

证券代码：002184

证券简称：海得控制

## 2021年12月2日投资者关系活动记录表

编号：2021-012

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	华鑫证券 傅子恒、周韬雄、蔺钰尧
时间	2021年12月2日上午 10:30 – 12:00
地点	公司
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农、证券事务代表夏庆立
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略
附件清单(如有)	调研活动记录
日期	2021年12月2日

## 投资者关系活动主要内容介绍

### 1、请介绍下公司的主营业务。

答：公司作为国家级服务型制造示范企业，主营业务包括工业电气自动化业务、工业信息化业务和新能源业务。主营业务基于智能制造领域，围绕智能制造业务发展战略，以工业电气自动化领域长期积累的用户和市场为基础，结合近十年来在工业信息化领域和新能源高端专用装备制造领域的应用与实践，开展以工业自动化控制技术、工业信息化技术及其融合技术为主要特征的软硬件产品、系统集成与解决方案的研发、生产与销售，帮助工业用户实现生产和管理的自动化、数字化、网络化、智能化和节能化，助力客户降低生产和管理能耗，进而实现生产制造的绿色智能发展。公司以自动化、信息化产品销售、自动化信息化融合系统集成、智能产品和新能源高端专用装备的研发制造为业务开展模式。

### 2、第三季度公司收入下降的原因。

答：一方面，报告期内，海内外疫情反复导致供应链混乱，公司主要供应商的部分工业电子类产品无法正常交付，导致产品的齐套率下降。另一方面，部分海外工程项目受所在国家疫情防控政策影响，项目实施交付及验收进度滞后，部分项目未达到收入确认标准。此外，去年同期收入显著高于往年，比较基数大。综上所述导致公司 2021 年第三季度收入较上年同期下降（公司年初至报告期末的收入仍比上年同期增长）。

基于上述情况，公司通过研发物料的调整，结合现货与期货采购的适时调配，采取积极主动的管控措施，为满足四季度和明年一季度的订单需求，有预见性的加强备料备货，解决因供应链的短期问题对采购、生产、交付、实施等环节造成的不利影响，最大限度地满足销售市场的需求。谢谢。

### 3、公司的竞争优势有哪些。

答：（1）公司拥有较强的研发和技术优势

公司作为国家高新技术企业，紧紧围绕“智能制造”的发展战略，以提升工业用户生产效率和保障运营安全为出发点，为工业用户提供高可靠性的采集、分析、决策和管理等为主要特征的自动化与信息化相融合的行业解决方案和服务，通过持续的研发投入，不断积累和丰富核心产品与集成技术，加快自有产品和应用技术的迭代开发，增强公司的核心竞争能力。公司通过外部引进、内部培养、市场合作等方式，打造了一支高素质的研发技术团队。截至 2021 年 6 月底，公

司共有员工 1065 人，其中研发和技术人员 274 人，占比 25.73%；公司作为上海市级企业技术中心企业，建立了软件测试实验室、专用控制器实验室、MES 实验室、起重自动化实验室、机电一体化实验室、工业私有云实验室及大功率电力电子实验室；通过“院士工作站”、“博士流动站”建设，实现产学研一体化，提高技术能力和开发能力，持续保持公司的核心技术优势和市场竞争能力。

## （2）市场优势

公司通过多年来建立的覆盖全国主要城市的销售和服务网络，打造了一支具有丰富自动化、信息化行业经验的市场销售和服务团队，依托积累的控制技术、软件技术、网络技术等技术储备和较强的研发成果转化能力，把握市场对多专业，交叉技术的应用需求，推出了多款可有效满足工业用户对数字化、网络化和智能化转型需求的智能化软硬件产品和具有行业特征的工业互联网系统解决方案。通过这些产品和解决方案在诸多行业中的大量应用，为公司树立了良好的品牌形象和市场优势。同时公司在企业管理和人才方面，也具有一定优势。

## 4、公司有无推出股权激励的计划

答：公司目前拥有较为完善的人才薪酬、福利、晋升等激励体系，坚持“以诚聚才，任人唯贤；以人为本，人尽其用”的用人原则，保持了人才队伍的稳定性，为公司实现可持续发展提供了有力的人才保障。未来，公司会立足自身经营情况和业务的发展需要，将审慎决策择机选择合适的，且包括不限于股权激励在内的绩效激励机制实现公司业务战略的实施，助力公司更好发展。

## 5、公司未来发展战略。

答：公司智能制造业务发展战略以积累的自动化信息化产品和集成能力优势为基础，结合新一代的信息化技术应用和绿色发展的理念，针对智能制造行业客户在数字化、网络化、智能化、绿色化等方面需求日益增长的趋势，以数字化为基础，以自动化和信息化“两化”融合应用为方向，围绕生产制造过程中产生的“数据”的纵向集成及横向连接布局产品，通过为客户提供“一张坚强柔性的工业网络、一个专业开放的软件中台、一个集散可信的计算平台”，并将网络、软件、计算等要素构建成智能化基础平台，按照“连接、融合、优化、智能”的推进步骤渐进式地实现客户整体的智能化需求；同时，通过内外部资源的整合优化与协同合作，包括以股权投资、重组并购等手段构建智能制造业务发展所需的市場与技术的核心能力，助力客户实现数据价值。

## 调研结束

本次调研活动于上午 12:00 结束。

本次调研活动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2021 年 12 月 2 日