

证券代码：002839

证券简称：张家港行

江苏张家港农村商业银行股份有限公司投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	海通证券 国金基金 鹏华基金 富国基金 建信理财 南方基金 国都证券 太平洋资产 红土创新基金 上海宏流投资 银河金控 建银国际 光大保德信基金 兴业基金 华泰证券 长信基金 万家基金 东证融汇 中投公司 淳厚基金 上海东方证券 东证融汇 人保资产
时间	2021年11月15日电话会议
地点	张家港行总行17楼1703电话会议室
上市公司接待人员姓名	副行长、主管财务工作负责人 陈金龙先生 董事会秘书、董事会办公室主任 戚飞燕女士 董事会办公室副主任、证券事务代表 陶鹰女士 以及董事会办公室相关工作人员

<p>投资者关系活动 主要内容介绍</p>	<p>主要就张家港行经营情况进行了交流，以下为投资者询问及简要回复情况记录：</p> <p>Q：看到贵行在中报中提到建立专业化经营、网格化营销的网点转型模式，形成“7+2+16+1”模式，想请教一下具体是如何实施的，同时也看到要推进异地机构转型，将 16 家异地支行打造成为普惠型小微企业贷款专营机构，做亮异地机构经营特色，这一块是如何进行的？</p> <p>A：为深耕本土市场，我行于近年实施了零售转型机构改革，在本地形成了“7+2+16+1”模式，同时明确异地分支机构（除三大分行外）以经营 1000 万以下的普惠型贷款进行展业，我行 16 家异地机构转为普惠小微专营机构，业务转型取得了较好的成果。</p> <p>未来，本行异地机构转型发展依然会紧紧围绕“更好的服务实体经济、服务三农、服务县域、小微和民营经济”，通过加大数字化转型，探索“线上+线下”服务融合新模式，持续加大对部分重点区域的资源倾斜，推动异地机构转型升级和业务的可持续发展。</p> <p>Q：贵行整体的风控体系能否具体介绍一下？</p> <p>A：我行不断优化风险体系，随着 2020 年下半年部室改革，同步调整风险架构，做实一二道防线风险职责。构建全面风险管理模式，总行风险管理部为全面风险管理的牵头部门，负责顶层设计和风险偏好管理，坐实条线部门风险管理职责，相关条线管理部门负责各自的风险管理职责，同时总行前台业务部门内嵌风险管理团队，负责具体的风险管理落地。利用这样的风控管理模式严格划分一二道防线风险管理职责，高效传导风险意识。</p> <p>Q：目前对可转债是怎么样的安排？</p>
---------------------------	--

	<p>A: 目前可转债转股节奏较为缓慢, 后续我行将通过持续增强服务区域实体经济的能力, 提升自身的经营业绩, 同时提升投资者关系管理, 以稳健良好的业绩回报投资者, 努力推进可转债转股进度。</p>
附件清单 (如有)	无
日期	2021 年 11 月 15 日