

证券代码：002184

证券简称：海得控制

2021年12月9日投资者关系活动记录表

编号：2021-013

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	民生证券 于福江	
时间	2021年12月9日上午 11:00 – 12:30	
地点	公司	
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书吴秋农、证券事务代表夏庆立	
投资者关系活动主要内容介绍	了解公司情况及公司未来发展战略	
附件清单(如有)	调研活动记录	
日期	2021年12月9日	

投资者关系活动主要内容介绍

1、请介绍下公司的主营业务。

答：公司作为国家级服务型制造示范企业，主营业务包括工业电气自动化业务、工业信息化业务和新能源业务。主营业务基于智能制造领域，围绕智能制造业务发展战略，以工业电气自动化领域长期积累的用户和市场为基础，结合近十年来在工业信息化领域和新能源高端专用装备制造领域的应用与实践，开展以工业自动化控制技术、工业信息化技术及其融合技术为主要特征的软硬件产品、系统集成与解决方案的研发、生产与销售，帮助工业用户实现生产和管理的自动化、数字化、网络化、智能化和节能化，助力客户降低生产和管理能耗，进而实现生产制造的绿色智能发展。公司以自动化、信息化产品销售、自动化信息化融合系统集成、智能产品和新能源高端专用装备的研发制造为业务开展模式。

2、第三季度公司收入下降的原因。

答：一方面，报告期内，海内外疫情反复导致供应链混乱，公司主要供应商的部分工业电子类产品无法正常交付，导致产品的齐套率下降。另一方面，部分海外工程项目受所在国家疫情防控政策影响，项目实施交付及验收进度滞后，部分项目未达到收入确认标准。此外，去年同期收入显著高于往年，比较基数大。综上所述导致公司 2021 年第三季度收入较上年同期下降（公司年初至报告期末的收入仍比上年同期增长）。

基于上述情况，公司通过研发物料的调整，结合现货与期货采购的适时调配，采取积极主动的管控措施，为满足四季度和明年一季度的订单需求，有预见性的加强备料备货，解决因供应链的短期问题对采购、生产、交付、实施等环节造成的不利影响，最大限度地满足销售市场的需求。同时，公司会积极开展内外部资源的整合优化与协同合作，加速推进股权投资、重组并购等资本运作手段，通过内外部资源整合推进公司业务稳步发展。谢谢

3、公司的业绩是否有周期性。

答：一季度由于受春节假期等因素影响，收入相对较低；四季度通常较多订单结算，收入相对较高。

4、公司有无推出股权激励的计划

答：公司目前拥有较为完善的人才薪酬、福利、晋升等激励体系，坚持“以诚聚才，任人唯贤；以人为本，人尽其用”的用人原则，保持了人才队伍的稳定

性，为公司实现可持续发展提供了有力的人才保障。未来，公司会立足自身经营情况和业务的发展需要，将审慎决策择机选择合适的，且包括不限于股权激励在内的绩效激励机制实现公司业务战略的实施，助力公司更好发展。

5、公司未来资本运作计划。

答：公司聚焦智能制造发展战略，致力于通过提升精细化管理水平，持续提升经营业绩，以回报广大的投资者。同时，在业务开展过程中，公司会根据业务发展的需要，通过内外部资源的整合优化与协同合作，包括以股权投资、重组并购等手段构建智能制造业务发展所需的市场与技术的核心能力。

6、公司新能源业务下降原因是什么？今年是否有望改善？

答：投资者你好。今年以来，新能源风力发电市场结束了多年的电价补贴政策，正式进入电价平价上网时代。随着风电上网电价政策的变化，风电新建项目市场增速恢复至正常状态。需求的下降及平价上网政策的倒逼使市场竞争进一步加剧，叠加今年原材料价格上涨、芯片供应短缺等诸多因素的影响，公司新能源业务的交付受到一定的影响，项目结算有所下降。

从长期来看，随着我国绿色低碳发展战略的全面推进，“碳达峰、碳中和”目标的逐步达成，公司对新能源发电业务的广阔发展前景依然充满信心，我们唯有加强自身能力建设，克服短期困难，迎接行业周期的挑战，才能走上健康可持续发展的绿色能源发展之路。谢谢

调研结束

本次调研活动于上午 12:30 结束。

本次调研活动不存在未公开重大信息泄露情况。

上海海得控制系统股份有限公司

2021 年 12 月 9 日