

## 贵州轮胎股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：20211027-1

<b>投资者关系活动类别</b>	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观
<b>参与单位名称及人员姓名</b>	New Silk Road Investment Pte Ltd: Feng Xin
<b>时间</b>	2021 年 10 月 27 日上午
<b>地点</b>	贵州轮胎股份有限公司三楼会议室
<b>上市公司接待人员</b>	董事长：黄舸舸 副总经理、董事会秘书：蒋大坤
<b>投资者关系活动主要内容介绍</b>	<p>1、“能耗双控”大范围限电对公司生产有什么样的影响？</p> <p>答：9 月中上旬限电对公司生产有一定影响，后在公司的不懈努力和有关部门的大力支持下，基本能满足公司的用电需求，目前公司整体产能利用水平处于较高状态。</p> <p>2、越南项目一期进展如何？二期产能如何规划？</p> <p>答：（1）因越南疫情严重，项目设备安装调试和批量试产进度受到影响，目前仍在进行不同规格系列产品的小批量试制和新产品开发。公司正在采取积极措施（如越南公司按“三就地”原则于 10 月开始安排已接种疫苗的越南籍员工经地方政府批准后分批进厂、调派公司本部近 30 余名一线岗位员工于近期前往越南</p>

等), 在遵守地方政府疫情防控的基础上, 争取尽早实现量产。(2) 越南二期项目规划建设 95 万条产能, 其中卡客车轮胎 80 万条、重卡轮胎 10 万条、工程机械轮胎 5 万条。因一期厂房建设时已部分考虑了二期项目需求, 二期项目投产周期会大大缩短。

### **3、公司国内产能是怎么规划的?**

答: 目前扎佐三期(即 210 万条产能搬迁+90 万条新建)项目已达产, 国内工厂总产能约为 760 万条, 加上其他填平补齐项目(如 16.8 万条/年实心轮胎智能制造项目和农业子午胎、中小型工程胎及大型工程胎智能制造项目等)的陆续投产, 预计到年末将达到 790 万条。如果扎佐四期(即年产 300 万套高性能全钢子午线轮胎智能制造项目)能顺利实施, 到“十四五”期末国内工厂总产能有望接近 1100 万条。

### **4、公司当初选择越南而未选择泰国作为海外生产基地, 是基于什么考虑?**

答: 公司海外工厂建设起步较其他同行业公司晚, 在进行考察调研后选址越南, 主要原因是:(1) 当时选择在泰国建厂的其他公司较多, 容易被“双反”, 且越南劳动力成本相对偏低;(2) 越南也是橡胶产地, 原材料供应链同样成熟;(3) 越南的优惠政策相对较好。

### **5、越南项目达产后公司通过什么模式促进海外销售?**

答: 越南项目产品将全部用于出口, 主要还是通过经销商的模式进行销售, 将通过分区域设立销售公司、办事处并实施雇员本地化等方式, 扩大销售量; 不排除有计划的通过收购经销商部分股权、形成合力进一步打开市场的可能。

### **6、在海外市场的主要竞争是国际巨头还是国内企业?**

答: 在海外的高端市场, 主要竞争对手还是米其林、普利蒂斯通、固特异等国际巨头, 中低端市场主要竞争对手为中国、印度等轮胎企业。近年来, 随着以中国为代表的新兴轮胎企业取得技术突破, 质量水平不断提高, 且国内轮胎上下游产业链已经非常

	<p>成熟，中国轮胎未来的竞争力、占有率将会越来越高</p> <p><b>7、公司是 2014 年末开始老厂搬迁，从 2018 年开始扭亏并逐年向好，主要是哪几方面的原因？</b></p> <p>答：公司在 2012 年开始启动扎佐项目建设，从 2014 年末开始搬迁到今年 6 月 1 日老厂正式关停，历时 6 年半。公司效益从 2018 年逐步好转的主要原因：一是搬迁过程恰逢国内制造业自动化、智能化大发展的好时期，搬迁后生产工艺布局更加科学、合理，设备自动化、智能化水平大幅提升，劳动生产率显著提高。如扎佐三期项目的自动化、智能化水平就达到了国内领先水平，产能增加超过 40%，人员有望减少约 30%。二是公司加大研发投入，产品结构进一步得到优化，在每一个细分领域都有拳头产品，市场口碑较好。三是除顺利实施股权激励外，以利润贡献率为核心的考核机制，充分调动了各级管理人员和员工的积极性，变被动管理为主动管理，公司现场管理水平明显提升。</p> <p><b>8、公司下一步将采取什么措施提升经营效益？</b></p> <p>答：公司正在采取的措施有：（1）加快推进越南项目进度，争取尽早量产，具体措施刚才有说过；（2）持续进行产品结构调整，正在实施的 16.8 万条/年实心轮胎智能制造项目和农业子午胎、中小型工程胎及大型工程胎智能制造项目等优势产品填平补齐项目有望在四季度末投产；（3）正在实施的年产 5 万吨新工艺炭黑工程配套 40 吨尾气锅炉综合利用项目有望在今年年底前投产，公司将尽快启动扩大到 10 万吨的项目建设，炭黑除自用外，尾气可用于燃烧锅炉，降低能源成本。（4）再生胶循环利用项目将公司“三包”理赔收回的轮胎进行粉碎处理，生产再生胶等，提高综合效益。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2021 年 10 月 27 日