化,以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日,本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加,除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低,本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值,则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》(2017)规范的交易形成的应收款项和合同资产,无论是否包含重大融资成分,本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于租赁应收款,本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时,本公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合,在组合基础上计算预期信用损失,确定组合的依据和计提方法如下:

组合	组合名称
----	------

组合一	销售业务类款项
组合二	押金、保证金、备用金、待确认进项税、代扣代缴社保
组合三	除押金、保证金、备用金、待确认进项税、代扣代缴社保外的其他应收款项

对于划分为组合的应收票据及应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

15. 存货

适用 不适用

(1). 存货的分类和成本

存货分类为：原材料、在产品、库存商品、航空消耗件等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

(2). 发出存货的计价方法

存货发出时按加权平均法计价。

(3). 不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日,存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的,应当计提存货跌价准备。可变现净值,是指在日常活动中,存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货,在正常生产经营过程中,以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额,确定其可变现净值;需要经过加工的材料存货,在正常生产经营过程中,以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额,确定其可变现净值;为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货,其可变现净值以合同价格为基础计算,若持有存货的数量多于销售合同订购数量的,超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后,如果以前减记存货价值的影响因素已经消失,导致存货的可变现净值高于其账面价值的,在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回,转回的金额计入当期损益。

(4). 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

(5). 低值易耗品和包装物的摊销方法

1). 低值易耗品采用一次转销法;

2). 包装物采用一次转销法。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利(且该权利取决于时间流逝之外的其他因素)列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“10、金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

17. 持有待售资产

适用 不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1). 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2). 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

18. 债权投资

债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

(1). 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

(2). 初始投资成本的确定

1). 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

2). 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(3). 后续计量及损益确认方法

1). 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2). 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

3). 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

22. 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1). 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2). 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	0%-5%	1.90%-5.00%
飞机及发动机	年限平均法	10-20	5%	4.75%-9.50%
与飞机及发动机大修相关的替换件	年限平均法	5-10	5%	9.50%-19.00%
	工作量法	3-32 千小时	0%	3.13%-33.33%
办公家具	年限平均法	5	0%-5%	19.00%-20.00%
高价工具及周转件	年限平均法	5	5%	19.00%
机器设备	年限平均法	10	5%	9.50%
电子设备	年限平均法	3-5	0%-5%	19.00%-33.33%

运输设备	年限平均法	4-5	0%-5%	19.00%-25.00%
------	-------	-----	-------	---------------

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

√适用 □不适用

公司与租赁方所签订的租赁协议条款中规定了下列条件之一的，确认为融资租入资产：

- 1) 租赁期满后租赁资产的所有权归属于本公司；
- 2) 公司具有购买资产的选择权，购买价款远低于行使选择权时该资产的公允价值；
- 3) 租赁期占所租赁资产使用寿命的大部分；
- 4) 租赁开始日的最低租赁付款额现值，与该资产的公允价值不存在较大的差异。
- 5) 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费。

(4). 固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

24. 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

25. 借款费用

√适用 □不适用

(1). 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

(2). 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

1). 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

2). 借款费用已经发生；

3). 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

(3). 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

(4). 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

1. 在租赁期开始日，对租赁确认使用权资产，短期租赁和低价值资产租赁除外。

2. 按照成本进行初始计量。该成本包括：

(1) 租赁负债的初始计量金额；

- (2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- (3) 承租人发生的初始直接费用；
- (4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。
3. 采用成本模式进行后续计量。
- (1) 参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧；
- (2) 按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定使用权资产是否发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

1). 无形资产的计价方法

①. 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

②. 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2). 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命（年）	依据
土地使用权	40-50	土地使用权证
电脑软件	5-10	
商标使用权	10	商标年限
客户关系	10	

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

3). 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

根据相关规定，公司拥有的车牌额度可在注册在公司名下的车辆间转让。公司估计在有限的未来，公司运营需要该部分牌照，其为公司带来未来经济利益的期限从目前情况无法可靠估计。

因此，公司将拥有的车牌额度确认为使用寿命不确定的无形资产。

每期末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。

经复核，该类无形资产的使用寿命仍为不确定。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

1). 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2). 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤. 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

30. 长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

本公司长期待摊费用包括转运中心的改扩建工程、飞行员转会费及安家费等。

(1). 摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销

(2). 摊销年限

有明确受益期限的，按照受益期限摊销；无明确受益期限的，按照不低于 3 年摊销。

32. 合同负债

合同负债的确认方法

适用 不适用

自 2020 年 1 月 1 日起的会计政策。

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

33. 职工薪酬

(1)、短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金,以及按规定提取的工会经费和职工教育经费,在职工为本公司提供服务的会计期间,根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费,在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本,其中,非货币性福利按照公允价值计量。

(2)、离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

1). 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险,在职工为本公司提供服务的会计期间,按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额,确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

2). 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间,并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务,包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务,根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本;重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益,并且在后续会计期间不转回至损益,在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时,按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额,确认结算利得或损失。

(3)、辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的,在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益:公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时;公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4)、其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

34. 租赁负债

适用 不适用

1. 在租赁期开始日，对租赁确认租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。
2. 按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用增量借款利率作为折现率；租赁付款额包括：
 - (1) 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
 - (2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
 - (3) 购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；
 - (4) 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
 - (5) 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。
3. 租赁负债的后续计量
 - (1) 本公司按照固定的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本；
 - (2) 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

35. 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。

对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

36. 股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

(1). 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

(2). 以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

自 2020 年 1 月 1 日起的会计政策

1). 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

• 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

• 客户已接受该商品或服务。

与本公司取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

①. 快递服务

快递服务于快递服务完成时确认。本公司已收但快递服务尚未完成的款项，计入合同负债。

②. 货代服务

货代服务收入于提供服务时确认，出口服务收入于货物送交承运人时确认，而进口服务收入于货物抵达时确认。

③. 运输服务

货运服务收入于提供运输服务时确认。本公司尚未提供运输服务的预收款，计入合同负债。

2020 年 1 月 1 日前的会计政策

1). 销售商品收入的确认一般原则

①. 本公司已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；

②. 本公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；

③. 收入的金额能够可靠地计量；

④. 相关的经济利益很可能流入本公司；

⑤. 相关的、已发生或将发生的成本能够可靠地计量。

2). 提供劳务

在同一年度内开始并完成的，在劳务已经提供，收到价款或取得收取价款的依据时，确认劳务收入的实现；如劳务的开始和完成分属不同的会计年度，在提供劳务交易的结果能够可靠估计的情况下，在资产负债表日按完工百分比法确认相关的劳务收入。

3). 具体原则

①. 快递业务

本公司主要业务为快递服务，根据与特许加盟商签订的特许经营合同为特许加盟商揽收的快递提供分拣、转运及派送服务。快递业务模式分为揽收、分拣、转运、派送四个环节，与快递服务相关的报酬以及相伴随的主要风险在派送完成时点得到转移，根据收入确认的一般原则，本公司收入确认按照快递业务服务完成的时点进行确认。

②. 货代业务

货运服务收入于提供服务时确认，出口服务收益于货物送交承运人时确认，而进口服务收益于货物抵达时确认。

总销售代理收入于提供服务时确认。

物流服务收入于提供服务时确认。

③. 融资租赁业务

i. 租赁期开始日的处理

在租赁期开始日，将应收融资租赁款、未担保余值之和与其现值之和的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期内确认为租赁收入。公司发生的初始直接费用，包括在应收融资租赁款的初始计量中，并减少租赁期内确认的收益金额。

ii. 未实现融资收益的分配

未实现融资收益在租赁期内各个期间进行分配，确认为各期的租赁收入。分配时，公司采用实际利率法计算当期应当确认的租赁收入。实际利率是指在租赁开始日，使最低租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与公司发生的初始直接费用之和的折现率。

iii. 未担保余值发生变动时的处理

在未担保余值发生减少和已确认损失的未担保余值得以恢复的情况下，均重新计算租赁内含利率（实际利率），以后各期根据修正后的租赁投资净额和重新计算的租赁内含利率确定应确认的租赁收入。在未担保余值增加时，不做任何调整。

iv. 或有租金的处理

公司在融资租赁下收到的或有租金计入当期损益。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

自 2020 年 1 月 1 日起的会计政策

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1). 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2). 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

适用 不适用

(1). 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府补助文件明确规定规定补助对象的且该对象最终会形成资产项目。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：政府补助文件明确规定规定补助对象的但该对象补贴的是已发生的或者未发生的成本费用。

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助全部划分为与收益相关。

(2). 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

(3). 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

1). 财政将贴息资金拨付给贷款银行, 由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的, 本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值, 按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

2). 财政将贴息资金直接拨付给本公司的, 本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外, 本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产, 以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减, 以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限, 确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异, 除特殊情况外, 确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

- 商誉的初始确认;
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异, 确认递延所得税负债, 除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异, 当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时, 确认递延所得税资产。

资产负债表日, 对于递延所得税资产和递延所得税负债, 根据税法规定, 按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日, 本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益, 则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时, 减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利, 且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行, 当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日, 递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示:

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利;

•递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

1). 公司租入资产所支付的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，计入当期费用。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用。

资产出租方承担了应由公司承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分摊，计入当期费用。

2). 公司出租资产所收取的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁相关收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；如金额较大的，则予以资本化，在整个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期收益。

公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金收入总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分配。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

1). 融资租入资产：公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费用。公司采用实际利率法对未确认的融资费用，在资产租赁期间内摊销，计入财务费用。公司发生的初始直接费用，计入租入资产价值。

2). 融资租出资产：公司在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入。公司发生的与出租交易相关的初始直接费用，计入应收融资租赁款的初始计量中，并减少租赁期内确认的收益金额。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

1、租赁的识别、拆分和合并

1) 租赁的识别。租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，企业应当评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在

一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

- 2) 租赁的拆分。当合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以拆分，并分别各项单独租赁进行会计处理。当合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司将租赁和非租赁部分进行拆分，租赁部分按照租赁准则进行会计处理，非租赁部分应当按照其他适用的企业会计准则进行会计处理。同时符合下列条件的，使用已识别资产的权利构成合同中的一项单独租赁：
 - ① 出租人可从单独使用该资产或将其与易于获得的其他资源一起使用中获利；
 - ② 该资产与合同中的其他资产不存在高度依赖或高度关联关系。
- 3) 租赁的合并。本公司与同一交易方或其关联方在同一时间或相近时间订立的两份或多份包含租赁的合同符合下列条件之一时，合并为一份合同进行会计处理：
 - ① 该两份或多份合同基于总体商业目的而订立并构成一揽子交易，若不作为整体考虑则无法理解其总体商业目的。
 - ② 该两份或多份合同中的某份合同的对价金额取决于其他合同的定价或履行情况。
 - ③ 该两份或多份合同让渡的资产使用权合起来构成一项单独租赁。

2、本公司作为承租人的会计处理

1) 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁是指不包含购买选择权且租赁期不超过 12 个月的租赁。包含购买选择权的租赁不属于短期租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。低价值资产租赁的判定仅与资产的绝对价值有关，不受承租人规模、性质或其他情况影响。低价值资产租赁还应当符合单独租赁的规定。承租人转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

本公司对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，相关租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

- 2) 使用权资产和租赁负债的会计政策详见本附注五 / 28 使用权资产和附注、五 / 34 租赁负债的会计处理方法。

3、本公司作为出租人的会计处理

1) 租赁分类

本公司在租赁开始日将租赁分为融资租赁和经营租赁。租赁开始日，是指租赁合同签署日与租赁各方就主要租赁条款作出承诺日中的较早者。融资租赁，是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。其所有权最终可能转移，也可能不转移。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

一项租赁存在下列一种或多种情形的，本公司通常分类为融资租赁：

- ① 在租赁期届满时，租赁资产的所有权转移给承租人。

- ② 承租人有购买租赁资产的选择权，所订立的购买价款与预计行使选择权时租赁资产的公允价值相比足够低，因而在租赁开始日就可以合理确定承租人将行使该选择权。
- ③ 资产的所有权虽然不转移，但租赁期占租赁资产使用寿命的大部分。
- ④ 在租赁开始日，租赁收款额的现值几乎相当于租赁资产的公允价值。
- ⑤ 租赁资产性质特殊，如果不作较大改造，只有承租人才能使用。

一项租赁存在下列一项或多项迹象的，也可能分类为融资租赁：

- ① 若承租人撤销租赁，撤销租赁对出租人造成的损失由承租人承担。
- ② 资产余值的公允价值波动所产生的利得或损失归属于承租人。
- ③ 承租人有能力以远低于市场水平的租金继续租赁至下一期间。

2) 对融资租赁的会计处理

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款初始计量时，以未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和作为应收融资租赁款的入账价值。本公司按照固定的租赁内含利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入，所取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。租赁收款额包括：

- ① 扣除租赁激励相关金额后的固定付款额及实质固定付款额；
- ② 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- ③ 合理确定承租人将行使购买选择权的情况下，租赁收款额包括购买选择权的行权价格；
- ④ 租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权的情况下，租赁收款额包括承租人行使终止租赁选择权需支付的款项；

⑤ 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

3) 对经营租赁的会计处理

本公司在租赁期内各个期间采用直线法或其他系统合理的方法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入；发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益；对于经营租赁资产中的固定资产，采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，根据该资产适用的企业会计准则，采用系统合理的方法进行摊销；取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

4、售后租回交易

- 1) 售后租回交易中的资产转让属于销售的，承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或

损失；出租人根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据本准则对资产出租进行会计处理。

- 2) 如果销售对价的公允价值与资产的公允价值不同，或者出租人未按市场价格收取租金，则企业将销售对价低于市场价格的款项作为预付租金进行会计处理，将高于市场价格的款项作为出租人向承租人提供的额外融资进行会计处理；同时，承租人按照公允价值调整相关销售利得或损失，出租人按市场价格调整租金收入。在进行上述调整时，企业基于以下两者中更易于确定的项目：销售对价的公允价值与资产公允价值之间的差额、租赁合同中付款额的现值与按租赁市价计算的付款额现值之间的差额。
- 3) 售后租回交易中的资产转让不属于销售的，承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理；出租人不确认被转让资产，但应当确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

(1). 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- 1). 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 2). 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关计划的一部分；
- 3). 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

(2). 回购本公司股份

为减少注册资本或奖励本公司职工等原因而收购本公司股份时，按实际支付的金额记入库存股。

根据以权益结算的股份支付协议将收购的股份奖励给本公司职工时，按奖励库存股账面余额与职工所支付现金及授予权益工具时确认的资本公积之间的差额，计入资本公积（股本溢价）。

注销库存股时，按所注销库存股面值总额注销股本，按所注销库存股的账面余额，冲减库存股，按其差额冲减资本公积（股本溢价），股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

(3). 分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：1). 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；2). 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；3). 本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
执行财政部 2018 年修订的《企业会计准则第 21 号-租赁》(财会〔2018〕35 号)(以下简称“新租赁准则”)	公司于 2021 年 4 月 27 日召开第十届董事局第十四次会议和第十届监事会第十三次会议审议通过了《关于会计政策变更的议案》	调整财务报表项目和金额如下：预付款项减少 41,313,119.50 元，使用权资产增加 797,289,097.17 元，租赁负债增加 550,530,597.17 元，一年内到期的非流动负债增加 205,445,380.50 元。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			
货币资金	4,672,853,817.63	4,672,853,817.63	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	992,620,879.50	992,620,879.50	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	1,358,318,401.63	1,358,318,401.63	
应收款项融资			
预付款项	168,463,711.79	127,150,592.29	-41,313,119.50
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	254,004,727.72	254,004,727.72	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	51,094,194.65	51,094,194.65	

合同资产	38,753,807.00	38,753,807.00	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	1,118,591,228.71	1,118,591,228.71	
流动资产合计	8,654,700,768.63	8,613,387,649.13	-41,313,119.50
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	43,789,877.28	43,789,877.28	
长期股权投资	291,377,055.76	291,377,055.76	
其他权益工具投资	489,054,000.00	489,054,000.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产	518,831,438.89	518,831,438.89	
固定资产	9,686,424,430.76	9,686,424,430.76	
在建工程	1,061,156,086.11	1,061,156,086.11	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		797,289,097.17	797,289,097.17
无形资产	3,850,045,836.63	3,850,045,836.63	
开发支出	21,479,455.78	21,479,455.78	
商誉	400,978,808.06	400,978,808.06	
长期待摊费用	438,229,240.66	438,229,240.66	
递延所得税资产	78,968,598.35	78,968,598.35	
其他非流动资产	894,116,300.02	894,116,300.02	
非流动资产合计	17,774,451,128.30	18,571,740,225.47	797,289,097.17
资产总计	26,429,151,896.93	27,185,127,874.60	755,975,977.67
流动负债：			
短期借款	1,753,364,956.53	1,753,364,956.53	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	4,296,471,017.82	4,296,471,017.82	
预收款项	649,721,205.31	649,721,205.31	
合同负债	903,029,979.20	903,029,979.20	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	210,566,492.32	210,566,492.32	
应交税费	175,820,469.26	175,820,469.26	
其他应付款	609,886,817.09	609,886,817.09	
其中：应付利息			
应付股利	305,969.23	305,969.23	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			

一年内到期的非流动负债	50,570.49	205,495,950.99	205,445,380.50
其他流动负债	29,657,375.67	29,657,375.67	
流动负债合计	8,628,568,883.69	8,834,014,264.19	205,445,380.50
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		550,530,597.17	550,530,597.17
长期应付款	21,179,482.56	21,179,482.56	
长期应付职工薪酬	2,625,555.74	2,625,555.74	
预计负债	647,223.68	647,223.68	
递延收益	237,671,938.22	237,671,938.22	
递延所得税负债	13,696,814.78	13,696,814.78	
其他非流动负债	9,091,320.63	9,091,320.63	
非流动负债合计	284,912,335.61	835,442,932.78	550,530,597.17
负债合计	8,913,481,219.30	9,669,457,196.97	755,975,977.67
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	711,268,565.00	711,268,565.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	9,379,372,402.43	9,379,372,402.43	
减：库存股	14,430,786.76	14,430,786.76	
其他综合收益	-26,113,549.76	-26,113,549.76	
专项储备			
盈余公积	228,607,684.10	228,607,684.10	
一般风险准备			
未分配利润	6,850,789,663.05	6,850,789,663.05	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	17,129,493,978.06	17,129,493,978.06	
少数股东权益	386,176,699.57	386,176,699.57	
所有者权益（或股东权益）合计	17,515,670,677.63	17,515,670,677.63	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	26,429,151,896.93	27,185,127,874.60	755,975,977.67

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	229,730,826.93	229,730,826.93	
交易性金融资产	305,801,986.30	305,801,986.30	
衍生金融资产			
应收票据			

应收账款			
应收款项融资			
预付款项	2,063,368.80	2,063,368.80	
其他应收款	1,993,508,068.79	1,993,508,068.79	
其中：应收利息			
应收股利	400,000,000.00	400,000,000.00	
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	4,283,928.19	4,283,928.19	
流动资产合计	2,535,388,179.01	2,535,388,179.01	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	21,770,900,687.12	21,770,900,687.12	
其他权益工具投资	489,054,000.00	489,054,000.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	2,033.05	2,033.05	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产	29,751.47	29,751.47	
其他非流动资产			
非流动资产合计	22,259,986,471.64	22,259,986,471.64	
资产总计	24,795,374,650.65	24,795,374,650.65	
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	47,556.64	47,556.64	
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬	2,200,867.08	2,200,867.08	
应交税费	726,662.60	726,662.60	
其他应付款	19,088,102.68	19,088,102.68	
其中：应付利息			
应付股利	304,733.70	304,733.70	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			

流动负债合计	22,063,189.00	22,063,189.00	
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	1,450,496.58	1,450,496.58	
其他非流动负债			
非流动负债合计	1,450,496.58	1,450,496.58	
负债合计	23,513,685.58	23,513,685.58	
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	3,159,830,675.00	3,159,830,675.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	20,846,371,316.28	20,846,371,316.28	
减：库存股	14,430,786.76	14,430,786.76	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	261,655,765.73	261,655,765.73	
未分配利润	518,433,994.82	518,433,994.82	
所有者权益（或股东权益）合计	24,771,860,965.07	24,771,860,965.07	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	24,795,374,650.65	24,795,374,650.65	

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	1%、5%、7%

企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%及其他详见下表
-------	-----------	------------

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
上海圆悦物业管理有限公司	20%
嘉兴圆通科创投资有限公司	20%
内蒙古圆通速递有限公司	20%
陕西圆通速递有限公司	15%
贵州全新圆通速递有限公司	20%
四川圆通速递有限公司	15%
济南圆尔通物流有限公司	20%
海南圆通速递有限公司	15%
南京渭蛟商务信息咨询有限公司	20%
桐庐圆通印务有限公司	20%
烟台圆通快递有限公司	20%
广西圆通速递有限公司	15%
三沙圆通速递有限公司	20%
东莞龙立化工有限公司	20%
河北圆通速递有限公司	20%
重庆圆通快递有限公司	15%
云南圆通速递有限公司	15%
贵州圆通速递有限公司	15%
赣州圆通速递有限公司	20%
南通捷硕电子商务有限公司	20%
无锡圆盛通自动化科技有限公司	20%
圆通信息科技(西安)有限公司	15%
上海圆通空港企业发展有限公司	20%
贵阳圆汇物流有限公司	20%
江西赣东北圆通速递有限公司	20%
广州市圆和通物流有限公司	20%
大理圆汇物流有限公司	20%
上海圆擎信息科技有限公司	15%
廊坊圆盛通物流有限公司	20%
福州市圆和通物流有限公司	20%
圆宇信息科技(上海)有限公司	20%
南充圆盛通物流有限公司	20%
柳州市圆和物流有限公司	20%
上海浦西圆至快递有限公司	20%
沧州市圆汇物流有限公司	20%
甘肃圆盛通速递有限公司	20%
上海运盟创业孵化器有限公司	20%
宁夏圆通速递有限公司	20%
上饶圆宝坊物流有限公司	20%
太原圆汇物流有限公司	20%
淮安圆盛通电子商务有限公司	20%
呼和浩特市圆汇物流有限公司	20%
丽水圆汇物流有限公司	20%
丽水圆捷通电子商务有限公司	20%

盘锦圆汇运输有限公司	20%
新疆圆通速递有限公司	20%
新乡市圆通速递有限公司	20%
河南省圆宁物流有限公司	20%
新疆圆汇运输有限公司	20%
杭州圆汇物流有限公司	20%
临沂圆汇物流有限公司	20%
大理圆捷通商贸有限公司	20%
荆州圆捷通物流有限公司	20%
赣州圆集物流有限公司	20%
临海圆捷通物流有限公司	20%
赣州圆宁物流有限公司	20%
揭阳圆通速递有限公司普宁分公司	20%
山东圆涪物流有限公司	20%
安徽圆隼物流有限公司	20%
湖北圆涪物流有限公司	20%
安庆圆汇物流有限公司	20%
青海圆和通速递有限公司	20%
河北圆涪供应链管理有限公司	20%

境外子公司的税项规则根据当地税法及适用税率缴纳。

2. 税收优惠

适用 不适用

(1). 所得税税收优惠：

根据《财政部 税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》(财税(2021)12号)。对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分,在《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》(财税〔2019〕13号)第二条规定的优惠政策基础上,再减半征收企业所得税。执行期限为 2021 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日。上海圆悦物业管理有限公司、嘉兴圆通科创投资有限公司、内蒙古圆通速递有限公司、贵州全新圆通速递有限公司、济南圆尔通物流有限公司、南京渭蛟商务信息咨询有限公司、桐庐圆通印务有限公司、烟台圆通快递有限公司、三沙圆通速递有限公司、东莞龙立化工有限公司、河北圆通速递有限公司、赣州圆通速递有限公司、南通捷硕电子商务有限公司、无锡圆盛通自动化科技有限公司、上海圆通空港企业发展有限公司、贵阳圆汇物流有限公司、江西赣东北圆通速递有限公司、广州市圆和通物流有限公司、大理圆汇物流有限公司、廊坊圆盛通物流有限公司、福州市圆和通物流有限公司、圆宇信息科技(上海)有限公司、南充圆盛通物流有限公司、柳州市圆和物流有限公司、上海浦西圆至快递有限公司、沧州市圆汇物流有限公司、甘肃圆盛通速递有限公司、上海运盟创业孵化器有限公司、宁夏圆通速递有限公司、上饶圆宝坊物流有限公司、太原圆汇物流有限公司、淮安圆盛通电子商务有限公司、呼和浩特市圆汇物流有限公司、丽水圆汇物流有限公司、丽水圆捷通电子商务有限公司、盘锦圆汇运输有限公司、新疆圆通速递有限公司、新乡市圆通速递有限公司、

河南省圆宁物流有限公司、新疆圆汇运输有限公司、杭州圆汇物流有限公司、临沂圆汇物流有限公司、大理圆捷通商贸有限公司、荆州圆捷通物流有限公司、赣州圆集物流有限公司、临海圆捷通物流有限公司、赣州圆宁物流有限公司、揭阳圆通速递有限公司普宁分公司、山东圆涔物流有限公司、安徽圆隼物流有限公司、湖北圆涔物流有限公司、安庆圆汇物流有限公司、青海圆和通速递有限公司、河北圆涔供应链管理有限公司享受小微企业的税收优惠政策，应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，应纳税所得额不到 100 万元部分，在现行优惠政策基础上，再减半征收所得税。

根据《财政部、海关总署、国家税务总局关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》(财税[2011]58 号) (“58 号文”)，和《关于赣州市执行西部大开发税收政策问题的通知》(财税[2013]4 号)，以及财政部、税务总局及国家发展改革委于 2020 年 4 月 23 日发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》(财政部公告 2020 年第 23 号)，自 2011 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。上述鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 70% 以上的企业。《西部地区鼓励类产业目录》(国家发展和改革委员会令[2014]15 号)已经于 2014 年 10 月 1 日起正式施行：《西部地区鼓励类产业目录》包括了国家现有产业目录中的鼓励类产业，以及西部地区新增鼓励类产业。《西部地区鼓励类产业目录》公布之后，原优惠企业可继续享受西部大开发优惠政策。同时优惠企业需每年向当地主管税务机关进行备案，本公司子公司陕西圆通速递有限公司、四川圆通速递有限公司、广西圆通速递有限公司、重庆圆通快递有限公司、云南圆通速递有限公司、贵州圆通速递有限公司已向主管税务机关进行相应备案。

根据财税〔2020〕31 号关于海南自由贸易港企业所得税优惠政策的通知，对注册在海南自由贸易港并实质性运营的鼓励类产业企业，减按 15% 的税率征收企业所得税。本公司子公司海南圆通速递有限公司已向主管税务机关进行相应备案。

上海圆擎信息科技有限公司于 2020 年 3 月 3 日收到上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为 GR201931000150，发证时间为 2019 年 10 月 8 日，有效期为三年。

圆通信息科技(西安)有限公司于 2020 年 3 月 2 日收到陕西省科学技术厅、陕西省财政厅、国家税务总局陕西省税务局联合颁发的《高新技术企业证书》，证书编号为 GR201961000180，发证时间为 2019 年 11 月 7 日，有效期为三年。

2020 年税务总局会同财政部印发了《关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》(2020 年第 8 号)及《关于电影等行业税费支持政策的公告》(2020 年第 25 号)等文件，对受新冠肺炎疫情影响较大的交通运输、餐饮、住宿、旅游、电影等 5 个行业，2020 年度的亏损结转年限由税法规定的 5 年延长到 8 年。

根据（财税〔2021〕6号）《财政部 税务总局关于设备器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税〔2018〕54号）等16个文件规定的税收优惠政策凡已经到期的，执行期限延长至2023年12月31日，根据国家税务总局颁布的《关于设备、器具扣除有关企业所得税政策的通知》。

（财税〔2018〕54号）及相关规定，本公司在2018年1月1日至2020年12月31日的期间内，新购买的低于500万元的设备可于资产投入使用的次月一次性计入当期成本费用，在计算应纳税所得额时扣除，不再分年度计算折旧。

（2）. 增值税税收优惠：

根据财税〔2019〕39号《关于深化增值税改革有关政策的通告》以及财税〔2019〕87号《关于明确生活性服务业增值税加计抵减政策的公告》，提供邮政服务、电信服务、现代服务、生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人，自2019年4月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计10%，抵减增值税应纳税额；提供生活服务取得的销售额占全部销售额的比重超过50%的纳税人，自2019年10月1日至2021年12月31日，按照当期可抵扣进项税额加计15%，抵减增值税应纳税额。

根据财税〔2021〕7号为进一步支持疫情防控，帮助企业纾困发展，现将有关税费政策公告如下：《财政部 税务总局关于支持个体工商户复工复产增值税政策的公告》（财税〔2020〕13号）规定的税收优惠政策，执行期限延长至2021年12月31日。其中，自2021年4月1日至2021年12月31日，湖北省增值税小规模纳税人适用3%征收率的应税销售收入，减按1%征收率征收增值税；适用3%预征率的预缴增值税项目，减按1%预征率预缴增值税。

根据《财政部 税务总局关于明确增值税小规模纳税人免征增值税政策的公告》（〔2021〕11号）的规定，自2021年4月1日至2022年12月31日，对月销售额15万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税。

根据财税〔2019〕39号《关于深化增值税改革有关政策的通告》，自2019年4月1日起，试行增值税期末留抵税额退税制度。（一）同时符合以下条件的纳税人，可以向主管税务机关申请退还增量留抵税额：1. 自2019年4月税款所属期起，连续六个月（按季纳税的，连续两个季度）增量留抵税额均大于零，且第六个月增量留抵税额不低于50万元；2. 纳税信用等级为A级或者B级；3. 申请退税前36个月未发生骗取留抵退税、出口退税或虚开增值税专用发票情形的；4. 申请退税前36个月未因偷税被税务机关处罚两次及以上的；5. 自2019年4月1日起未享受即征即退、先征后返（退）政策的。（二）本公告所称增量留抵税额，是指与2019年3月底相比新增加的期末留抵税额。（三）纳税人当期允许退还的增量留抵税额，按照以下公式计算：允许退还的增量留抵税额=增量留抵税额×进项构成比例×60%。

根据财政部及税务总局《关于增值税期末留抵退税有关城市维护建设税教育费附加和地方教育附加政策的通知》（财税〔2018〕80号），对实行增值税期末留抵退税的纳税人，允许其从城市维护建设税、教育费附加和地方教育附加的计税（征）依据中扣除退还的增值税税额。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	806,307.70	642,872.69
银行存款	3,935,310,834.87	4,599,347,824.39
其他货币资金	79,728,788.66	72,863,120.55
合计	4,015,845,931.23	4,672,853,817.63
其中：存放在境外的款项总额	479,039,773.42	474,655,082.65

其他说明：

圆通速递有限公司于 2012 年 2 月 1 日与中国工商银行股份有限公司签订了《资金池服务协议》，圆通速递有限公司在工商银行开立资金归集主账户 1001741919000031111，其共涉及 266 家成员账户。

2021 年 6 月 30 日，该账户实际余额为 117,958,243.83 元，拨入资金余额为 1,310,320,894.5 元，该拨入资金不计息。

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	上年年末余额
短期借款质押 ^{注1}	16,267,350.39	12,705,247.63
履约保证金 ^{注2}	7,225,220.04	7,224,994.63
保函保证金 ^{注3}	2,313,147.18	910,391.13
司法冻结 ^{注4}	10,398,112.96	36,637.40
信用担保		1.26
账户冻结	1,251.11	1.11
合计	36,205,081.68	20,877,273.16

注 1：

截止 2021 年 6 月 30 日，圆通速递（国际）控股有限公司以 19,550,224.00 港元（折合人民币 16,267,350.39 元）的其他货币资金作为银行短期借款的质押担保。

注 2：

(1) 为确保圆通速递有限公司与中国建设银行股份有限公司上海青浦支行签订的《中国建设银行卓越商务卡标准合作协议》的履行，圆通速递有限公司与中国建设银行股份有限公司上海青浦支行签订保证金质押合同。截至 2021 年 6 月 30 日，该履约保证金的金额为人民币 6,538,340.09 元，其中本金为人民币 6,100,000.00 元，利息 438,340.09 元。

(2) 为确保广州市圆粤物流有限公司与广州空港经济区土地开发中心于 2020 年 9 月 28 日签订的编号为穗空港土开合字[2020]024 号的《储备土地临时利用合同》的履行，中国工商银行股份有限公司广州市金融改革创新试验区花都分行出具了以广州空港经济区土地开发中心为受益

人的履约保函。截至 2021 年 6 月 30 日，该履约保证金的金额为人民币 37,452.00 元，由于该保证金账户为银行内部账户，所以保证金利息由基本户接收，该部分受限资金不包含利息。

(3) 天津杰伦圆通速递有限公司（更名前为“天津杰伦物流有限公司”）与国网东丽供电公司、天津农商银行东丽华明支行签订三方协议，由天津杰伦物流有限公司向天津农商银行东丽华明支行缴存电力保证金。依据天津杰伦物流有限公司的变压器容量，其最低应缴纳的电费保证金为 290,000.00 元。截至 2021 年 6 月 30 日，该保证金的金额为人民币 294,667.46 元，其中本金为人民币 290,000.00 元，利息为 4,667.46 元。

(4) 为确保杭州圆通货运航空有限公司与 SAIGON CARGO SERVICE CORPORATION 签订的《AHM 810 标准地勤协议》的履行，中国工商银行解放路支行出具了以 SAIGON CARGO SERVICE CORPORATION 为受益人的履约保函。截至 2021 年 6 月 30 日，该履约保证金的金额为 50,000.00 美元，折合人民币 351,800.00 元。

(5) 根据劳务合同保证金制度，山东圆通速递有限公司济南包装分拣车间项目二期工程合同总造价为人民币 27,600,000.00 元，按照 1%的比例计提保证金。截至 2020 年 12 月 31 日，工程结束，工资保证金本金 276,000.00 元已全部转回，保证金余额为人民币 2,960.49 元，全部为利息。

注 3:

(1) 上海圆通国际货物运输代理有限公司与四川航空股份有限公司签订了国内航空货物、邮件运输销售代理协议，中国建设银行股份有限公司上海青浦支行为其出具以四川航空股份有限公司为受益人的保函合同，合同保证金额为 825,000.00 元，截至 2021 年 6 月 30 日，已逾有效期，本金全部转回，剩余保证金余额 10,406.89 元，为保证金利息。

(2) 上海圆通国际货物运输代理有限公司与中国货运航空有限公司签订国内航空货物、邮件运输销售代理协议，浙商银行上海分行为其出具以上海圆通国际货物运输代理有限公司为受益人的履约协议，该履约保证金的金额为人民币 2,302,740.29 元，其中保证金额为 2,300,000.00 元，利息 2,740.29 元。

注 4:

(1) 由于芜湖市下辖加盟商的承包商与客户存在合同纠纷，芜湖市圆通速递有限公司作为共同被告，被冻结金额 60,000.00 元。

(2) 2018 年 8 月 1 日，三河市世通物流有限责任公司正式经营三河区的快递业务，由于三河市世通物流有限责任公司一直未取得快递经营许可证，2020 年 6 月 23 号圆通有限向三河市世通物流有限责任公司发出终止合作通知，终止其在该区域的快递业务，三河市世通物流有限责任公司就此纠纷申请财产保全，2021 年 6 月，圆通速递有限公司被河北省三河市人民法院冻结资金 10,000,000.00 元。

(3) 由于广东圆通速递有限公司下辖加盟商拖欠员工工资，广东圆通速递有限公司作为共同被告，拖欠金额被法院冻结，被冻结余额为人民币 27,310.20 元。

(4) 2020 年至今，杭州锦圆货运有限公司因人员离职产生赔偿纠纷，被法院冻结 310,802.76 元。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	693,777,459.08	992,620,879.50
其中：		
债务工具投资	743,096.53	754,280.29
理财产品	693,034,362.55	991,866,599.21
合计	693,777,459.08	992,620,879.50

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
0-6个月	1,545,139,563.85
6-12个月	55,809,706.67
1年以内小计	1,600,949,270.52
1至2年	34,576,044.58
2至3年	22,359,579.57
3年以上	30,884,820.80
合计	1,688,769,715.47

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	68,527,070.26	4.06	68,527,070.26	100.00		73,397,583.45	5.04	73,397,583.45	100.00	
其中：										
单项计提坏账准备的应收账款	68,527,070.26	4.06	68,527,070.26	100.00		73,397,583.45	5.04	73,397,583.45	100.00	
按组合计提坏账准备	1,620,242,645.21	95.94	24,732,372.67	1.53	1,595,510,272.54	1,382,003,383.60	94.96	23,684,981.97	1.71	1,358,318,401.63
其中：										
销售业务类款项	1,620,242,645.21	95.94	24,732,372.67	1.53	1,595,510,272.54	1,382,003,383.60	94.96	23,684,981.97	1.71	1,358,318,401.63
合计	1,688,769,715.47	/	93,259,442.93	/	1,595,510,272.54	1,455,400,967.05	100.00	97,082,565.42	/	1,358,318,401.63

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
0至50万客户	11,553,279.47	11,553,279.47	100.00	预计无法收回
50至100万客户	14,475,216.79	14,475,216.79	100.00	预计无法收回
100至200万客户	14,478,757.31	14,478,757.31	100.00	预计无法收回
200至300万客户	12,071,596.87	12,071,596.87	100.00	预计无法收回
300万以上客户	15,948,219.82	15,948,219.82	100.00	预计无法收回
合计	68,527,070.26	68,527,070.26	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：销售业务类款项

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
销售业务类款项	1,620,242,645.21	24,732,372.67	1.53
合计	1,620,242,645.21	24,732,372.67	1.53

按组合计提坏账的确认标准及说明：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	73,397,583.45	6,021,983.40	8,547,670.02	2,277,859.04	-66,967.53	68,527,070.26
销售业务类款项	23,684,981.97	1,183,147.65			-135,756.95	24,732,372.67
合计	97,082,565.42	7,205,131.05	8,547,670.02	2,277,859.04	-202,724.48	93,259,442.93

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,277,859.04

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额		
	应收账款	占应收账款合计数的比例 (%)	坏账准备
杭州菜鸟供应链管理有限公司	222,864,097.24	13.20	483,147.57
UNISERVE HOLDINGS LIMITED	61,434,669.75	3.64	

深圳威狮物流网络科技有限公司	43,566,109.51	2.58	
VORTEX WORLDWIDE LOGISTICS CORP	24,907,928.71	1.47	
GROUP7 AG INTERNATIONAL LOGISTICS	21,570,420.06	1.28	
合计	374,343,225.27	22.17	483,147.57

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

6、 应收款项融资

适用 不适用

7、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	156,987,317.37	97.46	123,467,639.77	97.10
1 至 2 年	2,921,520.11	1.81	2,742,596.89	2.16
2 至 3 年	1,175,659.31	0.73	937,270.41	0.74
3 年以上	3,085.22		3,085.22	
合计	161,087,582.01	100.00	127,150,592.29	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:
无。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
太平财产保险有限公司	22,149,067.44	13.75
中国平安财产保险股份有限公司	22,083,514.22	13.71
中国航空油料有限责任公司	18,102,085.49	11.24
上海圆通蛟龙投资发展(集团)有限公司	5,276,900.48	3.28
IDEMITSU KOSAN CO., LTD.	4,815,864.12	2.99
合计	72,427,431.75	44.97

其他说明

适用 不适用

8、其他应收款
项目列示
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	255,443,752.40	254,004,727.72
合计	255,443,752.40	254,004,727.72

其他说明：

 适用 不适用

应收利息
(1). 应收利息分类
 适用 不适用

(2). 重要逾期利息
 适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

应收股利
(1). 应收股利
 适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利
 适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

其他应收款
(1). 按账龄披露
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
0-1 年	180,688,055.84
1 年以内小计	180,688,055.84
1 至 2 年	16,038,394.38
2 至 3 年	26,694,343.53

3年以上	48,198,705.01
合计	271,619,498.76

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金、押金	179,174,698.25	220,241,341.98
备用金	7,142,371.54	6,970,878.30
代扣代缴社保	10,706,916.99	10,059,887.69
关联方往来	16,443,223.93	12,072,590.41
其他	58,152,288.05	20,610,473.38
合计	271,619,498.76	269,955,171.76

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	15,926,506.53		23,937.51	15,950,444.04
2021年1月1日余额在本期	15,926,506.53		23,937.51	15,950,444.04
--转入第二阶段				
--转入第三阶段	-13,659.84		13,659.84	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-207,687.68		448,034.84	240,347.16
本期转回				
本期转销				
本期核销			13,659.84	13,659.84
其他变动			-1,385.00	-1,385.00
2021年6月30日余额	15,705,159.01		470,587.35	16,175,746.36

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的其他应收款	23,937.51	461,694.68		13,659.84	-1,385.00	470,587.35
组合二	13,850,000.00					13,850,000.00
组合三	2,076,506.53	- 221,347.52				1,855,159.01
合计	15,950,444.04	240,347.16		13,659.84	-1,385.00	16,175,746.36

注：组合二：押金、保证金、备用金、待确认进项税、代扣代缴社保；

组合三：除押金、保证金、备用金、待确认进项税、代扣代缴社保外的其他应收款项。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	13,659.84

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
临沂市兰山区城市开发建设投资集团有限公司	保证金、押金	20,000,000.00	1年以内	7.36	
金华市财政局政府	保证金、押金	13,850,000.00	3年以上	5.10	13,850,000.00
长沙县财政局	保证金、押金	10,000,000.00	3年以上	3.68	
广西良庆经济开发区管理委员会	保证金、押金	9,930,000.00	2-3年	3.66	
成都市双流区国土资源局	保证金、押金	6,300,000.00	2-3年	2.32	
合计	/	60,080,000.00	/	22.12	13,850,000.00

(7). 涉及政府补助的应收款项
 适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款
 适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

9、 存货
(1). 存货分类
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同 履约成 本减值 准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 /合同 履约成 本减值 准备	账面价值
库存商品	30,938,697.98		30,938,697.98	28,565,765.65		28,565,765.65
周转材料	6,505,748.73		6,505,748.73	4,596,718.66		4,596,718.66
航空消耗件	21,452,892.18		21,452,892.18	17,931,710.34		17,931,710.34
合计	58,897,338.89		58,897,338.89	51,094,194.65		51,094,194.65

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备
 适用 不适用

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明
 适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

10、 合同资产
(1). 合同资产情况
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	72,087,765.03		72,087,765.03	38,753,807.00		38,753,807.00
合计	72,087,765.03		72,087,765.03	38,753,807.00		38,753,807.00

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因
 适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

11、 持有待售资产
 适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产
 适用 不适用

13、 其他流动资产
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税借方余额重分类	1,122,948,678.13	1,111,783,624.61
预缴其他税费	17,027,869.88	6,807,604.10
合计	1,139,976,548.01	1,118,591,228.71

14、 债权投资
(1). 债权投资情况
 适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资
 适用 不适用

(3). 减值准备计提情况
 适用 不适用

15、 其他债权投资
(1). 其他债权投资情况
 适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资
 适用 不适用

(3). 减值准备计提情况
 适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
借款	40,846,847.76		40,846,847.76	43,789,877.28		43,789,877.28	
合计	40,846,847.76		40,846,847.76	43,789,877.28		43,789,877.28	/

(2) 坏账准备计提情况

适用 不适用

(3) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他综合收 益调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计 提 减 值 准 备	其 他		
一、合营企业											
OTX Logistics Rotterdam B.V.	8,180,638.12			307,126.87	-328,125.57					8,159,639.42	
On Time Compliance Services Limited	55,262.92				-627.72					54,635.20	
小计	8,235,901.04			307,126.87	-328,753.29					8,214,274.62	
二、联营企业											
西北国际货运航空有 限公司	180,932,130.87			-3,502,737.36						177,429,393.51	
On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)	10,294,668.63		10,294,668.63								
On TimeWorldwide Logistics (Private) Limited	719,056.82			133,783.41	-38,436.95					814,403.28	
Fashion Care Logistics B.V.	46,133.65				-1,826.22					44,307.43	
On TimeWorldwide Logistics L.L.C.	1,437,396.56			141,833.06	-14,741.15					1,564,488.47	
Wiseway	183,165.69	313,699.36		-350,664.18	-4,795.74					141,405.13	

香港青鹮投资管理有 限公司	89,528,602.50			-1,893,727.73	-1,017,640.95					86,617,233.82	
小计	283,141,154.72	313,699.36	10,294,668.63	-5,471,512.80	-1,077,441.01					266,611,231.64	
合计	291,377,055.76	313,699.36	10,294,668.63	-5,164,385.93	-1,406,194.30					274,825,506.26	

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
共青城车和投资有限公司 ^{注1}	14,000.00	14,000.00
共青城车泰投资管理合伙企业（有限合伙） ^{注2}	39,040,000.00	39,040,000.00
浙江驿栈网络科技有限公司 ^{注3}	450,000,000.00	450,000,000.00
合计	489,054,000.00	489,054,000.00

注 1：本公司于 2017 年 10 月 19 日以货币出资，向共青城车和投资有限公司投入 1.40 万元，持股比例为 14.00%。

注 2：本公司于 2018 年 1 月 26 日以货币出资，向共青城车泰投资管理合伙企业（有限合伙）投入 3,904.00 万元，持股比例 15.69%。

注 3：本公司于 2018 年 6 月 19 日以货币出资，向浙江驿栈网络科技有限公司投入 45,000.00 万元，持股比例 6.28%。

(2). 非交易性权益工具投资的情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	505,055,609.47	71,006,636.75	576,062,246.22
2. 本期增加金额	70,796,970.78	21,949,920.63	92,746,891.41
(1) 外购			
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	70,807,266.58	21,949,920.63	92,757,187.21
(3) 企业合并增加			
(4) 汇率变动	-10,295.80		-10,295.80
3. 本期减少金额	65,963,173.22	20,095,012.80	86,058,186.02
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 转出至固定资产\无形资产	65,963,173.22	20,095,012.80	86,058,186.02
4. 期末余额	509,889,407.03	72,861,544.58	582,750,951.61

二、累计折旧和累计摊销			
1. 期初余额	49,664,811.93	7,565,995.40	57,230,807.33
2. 本期增加金额	13,067,015.98	1,778,218.89	14,845,234.87
(1) 计提或摊销	10,285,089.64	487,567.58	10,772,657.22
(2) 固定资产\无形资产转入	2,788,358.95	1,290,651.31	4,079,010.26
(3) 汇率变动	-6,432.61		-6,432.61
3. 本期减少金额	2,384,221.38	1,240,894.70	3,625,116.08
(1) 处置			
(2) 其他转出			
(3) 转出至固定资产\无形资产	2,384,221.38	1,240,894.70	3,625,116.08
4. 期末余额	60,347,606.53	8,103,319.59	68,450,926.12
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	449,541,800.50	64,758,224.99	514,300,025.49
2. 期初账面价值	455,390,797.54	63,440,641.35	518,831,438.89

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
已出租的建筑物	176,047,249.89	尚在办理中

其他说明

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	10,803,129,420.49	9,686,424,430.76
合计	10,803,129,420.49	9,686,424,430.76

固定资产
(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	飞机及发动机	机器设备	办公家具	高价工具及周转件	运输工具	电子设备	合计
一、账面原值：								
1. 期初余额	6,081,401,761.52	603,109,999.13	2,918,358,924.72	61,833,460.48	111,314,382.52	1,728,157,259.14	696,740,015.18	12,200,915,802.69
2. 本期增加金额	1,347,536,814.57	23,388,532.63	284,336,212.87	13,346,663.31	19,540,019.36	228,944,889.52	37,467,973.90	1,954,561,106.16
(1) 购置	608,433,995.72		71,081,977.60	12,835,684.74	19,540,019.36	228,543,182.78	35,211,142.30	975,646,002.50
(2) 在建工程转入	673,434,313.36	23,388,532.63	213,257,320.87				2,165,916.53	912,246,083.39
(3) 企业合并增加				21,080.89		319,489.95	796,174.02	1,136,744.86
(4) 投资性房地产转入	65,963,173.22							65,963,173.22
(5) 汇率变动	-294,667.73		-3,085.60	489,897.68		82,216.79	-705,258.95	-430,897.81
3. 本期减少金额	74,898,186.32		48,866,585.41	1,171,118.35		5,781,620.24	13,132,719.21	143,850,229.53
(1) 处置或报废	4,090,919.74		48,866,585.41	1,171,118.35		5,781,620.24	13,132,719.21	73,042,962.95
(2) 转出至投资性房地产	70,807,266.58							70,807,266.58
4. 期末余额	7,354,040,389.77	626,498,531.76	3,153,828,552.18	74,009,005.44	130,854,401.88	1,951,320,528.42	721,075,269.87	14,011,626,679.32
二、累计折旧								
1. 期初余额	779,058,950.53	181,209,614.95	412,047,699.95	32,037,767.34	35,854,280.82	642,191,476.56	432,091,581.78	2,514,491,371.93
2. 本期增加金额	156,792,901.07	36,874,602.21	146,023,265.00	5,358,775.60	11,267,249.86	189,225,896.89	66,683,291.33	612,225,981.96
(1) 计提	154,739,334.30	36,874,602.21	146,024,115.67	4,271,322.68	11,267,249.86	188,894,317.88	66,525,070.71	608,596,013.31
(2) 企业合并增加				21,069.21		271,288.02	715,744.31	1,008,101.54
(3) 投资性房地产转入	2,384,221.38							2,384,221.38
(4) 汇率变动	-330,654.61		-850.67	1,066,383.71		60,290.99	-557,523.69	237,645.73
3. 本期减少金额	2,841,892.44		16,101,774.48	916,424.05		5,010,233.45	11,917,614.82	36,787,939.24
(1) 处置或报废	53,533.49		16,101,774.48	916,424.05		5,010,233.45	11,917,614.82	33,999,580.29
(2) 转出至投资性房地产	2,788,358.95							2,788,358.95
4. 期末余额	933,009,959.16	218,084,217.16	541,969,190.47	36,480,118.89	47,121,530.68	826,407,140.00	486,857,258.29	3,089,929,414.65
三、减值准备								

1. 期初余额									
2. 本期增加金额	120,000,000.00		9,630,000.00						129,630,000.00
(1) 计提	120,000,000.00		9,630,000.00						129,630,000.00
3. 本期减少金额	3,610,697.39		7,451,458.43						11,062,155.82
(1) 处置或报废	3,610,697.39		7,451,458.43						11,062,155.82
4. 期末余额	116,389,302.61		2,178,541.57						118,567,844.18
四、账面价值									
1. 期末账面价值	6,304,641,128.00	408,414,314.60	2,609,680,820.14	37,528,886.55	83,732,871.20	1,124,913,388.42	234,218,011.58	10,803,129,420.49	
2. 期初账面价值	5,302,342,810.99	421,900,384.18	2,506,311,224.77	29,795,693.14	75,460,101.70	1,085,965,782.58	264,648,433.40	9,686,424,430.76	

(2). 暂时闲置的固定资产情况
 适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况
 适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	688,101,890.05
机器设备	432,554.40
运输设备	747,024,772.49

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	2,400,930,421.35	尚在办理之中

其他说明：

 适用 不适用

固定资产清理
 适用 不适用

22、在建工程
项目列示
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,521,296,999.74	1,061,156,086.11
合计	1,521,296,999.74	1,061,156,086.11

在建工程
(1). 在建工程情况
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
发动机改造	276,642,513.99		276,642,513.99	14,483,655.74		14,483,655.74
圆通华南区域管理总部基地项目	168,746,127.69		168,746,127.69	107,490,087.56		107,490,087.56
圆通速递淮安快运项目	138,328,930.73		138,328,930.73	136,724,462.50		136,724,462.50

JY 圆通速递揭阳智创园项目	138,253,684.88		138,253,684.88	17,219,266.11		17,219,266.11
圆通速递杭州航空项目	127,615,380.70		127,615,380.70	82,956,460.68		82,956,460.68
云南区域管理总部基地项目	86,860,865.63		86,860,865.63	116,955,323.16		116,955,323.16
圆通浙东总部项目二期项目	82,408,596.50		82,408,596.50	64,239,313.07		64,239,313.07
圆通速递（上饶横峰）智创园一期建设项目	50,821,557.20		50,821,557.20	168,806.00		168,806.00
圆通速递佛山新建项目	49,016,887.14		49,016,887.14	92,495.95		92,495.95
圆通东北智创园项目	45,731,686.94		45,731,686.94	1,302,247.02		1,302,247.02
圆通速递四川（南充）智创园项目	42,447,568.56		42,447,568.56			
圆通速递华中管理区总部基地建设项目二期	37,590,215.31		37,590,215.31	18,644,084.04		18,644,084.04
HK 圆通海南项目	34,710,624.25		34,710,624.25	22,580,901.01		22,580,901.01
圆通速递西南管理区（重庆）总部基地项目	34,298,140.17		34,298,140.17	89,125,541.03		89,125,541.03
圆通（新乡）智创园项目	21,449,137.63		21,449,137.63			
广州项目	16,762,863.81		16,762,863.81			
圆通内蒙区域总部基地项目	15,286,930.51		15,286,930.51			
衡阳转运中心输送项目	12,602,594.93		12,602,594.93			
长沙中心荆州分部设备升级项目	12,172,220.91		12,172,220.91			
广州输送设备项目	10,530,973.49		10,530,973.49			
南通中心苏州分部设备升级项目	6,198,687.97		6,198,687.97			
海通星升园项目	5,474,304.90		5,474,304.90	63,883,038.01		63,883,038.01
沈阳中心工艺改造	5,073,443.73		5,073,443.73			
圆通速递华东管理区总部基地项目改扩建工程	5,021,974.41		5,021,974.41			
圆通速递豫南区域总部项目二期钢连廊	4,880,733.94		4,880,733.94			
圆通速递台州区域总部基地项目	4,129,491.89		4,129,491.89			

IDC 建设项目	4,055,045.87		4,055,045.87		
泉州摆渡工程	3,949,361.43		3,949,361.43		
广州交叉带项目	3,620,385.39		3,620,385.39		
圆通速递兰州中心钢平台工程	3,435,853.59		3,435,853.59	3,435,853.59	3,435,853.59
圆通速递西安中心改扩建工程	2,576,419.27		2,576,419.27	1,030,567.70	1,030,567.70
圆通现代物流集散中心项目	2,384,984.76		2,384,984.76		
长春中心进港交叉带项目	1,718,114.70		1,718,114.70	2,527,430.28	2,527,430.28
漯河中心二期	1,315,255.39		1,315,255.39	6,217,782.10	6,217,782.10
圆通速递浙东总部项目	1,275,850.31		1,275,850.31	1,239,174.16	1,239,174.16
福州交叉带项目	402,654.87		402,654.87	172,566.37	172,566.37
圆通速递山西太原项目	339,475.79		339,475.79	89,108.91	89,108.91
圆通速递豫南区域总部项目二期	191,179.24		191,179.24	86,270,108.25	86,270,108.25
新乡临时库工艺项目	191,150.44		191,150.44	191,150.44	191,150.44
青岛交叉带输送设备项目	132,525.93		132,525.93	1,242,276.62	1,242,276.62
圆通速递苏北区域管理总部及航空枢纽基地项目	116,827.59		116,827.59	116,827.59	116,827.59
圆通速递（南通）总部项目	108,191.51		108,191.51	108,191.51	108,191.51
圆通济南中心（进港分库）项目				6,288,104.16	6,288,104.16
圆通（无锡）科技智创园项目				26,495,412.80	26,495,412.80
重庆项目				12,241,004.51	12,241,004.51
沈阳中心二期				7,349,233.38	7,349,233.38
圆通速递西南管理区总部基地项目				70,096,870.89	70,096,870.89
临沂中心改扩建项目				4,180,050.30	4,180,050.30
圆通速递无锡（薛典路）工程项目				546,642.86	546,642.86
圆通速递北方一号科技智创园（一期）				60,967,047.13	60,967,047.13
其他	62,427,585.85		62,427,585.85	34,485,000.68	34,485,000.68
合计	1,521,296,999.74		1,521,296,999.74	1,061,156,086.11	1,061,156,086.11

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
发动机改造	791,744,255.33	14,483,655.74	285,547,390.88	23,388,532.63		276,642,513.99	37.89	37.89%				自有资金
圆通华南区域管理总部基地项目	345,175,800.00	107,490,087.56	61,256,040.13			168,746,127.69	71.77	71.77%				自有资金
圆通速递淮安快运项目	364,410,500.00	136,724,462.50	44,325,405.10	42,720,936.87		138,328,930.73	49.68	49.68%				自有资金
JY 圆通速递揭阳智创园项目	332,672,100.00	17,219,266.11	121,034,418.77			138,253,684.88	41.56	41.56%				自有资金
圆通速递杭州航空项目	204,083,400.00	82,956,460.68	44,658,920.02			127,615,380.70	64.84	64.84%				自有资金
云南区域管理总部基地项目	194,991,700.00	116,955,323.16	4,815,851.07	34,910,308.60		86,860,865.63	87.70	87.70%				自有资金
圆通浙东总部项目二期项目	134,000,000.00	64,239,313.07	18,169,283.43			82,408,596.50	61.50	61.50%				募集资金
圆通速递(上饶横峰)智创园一期建设项目	142,638,500.00	168,806.00	50,652,751.20			50,821,557.20	35.63	35.63%				自有资金
圆通速递佛山新建项目	266,069,500.00	92,495.95	48,924,391.19			49,016,887.14	18.42	18.42%				自有资金
圆通东北智创园项目	436,175,900.00	1,302,247.02	44,429,439.92			45,731,686.94	10.48	10.48%				自有资金

圆通速递四川(南充)智创园项目	159,400,000.00		42,447,568.56			42,447,568.56	26.63	26.63%				自有资金
圆通速递华中管理区总部基地建设二期	163,980,500.00	18,644,084.04	18,946,131.27			37,590,215.31	70.52	70.52%				募集资金
HK 圆通海南项目	162,140,800.00	22,580,901.01	30,467,267.22		18,337,543.98	34,710,624.25	32.72	32.72%				自有资金
圆通速递西南管理区(重庆)总部基地项目	317,741,400.00	89,125,541.03	36,745,314.56	91,572,715.42		34,298,140.17	62.73	62.73%				自有资金
圆通(新乡)智创园项目	192,017,500.00		21,449,137.63			21,449,137.63	11.17	11.17%				自有资金
广州项目	63,140,121.00		16,762,863.81			16,762,863.81	26.55	26.55%				自有资金
圆通内蒙区域总部基地项目	195,126,000.00		15,286,930.51			15,286,930.51	7.83	7.83%				自有资金
衡阳转运中心输送项目	16,982,455.00		14,365,426.79	1,762,831.86		12,602,594.93	84.59	84.59%				自有资金
长沙中心荆州分部设备升级项目	23,150,508.00		12,172,220.91			12,172,220.91	52.58	52.58%				募集资金
广州输送设备项目	17,000,000.00		10,530,973.49			10,530,973.49	61.95	61.95%				自有资金
海通星升园项目	349,962,200.00	63,883,038.01	150,984,659.25	209,393,392.36		5,474,304.90	61.40	61.40%				自有资金
圆通速递豫南区域总部项目二期	122,000,000.00	86,270,108.25	9,049,932.70	95,128,861.71		191,179.24	78.13	78.13%				募集资金
圆通速递西南管理区总部基地项目	258,611,974.56	70,096,870.89	48,735,778.31	118,832,649.20			100.00	100.00%				自有资金

圆通速递北方一号科技智创园（一期）	123,400,245.03	60,967,047.13	16,894,181.38	77,861,228.51			100.00	100.00%				募集资金、自有资金
圆通（无锡）科技智创园项目	46,344,825.40	26,495,412.80	15,361,279.66	4,328,839.76	37,527,852.70		100.00	100.00%				自有资金
合计	5,422,960,184.32	979,695,120.95	1,184,013,557.76	699,900,296.92	55,865,396.68	1,407,942,985.11					/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	办公家具	运输工具	电子设备	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	794,612,490.91	126,269.57	1,752,662.28	797,674.41	797,289,097.17
2. 本期增加金额	85,796,658.83	206,272.03	2,487,552.08	172,926.94	88,663,409.88
(1) 租赁增加	64,472,383.72		553,928.12		65,026,311.84
(2) 汇率变动	21,324,275.11	206,272.03	1,933,623.96	172,926.94	23,637,098.04
3. 本期减少金额	17,953,357.19		1,452,746.36		19,406,103.55
(1) 处置	17,953,357.19		1,452,746.36		19,406,103.55
4. 期末余额	862,455,792.55	332,541.60	2,787,468.00	970,601.35	866,546,403.50
二、累计折旧					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额	131,461,899.60	241,199.19	2,500,450.62	303,313.13	134,506,862.54
(1) 计提	106,615,258.94	33,390.59	505,178.97	121,628.87	107,275,457.37
(2) 汇率变动	24,846,640.66	207,808.60	1,995,271.65	181,684.26	27,231,405.17
3. 本期减少金额	5,833,127.25		1,029,239.99		6,862,367.24
(1) 处置	5,833,127.25		1,029,239.99		6,862,367.24
4. 期末余额	125,628,772.35	241,199.19	1,471,210.63	303,313.13	127,644,495.30
三、账面价值					
1. 期末账面价值	736,827,020.20	91,342.41	1,316,257.37	667,288.22	738,901,908.20
2. 期初账面价值	794,612,490.91	126,269.57	1,752,662.28	797,674.41	797,289,097.17

26、无形资产
(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	电脑软件	商标使用权	客户关系	车辆牌照	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	3,928,814,299.99	212,498,774.18	7,886,353.82	120,041,740.32	1,667,928.30	4,270,909,096.61
2. 本期增加金额	325,988,610.95	28,523,016.17	-106,405.82	-1,156,823.81	-18,945.62	353,229,451.87
(1) 购置	305,893,598.15	3,085,754.26				308,979,352.41
(2) 内部研发		25,610,967.27				25,610,967.27
(3) 企业合并增加				848,609.79		848,609.79
(4) 投资性房地 产转入	20,095,012.80					20,095,012.80
(5) 汇率变动		-173,705.36	-106,405.82	-2,005,433.60	-18,945.62	-2,304,490.40
3. 本期减少金额	21,949,920.63	1,037,735.85				22,987,656.48
(1) 处置		1,037,735.85				1,037,735.85
(2) 转出至投资 性房地产	21,949,920.63					21,949,920.63
4. 期末余额	4,232,852,990.31	239,984,054.50	7,779,948.00	118,884,916.51	1,648,982.68	4,601,150,892.00
二、累计摊销						
1. 期初余额	295,280,124.96	67,829,581.52	5,147,852.77	52,605,700.73		420,863,259.98
2. 本期增加金额	46,484,051.57	12,142,837.56	330,525.75	4,586,590.89		63,544,005.77
(1) 计提	45,243,156.87	12,227,802.97	389,971.47	5,759,616.29		63,620,547.60
(2) 投资性房地 产转入	1,240,894.70					1,240,894.70
(3) 汇率变动		-84,965.41	-59,445.72	-1,173,025.40		-1,317,436.53
3. 本期减少金额	1,290,651.31	25,943.40				1,316,594.71
(1) 处置		25,943.40				25,943.40

(2) 转出至投资性房地产	1,290,651.31					1,290,651.31
4. 期末余额	340,473,525.22	79,946,475.68	5,478,378.52	57,192,291.62		483,090,671.04
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额		156,088.22				156,088.22
(1) 计提		156,088.22				156,088.22
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额		156,088.22				156,088.22
四、账面价值						
1. 期末账面价值	3,892,379,465.09	159,881,490.60	2,301,569.48	61,692,624.89	1,648,982.68	4,117,904,132.74
2. 期初账面价值	3,633,534,175.03	144,669,192.66	2,738,501.05	67,436,039.59	1,667,928.30	3,850,045,836.63

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 1.87%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	65,558,763.71	尚在办理之中

其他说明：

□适用 √不适用

27、开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
		内部开发支出	确认为无形资产	
A 网管理系统	19,339,257.78	36,673,010.34	23,215,796.59	32,796,471.53
海外管理系统	2,140,198.00	2,677,645.30	2,395,170.68	2,422,672.62
合计	21,479,455.78	39,350,655.64	25,610,967.27	35,219,144.15

28、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动	处置	汇率变动	
圆通速递（日本合资）有限公司	63,361.53					63,361.53
四川圆通速递有限公司	731,515.15					731,515.15
河北圆通速递有限公司	1,953,633.65					1,953,633.65
湖南省圆通速递有限公司	45,634.39					45,634.39
山西圆通速递有限公司	1,150,752.40					1,150,752.40
河南省圆通速递有限公司	61,229.96					61,229.96
烟台圆通快递有限公司	35,076.77					35,076.77
内蒙古圆通速递有限公司	193,789.88					193,789.88
贵州全新圆通速递有限公司	224,040.69					224,040.69
金华圆通速递有限公司	975,455.15					975,455.15
宁波市圆通速递有限公司	307,613.15					307,613.15
重庆圆通快递有限公司	41,866.56					41,866.56
圆通速递（国际）控股有限公司	696,170,838.99		-7,907,648.43			688,263,190.56
桐庐安胜运输有限公司	7,064,992.07					7,064,992.07
大连转运中心业务资产组	26,091,680.00					26,091,680.00
On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)		495,928.80				495,928.80
合计	735,111,480.34	495,928.80	-7,907,648.43			727,699,760.71

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额

被投资单位名称或形成商誉的事项		计提	汇率变动	处置	汇率变动	
四川圆通速递有限公司	731,515.15					731,515.15
河北圆通速递有限公司	1,953,633.65					1,953,633.65
湖南省圆通速递有限公司	45,634.39					45,634.39
山西圆通速递有限公司	1,150,752.40					1,150,752.40
河南省圆通速递有限公司	61,229.96					61,229.96
烟台圆通快递有限公司	35,076.77					35,076.77
内蒙古圆通速递有限公司	193,789.88					193,789.88
贵州全新圆通速递有限公司	224,040.69					224,040.69
金华圆通速递有限公司	975,455.15					975,455.15
宁波市圆通速递有限公司	307,613.15					307,613.15
重庆圆通快递有限公司	41,866.56					41,866.56
圆通速递（日本合资）有限公司	63,361.53					63,361.53
圆通速递（国际）控股有限公司	327,437,287.51		-3,719,286.72			323,718,000.79
大连转运中心业务资产组	911,415.49					911,415.49
合计	334,132,672.28		-3,719,286.72			330,413,385.56

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

本公司根据圆通速递（国际）控股有限公司及其子公司所在经营地区划分为4个资产组进行减值测试，分别为大中华区、其他亚洲地区、欧洲、北美，以预计未来现金流量的现值作为其可收回金额。大中华区为经营地区在香港和中国内地的部分，由于香港和中国内地各项数据的选取的差异度较大，故本次先以两个区域的模拟合并报表数据分别确定预计未来现金流量的现值，再合并两个区域预计未来现金流量的现值为该资产组的可回收金额。

本公司根据原大连园通速达速递有限公司所在经营地区划分为大连转运中心业务资产组进行减值测试。

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

1). 本公司根据原大连园通速达速递有限公司所在经营地区划分为大连转运中心业务资产组进行减值测试，采用折现现金流模型评估资产组可收回金额。资产组的预计未来现金流量基于经外部估值专家复核的管理层编制的现金流量预测来确定，采用的预测期、预测期复合增长率、稳定期增长率、折现率等关键参数如下：

资产组	预测期	预测期收入复合增长率	折现率
大连转运中心业务资产组	5 年	7.63%	16.00%

该资产组与以前年度商誉减值测试时所确定年末商誉所在的资产组及收购日形成商誉时所确定的资产组一致，其构成未发生变化。

2). 本公司根据圆通速递（国际）控股有限公司及其子公司所在经营地区划分为 4 个资产组进行减值测试，分别为大中华区、其他亚洲地区、欧洲、北美，以预计未来现金流量的现值作为其可收回金额。大中华区为经营地区在香港和中国内地的部分，由于香港和中国内地各项数据的选取的差异度较大，故本次先以两个区域的模拟合并报表数据分别确定预计未来现金流量的现值，再合并两个区域预计未来现金流量的现值为该资产组的可回收金额。资产组的预计未来现金流量基于经外部估值专家复核的管理层编制的现金流量预测来确定，采用的预测期、预测期复合增长率、稳定期增长率、折现率等关键参数如下（假设基于圆通速递（国际）控股有限公司以前年度的经营业绩、行业水平以及管理层对市场发展的预期）：

资产组	细分	预测期	预测期收入复合增长率	折现率
大中华区	香港	5 年	0.01%	11.00%
	中国内地	5 年	-0.02%	15.90%
其他亚洲地区		5 年	-1.30%	16.00%
欧洲		5 年	2.28%	11.80%
北美		5 年	4.37%	13.40%

该资产组与以前年度商誉减值测试时所确定年末商誉所在的资产组及收购日形成商誉时所确定的资产组一致，其构成未发生变化。截至 2021 年 6 月 30 日，本公司因购买圆通速递（国际）控股有限公司形成的商誉未发生进一步减值。

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

29、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
转运中心改扩建工程	83,087,983.42	51,761,970.42	19,476,727.60		115,373,226.24
装修费	70,424,597.02	3,254,964.83	2,203,918.34	267,740.92	71,207,902.59
预付长期租赁费用	16,470,746.17		2,168,325.81		14,302,420.36
飞行员转会费	152,965,953.75		8,966,192.70		143,999,761.05
飞行员安家费	83,156,554.36		4,224,274.26		78,932,280.10
飞行员培训费	16,427,110.18	1,968,585.19	231,565.25		18,164,130.12
其他	15,696,295.76	7,656,982.35	14,677,540.01		8,675,738.10
合计	438,229,240.66	64,642,502.79	51,948,543.97	267,740.92	450,655,458.56

30、递延所得税资产/递延所得税负债
(1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	101,186,355.42	25,263,600.50	96,551,374.43	24,115,720.39
内部交易未实现利润	3,459,420.55	507,659.84	4,296,458.67	666,975.26
可抵扣亏损	170,851,821.08	39,414,317.17	61,096,818.78	14,960,528.58
折旧或摊销	3,281,591.22	1,148,648.39	7,678,680.65	2,277,436.19
递延收益	147,362,731.94	34,232,109.30	126,348,393.28	31,274,994.61
股权激励	38,271,882.43	8,763,409.91	24,454,177.13	5,651,157.65
非同一控制下企业合并资产公允价值与账面价值差异	30,183.93	8,496.20	77,259.58	21,785.67
使用权资产	7,114,697.04	1,486,061.04		
合计	471,558,683.61	110,824,302.35	320,503,162.52	78,968,598.35

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	27,470.65	7,075.63	67,063.26	18,608.19

资产评估增值	10,490,919.39	1,765,669.34	13,131,467.28	2,381,421.33
未分派盈利预扣税	24,413,907.01	5,763,255.67	37,222,230.93	8,883,497.58
公允价值变动	8,439,817.11	2,108,428.68	9,653,150.68	2,413,287.68
合计	43,372,114.16	9,644,429.32	60,073,912.15	13,696,814.78

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	224,244,891.80	147,863,700.50
可抵扣亏损	611,249,981.60	330,812,227.09
合计	835,494,873.40	478,675,927.59

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2021	786,333.62	1,119,443.42	
2022	141,221,700.70	3,993,429.76	
2023	38,468,058.79	6,104,275.24	
2024	278,039,286.89	187,214,679.03	
2025	27,079,197.53	19,961,941.08	
2026	12,572,370.37	3,224,440.17	
2027	1,414,090.99	1,414,090.99	
2028	1,971.53		
2029	303,753.15	303,753.15	
2030	138,242.90	138,242.90	
2031	125,297.22		
2035	2,309,080.25	2,335,609.91	
2036	1,272,624.76	1,287,246.30	
2046	555,801.93	1,193,348.77	
2047	752,008.29	752,008.29	
2048	766,741.46	766,741.46	
2049	358,770.78	358,770.78	
无期限	105,084,650.44	100,644,205.84	
合计	611,249,981.60	330,812,227.09	/

其他说明：

适用 不适用

31、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付工程款、设备款	237,758,079.07		237,758,079.07	170,715,926.91		170,715,926.91
预付房地款	46,394,887.09		46,394,887.09	723,400,373.11		723,400,373.11
合计	284,152,966.16		284,152,966.16	894,116,300.02		894,116,300.02

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	701,139,253.15	300,897,847.24
信用借款	2,241,120,636.67	1,452,467,109.29
合计	2,942,259,889.82	1,753,364,956.53

短期借款分类的说明：

注：（1）于 2021 年 6 月 30 日止，合并范围内的关联公司之间开出银行承兑汇票，票据持有方贴现，贴现金额 700,000,000.00 元。

（2）于 2021 年 6 月 30 日止，圆通速递（国际）控股有限公司银行借款本金为 1,369,163.00 港元，折合人民币 1,139,253.15 元。上述银行借款以 893,059.00 港元（折合人民币 743,096.53 元）的交易性金融资产为质。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

适用 不适用

36、应付账款
(1). 应付账款列示
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
运费	1,994,785,033.40	2,137,387,329.04
应付材料款	92,571,135.28	106,452,229.84
应付工程款	1,138,340,673.73	1,296,658,756.05
应付设备款	114,513,956.42	229,786,647.42
应付装卸费	219,757,268.90	272,320,669.28
应付代操作费	92,813,612.06	179,154,819.36
其他	76,820,167.56	74,710,566.83
合计	3,729,601,847.35	4,296,471,017.82

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
浙江宏兴建设有限公司	58,777,319.40	尚未结算
甘肃第四建设集团有限责任公司	15,009,329.05	尚未结算
苏州金峰物联网技术有限公司	13,034,405.39	尚未结算
建德市圆通运输有限公司	8,462,652.68	尚未结算
上海中锦建设集团股份有限公司	7,230,513.25	尚未结算
浙江杭州湾建筑集团有限公司	3,345,312.77	尚未结算
苏州皇家鼎鼎艺术装饰有限公司	2,500,000.00	尚未结算
香江系统工程有限公司	2,055,045.87	尚未结算
中颂建筑智能化工程（上海）有限公司	1,987,986.93	尚未结算
合计	112,402,565.34	

其他说明：

 适用 不适用

37、预收款项
(1). 预收账款列示
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收经营租赁款	6,380,835.96	2,871,527.93
预存款项	504,606,023.13	646,849,677.38
合计	510,986,859.09	649,721,205.31

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收快递服务费	812,190,787.48	863,517,912.17
预收航空货代业务款及其他	46,947,334.33	39,512,067.03
合计	859,138,121.81	903,029,979.20

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	207,872,432.72	892,325,675.20	932,733,047.88	167,465,060.04
二、离职后福利-设定提存计划	2,694,059.60	64,784,065.47	61,374,603.23	6,103,521.84
三、辞退福利		757,074.63	579,425.34	177,649.29
合计	210,566,492.32	957,866,815.30	994,687,076.45	173,746,231.17

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	202,822,322.03	762,545,698.57	803,380,740.90	161,987,279.70
二、职工福利费		65,914,038.88	65,914,038.88	
三、社会保险费	2,766,875.99	35,173,134.35	34,896,457.72	3,043,552.62
其中：医疗保险费	2,711,394.44	32,530,220.21	32,318,501.66	2,923,112.99
工伤保险费	53,900.47	1,731,883.80	1,670,973.23	114,811.04
生育保险费	1,581.08	911,030.34	906,982.83	5,628.59
四、住房公积金	1,078,480.16	20,623,141.41	20,530,593.53	1,171,028.04
五、工会经费和职工教育经费	1,204,604.41	4,587,755.57	4,549,728.47	1,242,631.51
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	150.13	3,481,906.42	3,461,488.38	20,568.17
合计	207,872,432.72	892,325,675.20	932,733,047.88	167,465,060.04

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,219,099.60	54,160,177.37	51,258,024.31	4,121,252.66
2、失业保险费	39,614.15	1,871,061.51	1,774,824.45	135,851.21
3、企业年金缴费				
4、其他	1,435,345.85	8,752,826.59	8,341,754.47	1,846,417.97
合计	2,694,059.60	64,784,065.47	61,374,603.23	6,103,521.84

其他说明：

适用 不适用

40、应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	16,507,479.08	7,354,659.87
企业所得税	107,277,108.04	124,173,527.31
个人所得税	14,311,399.63	11,809,535.99
城市维护建设税	796,790.61	319,078.90
房产税	15,226,177.03	20,625,433.42
土地使用税	8,933,695.84	8,212,765.44
印花税	377,216.34	756,785.53
教育费附加	684,957.74	285,030.73
其他	1,609,655.51	2,283,652.07
合计	165,724,479.82	175,820,469.26

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	8,120,682.63	305,969.23
其他应付款	637,149,685.88	609,580,847.86
合计	645,270,368.51	609,886,817.09

应付利息
适用 不适用

应付股利
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	8,120,682.63	305,969.23
合计	8,120,682.63	305,969.23

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金、押金	316,826,746.41	350,093,171.21
购地款	12,157,350.00	12,157,350.00
关联方往来	11,975,452.09	6,526,797.67
代收货款	15,466,399.66	29,257,999.26
代扣代缴社保	3,264,517.35	350,746.38
限制性股票回购义务	12,696,432.32	13,467,209.40
股权转让款		46,400,000.00
其他	264,762,788.05	151,327,573.94
合计	637,149,685.88	609,580,847.86

(2). 账龄超过1年的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
芜湖市鸠江建设投资有限公司	20,221,957.40	合同尚未到期
江苏临港经济园投资开发有限公司	12,157,350.00	合同尚未到期
江苏楚州经济开发区管理委员会	4,207,800.00	合同尚未到期
合计	36,587,107.40	

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的待结算租赁款	205,145,362.10	205,495,950.99
合计	205,145,362.10	205,495,950.99

44、其他流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	42,507,034.59	29,657,375.67
合计	42,507,034.59	29,657,375.67

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年以上待结算租赁款	511,184,583.50	550,530,597.17
合计	511,184,583.50	550,530,597.17

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	21,179,482.56	21,179,482.56
专项应付款		
合计	21,179,482.56	21,179,482.56

长期应付款
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
自有飞机维修费	21,179,482.56	21,179,482.56
合计	21,179,482.56	21,179,482.56

专项应付款
 适用 不适用

49、长期应付职工薪酬
 适用 不适用

(1) 长期应付职工薪酬表
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债		
二、辞退福利		
三、其他长期福利	2,656,932.95	2,625,555.74
合计	2,656,932.95	2,625,555.74

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

 适用 不适用

计划资产：

 适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

 适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

 适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

50、预计负债
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
其他	647,223.68	621,597.88	恢复物业到原来的状态合同终止
合计	647,223.68	621,597.88	/

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	237,671,938.22	10,563,180.00	15,275,466.36	232,959,651.86	已收到政府补助未确认损益
合计	237,671,938.22	10,563,180.00	15,275,466.36	232,959,651.86	/

涉及政府补助的项目：

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
安检机及X光机补贴	2,324,277.11	185,630.00		200,387.94		2,309,519.17	与资产相关
2014年电子商务与物流快递协同发展试点补助资金	2,300,174.30			74,362.44		2,225,811.86	与资产相关
2015年杭州市现代物流业财政专项资金	756,118.55			26,388.90		729,729.65	与资产相关
2016年物流业转型升级项目中央预算内投资补助资金	3,135,981.53			105,798.18		3,030,183.35	与资产相关
2016年杭州市现代物流业财政专项资金	307,081.02			24,993.78		282,087.24	与资产相关
快件寄递安全的监测平台	1,783,334.36			599,999.70		1,183,334.66	与资产相关
武汉市物流标准化试点项目	1,287,698.71			156,477.54		1,131,221.17	与资产相关
圆通速递华北区域（天津）总部设备升级项目	1,766,666.67			100,002.07		1,666,664.60	与资产相关
快递项目建设	2,272,523.04			24,746.16		2,247,776.88	与资产相关
长春市2017年服务业发展专项资金	1,189,699.70			36,051.48		1,153,648.22	与资产相关
长春市2018年服务业发展专项资金	2,120,160.50			67,161.48		2,052,999.02	与资产相关
宁波市江北区服务业技术改造项目	120,042.52			7,502.64		112,539.88	与资产相关
2017年西安市供应链体系建设项目	2,085,081.60			17,902.08		2,067,179.52	与资产相关
金华市现代服务业综合试点项目	3,084,428.46			93,661.32		2,990,767.14	与资产相关
飞机引进补贴	45,551,765.74			3,413,751.24		42,138,014.50	与资产相关
2017年杭州市现代物流业财政专项资金	26,774.90			2,185.02		24,589.88	与资产相关
南京空港枢纽发展专项资金	6,475,583.36			163,249.92		6,312,333.44	与资产相关

自动化运营监管平台项目	525,193.31			151,843.10		373,350.21	与资产相关
圆通速递分拣中心配套物流标准化建设项目	6,077,340.32			454,034.88		5,623,305.44	与资产相关
自动化快递分拣项目	994,101.29			228,675.40		765,425.89	与资产相关
供应链项目建设奖励资金	4,451,237.69	5,100,000.00		421,267.00		9,129,970.69	与资产相关
财政局新建物流项目补助	1,902,427.98			45,033.24		1,857,394.74	与资产相关
服务业发展专项资金	696,636.34			43,090.92		653,545.42	与资产相关
快递业分拣设备扶持补助	1,706,722.76			100,420.14		1,606,302.62	与资产相关
圆通速递上海区域物流设备标准化项目	7,912,352.46			502,003.92		7,410,348.54	与资产相关
2018 年杭州市现代物流业财政专项资金	452,516.49			29,994.18		422,522.31	与资产相关
2017 年萧山区快递服务业物流项目投资补助	500,485.37			40,946.34		459,539.03	与资产相关
2018 年度萧山区服务业重点项目投资补助	653,044.14			54,487.32		598,556.82	与资产相关
物流重大项目建设奖励补贴收入	757,532.09			20,754.42		736,777.67	与资产相关
圆通皖北（蚌埠）分拨中心及电商项目	3,440,593.43			91,999.98		3,348,593.45	与资产相关
2019 第三批发展专项（信息化建设应用）	1,050,000.00					1,050,000.00	与资产相关
快件物流资源共享服务应用示范项目	1,445,700.00					1,445,700.00	与资产相关
2018 年度长沙市现代服务业引导专项资金	344,166.68			8,749.98		335,416.70	与资产相关
圆通现代物流集散中心项目	24,576,800.00			629,827.44		23,946,972.56	与资产相关
西安高新区突出贡献企业奖励	142,349.96			23,725.02		118,624.94	与资产相关
天津市财政局自动分拣升级补助	1,275,083.33			71,499.68		1,203,583.65	与资产相关
物流资源整合优化及非标产品与服务共享技术研究	725,574.00					725,574.00	与资产相关
圆通速递物流标准化建设项目	4,612,091.18			258,605.88		4,353,485.30	与资产相关
军民融合发展项目资助	650,000.00					650,000.00	与资产相关

服务业发展引导资金	4,875,000.02			124,999.98		4,750,000.04	与资产相关
现代服务业发展财政专项扶持资金	9,662,108.94	4,000,000.00		580,564.80		13,081,544.14	与资产相关
2019 年服务业投入奖励	1,160,625.74			31,368.24		1,129,257.50	与资产相关
服务业高质量发展补助	915,591.84			126,612.24		788,979.60	与资产相关
物流信息互通共享技术及应用国家工程实验室	19,101,620.12			4,412,897.04		14,688,723.08	与资产相关
飞机改装项目	32,970,000.00			485,272.73		32,484,727.27	与资产相关
圆通云仓&全链路管控项目扶持资金	1,380,902.00			376,142.46		1,004,759.54	与资产相关
2019 快递业务发展专项资金	551,782.46			30,952.62		520,829.84	与资产相关
冷链、快递、电商物流示范园区	995,324.60			28,052.40		967,272.20	与资产相关
淮安圆通速递枢纽基地项目	8,116,173.47			82,959.18		8,033,214.29	与资产相关
流通领域现代供应链体系建设试点项目	6,850,400.00			359,871.36		6,490,528.64	与资产相关
全链协同的快件物流资源共享商业模式	522,500.00					522,500.00	与资产相关
快件物流综合服务系统平台建设与规模应用	517,750.00	157,550.00				675,300.00	与资产相关
南京空港枢纽经济区江宁管理委员会	5,950,000.02			149,999.94		5,800,000.08	与资产相关
新型墙材专项基金	1,002,854.82			31,074.12		971,780.70	与资产相关
自建或租赁仓储物流项目		1,090,000.00		31,158.24		1,058,841.76	与资产相关
其他	1,619,963.30	30,000.00		131,960.28		1,518,003.02	与资产相关
合计	237,671,938.22	10,563,180.00		15,275,466.36		232,959,651.86	

其他说明：

 适用 不适用

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
天津空港经济区管委会给予建设阶段发展金支持	9,070,000.00	9,070,000.00
融资租赁义务一年后到期		21,320.63
合计	9,070,000.00	9,091,320.63

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,159,830,675.00						3,159,830,675.00

其他说明：

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	年初余额
股本金额	711,268,565.00	711,268,565.00

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)	9,214,835,420.95			9,214,835,420.95
其他资本公积	164,536,981.48	15,440,605.91		179,977,587.39
合计	9,379,372,402.43	15,440,605.91		9,394,813,008.34

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：

(1) 公司采用授予职工限制性股票的形式实施股权激励计划，2021 年上半年度确认的资本公积 14,426,374.35 元。

(2) 子公司圆通速递(国际)控股有限公司实施股权激励计划, 2021 上半年度确认的资本公积 1,014,231.56 元。

56、库存股

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票回购	14,430,786.76		275,778.00	14,155,008.76
合计	14,430,786.76		275,778.00	14,155,008.76

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-33,424.75							-33,424.75
其中：重新计量设定受益计划变动额	-33,424.75							-33,424.75
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-26,080,125.01	-17,017,290.40				-11,301,620.02	-5,715,670.38	-37,381,745.03
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								

外币财务报表折算差额	-26,080,125.01	-17,017,290.40				-11,301,620.02	-5,715,670.38	-37,381,745.03
其他综合收益合计	-26,113,549.76	-17,017,290.40				-11,301,620.02	-5,715,670.38	-37,415,169.78

58、专项储备
 适用 不适用

59、盈余公积
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	228,607,684.10			228,607,684.10
合计	228,607,684.10			228,607,684.10

60、未分配利润
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上年度
调整前上期末未分配利润	6,850,789,663.05	5,588,922,187.68
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	6,850,789,663.05	5,588,922,187.68
加：本期归属于母公司所有者的净利润	645,622,520.42	1,766,752,164.57
减：提取法定盈余公积		32,034,988.62
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	473,922,437.40	473,349,700.58
转作股本的普通股股利		
其他		-500,000.00
期末未分配利润	7,022,489,746.07	6,850,789,663.05

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

61、营业收入和营业成本
(1). 营业收入和营业成本情况
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	19,019,045,576.46	17,778,385,660.82	14,275,304,820.71	12,681,904,044.73
其他业务	475,986,562.93	344,000,159.48	305,698,285.41	203,212,594.34
合计	19,495,032,139.39	18,122,385,820.30	14,581,003,106.12	12,885,116,639.07

(2). 合同产生的收入的情况
 适用 不适用

(3). 履约义务的说明
 适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明
 适用 不适用

62、税金及附加
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,803,554.78	2,884,749.64
教育费附加	1,446,870.96	1,479,913.75
房产税	34,322,360.76	26,559,010.42
土地使用税	14,977,917.92	10,804,204.75
车船使用税	674,958.06	289,054.63
印花税	2,904,750.26	2,319,703.06
地方教育费附加	964,409.53	979,448.41
其他	2,127,571.79	3,831,060.31
合计	60,222,394.06	49,147,144.97

63、销售费用
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	30,136,847.21	25,306,793.69
广告宣传费	3,528,516.34	3,227,412.37
其他	17,817,077.64	20,666,804.28
合计	51,482,441.19	49,201,010.34

64、管理费用
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	282,986,210.25	295,031,705.22
折旧及摊销	85,005,239.78	69,255,908.91
办公费	22,442,133.45	24,032,681.49
信息化费用	21,622,171.38	14,922,995.86
租赁费	6,438,717.59	35,518,742.47
差旅费	4,487,434.03	2,350,481.23
业务招待费	22,195,707.62	9,110,956.22
股权激励费用	11,623,677.79	5,318,524.98
中介机构费	17,157,764.95	19,799,440.32
其他	20,213,461.89	17,350,231.76
合计	494,172,518.73	492,691,668.46

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,300,920.12	13,535,125.53
折旧费用	1,312,687.92	
其他研发费用	699,228.62	86,249.78
合计	25,312,836.66	13,621,375.31

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	40,105,378.27	37,675,991.96
减：利息收入	-66,199,467.39	-62,360,927.52
汇兑损益	3,011,576.75	-2,017,120.37
其他	18,555,784.25	8,965,470.74
合计	-4,526,728.12	-17,736,585.19

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	79,460,209.90	53,981,667.73
进项税加计抵减	8,013,696.63	5,649,727.36
代扣个人所得税手续费	1,240,092.48	2,006,544.36
合计	88,713,999.01	61,637,939.45

其他说明：

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期金额	上期金额	与资产相关/与收益相关
税收优惠	13,581,800.00	1,000,000.00	与收益相关
一般性财政拨款	46,961,881.10	41,273,924.64	与收益相关
社会保障局补贴	3,641,062.44	4,900,159.91	与收益相关
递延收益摊销（附注七、51）	15,275,466.36	6,807,583.18	与资产相关
合计	79,460,209.90	53,981,667.73	

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-5,164,385.93	-2,591,706.67
处置长期股权投资产生的投资收益		339,377.22
理财产品收益	854,219.80	5,466,275.59

取得控制权，购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量	-6,417,122.81	
合计	-10,727,288.94	3,213,946.14

69、净敞口套期收益
 适用 不适用

70、公允价值变动收益
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	15,937,165.17	41,443,019.45
合计	15,937,165.17	41,443,019.45

71、信用减值损失
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	1,342,538.97	-20,290,303.32
其他应收款坏账损失	-240,347.16	-11,965.76
合计	1,102,191.81	-20,302,269.08

72、资产减值损失
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失	-156,478.41	
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-156,478.41	

73、资产处置收益
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额

处置固定资产利得或损失	-4,275,096.84	-2,103,341.71
合计	-4,275,096.84	-2,103,341.71

其他说明：

适用 不适用

74、营业外收入

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	316,266.17	30,908.14	316,266.17
其中：固定资产处置利得	316,266.17	30,908.14	316,266.17
无形资产处置利得			
政府补助	3,322,200.00	1,551,000.00	3,322,200.00
违约金、罚款收入	3,164,762.26	54,074.31	3,164,762.26
其他	6,832,942.77	1,031,391.21	6,832,942.77
合计	13,636,171.20	2,667,373.66	13,636,171.20

计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
政府奖励金	3,322,200.00	1,551,000.00	与收益相关
合计	3,322,200.00	1,551,000.00	

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	11,308,171.40	1,081,911.26	11,308,171.40
其中：固定资产处置损失	11,308,171.40	1,081,911.26	11,308,171.40
无形资产处置损失			
对外捐赠	7,079,094.98	4,254,693.59	7,079,094.98
罚款滞纳金支出	1,112,103.32	399,157.58	1,112,103.32
赔偿支出	2,087,539.02	2,879,709.90	2,087,539.02
其他	1,901,047.57	1,655,307.15	1,901,047.57
合计	23,487,956.29	10,270,779.48	23,487,956.29

76、 所得税费用
(1) 所得税费用表
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	187,022,395.35	202,456,709.83
递延所得税费用	-34,953,483.80	-18,533,568.36
合计	152,068,911.55	183,923,141.47

(2) 会计利润与所得税费用调整过程
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	826,725,563.28
按法定/适用税率计算的所得税费用	206,681,390.82
子公司适用不同税率的影响	-37,170,236.88
调整以前期间所得税的影响	7,965,249.33
非应税收入的影响	-20,707,977.35
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	12,707,482.10
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-17,099,423.33
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	4,278,740.92
研发费用加计扣除	-3,169,578.81
残疾人加计扣除	-1,210,089.10
税率变动影响	-206,646.15
所得税费用	152,068,911.55

其他说明：

 适用 不适用

77、 其他综合收益
 适用 不适用

详见附注七、57

78、 现金流量表项目
(1). 收到的其他与经营活动有关的现金
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
1、收回往来款、代垫款、租金收入	100,689,101.34	70,440,565.81
2、营业外收入及补贴、补助款	87,300,133.89	75,991,830.27
3、利息收入	66,199,467.39	62,360,927.52
4、其他	20,431,309.36	16,256,038.64
合计	274,620,011.98	225,049,362.24

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
1、企业间往来	82,720,757.71	71,109,602.25
2、销售费用、管理费用、财务费用	131,088,960.55	141,890,907.34
3、营业外支出	12,179,784.89	9,188,868.22
4、其他	12,642,976.39	8,060,808.42
合计	238,632,479.54	230,250,186.23

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收购On Time Worldwide Logistics Ltd. (OT Korea) 收到的现金净额	3,173,238.36	
合计	3,173,238.36	

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置OTX Logistics Canada Limited公司支付的现金净额		2,436,258.70
合计		2,436,258.70

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金
 适用 不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股票回购	494,999.08	34,919,025.16
支付使用权资产租赁款	112,027,170.13	
其他	1,410,000.00	
合计	113,932,169.21	34,919,025.16

79、现金流量表补充资料
(1) 现金流量表补充资料
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		

净利润	674,656,651.73	1,001,324,600.12
加：资产减值损失	156,478.41	
信用减值损失	-1,102,191.81	20,302,269.08
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	619,368,670.53	409,908,957.68
使用权资产摊销	107,275,457.37	
无形资产摊销	63,620,547.60	48,943,319.85
长期待摊费用摊销	51,948,543.97	46,050,242.60
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	4,275,096.84	2,103,341.71
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	10,991,905.23	1,051,003.12
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-15,937,165.17	-41,443,019.45
财务费用（收益以“-”号填列）	53,557,538.58	35,658,871.59
投资损失（收益以“-”号填列）	10,727,288.94	-3,213,946.14
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-31,855,704.00	-21,467,522.80
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,052,385.46	2,958,944.74
存货的减少（增加以“-”号填列）	-7,803,144.24	6,839,557.87
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-459,032,561.53	-347,816,190.01
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-235,017,757.05	61,394,098.18
其他	15,440,605.91	7,085,431.93
经营活动产生的现金流量净额	857,217,875.85	1,229,679,960.07
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	3,979,640,849.55	3,835,154,022.51
减：现金的期初余额	4,651,976,544.47	3,529,375,544.03
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-672,335,694.92	305,778,478.48

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	631,230.00
On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)	631,230.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	3,804,468.36
On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)	3,804,468.36
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	-3,173,238.36

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额
 适用 不适用

(4) 现金和现金等价物的构成
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	3,979,640,849.55	4,651,976,544.47
其中：库存现金	806,307.70	642,872.69
可随时用于支付的银行存款	3,935,310,834.87	4,599,347,824.39
可随时用于支付的其他货币资金	43,523,706.98	51,985,847.39
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,979,640,849.55	4,651,976,544.47
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

 适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

 适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	36,205,081.68	保函保证金、履约保证金及质押以取得银行借款
交易性金融资产	743,096.53	质押以取得银行借款
合计	36,948,178.21	/

82、外币货币性项目
(1). 外币货币性项目
 适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			207,269,763.37

其中：美元	28,448,727.84	6.46010	183,781,626.72
欧元	97,103.47	7.68620	746,356.69
港币	476,825.30	0.83208	396,756.80
阿联酋迪拉姆	5,391.72	1.75867	9,482.26
人民币	19,377,924.28	1.00000	19,377,924.28
英镑	2,846.52	8.94100	25,450.74
印度尼西亚盾	513,944,852.94	0.00045	231,275.18
日元	59,955.63	0.05843	3,503.21
韩元	855,291.58	0.00571	4,883.71
马来西亚令吉	1,507.36	1.55121	2,338.23
新加坡元	56,898.24	4.80270	273,265.18
泰铢	60,952.38	0.20147	12,280.08
澳元	495,511.93	4.85280	2,404,620.29
应收账款			459,303,109.89
其中：美元	69,181,545.44	6.46010	446,919,701.70
欧元	2,000.00	7.68620	15,372.40
港币	1,027.00	0.83208	854.55
阿联酋迪拉姆	100,119.76	1.75867	176,077.62
新台币	896.00	0.23173	207.63
人民币	7,740,145.35	1.00000	7,740,145.35
印度尼西亚盾	9,890,556,985.29	0.00045	4,450,750.64
其他应收账款			27,543,920.18
其中：美元	2,269,308.35	6.46010	14,659,958.87
人民币	3,756,315.75	1.00000	3,756,315.75
欧元	44,263.75	7.68620	340,220.04
印度尼西亚盾	1,099,079,044.12	0.00045	494,585.57
新台币	8,413,745.30	0.23173	1,949,717.20
日元	100,308,734.00	0.05843	5,861,039.33
韩元	84,427,920.00	0.00571	482,083.42
应付账款			130,177,409.44
其中：美元	9,750,997.91	6.46010	62,992,421.60
澳元	29,409.51	4.85280	142,718.47
港币	424,158.27	0.83208	352,933.61
瑞士法郎	7,628.60	7.01340	53,502.42
欧元	533,612.88	7.68620	4,101,455.32
人民币	59,981,564.45	1.00000	59,981,564.45
日元	412,784.25	0.05843	24,118.98
丹麦克朗	191,196.06	1.03370	197,639.37
新台币	2,028,484.29	0.23173	470,060.66
英镑	32,462.83	8.94100	290,250.16
印度尼西亚盾	3,426,772,058.82	0.00045	1,542,047.43
瑞典克朗	34,510.82	0.75786	26,154.37
新加坡元	529.41	4.80270	2,542.60
其他应付款			245,551.34
其中：美元	31,080.00	6.46010	200,779.91
人民币	29,019.23	1.00000	29,019.23
欧元	2,000.00	7.68620	15,372.40
日元	6,500.00	0.05843	379.80

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

83、套期

适用 不适用

84、政府补助

1. 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
安检机及 X 光机补贴	3,925,280.00	递延收益	200,387.94
2014 年电子商务与物流快递协同发展试点补助资金	2,920,000.00	递延收益	74,362.44
2015 年杭州市现代物流业财政专项资金	979,700.00	递延收益	26,388.90
2016 年物流业转型升级项目中央预算内投资补助资金	4,000,000.00	递延收益	105,798.18
2016 年杭州市现代物流业财政专项资金	498,700.00	递延收益	24,993.78
快件寄递安全的监测平台	5,280,000.00	递延收益	599,999.70
武汉市物流标准化试点项目	2,140,000.00	递延收益	156,477.54
快递项目建设	2,421,000.00	递延收益	24,746.16
长春市 2017 年服务业发展专项资金	1,400,000.00	递延收益	36,051.48
长春市 2018 年服务业发展专项资金	2,400,000.00	递延收益	67,161.48
宁波市江北区服务业技术改造项目	141,300.00	递延收益	7,502.64
2017 年西安市供应链体系建设项目	2,100,000.00	递延收益	17,902.08
金华市现代服务业综合试点项目	3,571,920.00	递延收益	93,661.32
飞机引进补贴	60,000,000.00	递延收益	3,413,751.24
2017 年杭州市现代物流业财政专项资金	37,700.00	递延收益	2,185.02
南京空港枢纽发展专项资金	6,530,000.00	递延收益	163,249.92
自动化运营监管平台项目	1,000,000.00	递延收益	151,843.10
圆通速递分拣中心配套物流标准化建设项目	7,288,100.00	递延收益	454,034.88
自动化快递分拣项目	1,580,000.00	递延收益	228,675.40
供应链项目建设奖励资金	10,140,000.00	递延收益	421,267.00
财政局新建物流项目补助	2,000,000.00	递延收益	45,033.24
服务业发展专项资金	790,000.00	递延收益	43,090.92
快递业分拣设备扶持补助	2,000,000.00	递延收益	100,420.14
圆通速递上海区域物流设备标准化项目	8,400,000.00	递延收益	502,003.92
2018 年杭州市现代物流业财政专项资金	537,500.00	递延收益	29,994.18
2017 年萧山区快递服务业物流项目投资补助	616,500.00	递延收益	40,946.34
2018 年度萧山区服务业重点项目投资补助	771,100.00	递延收益	54,487.32
物流重大项目建设奖励补贴收入	802,500.00	递延收益	20,754.42
圆通皖北（蚌埠）分拨中心及电商项目	3,680,000.00	递延收益	91,999.98
2019 第三批发展专项（信息化建设应用）	1,050,000.00	递延收益	
快件物流资源共享服务应用示范项目	1,445,700.00	递延收益	

圆通现代物流集散中心项目	24,576,800.00	递延收益	629,827.44
天津市财政局自动分拣升级补助	1,430,000.00	递延收益	71,499.68
圆通速递华北区域(天津)总部设备升级项目	2,000,000.00	递延收益	100,002.07
2018 年度长沙市现代服务业引导专项资金	350,000.00	递延收益	8,749.98
西安高新区突出贡献企业奖励	189,800.00	递延收益	23,725.02
物流资源整合优化及非标产品与服务共享技术研究	725,574.00	递延收益	
圆通速递物流标准化建设项目	5,000,000.00	递延收益	258,605.88
军民融合发展项目资助	650,000.00	递延收益	
服务业发展引导资金	5,000,000.00	递延收益	124,999.98
现代服务业发展财政专项扶持资金	13,683,500.00	递延收益	580,564.80
2019 年服务业投入奖励	1,207,400.00	递延收益	31,368.24
服务业高质量发展补助	1,000,000.00	递延收益	126,612.24
物流信息互通共享技术及应用国家工程实验室	24,250,000.00	递延收益	4,412,897.04
飞机改装项目	32,970,000.00	递延收益	485,272.73
圆通云仓&全链路管控项目扶持资金	1,507,000.00	递延收益	376,142.46
2019 快递业务发展专项资金	562,100.00	递延收益	30,952.62
冷链、快递、电商物流示范园区	1,000,000.00	递延收益	28,052.40
淮安圆通速递枢纽基地项目	8,130,000.00	递延收益	82,959.18
流通领域现代供应链体系建设试点项目	6,850,400.00	递延收益	359,871.36
全链协同的快件物流资源共享商业模式	522,500.00	递延收益	
快件物流综合服务系统平台建设与规模应用	675,300.00	递延收益	
南京空港枢纽经济区江宁管理委员会	6,000,000.00	递延收益	149,999.94
新型墙材专项基金	1,023,570.90	递延收益	31,074.12
自建或租赁仓储物流项目	1,090,000.00	递延收益	31,158.24
其他	1,772,426.00	递延收益	131,960.28
政府奖励金	3,322,200.00	营业外收入	3,322,200.00
社会保障局补贴	3,641,062.44	其他收益	3,641,062.44
税收优惠	13,581,800.00	其他收益	13,581,800.00
一般性财政拨款	46,961,881.10	其他收益	46,961,881.10

2. 政府补助退回情况

适用 不适用

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)	2021 年 1 月 1 日	631,230.00	3.00	收购	2021 年 1 月 1 日	取得控制权	46,742,782.05	871,125.80

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)
--现金	631,230.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	3,820,002.27
--其他	
合并成本合计	4,451,232.27
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	3,955,303.47
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	495,928.80

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	16,295,882.09	15,439,662.72
货币资金	3,804,468.36	3,804,468.36
应收款项	8,664,679.24	8,664,679.24
其他应收款	2,670,272.80	2,670,272.80
存货		
递延所得税资产	170,445.47	170,445.47
固定资产	129,796.85	129,796.85
无形资产	856,219.37	
负债：	8,540,385.09	8,540,385.09
借款		
应付款项	8,540,385.09	8,540,385.09

递延所得税负债		
净资产	7,755,497.00	6,899,277.63
减：少数股东权益	3,800,193.53	3,380,646.04
取得的净资产	3,955,303.47	3,518,631.59

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益的金额
On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)	10,294,668.63	3,820,002.27	-6,417,122.81	评估报告	

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

(1). 收购不构成业务的子公司

1). 收购不构成业务的子公司

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	收购日	收购日的确定依据
北京圆盛通物流有限公司	2021 年 1 月	1.00	100.00	不构成业务的收购	2021 年 1 月	被购买方的资产控制权交接给购买方的日期

2). 被购买方于收购日可辨认资产、负债

单位：元 币种：人民币

	北京圆盛通物流有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	50,149.65	50,149.65
其他流动资产	173,154.90	173,154.90
固定资产	452,575,255.20	63,123,037.51
无形资产	37,456,200.00	40,427,388.53
资产总计	490,254,759.75	103,773,730.59
负债：		
其他应付款	549,999,999.00	674,801,114.78
负债总计	549,999,999.00	674,801,114.78
净资产	-59,745,239.25	-571,027,384.19
减：少数股东权益		
取得的净资产	-59,745,239.25	-571,027,384.19

(2). 其他原因的合并范围变动

新设子公司

公司名称	持股比例 (%)		取得方式
	直接	间接	
义乌市圆汇物流有限公司		100.00	设立
赣州圆集物流有限公司		100.00	设立
嘉兴圆隼信息科技有限公司		100.00	设立

山东圆涔物流有限公司		100.00	设立
赣州圆宁物流有限公司		100.00	设立
湖北圆涔物流有限公司		100.00	设立
安徽圆隼物流有限公司		100.00	设立
安庆圆汇物流有限公司		100.00	设立
青海圆和通速递有限公司		100.00	设立
河北圆涔供应链管理有限公司		100.00	设立
东莞圆汇物流有限公司		100.00	设立
济宁圆汇物流有限公司		100.00	设立
圆翔一号（天津）飞机租赁有限公司		100.00	设立

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
桐庐安胜运输有限公司	浙江	浙江省杭州市桐庐县桐庐经济开发区凤川大道 338 号-1	道路货物运输		100.00	非同一控制企业合并
上海圆悦物业管理有限公司	上海	上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢 3 层 G 区 301 室	物业管理、保洁服务	100.00		设立
上海圆钧国际贸易有限公司	上海	中国（上海）自由贸易试验区富特北路 211 号 302 部位 368 室	货物及技术的进出口	100.00		设立
圆通速递有限公司	上海	上海市青浦区华新镇华徐公路 3029 弄 18 号	国内、国际快递	100.00		反向购买
YTO GLOBAL HOLDINGS LIMITED	香港	RM D 10/F TOWER A BILLION CTR 1 WANG KWONG RD KOWLOON BAY KL	贸易		100.00	设立
无锡圆通速递有限公司	江苏	无锡市新吴区梅村锡泰路 241 号	国内快递		100.00	设立
吉林省圆通速递有限公司	吉林	吉林省长春市二道区英俊镇英腾大街与英康路交汇	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
内蒙古圆通速递有限公司	内蒙古	内蒙古自治区呼和浩特市土默特左旗毕克齐镇兵州亥村	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
圆通速递（北京）有限公司	北京	北京市顺义区南法信镇金关北二街 5 号院 2 号楼等 2 幢	国内快递		100.00	设立
陕西圆通速递有限公司	陕西	陕西省西咸新区空港新城景平大街 22 号	国内快递		100.00	设立
贵州全新圆通速递有限公司	贵州	贵州省贵阳市乌当区东风镇乌当村（东风陶瓷厂院内）	国内快递		80.00	非同一控制企业合并
四川圆通速递有限公司	四川	中国（四川）自由贸易试验区成都市双流区口岸路 509 号	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
济南圆尔通物流有限公司	山东	山东省济南市高新区机场西路 2888 号办公楼 1 楼 101 室	道路货物运输		100.00	同一控制企业合并
山东圆通速递有限公司	山东	山东省济南市高新区临港街道机场西路 2888 号	国内快递		100.00	设立

湖南省圆通速递有限公司	湖南	湖南省长沙县临空经济区盛祥路以东、天祥东路以南、小康路以西、大元东路以北	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
河南省圆通速递有限公司	河南	郑州经济技术开发区郑州国际物流园区喜达路以南、物流大道以北、牟兴大街以东、环区东路以西	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
黑龙江圆通速递有限公司	黑龙江	哈尔滨市南岗区哈南一路 3 号	国内快递		100.00	设立
海南圆通速递有限公司	海南	海南省海口市美兰区下云路桂林洋工业开发区	国内快递		100.00	设立
淮安融盛圆通速递有限公司	江苏	江苏淮安经济开发区新 237 省道西侧	国内快递		100.00	设立
南京渭蛟商务信息咨询有限公司	江苏	南京市江宁经济技术开发区铺岗街 419 号	电子商务		100.00	设立
嘉兴圆通速递有限公司	浙江	浙江省嘉兴市秀洲区王店镇长水塘路 168 号	国内快递		100.00	设立
桐庐圆通印务有限公司	浙江	浙江省桐庐县桐庐经济开发区凤川大道 338 号	印刷品生产及销售		100.00	同一控制企业合并
烟台圆通快递有限公司	山东	山东省烟台市芝罘区通润路 34 号	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
广西圆通速递有限公司	广西	中国（广西）自由贸易试验区南宁片区云村路北面、银海大道西面	国内快递		100.00	设立
三沙圆通速递有限公司	海南	海南省三沙市永兴岛北京路电信楼一楼临街右起第三间	国内快递		100.00	设立
泰州圆通速递有限公司	江苏	泰州市高港区新港大道 2 号	国内快递		100.00	同一控制企业合并
江西省圆通速递有限公司	江西	江西省南昌市临空经济区龙头岗三路 666 号	国内快递		100.00	设立
金华圆通速递有限公司	浙江	浙江省金华市金义都市经济开发区天山路 2777 号	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
辽宁圆通速递有限公司	辽宁	辽宁省沈阳市浑南区创新二路 21 号	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
江苏省圆通速递有限公司	江苏	南京市江宁区苍穹路 8 号(江宁开发区)	国内快递		100.00	设立
广东圆通速递有限公司	广东	广州市花都区花山镇两龙南街 50 号	国内快递		100.00	设立

安徽省圆通速递有限公司	安徽	肥东县撮镇镇商贸物流开发区	国内快递		100.00	设立
山西圆通速递有限公司	山西	山西省太原市清徐县徐沟镇庄子村太太路 1 号	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
湖北圆通速递有限公司	湖北	黄陂区横店街新建村、腾飞路北侧	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
河北圆通速递有限公司	河北	中国(河北)自由贸易试验区正定片区 303 省道与凤翼街交叉口西南角	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
福建圆通速递有限公司	福建	福建省泉州市晋江市经济开发区(五里园)欣鑫路 22 号福建鸿达运输有限公司厂区内	国内快递		100.00	设立
上海杰伦圆通快递有限公司	上海	上海市青浦区徐泾镇华徐公路 91 号 1 层 D 区 101 室	国内快递		100.00	设立
浙江圆通速递有限公司	浙江	浙江省杭州市萧山区靖江街道宏业路 19 号	国内快递		100.00	同一控制企业合并
杭州杰伦货运有限公司	浙江	桐庐县桐庐经济开发区凤川大道 338 号	道路货物运输		100.00	同一控制企业合并
宁波市圆通速递有限公司	浙江	浙江省江北区洪达路 1 号	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
杭州锦圆货运有限公司	浙江	浙江省杭州市萧山区靖江街道保税路西侧保税大厦 707 室	道路货物运输		100.00	设立
重庆圆通快递有限公司	重庆	重庆市渝北区木耳镇通宝路 33 号	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
云南圆通速递有限公司	云南	云南省昆明市大板桥街道办事处西冲社区国际印刷包装城	国内快递		100.00	设立
郑州圆通国际运输代理有限公司	河南	郑州经济技术开发区航海东路 1508 号服务楼 300-4 室	国际货物运输代理		100.00	设立
上海圆通国际货物运输代理有限公司	上海	上海市青浦区华新镇新协路 88 号 1 幢二层 A 区	国际货物运输代理		100.00	同一控制企业合并
天津杰伦圆通速递有限公司	天津	天津自贸试验区(空港经济区)空港国际物流区第三大街 8 号 411 室	国内快递		100.00	同一控制企业合并
临海市圆通速递有限公司	浙江	浙江省台州市临海市大田街道临海大道东 330 号	国内快递		100.00	非同一控制企业合并
贵州圆通速递有限公司	贵州	贵州省黔南布依族苗族自治州龙里县谷脚镇哨堡村	国内快递		100.00	设立

温州圆通速递有限公司	浙江	浙江省温州市龙湾区空港新区滨海五路 66 号	国内快递		100.00	设立
揭阳圆通速递有限公司	广东	揭阳空港经济区机场路中段	国内快递		100.00	设立
澳圆通速递一人有限公司	澳门	澳门华大新村第二街 14 号华康楼地下 N 座	国际快递		100.00	设立
YTO EXPRESS INTERNATIONAL CO., LTD.	香港	香港九龍九龍灣宏光道 1 號億京中心 A 座 10 楼 D 室	国际快递		100.00	设立
杭州圆通货运航空有限公司	浙江	萧山区靖江街道保税路西側保税大厦 607 室	航空货物运输		100.00	同一控制企业合并
盘锦市圆通速递有限公司	辽宁	辽宁省盘锦市盘山县太平镇东五村	国内快递		100.00	设立
东莞市圆盛通物流设备有限公司	广东	东莞市沙田镇穗丰年村裕盛村民小组	仓储服务		100.00	非同一控制企业合并
芜湖市圆通速递有限公司	安徽	安徽省芜湖市鸠江经济开发区官陡门路 228 号	国内快递		100.00	设立
绍兴圆汇物流有限公司	浙江	浙江省绍兴市上虞区曹娥街道虞中大道南段 517 号	道路货物运输		100.00	设立
漯河圆通速递有限公司	河南	漯河经济技术开发区东山南路东侧	国内快递		100.00	设立
南通鼎旭物流有限公司	江苏	南通市港闸区顺达路 357 号 1 幢 2 层	国内快递		100.00	设立
南宁市红林食品有限公司	广西	中国(广西)自由贸易试验区南宁片区英岭路东面	自有厂房出租		100.00	非同一控制企业合并
赣州圆通速递有限公司	江西	江西省赣州市赣州经济技术开发区金龙路以北、宝福路以东 2#厂房	国内快递		100.00	设立
南通捷硕电子商务有限公司	江苏	南通市通州区兴东街道杨世桥村南七组	国内快递		100.00	设立
浙江港宇实业有限公司	浙江	萧山区靖江街道和顺村	设备开发生产		100.00	同一控制企业合并
辽宁圆盛通物流有限公司	辽宁	辽宁省沈阳市浑南区创新二路 21 号	道路货物运输		100.00	设立
广西金富弘投资有限公司	广西	中国(广西)自由贸易试验区南宁片区云村路北面、银海大道西面	自有厂房出租		100.00	非同一控制企业合并

安徽圆通皖北速递有限公司	安徽	安徽省蚌埠市特步大道 258 号 A3-1 号 103 室	国内快递		100.00	设立
无锡圆盛通自动化科技有限公司	江苏	无锡市惠山区长安街道锦惠路 8 号	国内快递		100.00	设立
圆通信息科技(西安)有限公司	陕西	陕西省西安市高新区软件新城天谷八路 528 号国际电子商务示范基地西区 301-1 房	技术服务、技术开发、技术咨询		100.00	设立
南京圆盛物流有限公司	江苏	南京市江宁区苍穹路 8 号(江宁开发区)	道路货物运输		100.00	设立
徐州市圆和通物流有限公司	江苏	睢宁县双沟镇机场路北双塔路西	道路货物运输		100.00	设立
上海圆通空港企业发展有限公司	上海	上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢 3 层 G 区 379 室	房地产开发、经营		100.00	设立
广州市圆粤物流有限公司	广东	广州市花都区花东镇机场北出口大道西综合保税区综合业务楼北楼办公室 3 层 316 室	道路货物运输		100.00	设立
贵阳圆汇物流有限公司	贵州	贵州双龙航空港经济区机场路 9 号太升国际 A2 栋 14 层 1402-7 号	道路货物运输		100.00	设立
湖南圆汇物流有限公司	湖南	湖南省长沙县黄花镇岐山社区盛祥路以东、天祥东路以南、小康路以西、大元东路以北	道路货物运输		100.00	设立
重庆圆汇货运代理有限公司	重庆	重庆市渝北区双凤桥街道港汇路 47 号锦绣丽舍 2、16 幢裙楼幢 3-1-233 室	货运代理		100.00	非同一控制企业合并
YTO EXPRESS (AUSTRALIA) PTY LTD.	澳大利亚	SUITE 3 Level 1, 12 THOMAS STREET, CHATSWOOD, NSW, 2067	国际快递		100.00	设立
America YTO Express Co., Ltd.	美国	16192 Coastal Highway, Lewes, Delaware 19958, County of Sussex	国际快递		100.00	设立
YTO COURIER (HONG KONG) CO., LTD.	香港	Unit 18, 1/F., Sino Industrial Plaza, No. 9 Kai Cheung Road, Kowloon Bay, Kowloon, Hong Kong	国际快递		64.36	设立
한국원통물류(주)	韩国	韩国京畿道金浦市高村邑雅拉陆路 58 街道 35-28401 室	国际快递		100.00	设立
Y Connection Ltd.	伊甸岛	Suite 24, 1st Floor, Eden Plaza, Eden Island, PO Box 438, Victoria, Mahe, Seychelles	贸易		100.00	设立
YTO Express Group Co., Ltd.	美国	716S, CHAPEL AVE. #C ALHAMBRA, CA. 91801	国际快递		100.00	设立

YTO EXPRESS (CANADA) CO., LTD.	加拿大	SUITE 2600, THREE BENTALL CENTRE 595 BURRARDSTREET, PO BOX 49314, VANCOUVER BC V7X 1L3, CANADA	国际快递		100.00	设立
YTO Express Co., Limited	英国	Dept 906, 196 High Road, Wood Green, London, United Kingdom N228HH	国际快递		100.00	设立
圓通エクスプレス株式会社	日本	東京都千代田区紀尾井町 4-1 ニューオータニガーデンコート 28 階	国际快递		100.00	设立
YTO Express (Germany) GmbH	德国	Waldstr. 23-25 Halle B2 63128 Dietzenbach	国际快递		100.00	设立
圓通ロジスティクス株式会社	日本	東京都千代田区紀尾井町 4-1 ニューオータニガーデンコート 28 階	国际快递		100.00	非同一控制企业合并
江西赣东北圆通速递有限公司	江西	江西省上饶市横峰县莲荷乡九甲产业园	国内快递		100.00	设立
广州市圆和通物流有限公司	广东	广州市花都区花东镇九一村空港大道 9 号 A4 栋 301-2 室	道路货物运输		100.00	设立
东莞龙立化工有限公司	广东	东莞市虎门镇大宁村	自有厂房出租		100.00	同一控制企业合并
YTO EXPRESS (THAILAND) CO., LTD.	泰国	NO. 297/106 Ratchadapisek Road, Huaykwang Sub-District, Huaykwang District, Bangkok	国际快递		100.00	设立
Skylark Global Holdings Limited	香港	Unit 8, 3/F., Qwomar Trading Complex, Blackburne Road, Port Purcell, Road Town, Tortola, British Virgin Islands VG1110	贸易		100.00	设立
圆通速递(国际)控股有限公司	香港	Cricket Square Hutchins Drive PO Box 2681 Grand Cayman KY1-1111 Cayman Islands	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
On Time Worldwide Logistics Limited (OT BVI)	英属维尔京群岛	OMC Chambers, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	投资控股		64.36	非同一控制企业合并
YTO Express Worldwide Limited	英属维尔京群岛	Tricor Services (BVI) Limited, P.O. Box 3340, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	投资控股		64.36	设立
On Time Express Limited	香港	FLAT/RM 18 1/F SINO INDUSTRIAL PLAZA 9 KAI CHEUNG ROAD KOWLOON BAY KL	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并

On-Time Worldwide Logistics Limited	泰国	NO. 6/10 10TH FLOOR, PIPATANASIN BUILDING NARATHIWAT RAJANAGARINDRA ROAD, KWACNG THUNGAHAMEK, KHET SUTHORN, BANGKOK	货物运输代理		53.10	非同一控制企业合并
On Line Service Limited	香港	Unit 28, 1/F., Sino Industrial Plaza, 9 Kai Cheung Road, Kowloon Bay, Hong Kong	投资控股		64.36	非同一控制企业合并
Best Loader Logistics Company Limited	香港	FLAT 7 26/F TECHNOLOGY PLAZA 29-35 SHA TSUI ROAD TSUEN WAN NT	仓储服务		64.36	非同一控制企业合并
On Time Worldwide Logistics Pte. Ltd.	新加坡	115AIRPORT CARGO ROAD#07-20 CARGO AGENTS BUILDING C SINGAPORE (819466)	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
On Time Worldwide Logistics Cambodia Co., Ltd.	柬埔寨	No.96, Street Fortune, Phum Chong Thnal Khang Keut, Sangkat Toek Thla, Khan Sen Sok, Phnom Penh.	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
On Time International Logistics Private Limited	印度	2nd Floor, Excom House, 7, Saki Vihar Road, Saki Naka, Andheri (East), Mumbai - 400072	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
On Time Worldwide Logistics Sdn. Bhd.	马来西亚	Unit D-3A-4, Level 4, Block D, Setiawalk, Persiaran Wawasan, Pusat Bandar Puchong, Puchong, Selangor	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
Jumbo Channel Limited	英属维尔京群岛	OMC CHAMBERS, WICKHAMS CAY 1, ROAD TOWN, TORTOLA, 英属维尔京群岛	投资控股		64.36	非同一控制企业合并
Harbour Zone Limited	英属维尔京群岛	OMC CHAMBERS, WICKHAMS CAY 1, ROAD TOWN, TORTOLA, 英属维尔京	投资控股		64.36	非同一控制企业合并
On Time Aviation Services Limited	香港	Rm., 18, 1/F., Sino Industrial Plaza, No., 9, Kai Cheung Road, Kowloon Bay, Kowloon.	合同物流		64.36	非同一控制企业合并
On Time Worldwide Logistics Ltd.	日本	千叶县浦安市明海 3 条 2 门 3-1103 号海园之街	转发经纪服务		64.36	非同一控制企业合并
Gold Forum International Limited	英属维尔京群岛	OMC Chambers, Wickhams Cay 1, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	投资控股		64.36	非同一控制企业合并

OTX Logistics, Inc.	美国	16030 ARTHUR CERRITOS, CA 90703	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
On Time Worldwide Limited	香港	FLAT/RM 18 1/F SINO INDUSTRIAL PLAZA 9KAI CHEUNG ROAD KOWLOON BAY	货物运输代理		48.27	非同一控制企业合并
On Time Worldwide Logistics DWC - LLC	迪拜	OFFICE250, BUILDING E BUSINESS PRK DUBAI WORLD CENTRAL P. O. BOX644290 DUBAI , UAE	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
Citynet Logistics Worldwide Limited	香港	FLAT/RM 18 1/F SINO INDUSTRIAL PLAZA 9 KAI CHEUNG ROAD KL	销售代理		64.36	非同一控制企业合并
On Union Management Limited	香港	Rm., 26, 1/F., Sino Industrial Plaza, No., 9, Kai Cheung Road, Kowloon Bay, Hong Kong	持有物业		64.36	非同一控制企业合并
On Time Worldwide Logistics Limited	香港	No., 38, On Lok Mun Road, Fan Ling, New Territories, Hong Kong	仓储服务、国际快递		64.36	非同一控制企业合并
On Time Shipping Line Limited	香港	FLAT/RM 18 1/F SINO IND PLAZA NO.9 KAI CHEUNG RD KL	签发提单		64.36	非同一控制企业合并
YTO International eTotal Solution Limited	香港	香港九龙湾启祥道九号信和工商中心一楼九室	国际快递		64.36	非同一控制企业合并
Total Chain Limited	香港	香港九龙湾启祥道九号信和工商中心一楼十九室	国际快递		64.36	非同一控制企业合并
On Time International Logistics Sdn. Bhd.	马来西亚	Unit D-3A-4, Level 4, Block D, Setiawalk, Persiaran Wawasan, Pusat Bandar Puchong, Puchong, Selangor	货物运输代理		38.62	非同一控制企业合并
先达国际货运(上海)有限公司	上海	上海市虹口区海伦路 440 号 11 层 01 单元	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
On Time Worldwide Logistics (Vietnam) Co., Ltd.	越南	Unit 8.3A, 8 Floor, E-town 2 Building, 364 Cong Hoa Street, Tan Binh District, Ho Chi Minh City, Vietnam.	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
PT. On Time Express	印度尼西亚	RUKAN KIRANA BOUTIQUE BLOK. G2 NO.01 JL KIRANA AVENUE KEL. KELAPA GADING, JAKARTA UTARA	货物运输代理		61.14	非同一控制企业合并
City Net Global Cargo Sdn. Bhd.	马来西亚	Unit D-3A-4, Level 4, Block D, Setiawalk, Persiaran Wawasan, Pusat Bandar Puchong, Puchong, Selangor	销售代理		64.36	非同一控制企业合并

OTX Logistics B.V.	荷兰	RIJNLANDERWEG 766F, 2132NM, HOOFDDORP, THE NETHERLANDS	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
OTX Logistics Korlátolt Felelősségű Társaság	匈牙利	1036 BUDAPEST BECSI UT 52, III.EM. 29	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
深圳前海易达跨境电子商务有限公司	广东	深圳市前海深港合作区前湾一路1号A栋201室(入驻深圳市前海商务秘书有限公司)	国际快递		64.36	非同一控制企业合并
Westpoort Recon B.V.	荷兰	RIJNLANDERWEG 766F, 2132NM, HOOFDDORP, THE NETHERLANDS	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
OTX Solutions B.V.	荷兰	RIJNLANDERWEG 766F, 2132NM, HOOFDDORP, THE NETHERLANDS	货物运输代理		51.49	非同一控制企业合并
上海扬帆捷凯纺织企业有限公司	上海	上海市奉贤区大叶公路8188号1幢	国内快递		100.00	不构成业务的收购
浙江圆通物流有限公司	浙江	浙江省义乌市城西街道义乌国际陆港物流园1-7号地块	道路货物运输		100.00	设立
深圳市圆汇物流有限公司	广东	深圳市龙华新区民治街道民新社区华南物流4号仓整套	道路货物运输		100.00	设立
北京圆汇物流有限公司	北京	北京市顺义区金关北二街5号院4号楼101	道路货物运输		100.00	设立
香港翠柏有限公司	香港	ROOM D, 10/F, TOWER A, BILLION CENTRE, 1 WANG KWONG ROAD, KOWLOON BAY, KOWLOON, HONG KONG.	投资控股		100.00	设立
香港圆捷有限公司	香港	ROOM D, 10/F, TOWER A, BILLION CENTRE, 1 WANG KWONG ROAD, KOWLOON BAY, KOWLOON, HONG KONG.	国际快递		100.00	设立
天津圆和通物流有限公司	天津	天津市宁河区现代产业区海航西路1号(天津百利展发集团有限公司院内)	国内快递		100.00	设立
大理圆汇物流有限公司	云南	云南省大理白族自治州大理市海东双创中心大楼	道路货物运输		100.00	设立
上海圆擎信息科技有限公司	上海	上海市青浦区双联路158号2层S区263室	技术服务、技术开发、技术咨询		100.00	设立
淮安圆盛通快运有限公司	江苏	淮安市淮安区经济开发区新237省道西侧	道路货物运输		100.00	设立
河北圆盛通物流有限公司	河北	中国(河北)自由贸易试验区正定片区303省道与凤翼街交叉口西南角	道路货物运输		100.00	设立

廊坊圆盛通物流有限公司	河北	河北省廊坊市永清经济开发区紫荆路 10 号	道路货物运输		100.00	设立
福州市圆和通物流有限公司	福建	福建省福州市仓山区三叉街道金浦小区 5 座(金浦社区居委会)三层 15 室	道路货物运输		100.00	设立
嘉兴圆通科创投资有限公司	浙江	浙江省嘉兴市南湖区南江路 1856 号基金小镇 1 号楼 132 室-66	实业投资	100.00		设立
揭阳圆汇物流有限公司	广东	揭阳市揭东经济开发区工业园 A-3 栋 325 室	道路货物运输		100.00	设立
潍坊圆汇物流有限公司	山东	山东省潍坊市安丘经济开发区新安路西侧,牛七埠北路南侧	道路货物运输		100.00	设立
圆通云仓科技有限公司	浙江	浙江省杭州市萧山区靖江街道宏业路 19 号 7 幢、8 幢	仓储服务		100.00	设立
无锡圆智自动化科技有限公司	江苏	无锡市惠山区长安街道锦惠路 8	技术服务、技术开发、技术咨询		100.00	设立
圆宇信息科技(上海)有限公司	上海	上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢 5 层 J 区 521 室	技术服务、技术开发、技术咨询		100.00	设立
南充圆盛通物流有限公司	四川	四川省南充市高坪区物流大道三段南鑫汽配城 48 栋三楼	道路货物运输		100.00	设立
柳州市圆和物流有限公司	广西	柳州市柳江区穿山镇柳石路 66 号 9#仓库	道路货物运输		100.00	设立
上海浦西圆至快递有限公司	上海	上海市宝山区江杨南路 2058 号院内	国内快递		100.00	设立
衡阳市圆和物流有限公司	湖南	湖南省衡阳市衡东县大浦镇堰城村(湖南浦园建设开发投资有限责任公司 6#厂房)101 室	道路货物运输		100.00	设立
全球包裹联盟管理有限公司	香港	RoomD, 7/F, Phase1, KingsfordIndustrialBuilding, 26-32, KwaiHeiStreet, KwaiChung, N. T, HongKong	国际快递		64.36	设立
沧州市圆汇物流有限公司	河北	河北省沧州市肃宁县尚村镇翠微路与开元街交叉路口	国内快递		100.00	设立
厦门亚南电机有限公司	福建	厦门市集美区深青路 3 号 3 号厂房	自有厂房出租		100.00	不构成业务的收购
佛山市顺德区莱雅智能仓储有限公司	广东	广东省佛山市顺德区均安镇鹤峰社区鹤峰路 1 号都市经典广场 10 座 38 号商铺之一(住所申报)	仓储服务		100.00	不构成业务的收购
甘肃圆盛通速递有限公司	甘肃	甘肃省兰州市城关区临夏路街道上沟 118 号 3 层	国内快递		100.00	设立

哈尔滨圆汇物流有限公司	黑龙江	黑龙江省哈尔滨市南岗区哈南工业新城哈南三路、哈南第十二大道西南侧孵化楼 906 室	道路货物运输		100.00	设立
YTO Express International (Singapore) Pte. Ltd.	新加坡	115 AIRPORT CARGO ROAD #08-18 CARGO AGENTS BUILDING CSINGAPORE (819466)	国际快递		64.36	设立
上海运盟创业孵化器有限公司	上海	上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢 1 层 L 区 122 室	技术服务、技术开发、技术咨询		100.00	设立
宁夏圆通速递有限公司	宁夏	银川市西夏区黄河路文萃南街 296 号	国内快递		100.00	设立
上饶圆宝坊物流有限公司	江西	江西省上饶市横峰县莲荷乡九甲产业园	国内货物运输代理		100.00	设立
河北圆通北方科技智创有限公司	河北	河北省廊坊市永清经济开发区大良村村北	国内快递		100.00	设立
临海圆汇物流有限公司	浙江	浙江省台州市临海市沿江镇下湾村村办公楼	国内货物运输代理		100.00	设立
太原圆汇物流有限公司	山西	山西省太原市晋源区 307 国道污水处理厂北	道路货物运输		100.00	设立
淮安圆盛通电子商务有限公司	江苏	淮安市淮安区樱花园路 66 号	道路货物运输		100.00	设立
呼和浩特市圆汇物流有限公司	内蒙古	内蒙古自治区呼和浩特市土默特左旗毕克齐镇兵州亥村	道路货物运输		100.00	设立
福建海通星升实业有限公司	福建	福建省福州市闽侯县祥谦镇洋下村	仓储服务		100.00	不构成业务的收购
嘉兴圆鼎货物运输代理有限公司	浙江	浙江省嘉兴市秀洲区王店镇吉蚂西路 1 号物流科技大楼 1250-5 室	国际货物运输代理		100.00	设立
上海圆诺信息科技有限公司	上海	上海市青浦区华新镇华腾路 1288 号 1 幢	技术服务、技术开发、技术咨询		100.00	不构成业务的收购
丽水圆汇物流有限公司	浙江	浙江省丽水市莲都区南明山街道张村路 25 号万侨国际总部-84	国内货物运输代理		100.00	设立
丽水圆捷通电子商务有限公司	浙江	浙江省丽水市莲都区南明山街道张村路 25 号万侨国际总部-85	国内货物运输代理		100.00	设立
盘锦圆汇运输有限公司	辽宁	辽宁省盘锦市盘山县太平镇东五村	道路货物运输		100.00	设立
临沂圆汇物流有限公司	山东	临沂市兰山区义堂镇堰东村	道路货物运输		100.00	设立

新疆圆通速递有限公司	新疆	新疆乌鲁木齐经济技术开发区(头屯河区)祥云西街南巷 136 号 3 楼 301 室	国内快递		100.00	设立
新乡市圆通速递有限公司	河南	河南省新乡市延津县产业聚集区北区纬七路北	国内货物运输代理		100.00	设立
杭州圆汇物流有限公司	浙江	浙江省杭州市桐庐县横村镇规划路 185 号	道路货物运输		100.00	设立
河南圆宁科技信息有限公司	河南	河南省郑州市中牟县郑庵镇中牟县汽车产业集聚区, 航海路东延南、轩畅街西、健行路北、德惠街东	道路货物运输		100.00	设立
新疆圆汇运输有限公司	新疆	新疆昌吉回族自治州昌吉市三工镇亚欧国际物流园丘 20 栋	道路货物运输		100.00	设立
重庆家慈驿商务信息咨询有限公司	重庆	重庆市渝北区木耳镇通宝路 33 号	食品经营		100.00	设立
上海圆通供应链管理有限公司	上海	中国(上海)自由贸易试验区正定路 515 号 A6 库区集中辅助区四层 4005 室	国际货物运输代理		100.00	设立
天津统驿科技有限公司	天津	天津市宁河区现代产业区海航西路 1 号	技术服务、技术开发、技术咨询		100.00	设立
大理圆捷通商贸有限公司	云南	云南省大理白族自治州大理市海东双创中心大楼	道路货物运输		100.00	设立
临海圆捷通物流有限公司	浙江	浙江省台州市临海市沿江镇下湾村村办公楼(自主申报)	道路货物运输		100.00	设立
荆州圆捷通物流有限公司	湖北	荆州开发区上海大道东侧	道路货物运输		100.00	设立
YTO Express International (Vietnam) Limited	越南	1st floor of CT1A Building, Nghia Do Urban Area, Co Nhue 1 Ward, Bac Tu Liem District, Hanoi City	国际快递		64.36	设立
YTO Express Worldwide (Hong Kong) Limited	香港	香港九龙九龙湾宏光道 39 号宏天广场办公大楼 36 楼 3610 室	投资控股		64.36	设立
Yuan Jun International Trading (Hong Kong) Limited	香港	香港九龙湾启祥道 9 号信和工商中心一楼 27 室	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并
威超国际货运代理(上海)有限公司	上海	上海市静安区恒丰路 218 号 1602-10 室	货物运输代理		64.36	非同一控制企业合并

On Time Worldwide Logistics Ltd. (OT Korea)	韩国	4th Floor, Hwasumok Bldg., 70 Changjeon-ro, Mapo-Ku, Seoul 04098, Korea.	货物运输代理		32.82	非同一控制企业合并
圆通(嘉兴)供应链有限公司	浙江	浙江省嘉兴市秀洲区王店镇希望路 669 号蚂桥综合农贸市场大厦 1 楼 1104 室	货物运输代理		64.36	设立
义乌市圆汇物流有限公司	浙江	浙江省义乌市城西街道富港大道与祥瑞路交叉口(浙江圆通物流有限公司内)	道路货物运输		100.00	设立
北京圆盛通物流有限公司	北京	北京市顺义区金关北二街 5 号院 2 号楼等 2 幢 101	自有厂房出租		100.00	不构成业务的收购
赣州圆集物流有限公司	江西	江西省赣州市赣州经济技术开发区东至华屋前路、西至尚武路	国内货物运输代理		100.00	设立
嘉兴圆隼信息科技有限公司	浙江	浙江省嘉兴市秀洲区洪合镇塘濮路 455 号 1 号楼 201 室	技术服务、技术开发、技术咨询		100.00	设立
山东圆涔物流有限公司	山东	山东省临沂市兰山区兰山经济开发区珠峰路与龙盛路交汇处 6 号	道路货物运输		100.00	设立
赣州圆宁物流有限公司	江西	江西省赣州市赣州经济技术开发区南至素边路,北至映山红路	技术服务、技术开发、技术咨询		100.00	设立
湖北圆涔物流有限公司	湖北	武汉市黄陂区横店街道新建村、腾飞路北侧办公楼一楼 102 室	道路货物运输		100.00	设立
安徽圆隼物流有限公司	安徽	安徽省合肥市肥东县撮镇镇商贸物流开发区	道路货物运输		100.00	设立
安庆圆汇物流有限公司	安徽	安徽省安庆市宜秀区三义水产批发市场 80 栋一楼	道路货物运输		100.00	设立
青海圆和通速递有限公司	青海	青海省西宁市湟中区上新庄镇贵强物流园 2 号库	国内快递		100.00	设立
河北圆涔供应链管理有 限公司	河北	河北省廊坊市永清县经济开发区大良村村北	道路货物运输		100.00	设立
东莞圆汇物流有限公司	广东	广东省东莞市沙田镇穗丰年盛丰路 8 号	道路货物运输		100.00	设立
济宁圆汇物流有限公司	山东	山东省济宁市汶上县康驿镇工业园区康瑞路南段 1 号	道路货物运输		100.00	设立
圆翔一号(天津)飞机 租赁有限公司	天津	天津自贸试验区(东疆保税港区)澳洲路 6262 号查验库办公区 202 室(天津东疆商务秘书服务有限公司自贸区分公司托管第 3572 号)	运输设备租赁		100.00	设立

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例 (%)	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
圆通速递（国际）控股有限公司	35.64	29,034,369.08	7,480,328.86	403,665,286.62

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：港元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
圆通速递（国际）控股有限公司	1,582,030.30	302,725.88	1,884,756.18	753,553.80	134,752.33	888,306.13	1,429,130.00	171,620.00	1,600,750.00	652,583.00	17,321.00	669,904.00

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
圆通速递（国际）控股有限公司	3,044,496.72	93,703.31	85,906.74	86.96	2,207,038.89	93,064.76	88,040.23	87,323.13

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:
 适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:
 适用 不适用

其他说明:

 适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易
 适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益
 适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业
 适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
西北国际货运航空有限公司	陕西省西咸新区	陕西省西咸新区	交通运输、仓储和邮政业		20.00	权益法

(2). 重要合营企业的主要财务信息
 适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息
 适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	西北国际货运航空有限公司	西北国际货运航空有限公司
流动资产	370,502,499.00	658,225,949.03
非流动资产	527,410,751.69	255,202,009.23
资产合计	897,913,250.69	913,427,958.26
流动负债	10,766,283.14	8,767,303.91
非流动负债		
负债合计	10,766,283.14	8,767,303.91
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	887,146,967.55	904,660,654.35
按持股比例计算的净资产份额	177,429,393.51	180,932,130.87
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		

对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润	-17,513,686.80	-10,357,902.65
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-17,513,686.80	-10,357,902.65
本年度收到的来自联营企业的股利		

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
上海拓渊企业管理有限公司	66,843,325.60	9,049,908.93	75,893,234.53
On TimeWorldwide International Cargo Services L.L.C.	465,911.00	-43,794.23	422,116.77
On TimeWorldwide Logistics Limited	643,353.46	471,425.52	1,114,778.98

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。本公司对此风险的管理政策如下：

(一) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。

本公司的流动资金存放在信用等级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

由于本公司仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户（交易对手）、地理区域和行业进行管理。由于本公司的应收账款客户群广泛地分散于不同的部门和行业中，因此在本公司内部不存在重大信用风险集中。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

(三) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司所面对的由利率变动而引起的市场风险主要源于本公司的短期借款。

2、汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国大陆境内，主要业务以人民币结算，也有部分经营位于香港、澳大利亚、韩国、泰国等国家/地区，分别以港币、澳大利亚元、韩元、泰铢进行结算。本公司总部财务部门负责监控公司外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的汇率风险。

于 2021 年 6 月 30 日及 2020 年 12 月 31 日，本公司持有重大的外币资产和负债主要为美元，折成财务报表列报货币人民币的金额列示如下：

项目	期末余额	上年年末余额
	美元	美元
货币资金	183,781,626.72	243,647,634.05
应收账款	446,919,701.70	348,786,127.36
其他应收款	14,659,958.87	37,609,561.12
应付账款	62,992,421.60	34,054,839.84
其他应付款	200,779.91	326,245.00
合计	708,554,488.80	664,424,407.37

于 2021 年 6 月 30 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 10%，则公司将增加或减少净利润-58,216,808.58 元（2020 年 12 月 31 日：-59,566,223.77 元）。管理层认为 10%合理反映了下一年度人民币对美元可能发生变动的合理范围。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			693,777,459.08	693,777,459.08
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产			693,777,459.08	693,777,459.08
（1）债务工具投资			743,096.53	743,096.53
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
（4）利息收入			693,034,362.55	693,034,362.55
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			489,054,000.00	489,054,000.00
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额			1,182,831,459.08	1,182,831,459.08

(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

项目	上年年末余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算		
◆交易性金融资产	992,620,879.50			16,791,384.97	-8,560.33	1,579,399,000.00		1,894,171,025.26	854,219.8	693,777,459.08	8,632,739.12
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	992,620,879.50			16,791,384.97	-8,560.33	1,579,399,000.00		1,894,171,025.26	854,219.8	693,777,459.08	8,632,739.12
—债务工具投资	754,280.29			-2,623.43	-8,560.33					743,096.53	-2,623.43
—理财产品	991,866,599.21			16,794,008.40		1,579,399,000.00		1,894,171,025.26	854,219.8	693,034,362.55	8,635,362.55
◆其他权益工具投资	489,054,000.00									489,054,000.00	
合计	1,481,674,879.50			16,791,384.97	-8,560.33	1,579,399,000.00		1,894,171,025.26	854,219.8	1,182,831,459.08	8,632,739.12
其中：与金融资产有关的损益				16,791,384.97							

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策
 适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因
 适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况
 适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、短期借款、应付款项、应付债券、一年内到期的非流动负债、其他非流动负债和长期应付款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值差异很小。

9、其他
 适用 不适用

十二、关联方及关联交易
1、本企业的母公司情况
 适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
上海圆通蛟龙投资发展(集团)有限公司	上海市青浦区	实业投资、企业管理咨询	50,000.00	33.01	33.01

本企业最终控制方是喻会蛟、张小娟夫妇

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

 适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

 适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

 适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
On TimeWorldwide Logistics (Private) Limited	联营企业
VGL Hong Kong Limited	联营企业

威超国际货运代理(上海)有限公司	联营企业
On TimeWorldwide International Cargo Services L.L.C.	联营企业
OTX Logistics Rotterdam B.V.	合营企业
On Time Worldwide Logistics Limited (OT Bangladesh)	联营企业
On TimeWorldwide Logistics L.L.C.	联营企业
On Time Compliance Services Limited	合营企业
On TimeWorldwide Logistics Limited	联营企业
西北国际货运航空有限公司	联营企业
上海拓渊企业管理有限公司	合营企业
香港青鹞投资管理有限公司	联营企业

其他说明

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江无花果文化发展有限公司	母公司的全资子公司
圆智自动化科技(西安)有限公司	母公司的全资子公司
圆通妈妈商贸有限公司	母公司的全资子公司
圆通航空投资发展有限公司	母公司的全资子公司
上海圆驿融资租赁有限公司	母公司的全资子公司
上海圆汇网络技术有限公司	母公司的全资子公司
上海杰圆实业有限公司	母公司的全资子公司
上海蛟龙酒店管理有限公司	前十二个月内母公司的全资子公司
宁波圆通中柏进出口有限公司	前十二个月内母公司的全资子公司
杭州黄金峡谷生态科技有限公司	母公司的全资子公司
杭州圆泽供应链有限公司	母公司的全资子公司
圆通全球集运有限公司	母公司的控股子公司
上海圆通新龙电子商务有限公司	前十二个月内母公司的控股子公司
浙江仟和网络科技有限公司	关键管理人员施加重大影响
浙江菜鸟供应链管理有限公司	关键管理人员施加重大影响
杭州菜鸟供应链管理有限公司	关键管理人员施加重大影响
浙江心怡供应链管理有限公司	关键管理人员施加重大影响
佳荣企业有限公司	关键管理人员施加重大影响
武汉市圆航达快递有限公司	关键管理人员关系密切的家庭成员控制的公司
武汉市坤航快递有限公司	关键管理人员关系密切的家庭成员控制的公司
深圳市银利达速递有限公司	关键管理人员关系密切的家庭成员控制的公司
杭州千通速递有限公司	关键管理人员关系密切的家庭成员控制的公司
蜂暴云仓(广东)仓储有限公司	关键管理人员关系密切的家庭成员控制的公司
北京顺竺源通供应链管理有限公司	关键管理人员关系密切的家庭成员控制的公司
上海圆硕供应链管理有限公司及其下属企业	关键管理人员关系密切的家庭成员施加重大影响
杭州仟通信息科技有限公司	前十二个月内关键管理人员关系密切的家庭成员控制的公司
桐庐承诺运输有限公司	前十二个月内关键管理人员关系密切的家庭成员控制的公司
喻移海	与关键管理人员关系密切的人员

郑立新	与关键管理人员关系密切的人员
On Good Development Limited	圆通速递国际关键管理人员控制的公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州黄金峡谷生态科技有限公司	采购商品	31,562,129.48	27,639,992.35
浙江无花果文化发展有限公司	采购商品	6,517,905.75	2,878,230.94
圆通妈妈商贸有限公司	采购商品		158,494.86
上海圆通新龙电子商务有限公司	采购商品	377,896.86	22,060.00
上海圆通蛟龙投资发展（集团）有限公司	采购商品	847,093.20	
杭州圆泽供应链有限公司	采购商品	258,295.00	
宁波圆通中柏进出口有限公司	采购商品		2,179,893.09
圆通全球集运有限公司	软件维护费	780,000.00	23,033.97
浙江菜鸟供应链管理有限公司	互联网使用费、面单服务费	52,169,484.58	39,270,323.58
上海蛟龙酒店管理有限公司	差旅住宿服务	550,611.91	862,744.06
圆智自动化科技（西安）有限公司	采购资产设备	14,386,384.73	69,554,713.53
上海圆汇网络技术有限公司	运输服务	313,742,284.44	242,746,680.96
西北国际货运航空有限公司	接受包机服务	3,898,758.48	
上海圆硕供应链管理有限公司及其下属企业	采购物料、资产设备		2,972,421.43
上海圆硕供应链管理有限公司及其下属企业	运输服务		71,964,396.30
杭州千通速递有限公司	接受收派服务	4,679,363.86	2,667,103.39
深圳市银利达速递有限公司	接受收派服务	18,694,437.79	14,249,664.29
北京顺丝源通供应链管理有限公司	接受收派服务	8,715,423.34	7,288,357.55
浙江仟和网络科技有限公司	接受收派服务	7,017,226.24	7,770,498.18
武汉市圆航达快递有限公司	接受收派服务	784.64	3,589.19
蜂暴云仓（广东）仓储有限公司	接受收派服务	147,677.32	
武汉市坤航快递有限公司	接受收派服务	21,008,755.97	
杭州菜鸟供应链管理有限公司	接受货代服务	49,886,036.27	27,196,309.06
On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)	接受货代服务		1,777,751.66
On Time Worldwide Logistics (Private) Limited	接受货代服务	1,849,188.41	1,460,572.51
On Time Worldwide International Cargo Services L.L.C.	接受货代服务	14,441.81	358,778.80
OTX Logistics Rotterdam B.V.	接受货代服务	2,294,694.91	2,051,842.37
On Time Worldwide Logistics Limited (OT Bangladesh)	接受货代服务	8,176,771.65	5,593,697.40
On Time Worldwide Logistics L.L.C.	接受货代服务	666,636.48	534,093.00

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江菜鸟供应链管理有限公司	提供收派服务	1,860,992.73	10,362,729.47
杭州菜鸟供应链管理有限公司	提供收派服务及物料销售	552,278,020.01	318,532,503.40
杭州千通速递有限公司	提供收派服务及物料销售	7,261,112.59	6,464,786.97
深圳市银利达速递有限公司	提供收派服务及物料销售	13,402,625.07	75,196,436.03
武汉市圆航达快递有限公司	提供收派服务及物料销售	746,703.16	401,242.47
北京顺竺源通供应链管理有限公司	提供收派服务及物料销售	9,674,959.21	14,861,820.47
蜂暴云仓（广东）仓储有限公司	提供收派服务及物料销售	45,224,512.20	
武汉市坤航快递有限公司	提供收派服务及物料销售	56,363,171.55	
上海圆驿融资租赁有限公司	软件开发服务	187,641.51	
西北国际货运航空有限公司	提供支援服务	454,183.67	
浙江心怡供应链管理有限公司	提供货代业务	13,289,315.40	
宁波圆通中柏进出口有限公司	销售商品		1,984,099.88
圆智自动化科技（西安）有限公司	物料销售		207,830.51
上海圆硕供应链管理有限公司及其下属企业	销售资产设备		134,517.80
上海圆硕供应链管理有限公司及其下属企业	提供收派服务及物料销售		15,272,464.74
On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)	提供货运服务、管理费收入		738,012.38
On Time Worldwide Logistics (Private) Limited	提供货运服务、管理费收入	334,275.44	267,337.64
On Time Worldwide International Cargo Services L.L.C.	提供货运服务、管理费收入	1,033,601.82	702,184.13
On Time Worldwide Logistics L.L.C	提供货运服务、管理费收入	1,627,646.35	14,952,335.34
On Good Development Limited	提供货运服务、管理费收入		768,072.87
OTX Logistics Rotterdam B.V.	提供货运服务	17,563,255.48	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表：

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
上海圆通蛟龙投资发展(集团)有限公司	房屋(不动产租赁)	643,898.58	643,898.58
上海蛟龙酒店管理有限公司	房屋(不动产租赁)	4,656,744.78	4,230,035.19
杭州黄金峡谷生态科技有限公司	房屋(不动产租赁)	26,294.39	5,504.58
喻移海	房屋(不动产租赁)	12,446.36	6,788.99
郑立新	房屋(不动产租赁)	40,326.68	10,285.74
武汉市坤航快递有限公司	房屋(不动产租赁)	9,152.35	
上海圆通新龙电子商务有限公司	房屋(不动产租赁)	22,752.29	
圆通航空投资发展有限公司	运输工具出租	38,407.11	27,433.64
上海圆硕供应链管理有限公司及其下属企业	运输工具出租		11,390,102.67
西北国际货运航空有限公司	航材出租	8,122,013.26	

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
浙江菜鸟供应链管理有限公司	场地(不动产租赁)	2,535,372.69	442,976.28
上海圆通蛟龙投资发展(集团)有限公司	房屋(不动产租赁)	3,471,062.34	8,804,032.47
上海圆通蛟龙投资发展(集团)有限公司	场地(不动产租赁)	1,715,119.80	3,026,698.22
张小娟	房屋(不动产租赁)		港币 30,000.00
上海杰圆实业有限公司	房屋(不动产租赁)		284,153.08
佳荣企业有限公司	房屋(不动产租赁)		833,152.00
On Good Development Limited	房屋(不动产租赁)		778,816.00
西北国际货运航空有限公司	航材租赁	1,391,446.99	

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
阿里巴巴集团	13.72	2019年5月17日	阿里巴巴集团无需再为青鹮投资提供任何担保或公司终止青鹮投资任何股权之日	否

注：担保金额原币为累计不超过16.49亿港元及其应付利息，按照期末汇率折算。

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	8,675,384.47	7,898,505.84

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	浙江菜鸟供应链管理有限公司	21,528.57		35,524.34	
	杭州菜鸟供应链管理有限公司	222,864,097.24	483,147.57	218,249,003.29	495,707.13
	上海蛟龙酒店管理有限公司	4,222,050.25		5,320,671.73	
	杭州仟通信息科技有限公司	11,538.00	11,538.00	11,538.00	
	杭州千通速递有限公司	263,099.76		166,513.10	
	宁波圆通中柏进出口有限公司	103,013.59		103,011.79	
	上海圆驿融资租赁有限公司			198,000.00	
	武汉市坤航快递有限公司	1,200.02		2,655,329.83	
	西北国际货运航空有限公司	2,437,500.00		2,437,500.00	
	武汉市圆航达快递有限公司	600,022.95			
	浙江心怡供应链管理有限公司	13,289,315.40			
	On TimeWorldwide International Cargo Services L.L.C.	1,283,510.03		698,792.65	
	OTX Logistics Rotterdam B.V.	16,196,894.01		2,621,343.33	
	On TimeWorldwide Logistics L.L.C.	2,986,899.27		1,953,484.31	
	On Time Worldwide Logistics Limited (OT Bangladesh)			623,183.92	
	On Good Development Limited			17,713.16	

预付账款	上海圆硕供应链管理有限公司及其下属企业		58,040.25	
	上海蛟龙酒店管理有限公司	1,239.38	50,000.00	
	上海圆通蛟龙投资发展(集团)有限公司	5,276,900.48		
	浙江菜鸟供应链管理有限公司	10,371.90		
	桐庐承诺运输有限公司	4,729.25		
其他应收款	上海圆通蛟龙投资发展(集团)有限公司	826,000.00	826,000.00	
	浙江菜鸟供应链管理有限公司	2,547,077.34	2,455,366.34	25,000.00
	上海杰圆实业有限公司	62,000.00	62,000.00	
	西北国际货运航空有限公司	4,442,279.90	17,501.90	875.10
	杭州菜鸟供应链管理有限公司		300,000.00	
	OTX Logistics Rotterdam B.V.		831,228.07	
	On TimeWorldwide Logistics L.L.C.	6,728,824.60	6,746,513.02	
	On TimeWorldwide Logistics (Private) Limited	120,296.31	217,335.01	
	On TimeWorldwide International Cargo Services L.L.C.	213,188.05	193,985.40	
	On TimeWorldwide Logistics Limited (OT Bangladesh)	1,493,586.93	327,612.58	
	On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)		95,048.09	
	On Time Compliance Services Limited	9,970.80		

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	上海圆硕供应链管理有限公司及其下属企业		298,363.85
	浙江菜鸟供应链管理有限公司	4,711,313.98	3,198,468.06
	上海圆汇网络技术有限公司	133,419,873.19	157,975,131.52
	北京顺竺源通供应链管理有限公司	2,126,415.10	674,905.66
	圆智自动化科技(西安)有限公司	21,008.89	1,832,844.81
	浙江仟和网络科技有限公司	2,479,802.95	2,926,827.35
	上海圆通蛟龙投资发展(集团)有限公司		0.17
	西北国际货运航空有限公司	3,037,642.13	335,132.75
	上海蛟龙酒店管理有限公司		40,456.88
	杭州千通速递有限公司	1,572,513.59	660,291.80
	武汉市坤航快递有限公司	610,315.66	15,499,704.01
	宁波圆通中柏进出口有限公司	3,694.79	3,694.72
	浙江无花果文化发展有限公司	14,072.41	
	On Time Worldwide Logistics Limited (OT Korea)		619,674.28

	On TimeWorldwide Logistics (Private) Limited	49,126.00	679,241.35
	On TimeWorldwide Logistics Limited (OT Bangladesh)	268,861.69	
其他应付款	深圳市银利达速递有限公司	30,000.00	146,560.00
	杭州千通速递有限公司	52,234.00	45,000.00
	北京顺竺源通供应链管理有限公司	355,293.08	672,754.44
	上海蛟龙酒店管理有限公司	1,678,572.00	1,678,572.00
	杭州黄金峡谷生态科技有限公司	1,926,178.84	2,134,912.10
	浙江无花果文化发展有限公司	2,712,729.00	900,000.00
	浙江菜鸟供应链管理有限公司	2,293,298.20	838,699.13
	武汉市坤航快递有限公司	493,680.85	70,000.00
	上海圆通新龙电子商务有限公司	38,000.00	40,300.00
	杭州圆泽供应链有限公司	25,080.00	
	圆通全球集运有限公司	780,000.00	
	OTX Logistics Rotterdam B.V.	1,590,386.12	
预收账款	深圳市银利达速递有限公司	1,786,875.35	3,592,041.08
	武汉市圆航达快递有限公司		12,400.61
	郑立新		40,624.20
	杭州黄金峡谷生态科技有限公司		9,000.00
	蜂暴云仓(广东)仓储有限公司	311,089.12	521,419.21
	北京顺竺源通供应链管理有限公司	176,889.52	1,086,272.50
	杭州菜鸟供应链管理有限公司	1,948,032.16	
	武汉市坤航快递有限公司	3,445,476.84	
合同负债	武汉市圆航达快递有限公司	-328,649.96	3,193.77
	杭州千通速递有限公司	459,040.43	450,231.86
	深圳市银利达速递有限公司	7,692,821.97	9,173,228.65
	蜂暴云仓(广东)仓储有限公司	2,381,962.05	2,526,489.85
	武汉市坤航快递有限公司	1,783,724.89	1,393,557.30
	北京顺竺源通供应链管理有限公司	262,316.39	404,856.41
	杭州黄金峡谷生态科技有限公司	2,999.99	
	郑立新	38,833.29	
	上海圆通新龙电子商务有限公司	11,888.07	
	杭州菜鸟供应链管理有限公司	3,912,966.71	

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

上海圆驿融资租赁有限公司（以下简称“上海圆驿”）和上海圆真商业保理有限公司（以下简称“上海圆真”）为公司控股股东蛟龙集团 100%持股的融资租赁公司和保理公司，主要业务为向公司快递业务体系内发展良好、有业务扩张需求的加盟商或供应商提供设备融资租赁和应收账款保理等融资服务，该等业务均由上海圆驿和上海圆真独立开展。公司向上海圆驿和上海圆真提供加盟商或供应商业务信息的核验，以便其筛选符合条件的业务开展对象。同时，为保障资金安全，促进快递业务的稳定发展，公司根据加盟商授权，接收指定用于支付公司业务款的融资业务

放款，向上海圆驿划转加盟商还款，并根据供应商通知向上海圆真划转经确权的应付账款偿付保理款项。

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	17,969,300.00
公司本期行权的各项权益工具总额	
公司本期失效的各项权益工具总额	
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	<p>第三期限制性股票：1、期末发行在外第三期限制性股票授予价格：6.74 元；2、合同剩余期限：本激励计划授予的限制性股票限售期为自授予登记完成之日起 1 年，限售期满次日后的 2 年为解锁期。在限制性股票解锁日，若达到限制性股票的解锁条件，激励对象可以申请对其通过本方案所持限制性股票按 50%、50%的比例在两个解锁日分两批进行解锁并依法转让，每个解锁日分别为自授予登记完成之日起计算满 12 个月/1 年、24 个月/2 年后的首个交易日。</p> <p>第一期股票期权：1、股票期权的行权价格为 12 元/股。2、本次激励计划有效期自股票期权授予之日起至激励对象获授的股票期权全部行权或注销之日止，最长不超过 5 年。本次激励计划的等待期为 12 个月。在本次激励计划通过后，股票期权授予日起满 12 个月后可以开始行权，可行权日必须为本次激励计划有效期内的交易日。第一个行权期自授予日起 12 个月后的首个交易日起至授予日起 24 个月内的最后一个交易日当日止，行权比例为 50%。第二个行权期自授予日起 24 个月后的首个交易日起至授予日起 36 个月内的最后一个交易日当日止，行权比例为 50%。</p> <p>子公司圆通速递（国际）控股有限公司股份奖励计划：1、于 2018 年 8 月 31 日圆通速递（国际）控股有限公司董事会决议根据计划向 42 名选定参与者授出奖励，包括合共 1,040.00 万股奖励股份。给付期限为之后三年，每年的授予日（8 月 31 日）分别给予 30%、30%、40%。有三名选定参与者没有接受被授予的股票，因此共计 940.00 万股的股票将被授予选定参与者。2、于 2021 年 6 月 10 日圆通速递（国际）控股有限公司董事会决议根据计划向 18 名选定参与者授出奖励，包括合共 18,969,300 股奖励股份。给付期限为之后四年，每年的 1 月 30 日，分别给予 25%、25%、25%、25%。有二名选定参与者没有接受被授予的股票，因此共计 17,969,300 股的股票将被授予选定参与者。</p>
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	89,658,604.61
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	15,440,605.91

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

(1) . 第一期股票期权激励计划行权价格调整：

2020年6月24日，公司第十届董事局第七次会议审议通过了《关于调整第一期股票期权激励计划行权价格、授予人数和授予数量的议案》，根据《圆通速递股份有限公司第一期股票期权激励计划（草案）》（以下简称“本次激励计划”或“《激励计划》”）的规定和公司2019年年度股东大会的授权，公司董事局对本次激励计划的行权价格、授予人数和授予数量进行了调整，调整后的股票期权行权价格为12.15元/股。

2021年6月4日，公司第十届董事局第十五次会议审议通过了《关于调整第一期股票期权激励计划行权价格的议案》，根据《圆通速递股份有限公司第一期股票期权激励计划（草案）》的规定和公司2019年年度股东大会的授权，公司董事局对本次激励计划的行权价格进行了调整，调整后的股票期权行权价格为12.00元/股。

(2) . 第三期限限制性股票激励计划公司业绩考核指标的调整：

圆通速递股份有限公司（以下简称“公司”）于2020年9月1日召开了第十届董事局第十次会议及第十届监事会第九次会议，调整了第三期限限制性股票激励计划公司业绩考核指标。调整情况如下：

调整前：

解锁阶段	绩效考核目标
2020 年度解锁 50%	2019 年度经审计的扣除非经常性损益后的归属于母公司所有者的净利润（合并报表口径）不低于 220,000 万元。
2021 年度解锁 50%	2020 年度经审计的扣除非经常性损益后的归属于母公司所有者的净利润（合并报表口径）不低于 240,000 万元。

调整后：

解锁阶段	绩效考核目标
2020 年度解锁 50%	2019年度经审计的扣除非经常性损益后的归属于母公司所有者的净利润（合并报表口径）不低于220,000万元。
2021 年度解锁	以2019年度业务完成量为基数，2020年度业务完成量增长率不低于30%；或以

50%	2019年度营业收入为基数，2020年度营业收入增长率不低于同行业上市公司的平均增长率。其中，选取的同行业上市公司包括：中通快递、韵达股份、申通快递和百世集团。
-----	--

(3) 第一期股票期权激励计划公司业绩考核指标的调整

圆通速递股份有限公司（以下简称“公司”）于2020年9月1日召开了第十届董事局第十次会议及第十届监事会第九次会议，调整了第一期股票期权激励计划公司业绩考核指标。调整情况如下：

调整前：

行权期	绩效考核目标
第一个行权期	2020年度经审计的扣除非经常性损益后的归属于母公司所有者的净利润（合并报表口径）不低于240,000万元。
第二个行权期	2021年度经审计的扣除非经常性损益后的归属于母公司所有者的净利润（合并报表口径）不低于260,000万元。

调整后：

行权期	绩效考核目标
第一个行权期	以2019年度业务完成量为基数，2020年度业务完成量增长率不低于30%；或以2019年度营业收入为基数，2020年度营业收入增长率不低于同行业上市公司的平均增长率。
第二个行权期	以2019年度业务完成量为基数，2021年度业务完成量增长率不低于62.50%；或以2019年度营业收入为基数，2021年度营业收入增长率不低于同行业上市公司的平均增长率。其中，选取的同行业上市公司包括：中通快递、韵达股份、申通快递和百世集团。

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) . 经营租赁承诺

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本公司于资产负债表日后应支付的最低租赁付款额如下：

单位：元 币种：人民币

期限	金额
1年以内	53,932,941.36
1-2年	
2-3年	
3年以上	
合计	53,932,941.36

(2) . 资本性支出承诺

单位：元 币种：人民币

项目	金额
转运中心建设	1,557,921,878.19

飞机客改货服务支出	592,138,792.12
各类设备采购	683,302,324.39
飞机购买支出	193,978,300.00
车辆购买支出	374,538,000.00
总部基地建设	2,206,100.40
其他	208,020.00
合计	3,404,293,415.10

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换
 适用 不适用

4、年金计划
 适用 不适用

5、终止经营
 适用 不适用

6、分部信息
(1). 报告分部的确定依据与会计政策
 适用 不适用

本公司的报告分部是提供不同产品或服务、或在不同地区经营的业务单元。本公司业务主要来源于中国和中国香港，由于不同地区需要不同的技术和市场战略，因此，本公司分别独立管理各个报告分部的生产经营活动，分别评价其经营成果，以决定向其配置资源并评价其业绩。

本公司有 3 个报告分部，分别为：

- 快递业务分部，负责快递产品的服务以及快递相关的其他服务收入；

- 货代业务分部，负责货代服务以及货代服务相关的其他服务收入；

- 航空业务分部，负责航空服务以及航空服务相关的其他服务收入。

分部间转移价格参照向第三方销售所采用的价格确定。

分部资产包括企业在分部的经营中使用的、可直接归属于该分部的资产，以及能够以合理的基础分配给该分部的资产。

分部经营成果是指各个分部产生的收入(包括对外交易收入及分部间的交易收入)，扣除各个分部发生的费用、归属于各分部的资产发生的折旧和摊销及减值损失、直接归属于某一分部的银行存款及银行借款所产生的利息净支出后的净额。

(2). 报告分部的财务信息
 适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	快递业务分部	货代业务分部	航空业务分部	分部间抵销	合计
分部收入	1,729,803.68	191,874.53	59,736.15	31,911.14	1,949,503.21
分部费用	1,660,676.15	189,323.26	59,426.07	31,911.14	1,877,514.34
分部利润	69,127.53	2,551.27	310.07		71,988.88
分部资产	2,559,926.03	156,711.64	177,375.16	127,992.88	2,766,019.94
分部负债	890,287.70	73,160.23	169,750.20	127,992.88	1,005,205.24

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因
 适用 不适用

(4). 其他说明
 适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项
 适用 不适用

8、其他
 适用 不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释
1、应收账款
(1). 按账龄披露
 适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露
 适用 不适用

(3). 坏账准备的情况
 适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况
 适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况
 适用 不适用

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款
 适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

2、其他应收款
项目列示
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		

应收股利		400,000,000.00
其他应收款	2,053,173,762.39	1,593,508,068.79
合计	2,053,173,762.39	1,993,508,068.79

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
圆通速递有限公司		400,000,000.00
合计		400,000,000.00

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(7). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
0-1 年	1,617,888,157.38
1 年以内小计	1,617,888,157.38
1 至 2 年	435,285,605.01
2 至 3 年	

3 年以上	
合计	2,053,173,762.39

(8). 按款项性质分类
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
代扣代缴社保	15,142.98	9,912.78
关联方往来	2,053,158,619.41	1,593,498,156.01
合计	2,053,173,762.39	1,593,508,068.79

(9). 坏账准备计提情况
 适用 不适用

(10). 坏账准备的情况
 适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

 适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况
 适用 不适用

其他应收款核销说明：

 适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
圆通速递有限公司	关联方往来	1,351,071,617.43	注 1	65.80	
上海圆钧国际贸易有限公司	关联方往来	695,742,000.00	注 2	33.89	
圆通国际控股有限公司	关联方往来	6,342,201.98	1-2 年	0.31	
嘉兴圆通科创投资有限公司	关联方往来	2,800.00	1-2 年		
代扣代缴个人款	代扣代缴社保	15,142.98	1 年以内		
合计	/	2,053,173,762.39	/	100.00	

注 1：圆通速递有限公司其他应收款账龄 1 年以内有 1,341,872,514.40 元，账龄 1-2 年有 9,199,103.03 元。

注 2：上海圆钧国际贸易有限公司其他应收款账龄 1 年以内有 276,000,500.00 元，账龄 1-2 年有 419,741,500.00 元。

(13). 涉及政府补助的应收款项
 适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款
 适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

3、长期股权投资
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	22,054,228,072.33	348,500,277.32	21,705,727,795.01	22,054,228,072.33	348,500,277.32	21,705,727,795.01
对联营、合营企业投资						
其他	79,504,093.80		79,504,093.80	65,172,892.11		65,172,892.11
合计	22,133,732,166.13	348,500,277.32	21,785,231,888.81	22,119,400,964.44	348,500,277.32	21,770,900,687.12

(1) 对子公司投资
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
圆通速递有限公司	20,608,228,072.33			20,608,228,072.33		
上海圆悦物业管理有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
上海圆钧国际贸易有限公司	1,416,000,000.00			1,416,000,000.00		348,500,277.32
嘉兴圆通科创投资有限公司	20,000,000.00			20,000,000.00		
合计	22,054,228,072.33			22,054,228,072.33		348,500,277.32

(2) 对联营、合营企业投资
 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用

4、营业收入和营业成本
(1). 营业收入和营业成本情况
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

	收入	成本	收入	成本
主营业务	12,259,722.42		11,108,385.50	
其他业务				
合计	12,259,722.42		11,108,385.50	

(2). 合同产生的收入情况
 适用 不适用

(3). 履约义务的说明
 适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明
 适用 不适用

5、 投资收益
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品投资收益	1,249,363.58	1,704,848.14
合计	1,249,363.58	1,704,848.14

6、 其他
 适用 不适用

十八、 补充资料
1、 当期非经常性损益明细表
 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-15,267,002.07	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	52,920,094.83	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-6,417,122.81	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	16,791,384.97	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	8,547,670.02	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,182,079.86	
所得税影响额	-4,394,492.43	
少数股东权益影响额	1,272,365.80	
合计	51,270,818.45	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	3.70	0.2045	0.2043
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.41	0.1882	0.1881

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事局主席：喻会蛟

董事局批准报送日期：2021 年 8 月 26 日

修订信息

适用 不适用