

证券代码：002839

证券简称：张家港行

江苏张家港农村商业银行股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	国信证券 王剑 陈俊良 田维韦 刘紫薇 中庚基金 杨雪 广发基金 冉宇航 工银瑞信 刘欣然 王可心 景顺长城 梁荣 何瑞峰 陈莹 方玲亚
时间	2021年11月11日电话会议
地点	张家港行总行17楼1703电话会议室
上市公司接待人员姓名	董事会秘书、董事会办公室主任 戚飞燕女士 董事会办公室副主任、证券事务代表 陶鹰女士 小企业部副总经理 宋飞龙先生 小微金融事业部总经理助理 宋锦殿先生 以及董事会办公室相关工作人员
投资者关系活动主要内容介绍	主要就张家港行经营情况进行了交流，以下为投资者询问及简要回复情况记录： Q：贵行明年资产增长和摆布规划？ A：以下主要从公司金融总部、普惠金融总部两个条线来介绍： 公司金融总部：公司条线已经在四季度为“开门红”提前

进行了信贷需求的排模，项目储备较为充足，预计明年投放规模仍会根据全行任务确定，同时受政策影响，会减少政府平台类投放，加深以做小做散、支持实体经济发展为投放主线，并根据经济形势和市场信贷需求，合理配置信贷资源，有序投放。

普惠金融总部：小微贷款方面明年主要以苏州、无锡、南通三大分行及下设异地支行所在地作为重点投放区域。普惠条线按揭贷款方面明年总体增速仍不高于今年，非按揭消费贷款仍为投放重点，围绕装修、建材等消费场景进行重点投放。

Q：如何优化负债结构，加快存款增长的措施？

A：从公司金融条线方面来看，一是加大对基础存款客户的拓展，提升基础存款资金；二是对高成本存款进行科学合理的规划，降低高成本存款占比；三是基于交易银行，做大企业的结算资金规模，提升资金沉淀；四是加大对纯存款户的维护和营销工作，制定营销指引，提升分支机构营销能力。

从普惠金融条线方面来看，一是优化储蓄存款产品分层类别，通过调研市场储蓄存款产品结构及优势，迭代目前我行储蓄存款产品，突出差异化分层产品竞争优势；同时积极推进存款产品分层，根据存款客户所在区域、存款金额起点、存款办理渠道等要素设定存款利率，合理降低部分存款利率，通过产品分层及客户引导优化存款成本；此外，还将加强大额存单发行管控，坚决执行分支机构定期配额制度，同时减少非旺季期间的额度投放，尤其是严控三、五年期大额存单的发行，进一步压降付息成本。二是加强事件营销推广，结合客户管理系统，对于存款到期数据提示清晰，深度了解客户资金流动需求，守住存量到期存款留存；三是结合优质厅堂服务，配套物资发放，营造产品宣传氛围，提高我行储蓄

	存款品牌影响力；四是结合旺季代发及不同客群定位，提高储蓄存款客户覆盖度；五是提高储蓄存款市场、客群、成本、结构、趋势、绩效考核的分析及措施落实能力，精细化应对揽储压力，在储蓄存款高质量发展的同时，优化存款产品结构，降低揽储成本。
附件清单（如有）	无
日期	2021年11月11日