

甘肃工程咨询集团股份有限公司

“十四五”发展规划纲要

特别提示：

本规划纲要基于公司根据现阶段情况而制定的发展规划和目标，规划纲要中涉及的公司发展战略、目标等陈述及预期等属于前瞻性陈述，并不构成公司对投资者的实质性承诺。

鉴于宏观经济环境、行业发展形势、市场环境和公司经营情况等会不断发生变化，公司存在对本规划作出相应调整的可能。请投资者注意投资风险。

一、编制背景

“十四五”时期是开启全面建设社会主义现代化新征程的重要时期，也是甘肃工程咨询集团股份有限公司（以下简称“公司”）抢抓机遇发展壮大关键机遇期。在“立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，坚定不移走生态优先、绿色低碳的高质量发展道路”的大背景下，作为以工程咨询服务业为主业的上市公司，公司所面临的政策环境和发展条件都发生了巨大变化，为此公司将主动抢抓乡村振兴战略全面实施、“两新一重”“双碳”目标加快推进、黄河流域生态保护和高质量发展规划全面启动等重大机遇，立足自身实际和发展优势，全面做好战略调整和产业布局，以实现“十四五”高质量发展的目标。

公司董事会战略委员会基于公司产业现状及面临的形势和对产业发展的认知和预判，积极探索公司未来发展机遇，明确各项业务的发展定位，制定了公司“十四五”发展规划纲要，以实现公司高质量发展。

二、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记对甘肃重要讲话和指示精神，以服务全省经济社会发展大局为战略基点，把握新发展阶段、贯彻新发展理念、融入新发展格局，坚持大市场战略和走出去发展思路，以生产经营为中心，以技术创新为动力，以信息化数字化为支撑，深化集团内部改革，加强公司治理能力建设，加强风险

管控，主动适应行业新变化和新要求，保证公司传统优势业务稳健发展，新业务加快拓展，为全省高质量发展提供强有力的技术支撑，致力建设幸福美好新甘肃。

三、发展规划定位

坚持“绿色创新、开放包容、合作共赢”的发展理念和“走出去”的发展思路，抢抓“一带一路”、西部大开发、乡村振兴、“两新一重”“双碳”目标、黄河流域生态保护和高质量发展等重大建设机遇，提升工程全过程、全方位、全生命周期的工程技术咨询服务能力，集全力打造“规划咨询、勘测设计、监理检测、工程总承包、投资运营”五位一体的核心业务模式，建设技术创新型、资源整合型、业务集成型、质量效益型的一流工程技术产业集团公司。

四、发展规划目标

“十四五”期间，公司以“质量、创新、效益、规模”为发展目标，在治理效能、业务结构、技术能力、盈利水平、资质资信、品牌影响、企业文化等各个方面的改革发展努力取得显著成效，行业的影响力和竞争力大幅提升。生产生活条件不断改善，职工收入持续增长。推动集团两级公司市场定位精准、商业模式适用、区域布局合理、客户服务优质、组织运营高效，加快步入高成长发展阶段。

五、业务板块规划

坚持以产业发展为重点，把拓展存量与创造增量结合起来，把提高质量与做大总量结合起来，推动新旧动能转化，不断优化产业布局。

1、规划咨询业务板块

对接国家战略部署，贯彻甘肃省“十四五”规划，认真研究全省城乡、水利、交通等重点领域项目布局，积极参与国土空间规划、黄河流域生态保护和高质量发展等重大规划编制，充分发挥技术智库作用，提升项目谋划能力，服务全省经济社会发展大局。

2、勘察设计业务板块

做强建筑市政、水利水电等传统勘察设计核心业务。在建筑市政领域，立足现有工程勘察设计业务，向绿色建造、装配式建筑、环境工程、地下

建筑、装饰工程、美丽乡村等领域延伸，向综合勘察设计企业迈进。在水利水电领域，以全省水安全保障规划为依据，以黄河流域生态保护和高质量发展为契机，向生态水利、环境治理、水土保持、城乡供水、新能源等领域拓展，打造行业领先勘察设计企业。

3、工程监理检测业务板块

在现有施工监理的基础上，积极拓展市政、铁路、轨道交通等监理业务，相应延伸项目代建、项目管理、项目后服务等业务，形成全过程技术服务能力，力争取得综合监理资质。建设兰州新区研发检测中心，加大新技术、新设备应用和新材料研发，做强工程检测鉴定、抗震加固等业务，提升研发检测综合实力。

4、招标采购业务板块

推进甘肃智慧阳光采购平台业务集成，打造集“基础采购交易、供应链管理、大数据咨询”等功能于一体的互联网采购交易平台，强化招投标及中标数据分析，为采购主体及监管方提供定制化、差异化的专业咨询服务，提升招标咨询服务能力，培育新发展优势。

5、数字业务板块

加快数字化建设步伐，发展数字业务，促进勘察设计技术升级，实现质量、效率、效益全面提升。构建覆盖全集团的管理信息系统，提升管理效能。强力推进 BIM、GIS 等关键数字技术的研发普及，实现正向三维协同设计能力。加强标准化建设，搭建技术资源共享平台，提高工作效能。提升档案信息化管理水平，维护自主知识产权。加强知识管理，集成核心优势技术，提升技术竞争力。加快智慧建筑、智慧水利、智慧监理、智慧检测等数字业务发展步伐，增强自主研发工程软件水平，发展壮大数字产业。

6、培育发展新兴产业

在持续做好传统优势业务的同时，加大新业务的培育。加大综合咨询、市政交通、清洁能源、生态环保、园林景观、数字信息（智慧建造、智慧水利、智慧监理、智慧检测等）、新材料研发、装配式建筑、工程总承包、全过程咨询、投资运营等新业务培育，延长产业链，打造新的增长引擎，

不断增强公司综合实力。

六、发展规划保障措施

1、坚持党的领导

坚持党总揽全局、协调各方，发挥两级党委领导作用，把规划发展工作纳入全面深化改革中同部署、同要求、同考核，为完成规划任务提供坚强政治保证，把党的领导贯穿于“十四五”规划实施的各领域各方面各环节。

2、健全规划体系

从战略布局出发，明确集团、子公司和职能部门战略管理职责与产业板块体系，形成集团“1+4”规划体系，即1个集团总体规划，附加建筑市政、水利水电、监理检测、招标采购等4个产业板块的子规划。“1”和“4”相互支撑，协同并进。

3、强化实施保障

加强对规划实施的组织、协调和督导，强化责任落实，建立落实督查机制，保证规划的实施。各子公司、各部门要根据职责分工，制定规划主要指标分解、落实任务表，对标对表落实推进。集团公司建立责任落实和刚性考核机制，切实加强对“十四五”规划确定的主要目标、重大任务落实的监督和检查。

4、强化监测评估

加强对规划实施情况的分析判断，规划实施过程中不定期开展动态监测和评估，并按照规划制定审批权限做好规划调整工作。以监测结果倒逼规划指标任务的高质量落实，提高规划实施效果。

甘肃工程咨询集团股份有限公司董事会

2021年12月6日