

证券代码：300001

证券简称：特锐德

公告编号：2017-026

## 青岛特锐德电气股份有限公司 2016 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	无法保证本报告内容真实、准确、完整的原因
----	----	----------------------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

和信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：带强调事项段的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所由变更为和信会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 997,570,075 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.20 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	特锐德	股票代码	300001
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	Yingtao Sun	杨坤	
办公地址	青岛市崂山区松岭路 336 号	青岛市崂山区松岭路 336 号	
传真	0532-89083388	0532-89083388	
电话	0532-80938126	0532-80938126	
电子信箱	ir@tgood.cn	ir@tgood.cn	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

公司自成立以来一直专注于箱式电力设备方向，主营业务为：研发、设计、制造500kV及以下的变配

电一二次产品、新能源汽车充换电设备及相关产品，提供产品相关技术服务、施工服务；电力设备租赁及相关技术服务；新能源汽车充换电站（点）建设与运营；融资租赁业务；固体储能业务等。通过集成创新、颠覆创新、迭代创新、做成世界规模最大、技术水平第一的户外箱式电力产品研发生产基地，用国际化人才及股权结构创新打造国际化平台，实现特锐德发展战略从产品化向平台化转化；创新电力设备融资租赁商业模式，用互联网创新思维运营和引领汽车群充电，打造凝聚力高、战斗力强、高素质、高绩效团队，建立特锐德可持续发展的国际一流的管理体系，为特锐德二次创业夯实基础。

报告期内，公司继续发挥传统箱变业务的优势，以电力设备制造业为创新根基，实现电动汽车充电生态网和多能生态网双翼齐飞。

#### 1、传统制造业务

##### （1）主要业务

公司主营以户外箱式电力设备为主、户内开关柜为辅的成套变配电产品，致力于研发设计制造500kV及以下的变配电一二次产品及相关技术服务，电力设备融资租赁及相关技术服务。公司以箱变产品为主线，开关柜产品为基础，研发生产HGIS、GIS、变压器、断路器及其它相关户内外电力设备产品；目前已经形成较为完整的变配电设备产品生产线，为重点能源行业提供配套产品；并利用技术人才的综合优势为变配电客户提供系统整体解决方案，为客户提供交钥匙工程。

公司在传统制造业务板块的主要产品有：110kV城市中心模块化智能箱式变电站、移动式智能变电站、35kV箱式变电站、10kV智能欧式箱式变电站、10kV智能美式箱式变电站、光伏箱式变电站、风电箱变、变压器、开关柜等。

##### （2）经营模式

公司主要通过定制化的形式销售获得订单，一般采取“研发-设计-生产-销售-售后”的经营模式，依据市场需求趋势以及客户订单需求进行设计，通过客户认可后组织生产及安装，并持续进行售后服务。

公司拥有独立完整的研发、设计、生产和销售模式，根据市场需求及自身情况独立进行生产经营活动。公司在保持传统模式的基础上，积极探索新产品、新商业模式的探索和创新，并有效地利用自身资源积极寻求外延式发展战略，实现公司资源整合最优化。

##### （3）主要业绩驱动因素

报告期内，公司积极发挥公司产品技术优势及市场优势，认真落实2016年度经营计划，继续加强产品创新和商业模式创新。在传统制造业务板块方面，公司利用特锐德系统集成技术和箱变产品优势，加强“110kV城市中心模块化智能变电站”的推广，加强太阳能光伏领域的融资租赁销售业务的拓展，使户外箱式电力设备为主的传统制造业务得到持续稳定增长；同时，公司2015年资产重组收购的全资子公司川开电气有限公司生产运营良好，报告期内实现收入9.89亿元，进一步提升了公司的市场拓展及盈利能力，促进公司在传统制造业务板块营业总收入、净利润的增长。

报告期内，公司在市场竞争压力加大的情况下，传统制造业务实现营业总收入44.42亿元，比去年同期增长55.74%；毛利润9.77亿元，比去年同期增长40.74%。

##### （4）行业发展情况及趋势

电气成套设备制造产业是与电力工业密切相关的行业，是国民经济发展重要的装备工业，担负着为国民经济、国防事业以及人民生活电气化提供所需的各种各样的电气设备的重任。电气成套设备制造行业产品应用涵盖电能利用的多个领域，贯穿“发电-输电-配电-用电”的全过程，在电网、发电、交通、光伏、石油石化等下游行业应用广泛。

电网方面，《电力发展“十三五”规划》对能源富集地区外送进行了合理布局，建设特高压输电和常规输电技术的“西电东送”输电通道，新增规模1.3亿千瓦，达到2.7亿千瓦左右；全国新增500千伏及以上交流线路9.2万公里，变电容量9.2亿千伏安；根据国家能源局发布的《配电网建设改造行动计划（2015—2020年）》，2015—2020年，配电网建设改造投资不低于2万亿元，其中“十三五”期间累计投资不低于1.7万亿元。国家“一带一路”战略的实施和《电力发展“十三五”规划》的发布为我国电力设备企业的发展提供了有

利环境；我国电力投资维持在较高的规模水平，电力投资尤其是电网投资有效拉动了电气成套设备的市场空间。

铁路方面，根据《中国铁路中长期发展规划》，至2020年，全国铁路营业里程达到15万公里，其中高速铁路达到3万公里、覆盖80%以上的大城市，国家还规划“四纵四横”铁路快速客运通道以及六个城际快速客运系统；此外，2016年全国铁路行业固定资产投资完成8015亿元，2017年计划投资维持近年来8000亿元左右规模。铁路整体投资额维持稳定，对于设备和维保行业，其增长的空间仍然非常广阔。同时，高铁是我国高端装备制造业走出去的代表产业，本届政府尤其注重高铁营销，随着“一带一路”战略的深化和实施，海外基础设施建设规模提高，作为中国装备制造业代表的高速铁路相关产业也必将有更多的海外业务机会，高铁产业将迎来巨大的海外发展机遇。

在“十三五”期间，城市轨道交通接棒国家铁路正进入高速增长期。2016-2018年，全国城市轨道交通（地铁）投资额将达到1.6万亿，而2013-2015年的城轨地铁市场投资仅8000亿。城市轨道交通市场的计划投资额三年翻倍，折合年复合增长率高达30%左右。受此影响，整个城市轨道交通产业链均将迎来新一轮高速发展期。

光伏方面，2016年，在全球经济疲软、美日等国政策支撑力度下降的影响，国内光伏市场仍将保持增长势头。根据国家能源局数据显示，截至2016年底，我国光伏发电新增装机容量3454万千瓦，累计装机容量7742万千瓦，新增和累计装机容量均为全球第一。按照《太阳能发展“十三五”规划》要求，到2020年底，太阳能发电装机达到1.1亿千瓦以上，其中光伏发电装机达到1.05亿千瓦以上；继续开展分布式光伏发电应用示范区建设，到2020年建成100个分布式光伏应用示范区，园区内80%的新建建筑屋顶、50%的已有建筑屋顶安装光伏发电。

随着未来我国电网、发电、交通、光伏、石油石化等行业的持续发展，电气成套设备行业未来市场空间巨大。

#### （5）所处行业地位

公司自设立以来，一直主要从事变配电产品的研发、生产及销售，并利用特锐德系统集成技术和箱变产品优势，继续专注箱式电力设备方向，不断通过集成创新、颠覆创新、迭代创新，创造走在行业前沿的产品。公司创新的“110kV城市中心模块化智能变电站”获得了“产品世界首创、技术水平世界领先”的鉴定评价，凭借公司在户外箱式产品的技术研发能力和水平使特锐德成为该细分行业世界的领航者；“城市轨道交通智能箱式变电站”、“一体式光伏发电箱变”等创新产品也开辟了行业创新的先河。

特锐德作为中国最大的箱式电力产品系统集成商、电力系统集成解决方案的专家、中国最大的箱变研发生产企业，拥有世界首创的110kV城市中心模块化智能变电站、太阳能光伏一体化箱变、有轨电车智能箱变等创新产品，自主研发能力强，核心产品产销量位居行业前列。

### 2、电动汽车充电生态网

公司利用“互联网+”的思维，打造“中国新能源互联网”的技术体系和运营模式，引领汽车充电行业的发展，通过与政府、电动车制造商、电池等电动汽车相关设备制造商、终端用户等上下游的互相配合，根据上下游的需求强强联合、优势互补，利用特锐德世界首创的无桩充电、无电插头、群管群控、主动防护、柔性充电的六大技术体系，创新汽车充电的运营模式，电动汽车销售模式及租赁等模式。进一步扩大电动汽车群充电系统合作城市并加强落实、建立完善的运营体系。通过建设和运营汽车充电网，实现大系统卖电、大平台卖车、大合作租车、大数据修车、大支付金融、大客户电商，抓住电动汽车互联网的入口和汽车充电运营的大数据，打造让客户满意、政府放心的中国最大汽车充电网生态公司，引领充电网、车联网、互联网“三网融合”的新能源互联网，以推进新能源汽车产业进程为己任，创造未来更加美好的人、车、社会共赢的和谐绿色新生活。

#### （1）主要业务

公司在新能源电动汽车充电业务方面，主要从事汽车充电系统研发及充电运营等相关服务，以及汽车群充电系统及智能充电站建设、汽车充电运营服务、电动汽车销售及服务、电动汽车租赁服务等业务。

#### （2）经营模式

公司采用互联网思维，实施新能源汽车充电商业模式创新，积极寻求在充电系统及终端网络投资建设、充电及租赁系统运维、管理，新能源汽车销售、租赁和维修服务，电子支付、互联网金融及新能源汽车相关产业链等方面开展业务。

### （3）主要业绩驱动因素

报告期内，公司锐意进取、勇于创新，继续积极抓住中国新能源汽车迅速崛起的机遇，公司用互联网的思维，创新实施“电动汽车充电商业模式”，同时加强了云平台的研发，不仅实现了设备控制和信息传递、业务运营和管理监控，更是构建了整个生态体系中互联互通的大数据平台，在充电服务的基础上创造新的服务和商业模式；并创新完善“王”字体系，实现“三横三纵”相互贯通，从而打造核心竞争力。同时，公司进一步加强全国市场的布局，通过抢占核心资源建设充电桩、寻找优势资源合资设立新公司、用“合作分享”的理念打造“充电生态合作平台”、建立汽车销售平台实现新能源电商汽车销售等多渠道促进为新能源汽车充电业务的发展，为公司创造经济效益。

报告期内，公司在新能源电动汽车业务实现营业总收入167,225.78万元，毛利润29,989.96万元。其中，电动汽车销售收入149,695.68万元，毛利润2,674.22万元；充电设备销售收入8,922.4万元，毛利润3,000万元；电动汽车充电服务收入62,03.82万元，毛利润735万元；电动汽车租赁收入2,403.86万元，毛利润亏损4,88.71万元。

### （4）行业发展情况及趋势

在当前，国家大力倡导建设“两型”社会，发展绿色节能环保产业，大力推动新能源汽车发展。据中国汽车工业协会数据统计，2011年至2016年，新能源汽车销量从0.8万辆增长到51.7万辆，年均复合增速超过100%，目前，我国新能源汽车保有量约100万辆，根据中国汽车工业协会预测，2017年新能源汽车销量有望达到80万辆以上。根据中国新能源汽车“十三五”规划，到2020年我国新能源汽车保有量将达到500万辆，年产量将达到200万辆，到2025年，新能源汽车销量占汽车总销量的比例达到20%以上。

2014年以来，国家出台了一系列政策推动充电桩建设，展现了对新能源汽车产业的支持决心。2015年10月国务院发布的《关于加快电动汽车充电基础设施建设的指导意见》中提到，2020年基本建成适度超前、车桩相随、智能高效的充电基础设施体系，满足超过500万辆电动汽车的充电需求；随即11月发改委等四部委发布《电动汽车充电基础设施发展指南（2015-2020）》，提出“十三五”阶段充电基础设施发展的总体目标，以及分区域和分场所建设的目标与路线图；2016年4月国家能源局的《2016年能源工作指导意见》中又提出“桩站先行、适度超前”原则，并进一步明确了2016年充电桩建设计划，规划到2020年，新增集中式充换电站超过1.2万座，分散式充电桩超过480万个，基本建成适度超前、车桩相随、智能高效的充电基础设施体系，满足全国超过500万辆电动汽车的充电需求。随着各地对充电设施建设投入加大，充电装备市场即将迎来大爆发时期，充电桩行业站在行业利好和政策利好的双重风口下，迎来黄金发展期。

### （5）所处行业地位

特锐德于2014年7月宣布进军电动汽车充电业务领域以来，采用互联网思维，实施新能源汽车充电商业模式创新，积极寻求在充电系统及终端网络投资建设、充电及租赁系统运维、管理，新能源汽车销售、租赁和维修服务，电子支付、互联网金融及新能源汽车相关产业链等方面开展业务，目标是做中国最大的电动汽车充电网生态公司，引领充电网、车联网、互联网“三网融合”的新能源互联网。公司利用特锐德系统集成的技术和箱变产品优势，不断研发创新，于2014年7月发布了世界首创的具有“无桩充电、无电插头、群管群控、模块结构”技术创新的电动汽车群智能充电系统后；又于2015年10月对外发布了CMS主动柔性充电系统，专家鉴定结论为“技术水平国际领先”，经过专业测试机构的测试，通过该技术充电能够提升电池充电安全性100倍以上、延长电池使用寿命30%左右，引领充电技术的发展；2016年公司加强了云平台的研发，通过自主研发建设充电云、运营云、修车租车云、设备云、能量云、调度云、支付云、电商云、政府监管云、互联互通云等十大平台，不仅实现了设备控制和信息传递、业务运营和管理监控，更是构建了整个生态体系中互联互通的大数据平台，在充电服务的基础上创造新的服务和商业模式。

报告期内，公司累计获得专利336项；同时，在国家电网及各省公司的大力支持下，公司继续加大电动汽车充电设施的投资，截止报告期末，公司累计签约城市78个、成立子公司58个、项目落地城市219个，

全国累计投建充电站11608个、充电桩154196个，上线运营充电站5650个、充电桩41743个。根据中国电动汽车充电基础设施促进联盟统计，公司在电动汽车充电桩的投建及上线运营数量均居全国第一。

### 3、多能生态网

#### (1) 主要业务

多能生态网是充电生态网发展的延伸，以智能化新能源箱变为核心装备，以分布式新能源利用和需求侧负荷管理为目标，利用太阳能、电动汽车移动储能和固定储能，形成基于园区级配电系统建设、供能设备监控与运维、能效优化利用的系统化解决方案与服务提供商，通过能量双向流动和电网的协同微调度，实现电网及负荷的移峰填谷，并形成用户用能大数据中心。通过打造多能生态网使生态各要素之间形成了紧密协同的运营机制，能创造出比单一经营要素独立运营更高的效率。

公司在多能生态业务方面，主要从事方面主要业务从事热力供应，供热设备销售，供热设施维护与管理等来推广固体蓄热系统，研发满足能源管理网（新V网）的户外箱式系统设备，并建立能源管理网平台、能源管理网微调度、基于物联网的智能运维平台及大数据分析平台等。

#### (2) 经营模式

公司控股股东青岛德锐投资有限公司和公司打造了基于分布式供热、太阳能集热、固体蓄热、新V网箱变、充电网、运维网等在内的多能生态网。通过打造多能生态网使生态各要素之间形成了紧密协同的运营机制，实现各个业务板块协同发展，创造“1+1>2”的效果。在多能生态网平台下，通过研究能源管理，开展通过利用峰谷电价政策、降低企业总体电价、响应电网调峰等技术和经济手段，探索分布式能源消纳、削峰填谷等经济性和技术性。

#### (3) 主要业绩驱动因素

报告期内，公司进一步加强锐意进取、开拓创新，充分发挥“一步领先、步步领先”的企业文化宗旨，敏锐发掘储能业务潜力及商机，快速出击抓住市场机遇。报告期内，特锐德通过在东北地区成立合资项目公司，与热电厂合作，利用高电压固体电蓄热设备为东北电网提供调峰辅助服务，并利用东北调峰政策获取调峰辅助服务费。

#### (4) 行业发展情况及趋势

“洁能+储能+智能”是未来能源互联网发展的重要方向。

“十三五”期间，储能作为影响未来能源大格局的前沿技术和战略新兴产业，已经进入全面推广应用阶段和产业发展的关键时期。2016年5月，九部委联合出台的《关于推进电能替代的指导意见》提出，“十三五”期间将全面推进北方居民采暖、生产制造、交通运输和电力供应与消费等4个领域的电能替代散烧煤、燃油工作，并提到拉大峰谷价差的政策预期；2016年6月，国家能源局又下发《关于促进电储能参与“三北”地区电力辅助服务补偿(市场)机制试点工作的通知》，通知鼓励“三北”地区发电企业、售电企业、电力用户、电储能企业等投资建设电储能设施；2017年3月，能源局下发《关于促进储能技术与产业发展的指导意见(征求意见稿)》，提出要为储能产业发展建立补偿机制，并将储能与电力体制改革结合起来，允许储能通过市场化方式参与电能交易。储能参与调峰辅助服务，可以大大缩短项目投资回收期，正在进入商业化提速的阶段。据《中国储能行业市场前瞻与投资预测分析报告》预计，由于近五年全球储能行业的年复合增长率达到193%，预计未来十年我国储能市场的容量将达到1000亿美元。储能应用前景广阔，未来将为我国经济增长、绿色能源发展创造巨大的价值。

根据《能源发展“十三五”规划》，“十三五”期间，我国将加快推进能源全领域、全环节智慧化发展，实施能源生产和利用设施智能化改造，推进能源监测、能量计量、调度运行和管理智能化体系建设，提高能源发展可持续自适应能力；加快智能电网发展，积极推进智能变电站、智能调度系统建设，扩大智能电表等智能计量设施、智能信息系统、智能用能设施应用范围，提高电网与发电侧、需求侧交互响应能力。随着智能电网的推进，电的生产、传输与使用将信息互通，使智能电网下的电器设备信息“物物相联”。因此，能源管理系统将随用户端配电智能化的普级而市场容量逐步扩大。进入2017年，储能产业有望迎来爆发。

#### (5) 所处行业地位

公司控股股东青岛德锐投资有限公司和公司分别在分布式供暖方面、固体储能方面获得了“产品国内唯一，技术世界领先”的燃气吸收式空气源热泵、固体储热系统，未来将有良好的发展前景；通过汽车充电生态网的运营累积了大数据平台分析并提炼核心价值的经验，为深入的用户侧分析打下良好基础；同时，分布式能源相关产品具有成本、灵活优势，真正从用户侧的经济性切入，为公司业务推广制造先机。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否因会计政策变更及会计差错更正等追溯调整或重述以前年度会计数据  
 是  否

单位：人民币元

	2016 年	2015 年	本年比上年增减	2014 年
营业收入	6,114,244,188.65	3,001,981,471.73	103.67%	1,932,054,240.13
归属于上市公司股东的净利润	225,082,234.34	145,609,756.44	54.58%	159,088,189.11
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	189,584,269.21	126,000,856.88	50.46%	145,572,595.55
经营活动产生的现金流量净额	387,408,504.00	319,001,514.08	21.44%	112,513,535.82
基本每股收益（元/股）	0.23	0.16	43.75%	0.180
稀释每股收益（元/股）	0.23	0.16	43.75%	0.180
加权平均净资产收益率	8.75%	9.06%	-0.31%	11.77%
	2016 年末	2015 年末	本年末比上年末增减	2014 年末
资产总额	11,735,495,702.11	6,402,222,038.75	83.30%	3,030,165,356.22
归属于上市公司股东的净资产	2,684,799,234.98	2,461,295,936.50	9.08%	1,413,739,608.03

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	875,029,892.80	1,454,295,701.63	775,703,063.37	3,009,215,530.85
归属于上市公司股东的净利润	50,062,150.31	44,976,499.15	31,524,865.11	98,518,719.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	48,884,779.66	40,409,806.87	29,611,486.38	70,678,196.30
经营活动产生的现金流量净额	-282,223,442.00	-342,334,076.68	501,573,179.84	510,392,842.84

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异  
 是  否

### 4、股本及股东情况

#### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	45,583	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	44,728	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
-------------	--------	---------------------	--------	-------------------	---	---------------------------	---

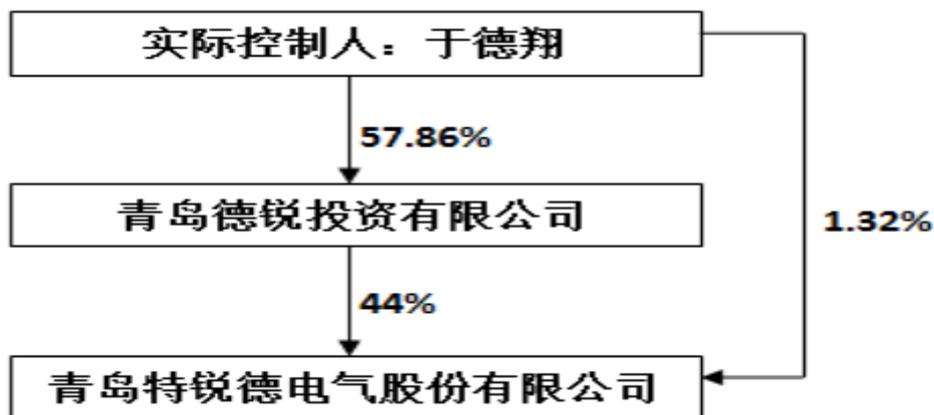
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
青岛德锐投资有限公司	境内非国有法人	44.00%	438,900,000	0	质押	268,880,000
川开实业集团有限公司	境内非国有法人	5.09%	50,770,827	35,539,579	质押	6,280,000
屈东明	境内自然人	3.38%	33,759,000	25,319,250	质押	28,000,000
HELMUT BRUNO REBSTOCK	境内自然人	2.97%	29,627,061	22,220,296		
青岛特锐德电气股份有限公司—第 3 期员工持股计划	其他	2.33%	23,211,626	0		
杜美荣	境内自然人	1.97%	19,683,760	0		
简兴福	境外自然人	1.52%	15,177,955	12,803,746		
于德翔	境内自然人	1.32%	13,119,434	9,839,575		
刘凯	境内自然人	1.10%	11,000,000	0		
青岛特锐德电气股份有限公司—第 2 期员工持股计划	其他	1.02%	10,153,540	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司董事长、股东于德翔先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 57.86%，并任该公司法定代表人、董事长；公司董事、执行总裁屈东明先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 8.14%，并任该公司董事。公司董事简兴福先生对公司 5% 以上股东川开实业集团有限公司的出资比例为 79.15%，并任该公司法定代表人、董事，是川开实业集团有限公司的一致行动人。此外，川开实业集团有限公司及简兴福、赵玲、简晓琴、李杰、简瑶、王洪、袁会云、张琼、李怀玉、罗小琼、王红、叶秀华、谢莉萍为一致行动人。					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求  
否

2016年是特锐德推进二次创业、实现特锐德伟大目标的“攻坚之年”。报告期内，在国内市场经济形势低迷、经济下行压力持续加大、竞争日益加剧的环境下，公司紧紧围绕企业发展战略及2016年经营计划，继续秉承“一步领先，步步领先”的经营理念，着力发展电力设备制造、布局新能源汽车生态充电网、EPC施工设计以及能源管理，并取得众多突破，实现了以电力设备制造业为创新根基，汽车充电生态网和多能生态网双翼发展。

报告期内，公司实现营业收入611,424.42万元，比去年同期增长103.67%；实现营业利润13,947.78万元，比去年同期增长3.63%；实现利润总额17,940.99万元，比去年同期增长13.21%；实现净利润16,722.62万元，较去年同期增长22.56%；实现归属于母公司所有者的净利润22,508.22万元，比去年同期增长54.58%；销售费用42,368.32万元，比去年同期增长122.14%。

报告期内，公司重点开展了以下工作：

#### 1、持续整合资源，巩固市场地位，“一机两翼”齐发

##### (1) 传统制造业务，不断迭代创新，业绩稳定增长

公司持续利用特锐德系统集成的技术和箱变产品优势、发挥技术优势、产品创新优势、资源整合优势，把脉客户和市场的需求，不断进行迭代创新，进一步在实践中根据客户需求优化“110kV城市中心模块化智能变电站”、“城市轨道交通智能箱式变电站”、“一体式光伏发电箱变”等创新产品，继续推进融资租赁销售模式，依托凝聚力高、战斗力强、高素质、高绩效、勇担当的狼性团队，发挥“技术营销”优势，为公司创造新的业务增长点，进一步提升公司核心竞争力。报告期内，公司在传统制造业务实现营业总收入45.18亿元，较上年同期增长56.86%，净利润2.13亿元，较上年同期增长19.43%。

2016年交通行业依然保持一个良好的中标态势。各个重大项目经过精致营销、技术营销以及对投标的细节把握，全年在历次投标中均做到了稳准的控制，并取得了不错的成绩。呼张客专、杭黄铁路、京沈客专、滇南有轨电车、青连铁路、阳安铁路、长白铁路等十多个千万级项目相继中标，特锐德铁路客专市场第一的地位牢牢占据，不可撼动。

此外，公司在青岛地铁开关柜项目招标中，通过营销中心与国内客户中心的紧密配合，2号线40.5kV开关柜、2号线0.4kV开关柜、红岛-胶南城际轨道40.5kV开关柜全部中标，中标额1.46亿元，为公司后续在地铁项目的投标奠定了坚实的基础。

报告期内公司创新的“产品世界首创、技术水平世界领先”的“110kV城市中心模块化智能变电站”得到进一步推广；截至报告期末，公司销售27套，实现销售收入1.83亿元，为在城市中大面积普及打下良好基础。

此外，公司进一步抓住光伏行业的良好发展环境，利用自有系统集成及在箱变领域的技术创新优势，继续加强商业模式创新，报告期内以融资租赁销售业务模式实施“光伏发电项目EPC总承包合同”项目，进行光伏电站开发建设，并获得更多客户的认可；报告期内，新增订单大幅增长，实现光伏电站建设收入12.80亿元，较去年同期增长约160.31%，促进了公司收入、利润的快速增长。

##### (2) 完善汽车充电生态网业务，锐意进取，激流勇进

报告期内，公司锐意进取、勇于创新，继续积极抓住中国新能源汽车崛起的机遇，高速发展，提升市

场份额。截止报告期末，在国家电网及各省公司的大力支持下，公司累计签约城市78个、成立子公司58个、项目落地城市219个，全国累计投建充电站11608个、充电桩154196个，上线运营充电站5650个、充电桩41743个。根据中国电动汽车充电基础设施促进联盟统计，公司在电动汽车充电桩的投建及上线运营数量均居全国第一。尽管电动汽车充电业务尚处于开拓期，相关的投入较大、费用高，但前期布局投入及商业模式初见成效，盈利能力得以部分释放，从而提升了公司整体净利润的增长。

报告期内，公司创新加强了云平台的研发，通过自主研发建设充电云、运营云、修车租车云、设备云、能量云、调度云、支付云、电商云、政府监管云、互联互通云等十大平台，不仅实现了设备控制和信息传递、业务运营和管理监控，更是构建了整个生态体系中互联互通的大数据平台，在充电服务的基础上创造新的服务和商业模式。公司云平台具备超强的并发、海量数据处理及大数据分析挖掘能力；具有基于标准的开放接口，将平台服务及数据对接到政府、合作伙伴及第三方互联网公众服务平台，实现全产业链的互联互通。截至报告期末，云平台运行累计充电量约1.5亿度，支持终端13万余个，平台服务企业437家在线运营；在大数据方面，云平台提供了43组监控面板，1500+监控元数据，1700+监控项，300+预警项，可以支撑每天多达50TB的充电数据。公司云平台实现开放、共享、协同的社会效益，促进新能源汽车产业的快速发展。

公司子公司特来电利用充电网优势，车充并举，实现售车、充电一体化服务，通过价值链延伸，打造中国最大O2O电动汽车销售平台，报告期内销售新能源汽车达到2万多辆，成为最大的国内线上电动汽车销量平台。同时，公司联合政府推出“电动汽车进万家”惠民活动，创新新能源汽车销售模式，直接把车销售给老百姓，不再通过4S店等传统渠道，消费者在享受国补、地补、区补的基础上，还能再享受到特来电提供的企业补贴，进一步降低了消费者的购车成本，优化了购车体验。

报告期内，公司继续加大与新能源电动汽车充电产业链的合作，在郑州、大连、石家庄等多个地区设立合资或全资子公司44家，与全国多个城市达成初步合作意向，通过与政府、电动车制造商、终端用户等上下游的互相配合，在新能源汽车推广及“电动汽车群智能充电系统”应用方面扎实推进，为公司电动汽车充电业务的迅猛发展打下良好基础，积累了丰富的经验，并形成了良好的竞争力。此外，公司用“合作分享”的理念，与各界优秀企业进行跨界融合，与新华网、中电投、上海交大、微软中国、海尔、乐视零派乐享、万达新飞凡等，强强联合、优势互补；与支付宝、一度用车、EVCARD、付费通等创新合作，逐步形成了一个全新的新能源汽车生态，从而把落地城市打造成“充电网生态合作平台”。

报告期内，公司在新能源电动汽车业务实现营业总收入167,225.78万元，毛利润29,989.96万元。其中，电动汽车销售收入149,695.68万元，毛利润2,674.22万元；充电设备销售收入8,922.4万元，毛利润3,000万元；电动汽车充电服务收入62,03.82万元，毛利润735万元；电动汽车租赁收入2,403.86万元，毛利润亏损4,88.71万元。

### **(3) 布局多能生态网业务，开拓创新、抢占先机**

公司控股股东青岛德锐投资有限公司与公司共同打造了储能、热能、太阳能、风能等多能互补的能源管理生态网，构建了清洁低碳、安全高效的现代能源服务体系，以智能化新能源箱变为核心装备，以分布式新能源利用和需求侧负荷管理为目标，利用太阳能、电动汽车移动储能和固定储能，形成基于园区级配电系统建设、供能设备监控与运维、能效优化利用的系统化解决方案与服务提供商，通过能量双向流动和电网的协同微调度，实现电网及负荷的移峰填谷，并形成用户用能大数据中心。

报告期内，公司敏锐发掘储能业务潜力及商机，快速出击抓住市场机遇，投资固体电蓄热调峰业务，积极抓住东北调峰辅助服务市场机遇，提升风电核电等清洁能源消纳空间，利用发电机组电能转换成热能补充到热网，可以实现燃煤火电机组在不降低出力的情况下，实现对电网的深度调峰，对于提高电力系统可再生能源消纳能力有十分重要的意义。

2016年下半年，青岛德锐投资有限公司立了青岛特温暖多能生态科技有限公司（以下简称“特温暖”），主要投资建设清洁能源分布式供热设施，为区域用户提供供热运营服务，旨在成为综合运用多种清洁能源供热的科技创新型投资运营商。主要产品燃气吸收式空气源热泵采用清洁能源天然气为驱动能源，达到1.8倍的高效制热功能，是一种高效的能源综合利用设备。特温暖以国际领先的清洁能源综合利用技术为用户

提供高效、安全、环保的分布式供热解决方案，有效解决热力管网不能覆盖地区取暖困难及燃煤排放污染问题；以投资+运营的商业模式减少政府、企业、社会各界用户的供热投资负担，实现社会效益与经济效益的双赢。

## 2、进一步加强团队建设，实施国际化战略

借助罗兰德博士的领导与要求，建立系统分析方法，培养严谨认真的工作作风，打造一支高素质团队。通过内部培训、培养、选拔，搭建平台、创造机会，让有能力、有潜质的人才脱颖而出；根据公司发展需要，吸引更多国内外英才加盟特锐德，弥补特锐德团队在某些专业方面的不足，提升团队的整体能力；运用好实训基地，加强岗前培训和在岗培训，建立满足西海岸工业园等新工业园发展需求的基层员工队伍。

同时，公司进一步加强实施国际化战略。报告期内罗兰德博士的继续积极推动特锐德国际化，2016年3月，特锐德南美市场第一个订单，哥伦比亚国家石油公司ECopetro车载移动变成功交货；同月，特锐德分别收到了来自德国莱茵TüV认证通过的ISO 3848认证证书、KEMA试验证书，为特锐德走向国际化的道路奠定了坚实的基础。

## 3、加强企业文化建设，团队凝聚力进一步加强

报告期内，公司积极推进员工持股计划的落实，实施完成了第2期及第3期员工持股计划，累计成交总金额约达7亿元，占公司总股本3.34%。员工持股计划的实施，进一步促进公司建立、健全激励约束机制，充分调动公司员工的积极性，有效地将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展。

同时，公司继续深化企业文化建设，完善人力资源体系，持续不断推出“亲情孝心卡”、“购房无息借款”、“学历深造感恩基金”及“救急基金”，增强了员工及亲属对公司的认同感和归属感，凝聚了团队。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
箱式变电站	846,305,378.18	208,060,045.72	24.58%	-7.75%	-18.91%	-3.38%
户内开关柜	1,339,907,378.00	340,970,034.30	25.45%	105.33%	68.59%	-5.55%
新能源汽车及充电业务	1,672,257,768.01	298,522,354.65	17.85%	1,016.91%	872.89%	-2.64%
光伏太阳能项目	1,279,890,366.96	142,835,684.49	11.16%	160.31%	24.51%	-12.17%

## 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

## 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

## 6、面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

## 7、涉及财务报告的相关事项

### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

### (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

### (3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

#### 1、其他原因的合并范围变动

因新设立而纳入2016年度合并范围的子公司清单如下：

序号	子公司名称	注册地
	<b>一级子公司</b>	
1	安庆同安雄峰特来电新能源有限公司	安徽安庆
2	丹东赫普热力电储能有限公司	辽宁丹东
3	长春赫普电储能有限公司	吉林长春
4	调兵山赫普热力电储能有限公司	辽宁铁岭
5	青岛特锐德电力工程有限公司	山东青岛
6	青岛特锐德能源管理有限公司	山东青岛
	<b>二级子公司</b>	
1	配能电力工程技术（青岛）有限公司	山东青岛
2	TGOOD Mexico S. de R. L.	墨西哥
3	TGOOD Singapore Pte Ltd	新加坡
4	TGOOD Germany GmbH	德国
5	武汉特来电新能源有限公司	湖北武汉
6	郑州特来电新能源有限公司	河南郑州
7	石家庄特来电新能源有限公司	河北石家庄
8	沧州特来电新能源汽车科技有限公司	河北沧州
9	唐山特来电汽车充电有限公司	河北唐山
10	张家口特来电新能源有限公司	河北张家口
11	柳州特来电新能源有限公司	广西柳州
12	深圳特来电新能源有限公司	广东深圳

13	南京特来电新能源有限公司	江苏南京
14	邯郸市特来电新能源有限公司	河北邯郸
15	昆明特来电新能源开发有限公司	云南昆明
16	德州公交特来电新能源有限公司	山东德州
17	太原特来电新能源有限公司	山西太原
18	山西特来电新能源汽车销售有限公司	山西太原
19	贵阳特来电新能源有限公司	贵州贵阳
20	青岛西海岸特来电汽车充电有限公司	山东青岛
21	济南特来电新能源有限公司	山东济南
22	西安特来电新能源有限公司	陕西西安
23	绵阳特来电新能源有限公司	四川绵阳
24	邢台特来电新能源有限公司	河北邢台
25	长春特来电新能源有限公司	吉林长春
26	杭州特来电新能源有限公司	浙江杭州
27	大连特来电新能源有限公司	辽宁大连
28	烟台特来电新能源有限公司	山东烟台
29	宁波特来电新能源有限公司	浙江宁波
30	海南特来电新能源有限公司	海南海口
31	淄博特来电新能源有限公司	山东淄博
32	保定特来电新能源科技有限公司	河北保定
33	重庆两江特来电新能源有限公司	重庆
34	成都双流交投特来电新能源有限公司	四川成都
35	西安城投特来电新能源有限责任公司	陕西西安
36	晋中特来电新能源有限公司	山西晋中
37	运城特来电新能源有限公司	山西运城
38	上海融和特来电新能源科技有限公司	上海
39	重庆长安特来电新能源有限公司	重庆
40	北京鸿远特来电新能源汽车有限公司	北京
41	廊坊公交特来电新能源有限公司	河北廊坊
42	莱西特来电新能源汽车服务有限公司	山东青岛
	<b>三级子公司</b>	
1	TGOOD Central Asia LLP	哈萨克斯坦
2	TGOOD Latin America SPA (Chile)	智利