

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

根據不同投票權架構，我們的股本包括A類普通股及B類普通股。對於提呈我們股東大會的任何決議案，A類普通股持有人每股可投1票，而B類普通股持有人則每股可投20票，惟法律或我們的組織章程大綱及細則另行規定者除外。股東及有意投資者務請留意投資不同投票權架構公司的潛在風險。我們的美國存託股(每股美國存託股代表兩股A類普通股)於美國納斯達克全球精選市場上市，股份代碼為JD。



JD.com, Inc.

京東集團股份有限公司

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限責任公司)

(股份代號：9618)

2021年第三季度業績公告

我們謹此公佈截至2021年9月30日止三個月的未經審計業績(「2021年第三季度業績公告」)。2021年第三季度業績公告可於香港聯交所網站www.hkexnews.hk及我們的網站<http://ir.jd.com>查閱。

承董事會命

JD.com, Inc.

劉強東先生

董事會主席兼首席執行官

中國北京，2021年11月18日

於本公告日期，董事會包括主席劉強東先生、董事劉熾平先生、獨立董事黃明先生、謝東螢先生、許定波先生及Caroline SCHEUFELE女士。

京東集團公佈2021年第三季度業績

中國北京 — 2021年11月18日 — JD.com, Inc. (納斯達克代碼：JD及香港聯交所代號：9618)，領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業，今日公佈截至2021年9月30日止三個月的未經審計財務業績。

2021年第三季度摘要

- 2021年第三季度收入為人民幣2,187億元(339億美元¹)，較2020年第三季度增加25.5%。2021年第三季度服務收入為人民幣327億元(51億美元)，較2020年第三季度增加43.3%。
- 2021年第三季度經營利潤為人民幣26億元(4億美元)，去年同期為人民幣44億元。2021年第三季度非公認會計準則下²經營利潤為人民幣46億元(7億美元)，2020年第三季度為人民幣53億元。2021年第三季度京東零售不含未分配項目的經營利潤率為4.0%，2020年第三季度為4.2%³。
- 2021年第三季度歸屬於普通股股東的淨損失為人民幣28億元(4億美元)，去年同期為淨利潤人民幣76億元。2021年第三季度非公認會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤為人民幣50億元(8億美元)，去年同期為人民幣56億元。
- 2021年第三季度每股美國存託股攤薄損失為人民幣1.81元(0.28美元)，2020年第三季度為每股美國存託股攤薄收益人民幣4.70元。2021年第三季度非公認會計準則下每股美國存託股攤薄收益為人民幣3.16元(0.49美元)，去年同期為人民幣3.42元。
- 經營現金流量由截至2020年9月30日止十二個月的人民幣373億元增至截至2021年9月30日止十二個月的人民幣410億元(64億美元)。不包括京東白條應收款項計入經營活動現金流量的影響，截至2021年9月30日止十二個月的自由現金流為人民幣285億元(44億美元)，截至2020年9月30日止十二個月為人民幣302億元。
- 年度活躍用戶數⁴由截至2020年9月30日止十二個月的4.416億增加25.0%至截至2021年9月30日止十二個月的5.522億。

1 除實際以美元結算的交易金額外，本公告中披露的美元金額僅為方便閱讀而呈列。本公告中的人民幣兌美元匯率乃根據美國聯邦儲備委員會於2021年9月30日的H.10統計數據所載之匯率(即人民幣6.4434元兌1.00美元)換算。本公告所述百分比乃基於人民幣金額計算。

2 有關本公告中所述非公認會計準則下指標的詳情，請參閱「非公認會計準則下指標」及「未經審計公認會計準則下與非公認會計準則下的業績差異調節」章節。

3 2020年第三季度京東零售不含未分配項目的經營利潤率已作回溯調整，以符合本期分部資料呈現。

4 年度活躍用戶數指截至相應日期止十二個月至少購買過一次的客戶賬戶，包括自營模式和平台模式。

「基於我們業務的穩健發展，以及技術和供應鏈上的核心能力，京東打造的獨特商業模式使我們對業務運營有很強的掌控力。」京東集團總裁徐雷先生表示，「這是我們穿越經濟週期的有力競爭優勢，同時也在不斷提升京東作為新型實體企業的價值。因此，消費者和商業夥伴更加信賴京東，也使我們第三季度能夠再次超過國內行業的平均增長速度。京東將繼續為我們的用戶和合作夥伴，尤其是我們每天緊密合作的數百萬中小實體企業，創造價值。」

「三季度的強勁業績源自於我們的消費者心智持續加強，更多新老用戶在京東購買商超品類等日常生活用品。」京東集團首席財務官許冉表示，「我們也很高興看到第三方平台生態和全渠道戰略等關鍵戰略舉措開始取得積極成果。面向未來，我們將繼續專注於打造高質量的業務，並持續投資於技術和核心能力，以確保京東的長期可持續增長。」

業務亮點

環境、社會及管治

- 8月，為助力抗擊COVID-19疫情，京東旗下生活消費商城—京喜在南京市向當地居民免費發放超過10萬份包括醫用口罩、消毒洗手液等用品在內的「防疫守護包」。南京市民可通過多個京喜平台在線免費申領。
- 京東在第四屆中國農民豐收節期間宣佈，2021年本公司的鄉村振興計劃已推動眾多農產品打造自屬品牌，例如江蘇宿遷的「霸王蟹」，並幫助當地農產品實現成交額增長超過200%。致力於實現鄉村振興，京東在原產地建設物流基建，並通過對接京東銷售渠道，構建一個完善的農產品營銷體系。

京東零售

- 9月，京東在西安開設京東MALL首家線下門店，帶給用戶線上線下融合的沉浸式購物體驗。京東MALL在原有超級體驗店的帶電品類基礎上，拓展了家居日用、家裝建材、兒童娛樂、智能健康、汽車用品等產品，涵蓋150多家一線品牌入駐，經營商品超20萬種。同時，京東MALL攜手傢俱製造商尚品宅配提供一站式設計服務，迎合年輕消費者實現家裝、家電、全屋定制的需求。
- 於第三季度，超過20個國內外家居家裝設計品牌入駐京東，其中包括銳馳、失物招領傢俱、QEEBOO、樂德飛翼等。這些品牌的加入為消費者帶來眾多高品質、有格調的居家好物，更好地滿足消費者日益多元化的生活方式需求。

- 近期，LVMH集團旗下高端美妝零售商絲芙蘭接入京東的全渠道服務網絡。消費者在京東購買絲芙蘭的美妝產品，即可通過周邊絲芙蘭門店優先發貨，從下單到上門最快可實現「小時購」。此外，國潮美妝品牌完美日記也接入京東全渠道服務網絡，目前已覆蓋84個城市的120家線下門店。
- 於第三季度，京東和達達集團與全球科技巨頭華碩正式達成戰略合作，宣佈超過150家華碩門店已正式入駐達達集團旗下京東到家，並同步上線京東最新的即時零售「小時購」業務。2021年下半年，三方還將進一步加速推動實體門店數字化轉型，包括將「小時達」服務逐步擴展至華碩國內所有線下門店，提升消費者的線下電腦數碼產品購物體驗。

京東健康

- 7月，京東健康聯合京東安聯保險（京東集團和全球領先保險及資管公司安聯保險集團成立的合資公司），推出互聯網門診險服務，實現在線「醫+藥+險」一站式體驗。通過幫助用戶與醫生、藥房、保險公司無縫連接，京東健康實現了在線健康諮詢、覆診開方、理賠、報銷、購藥、送藥到家等全流程健康服務，全面提高了用戶的就醫體驗。
- 9月，京東健康以「數智驅動生態互聯」為主題，成功舉辦第三屆「雲上藥交會」，吸引超過200家展覽嘉賓和參與機構出席。京東健康促成了與會企業間的上下游交易，共建「數智化醫藥流通供應鏈生態」，推動衛生健康行業數字化轉型和用戶體驗升級。

京東物流

- 9月，京東物流正式開啟華東—倫敦航線，標誌著京東物流在中國到歐洲間的首條定班包機航線正式啟航，進一步升級京東物流的國際運輸網絡。該航線覆蓋的產業密集區將實現港到港當天到達，貨物1週內到達。
- 於第三季度，京東物流與沃爾沃汽車簽署戰略合作協議，雙方將攜手打造中高端汽車售後一體化供應鏈服務，圍繞供應鏈倉網規劃、庫存管理、末端配送等領域展開合作。
- 截至2021年9月30日，京東物流運營約1,300個倉庫。包含京東物流管理的雲倉面積在內，倉儲總面積超過2,300萬平方米。

2021年第三季度財務業績

收入。2021年第三季度，京東集團錄得收入人民幣2,187億元(339億美元)，較2020年同期增加25.5%。2021年第三季度，商品收入較2020年同期增加22.9%，服務收入較2020年同期增加43.3%。

營業成本。營業成本由2020年第三季度的人民幣1,474億元增加27.3%至2021年第三季度的人民幣1,876億元(291億美元)。

履約開支。履約開支主要包括採購、倉儲、配送、客戶服務及支付處理開支，由2020年第三季度的人民幣116億元增加23.2%至2021年第三季度的人民幣143億元(22億美元)。2021年第三季度，履約開支佔收入百分比為6.5%，去年同期為6.7%。

營銷開支。營銷開支由2020年第三季度的人民幣55億元增加42.3%至2021年第三季度的人民幣78億元(12億美元)。

研發開支。2021年第三季度，研發開支為人民幣40億元(6億美元)，2020年第三季度為人民幣41億元。

一般及行政開支。一般及行政開支由2020年第三季度的人民幣16億元增加91.1%至2021年第三季度的人民幣31億元(5億美元)。該增加主要由於股份激勵費用增加。

經營利潤及非公認會計準則下經營利潤。2021年第三季度的經營利潤為人民幣26億元(4億美元)，去年同期為人民幣44億元。2021年第三季度的非公認會計準則下經營利潤為人民幣46億元(7億美元)，2020年第三季度的非公認會計準則下經營利潤為人民幣53億元。2021年第三季度，京東零售不含未分配項目的經營利潤率為4.0%，2020年第三季度為4.2%。

非公認會計準則下EBITDA。2021年第三季度的非公認會計準則下EBITDA為人民幣59億元(9億美元)，2020年第三季度的非公認會計準則下EBITDA為人民幣66億元。

權益法核算的投資損益。2021年第三季度，權益法核算投資損益為損失人民幣19億元(3億美元)，2020年第三季度為損失人民幣3億元。2021年第三季度錄得損失主要是由於若干權益法核算投資的非現金減值。

其他淨額。2021年第三季度，其他非經營損失為人民幣31億元(5億美元)，2020年第三季度為其他非經營利潤人民幣45億元。其他淨額的減少主要是由於上市公司股權投資股價下降導致投資證券產生公允價值變動損失。

歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)及非公認會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤。2021年第三季度，歸屬於普通股股東的淨損失為人民幣28億元(4億美元)，去年同期為淨利潤人民幣76億元。2021年第三季度，非公認會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤為人民幣50億元(8億美元)，去年同期為人民幣56億元。

每股攤薄收益／(損失)及非公認會計準則下每股攤薄收益。2021年第三季度，每股美國存託股攤薄損失為人民幣1.81元(0.28美元)，2020年第三季度每股美國存託股攤薄收益為人民幣4.70元。2021年第三季度，非公認會計準則下每股美國存託股攤薄收益為人民幣3.16元(0.49美元)，2020年第三季度為人民幣3.42元。

現金流量及營運資金

2021年9月30日，本公司的現金及現金等價物、受限制現金及短期投資總計人民幣1,962億元(305億美元)，2020年12月31日為人民幣1,511億元。本公司於2021年第三季度的自由現金流如下：

	截至以下日期止三個月		
	2020年9月30日	2021年9月30日	2021年9月30日
	人民幣	人民幣 (千元)	美元
經營活動產生的現金流量淨額	12,255,678	14,447,587	2,242,230
減：京東白條應收款項計入經營活動 現金流量的影響	(2,785,606)	(3,324,823)	(516,004)
減：資本性支出， 經扣除相關出售所得款項 開發物業的資本性支出	(1,111,723)	(5,147,087)	(798,815)
其他資本性支出*	(839,706)	(1,819,254)	(282,344)
自由現金流	<u>7,518,643</u>	<u>4,156,423</u>	<u>645,067</u>

* 包括本公司北京總部相關的資本性支出及其他所有資本性支出。

2021年第三季度，投資活動所用的現金流量淨額為人民幣298億元(46億美元)，主要包括短期投資增加及為資本性支出支付的現金。

2021年第三季度，融資活動所得的現金流量淨額為人民幣61億元(9億美元)，主要包括短期債務所得款項。

截至2021年9月30日止十二個月，本公司的自由現金流如下：

	截至以下日期止十二個月		
	2020年9月30日	2021年9月30日	2021年9月30日
	人民幣	人民幣 (千元)	美元
經營活動產生的現金流量淨額	37,334,450	41,042,537	6,369,702
(減)／加：京東白條應收款項計入			
經營活動現金流量的影響	(470,882)	1,398,385	217,026
減：資本性支出，			
經扣除相關出售所得款項			
開發物業的資本性支出	(3,604,204)	(8,517,968)	(1,321,968)
其他資本性支出	(3,068,413)	(5,411,875)	(839,910)
自由現金流	<u>30,190,951</u>	<u>28,511,079</u>	<u>4,424,850</u>

補充資料

本公司呈報三個分部，分別是京東零售、京東物流及新業務。京東零售主要包括中國的自營業務、平台業務及廣告服務。京東物流包括內部及外部物流業務。新業務主要包括京東產發、京喜、海外業務及技術創新。

下表載列分部經營業績，之前期間的分部資料已回溯修改以符合當前期間的呈列：

	截至以下日期止三個月		
	2020年9月30日	2021年9月30日	2021年9月30日
	人民幣	人民幣	美元
		(千元)	
收入：			
京東零售	161,081,245	198,080,245	30,741,572
京東物流	17,964,350	25,749,276	3,996,225
新業務	4,302,067	5,732,810	889,718
分部間*	(9,291,697)	(11,003,427)	(1,707,705)
分部總收入	174,055,965	218,558,904	33,919,810
未分配項目**	158,499	149,454	23,195
總合併收入	174,214,464	218,708,358	33,943,005
經營利潤／(損失)：			
京東零售	6,734,811	7,942,242	1,232,617
京東物流	83,549	(726,612)	(112,768)
新業務	(1,200,492)	(2,073,450)	(321,796)
其中：出售開發物業收益	343,982	578,701	89,813
分部經營利潤總額	5,617,868	5,142,180	798,053
未分配項目**	(1,234,519)	(2,569,743)	(398,817)
合併經營利潤總額	4,383,349	2,572,437	399,236

* 分部間抵銷主要包括京東物流向京東零售提供供應鏈解決方案及物流服務，以及京東產發向京東物流提供物業租賃服務。

** 未分配項目包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排影響和商譽及無形資產減值，該等項目未分配至分部。

下表載列收入資料：

	截至以下日期止三個月		
	2020年9月30日	2021年9月30日	2021年9月30日
	人民幣	人民幣	美元
電子產品及家用電器商品收入	93,329,728	110,881,046	17,208,469
日用百貨商品收入	58,069,531	75,127,319	11,659,577
商品收入	151,399,259	186,008,365	28,868,046
平台及廣告服務收入	12,412,342	16,774,786	2,603,406
物流及其他服務收入	10,402,863	15,925,207	2,471,553
服務收入	22,815,205	32,699,993	5,074,959
總收入	174,214,464	218,708,358	33,943,005

電話會議

京東管理層將於美國東部時間2021年11月18日上午七時(北京／香港時間2021年11月18日下午八時)舉行電話會議，以討論截至2021年9月30日止三個月的財務業績。

請使用下文所提供鏈接於會議開始前登記，然後使用登記後所提供參與者撥號、會議密碼及獨有登記編號，於電話會議開始前10分鐘撥號。完成此程序後，閣下將自動連接至即時電話，除非因地區限制而須提供以下會議編號。

預先登記鏈接：<http://apac.directeventreg.com/registration/event/2385515>

會議編號：2385515

電話重播可於2021年11月18日上午十時(美國東部時間)至2021年11月26日上午七時五十九分(美國東部時間)收聽。撥號詳情如下：

美國免費電話：+1-855-452-5696或+1-646-254-3697

國際：+61-2-8199-0299

密碼：2385515

此外，會議電話的網上直播或錄音亦可於本公司投資者關係網站<http://ir.jd.com>收聽。

關於京東

京東(JD.com)是領先的以供應鏈為基礎的技術與服務企業。其尖端的零售基礎設施使消費者可以隨時隨地購買所需的任何商品。京東向合作夥伴、品牌商和多個領域開放了技術和基礎設施，提供零售即服務的解決方案推動各行各業生產效率的提升和創新。

非公認會計準則下指標

評估業務時，本公司考慮及使用非公認會計準則下經營利潤／(損失)、非公認會計準則下經營利潤率、非公認會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)、非公認會計準則下淨利潤率、自由現金流量、非公認會計準則下EBITDA、非公認會計準則下EBITDA利潤率、非公認會計準則下每股收益／(損失)及非公認會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等非公認會計準則下指標，作為檢驗及評估經營表現的補充指標。呈列該等非公認會計準則下財務指標並不意味著可以僅考慮該等指標，或認為其可替代遵照美利堅合眾國公認會計準則(「美國公認會計準則」)編製及呈列的財務資料。本公司將非公認會計準則下經營利潤／(損失)定義為經營利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排的影響、出售開發物業相關的收益以及商譽與無形資產減值。本公司將非公認會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)定義為歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)，不包括股權激勵費用、資產及業務收購產生的無形資產攤銷、業務合作安排及競業禁止協議的影響、處置／視同處置投資的收益／(損失)、權益法核算的投資的調整項目、長期投資公允價值變動產生的損失／(收益)、商譽、無形資產及投資減值、出售開發物業相關的收益及匯率影響以及非公認會計準則下調整項的所得稅影響。本公司將自由現金流量定義為經營現金流量，並調整京東白條應收款項計入經營活動現金流量的影響以及經扣除出售開發物業所得款項的資本性支出。資本性支出包括購入物業、設備及軟件、在建工程支付的現金、購入無形資產及土地使用權。本公司將非公認會計準則下EBITDA定義為非公認會計準則下經營利潤／(損失)加上折舊及攤銷，不包括資產及業務收購產生的無形資產攤銷。非公認會計準則下每股基本收益／(損失)按非公認會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股加權平均數計算。非公認會計準則下每股攤薄收益／(損失)按非公認會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)除以期內流通在外普通股及潛在攤薄普通股加權平均數計算，包括根據庫存股法釐定的股權激勵攤薄影響。非公認會計準則下每股美國存託股收益／(損失)等於非公認會計準則下每股收益／(損失)乘以二。

本公司呈列該等非公認會計準則下財務指標是由於管理層用其評估經營表現及制訂業務計劃。非公認會計準則下經營利潤／(損失)、非公認會計準則下歸屬於普通股股東的淨利潤／(損失)及非公認會計準則下EBITDA反映了本公司的持續經營情況，從而能夠進行更有意義的期間比較。自由現金流量使管理層能夠在計及京東白條應收款項計入經營現金流量的影響與基礎設施和技術平台擴張對財務資源的需求的同時，評估流動性與現金流量。本公司認為，採用非公認會計準則下財務指標可方便投資者以與管理層相同的方式了解和評估本公司當前的經營表現和未來前景。非公認會計準則下財務指標剔除了某些開支、收益／損失和其他項目，它們預期不會產生未來的現金支付，或性質上為非經常性，亦或可能無法反映本公司的核心經營成果及業務前景，我們相信該等指標能夠向管理層和投資者提供有用信息。

非公認會計準則下財務指標用作分析工具存在局限性。本公司的非公認會計準則下財務指標並未反映影響本公司經營的所有收入及開支項目，亦不代表可用作酌情支出的剩餘現金流量。此外，該等非公認會計準則下指標可能有別於同行等其他公司使用的非公認會計準則信息，因此可比性有限。為彌補可比性的局限，本公司將非公認會計準則下財務指標調節至最貼近的美國公認會計準則下業績指標，所有指標均應於評估業績時予以考慮。本公司敦請閣下審閱本公司財務資料時應整體考慮，不應僅依賴單一財務指標。

聯繫方式：

投資者關係

李瑞玉

投資者關係高級總監

+86 (10) 8912-6804

IR@JD.com

有關媒體

+86 (10) 8911-6155

Press@JD.com

安全港聲明

本公告包含了前瞻性聲明。這些聲明系根據1995年美國《私人證券訴訟改革法案》項下的「安全港」規定作出。這些前瞻性聲明可用一些措辭來識別，例如「將」、「期望」、「預期」、「未來」、「打算」、「計劃」、「相信」、「估計」、「有信心」和類似聲明。本公告內包含的業務前景和引述的管理層表述，以及京東集團的戰略和運營計劃，均包含了前瞻性聲明。除此以外，在京東集團向美國證券交易委員會（簡稱「美國證交會」）提交的定期報告、在香港聯合交易所有限公司（簡稱「香港聯交所」）網站上發佈的公告、向股東提交的年度報告、新聞稿及其他書面材料、以及京東集團的高管、董事或員工向第三方作出的口頭聲明中都可能包含京東集團作出的書面或口頭的前瞻性聲明。前瞻性聲明指不屬於歷史事實的聲明，包括有關京東集團觀點和預期的聲明。前瞻性聲明具有其固有的風險和不確定性，一些因素可能導致實際結果和前瞻性聲明所述內容存在重大差異，其中包括但不限於：京東集團的發展戰略；未來的業務發展、經營業績和財務狀況；吸引、挽留新顧客及提升顧客重複購買帶來收入的能力；對公司產品及服務的需求及市場接受度的預期；中國電子商務市場的趨勢和競爭；收入及部分成本或費用項目方面的變化；中國電子商務市場的預期增長；與京東集團或其業務夥伴經營所處行業相關的法律、法規及政府政策；可能對京東集團或其業務夥伴經營所處行業產生不利影響的法律、法規及政府政策的潛在變化或法律、法規及政府政策解釋及實施方面的變化，包括加強對海外上市公司的監管，加強對數據隱私及數據安全的審查；京東集團開展收購、投資和聯盟涉及的風險，包括京東集團所持投資組合的市值波動；新冠病毒疫情的影響；自然災害及地緣政治事件；稅率及金融風險的變化；競爭強度；及中國及全球的整體市場及經濟狀況。關於上述和其他風險的進一步信息包含在京東集團向美國證交會提交的文件中以及在香港聯交所網站上發佈的公告。本公告中提供的所有信息系截至本公告發佈之日，除適用法律另有要求的以外，京東集團沒有義務更新任何前瞻性聲明。

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併資產負債表**

(以千計，另有指明者除外)

	於		
	2020年 12月31日	2021年 9月30日	2021年 9月30日
	人民幣	人民幣	美元
資產			
流動資產			
現金及現金等價物	86,084,857	87,997,670	13,657,024
受限制現金	4,434,448	5,872,018	911,323
短期投資	60,577,110	102,346,912	15,883,992
應收款項(淨值)(包括京東白條 分別於2020年12月31日及 2021年9月30日的人民幣8億元 及人民幣22億元) ⁽¹⁾	7,111,947	10,951,303	1,699,616
預付供應商款項	3,767,933	4,751,219	737,378
存貨(淨值)	58,932,519	60,043,995	9,318,682
預付款項及其他流動資產	7,076,590	10,471,299	1,625,120
應收關聯公司款項	6,667,262	6,366,529	988,070
持有待售資產 ⁽²⁾	148,592	—	—
流動資產總值	234,801,258	288,800,945	44,821,205
非流動資產			
物業、設備及軟件(淨值)	22,596,570	27,884,937	4,327,674
在建工程	7,906,406	6,847,557	1,062,724
無形資產(淨值)	6,462,888	6,079,799	943,570
土地使用權(淨值)	11,124,913	13,321,660	2,067,489
經營租賃使用權資產	15,484,082	17,693,478	2,745,985
商譽	10,904,409	12,395,299	1,923,720
股權投資	58,501,329	67,128,486	10,418,178
證券投資	39,085,150	21,898,941	3,398,662
遞延稅項資產	532,746	853,053	132,392
其他非流動資產	13,315,844	19,885,003	3,086,104
應收關聯公司款項	242,527	257,776	40,006
持有待售資產 ⁽²⁾	1,329,672	—	—
非流動資產總額	187,486,536	194,245,989	30,146,504
資產總額	422,287,794	483,046,934	74,967,709

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併資產負債表**

(以千計，另有指明者除外)

	於		
	2020年 12月31日	2021年 9月30日	2021年 9月30日
	人民幣	人民幣	美元
負債			
流動負債			
短期借款	—	7,027,897	1,090,713
應付款項	106,818,425	126,442,308	19,623,539
客戶預付款項	20,998,001	26,276,260	4,078,012
遞延收入	3,417,313	3,813,161	591,793
應交稅金	3,029,416	2,318,572	359,837
應付關聯公司款項	585,324	426,585	66,205
預提費用及其他流動負債	30,034,571	31,460,175	4,882,542
經營租賃負債	5,513,534	6,404,137	993,906
無擔保優先票據	3,259,882	—	—
持有待售負債 ⁽²⁾	360,196	—	—
流動負債總額	174,016,662	204,169,095	31,686,547
非流動負債			
遞延收入	1,617,844	1,355,767	210,412
無擔保優先票據	9,594,556	9,544,666	1,481,309
遞延稅項負債	1,921,831	1,949,525	302,562
長期借款	2,936,205	2,947,910	457,508
經營租賃負債	10,249,957	11,683,031	1,813,178
其他非流動負債	331,623	2,250,938	349,340
非流動負債總額	26,652,016	29,731,837	4,614,309
負債總額	200,668,678	233,900,932	36,300,856

(1) 京東科技為京東白條業務提供信用風險評估服務，並吸收白條應收款項相關信用風險。借助於京東科技，本公司通過將該等資產轉移至資產證券化計劃，定期將白條應收款項證券化並通過銷售類安排終止確認相關白條應收款項。

(2) 本公司訂立最終協議，通過京東產發的基礎設施資產管理及一體化服務平台將若干物流設施及房地產物業轉讓予第三方。本公司根據ASC 360將相關未處置資產與負債分類為持有待售資產與負債。

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併資產負債表**

(以千計，另有指明者除外)

	於		
	2020年 12月31日 人民幣	2021年 9月30日 人民幣	2021年 9月30日 美元
夾層權益			
可轉換可贖回非控制性權益	17,133,208	1,207,213	187,357
股東權益			
歸屬於JD.com, Inc.擁有者的權益總額 (每股面值0.00002美元； 100,000,000股已授權； 於2021年9月30日3,156,709股股份 已發行，其中3,106,539股流通在外)	187,543,295	215,314,346	33,416,262
非控制性權益	16,942,613	32,624,443	5,063,234
權益總額	<u>204,485,908</u>	<u>247,938,789</u>	<u>38,479,496</u>
負債、夾層權益及權益總額	<u><u>422,287,794</u></u>	<u><u>483,046,934</u></u>	<u><u>74,967,709</u></u>

JD.com, Inc.
未經審計中期簡明合併經營狀況表

(以千計，每股數據及另有指明者除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
收入						
商品收入	151,399,259	186,008,365	28,868,046	459,679,278	580,980,053	90,166,690
服務收入	22,815,205	32,699,993	5,074,959	61,794,453	94,704,944	14,697,977
總收入	174,214,464	218,708,358	33,943,005	521,473,731	675,684,997	104,864,667
營業成本	(147,419,446)	(187,615,621)	(29,117,488)	(443,507,716)	(583,740,647)	(90,595,128)
履約開支	(11,592,062)	(14,275,651)	(2,215,546)	(33,948,204)	(42,728,366)	(6,631,338)
營銷開支	(5,460,508)	(7,769,166)	(1,205,756)	(16,732,743)	(25,380,343)	(3,938,967)
研發開支	(4,106,739)	(4,004,001)	(621,411)	(11,645,498)	(12,226,917)	(1,897,588)
一般及行政開支	(1,596,342)	(3,050,183)	(473,381)	(4,431,265)	(7,824,587)	(1,214,357)
出售開發物業收益	343,982	578,701	89,813	539,568	748,800	116,212
經營利潤 ⁽³⁾⁽⁴⁾	4,383,349	2,572,437	399,236	11,747,873	4,532,937	703,501
其他收入／(開支)						
權益法核算的投資損益	(272,313)	(1,850,787)	(287,238)	2,611,631	(645,677)	(100,207)
利息費用	(297,802)	(276,139)	(42,856)	(829,120)	(766,285)	(118,926)
其他淨額 ⁽⁵⁾	4,462,624	(3,061,899)	(475,199)	13,338,674	(568,228)	(88,188)
稅前利潤／(損失)	8,275,858	(2,616,388)	(406,057)	26,869,058	2,552,747	396,180
所得稅費用	(690,373)	(652,199)	(101,220)	(1,813,367)	(1,701,312)	(264,039)
淨利潤／(損失)	7,585,485	(3,268,587)	(507,277)	25,055,691	851,435	132,141
歸屬於非控制性權益 股東的淨利潤／(損失)	23,127	(466,736)	(72,436)	(27,677)	(764,856)	(118,704)
歸屬於夾層權益類 非控制性權益 股東的淨利潤	2,020	4,687	727	3,596	11,277	1,750
歸屬於普通股股東的 淨利潤／(損失)	7,560,338	(2,806,538)	(435,568)	25,079,772	1,605,014	249,095

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併經營狀況表**

(以千計，每股數據及另有指明者除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
每股收益／(損失)：						
基本	2.44	(0.90)	(0.14)	8.37	0.52	0.08
攤薄	2.35	(0.90)	(0.14)	8.02	0.50	0.08
每股美國存託股收益／ (損失)：						
基本	4.88	(1.81)	(0.28)	16.75	1.03	0.16
攤薄	4.70	(1.81)	(0.28)	16.03	1.00	0.16

(3) 包括股權激勵費用如下：

營業成本	(31,120)	(32,282)	(5,010)	(65,618)	(68,693)	(10,661)
履約開支	(153,662)	(265,211)	(41,160)	(350,156)	(606,570)	(94,138)
營銷開支	(87,099)	(164,129)	(25,472)	(218,354)	(412,976)	(64,093)
研發開支	(384,400)	(472,429)	(73,320)	(935,126)	(1,350,536)	(209,600)
一般及行政開支	(395,263)	(1,409,379)	(218,732)	(1,092,028)	(3,679,865)	(571,106)

(4) 包括業務合作安排的攤銷和資產及業務收購產生的無形資產攤銷如下：

履約開支	(51,584)	(55,957)	(8,684)	(141,217)	(163,984)	(25,450)
營銷開支	(187,876)	(216,246)	(33,561)	(473,534)	(636,853)	(98,838)
研發開支	(24,700)	(26,250)	(4,074)	(74,100)	(77,716)	(12,061)
一般及行政開支	(77,314)	(77,314)	(11,999)	(231,447)	(231,448)	(35,920)

(5) 其他為其他非經營利潤／(虧損)，主要包括長期投資公允價值變動產生的收益／(損失)、處置業務及投資的收益／(損失)、投資資產減值、政府補助、利息收入及匯兌收益／(損失)。

JD.com, Inc.**未經審計非公認會計準則下每股收益及每股美國存託股收益***(以千計，每股數據及另有指明者除外)*

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
非公認會計準則下歸屬於 普通股股東的淨利潤	5,558,054	5,047,992	783,435	14,441,408	13,642,150	2,117,228
加權平均股數：						
基本	3,096,304	3,106,141	3,106,141	2,994,756	3,106,344	3,106,344
攤薄	3,191,159	3,186,702	3,186,702	3,077,063	3,194,877	3,194,877
非公認會計準則下 每股收益：						
基本	1.80	1.63	0.25	4.82	4.39	0.68
攤薄	1.71	1.58	0.25	4.50	4.26	0.66
非公認會計準則下 每股美國存託股收益：						
基本	3.59	3.25	0.50	9.64	8.78	1.36
攤薄	3.42	3.16	0.49	9.00	8.53	1.32

JD.com, Inc.**未經審計中期簡明合併現金流量表及自由現金流**

(以千計)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營活動產生的 現金流量淨額	12,255,678	14,447,587	2,242,230	37,330,749	35,828,969	5,560,569
投資活動所用的 現金流量淨額	(12,518,857)	(29,757,109)	(4,618,231)	(44,105,163)	(55,462,589)	(8,607,659)
融資活動產生的 現金流量淨額	4,117,987	6,078,409	943,354	47,658,991	22,929,750	3,558,641
匯率變動對現金、 現金等價物及 受限制現金的影響	(2,660,012)	310,397	48,173	(2,110,679)	(61,665)	(9,570)
現金、現金等價物及 受限制現金的淨增加/ (減少)	1,194,796	(8,920,716)	(1,384,474)	38,773,898	3,234,465	501,981
期初現金、現金等價物及 受限制現金 ⁽⁶⁾	77,491,381	102,790,404	15,952,821	39,912,279	90,635,223	14,066,366
期末現金、現金等價物及 受限制現金 ⁽⁶⁾	<u>78,686,177</u>	<u>93,869,688</u>	<u>14,568,347</u>	<u>78,686,177</u>	<u>93,869,688</u>	<u>14,568,347</u>
經營活動產生的 現金流量淨額	12,255,678	14,447,587	2,242,230	37,330,749	35,828,969	5,560,569
(減)/加：京東白條應收 款項計入經營活動 現金流量的影響	(2,785,606)	(3,324,823)	(516,004)	(159,164)	1,191,283	184,884
減：資本性支出， 經扣除相關出售所得款項 開發物業的資本性支出 其他資本性支出	(1,111,723)	(5,147,087)	(798,815)	(4,659,481)	(9,643,783)	(1,496,692)
	(839,706)	(1,819,254)	(282,344)	(2,164,926)	(3,440,457)	(533,950)
自由現金流	<u>7,518,643</u>	<u>4,156,423</u>	<u>645,067</u>	<u>30,347,178</u>	<u>23,936,012</u>	<u>3,714,811</u>

(6) 包括截至2020年9月30日、2020年12月31日及2021年9月30日分類為持有待售資產的現金、現金等價物及受限制現金分別為人民幣409.2百萬元、人民幣115.9百萬元及零。

	2020年 第三季度	2020年 第四季度	2021年 第一季度	2021年 第二季度	2021年 第三季度
自由現金流(以人民幣十億計)					
— 過去12個月(「TTM」)	30.2	34.9	28.2	31.9	28.5
存貨周轉天數 ⁽⁷⁾ — TTM	34.3	33.3	31.2	31.0	30.1
應付款項周轉天數 ⁽⁸⁾ — TTM	49.2	47.1	44.2	45.8	45.5
應收款項周轉天數 ⁽⁹⁾ — TTM	2.8	2.7	2.6	2.7	2.8
年度活躍用戶數(以百萬計)	441.6	471.9	499.8	531.9	552.2

(7) 過去12個月存貨周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均存貨除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(8) 過去12個月應付款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的零售業務平均應付款項除以過去十二個月零售業務營業成本的商，再乘以360天。

(9) 過去12個月應收款項周轉天數為前五個季度(截至且包括本期間最後一個季度)的平均應收款項除以過去十二個月總收入的商，再乘以360天。所呈列的應收款項周轉天數不包括來自京東白條的影響。

JD.com, Inc.**未經審計公認會計準則下與非公認會計準則下的業績差異調節**

(以千計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
經營利潤	4,383,349	2,572,437	399,236	11,747,873	4,532,937	703,501
加：股權激勵費用	1,051,544	2,343,430	363,694	2,661,282	6,118,640	949,598
加：資產及業務收購產生的無形資產攤銷	193,215	236,543	36,711	494,797	703,153	109,128
轉回：業務合作安排的影響	(10,240)	(10,230)	(1,588)	(241,025)	(17,690)	(2,745)
轉回：出售開發物業收益	(343,982)	(578,701)	(89,813)	(539,568)	(748,800)	(116,212)
非公認會計準則下經營利潤	<u>5,273,886</u>	<u>4,563,479</u>	<u>708,240</u>	<u>14,123,359</u>	<u>10,588,240</u>	<u>1,643,270</u>
加：折舊及其他攤銷	<u>1,327,856</u>	<u>1,299,599</u>	<u>201,695</u>	<u>3,893,155</u>	<u>3,961,450</u>	<u>614,807</u>
非公認會計準則下EBITDA	<u><u>6,601,742</u></u>	<u><u>5,863,078</u></u>	<u><u>909,935</u></u>	<u><u>18,016,514</u></u>	<u><u>14,549,690</u></u>	<u><u>2,258,077</u></u>
總收入	174,214,464	218,708,358	33,943,005	521,473,731	675,684,997	104,864,667
非公認會計準則下經營利潤率	<u>3.0%</u>	<u>2.1%</u>	<u>2.1%</u>	<u>2.7%</u>	<u>1.6%</u>	<u>1.6%</u>
非公認會計準則下EBITDA利潤率	<u>3.8%</u>	<u>2.7%</u>	<u>2.7%</u>	<u>3.5%</u>	<u>2.2%</u>	<u>2.2%</u>

JD.com, Inc.**未經審計公認會計準則下與非公認會計準則下的業績差異調節**

(以千計，百分比數據除外)

	截至以下日期止三個月			截至以下日期止九個月		
	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日	2020年 9月30日	2021年 9月30日	2021年 9月30日
	人民幣	人民幣	美元	人民幣	人民幣	美元
歸屬於普通股股東的						
淨利潤／(損失)	7,560,338	(2,806,538)	(435,568)	25,079,772	1,605,014	249,095
加：股權激勵費用	1,051,544	1,954,097	303,271	2,661,282	5,729,307	889,175
加：資產及業務收購產生的 無形資產攤銷	193,215	193,111	29,970	494,797	659,721	102,387
加／(轉回)：權益法核算的 投資的調整項目 ⁽¹⁰⁾	55,687	(118,683)	(18,419)	172,156	(1,150,173)	(178,504)
加：商譽、無形資產及 投資減值	—	1,813,473	281,447	661,735	2,121,821	329,301
(轉回)／加：長期投資 公允價值變動產生的 (收益)／損失	(2,939,789)	4,639,028	719,966	(9,007,791)	5,405,193	838,873
轉回：出售開發物業相關的 收益及匯率影響	(343,982)	(510,701)	(79,260)	(539,568)	(680,800)	(105,659)
轉回：處置／視同處置 投資的收益	(12,724)	(52,601)	(8,164)	(4,802,557)	(68,601)	(10,647)
轉回：業務合作安排及 競業禁止協議的影響	(30,847)	(29,498)	(4,578)	(303,507)	(75,502)	(11,718)
加／(轉回)：非公認 會計準則調整的 所得稅影響	24,612	(33,696)	(5,230)	25,089	96,170	14,925
非公認會計準則下歸屬於 普通股股東的淨利潤	5,558,054	5,047,992	783,435	14,441,408	13,642,150	2,117,228
總收入	174,214,464	218,708,358	33,943,005	521,473,731	675,684,997	104,864,667
非公認會計準則下淨利潤率	3.2%	2.3%	2.3%	2.8%	2.0%	2.0%

(10) 不包括權益法核算的投資損益中的公認會計準則與非公認會計準則的調整項目，以及應佔未列入權益法核算的被投資企業賬冊的無形資產攤銷。