

证券代码： 000762

证券简称： 西藏矿业

西藏矿业发展股份有限公司投资者（机构）关系活动记录表

编号： 临 2021-019

<p>投资者关系活动类别</p>	<p> <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 调研 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input checked="" type="checkbox"/> 其他（<u>电话会议</u>） </p>
<p>参与单位名称及 人员姓名</p>	<p>机构投资者（具体参会名单详见附件1）</p>
<p>时间</p>	<p>2021 年 8 月 28 日 11:00-12:00</p>
<p>地点</p>	<p>西藏兴业证券会议室</p>
<p>上市公司接待人员 姓名</p>	<p>公司董事长：曾泰 公司总经理：张金涛 公司财务总监、董事会秘书：徐少兵</p>
<p>投资者关系活动主要 内容介绍</p>	<p>1、2021 年上半年经营业绩情况</p> <p>2020 年 6 月 29 日中国宝武改制重组西藏矿业（控股股东）至今加大锂资源开发力度、铬矿产能增加、扎实推进降本增效和成本消减、稳妥推动法人压减年度目标任务、切实做好扭亏增盈工作、全面做好体系对接和管理提升、安全环保等领域取得了实质性的突破和发展。</p> <p>2021 年上半年，公司各项业务蓬勃发展，成功实现扭亏为盈并创同期最好的水平。截至 2021 年 6 月末，西藏矿业营业收入 2.26 亿元，同比增加 8267.33 万元，增幅 59.74%；利润总额由上年同期亏损 4253 万元到盈利 4884 万，利润总额同比增加 9137 万元，增幅 114%；经营活动产生的现金流量净额 16391.14 万元，同比增加 15273.28 万元，增幅 1366.3%；管理费用 3538.94 万元，同比减少 183.99 万元，减幅 4.94%；</p>

存货 17088 万元，同比减少 6110.75 万元，减幅 26.34%。

2、扎布耶二期锂盐项目方案介绍

(1) 方案介绍：项目建设内容从原卤提锂开始，到最终产出的合格产品碳酸锂、氯化钾等，整个生产全流程主要包括：原卤装置、结晶蒸发装置、纳滤装置、沉锂装置、氯化钾装置、公用工程以及配套的辅助工艺等。

(2) 工艺介绍：项目采用膜分离和蒸发结晶为主，盐田为辅的技术路线；充分利用扎布耶的光照条件，通过预浓缩、中间盐田，提升进入系统的卤水产品位，降低蒸发能耗。该工艺具有操作简便、成本低、产品纯度高、工艺稳定性强等特点，并且环境友好，项目无需依赖水源，生产工艺自产淡水。项目的实施对于加快盐湖资源综合利用，实现盐湖循环经济和可持续发展将起到积极作用。

(3) 项目配套：项目设计年用电 2.6 亿度，用电负荷 3.2 万 kw 每小时，年用蒸汽 28 万吨，拟采用购买服务模式解决，该配套能源是光热+光电联产项目，工程总投资 23.64 亿元，由合作方按 100%供应电力、蒸汽需求来进行设计、投资、建设、调试、运维等，采用光伏光热、电化学储能和电加热等技术路线，为西藏地区能源方案提供示范性并具备可复制性。

(4) 产品方案：项目除了生产电池级碳酸锂、工业级碳酸锂外，还可以综合开发钾、铷、铯等资源进行综合利用，项目共设计产能包括电碳 9600 吨/年、工碳 2400 吨/年、高品位氯化钾 15.6 万吨/年、铷铯混盐 200 吨/年（折百含：氯化铷 9.6t，氯化铯 3t）。

(5) 投资与税收：项目预计总投资为 199,980.54 万元，建成后，按电池级碳酸锂价格含税 4.5 万元/吨、工业级碳酸锂价格含税 4.3 万元/吨，氯化钾含税 1600 元/吨测算，达产年销售收入可以实现 79731 万元，年为地方缴税不低于 9348 万元。

(6) 社会效应：项目建成后为西藏新增高端技术人才不低于 60 人，推动西藏绿色生态盐湖工业化进程；提供上百劳动就业岗位，助力藏区大学生就业，带动运输业、工厂配套维修业、旅游业、服务业

附件 1:

参会人员名单

序号	单位	姓名
1	上海银行股份有限公司	陈瑜
2	中银基金管理有限公司	杨庆运
3	兴业国际信托有限公司	严谨
4	华安财保资产管理有限责任公司	房晓
5	华商基金管理有限公司	胡中原
6	甬兴证券有限公司	徐晓浩
7	寻常（上海）投资管理有限公司	周静
8	国泰基金管理有限公司	高亮
9	富国基金管理有限公司	肖威兵
10	信达证券	白紫薇
11	国泰基金管理有限公司	林小聪
12	深圳市吉富瑞泰资产管理有限公司	侯利科
13	长城基金管理有限公司	陈良栋
14	前海开源基金管理有限公司	刘小明
15	建信基金管理有限责任公司	王丽媛
16	博时基金管理有限公司	乔奇兵
17	兴证全球基金管理有限公司	陈勇
18	永赢基金管理有限公司	于航
19	斯米克集团	mark
20	融通基金管理有限公司	何龙
21	华安资管	翁嘉
22	天治基金管理有限公司	尹维国
23	中邮创业基金管理股份有限公司	张腾
24	中国人寿资产管理有限公司	蔺皓天
25	东方基金管理股份有限公司	李瑞
26	中英人寿保险有限公司	李文杰
27	建信养老金管理有限责任公司	陆珊珊
28	汇添富基金管理股份有限公司	袁建军
29	农银汇理基金管理有限公司	周子涵
30	Marco Polo Pure Asset Management	Hannes Kuang
31	东海基金管理有限责任公司	孙伟泉
32	信达证券	黄礼恒

33	兴业证券股份有限公司	邱祖学
34	珠海横琴万方资管	王辉
35	昆仑健康保险股份有限公司	李宏
36	工银亚洲投资管理有限公司	Martin Wang
37	东钱湖基金	张仕杰
38	上海浦泓投资管理有限公司	吕一闻
39	长安基金管理有限公司	谢欢
40	华宝	张坤
41	太平资产管理有限公司	刘阳
42	东吴基金管理有限公司	王瑞
43	天弘基金管理有限公司	张寓
44	广发基金管理有限公司	陈甄璞
45	国寿养老	李梅
46	上海和谐汇一资产管理有限公司	陈梦越
47	国盛证券	王瀚晨
48	APS 资产管理	刘宏
49	上海景林资产管理有限公司	周茜
50	金鹰基金管理有限公司	陈立
51	国泰人寿（台湾）	杨旻宪
52	上海玖鹏资产管理中心（有限合伙）	窦金虎
53	寅元投资	陆建
54	中国中金财富证券有限公司	刘华锋
55	上海万纳资产管理有限公司	王立立
56	泰康资产管理有限责任公司	郑仁乔
57	东方阿尔法基金管理有限公司	孙振波
58	惠升基金管理有限责任公司	彭柏文
59	上海景林资产管理有限公司	蒋彤
60	兴业证券股份有限公司	金成屹
61	无忧基金	周筱
62	中融基金管理有限公司	徐稚涵
63	东吴基金管理有限公司	刘瑞
64	华安基金管理有限公司	翁启森
65	中国人保资产管理有限公司	张海波
66	中泰证券	傅鑫
67	金盛投资	郑劲松
68	诚盛	吴畏

69	中信证券股份有限公司	黄俊豪
70	交银人寿保险有限公司	徐志华
71	上海晶通国际贸易有限公司	李强
72	广发证券	陈先龙
73	中信保诚基金管理有限公司	张弘
74	长安基金管理有限公司	江山
75	财通证券资产管理有限公司	肖令君
76	博时基金管理有限公司	李昂
77	融通基金管理有限公司	孙卫党
78	南方基金管理股份有限公司	任婧
79	长安基金	王海军
80	北京宏道投资管理有限公司	彭子姮
81	鼎晖投资	黄彦婕
82	兴业证券股份有限公司-债券与衍生产品业务部	咎品
83	上海细水投资	刘伟
84	中信证券股份有限公司	王亚男
85	英大保险资产管理有限公司	刘开俊
86	北京衍航投资管理有限公司	庞兴华
87	创金合信基金管理有限公司	曹春林
88	上海名禹资产管理有限公司	王友红
89	上海混沌投资（集团）有限公司	王菁
90	华夏基金管理有限公司	佟巍
91	复星保德信人寿保险有限公司	李心宇
92	大成基金管理有限公司	韩创
93	泰信基金管理有限公司	朱程辉
94	诺安基金管理有限公司	简华
95	新华基金管理股份有限公司	张大江
96	中银基金管理有限公司	李建
97	国盛证券	雷皓
98	海南翎展私募基金管理合伙企业（有限合伙）	龙江伟
99	兴业证券股份有限公司	王琪
100	兴银基金管理有限责任公司	王丝语
101	新华资产管理股份有限公司	李浪
102	德邦基金管理有限公司	黎莹
103	丰琰投资管理（上海）有限公司	白延红
104	长江养老保险股份有限公司	戴亚雄

105	银华基金管理股份有限公司	万鑫
106	兴银基金管理有限责任公司	王翔
107	南方基金管理股份有限公司	熊琳
108	南宁市火星石广告策划有限责任公司	李飞龙
109	浙江益恒投资管理有限公司	胡陈伟
110	九泰基金管理有限公司	赵万隆
111	汇添富基金管理股份有限公司	李威
112	上海开思股权投资基金管理有限公司	倪飞
113	北京清和泉资本管理有限公司	赵群翊
114	华宝基金管理有限公司	徐跃红
115	长城基金管理有限公司	李金洪
116	华泰财产保险有限公司	李贺
117	渤海汇金证券资产管理有限公司	伊晓奕
118	泰达宏利基金管理有限公司	孟杰
119	寅工智能	陆鹏丞
120	北京保险机构奔私领导	程海泳
121	天风证券股份有限公司	胡文静
122	青骊投资	付宇娣
123	上海煜德投资管理中心（有限合伙）	冯超
124	上海于翼资产管理合伙企业（有限合伙）	赖燊生
125	上海冲积资产管理中心（有限合伙）	陈泽斌
126	壹拾资产	戴旭东
127	招商基金管理有限公司	李华建
128	光大保德信基金管理有限公司	魏晓雪
129	交银施罗德基金管理有限公司	郭斐
130	上海睿扬投资管理有限公司	屈霞
131	北京东方睿石投资管理有限公司	唐谷军
132	华安财保资产管理有限责任公司	李泉霖
133	工银瑞信基金管理有限公司	闫思倩
134	香港京华山一国际 QFII	李学峰
135	富国基金管理有限公司	林浩祥
136	上海瑾悦投资管理合伙企业（有限合伙）	谢译庆
137	兴证全球基金管理有限公司	刘平
138	国海富兰克林基金管理有限公司	杜飞
139	长江证券（上海）资产管理有限公司	张剑鑫
140	北京泓澄投资管理有限公司	曹中舒

141	银华基金管理股份有限公司	贾鹏
142	长信基金管理有限责任公司	许望伟
143	上海彤源投资发展有限公司	王武
144	太平养老保险股份有限公司	孟兴亚
145	工银瑞信基金管理有限公司	朱腾
146	华商基金管理有限公司	朱明涛
147	上投摩根基金管理有限公司	杨景喻
148	工银瑞信基金管理有限公司	张继圣
149	华夏未来资本管理有限公司	张力琦
150	上海南土资产管理有限公司	胡孟汉
151	上海睿郡资产管理有限公司	王子尧
152	东海证券股份有限公司	席红辉
153	壹格玛	王芬娟
154	农银理财有限责任公司	公晓晖
155	天津易鑫安资产管理有限公司	栾鑫
156	中加基金管理有限公司	李坤元
157	太平资产管理有限公司	袁银泉
158	银河基金管理有限公司	神玉飞
159	上海鹤禧投资管理有限公司	司岩
160	南方基金管理股份有限公司	孙鲁闽
161	国联安基金管理有限公司	刘昭亮
162	东方证券股份有限公司	沈峥奇
163	东方证券股份有限公司	李威
164	国金基金管理有限公司	滕祖光
165	上海人寿保险股份有限公司	肖迪
166	安中投资管理（上海）有限公司	沙正江
167	财联社	苏启桃
168	长盛基金管理有限公司	钱文礼
169	新疆前海联合基金管理有限公司	龙若朴
170	方正富邦基金管理有限公司	潘丽
171	兴业证券	沈沙沙
172	建信基金管理有限责任公司	许杰
173	比亚迪	黄月娜
174	平安基金管理有限公司	姬长春
175	天弘基金管理有限公司	王林
176	上投摩根基金管理有限公司	叶敏

177	晨曦基金	郭年凯
178	财通基金管理有限公司	苗瑜
179	中再资产管理股份有限公司	赵勇
180	敦和资产管理有限公司	梁作强
181	上海擅景投资管理有限公司	朱觉文
182	大家资产管理有限责任公司	范明月
183	建信基金管理有限责任公司	李登虎
184	北京鸿道投资管理有限责任公司	王凯
185	上海银行股份有限公司	吴菊
186	北京保险机构奔私领导	李训勇
187	南华基金管理有限公司	徐超
188	北京清和泉资本管理有限公司	丁一
189	浦银安盛基金管理有限公司	秦闻
190	农银汇理基金管理有限公司	魏刚
191	前海开源基金管理有限公司	彭启涛
192	华泰证券股份有限公司	朱光灵
193	深圳鑫然投资管理有限公司	孙霞
194	华商基金管理有限公司	高兵
195	上海人寿保险股份有限公司	吴宏友
196	上投摩根基金管理有限公司	翟旭
197	上海国际信托有限公司	吴自强
198	国华人寿保险股份有限公司	王箫
199	浙江巽升资产管理有限公司	黄东升
200	信达澳银基金管理有限公司	吴清宇
201	天弘基金管理有限公司	冯烁
202	中金公司	张家铭
203	兴业证券股份有限公司	冯辰
204	国泰元鑫资产管理有限公司	张仲华
205	北京勤益投资	韩华
206	东兴基金管理有限公司	孙义丽
207	海富通基金管理有限公司	王金祥
208	瀚卿鸿儒（杭州）股权投资合伙企业	黄泽
209	红钻基金	张人亮
210	证券市场红周刊	韩立军
211	国泰基金管理有限公司	孙朝晖
212	广发证券	巨国贤

213	海富通基金管理有限公司	范庭芳
214	上海盘京投资管理中心（有限合伙）	江林森
215	Trivest Advisors	王祥麒
216	圣为投资管理有限公司	黎俊杰
217	富国基金管理有限公司	赵年珅
218	恒越基金管理有限公司	刘宇
219	上投摩根基金管理有限公司	冯自力
220	海富通基金管理有限公司	刘文慧
221	兴业证券股份有限公司	郑九洲
222	华安基金管理有限公司	张亮
223	上海万纳资产管理有限公司	朱耀东
224	华西证券	江婧
225	同方全球人寿保险有限公司	杨尚焯
226	国信证券股份有限公司	张纪龙
227	中海基金管理有限公司	张晓冬
228	上海煜德投资管理中心（有限合伙）	赵溱
229	恒生前海基金管理有限公司	祁腾
230	民生加银基金管理有限公司	孙常蕾
231	金信基金管理有限公司	周谥
232	诺安基金管理有限公司	张强
233	盈峰资本管理有限公司	李明刚
234	西部证券股份有限公司	翟伟
235	中信保诚基金管理有限公司	孙浩中
236	南方基金管理股份有限公司	鲍宇晨
237	国泰基金管理有限公司	饶玉涵
238	建信理财有限责任公司	汪径尘
239	华富基金管理有限公司	陈派卿
240	国泰基金管理有限公司	王阳
241	中信建投基金管理有限公司	周紫光
242	上海贺腾资产管理有限公司	周玄
243	上投摩根基金管理有限公司	薛晓敏
244	安联保险资产管理有限公司	宗宇澄
245	益昶投资	王宁
246	长城财富保险资产管理股份有限公司	胡纪元
247	上海人寿保险股份有限公司	刘俊
248	华夏财富创新投资管理公司	刘春胜

249	Marco Polo Pure Asset Management	Chris Tang
250	兴业证券股份有限公司	黄悦
251	磐耀资产	宁顺利
252	深圳天成时代资产管理有限公司	龚放
253	华润元大基金管理有限公司	苏展
254	上海贵源投资有限公司	赖正健
255	雅策投资	王亮
256	新华资产管理股份有限公司	郑研研
257	兴业证券股份有限公司	傅慧芳
258	长江证券（上海）资产管理有限公司	邓莹
259	万家基金管理有限公司	李文宾
260	银华基金管理股份有限公司	孙勇
261	上海盘京投资管理中心（有限合伙）	张曼
262	银华基金管理股份有限公司	朱玮琳
263	农银汇理基金管理有限公司	宋磊
264	西部利得基金管理有限公司	曹祥
265	上海东方证券资产管理有限公司	周云
266	青骊投资	苏雪晶
267	中国人寿资产管理有限公司	鄂华
268	上海彤源投资发展有限公司	倪纵
269	深圳市中欧瑞博投资管理股份有限公司	任建军
270	宝盈基金管理有限公司	朱建明
271	华泰资产管理有限公司	万永涛
272	上海于翼资产管理合伙企业（有限合伙）	刘生
273	中信建投证券股份有限公司	梁斌
274	生命保险资产管理有限公司	贾殿村
275	国寿安保基金管理有限公司	姜绍政
276	金盛投资	何健勇
277	华泰资产管理有限公司	徐明德
278	国华人寿保险股份有限公司	石亮
279	新华基金管理股份有限公司	付伟
280	浦银安盛基金管理有限公司	何逸仕
281	上投摩根基金管理有限公司	王道斌
282	富国基金管理有限公司	方辰左
283	中加基金管理有限公司	刘晓晨
284	兴业证券	张航

285	长信基金管理有限责任公司	沈佳
286	新华基金管理股份有限公司	刘彬
287	Admiralty Harbour Capital Limited	尤娜
288	中银基金管理有限公司	杨成
289	国海资管	王宗凯
290	泰信基金管理有限公司	徐慕浩
291	广发基金管理有限公司	王艺国
292	华富基金管理有限公司	傅晟
293	嘉合基金管理有限公司	孙国萌
294	天津易鑫安资产管理有限公司	李晓杰
295	国盛证券	魏雪
296	建信理财有限责任公司	贺泽安
297	四川发展证券投资基金管理有限公司	马正南
298	汇添富基金管理股份有限公司	赵鹏程
299	上海景领投资管理有限公司	黄宪
300	国泰君安国际控股有限公司	俞春梅
301	西部证券股份有限公司	冯先涛
302	福建泽源资产管理有限公司	王中伟
303	华泰柏瑞基金管理有限公司	何静
304	上海盘京投资管理中心（有限合伙）	罗建辉
305	志开投资	王龙
306	广西北港金控投资有限公司	熊祥云
307	太平资产管理有限公司	赵洋
308	相生资产	欧阳俊明
309	深圳市凯丰投资管理有限公司	张琨
310	平安养老保险股份有限公司	刘慨昂
311	泰信基金管理有限公司	吴秉韬
312	上海东方证券资产管理有限公司	蒋蛟龙
313	诺安基金管理有限公司	杨琨
314	昆仑健康保险股份有限公司	周志鹏
315	中邮创业基金管理股份有限公司	许忠海
316	鹏华基金管理有限公司	胡颖
317	中国人保资产管理有限公司	石晓冉
318	方正富邦基金管理有限公司	崔建波
319	比亚迪股份有限公司	张燕
320	富国基金管理有限公司	汪孟海

321	海通证券股份有限公司	王文宝
322	上投摩根基金管理有限公司	孙芳
323	富国基金管理有限公司	赵宗俊
324	中金公司	杨文艺
325	合众资产管理股份有限公司	伍颖
326	上海业禾投资	孙博
327	国信证券股份有限公司	欧阳仕华
328	长江证券股份有限公司	吴雅婷
329	西部利得基金管理有限公司	侯文生
330	北大方正人寿保险有限公司	金晓鸣
331	上海盘京投资管理中心（有限合伙）	张奇
332	国寿安保基金管理有限公司	张帆
333	上海趣时资产管理有限公司	章秀奇
334	建信理财有限责任公司	杨璇
335	汇添富	郑磊
336	光大理财有限责任公司	查澜曦
337	新加坡 LyGH Capital	金成华
338	安信资管	李珊珊
339	深圳展博投资管理有限公司	陈俊斌
340	基石资产管理股份有限公司	金越
341	海通证券研究所	甘嘉尧
342	中信证券股份有限公司	程伟庆
343	深圳鑫然投资管理有限公司	李会坤
344	上海于翼资产管理合伙企业（有限合伙）	徐1莉
345	广发基金管理有限公司	顾益辉
346	方正证券股份有限公司	曹特
347	中国人寿资产管理有限公司	赵文龙
348	国盛证券	刘思蒙
349	阳光资产管理股份有限公司	李恩国
350	兴业证券股份有限公司	姚康
351	鸿盛基金管理有限公司	丁开盛
352	华宝基金管理有限公司	刘文正
353	上海汐泰投资管理有限公司	钟成
354	光大保德信基金管理有限公司	鄢然
355	浙江益恒投资管理有限公司	潘其昊
356	平安证券资管	杨祺

357	万家基金管理有限公司	耿嘉洲
358	长信基金管理有限责任公司	李家春
359	大成基金管理有限公司	魏庆国
360	平安证券股份有限公司	李峰
361	中融基金管理有限公司	甘传琦
362	浦银安盛基金管理有限公司	褚艳辉
363	农银汇理基金管理有限公司	李航
364	光大保德信基金管理有限公司	管浩阳
365	招商证券	武晨
366	红塔红土基金管理有限公司	徐超
367	银华基金管理股份有限公司	方建
368	易方达基金管理有限公司	何崇恺
369	金科控股	荣富志
370	富国基金管理有限公司	杨栋
371	UBS Asset Management (Hong Kong) Limited	覃甲
372	海富通基金管理有限公司	黄强
373	中信保诚基金管理有限公司	王冠桥
374	翊安（上海）投资有限公司	张惠萍
375	华安证券股份有限公司	曾海乔
376	上投摩根基金管理有限公司	征茂平
377	群益证券投资信託股份有限公司	洪玉婷
378	中融基金管理有限公司	冯琪

附件 2:

问答清单

序号	问题内容	回答内容
1	宝武集团对于新能源业务板块的发展思路？公司在宝武集团中的定位？宝武集团后续对公司的支持方向如何？	<p>中国宝武在积极布局新能源产业，宝武钛业做负极材料，大力发展人造石墨；宝武清洁能源有限公司也在积极进入光伏光热、氢能行业。</p> <p>西藏矿业定位是锂资源的开发为主，延伸锂资源产业链，西藏矿业通过宝武内部的资金、技术、人才都可能支持其发展。自治州政府希望通过西藏矿业为平台，整合西藏盐湖的开发，整合后让西藏矿业成为盐湖提锂的龙头。这需要考虑原有的盐湖持有者的情况以及发展情况。</p>
2	宝武集团入驻之后，对西藏其他盐湖的开发规划？	<p>西藏自治区政府希望西藏矿业为平台进行整合，但是具体还需要谈判。希望西藏矿业成为整个西藏地区盐湖提锂的龙头。</p>
3	万吨项目工艺路线的生产流程介绍，是否需要修建盐田、钾肥与锂盐的生产顺序、产线的回收率（损耗率）情况？	<p>扎布耶盐湖是碳酸型的，卤水品位较高，品质好于青海盐湖，但是技术路线是借鉴青海盐湖，通过一个小的预晒盐田提高浓度到 1g/L，再进入压缩蒸发的装置得到高浓度氯化钾和氯化锂溶液，再进行提取。二期项目的技术路线和青海有差异。</p> <p>1) 碳酸根型盐湖，里面含有氯化钠，品位冬季达到 1g/1 以上，充分借鉴了青海盐湖的提锂经验，以及扎布耶自身的资源禀赋。</p> <p>通过膜分离出钠、钾、锂、铯、铷、MVR 得到高浓度的氯化钾等之后，再到后续的沉锂等环节。</p> <p>2) 成本：一期改造后的成本是 1 万多/吨，产品是锂精矿。钾肥按照出厂含税 1600 元/吨，不算盈利，当成副产品计入成本。一吨碳酸锂副产 15.6 实物吨氯化钾。3) 二期的预晒盐田是同步规划，会和主装置一起投产。</p>
4	二期项目满产之后的成本数据估计？	<p>全成本是 4.25 万元/吨，扣除副产品后全成本是 2.41 万元/吨（工碳和电碳差不多成本）。</p>

5	原有的一期产能的规划和打算是？	会继续保留,并通过技术改进(动态兑卤、铺膜等),希望在2023年达到1万吨的设计产能。
6	碳酸型盐湖采用青海的工艺会出现堵塞等问题?公司目前是否已经解决技术难题?	确实会出现这个问题,但是通过降低浓缩的锂浓度,已经解决了这个问题。
7	改造之后一期的成本?	两期的工厂会合并,目前的测算是一万吨的产能下,一期的锂精矿完全成本是1万元/吨左右。
8	目前的探明储量是180万吨LCE,未来是否有增储的空间?	目前已经开始启动资源的重新核实,未来会在适当的时候公布(因为国家出了新的资源量核实的规则,未来会根据新规来核实)。
9	远期的产能规划?	一期工艺的产能是1万吨锂精矿,折合成碳酸锂5000吨左右;近期的精力会放在二期的扩产项目上面。从中国宝武对公司的要求来看,会持续加大对盐湖的开发力度,希望可以成为盐湖提锂的龙头。目前公司只拥有扎布耶一个资源,整合资源是战略目标和使命,但远期具体是整合哪个盐湖,还需要和原有的资源拥有者以及根据不同的资源禀赋来决定。在政府的引导下,通过市场化的方法来实现。
10	扎布耶盐湖作为国内资源禀赋最好的盐湖,本次万吨项目选择的工艺优势主要体现在哪些方面?	扎布耶储量184万吨,目前已经启动对资源的重新核实。目前国家对资源核实规则做了变更,后续会更新。 工艺技术选型的考量: 1、绿色环保,西藏环境脆弱; 2、考虑生产工艺的成本; 3、考虑当地的公服配套;这几个因素会作为工艺选择的考虑因素。萃取法目前公司接触的不多。
11	整合资源的规划?	整合哪些资源、通过什么形式还需要和资源的原有拥有者进行具体的沟通和协调。
12	请问定增的形式是上市公司定增还是扎布耶平台定增?增资是公司单独增资还是BYD和天齐锂业都同比例增资?	目前希望优化扎布耶平台的治理效率、优化股权结构,小股东也是非常支持。定增是由上市公司平台募资,然后增资给扎布耶平台。
13	扎布耶三期项目中试的情况和规划?	目前在做不同产品路线(电池级氢氧化锂)和不同工艺路线的验证,如果方案合适会进行开展。
14	投资的具体金额结构?	盐田8000万,膜装置2-3亿,蒸发2-3亿,氯化钾的包装等2亿,沉锂装置1-2亿,剩下的是综合楼、配套装置等。

15	电力设施的规划？	目前电网比较脆弱没办法供应工业生产，目前采用光伏光热、电化学储能和熔盐储能形式，自备电厂解决用电问题。
16	配套的电力设施的建设情况？合作方是？	同步建设，会和装置一起投产。目前采用招标的形式，招标结果出来之后会公告。
17	是否需要扩建盐田？	二期的盐田是提前规划，会同步投产。
18	钾肥的单吨盈利？	按照含税 1600 元/吨测算的，全部计入成本没有测算盈利，产量 15.6 万吨实物吨。
19	公司的工艺路线选择考虑的主要因素？	公司的工艺路线选择考虑三个方向：（1）西藏的生态环境脆弱，任何会带来污染的工艺都不会选择；（2）成本；（3）当地的配套设施和实际情况。
20	和公司其他大股东的沟通情况？	其他大股东都非常支持，目前还处于前期接触和沟通阶段。
21	一期建设了很多基础设施，未来扩产是否投资强度会降低？	目前主要装置没有考虑未来共用，这取决于未来的工艺路线的选择。西藏地区因为自然条件和基础设施的问题，投资强度会大一些，目前折合是 1.7 万吨的碳酸锂当量。
22	未来勘探的话，资源增量来自于？勘探报告出来的时间？	地表卤水在枯水期和丰水期差异较大，目前还很难说，同时潜藏卤水也会增加储量。目前计划年底前出勘探报告。
23	光伏光热的投资模式？	是提供商进行投资，公司购买他们的服务。
24	目前公路、环保等问题是否解决？产线的基础配套设施（电力、淡水、交通等）建设进展情况？具体合作模式？	柏油公路已经通了。目前的方案足以应付环境保护的要求。电力设施中日喀则和阿里公司的联网还比较脆弱，暂时不能用扎布耶的电，只是作为储备电源。主要是光伏发电，整个项目投资在 23 亿，自备电厂。光伏光热项目采用 BOO 的模式，公司不进行投资，仅购买对方的能源服务，和项目同步（2021 年 9 月）建设、同步（2023 年）运营。和国内大型的光伏光热企业都有沟通，届时会通过招标的形式进行公告。柏油路已经修到了厂房边上了。环境成本考虑了一部分，目前考虑的是可以覆盖环境成本的。淡水是公司自己的内供的，不需要外采。日喀则的用电量不大，电力来源不多，主要是水电，日喀则下游

		的雅江地区,国家层面和自治州层面会对风光储提供一个推动。风光储和国家电网做了规划,包括如何和雅江下游产生联动,后续还会有推进。
25	整合其他盐湖的流程和手续?	通过股权转让、或者合作的形式都可以的,西藏自治区政府非常支持的,通过政府的引导和市场化的方式来解决。
26	增资之后是否意味着扎布耶的控股权会升?如何确认增资之后股权上升的比例?	增资方式:将从上市公司层面募资,募资完成后注入扎布耶公司。扎布耶其他股东也比较支持,具体还在沟通中。1500亿元是2000年左右储量报告里引用的数据,目前国家相关规范已有变更,后期将更新。定增的定价有两个基准:(1)上市公司股票的价格,这与定增董事会召开的时间相关,目前还在做前期工作。(2)扎布耶股权的价值,已经请评估公司在做,依据是最新的勘探报告,目前尚无结论。至于对其他股东股权的稀释,目前还在做具体的股权结构优化方案。
27	西藏的高海拔与低气温是否会影响产线全年的开工率情况?马上进入Q4是否会影响生产?	上半年是去锂精矿库存。每年是9-10月份一次性收获锂精矿,而不是连续生产,所以其他时候都是在售卖库存产品。9-10月份是传统的锂精矿收获季节,工艺参数已经达到了要求,完成计划产量比较有信心,今年是能够实现7000吨的产量规划的。二期是60人,一年一次的维修期。
28	定增具体的价格?是否会考虑多定增融到富余资金?	一方面要等待扎布耶的评估报告来确定价格,不会无限量地增资,另一方面未来保持控股地位,未来大股东也会考虑增资。
29	公司投资强度显著高于青海,未来投资强度是否会降低?	西藏海拔高、配套设施差,成本更高是可以理解的。公司虽然单吨投资高,但是有钾肥副产品摊薄成本,考虑到海拔高度、施工条件,综合下来还是具有竞争力的。未来投资强度还是要根据工艺路线的选择来看,而且会共用基础设施,肯定是会降低未来的投资的。
30	光伏光热等配套项目是只和二期配套,还是有余量?	肯定是在设计上会有余量的,为后期的扩产提供了能源保障。
31	西藏地区采矿权的审批是否会加速?公司的工艺路线是否可以复制到其他盐湖?	公司认为采矿权审批加速是大的趋势,因为国家资源保障还是很薄弱,会有很多盐湖陆续进入开发阶段。公司的工艺路线是绿色环保的,希望做成自治区的标杆,可推广可复制。公司的模式是解决了环保问

		题和缺乏电力的问题的。
32	采用二期工艺的原因？	一期工艺需要建设大面积盐田,会影响环境及周边住民,必须要更换工艺。
33	目前的技术来源是? 是否需要淡水?	和科研单位合作,目前是自产淡水。
34	西藏矿业的另一个盐湖探矿权的情况?	聂耳错盐湖主要是硼镁矿,因为市场价格的因素,还不具备开采的经济价值,需要进一步论证。
35	一期锂精矿折合碳酸锂的成本?	全成本大约 2.5-3 万元左右,公司目前不具备加工锂精矿的能力,都是外售给其他厂家加工,两吨锂精矿折合一吨碳酸锂。
36	未来是否会做股权激励?	每一家进入宝武集团的上市公司都要做股权激励计划,目前还在前期准备阶段。
37	公司于今年 8 月 16 日签订 2021-2023 年任期/年度总经理经营业绩责任书,请问公司对于远期经营业绩的规划如何?	规划项目落地形成 25000 吨锂产能, 20 万吨铬矿产能, 同步开展区内资源整合,按自治区政府要求十四五规划期内拟形成 5 万吨锂盐产能,成为西藏盐湖产业龙头。