

# 青岛特锐德电气股份有限公司

## 2019 年年度报告

2021 年 12 月

## 第一节重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人于德翔、主管会计工作负责人杜波及会计机构负责人(会计主管人员)杜波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司存在产业政策风险、管理风险、新业务拓展风险、海外业务风险等，敬请广大投资者注意投资风险。详细内容见“第四节 经营情况讨论与分析”之“九、公司未来发展的展望”中公司可能面对的风险因素。

公司存在产业政策风险、管理风险、新业务拓展风险、海外业务风险等，敬请广大投资者注意投资风险。详细内容见“第四节 经营情况讨论与分析”之“九、公司未来发展的展望”中公司可能面对的风险因素。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 997570075 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.2 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	6
第三节 公司业务概要 .....	9
第四节 经营情况讨论与分析 .....	19
第五节 重要事项 .....	39
第六节 股份变动及股东情况 .....	52
第七节 优先股相关情况 .....	59
第八节 可转换公司债券相关情况 .....	60
第九节 董事、监事、高级管理人员和员工情况 .....	61
第十节 公司治理 .....	71
第十一节 公司债券相关情况 .....	77
第十二节 财务报告 .....	78
第十三节 备查文件目录 .....	260

## 释义

释义项	指	释义内容
特锐德、公司、本公司	指	青岛特锐德电气股份有限公司
特锐德工业园	指	青岛市崂山区松岭路 336 号特锐德电气工业园
特来电、特来电（本部）	指	特来电新能源有限公司，本公司控股子公司，持股比例 95%
设计院	指	青岛特锐德设计院有限公司，本公司二级全资子公司
特锐德高压	指	青岛特锐德高压设备有限公司，本公司一级全资子公司
川开电气	指	川开电气有限公司，本公司二级全资子公司
一拉得	指	乐山一拉得电网自动化有限公司，本公司控股子公司，公司出资比例 52.42%
箱式变电站、箱变	指	户外成套变电站、组合式变电站、预装式变电站，是一种将高压开关设备、变压器、低压配电设备、功率因数补偿装置及电度计量装置等变电设备组合成一体的成套配电设备
高压开关	指	用于电力系统发电、输电、配电、电能转换中起通断、控制或保护等作用，电压等级在 3.6kV~550kV 的电气产品
一次设备、一次产品	指	发电机、变压器、线路和受电器等直接参与生产、输送、分配和使用电能的电力设备
二次设备、二次产品	指	完成对电力系统的操作控制、运行监视测量和继电保护等功能的设备，包括继电保护装置、各种自动控制装置、测量计量设备、通信以及操作电源等部分
开关柜	指	用于输配电过程中起通断、控制、测量、保护、调节等作用的电器产品，按照电压等级可分为高压开关柜和低压开关柜
断路器	指	电路中能够根据一定的电路状况而将某一部分电路断开的设备。按照其使用范围可分为高压断路器和低压断路器
环网柜	指	专门为城市配电提供的专用设备，设备可实现电源进出，电源输送功能
GIS	指	Gas Insulated Switchgear，即气体绝缘金属封闭开关设备，国际上称为“气体绝缘变电站”。它将一座变电站中除变压器以外的一次设备，包括断路器、避雷器、隔离开关、接地开关、电压互感器、电流互感器、一次母线、电缆终端、进出线套管等，经优化设计后有机地组合成一个整体
HGIS	指	Hybrid Gas Insulated Switchgear，即混合气体绝缘开关设备，是一种介于常规空气绝缘开关设备（AIS）和气体绝缘开关设备（GIS）之间的新型户外封闭式组合电器

kV	指	千伏，电压的单位
证监会	指	中国证券监督管理委员会
报告期	指	2019 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日
上年同期	指	2018 年 1 月 1 日至 2018 年 12 月 31 日

## 第二节公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	特锐德	股票代码	300001
公司的中文名称	青岛特锐德电气股份有限公司		
公司的中文简称	特锐德		
公司的外文名称（如有）	Qingdao TGOOD Electric Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	TGOOD		
公司的法定代表人	于德翔		
注册地址	青岛市崂山区松岭路 336 号		
注册地址的邮政编码	266104		
办公地址	青岛市崂山区松岭路 336 号		
办公地址的邮政编码	266104		
公司国际互联网网址	www.tgood.cn		
电子信箱	ir@tgood.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	Yingtao Sun	杨坤
联系地址	青岛市崂山区松岭路 336 号	青岛市崂山区松岭路 336 号
电话	0532-80938126	0532-80938126
传真	0532-89083388	0532-89083388
电子信箱	ir@tgood.cn	ir@tgood.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体的名称	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	青岛市崂山区松岭路 336 号特锐德董事会办公室

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	和信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	济南市历下区文化东路 59 号盐业大厦 7 层
签字会计师姓名	王伦刚、刘增明

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2019 年	2018 年	本年比上年增减	2017 年
营业收入（元）	6,740,960,412.14	5,874,410,761.08	14.75%	5,106,873,427.56
归属于上市公司股东的净利润（元）	240,500,740.77	151,178,489.56	59.08%	191,561,062.42
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	121,831,257.16	46,860,699.87	159.99%	70,544,602.38
经营活动产生的现金流量净额（元）	469,363,732.23	534,518,985.05	-12.19%	53,856,441.77
基本每股收益（元/股）	0.24	0.15	60.00%	0.19
稀释每股收益（元/股）	0.24	0.15	60.00%	0.19
加权平均净资产收益率	7.83%	5.20%	2.63%	6.92%
	2019 年末	2018 年末	本年末比上年末增减	2017 年末
资产总额（元）	14,832,595,874.61	13,412,077,659.78	10.59%	12,436,181,593.13
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,164,757,954.76	2,980,487,998.21	6.18%	2,858,061,835.56

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,072,343,159.68	1,309,851,097.24	1,621,455,317.95	2,737,310,837.27
归属于上市公司股东的净利润	36,301,491.78	47,736,857.06	71,269,281.74	85,193,110.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	25,768,524.44	42,043,433.38	65,436,945.51	-11,417,646.17
经营活动产生的现金流量净额	-82,467,449.05	-216,576,305.92	242,386,230.81	526,021,256.39

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2019 年金额	2018 年金额	2017 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	22,612,461.03	1,640,320.67	13,010,556.47	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	165,655,231.22	124,741,877.31	105,132,947.70	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益		14,668,062.29		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-14,828,171.83	-1,164,883.69	52,841,966.29	
减：所得税影响额	39,286,784.74	25,614,288.52	36,805,004.29	
少数股东权益影响额（税后）	15,483,252.07	9,953,298.37	13,164,006.13	
合计	118,669,483.61	104,317,789.69	121,016,460.04	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。



## 第三节公司业务概要

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司自成立以来一直专注户外箱式电力设备的研发与制造，目前已经成为中国最大的户外箱式电力产品系统集成商、中国最大的箱变研发生产企业。

基于在户外箱式电力设备的技术积累和创新延伸，公司成功开拓了新能源汽车充电网和新能源微网两个业务板块；发挥传统箱变业务的技术产品优势，以智能制造业务为创新根基，实现充电生态网和新能源微网双翼齐飞。公司致力于打造中国最强汽车充电网生态公司，搭建世界最强智能充电网技术架构，引领新能源汽车充电行业的发展；同时结合传统变配电、新能源发电、新能源车充电以及储能打造高效、节能的新能源微网；以推进新能源产业进程为己任，创造未来更加美好的和谐绿色新生活。

#### （一）智能制造业务

##### 1、主要业务

公司主营以户外箱式电力设备为主、户内开关柜为辅的成套变配电产品，致力于研发设计制造 220kV 及以下的变配电一二次产品并提供相关技术服务。公司目前已经形成较为完整的变配电产品生产线，为国家重点发展行业提供配套的变配电产品及运维服务；并利用技术人才的综合优势为客户提供完整的系统解决方案，为客户打造交钥匙工程。

公司在电气设备智能制造业务板块的主要产品有：220kV 及以下模块化智能预制舱式变电站、移动式智能变电站、35kV 智能箱式变电站、10kV 智能欧式箱变、铁路（客专）电力运动箱变、智能环网柜、智能开闭站、智能充电箱变、智能微网箱变、智能一体化光伏箱变、智能一体化风电箱变、GIS、H-GIS、变压器、开关柜、交直流电源屏、计量屏、一体化母线桥等。

##### 2、经营模式

公司拥有独立完整的研发、设计、生产和销售体系，通过定制化的销售模式获得订单，一般采取“研发-设计-生产-销售-服务”的经营模式，依据市场趋势以及客户订单需求进行研发设计，通过客户认可后组织生产及安装，并持续提供售后服务、运维服务。

##### 3、主要业绩驱动因素

报告期内，在国网、铁路等行业投资规模缩减、市场竞争异常激烈的环境下，公司持续发挥技术产品优势，在保持原有铁路和电力市场精准中标外，公司利用特锐德系统集成技术产品优势以及良好的品牌知名度，依托模块化建站的优势大力开拓新能源领域，陆续中标大唐、华电、国电、华润等风力发电升压站项目，全年中标额高达10亿元，使得传统电力设备智能制造业务的在手订单和合同额持续增长。

##### 4、行业发展情况及趋势

未来，受智能电网建设、新能源发电、铁路（干线及城际）建设、城市轨道交通（市域内）、新能源汽车等领域的发展带动，我国电力设备行业需求将保持稳定的增长。特别是新能源发电领域，2019 年国家密集出台多项政策鼓励相关产业的发展。2019年3月，国家电网公司发布《推进综合能源服务业务发展2019-2020年行动计划》，明确国网公司将引领能源新技术应用、分布式清洁能源服务等四大重点业务领域；2019年4月，国家能源局发布《关于完善风电供暖相关电力交易机制扩大风电供暖应用的通知》，通知指出要进一步完善风电供暖电力市场化交易机制，扩大风电供暖应用范围和规模；2019年5月，国家能源局和发改委联合发布《关于建立健全可再生能源电力消纳保障机制的通知》，对电力消费设定可再生能源电力消纳责任权重，要求按省级行政区域确定消纳责任权重；2019年5月，

国家发改委发布《关于完善风电上网电价政策的通知》，政策明确了陆上风电和海上风电上网电价及相关补贴要求。新能源发电领域也是公司近两年大力拓展的业务方向,特锐德模块化户外箱式产品“快、小、精、省、活”的优势深受客户认可，未来特锐德生产的模块化户外箱式产品的需求量将进一步加大。

## 5、所处行业地位

公司作为中国最大的户外箱式电力产品系统集成商、电力系统集成解决方案的领军者、中国最大的箱变研发生产企业，是中国电力产品技术标准的制定者和参与者。特锐德凭借在户外箱式电力行业领先的市场地位成为工信部第一批制造业单项冠军培育企业，也是国内目前唯一参与了国网第三代智能站标准规范编写的模块化预制舱厂家。

特锐德拥有世界首创的220kV及以下模块化智能预制舱式变电站的完整技术体系和知识产权。同时，公司研发的城市轨道交通智能箱式变电站和一体化光伏箱变等产品开辟了行业创新的先河。特锐德凭借领先的技术创新能力和强大的综合实力，已经先后承担了20多项国家级项目，30多项省市级项目，公司的中高端箱变产品已经取得了中国铁路市场占有率第一、局部电力市场第一的行业地位。

### (二) 汽车充电生态网

中国新能源汽车市场已经进入高速增长阶段，未来电动车规模化的“无序充电”将对我国目前的配电网络形成巨大冲击，而智能充电网是解决电动汽车大规模化充电的唯一有效途径。智能充电网作为连接汽车和能源的全新网络，是电动汽车赖以生存的新交通基础设施，包含智能制造+充电运营+数据服务的价值闭环新生态，是新能源和新交通双向深度融合的新产业，是支撑整个汽车产业发展的基础设施和能源保障，未来将拥有非常广阔的发展空间。

充电网是跨行业、跨专业、跨企业、跨门类的生态体系，其涉及多学科技术、多系统控制、多维度问题以及多场景的应用，同时形成了高度复杂的人、车、能源之间的新链接与新融合。公司是业内最先提出汽车充电生态网技术路线的公司，也是目前唯一践行的企业，其设计理念充分契合未来电动汽车规模化发展的充电需求。

公司近几年不断通过技术和商业模式创新引领行业发展，目前已成为中国规模最大的汽车充电运营公司。公司首创了世界领先的汽车群智能充电系统，是国内唯一实现充、放电双向流动功能的充电站，通过低谷充电、高峰卖电，引导新能源汽车用户参与到电网的削峰填谷，为能源的平衡起到积极的调节作用。公司首次推出充电安全两层防护技术，其中过包括19项安全防护模型，使得充电过程对汽车安全隐患做到可监视、可预警、可控制、可追溯，可以减少70%的烧车事故，解决了世界性烧车难题。

### 1、主要业务

公司在新能源电动汽车充电生态网的主要业务有：智能充电设备研发、制造及销售；充电网的投建及运营；汽车充电大数据的深度挖掘和增值服务。

### 2、经营模式

公司是业内最先提出汽车充电网技术路线并践行的企业，其设计理念充分契合未来电动汽车规模化发展后的充电需求，研发和创新了群管群控、模块结构的智能充电设备，引领行业的发展。

公司通过充电网的合理投建以及精细化运营，建设了中国规模最大的汽车充电网，依靠充电、放电、储能技术和网络，引导用户参与到国家电网的削峰填谷，同时让新能源车充上新能源电，成为中国最具创新活力的能源运营公司。

公司通过充电网云平台的搭建和大数据的深度挖掘，依托收集的汽车、充电、行为、环境等数据，实现面向用户和汽车的互联网增值服务。

### 3、主要业绩驱动因素

随着新能源汽车保有量的增加及公司对充电网运营能力的不断提升，报告期内公司运营的充电设

备的利用率大幅提高，2019年全年充电量近21亿度，较去年同期增长86%，充电运营收入大幅增长。同时，公司持续为不同领域的客户提供一体化充电解决方案、加之共建共享模式的快速推广并得到广泛认可，公司充电解决方案销售业务及共建业务收入较去年同期实现快速增长。

此外，公司目前已自主研发并搭建完成世界最大电动汽车充电云平台，在公司充电板块快速发展过程中，云平台将不断积累与新能源车、电池、充电、行为、用户等相关数据，并进行储存、分析与应用，数据价值逐步体现，将创造新的利润增长点。

#### 4、行业发展情况及趋势

新能源汽车行业作为我国的战略性新兴产业，对于调整我国能源结构、改善环境污染、培育下一个经济增长点等至关重要。新能源汽车已成为我国乃至全球汽车产业发展的必然趋势，在政策和市场的双重驱动下，新能源汽车势必维持快速发展趋势。

此外，国家相关政策已明确将财政补贴将“补车”转向“补桩”，并引导地方财政补贴从“补购置”转向“补运营”，同时加大峰谷电价实施力度，积极引导充电基础设施参与电力削峰填谷。

随着电动汽车保有量的快速增加，充电设备作为电动汽车发展的必要基础设施，即将迎来快速增长时期，充电行业在市场、政策双重利好推动下，将迎来黄金发展期。

#### 5、所处行业地位

公司具备行业领先的充电技术创新研发能力，是业内第一个提出并搭建充电网完整技术体系的企业，目前已建立十大研发中心，拥有1000多人的技术研发团队，取得了多项国际领先的研发成果。

同时，公司拥有卓越的产品优势，在户外电力设备领域具有深厚的经验，具备领先的充电网核心产品研发能力并自主研发了世界最大的充电大数据云平台。

经过近六年的深耕细作，公司在充电运营方面已经取得面向充电网生态的人、车、充电设备、能源、数据的深度融合及优秀的平台运营能力，充电桩运营数量及充电量均为全国第一，注册用户数量实现快速增长。

在资源、人才方面，公司已经搭建了清晰的两层架构，通过城市和共建两级合伙人体系，快速推进充电生态网的建设。同时，公司通过股权激励，进一步完善员工、管理层与股东的利益共享机制，打造凝聚力高、战斗力强的团队。

### （三）新能源微网

新能源微电网是公司顺应国家能源供给与消费侧改革相关政策、有力支持绿色可再生能源占比与深度消纳、推进规模化电动汽车充放电以及与智能电网相互融合、创建集中与分布式储能应用创建柔性智能电网的创新成果。新能源微电网是公司在“互联网+”能源领域的创新性应用，有利于我国新能源乃至整个能源整体结构的布局和调整，微电网也是电网配售侧向社会主体放开的方式之一，符合电改的方向，将为新能源的发展创造巨大空间。

公司在新能源微电网领域充分发挥十大研发中心优势，在传统微电网技术基础上实现泛在电力物联网、综合能源、储能等诸多领域的创新与突破，达到国际领先水平。

#### 1、主要业务

公司在新能源微网板块的主要业务有新能源微网、泛在电力物联网、综合能源服务的技术研发，产品销售及相关业务的EPC等。

#### 2、经营模式

公司通过打造新能源微网和综合能源服务在各新能源要素之间形成了紧密协同的运营机制，并创新性的将电动汽车融入微电网，创造出比单一经营要素独立运营更高的效率，基于有效解决传统微电网多能融合效率低、投资成本高、节能增效不明显、后期运维服务成本大、能源管理等痛点。

#### 3、主要业绩驱动因素

报告期内，公司在新能源微电网和泛在电力物联网方面持续深化研发，在直流侧高效融合新能源

发电、储能、电动汽车充电应用的拓扑形式不断强化，在配电侧实现基于泛在电力物联网的多站融合、系统整体配置的灵活性、适应性和经济性方面显著提升，在系统安全稳定控制和保护以及与电网交互能力方面取得新的突破。

公司新一代微网系统能够以更高效的品质、更低的成本、更为灵活的能源管理方案为用户带来更高的价值。报告期内，公司敏锐发掘新能源微网业务潜力及商机，依托传统业务的市场及技术优势，快速出击抓住市场机遇，进行了新能源微电网3.0迭代升级，拓展各个行业综合能源项目，报告期内成功中标项目16个，其中包含了工业园区、配电物联网、学校、加油加气站、公共充电站、储能电站、海岛等多种典型应用场景，实现多个领域从0到1的突破，业务取得较好的开拓。

#### 4、行业发展情况及趋势

为破解国家能源“三高”难题、保障能源安全，必须大力发展清洁能源，加快构建清洁低碳、安全高效的能源体系。随着能源清洁低碳转型的深入推进，各种新型用能形式不断涌现，以及分布式能源、储能、电动汽车等交互式能源设施快速发展，构建基于泛在电力物联网的多站融合技术体系，打造综合能源智慧管理平台，是我国能源互联网发展的重要方向。

随着新能源汽车的快速发展以及清洁能源利用的迫切需求，电动汽车规模化充电与配电网体系不匹配以及传统能源发电与清洁能源电力消纳的矛盾日益凸显。因此，电网与电动汽车充放电及清洁能源电力消纳等通过新能源微网技术整合起来，实现新能源车充新能源电，从源头治理污染，改变能源结构，是解决该矛盾的关键所在。

#### 5、所处行业地位

公司是国内研究微电网的厂商之一，秉承“一步领先、步步领先”的创新战略体系，率先突出并践行交直流柔性链接的微网系统，率先实现微网项目商业化推广应用；深度参与国家电网首个泛在电力物联网落地示范样板项目，率先探索出泛在电力物联网落地的新方法、新思路，实现行业引领。公司拥有全系列综合能源冷热电设备，基于最大的汽车充电云平台开发出园区级综合能源管理平台，为各工业园开展综合能源管理奠定坚实基础，各项核心技术均走在行业技术发展的前端。

## 二、主要资产重大变化情况

### 1、主要资产重大变化情况

主要资产	重大变化说明
------	--------

### 2、主要境外资产情况

适用  不适用

## 三、核心竞争力分析

### （一）行业领先的技术创新研发能力

特锐德是业内第一个提出并搭建充电网完整技术体系的企业，其设计理念充分契合未来电动汽车规模化发展的充电需求。充电网是一个全新产业，是一个涉及技术、产品、平台、运营的复杂生态系统，需要在研发上持续进行较大投入。目前，公司已经建成了智能充电、电力电子、云平台、大数据、智能调控、无线充电、智能箱变、德国电气技术、储能技术、新能源微网十大研发中心，培养和引进了来自微软、艾默生、浪潮、电网、中兴等著名企业的多位首席科学家，带领1000多人的技术研发团

队，取得1000多项技术专利。



图1：特锐德十大研发中心

目前，公司在充电网方面已经取得了多项国际领先的研究成果：

**1、四层网络架构的充电网技术体系**

公司创新性地搭建四层网络架构的云平台技术体系，从变电、配电到充放电实现统一调度，是目前世界上最大的新能源汽车大数据云平台。通过数据信息与调度控制打通设备层、智能监控层、能源管理层以及大数据分析应用层，搭建未来世界最大的智能充电网技术架构。设备层为硬件层，通过公司多功能的智能箱变实现变电、配电和充放电一体化；智能监控层通过公司与国家电网之间形成微调度，实现电能的计量功能，包括主动配电网的保护过程，其次借助电动汽车上的一些功能实现主动防护、柔性充电以及故障录波；能源管理层和大数据分析应用层可以实现各种能源数据、车辆数据、用户数据的存储和分析，进而实现对能源的智能管理以及各种大数据增值服务。

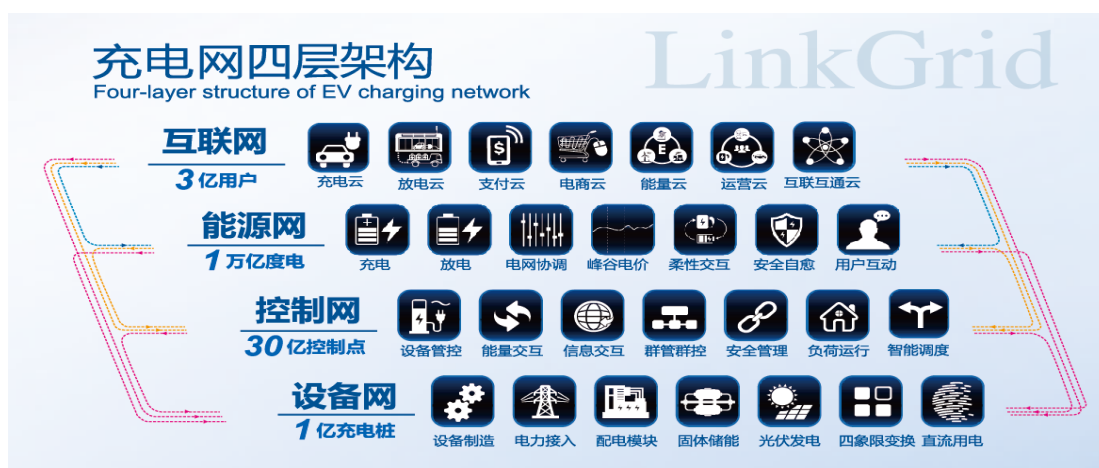


图2：四层网络架构的云平台技术体系

**2、“群管群控，模块结构”可实现智能运维并降低未来升级换代的成本**

特锐德首创充电网的“模块结构”使得充电设施的核心功能和技术都集中在后端智能箱变中，而前端的充电桩只具备连接、插拔的功能，每一个前端充电桩均对应一个后端充电模块，因此行业首度实现了智能运维，通过云平台进行模块监控，通过大数据进行后台分析，通过云平台给现场运维下达指令，属地化物业或快递人员进行模块更换，运输回公司集中维修，大大降低人员成本。与此同时，公

司搭建的大数据云平台还可以进行所有设备的数据收集、统计、分析，预测可能发生的故障问题并提前维护，提升设备的运营效果，降低整体运维成本。

同时，模块结构使得未来充电技术发生更新换代的时候，也不需要更换充电桩及场站工程，公司只需将后端的充电模块从总控箱中抽出，替换成最新一代的充电模块即可，十分便捷。同时，在公司标准化的“模块结构”下，所有因升级而替换下来的充电模块可以立即进行区域降级使用，充分发挥每一个模块的最大利用价值。

### 3、保护电动汽车充电安全的两层防护体系

公司在电动汽车充电安全方面，利用充电网技术架构，设计了针对汽车充电安全的两层安全防护技术：充电设备端CMS主动防护和平台大数据防护。

第一层CMS主动防护设置在PDU上，建立了11项安全模型，对每次充电过程进行实时监控、分析和安全评估，包含BMS故障的冗余保护、车辆充电回路状态监测保护以及充电过程中电池数据的关联保护三个方面，通过这些模型使得汽车充电安全变得可测和可控。

第二层大数据防护，建立了8项安全模型，通过充电大数据平台为车辆/车型建立全寿命周期的专家库系统，每次充电数据都会作为下次充电的安全依据；每一辆车的充电数据都会作为其他同车型的安全依据；通过对海量充电大数据的分析，实现对每一辆车的安全评分，准确识别和预警电池的安全隐患，准确预测电池健康状态和寿命。

充电网的“两层防护”将大数据技术、电池技术和充电技术首次深度融合，多维度、多视角的探测分析汽车充电安全隐患。经过一年的海量大数据分析实测，通过公司两层防护可以减少70%的重大充电事故，基本解决新能源车充电安全的世界难题。

该技术已获得70项专利，其中发明专利18项；制定标准3项；获得软件著作权7项；通过国内外查新，目前公司是世界上唯一一家通过充电网和大数据的防护解决新能源车充电安全问题的企业。

### 4、新能源车充新能源电

在火力发电不增量，新能源发电稳步增加的国家绿色能源战略下，充电网可以把车、电网及新能源发电链接起来，把大规模电动汽车变成移动储能的工具，将弃风、弃水、弃光的新能源电进行充分消纳。大规模电动汽车储能在线链接在电网上，可以增加电网的柔性，打开可再生能源大比例消纳的通道。新能源车不仅能解决绿色出行的问题，还可以有效提升新能源的应用比例，真正实现新能源车充新能源电，让尾气和雾霾远离人类。

#### （二）卓越的产品优势

##### 1、深厚的智能箱变及户外电力设备经验

特锐德自2004年成立至今，高度专注于智能箱变产品的集成设计与研发生产，拥有世界首创的220kV及以下模块化智能预制舱式变电站的完整技术体系和知识产权。同时，公司研发的城市轨道交通智能箱式变电站和一体化光伏箱变等产品也开辟了行业创新的先河。特锐德凭借领先的创新能力和技术基础及强大的综合实力，已经先后承担20多项国家级项目，30多项省市级项目，并且有着丰富的户外产品设计和生产经验，是国内唯一能够同时设计生产高寒（-45℃）、高热（45℃）、高海拔（5000m）箱变产品的企业。与同类产品相比在质量、安全性、经济性、灵活性以及后续运维的便捷性方面具有显著优势。特锐德采用先进的表面处理工艺，双层钢板发泡技术、六层防腐技术、断桥隔热等世界先进技术，较同类产品有更长的使用年限。

##### 2、领先的充电网核心产品研发能力

充电网最为核心的产品是基于电力电子技术的充电模块，公司已于2015年成立电力电子研发中心，目前已经是国内最大的充电电力电子研发团队，拥有约400项国家专利（其中发明专利超过150项），国际专利19项，软件著作权20项。创新并完全自主研发了国际领先的主动防护、柔性充电、双向充放电模块、全SIC充电模块、微网四象限变换模块、微网直流母线组网技术、微网EMS技术、储能PCS



模块、直流功率分配单元、车载双向OBC（车载充电机）等产品和技術，掌握了智能充放电全系列的知识产权和核心技术，全面支撑集团进入充电、微网和车载产品等相关领域并在技术上保持领先。

### 3、自主研发的充电大数据云平台

报告期内，公司继续加强云平台的研发，通过自主研发建设的云平台，不仅实现了设备控制和信息传递、业务运营和管理监控，更是构建了整个生态体系中互联互通的大数据平台，在此基础上创造新的服务和商业模式。目前，云平台已实现对公司全国充电运营情况以及新能源电动汽车推广情况的实时监控，同时还可借助大数据技术提供充电运营的指标分析以及大平台修车，并为充电站建立智能充电模型，采用智能调度的方式有序充电，实现真正意义上的削峰填谷。报告期内，云平台稳健夯基，持续打磨完善已有系统，支持不断变化的市场给运营方面带来的新需求，提升在更大规模终端接入情况下的系统可靠性，不断增强平台的软实力，在新能源汽车充电的业务垂直领域内做到一步领先、步步领先。特来电大数据平台通过技术创新，升级多SET（数据中心）部署架构，极大提升了系统的可靠性，达到了99.981%以上。报告期末，平台单日最高25万次充电、充电量突破890万度。未来，随着电动汽车规模以及相关充电数据量的爆发式增长，特来电的大数据平台还可快速实现水平扩展，以支持大规模新增数据的处理分析。



图3：特来电云平台

### 4、技术和应用领先的智能柔性充电弓系统

智能柔性充电弓是集成无人充电、大功率传输、自动搭接、安全防护的新一代电动汽车充电设备，为电动公交、无人驾驶车辆提供无人化、自动化的充电服务。公司人工智能充电弓配置多重安全防护体系，例如车充互锁，通过智能系统检测充电状态，只有充电弓对接成功才能充电；过温保护功能，实时监测充电温度；异物监测功能，充电弓通常建设在室外，难免会有柳絮、灰尘等异物附着在充电弓表面，公司通过回路自动监测系统和车载视频实时监控技术，可提前发现并及时处理。公司充电弓可以提供最高900kW的充电功率，是目前世界上单个最大输出的汽车充电设备；充电40秒，可满足10公里里程，8分钟可以充满，实现目前世界上最快的汽车充电速度。

公司的充电弓在城市公交领域得到了快速发展。目前，在成都、上海等地已上线运行300多台，已服务3000余量电动公交汽车，在充电行业，已是全球最大的运营商。同时，公司凭借丰富的运行经验和先进的技术，将充电弓推出国门，已在中东国家试运行。

#### （三）优秀的平台及运营能力

经过五年的深耕细作，公司在充电运营方面已经取得面向充电网生态的人、车、充电设备、能源、数据的深度融合及优秀的平台运营能力。

#### 1、充电桩数量全国第一，规模优势显著

公司通过快速布局充电网形成的规模优势是公司业务发展的重要竞争壁垒。由于充电桩的建设受到场地、区域电网容量的限制，在特定区域内能够运营的充电桩数量有限，存在物理位置垄断；同时，抢占充电桩行业布局先机需要巨大、持久的资金投入，进入壁垒较高。未来，充电网将成为各种车辆、能源等数据和信息的入口，充电网的规模优势将带来极具价值的的数据垄断。截至报告期末，公司已经

投建和上线运营的充电桩数量均居全国首位，确保了公司未来在充电领域的龙头地位。



## 一、充电基础设施整体情况

### 4. 公共充电基础设施运营商情况

#### 2019年度全国规模化运营商22家

(充电桩保有量≥1000台)

主要运营商充电桩总量 (单位:台)

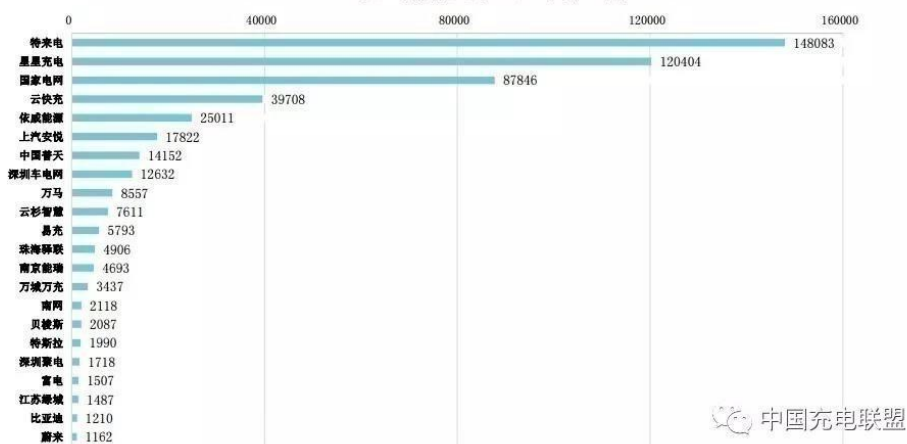


图4: 2019年12月底各运营商公共充电桩总量

### 2、充电运营效率不断提高，充电量快速上升

公司持续推进充电精细化运营，不断提高充电站的盈利能力和市场竞争力，充电终端利用率和充电量均得到大幅度提升。同时，公司适时针对原有老电站进行扩建及改造，提高充电功率，满足物流车辆电动化的充电需求，并运用云平台、大数据、物联网、互联网、在线智能客服物联网、大数据、云平台、在线智能客服等多种手段提供全方位客户服务，提升品牌力量，打造充电运营商良好口碑。

报告期内，公司继续保持市场占有率第一、充电量第一的龙头地位，截止到2019年底公司已累计充电量38亿度，较截止2018年累计充电量增长约124%。



图5: 充电量增长

### 3、充电服务获得用户高度认可，注册用户数量大幅增长

公司已经逐步打造出全国最大的电动汽车充电网，同样也铸就了公司全国最大的充电服务网络体系。无论客户身处何地，公司遍布全国的子公司可以就近安排工作人员以最快的速度帮助客户解决充电过程中遇到的问题，大大提升了用户体验。



公司拥有24小时客服热线,对充电客户的问题及反馈24小时响应,发现问题后及时派发工单跟进。同时,公司也会对APP内的客户评论及时回复,对充电评论进行引导及管理,重大问题及时派发工单。此外,公司利用智慧停车技术,减少油车占位并设置充电专用车位,配套道闸系统,减免充电车辆费用,提供配套服务设施,提升充电体验。

公司的充电运营服务获得用户高度认可,特来电APP注册用户数量持续增长,截止到2019年底注册用户已达240万人,2016-2019年复合增长率达到105%

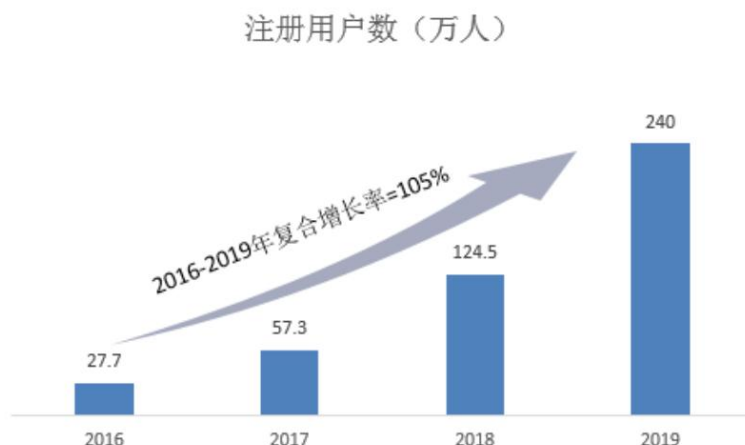


图6:充电APP注册用户增长

#### 4、数据增值空间显著

随着新能源汽车和充电行业的快速发展,公司云平台将不断积累与新能源车、电池、充电、行为、用户等相关的工业大数据和能源大数据,并将储存下来的数据进行整理、测算、分析,数据价值将逐步体现,为公司创造新的利润增长点

##### （四）共建共享的开放平台模式

目前在全国的充电运营商中,特来电具备清晰的两层架构,通过两级合伙人体系,快速推进充电生态网的建设,同时通过股权激励,打造凝聚力高、战斗力强的团队。

##### 1、城市合伙人

公司已与多家政府平台下设的投资集团或公司、各地市公交集团、整车厂、电池厂商进行合资或合作。公司根据同创共享的战略,与各地企业共享股权设立了97家城市级子公司,9家二级子公司,互利共赢。

以下政府资本和企业已经成为特来电合伙人股东:

政府平台（29家）：国网电动汽车、南方电网产业投资、蓝天伟业基金、西安城投、成都交投、成都工投、新华网、国电投、天津创投集团、双流交投、重庆两江集团、湖南财信、合肥建投、乐山交投、乐山高新投资、乐山城市资源开发、衡水国泰、衡水市棉麻、嘉兴市嘉通新能源、平潭综合实验区市政、宝鸡天然气、淮安市金湖交通投资、泰山国信科技发展、南京淳科实业、重庆国宏新能源、石嘴山市善道交建、乌海金财、嘉兴市道路经管、嘉兴恒创电力；

公交（11家）：廊坊交运、德州公汽、临沂公交、扬州市交通产业集团、温州交运、青岛公交、青岛真情巴士、襄阳市公交集团、赣州交投、南京公交、湖南龙骧；

整车（4家）：重庆长安、苏州金龙、厦门金龙、新乡新能；

电池（1家）：亿纬锂能。

报告期内,公司与捷顺科技达成全面战略合作协议,与顺丰、传化慧联加大了合作力度,与保时捷、华人运通、别克汽车等主机厂以及T3出行、快狗打车、货拉拉、云鸟配送、美菜网等开展充电合

作及平台互通，共同推进新能源汽车以及充电基础设施产业的发展。此外，公司还与广汽新能源达成全面战略合作，针对汽车充电安全数据进行互联互通，共同促进充电安全技术发展。

## 2、共建合伙人

报告期内，公司提出“共建共享”的轻资产运营模式，借助多年实践总结出的成熟的选址建站的大数据运营模型，挑选出盈利优质的充电站，和有资源、有资金、有眼光的战略合伙人共建共享，实现公司平台化的轻资产运营。“共建共享”的运营模式可以帮助公司在合理控制自有资本投入的基础上，汇集更多的优质资源和社会力量，共同快速推进充电生态网的建设，同时也可有效带动充电设备的销售，为公司贡献更多的收入和利润。报告期内，公司签约共建场地200余个，实现共建合同额1.5亿元，成功拓展了包括物流、停车、地产等多个领域的客户资源。

## 3、团队激励

对于公司员工，公司制定了形式多样的激励政策和绩效考核制度，并为员工提供了多元化的发展通道及成长机会。公司在2016年连续发布了两期员工持股计划，总金额7亿元；2019年，公司实施了特来电股权激励计划，进一步完善员工、管理层与股东的利益共享机制，打造了凝聚力高、战斗力强、高素质、勇担当的专业狼性团队文化。

### （五）文化优势

特锐德的愿景是让你我理想成为现实。

公司以“打造命运共同体”为目标，用共同的目标和一致的价值观，把志同道合的人才团结起来。特锐德独特的“创业企业团队建设”两次被纳入清华大学教学案例，并成为入选美国哈佛大学教学案例库。优秀的企业文化提高了公司的凝聚力和向心力。公司的经营管理团队和业务骨干队伍高度稳定，流失率低。

同时，公司深入推进党企融合，创新驱动，开创非公有制企业“生态党建”的新模式，特锐德近6000名员工有1000多名党员。2017年6月，特锐德生态党建案例成功入选清华大学教学案例库，不仅在非公党建领域是第一家，在全国党建领域也是首创，是非公党建的一次重大实践创新，这也是特锐德继“创业企业团队建设”之后的第二例被纳入清华案例库的案例。



图7：特锐德生态党建

## 第四节经营情况讨论与分析

### 一、概述

2019年，面对复杂多变的外部环境和严峻的市场形势，电力设备制造业面临严峻的挑战，全体特锐德人齐心协力迎接挑战、砥砺奋进、攻坚克难、转型发展，坚决推动以“一个专注，四个升级”为核心的发展战略，圆满实现全年利润及经营预期目标，为谱写特锐德战略升级高质量发展的宏伟篇章实现良好开端。

报告期内，公司实现营业总收入674,096.04万元，较上年同期增长14.75%；实现营业利润为20,374.08万元，较上年同期增长66.93%；实现利润总额为19,589.00万元，较上年同期增长56.99%；实现归属于上市公司股东的净利润为24,050.07万元，较上年同期增长59.08%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润12,183.13万元，较上年同期增长159.99%。

报告期内，公司重点开展了以下工作：

#### 1. 聚本固根、市场导向、苦练内功、高效运营

报告期内，公司各部门以“聚本固根、市场导向、苦练内功、高效运营，打赢利润攻坚战”为目标，通过深挖成本死角提高毛利率、修订项目管理办法提高中标率、将目标逐级分解、将每个人与公司战略结合等方式，共同迎接外部环境变化所带来的困难与挑战；同时持续发挥技术产品优势以及技术营销优势，坚持客户思维，精耕细作，稳准制胜，继续加大市场开拓力度，为公司创造新的业务增长点，奠定行业领先地位。报告期内，公司在市场竞争压力加大的情况下，电气设备智能制造业务实现营业收入45.52亿元，比去年同期增长2.56%；毛利润12.17亿元，比去年同期增长14.98%。

##### (1) 市场导向，稳准制胜，精准报价，评优入选，巩固电力行业市场地位

2019年，随着国网公司投资战略调整，国网招标量大幅削减，市场竞争异常激烈，为提升市场竞争力及完成年初制定的目标，公司客户中心运用技术营销、大数据分析、精准报价、稳扎稳打，在电网市场上不断巩固和开拓，特锐德品牌优势继续凸显。

报告期内，公司参与国家电网公司配网协议库项目3个批次、输变电项目8个批次，中标产品包含变压器、箱变、开关柜、配电变台、环网箱等产品，同时突破了环保气体一二次融合环网箱首次中标，中标产品覆盖16个省份。随着优质电网建设开展，高质量、标准化产品逐步引领市场，特锐德成功中标变压器、箱变、开关柜、环网箱等优质产品标包，在标准化开关柜、标准化环网箱产品方面为行业内此类产品招标的首批中标厂家；2018年，公司实现从0到1的历史性突破的35kV开关柜产品，在报告期内连续中标；此外，公司顺利通过多项资格审查，包括2019年国网“一纸认证”、输变电资格审查等，为进一步开拓市场奠定优质的基础。

##### (2) 轨交行业，技术营销，再创佳绩，继续巩固细分行业的领先地位

2019年轨道交通行业市场态势良好，公司在轨道交通行业的各个重大项目经过团队的密切配合，迅速适应市场变化，通过精致营销、技术营销以及对投标的细节把握，取得了优异成绩。公司顺利中标拉林、库喀、米攀等大线项目，其中针对拉林铁路高海拔的特殊需求，公司根据多年来的成功经验为其设计提供了高海拔方案，为其顺利通车提供技术保障。上述项目的中标，再次证明和巩固了特锐德在铁路市场的龙头地位。

##### (3) 创新应用、精耕细作，开拓能源市场及用户市场，实现较好突破

目前风电、光伏等新能源形式正在从补充能源向替代能源转变，市场规模不断扩大。2018年光伏“5.31”政策发布之后，光伏项目补贴取消，新能源项目投资方为了降本提效，快速可靠的实现项目并网是新能源行业的一致诉求，公司敏锐捕捉市场的需求，发挥客户思维、依托公司模块化建站优势，进行深入研究、技术分析、方案优化，成功开拓能源领域市场，并取得骄人成绩。报告期内，公司相

继中标华润、大唐、国电投等国内一线发电企业的新能源项目，中标额超10亿元，公司的工业制造4.0更是得到国内龙头发电集团合作企业的高度好评，印证了新能源市场对公司模块化变电站产品的高度认可，夯实了公司领先的市场地位。

同时，公司发现电力、工业等用户市场潜力巨大，公司充分利用现有资源，各部门协同，在巩固原有大客户的同时，开拓大工业用户、数据通信等新客户，发展潜力客户，与客户搭建长期战略合作平台，取得良好的成绩。报告期内，中标哈工程人才公寓全国首个泛在电力物联网示范项目；此外，公司推进的预制舱泛在电力物联网项目，也正在积极进行方案的转化落地。

#### **(4) 持续跟进，提供系统解决方案，不断突破模块化智能变电站推广**

报告期内，公司及子公司创新研发生产的模块化智能变电站系列产品订单稳步增长，在新能源领域：陆续中标大唐、华电、国电、华润等风力发电升压站项目，五大发电及大用户风电项目中标成为常态化，市场占有率进一步提升；此外，1230并网抢装期间，公司相继为国家电投贵州光伏基地、大唐等用户提供系统的光伏解决方案，解决了客户快速建站的需求，获得了客户的好评，进一步展示模块化变电站的建站模式在新能源领域应用的优势；在用户领域，林州凤宝管业项目、满城京车造车基地110kV变电站项目、江苏中辉、青岛芯恩新建110kV变电站等项目同样取得业主的认可。

报告期内，公司签订模块化变电站84套，截止2019年12月底公司累计完成签订模块化变电站305套，模块化变电站业绩在行业内遥遥领先。

## **2、锐意进取，提智增效，继续引领充电生态网业务发展**

公司作为我国投建充电桩数量最多的企业，经过5年多的深耕细作，公司充电站运营效率显著提高，规模优势逐步显现。报告期内，公司新能源汽车充电生态网业务实现营业总收入21.89亿元，比去年同期增长52.45%；毛利润5.58亿元，比去年同期增长60.28%。

### **(1) 引进战略投资者，助力产业发展**

报告期内，公司持续并坚定看好充电业务的发展前景，为了进一步提升公司的竞争力，推进新能源汽车以及充电基础设施产业的发展，积极与国内外知名投资机构进行深入、有效沟通，最终引进国内外领先投资机构鼎晖投资、国调基金、国新资本等战略投资者增资入股特来电。战略投资者的进入，将大幅提升特来电的资本实力和未来业务开拓能力，进一步推进及完善公司在充电领域业务的战略布局，促进公司相关产业链的快速发展及业务盈利水平，提高公司核心竞争力及综合实力。

### **(2) 精准投建，持续保持规模领先优势**

经过多年在充电领域的不断探索以及投建运营经验的快速积累，在云平台大数据的支持下，公司已建立一套成熟的“线上+线下”结合的精准投建体系，大大提高公司的投运效率。截止报告期末，公司全国范围内累计成立子公司93家、项目落地城市333个，上线运营公共充电桩超过14.8万个，累计充电量达38亿度，为近240万的电动汽车车主提供充电服务，充电网络基本形成，让电动汽车用户可以随时随地安全充电、便捷充电、智能充电。

### **(3) 精细运营，充电设备利用率和充电量大幅提升**

报告期内，公司大力开展充电设备精细化运营，利用率和充电量均得到大幅度提升。公司充分利用群管群控智能调度系统和云平台大数据分析系统将充电调度和汽车的运营调度有机融合，充分利用峰谷差及新能源电价，降低电费单价，提高电站的盈利能力和市场竞争力，为新能源车车主充电提供更多优惠；此外，公司利用智慧停车技术，减少油车占位并设置充电专用车位，配套休息专区、道闸系统，减免充电车辆停车费用，提供配套服务设施，提升充电体验。结合电动车主出行习惯百度地图、高德地图、支付宝等大型互联网平台互联互通进行数据打通多维度满足车主的充电使用场景。

同时，公司加大与曹操、首汽、T3出行、华夏、顺丰、京东物流、苏宁物流、红星美凯龙、停简单、捷顺、居然之家、新城控股（吾悦广场）等拥有丰富场地资源和车辆资源的行业客户的合作力度，提升服务质量，扩大市场份额，与奥迪、宝马、蔚来、上汽、威马、小鹏等主机厂深入合作，提供定制化的充电服务，从源头掌控充电用户；公司进行电站扩建及改造，提高充电功率，满足物流车辆电动化的充电需求，公司作为首家充电运营企业实现了与货拉拉、快狗打车两家国内最大物流运力平台



的互联互通，服务其下电物流车主充电需求。公司运用互联网、物联网、大数据、云平台、在线智能客服等多种手段提供全方位客户服务，提升品牌力量，打造充电运营商良好口碑。

报告期内，公司继续保持市场占有率第一、充电量第一的龙头地位，2019年度充电量约21亿度，2016~2019年度复合增长率达154%。

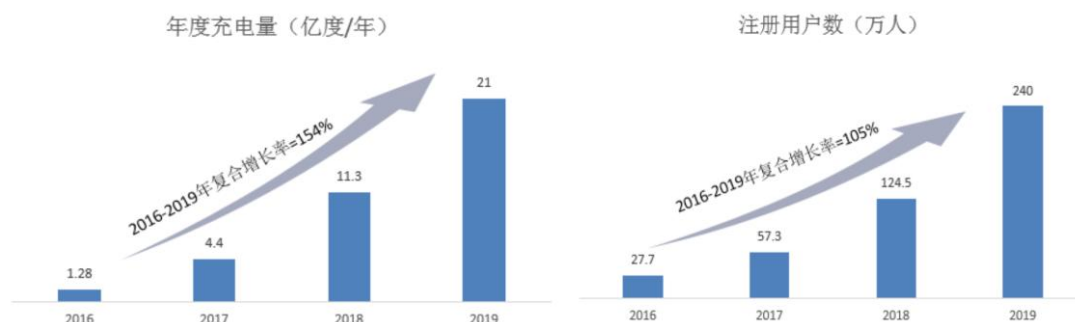


图8：充电量及充电APP注册用户增长

#### (4) 多领域开花结果，充电设备销售收入大幅增长

报告期内，公司充电解决方案销售业务继续保持快速增长，并在更多的细分行业领域取得进展，保持了良好的业务成长性，2019年充电设备销售合同额达10.2亿元，同比增长36%。公司在各细分行业领域保持快速、有序推进。公交行业产出继续增长，夯实了公司在该领域的领先地位；车企产业链的合作继续深入；机场行业取得突破，中标北京大兴新机场充电项目；与更多的国有和社会资本建立了生态合作关系。近几年公司坚持践行的细分行业营销策略得到落地，使充电设备销售业务保持了良好的成长性。

#### (5) 充电网的两层防护技术，解决了世界级“烧车”难题

为了提供更安全的新能源汽车充电技术，特来电于2015年创新了针对电动汽车充电的CMS主动防护技术。通过4年持续研发及充电设备运营数据的积累及研究，特来电于2019年提出了电动汽车充电两层安全防护体系，该技术目前已获得69项专利。2019年05月11日，公司发布“面向新能源车安全的充电网两层防护技术”，专家代表给予高度评价，鉴定委员会的鉴定评审为：通过特来充电网两层安全防护技术体系，可以有效减少电动汽车烧车事故65%！大幅减少了电动汽车充电起火事故，对电动汽车的充电安全和产业发展具有重大意义和重要推广价值，项目成果达到国际领先水平！

特来电充电网两层安全防护技术作为充电安全的保障体系，首次打破了电动汽车动力电池安全完全依靠BMS管控的传统观念，在空间轴扩展到充电侧、能源侧、用户侧，在时间轴上实现了向电池全生命周期的扩展，构建了多角度、多维度、系统化的电动汽车充电安全模型，并进行云端大数据的学习和进化，使得充电过程及汽车安全隐患做到可监视、可预警、可控制、可追溯。

据特来电大数据云平台统计，2019年特来电防护体系共防范了16.3万次的不安全充电，避免烧车事故28起，降低烧车事故发生率约70%。

### 3、子公司突破自我，捷报连连

报告期内，子公司奋力前进、突破自我。

全资子公司川开电气顺利通过核工业质量、质量、环境、安全四体系再认证并取得证书；迭代升级40.5kV断路器、功能手车及充气柜CKS-40.5；完成了“西昌白鹤滩会东移民迁建工程”输变电项目、110kV模块化变电站“中国移动（四川成都）数据中心”项目成功并网送电、中标天府国际机场中压柜以及首套风电预制舱项目等，实现多个突破。

2019年12月27日，巨型火箭长征五号飞行试验在海南文昌卫星发射基地取得圆满成功，川开电气参与长征五号遥三运载火箭发射基地10个变电站建设及保障任务，获“重大贡献奖”。

控股子公司一拉得的12kV手车式开关柜标准化设计样柜顺利通过中国电科院、四川电科院、国家电器产品质量监督检验中心专家评审，成为全国三十余家通过评审企业之一；自主研发的环保型非金属模块化预制舱式220kV（110kV）智能变电站获四川省科学技术成果证书；承建的乐山首座双层金

属模块化预制舱式变电站——成都理工大学工程技术学院核西物院变电站正式竣工投运，为用户节约近三分之二土地。

控股子公司山西晋能科技有限公司于2019年8月份与华为达成了战略合作意向，拟定作为华为智能配电终端检验的生态伙伴。

#### 4、客户思维、优化设计、体系变革，确保技术领先

报告期内，公司继续秉承一步领先、步步领先的战略要求，加强研发创新与迭代升级，对国网、南网、铁路等重点客户多产品、多领域实施产品与标准化方案优化升级。公司通过对现有的GIS产品的功能迭代，满足南网高标准要求，取得进入南网市场的资格；应对国网差异化招标机制，参与并开展标准化变压器、标准化环网柜、标准化箱变的研发与标准引领，提升配网设备耐用性、可互换性，同时提升产品质量，提升市场竞争力；创新研发的智慧储能箱变，发挥在智能环控、安全预警以及在主动防护方面的技术引领，可应用于发电侧、电网侧、用户侧等多领域，实现新能源并网、AGC调频、削峰填谷、功率补偿等功能；运用模块化设计等先进理念对40.5kV箱柜一体化开闭所创新研发，解决了现有箱式开闭所的体积大、成本高、防护等级低等不足，通过客户思维，在确保技术领先的前提下，实现产品精致化、工业化，满足客户的需求。

此外，2019年10月25日，特锐德成为工信部拟公布的第四批及拟通过复核的第一批制造业单项冠军培育企业，复核通过标志着特锐德成功卫冕“箱式变配电产品”单项冠军。

#### 5、建立持续有效机制，培引结合，打造行业特种兵

公司一直注重人才发展，通过优化组织架构，完善人才规划，进一步加强人力资源建设，加强引进、培养相结合的机制，为公司人才发展奠定了良好的基础。

报告期内，公司对关键岗位开展行业对标，确定关键人才的选拔及培养目标，制定《关于高中层培训优化的方案》、提升高中层领导力，制定并开展“未来星计划”、打造特锐德未来发展梯队；搭建工匠体系，选拔工匠人才，建立特锐德工匠梯队，并完成首批工匠的评选。此外，公司初步建立了人力共享平台，实现人才引进与培训资源的共享，完成母公司与子公司间的人才轮岗。

## 二、主营业务分析

### 1、概述

参见“经营情况讨论与分析”中的“一、概述”相关内容。

### 2、收入与成本

#### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2019年		2018年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,740,960,412.14	100%	5,874,410,761.08	100%	14.75%
分行业					
铁路系统	814,467,549.88	12.08%	548,750,565.58	9.34%	48.42%
电力系统	3,721,833,510.09	55.22%	3,489,707,683.18	59.40%	6.65%

煤炭系统	5,630,180.80	0.08%	6,202,119.29	0.11%	-9.22%
EPC 总包项目	10,146,184.02	0.15%	393,907,178.25	6.71%	-97.42%
新能源汽车、充电业务及其他	2,188,882,987.35	32.47%	1,435,843,214.78	24.44%	52.45%
分产品					
箱式变电站	1,013,344,538.25	15.03%	993,367,916.25	16.91%	2.01%
箱式开关站	866,157,151.41	12.85%	704,983,381.54	12.00%	22.86%
户内开关柜	1,416,293,753.79	21.01%	1,184,037,854.00	20.16%	19.62%
安装工程及其他	1,246,135,797.32	18.49%	1,162,271,216.26	19.78%	7.22%
EPC 总包项目	10,146,184.02	0.15%	393,907,178.25	6.71%	-97.42%
新能源汽车、充电业务及其他	2,188,882,987.35	32.47%	1,435,843,214.78	24.44%	52.45%
分地区					
全部地区	6,740,960,412.14	100.00%	5,874,410,761.08	100.00%	14.75%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
铁路系统	814,467,549.88	589,392,667.62	27.63%	48.42%	39.97%	4.36%
电力系统	3,721,833,510.09	2,717,077,067.22	27.00%	6.65%	3.94%	1.91%
新能源汽车、充电业务及其他	2,188,882,987.35	1,630,713,918.32	25.50%	52.45%	49.94%	1.25%
分产品						
箱式变电站	1,013,344,538.25	737,854,514.38	27.19%	2.01%	-1.44%	2.56%
箱式开关站	866,157,151.41	648,025,948.65	25.18%	22.86%	27.88%	-2.94%
户内开关柜	1,416,293,753.79	1,000,726,730.24	29.34%	19.62%	11.06%	5.44%
安装工程及其他	1,246,135,797.32	923,630,070.70	25.88%	7.22%	4.56%	1.88%
新能源汽车、充电业务及其他	2,188,882,987.35	1,630,713,918.32	25.50%	52.45%	49.94%	1.25%
分地区						
全部地区	6,740,960,412.14	4,966,125,340.95	26.33%	14.75%	11.15%	2.39%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2019 年	2018 年	同比增减
铁路行业	销售量	台/面	11,066	9,320	18.74%
	生产量	台/面	11,061	9,309	18.82%
	库存量	台/面	30	35	-14.29%
电力行业	销售量	台/面	49,139	59,429	-17.32%
	生产量	台/面	49,804	60,526	-17.71%
	库存量	台/面	3,682	3,016	22.08%
煤炭行业	销售量	台/面	86	121	-28.93%
	生产量	台/面	83	42	97.62%
	库存量	台/面	7	10	-30.00%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

煤炭行业受国家调控政策影响，行业基础投入持续走低，销量逐渐减少，因受期初库存影响，2019 年度产量略有上升。

(4) 公司已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

□ 适用 √ 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2019 年		2018 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
铁路系统	产品成本	589,392,667.62	11.87%	421,071,402.26	9.42%	39.97%
电力系统	产品成本	2,717,077,067.22	54.71%	2,614,200,514.87	58.52%	3.94%
煤炭系统	产品成本	3,767,529.13	0.08%	4,564,804.17	0.10%	-17.47%
EPC 总包项目	产品成本	25,174,158.66	0.51%	340,581,844.72	7.62%	-92.61%
新能源汽车、充电业务及其他	产品及运营成本	1,630,713,918.32	32.84%	1,087,595,541.88	24.34%	49.94%

单位：元

产品分类	项目	2019 年		2018 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
箱式变电站	产品成本	737,854,514.38	14.86%	748,666,572.92	16.76%	-1.44%



箱式开关站	产品成本	648,025,948.65	13.05%	506,744,342.43	11.34%	27.88%
户内开关柜	产品成本	1,000,726,730.24	20.15%	901,070,544.83	20.17%	11.06%
安装工程及其他	施工成本	923,630,070.70	18.60%	883,355,261.12	19.77%	4.56%
EPC 总包项目	产品成本	25,174,158.66	0.51%	340,581,844.72	7.62%	-92.61%
新能源汽车、充电业务及其他	产品及运营成本	1,630,713,918.32	32.84%	1,087,595,541.88	24.34%	49.94%

说明

### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是  否

报告期内合并财务报表范围变化具体详情请见第十二节财务报告部分附注八“合并范围的变更”。

### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	432,543,108.65
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	6.41%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	104,370,644.26	1.55%
2	第二名	91,764,254.59	1.36%
3	第三名	85,078,628.41	1.26%
4	第四名	82,427,489.06	1.22%
5	第五名	68,902,092.33	1.02%
合计	--	432,543,108.65	6.41%

主要客户其他情况说明

适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	584,866,788.00
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	12.37%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额	0.00%

比例	
----	--

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	163,303,790.08	3.45%
2	第二名	126,479,546.28	2.68%
3	第三名	111,010,584.95	2.35%
4	第四名	98,211,700.93	2.08%
5	第五名	85,861,165.76	1.82%
合计	--	584,866,788.00	12.37%

主要供应商其他情况说明

适用  不适用

### 3、费用

单位：元

	2019 年	2018 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	527,469,069.49	449,892,804.10	17.24%	
管理费用	472,643,672.34	364,455,148.69	29.69%	2019 年度比 2018 年度增长 29.69%，主要原因系公司职工薪酬和股份支付费用较去年同期增加较大所致。
财务费用	300,876,630.36	281,968,596.24	6.71%	
研发费用	323,364,058.07	235,518,839.89	37.30%	2019 年度比 2018 年度增长 37.30%，主要原因系公司直接投入费用较去年同期增加较大所致。

### 4、研发投入

适用  不适用

报告期内，公司继续以适度超前的研发战略引导客户需求，加大研发力度，致力于产品研发和迭代升级。

充电业务方面，2019年公司开展了特来电“面向新能源汽车安全的充电网两层防护技术”技术鉴定会和产品发布会，率先提出了将充电大数据和设备侧实时数据相结合的两层防护技术，该项目成果获得业内专家高度认可，给予了：“项目成果达到国际领先水平，能够有效保护新能源汽车的安全，可减少烧车事故65%”的高度评价；特来电SCD项目组成功研发了智动柔性充电机器人，SCD自动充电产品的推出填补了整个行业针对特种车辆自动充电的空白；同时完成了充电网架构设计和衍生充电业务的四层架构，为公司后续业务开展和技术研发的重要基础；充电集控器持续完善和升级，新的集控在稳定性显著提升的同时，在自动远程升级、应急充电、调度指令执行、本地计量以及支撑智能运维、两层安全防护等方面成果显著等多个技术、多个业务的创新和升级。

智能制造方面，公司完成了GIS产品重新设计改进，并取得进入南网市场的资格；完成标准化变压器、标准化环网柜、标准化箱变的研发，提升配网设备耐用性、可互换性，同时提升产品质量，降低成本，有效提升市场竞争力；创新研发的智能储能箱变研发智能储能箱变可应用于发电侧、电网侧、用户侧等多领域，实现新能源并网（消纳与平滑输出）、AGC调频、削峰填谷、功率补偿和黑启动等功能；运用模块化设计等先进理念对40.5箱柜一体化开闭所创新研发，使用C-GIS代替KYN61

柜及XGN焊接柜，解决了现有箱变的体积大、成本高、防护等级低等不足。

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2019 年	2018 年	2017 年
研发人员数量（人）	813	742	1,036
研发人员数量占比	13.60%	13.63%	15.34%
研发投入金额（元）	323,364,058.07	235,518,839.89	220,249,681.47
研发投入占营业收入比例	4.80%	4.01%	4.31%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2019 年	2018 年	同比增减
经营活动现金流入小计	5,999,568,801.01	5,062,481,285.50	18.51%
经营活动现金流出小计	5,530,205,068.78	4,527,962,300.45	22.13%
经营活动产生的现金流量净额	469,363,732.23	534,518,985.05	-12.19%
投资活动现金流入小计	126,011,870.94	22,667,002.07	455.93%
投资活动现金流出小计	586,363,308.52	1,408,753,650.26	-58.38%
投资活动产生的现金流量净额	-460,351,437.58	-1,386,086,648.19	66.79%
筹资活动现金流入小计	5,711,582,650.30	4,398,335,561.98	29.86%
筹资活动现金流出小计	5,689,251,777.27	3,673,776,343.33	54.86%
筹资活动产生的现金流量净额	22,330,873.03	724,559,218.65	-96.92%
现金及现金等价物净增加额	34,247,250.59	-120,434,416.11	128.44%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用  不适用

投资活动现金流入小计同比增加455.93%，主要原因是本报告期内处置固定资产、无形资产和其

他长期资产收回的现金净额较同期增加所致。

投资活动现金流出小计同比减少58.38%，主要原因是本报告期内投资支付的现金较同期减少所致。

投资活动产生的现金流量净额同比增加66.79%，主要原因是本报告期内处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额较同期增加，投资支付的现金较同期减少所致。

筹资活动现金流出小计同比增加54.86%，主要原因是本报告期内偿还债务支付的现金较同期增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额同比减少96.92%，主要原因是本报告期内取得借款收到的现金和偿还债务支付的现金较同期增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用  不适用

### 三、非主营业务情况

适用  不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	140,564,494.24	71.76%	主要原因是由权益法核算的长期股权投资收益、理财产品投资收益及外汇掉期业务收益所致。	是
公允价值变动损益	-35,959,314.40	-18.36%	主要原因是其他非流动金融资产公允价值变动损益所致	否
资产减值	-85,344,883.18	-43.57%	主要原因是报告期内公司新能源汽车补贴减值损失及存货跌价损失所致。	否
营业外收入	3,569,872.35	1.82%		否
营业外支出	11,420,702.35	5.83%	主要原因系本期公司非流动资产毁损报废损失增加所致。	否

### 四、资产及负债状况

#### 1、资产构成重大变动情况

公司 2019 年起首次执行新金融工具准则、新收入准则或新租赁准则且调整执行当年年初财务报表相关项目

适用  不适用

单位：元

	2019 年末	2019 年初	比重增减	重大变动说明
--	---------	---------	------	--------

	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,768,270,555.05	11.92%	1,369,423,019.11	10.20%	1.72%	
应收账款	4,343,866,572.98	29.29%	3,800,838,527.09	28.31%	0.98%	
存货	1,141,913,911.90	7.70%	1,055,376,710.64	7.86%	-0.16%	
投资性房地产	32,260,026.60	0.22%	5,905,392.98	0.04%	0.18%	
长期股权投资	1,236,154,889.88	8.33%	1,070,725,828.16	7.97%	0.36%	
固定资产	2,653,875,375.24	17.89%	2,271,368,822.37	16.92%	0.97%	
在建工程	185,429,016.00	1.25%	359,271,304.15	2.68%	-1.43%	
短期借款	3,938,061,838.89	26.55%	2,895,433,200.00	21.56%	4.99%	
长期借款	273,100,000.00	1.84%	167,000,000.00	1.24%	0.60%	

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
2.衍生金融资产	5,737,650.00					5,737,650.00		0.00
金融资产小计	5,737,650.00					5,737,650.00		0.00
上述合计	5,737,650.00					5,737,650.00		0.00
金融负债	0.00	221,664.40						221,664.40

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□ 是 √ 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

无

## 五、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
39,793,600.00	592,262,815.38	-93.28%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用  不适用

### 4、以公允价值计量的金融资产

适用  不适用

### 5、募集资金使用情况

适用  不适用

#### (1) 募集资金总体使用情况

适用  不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2015 年	非公开发行股份购买资产配套募集资金	20,207.21	2,213.36	20,440.67	0	10,232	50.64%	0	存放于募集资金专户	0
合计	--	20,207.21	2,213.36	20,440.67	0	10,232	50.64%	0	--	0
募集资金总体使用情况说明										

1、经中国证监会证监许可[2015]2017号文件批准，公司于2015年9月向青岛特锐德电气股份有限公司-第1期员工持股计划非公开发行人民币普通股8,824,900.00股，每股面值为1元，每股发行价为5.66元，募集资金总额为49,948,934.00元，扣除各项发行费用2,488,824.90元，实际募集资金净额为47,460,109.10元。上述募集资金到位情况已由山东和信会计事务所（特殊普通合伙）审验并出具“和信验字(2015)第000081号”验资报告。

2、经中国证监会证监许可[2015]2216号文件《关于核准青岛特锐德电气股份有限公司向川开实业集团有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》批准，公司于2015年11月向简兴福先生、向华夏基金管理有限公司、珠海乾鑫投资合伙企业（有限合伙）非公开发行人民币普通股27,845,035.00股，每股面值为1元，每股发行价为8.26元，募集资金总额为229,999,989.10元，扣除各项发行费用27,927,845.00元，实际募集资金净额为202,072,144.10元。上述募集资金到位情况已由山东和信会计事务所（特殊普通合伙）审验并出具“和信验字(2015)第000093号”验资报告。

## (2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目											
核级配电开关设备与直流电源设备生产线技术改造项目	否	8,365	8,365	2,213.36	8,603.67	102.85%				否	否
110kv 预装式智能变电站生产线技术改造项目	是	10,232	0	0	0	0.00%				否	是
补充标的的公司运营资金、偿还银行借款	否	1,603	11,835	0	11,837	100.02%				是	否
承诺投	--	20,200	20,200	2,213.36	20,440.67	--	--			--	--

资项目小计											
超募资金投向											
无											
合计	--	20,200	20,200	2,213.36	20,440.67	--	--	0	0	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	<p>公司“核级配电开关设备与直流电源设备生产线技术改造项目”原计划是 2015 年 4 月启动，利用当时原有厂房完成技改，预计 2017 年 4 月技改项目完成并达产。公司 2016 年启动西航港新工业园建设，考虑到公司未来新工业园区生产线布局规划和产能规划需求，因此将技改项目执行场地由原有厂房调整到西航港工业园区新建厂房，进度与新工业园整体建设进度同步。核级配电开关设备与直流电源设备生产线技术改造项目在西航港工业园 2020 年 1 月正式投产前尚未能达产和实现效益。公司已经提前在核电领域布局市场，2019 年公司获得中核龙原科技有限公司 LOT406A-380V 核岛低压配电开关柜、LOT429A-停堆断路器采购合同、秦山核电有限公司方家山项目配电设备合同、中国核动力研究设计院电气设备控制柜采购合同等一系列核电项目设备采购合同，为 2020 年在核电领域市场深耕拓展奠定了坚实的基础。</p>										
项目可行性发生重大变化的情况说明	项目可行性未发生重大变化										
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用										
募集资金投资项目实施地点变更情况	<p>适用</p> <p>以前年度发生</p> <p>公司于 2018 年 7 月 14 日召开的公司第三届董事会第三十七次会议审议通过了《关于变更募集资金投资项目实施地点的议案》，根据公司的战略规划，为了保证募集资金投资项目的顺利实施，提高募集资金的使用效率，公司拟将“核级配电开关设备与直流电源设备生产线技术改造项目”实施地点由“四川省成都市双流县协和街道华府大道二段 1158 号川开电气有限公司”变更为“四川省成都市双流区西航港开发区空港四路川开电气有限公司智能电气设备研发制造基地”。</p>										
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用										
募集资金投资项目先	不适用										



期投入及置换情况	
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	存放于募集资金专户
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	公司无违规使用募集资金的情况。

### (3) 募集资金变更项目情况

适用  不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
偿还川开电气银行借贷	110kv 预装式智能变电站生产线技术改造项	10,232	0	10,234	100.02%			是	否
合计	--	10,232	0	10,234	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况			经公司第二届董事会第三十三次会议、2015 年第 6 次临时股东大会审议通过《关于变						

说明(分具体项目)	更部分募集资金用途的议案》，根据公司发展战略，为提高募集资金的使用效率，避免重复建设，改善川开电气流动资金紧张的状况，降低公司财务成本，保护投资者利益，结合当前公司的实际情况，同意公司变更部分募集资金投资项目，将"110kV 预装式智能变电站生产线技术改造项目"募集资金 10,232 万元资金用于偿还川开电气银行借贷。上述事项已分别于 2015 年 12 月 12 日、2015 年 12 月 29 日公告。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无

## 六、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 七、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
特锐德高压	子公司	制造业	384,600,000.	3,420,507,327.26	1,798,291,622.07	702,715,993.35	85,855,594.70	84,212,753.68
川开电气	子公司	制造业	304,680,000.	2,631,176,765.18	1,152,756,982.89	1,574,866,289.50	195,707,888.55	174,310,999.50
西安特锐德智能	子公司	制造业	30,000,000.0	626,668,641.34	129,149,601.16	532,578,570.80	45,517,267.43	44,112,450.96
成都特来电新能源有限公司	子公司	汽车充电、电动汽车销售租赁	200,000,000.	429,842,095.67	236,442,411.67	203,834,207.34	36,177,135.17	30,698,740.96

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
宜昌特锐德电气有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响

呼和浩特特来电新能源有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
广州特来电智能科技有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
合肥特来电汽车充电有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
江苏特充新能源有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
青岛特来电新能源科技有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
青岛特来电大数据有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
沈阳特来电新能源有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
西宁特来电新能源有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
珠海特来电新能源有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
成都原驰新能源有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
镇江特来电新能源有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
广州白云特来电科技有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
广州番禺特来电充电科技有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响
无锡特来电新能源有限公司	新设	前期属于投入阶段，不对公司生产和业绩造成重大影响

主要控股参股公司情况说明

## 八、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 九、公司未来发展的展望

### （一）公司发展战略

根据公司规划，公司将继续坚持“一机两翼”的总体发展战略，以智能制造为“机身”，持续推动箱式电力设备研发、生产及平台管理水平，以电动汽车充电生态网和新能源微网为“两翼”，二者协同发展提供引擎，实现电网系统大数据运维、移峰填谷、智能管理等现代能源管理服务，协同构建清洁智

慧、安全高效、经济便捷的现代能源服务体系。

通过一机两翼战略，夯实世界最大箱式电力设备生产研发基地，打造中国最大的汽车充电网生态公司，缔造中国最具创新活力的能源管理公司，发展世界级品牌企业。



图9：充电生态网与新能源微网双向融合

## （二）公司2020年运营计划

2020年，特锐德将实施“客户至上，消除质量隐性成本，变革组织提升效率，锻造企业核心能力”的发展战略，面对新环境与新挑战，时刻践行“客户至上，为客户提供精致产品与优质服务”的价值观，关注顾客价值“产品好、质量优、服务好”，并体现在业务上、组织上与行动上。坚持做到聚焦战略，聚焦质量提升，挖掘并消除因质量而产生的隐性成本；聚焦效率提升，通过组织变革与流程再造提升运营效率。紧紧围绕业务模式的定位，理顺业务链与利润链，共同锻造企业核心能力，迎接未来挑战。

### 1、长远规划、持续升级、体系保障，市场健康可持续发展

2020年，公司将用更长远的眼光和目标，制定特锐德面向未来发展需要的市场战略规划和落地实施计划，建立起三位一体的市场架构和政策机制；依托特锐德的创新产品和理念，服务“智能制造+集成服务”业务模式，提升认知水平、强化核心能力；加强营销团队的培训和引导，优化营销激励政策机制；在国际化市场稳中求进，发挥产品优势加大与国内、国际合作伙伴战略合作。

### 2、研发聚焦、迭代创新、突破天窗，打造技术核心竞争力

公司的技术工作关注点将聚焦到突破思维局限、聚焦产品研发、迭代升级，持续引领客户需求；鼓励技术团队深入一线现场，系统集成思维，根治设计顽疾，提升设计质量，消除由技术影响的质量隐性成本，同时完善产品结构、BOM、工艺等标准化，打通信息化，助力精益与高效运营。公司将贯彻集团化技术融合的策略，进行人才分类，补给瓶颈与核心资源，优化绩效与激励机制，打造技术核心竞争力。

### 3、精益管理、损益挂钩、严抠细节，消除隐性成本

公司将进一步提升质量管理，建立新业务模式定位下的质量定义、标准与内控要求，分类分阶段推进实施，设置质量红线、底线，优化责任机制，实施损益联动考核，对问题有效闭环，不断进行工艺提升、工匠传承、严抠细节，提升产品品质，实现精益管理。

### 4、补给瓶颈、赋能激励、优胜劣汰，人力做好业务强支撑

公司将进一步加强集团化人才管理体系，以支撑主营业务发展为初心，补给瓶颈岗位、削减冗余配置，同时基于业务链与利润链管理模式，创新设计差异化绩效激励及分配方案，实现物质、通道、岗位等多维激励方案。公司将通过人才盘点、岗位价值评估等，重新进行资源合理配置，充分发挥集团人力资源优势，集中资源补给战略核心岗位。同时，公司基于人才选拔、培养赋能、绩效激励、人才留用等人力资源专业模块，担当教练，加以指导，强化文化熔炼、深化文化根植，不断加强组织氛围建设，打造客户至上的价值观，深化工匠精神。

## 5、聚焦业务、搭建体系、稳固质量，创工程集成业务品牌

公司将着手探讨集团平台化战略模式，逐步搭建集团化组织架构、明晰责权利分配机制，实现集团效益最大化；集团产线、产能与指挥调度资源融合，实现制造业板块的效能最大化；打造基于人力、信息化、财务、金融等为支撑的集团共享平台；集团品牌与文化融合，打造集团命运共同体文化。

### （三）可能面对的风险

#### 1、疫情风险

2020年以来，新型冠状病毒疫情在全球陆续爆发，各国纷纷采取不同措施抗击疫情，本次疫情影响范围广泛，各个行业的生产经营及消费市场均受到影响。公司的供应商、客户等利益相关方也受到不同程度的影响，导致公司在采购、生产、销售、客户现场安装与调试等环节存在延迟，预计短期对公司经营产生一定的影响；在加上疫情期间出行减少，对于公司充电业务有一定的影响。

在外界环境突变的情况下，公司管理层及时调整战略，努力降低疫情对公司生产经营的不利影响。公司于2月初开启了“新开工模式”，实现“三在、三补、一研究、一提升”的网上办公模式，通过这段时间对2019年进行总结分析、完善2020年战略落地工作，为正式复工打好基础；同时营销同事积极改变营销模式，实施技术营销、网上专业授课等方式使客户深入了解公司的产品和技术，并通过公司各部门的联动，精准致胜，提升中标率。

#### 2、产业政策风险

公司所处行业较容易受到国家总体经济政策和宏观经济环境的影响，如公司所处市场行业环境发生大幅波动，可能造成公司收入的大幅波动。此外，在经济不景气时存在因客户相关建设项目减缓或取消而使公司已获得订单执行周期加长甚至订单被取消的风险。

公司电动汽车业务市场发展受政策的影响，国家大力发展新能源行业和推广电动汽车充电设施建设成为未来方向，但如果政策未及时落地、扶持效果不及预期，将对公司经营产生影响。

随着国家政策的支持力度加强，公司近年来新拓展的新能源发电行业、新能源电动汽车行业以及新能源微网行业有较广阔的市场空间，公司将建立健全快速的市场政策分析与监测机制，有效捕捉政策动态。

#### 3、管理风险

公司于2009年10月上市后，净资产规模大幅增长，同时随着募投项目实施和收购兼并的开展，公司的管理跨度越来越大，这对公司管理层的管理与协调能力，以及公司在文化融合、资源整合、技术开发、市场开拓等方面的能力提出了更高的要求。若公司的组织结构、管理模式和人才发展等不能跟上公司内外部环境的变化并及时进行调整、完善，将给公司未来的经营和发展带来一定的影响。

对此，公司不断完善法人治理结构、规范公司运作体系、加强人才队伍建设和管理制度建设，并不断完善薪酬体系、激励机制等吸引优秀人才的加入，避免或减少人才的流失。

#### 4、新业务拓展风险

公司在保持箱变业务细分行业龙头的前提下，积极在新能源等领域开拓业务，力争为股东创造更大价值。但由于不同行业、不同业务的管理模式、经营模式存在差异，可能带来公司管理不能适应新业务发展或外部条件变化而使公司业务不能达到预期的风险。

公司将根据新业务的发展需求，采取灵活创新的商业模式，及时根据市场变化调整经营策略和管理模式，吸引新业务专业人才加盟特锐德团队，专业的人做专业的事，减少新业务拓展风险。

#### 5、海外业务风险

随着公司海外业务的不断开拓，因海外业务所在国政治经济格局变化引发的风险可能性在上升，可能会受到海外业务市场所在地的政治不稳、经济波动、自然灾害、合作方可能发生的商业争端等风险。公司将尽快熟悉并适应海外业务拓展地区的法律、政治体系和商业环境，关注相关法律法规和投资政策变动，在项目执行前进行充分调研，规避潜在风险。

## 6、汇率变动的风险

公司签署的国外项目，目前在执行的合同多以外币为结算货币，虽然在合同中约定了相关的汇率变化调整条款，但仍存在一定的风险。针对以上风险，公司将进一步完善合同中汇率调整的条款。

## 十、接待调研、沟通、采访等活动登记表

### 1、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待方式	接待对象类型	调研的基本情况索引
2019年08月09日	实地调研	机构	《特锐德：2019年8月9日投资者关系活动记录表》巨潮资讯网： <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>

## 第五节重要事项

### 一、公司普通股利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内普通股利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是  否  不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数 (股)	0
每 10 股派息数 (元) (含税)	0.2
每 10 股转增数 (股)	0
分配预案的股本基数 (股)	997,570,075
现金分红金额 (元) (含税)	19,951,401.50
以其他方式 (如回购股份) 现金分红金额 (元)	0.00
现金分红总额 (含其他方式) (元)	19,951,401.50
可分配利润 (元)	1,195,613,799.78
现金分红总额 (含其他方式) 占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
结合 2019 年度经营与财务状况及 2020 年发展规划, 经董事会研究决定, 拟定公司 2019 年度利润分配预案为: 以公司 2019 年末股本 997,570,075 股为基数, 向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.20 元 (含税), 共计派发现金股利 19,951,401.50 元, 剩余未分配利润结转下一年度。2019 年度不进行资本公积金转增股本。	

公司近 3 年 (包括本报告期) 的普通股股利分配方案 (预案)、资本公积金转增股本方案 (预案) 情况

公司 2017 年度利润分配预案为: 以公司 2017 年末股本 997,570,075 股为基数, 向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.50 元 (含税), 共计派发现金股利 49,878,503.75 元, 剩余未分配利润结转下一年度。2017 年度不进行资本公积金转增股本。

公司 2018 年度利润分配预案为: 以公司 2018 年末股本 997,570,075 股为基数, 向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.10 元 (含税), 共计派发现金股利 9,975,700.75 元, 剩余未分配利润结转下一年度。2018 年度不进行资本公积金转增股本。

公司 2019 年度利润分配预案为: 以公司 2019 年末股本 997,570,075 股为基数, 向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.20 元 (含税), 共计派发现金股利 19,951,401.5 元, 剩余未分配利润结转下一年度。2019 年度不进行资本公积金转增股本。

公司近三年 (包括本报告期) 普通股现金分红情况表

单位：元

分红年度	现金分红金额 (含税)	分红年度合并 报表中归属于 上市公司普通 股股东的净利 润	现金分红金额 占合并报表中 归属于上市公司 普通股股东的 净利润的比 率	以其他方式 (如回购股 份)现金分红 的金额	以其他方式现 金分红金额占 合并报表中归 属于上市公司 普通股股东的 净利润的比例	现金分红总额 (含其他方 式)	现金分红总额 (含其他方 式)占合并报 表中归属于上 市公司普通股 股东的净利润 的比率
2019 年	19,951,401.50	240,500,740.77	8.30%	0.00	0.00%	19,951,401.50	8.30%
2018 年	9,975,700.75	151,178,489.56	6.60%	0.00	0.00%	9,975,700.75	6.60%
2017 年	49,878,503.75	191,561,062.42	26.04%	0.00	0.00%	49,878,503.75	26.04%

公司报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正但未提出普通股现金红利分配预案

适用  不适用

## 二、承诺事项履行情况

### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用  不适用

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺	川开实业集团有限公司及简兴福、赵玲、简晓琴、李杰、简瑶、王洪、袁会云、张琼、李怀玉、罗小琼、王红、叶秀华、谢莉萍等 13 名自然人	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	承诺不从事与公司生产经营有相同或类似业务的投资，并避免对公司的生产经营构成新的、可能的直接或间接的业务竞争。本承诺未设定有效期限，在承诺人作为特锐德股东期间内持续有效。	2015 年 05 月 04 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	青岛德锐投资有限公司、	关于同业竞争、关联交易、资金占用	承诺不从事与公司生产经营有相同	2009 年 07 月 24 日	长期	正常履行中



	于德翔	方面的承诺	或类似业务的投资，并避免对公司的生产经营构成新的、可能的直接或间接的业务竞争。本承诺未设定有效期限，因此将长期有效。			
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用  不适用

**三、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用  不适用

**五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用  不适用

**六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明**

适用  不适用

**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用  不适用

报告期内合并财务报表范围变化具体详情请见第十二节财务报告部分附注八“合并范围的变更”。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计事务所

境内会计师事务所名称	和信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	190
境内会计师事务所审计服务的连续年限	7
境内会计师事务所注册会计师姓名	王伦刚、刘增明
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2、2
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

## 九、年度报告披露后面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
2015年1月21日,公司与冠丰农业签署了承包合同,约定公司以EPC总承包的方式承包冠丰农业50MW光伏发电项目,由于光伏行	35,000	否	根据冠丰农业的申请,山东省高级人民法院于2019年7月10日对公司持有的	山东省高级人民法院于2019年11月25日驳回山东冠丰高效农业光伏有限公司的诉讼请求。	已执行	2019年11月25日	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>

业快速发展，光伏组件成本下降。冠丰农业欲让公司返还原建电站的工程款，并要求拆除该光伏发电项目恢复原状。			青岛特锐德高压设备有限公司的股权进行了冻结。				
2015年1月21日，公司与冠丰农业签署了承包合同，约定公司以EPC总承包的方式承包冠丰农业50MW光伏发电项目，由于光伏行业快速发展，光伏组件成本下降。冠丰农业欲让公司返还原建电站的工程款，并要求拆除该光伏发电项目恢复原状。	35,000	否	2019年11月25日，公司收到了山东省高级人民法院出具的《民事判决书》。	经审判委员会全体会议讨论决定，判决如下：驳回山东冠丰高效农业光伏有限公司的诉讼请求。一审案件受理费1791800元、保全费5000元，均由山东冠丰高效农业光伏有限公司负担。该事项对公司生产经营无重大不利影响。法院冻结的公司持有的青岛特锐德高压设备有限公司股权于2020年1月6日办理完成了解除冻结手续。	判决已生效并执行	2020年01月07日	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用

## 十四、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

### 1、第一期员工持股计划

公司于2014年7月21日召开第二届董事会第十四次会议，审议通过《青岛特锐德电气股份有限公司2014年度员工持股计划（草案）（非公开发行方式认购）》等议案；公司于2014年8月7日召开2014

年第1次临时股东大会，审议通过《青岛特锐德电气股份有限公司2014年度员工持股计划（草案）（非公开发行方式认购）》等议案，2015年8月7日召开第二届董事会第二十八次会议审议通过《关于延长公司向特定对象非公开发行A股股票决议有效期的议案》，2015年8月26日召开2015年第三次临时股东大会，审议批准了将非公开发行股票有效期延长十二个月的议案；2015年8月31日，中国证监会以《关于核准青岛特锐德电气股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2015]2037号）核准了本次发行（公司于2015年9月8日取得发行批文），并于2015年10月16日上市，发行人民币普通股（A股）8,824,900.00股，发行价格为5.66元/股，募集资金总额为49,948,934.00元，实际募集资金净额为47,460,109.10元，存续期为48个月，自2015年10月16日至2019年10月15日。

报告期末，第一期员工持股计划的持股员工范围为公司高级管理人员及工作满一年的其他员工，人数为318人；资金来源为员工合法薪酬等合法的途径；第一期员工持股计划持有4,412,500股公司股票，占公司总股本的0.44%。报告期内，共有2名持有人因离职的原因，将持有第一期员工持股计划18,825份份额作价18,825元由公司实际控制人于德翔先生回购。

## 2、第二期员工持股计划

公司分别于2016年1月7日召开的第三届董事会第二次会议、第三届监事会第二次会议、2016年1月20日召开的2016年第一次临时股东大会审议通过《〈青岛特锐德电气股份有限公司第二期员工持股计划（草案）〉及摘要的议案》等议案。特锐德第二期员工持股计划于2016年1月26日至2016年1月29日期间通过二级市场以竞价交易的方式累计买入公司股票10,153,540股，成交金额合计199,939,859.04元，成交均价为19.69元/股，存续期为54个月，自2016年1月25日起至2020年7月24日。

报告期末，第二期员工持股计划的持股员工范围为公司及子公司高管和核心骨干员工，人数为86人；资金来源为员工合法薪酬、自筹资金及其他合法合规方式等；第二期员工持股计划持有210,040股公司股票，占公司总股本的0.02%。报告期内，共有1名持有人因离职的原因，将持有第二期员工持股计划330,000份份额作价330,000元由公司实际控制人于德翔先生回购。

## 3、第三期员工持股计划

公司分别于2016年5月15日召开的第三届董事会第五次会议、第三届监事会第四次会议、2016年5月30日召开的2015年度股东大会审议通过《〈青岛特锐德电气股份有限公司第三期员工持股计划（草案）〉及摘要的议案》等议案。特锐德第三期员工持股计划于2016年6月3日至2016年6月30日期间通过二级市场以竞价交易的方式累计买入公司股票23,211,626股，成交金额合计497,882,199.04元，成交均价为21.450元/股，存续期为84个月，自2016年6月2日起至2023年6月1日。

报告期末，第三期员工持股计划的持股员工范围为公司及子公司高管和核心骨干员工，人数为299人；资金来源为员工合法薪酬、自筹资金及其他合法合规方式等；第三期员工持股计划持有23,211,626股公司股票，占公司总股本的2.33%。报告期内，共有10名持有人因离职的原因，将持有第三期员工持股计划3,526,000份份额作价3,526,000元由公司实际控制人于德翔先生回购。

上述具体信息请详见公司在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的相关公告。

## 十五、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用  不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是  否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额 (万元)	本期新增金额 (万元)	本期收回金额 (万元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额 (万元)

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额 (万元)	本期新增金额 (万元)	本期归还金额 (万元)	利率	本期利息 (万元)	期末余额(万元)	
Helmut	公司高级副总裁	为上市公司海外公司提供无息借款	2,816.99	15,355.86	0	0.00%	0	18,172.85	
关联债务对公司经营成果及财务状况的影响		有利于进一步加码香港子公司业务发展及海外业务的拓展，同时致力于打造“TGOOD”全球品牌。							

### 5、其他重大关联交易

适用  不适用

1.基于对公司战略及充电业务发展前景的认可，为充分调动公司经营管理层及核心员工的积极性，稳定和吸引人才，使其与公司共同成长，实现利益共享和风险分担、打造命运共同体，公司子公司特来电拟实施股权激励计划。

2.基于对公司战略及充电业务发展前景的认可，为了进一步提升公司的竞争力，推进新能源汽车及充电基础设施产业的发展，公司子公司特来电拟通过增资扩股方式引进战略投资者。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于特来电实施股权激励计划方案暨关联交易的公告》	2019年01月31日	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
《关于特来电增资扩股暨关联交易的公告》	2019年12月16日	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>

## 十六、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用  不适用

#### (1) 担保情况

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）								
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金 额	担保类型	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
山东诚尚能源有限公司	2015年11月27日	33,200	2015年11月27日	11,576	连带责任保证	8年	否	否
山东冠丰种业科技有限公司	2015年12月18日	14,800	2015年12月18日	9,990	连带责任保证	8年	否	否
浑源国昶新能源有限公司	2016年11月30日	17,928.54	2016年12月02日	17,928.54	连带责任保证	3年	是	否
伊春赫普热力有限公司	2016年12月28日	35,000	2016年12月28日	18,550	连带责任保证	5年	否	否
齐河天硕太阳能科技有限公司	2017年03月17日	5,750	2017年02月11日	3,750	连带责任保证	8年	否	否
调兵山赫普热力电储能有限公司	2017年05月18日	40,000	2017年05月08日	23,561	连带责任保证	8年	否	否

长春赫普电储能有限公司	2017年06月19日	40,000	2017年08月22日	24,987	连带责任保证	8年	否	否
铜川巨光光伏发电有限公司	2017年05月18日	18,840	2017年06月23日	14,480	连带责任保证	8年	否	否
邹城赛维太阳能生态园发展有限公司	2017年10月28日	19,500	2017年10月28日	16,183	连带责任保证	10年	否	否
铜川巨能光伏发电有限公司	2017年11月09日	35,500		0	连带责任保证	不超过8年	否	否
寿光澜海新能源科技有限公司	2018年03月09日	2,500	2018年03月10日	1,279	连带责任保证	5年	否	否
聊城市恒阳光伏新能源有限公司	2018年07月14日	15,000	2018年07月19日	12,083	连带责任保证	5年	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计(A1)			0	报告期内对外担保实际发生额合计(A2)				0
报告期末已审批的对外担保额度合计(A3)			278,019	报告期末实际对外担保余额合计(A4)				136,439
公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
青岛特锐德电气股份有限公司	2016年03月16日	2,000	2016年03月10日	1,400	连带责任保证	8年	否	否
特来电新能源有限公司	2016年07月06日	4,000	2016年07月18日	1,000	连带责任保证	15年	否	否
安庆同安雄峰特来电新能源有限公司	2016年11月30日	21,270		0	连带责任保证	13年	否	否
丹东赫普热力电储能有限公司	2017年07月19日	29,500	2017年07月11日	16,520	连带责任保证	不超过5年	否	否
川开电气有限公司	2019年12月11日	150,000	2019年12月11日	55,953	连带责任保证	1年	否	否
青岛特锐德高压设备有限公司	2019年12月11日	60,000	2019年12月11日	51,000	连带责任保证	1年	否	否
成都特来电新能源有限公司	2019年12月11日	47,500	2019年12月11日	15,800	连带责任保证	1年	否	否
西安特锐德智能充电科技有限公司	2019年12月11日	40,000	2019年12月11日	14,248.57	连带责任保证	1年	否	否
曹县曹锐新能源发电有限公司	2019年12月11日	40,000			连带责任保证	1年	否	否

武汉特来电新能源有限公司	2019年12月11日	10,000	2019年12月11日	6,400	连带责任保证	1年	否	否
特锐德西明电力有限公司	2019年12月11日	5,000	2019年12月11日	417	连带责任保证	1年	否	否
四川阿海珐电气有限公司	2019年12月11日	5,000	2019年12月11日	909	连带责任保证	1年	否	否
成都双流交投特来电新能源有限公司	2019年12月11日	2,000			连带责任保证	1年	否	否
青岛特锐德设计院有限公司	2019年12月11日	2,000			连带责任保证	1年	否	否
安庆同安雄峰特来电新能源有限公司	2019年12月11日	3,000			连带责任保证	1年	否	否
北汽特来电（北京）新能源科技有限公司	2019年12月11日	1,000			连带责任保证	1年	否	否
西安城投特来电新能源有限责任公司	2019年12月11日	1,000			连带责任保证	1年	否	否
特来电新能源有限公司	2019年12月11日	150,000	2019年12月11日	77,416.31	连带责任保证	1年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			516,500	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）				222,143.88
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			552,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）				241,063.88
子公司对子公司的担保情况								
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津天创特来电新能源科技有限公司	2016年03月16日	1,200	2016年03月16日	1,200	连带责任保证	6	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）				0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			1,200	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）				1,200
公司担保总额（即前三大项的合计）								
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			516,500	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）				222,143.88
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			831,219	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）				378,702.88
实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例								119.66%



其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）	266,470
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）	225,237.91
上述三项担保金额合计（D+E+F）	225,237.91

采用复合方式担保的具体情况说明

## （2）违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 3、委托他人进行现金资产管理情况

### （1）委托理财情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托理财。

### （2）委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

## 4、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十七、社会责任情况

### 1、履行社会责任情况

公司重视履行社会责任，在经营和业务发展的过程中，以增效、降耗、节能、减污为环境保护原则，顺应国家和社会的全面发展，努力做到经济效益与社会效益、短期利益与长期利益、自身发展与社会发展相互协调，实现公司与员工、公司与社会、公司与环境的健康和谐发展。

特锐德通过创新驱动、生态共享，积极承担企业发展责任。特锐德坚持生态平台、技术体系、产品体系的全面开放和共享，建成了中国最大的“充电网、车联网、互联网”大数据云平台，并对政府及产业合作伙伴开放，一起推动中国新能源汽车产业的发展。同时，特锐德向行业无偿开放16项充电安全核心技术专利，保证充电安全。特锐德一直以开放的态度，打造产业合作生态共同体，促进产业生态建设。

## 2、履行精准扶贫社会责任情况

### (1) 精准扶贫规划

### (2) 年度精准扶贫概要

### (3) 精准扶贫成效

指标	计量单位	数量/开展情况
一、总体情况	——	——
二、分项投入	——	——
1.产业发展脱贫	——	——
2.转移就业脱贫	——	——
3.易地搬迁脱贫	——	——
4.教育扶贫	——	——
5.健康扶贫	——	——
6.生态保护扶贫	——	——
7.兜底保障	——	——
8.社会扶贫	——	——
9.其他项目	——	——
三、所获奖项（内容、级别）	——	——

### (4) 后续精准扶贫计划

公司报告期内暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

## 3、环境保护相关的情况

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十八、其他重大事项的说明

适用  不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

## 十九、公司子公司重大事项

适用  不适用

#### 1.关于特来电实施股权激励计划及增资扩股暨关联交易的情况

基于对公司战略及充电业务发展前景的认可，为充分调动公司经营管理层及核心员工的积极性，稳定和吸引人才，使其与公司共同成长，实现利益共享和风险共担，完善公司的激励制度，提高公司竞争力，子公司特来电新能源有限公司拟实施股权激励计划，本次交易已经公司第四届董事会第二次会议审议通过，董事于德翔先生、郭永光先生、陈忠强先生作为关联董事已进行回避表决。持股平台青岛特来劲一号管理咨询有限公司、青岛特来劲二号管理咨询有限公司于2019年5月24日成立，并于2019年5月27日做完工商变更。

#### 2.关于特来电增资扩股暨关联交易的情况

基于对公司战略及充电业务发展前景的认可，为了进一步提升公司的竞争力，推进新能源汽车以及充电基础设施产业的发展，特来电新能源有限公司拟通过增资扩股方式引进战略投资者。本次增资总金额合计不超过13.5亿元，本次增资价格拟定为每元注册资本价格17.64元（具体价格按照最终签署的协议为准），本次特来电融资的投后估值约为78亿元。其中由于青岛金阳股权投资基金，青岛鸿鹄股权投资基金的管理人为北京金汇兴业投资管理有限公司。公司控股股东德锐投资持有金汇兴业15%的股权，公司董事长于德翔先生为德锐投资实际控制人，根据《深圳证券交易所股票上市规则》的相关规定，本次交易构成关联交易。

本次交易已经公司第四届董事会第十次会议审议通过，相关关联董事已进行回避表决，独立董事对此事项进行了事前认可并发表了独立意见。本次交易不构成《上市公司重大资产重组管理办法》规定的重大资产重组。投资人鼎晖股权投资管理（天津）有限公司，中国国有企业结构调整基金股份有限公司，青岛金阳股权投资基金，青岛鸿鹄股权投资基金等已于2020年2月18日完成工商变更。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	72,848,978	7.30%				-15,203,815	-15,203,815	57,645,163	5.78%
1、国家持股	0	0.00%				0	0		
2、国有法人持股	0	0.00%				0	0		
3、其他内资持股	52,153,394	5.23%				-13,717,540	-13,717,540	38,435,854	3.85%
其中：境内法人持股	0	0.00%				0	0		
境内自然人持股	52,153,394	5.23%				-13,717,540	-13,717,540	38,435,854	3.85%
4、外资持股	20,695,584	2.07%				-1,486,275	-1,486,275	19,209,309	1.93%
其中：境外法人持股	0	0.00%				0	0		
境外自然人持股	20,695,584	2.07%				-1,486,275	-1,486,275	19,209,309	1.93%
二、无限售条件股份	924,721,097	92.70%				15,203,815	15,203,815	939,924,912	94.22%
1、人民币普通股	924,721,097	92.70%				15,203,815	15,203,815	939,924,912	94.22%
2、境内上市的外资股	0	0.00%				0	0		
3、境外上市的外资股	0	0.00%				0	0		
4、其他	0	0.00%				0	0		
三、股份总数	997,570,075	100.00%				0	0	997,570,075	100.00%

股份变动的原因

□ 适用 √ 不适用

股份变动的批准情况

适用  不适用

股份变动的过户情况

适用  不适用

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
于德翔	9,839,575			9,839,575	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
屈东明	25,319,250			25,319,250	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
HELMUT BRUNO REBSTOCK	20,695,584		1,486,275	19,209,309	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
宋国峰	1,049,850			1,049,850	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
杜波	1,289,143			1,289,143	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
郭永光	277,275			277,275	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁

						定
李会	169,500			169,500	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
周君	139,800			139,800	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
李广智	138,825			138,825	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
王超	137,700			137,700	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
邢志刚	0	74,936		74,936	高管锁定股	2 每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
合计	59,056,502	74,936	1,486,275	57,645,163	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用  不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

### 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	38,121	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	52,219	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 9）	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
							股份状态	数量
青岛德锐投资有限公司	境内非国有法人	39.48%	393,870,753			393,870,753	质押	211,800,000
屈东明	境内自然人	3.38%	33,759,000		25,319,250	8,439,750	质押	33,000,000
川开实业集团有限公司	境内非国有法人	2.60%	25,891,795			25,891,795	质押	19,491,403
青岛特锐德电气股份有限公司—第 3 期员工持股计划	其他	2.33%	23,211,626			23,211,626		
HELMUT BRUNO REBSTOCK	境外自然人	1.93%	19,214,352		19,209,309	5,043		
简兴福	境内自然人	1.52%	15,177,955			15,177,955	质押	11,670,000
青岛巨峰科技创业投资有限公司	国有法人	1.38%	13,764,623			13,764,623		
于德翔	境内自然人	1.32%	13,119,434		9,839,575	3,279,859		
全国社保基金四零三组合	其他	1.12%	11,145,483			11,145,483		
德锐投资—银河证券—19 德锐 EB 可交换债券担保及信托专户	境内非国有法人	1.03%	10,242,383			10,242,383		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	1.报告期内，德锐投资发行第二期非公开发行可交换公司债券，分别于 2019 年 4 月 8 日、2019 年 5 月 22 日，德锐投资将其持有的公司 17,500,000 股无限售条件流通股在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成担保与信托登记手续，担保信托专户为“德锐投资—银河证券—19 德锐 EB 可交换债券担保及信托专户”，用于本次可交换公司债券的本金及							

	<p>利息提供担保；期间实施了部分换股，换股数量为 4,380,566 股；截止至期末担保股份为 10,242,383 股。</p> <p>2. 公司董事长、股东于德翔先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 53.29%，并任该公司法定代表人、董事长；公司董事、总裁屈东明先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 7.5%，并任该公司董事。</p> <p>3. 川开实业集团有限公司与简兴福为一致行动人。</p>		
前 10 名无限售条件股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
青岛德锐投资有限公司	393,870,753	人民币普通股	393,870,753
川开实业集团有限公司	25,891,795	人民币普通股	25,891,795
青岛特锐德电气股份有限公司—第 3 期员工持股计划	23,211,626	人民币普通股	23,211,626
简兴福	15,177,955	人民币普通股	15,177,955
青岛巨峰科技创业投资有限公司	13,764,623	人民币普通股	13,764,623
全国社保基金四零三组合	11,145,483	人民币普通股	11,145,483
德锐投资—银河证券—19 德锐 EB 可交换债券担保及信托专户	10,242,383	人民币普通股	10,242,383
山东国惠投资有限公司	9,164,561	人民币普通股	9,164,561
屈东明	8,439,750	人民币普通股	8,439,750
成都市金算盘投资管理咨询有限公司—金算盘虎虎生威 1 号私募证券投资基金	7,492,725	人民币普通股	7,492,725
前 10 名无限售流通股股东之间,以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	<p>1. 公司董事、总裁屈东明先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 7.5%，并任该公司董事。除此之外，公司未知前十名无限售股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。</p> <p>2. 川开实业集团有限公司与简兴福为一致行动人。</p>		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	<p>青岛特锐德电气股份有限公司—第 3 期员工持股计划除通过普通证券账户持有 0 股，通过国海证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 23,211,626 股，实际合计持有 23,211,626 股，青岛巨峰科技创业投资有限公司除通过普通证券账户持有 0 股，通过中信建投证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 13,764,623 股，实际合计持有 13,764,623</p>		



	股。成都市金算盘投资管理咨询有限公司一金算盘虎虎生威 1 号私募证券投资基金除通过普通证券账户持有 0 股,通过光大证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 7,492,725 股,实际合计持有 7,492,725 股。
--	--

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
于德翔	中国	否
主要职业及职务	青岛特锐德电气股份有限公司董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：法人

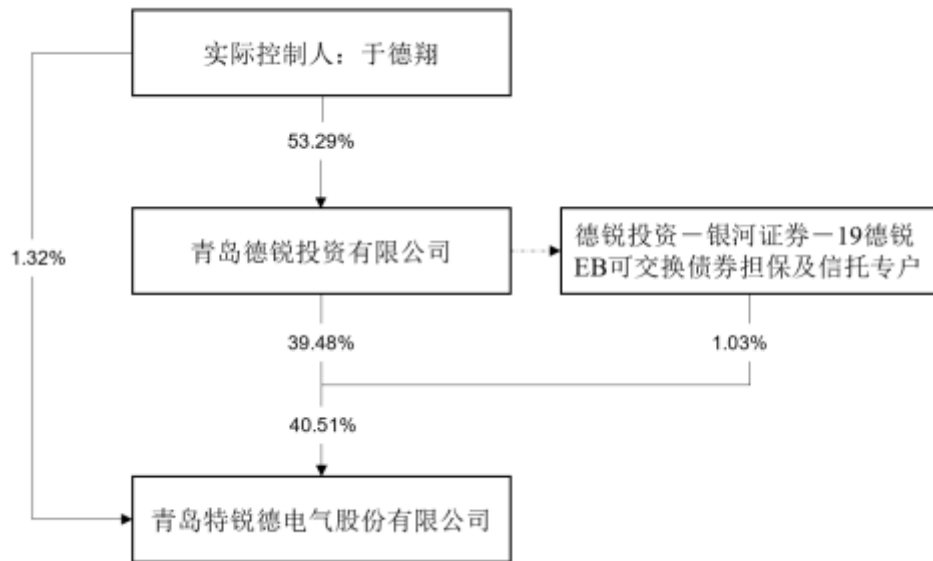
实际控制人名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
青岛德锐投资有限公司	于德翔	2004 年 02 月 27 日	370212228061699	电力设备制造投资、对外股权投资、投资服务。
实际控制人报告期内控制的其他境内外上市公司的股权情况	报告期内, 控股股东无控股和参股其他境内外上市公司的股权情况。			

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

#### 4、其他持股在 10%以上的法人股东

适用  不适用

#### 5、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用  不适用

## 第七节优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第八节可转换公司债券相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

## 第九节董事、监事、高级管理人员和员工情况

### 一、董事、监事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）
于德翔	董事长、董事	现任	男	54	2018年12月28日	2021年12月28日	13,119,434				13,119,434
宋国峰	副董事长、执行总裁、董事	现任	男	47	2018年12月28日	2021年12月28日	1,399,800				1,399,800
屈东明	总裁、董事	现任	男	43	2018年12月28日	2021年12月28日	33,759,000				33,759,000
陈忠强	副总裁、董事	现任	男	46	2018年12月28日	2021年12月28日	0				0
郭永光	高级副总裁、董事	现任	男	44	2018年12月28日	2021年12月28日	369,700				369,700
邢志刚	董事	现任	男	47	2018年12月28日	2021年12月28日	99,915				99,915
费方域	独立董事	现任	男	71	2018年12月28日	2021年12月28日	0				0
王秉刚	独立董事	现任	男	81	2018年12月28日	2021年12月28日	0				0
王竹泉	独立董事	现任	男	53	2018年12月28日	2021年12月28日	0				0
邵巧明	监事	现任	男	45	2018年12月28日	2021年12月28日	0				0

刘学宝	监事	现任	男	33	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	0				0
魏淑芳	监事	现任	女	40	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	0				0
HELMU T BRUNO REBSTO CK	高级副 总裁	现任	男	60	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	25,612,41 2		6,398,060		19,214,35 2
康晓兵	副总裁	现任	男	45	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	0				0
常美华	副总裁	现任	女	43	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	0				0
杜波	副总裁、 财务总监	现任	男	46	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	1,718,857				1,718,857
李会	副总裁	现任	男	47	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	226,000				226,000
周君	副总裁	现任	男	37	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	186,400				186,400
王超	副总裁	现任	男	36	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	183,600				183,600
Yingtao Sun	副总裁、 董事会秘 书	现任	男	35	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	0				0
李广智	副总裁	现任	男	35	2018年 12月28 日	2021年 12月28 日	185,100				185,100
合计	--	--	--	--	--	--	76,860,21 8	0	6,398,060	0	70,462,15 8

## 二、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

### 三、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

#### （一）董事会成员

1.董事于德翔先生，1965年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员。毕业于华北电力大学，博士学位，清华大学EMBA，高级工程师，青岛市上市公司协会会长、青岛市工商联副主席、山东省人大代表。曾任河北电力设备厂副厂长、河北省电力公司发展公司总经理、青岛龙达电器有限公司副总经理，青岛特锐德电气有限公司董事长、总经理。现任青岛德锐投资有限公司总经理、董事长，青岛特温暖多能生态科技有限公司董事，青岛特锐德设计院有限公司执行董事，青岛德锐阳光新能源科技有限公司董事长及总经理，青岛特锐德高压设备有限公司执行董事，广西中电新能源电气有限公司董事，西安特锐德智能充电科技有限公司董事长，公司第四届董事会董事长。

2.董事宋国峰先生，1972年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员。毕业于上海铁道学院，硕士学位。曾任职于济南铁路局，从事技术、管理工作。现任广西中电新源电气有限公司董事长，西安特锐德高压电器有限公司执行董事，青岛特温暖多能生态科技有限公司董事长，河南特温暖新能源科技有限公司董事长，河南特锐德能源科技有限公司董事长，山西晋能电力科技有限公司董事，乐山一拉得电网自动化有限公司董事，长春赫普电储能有限公司董事，辽宁电能发展股份有限公司董事，山西晋缘电力化学清洗中心有限公司董事，辽源赫普热力电储能有限公司董事，丹东赫普热力电储能有限公司董事，山东奇威特太阳能科技有限公司董事，宁夏冠锐种业科技股份有限公司董事，山东启迪特温暖生态科技有限公司董事，调兵山赫普热力电储能有限公司董事，公司第四届董事会副董事长、执行总裁。

3.董事屈东明先生，1976年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员。毕业于河北工业大学，硕士学位，清华EMBA，高级工程师。曾任河北华电自动化设备有限公司计划调度办公室主任、青岛龙达电器有限公司技术中心主任，青岛特锐德电气有限公司董事、副总经理。现任青岛德锐投资有限公司董事，特来电新能源有限公司董事，青岛特温暖多能生态科技有限公司董事，青岛特锐德设计院有限公司经理，特瑞德电气（青岛）有限公司董事长，宜昌特锐德电气有限公司执行董事，青岛特锐德高压设备有限公司经理，公司总裁。

4.董事陈忠强先生，1973年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于河北省机电学院，中专学历。曾任河北电力设备厂电气分厂副厂长，青岛特锐德电气有限公司董事、副总经理。现任青岛德锐投资有限公司董事，特来电新能源有限公司董事，成都特来电新能源有限公司董事长，新乡市新能特来电新能源有限公司董事，西安特锐德智能充电科技有限公司董事，公司高级副总裁。

5.董事郭永光先生，1975年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员，毕业于山东财政学院。曾任浪潮集团华北区渠道总经理、微软（中国）北区渠道部经理、甲骨文股份有限公司中小企业部经理；2014年12月加入特锐德，历任特来电新能源有限公司副总裁、常务副总裁。现任青岛特来电新能源有限公司董事长，青岛特来电新能源汽车租赁有限公司执行董事，青岛特来电新能源发展服务有限公司执行董事，北汽特来电（北京）新能源科技有限公司董事，上海融和特来电新能源科技有限公司董事，临沂公交特来电新能源有限公司董事长，天津天创特来电新能源科技有限公司董事长，南昌特来电新能源有限公司执行董事，西安特来电新能源有限公司执行董事，济南特来电新能源有限公司执行董事，南京特来电新能源有限公司执行董事，重庆两江特来电新能源有限公司董事，成都双流交投特来电新能源有限公司董事长，武汉特来电新能源有限公司执行董事，合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司董事，公司高级副总裁。

6.董事邢志刚先生，1972年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员。毕业于四川大学电气信息学院，工学硕士学位，高级工程师。曾任川开电气有限公司质检部长、客户服务部长、核电办

主任、总经理助理、副总经理。现任川开电气有限公司常务副总经理。

7.独立董事费方域先生，1948年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于上海财经大学，博士学位。历任上海财经大学金融学院教授、上海交通大学安泰经济管理学院教授、上海交通大学中国金融研究院副院长、教授，中国纺织机械股份有限公司独立董事、上海三毛企业（集团）股份有限公司独立董事、上海申贝（集团）股份有限公司独立董事、金杯汽车股份有限公司独立董事、东风电子股份有限公司独立董事。现任上海交通大学中国普惠金融创新中心主任、英凡研究院院长。

8.独立董事王秉刚先生，1938年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于清华大学，本科学历。历任长春第一汽车制造厂汽车研究所副所长、中国汽车技术研究中心主任，兼任机械部汽车工业规划设计研究院院长、全国清洁汽车行动协调领导小组专家组组长、科技部清洁汽车关键技术攻关与产业化项目总体组组长，国家863计划“节能与新能源汽车”重大项目监理咨询专家组组长、中国汽车工程学会顾问。现任芜湖伯特利汽车安全系统股份有限公司独立董事。

9.独立董事王竹泉先生，1965年出生，中国国籍，无永久境外居留权，管理学（会计学）博士。历任中国海洋大学管理学院副院长、系主任，青岛理工大学教授。现任中国海洋大学教授、博士生导师，兼任青岛双星股份有限公司独立董事、烟台张裕葡萄酒股份有限公司独立董事、青岛金王应用化学股份有限公司独立董事。

## （二）监事会成员

1.监事邵巧明先生，1974年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员，毕业于山东大学，硕士学历。曾任青岛澳柯玛集团浙江电器公司财务负责人、大区总监，青岛澳柯玛股份有限公司法律事务部主任，软控股份有限公司审计部长，稼禾生物股份有限公司审计经理，现任公司采购中心主任，第四届监事会主席。

2.监事刘学宝先生，1986年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员。毕业于山东理工大学，大学本科学历。曾任公司国内客户中心技术支持工程师、主任助理、副主任，现任国内客户中心主任。

3.监事魏淑芳女士，1979年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于青岛理工大学，大学本科学历。魏女士持有法律职业资格证书，曾在山东鑫盛方律师事务所供职。现任青岛特锐德电气股份有限公司法务专员。

## （三）高级管理人员

1.宋国锋先生，执行总裁，详见本节董事部分简介。

2.屈东明先生，总裁，详见本节董事部分简介。

3.陈忠强先生，高级副总裁，详见本节董事部分简介。

4.郭永光先生，高级副总裁，详见本节董事部分简介。

5.Helmut Bruno Rebstock先生，1959年出生，德国国籍，曾任职于德国西门子公司，2012年7月前任本公司第一届董事会董事。现任许昌许继德理施尔电气有限公司董事，Questing Holdings Ltd.董事，MCH Global Consulting Ltd.董事，TGOOD Investment Limited董事，公司高级副总裁。

6.康晓兵先生，1974年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于华中理工大学，本科学历，助理工程师。曾任迈驰国际有限公司技术工程师、TEC（北京）销售总监、青岛特锐德电气有限公司副总经理。现任青岛德锐投资有限公司董事，TGOOD Investment Limited董事，公司副总裁。

7.常美华女士，1976年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于大连海事大学，大学专科学历，助理工程师。曾任青岛龙达电器有限公司售后服务主管、青岛特锐德电气有限公司总经理办公室主任，本公司监事会主席。现任青岛德锐投资有限公司董事，公司副总裁，分管人力资源。

8.杜波先生，1973年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于中国海洋大学，硕士学位，高



级会计师。曾任济南裕兴化工总厂会计，山东三联集团电子信息有限公司主管会计，青岛泛海实业有限公司财务经理，青岛特锐德电气有限公司财务中心主任、董事会秘书。现任公司副总裁、财务总监。

9.李会先生，1972年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于山东机械工业学校，大学专科学历。曾任特锐德有限电气生产中心主任、德锐投资监事。现任公司副总裁。

10.周君先生，1982年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员，2005年毕业于山西大学，获自动化专业工学与工商管理专业管理学双学士学位。曾任公司技术中心副主任、客户中心主任，现任公司副总裁。

11.王超先生，1983年出生，中国国籍，无永久境外居留权，2010年毕业于山东大学电力电子与电力传动专业，硕士研究生学历。曾任公司研发中心电气工程师、山东区域营销经理、大区经理助理、大区经理、营销总监，现任公司副总裁。

12.Yingtao Sun先生，1984年出生，美国国籍，哥伦比亚大学工商管理学硕士，美国注册会计师。曾任高盛投资银行部经理，普华永道会计师事务所（纽约）税务高级经理。现任公司副总裁、董事会秘书。

13.李广智，1984年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员。毕业于南开大学，工商管理硕士，高级工程师。李广智先生2005年7月加入特锐德，历任公司技术中心副主任、计划调度中心主任、金工事业部副总经理、崂山工业园负责人、总裁助理兼总裁办公室主任，在电力设备结构设计、技术管理、计划调度和运营管理、生产管理和精益生产、组织变革和绩效管理等方面具有较为丰富的工作与管理经验，现任公司副总裁。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
于德翔	青岛德锐投资有限公司	董事长、总经理	2004年02月27日		否
屈东明	青岛德锐投资有限公司	董事	2004年02月27日		否
陈忠强	青岛德锐投资有限公司	董事	2004年02月27日		否
康晓兵	青岛德锐投资有限公司	董事	2004年02月27日		否
常美华	青岛德锐投资有限公司	董事	2004年02月27日		否

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
于德翔	青岛德锐阳光新能源科技有限公司	董事长、总经理	2013年03月19日		否
于德翔	广西中电新能源电气有限公司	董事	2011年12月20日		否

于德翔	青岛特温暖多能生态科技有限公司	董事	2017年12月04日		否
于德翔	青岛特锐德设计院有限公司	董事	2016年07月07日		否
于德翔	青岛特锐德高压设备有限公司	董事	2014年06月06日		否
于德翔	西安特锐德智能充电科技有限公司	董事长	2015年12月31日		否
屈东明	青岛特温暖多能生态科技有限公司	董事	2017年12月04日		否
屈东明	特来电新能源有限公司	董事	2015年04月23日		否
屈东明	青岛特锐德设计院有限公司	经理	2016年07月07日		否
屈东明	特瑞德电气（青岛）有限公司	董事长	2016年02月03日		否
屈东明	宜昌特锐德电气有限公司	执行董事	2018年03月12日		否
屈东明	青岛特锐德高压设备有限公司	经理	2014年06月06日		否
宋国峰	辽宁电能发展股份有限公司	董事	2016年05月13日		否
宋国峰	广西中电新源电气有限公司	董事长	2011年12月20日		否
宋国峰	山东启迪特温暖生态科技有限公司	董事	2017年05月09日		否
宋国峰	西安特锐德高压电器有限公司	董事	2017年07月26日		否
宋国峰	青岛特温暖多能生态科技有限公司	董事长	2017年12月04日		否
宋国峰	山西晋能电力科技有限公司	董事	2018年01月29日		否
宋国峰	乐山一拉得电网自动化有限公司	董事	2013年02月01日		否
宋国峰	长春赫普电储能有限公司	董事	2017年04月27日		否
宋国峰	山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	董事	2016年06月01日		否

宋国峰	辽源赫普热力电储能有限公司	董事	2016年09月18日		否
宋国峰	丹东赫普热力电储能有限公司	董事	2016年09月26日		否
宋国峰	山东奇威特太阳能科技有限公司	董事	2018年02月09日		否
宋国峰	宁夏冠锐种业科技股份有限公司	董事	2015年05月09日		否
宋国峰	调兵山赫普热力电储能有限公司	董事	2016年09月22日		否
常美华	青岛德锐阳光新能源科技有限公司	董事			否
Helmut	许昌许继德理施尔电气有限公司	董事	2014年06月13日		否
Helmut	Questing Holdings Ltd.	董事			否
Helmut	MCH Global Consulting Ltd.	董事			否
Helmut	TGOOD Investment Limited	董事	2014年04月25日		否
康晓兵	TGOOD Investment Limited	董事	2014年04月25日		否
李广智	调兵山赫普热力电储能有限公司	董事长	2017年12月11日		否
费方域	上海交通大学中国普惠金融创新	主任	2017年04月13日		是
费方域	英凡研究院	院长	2015年06月09日		是
王秉刚	芜湖伯特利汽车安全系统股份有限公司	独立董事	2015年06月07日		是
王竹泉	中国海洋大学	教授、博导	2001年01月01日		是
王竹泉	烟台张裕葡萄酒股份有限公司	独立董事	2017年04月20日		是
王竹泉	青岛金王应用化学股份有限公司	独立董事	2016年04月23日		是

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

#### 四、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、独立董事报酬由股东大会决定，高级管理人员报酬由董事会决定；公司董监高津贴标准已由股东大会批准。在公司履职的董事、监事和高级管理人员根据薪酬标准按具体职务领取薪酬。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	董事、监事和高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》的规定，结合其经营绩效、工作能力、岗位职级等考核确定并发放。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	独立董事、职工监事及公司高级管理人员的薪酬已按规定发放，详见下表。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
于德翔	董事长	男	54	现任	72.08	否
屈东明	董事、总裁	男	43	现任	67.54	否
宋国峰	副董事长、执行总裁	男	47	现任	69	否
陈忠强	董事、高级副总裁	男	46	现任	68.31	否
郭永光	董事、高级副总裁	男	44	现任	98.43	否
邢志刚	董事	男	47	现任	49.78	否
王秉刚	独立董事	男	81	现任	8.33	否
费方域	独立董事	男	71	现任	8.33	否
王竹泉	独立董事	男	54	现任	8.33	否
邵巧明	监事	男	45	现任	36.22	否
刘学宝	监事	男	33	现任	34.3	否
魏淑芳	监事	女	40	现任	25.69	否
康晓兵	副总裁	男	45	现任	62.92	否
常美华	副总裁	女	42	现任	57.39	否
李会	副总裁	男	46	现任	57.87	否
杜波	副总裁、财务总监	男	46	现任	57.88	否
Helmut	高级副总裁	男	60	现任	7.2	否
周君	副总裁	男	37	现任	64.45	否
王超	副总裁	男	36	现任	62.59	否
Yingtao Sun	副总裁、董事会秘书	男	35	现任	62.33	否

李广智	副总裁	男	35	现任	68.87	否
合计	--	--	--	--	1,047.84	--

公司董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用  不适用

## 五、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

母公司在职员工的数量（人）	1,142
主要子公司在职员工的数量（人）	4,834
在职员工的数量合计（人）	5,976
当期领取薪酬员工总人数（人）	6,040
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	9
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,660
销售人员	665
技术人员	1,840
财务人员	182
行政人员	1,629
合计	5,976
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	212
本科	2,205
大专	1,729
中专及以下	1,830
合计	5,976

### 2、薪酬政策

为发挥薪酬的激励作用，调动员工的工作积极性、主动性和创造性，根据相关规定，结合公司具体情况，公司建立了较完善的薪酬管理制度，实行宽带薪酬体系。通过不断的完善薪酬管理制度和体系，将员工的收入与公司的发展和员工的绩效以及员工价值创造紧密联系，促进员工和企业的共同发展。报告期内，公司实施完成了员工持股计划，建立并完善了劳动者与所有者的利益共享机制，充分调动管理者和公司员工的积极性。

### 3、培训计划

公司十分注重人才的培养和储备。为适应公司快速发展带来的人力资源需求，通过积极寻求内外部各种培训资源和渠道，逐步搭建内部分享交流机制，构建起完善的培训发展体系。人力资源部门通过对各事业部个性化的培训需求调查，结合不同层级工作人员在管理技能、专业水平方面的不同需求，以及公司的整体发展战略规划制定公司年度的培训计划。年度培训计划主要包含“新员工入职培训、应届本硕士生培训、核心骨干管理层培训、营销经理培训、部门内训”等，通过多种多样的培训模式在公司内部搭建学习与沟通的平台，为员工创造更好的学习环境和机会，激发员工自主学习、自主提高的积极性，进一步提高了公司员工的整体素质与工作能力。

### 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 第十节公司治理

### 一、公司治理的基本状况

公司根据《公司法》、《上市公司治理准则》、《上市公司章程指引》、《上市公司股东大会规则》及其他相关法律、法规的要求，确立了由股东大会、董事会、监事会和经营管理层组成的公司治理结构，建立健全了股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书等相关制度，并在公司董事会下设立了战略、审计、提名、薪酬与考核等专门委员会。

报告期内，公司建立了规范的公司治理结构，股东大会、董事会及专门委员会、监事会、独立董事、董事会秘书和管理层均严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律、法规和中国证监会有关法律法规等的要求，履行各自的权利和义务，公司重大生产经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则进行，截至报告期末，上述机构和人员依法运作，未出现违法、违规现象，能够切实履行应尽的职责和义务，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》的要求。

#### （一）关于股东与股东大会

公司严格按照《上市公司股东大会规则》、《公司章程》、《股东大会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东大会，对公司的相关事项做出了决策，程序规范，决策科学，效果良好。为了方便中小股东行使股东大会投票权，公司股东大会均提供网络投票参会方式，维护了流通股股东权益。报告期内，公司共召开5次股东大会，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的规定。

#### （二）关于公司与控股股东

公司控股股东严格规范自身行为，没有直接或间接干预公司的决策和经营活动情况。公司在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，有独立完整的业务和自主经营能力，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。

#### （三）关于董事和董事会

公司董事会设董事9名，其中独立董事3名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各董事能够依据《公司法》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》、《公司董事会议事规则》等法律法规、规章制度开展工作，出席董事会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。

报告期内，公司共召开9次董事会会议，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的规定。

#### （四）关于监事和监事会

公司监事会设监事3名，其中职工监事1名，监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。各位监事能够按照《公司监事会议事规则》的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

报告期内，公司共召开7次监事会会议，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的规定。

#### （五）关于绩效评价与激励约束机制

公司已建立企业绩效评价激励体系，经营者的收入与企业经营业绩挂钩，高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。公司董事会下设的薪酬和考核委员会负责对公司董事及高级管理人员进行绩效考核，董事、监事和高级管理人员的津贴标准由公司股东大会批准。

#### （六）关于信息披露与透明度

公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》《公司信息披露管理制度》《公司投资者关系管理制度》等规章制度的要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，协调公司与投资者的关系，回答投资者咨询，接待投资者来访，向投资者提供公司已披露的资料；并指定《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)为公司信息披露的指定报纸和网站，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

### （七）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

### （八）其他方面

2019年度公司未受到中国证监会、深圳证券交易所就公司内控存在问题的处分，公司聘请的会计师事务所没有对公司内部控制的有效性表示异议，公司内部控制方面没有需要整改的问题。今后公司将继续优化和完善公司的内控制度，保障公司健康运行。

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面的独立情况

公司控股股东严格规范自身行为，没有直接或间接干预公司的决策和经营活动情况。公司在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，有独立完整的业务和自主经营能力，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。

### 1、业务独立

公司在业务方面独立于控股股东，控股股东及其他下属的其他单位也未从事与公司相同或相近的业务，公司具有独立完整的采购、生产、销售体系，具有独立的生产经营场所，能独立依法对经营管理事务做出决策，具有独立面向市场的经营能力，不存在需要依赖控股股东进行生产经营活动的情况。

### 2、人员独立

公司董事、监事及高级管理人员选举与任命均符合《公司法》、《公司章程》规定的选聘程序与原则。公司的高级管理人员未在控股股东、实际控制人或其控制的企业担任除董事、监事以外的职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领取薪酬。公司拥有独立的人事、劳动、薪酬管理体系。

### 3、资产独立

公司拥有独立的生产经营场所、生产经营资产、采购销售系统及与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，不存在被董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人及其关联人占用或支配的情况。

### 4、机构独立

公司拥有独立的办公和经营场所，并建立起完善的组织架构体系，股东大会、董事会、监事会以及董事会下设的专门委员会等内部机构能独立、有效的运作，不受控股股东、实际控制人的干涉。

### 5、财务独立

公司建立了健全的财务、会计管理制度，并配备了独立的会计专业人才，独立的管理公司的财务档案，能够依照相关的规定，独立的做出财务决策。公司不存在与控股股东、实际控制人共用银行账户，也不存在控股股东、实际控制人占用公司资金的情形。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	披露索引
------	------	---------	------	------	------



2019 年第一次临时股东大会	临时股东大会	53.34%	2019 年 02 月 19 日	2019 年 02 月 19 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2018 年度股东大会	年度股东大会	44.17%	2019 年 05 月 31 日	2019 年 05 月 31 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2019 年第二次临时股东大会	临时股东大会	45.32%	2019 年 11 月 26 日	2019 年 11 月 26 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)
2019 年第三次临时股东大会	临时股东大会	48.85%	2019 年 12 月 27 日	2019 年 12 月 27 日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、报告期内独立董事履行职责的情况

### 1、独立董事出席董事会及股东大会的情况

独立董事出席董事会及股东大会的情况							
独立董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
王秉刚	9	9	0	0	0	否	4
费方域	9	9	0	0	0	否	4
王竹泉	9	9	0	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会的说明

### 2、独立董事对公司有关事项提出异议的情况

独立董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内独立董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、独立董事履行职责的其他说明

独立董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

独立董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事严格按照《公司法》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》、《独立董事工作细则》等法律法规的要求，认真履行职责，本着诚信勤勉义务，利用参加公司董事会、股东大会等现场会议的机会了解公司生产经营状况和内部控制的建设及董事会各项决议执行情况等，通过认真查阅议案材料，利用各自专业上的优势对公司员工持股计划、关联交易、对外担保、续聘会计师事务所等重要事项作出独立、客观、公正的判断，发表了独立意见，并根据公司实际情况，科学审慎决策，给公司的内部控制建设、管理体系建设、人才培养和重大决策等方面提出了很多宝贵的专业性建议；为公司未来的健康发展出谋划策，切实维护了公司和股东尤其是中小股东的合法权益。

## 六、董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

公司董事会共设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会。其中审计委员会、提名委员会和薪酬与考核委员会均由独立董事担任主任委员。2019年度，各专门委员会本着勤勉尽责的原则，按照有关法律法规及公司各专门委员会工作细则的规定开展相关工作。报告期内，各专门委员会履职情况如下：

### （一）审计委员会履职情况

报告期内，审计委员会根据《内部审计制度》、《董事会审计委员会工作细则》的有关规定，充分发挥了审核与监督作用，主要负责公司内部审计、外部审计的沟通、监督和核查工作。2019年审计委员会重点对公司定期财务报告、生产经营控制、内部审计制度、重大关联交易等事项进行审核与监督，并对公司内部控制制度进行检查和评估后发表了专项意见。

### （二）战略委员会履职情况

报告期内，战略委员会能够严格按照《董事会战略委员会工作细则》的有关要求履行职责，充分利用自身的专业知识，对公司所处的行业和市场形势及时进行了战略规划研究，并结合公司的实际情况，向董事会提出有关资本运作、资产经营、长期发展战略规划等事项的建议，对加强决策的科学性、提高重大决策的效益和决策的质量、完善公司治理结构方面起到积极良好的作用。

### （三）提名委员会履职情况

报告期内，提名委员会按照《董事会提名委员会工作细则》履行职责，积极关注和参与研究公司的发展，对公司高级管理人员的选择和标准提出建议，认真审核公司高级管理人员的候选人，发挥了提名委员会的作用。

### （四）薪酬与考核委员会履职情况

报告期内，薪酬与考核委员会按照《董事会薪酬与考核委员会工作细则》履行职责，审查公司董事及高级管理人员的履职情况并对其薪酬情况进行了审核，对薪酬执行情况进行了监督，并根据公司各个董事和高级管理人员所负责的工作范围、重要程度等因素，对考核和评价标准提出建议，促

## 七、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

公司监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、高级管理人员的考评及激励情况

报告期内，公司不断建立和逐步完善高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，积极探索与现代企业制度相适应的考评及激励机制，以调动高级管理人员的积极性、主动性与创造性，提升企业核心竞争力，以确保公司经营目标的实现，改善并提高企业经营管理水平，促进企业健康、持续发展。

## 九、内部控制评价报告

### 1、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

### 2、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2020 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 重大缺陷：控制环境无效；公司董事、监事和高级管理人员舞弊行为；外部审计发现的重大错报未被公司内部控制识别；审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改。(2) 重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；公司缺乏反舞弊控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理，没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。(3) 一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷：(1) 公司经营或决策严重违反国家法律法规；(2) 对于公司重大事项缺乏民主决策程序或虽有程序但未有效执行，导致重大损失；(3) 中高级管理人员和高级技术人员流失严重，对公司业务造成重大影响；(4) 重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；(5) 公司内控重大缺陷或重要缺陷未得到整改。</p>
定量标准	<p>(1) 重大缺陷：当一个或一组内控缺陷的存在，有合理的可能性导致无法及时地预防或发现财务报告中出现下列情形的错报时，被认定为重大缺陷；</p>	<p>重大缺陷：错报<math>\geq</math>合并利润总额的 5%；重要缺陷：合并利润总额的 3%<math>\leq</math>错报<math>&lt;</math>合并利润总额的 5%；一般缺陷：错报<math>&lt;</math>合并利润总额的 3%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 十、内部控制审计报告或鉴证报告

### 内部控制鉴证报告

内部控制鉴证报告中的审议意见段	
我们认为，贵公司按照《企业内部控制基本规范》及相关规定于 2019 年 12 月 31 日在所有重大方面保持了与财务报表相关的有效的内部控制。	
内控鉴证报告披露情况	披露
内部控制鉴证报告全文披露日期	2020 年 04 月 29 日
内部控制鉴证报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控鉴证报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制鉴证报告

是  否

会计师事务所出具的内部控制鉴证报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是  否

## 第十一节公司债券相关情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 第十二节财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	带强调事项段的无保留意见
审计报告签署日期	2021 年 12 月 17 日
审计机构名称	和信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	和信审字（2021）第 000736 号
注册会计师姓名	王伦刚、刘增明

审计报告正文

### 青岛特锐德电气股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了青岛特锐德电气股份有限公司（以下简称“特锐德”）财务报表，包括2019年12月31日的合并及公司资产负债表，2019年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了特锐德2019年12月31日合并及公司的财务状况以及2019年度合并及公司的经营成果和合并及公司的现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于特锐德，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、强调事项

我们提醒财务报表使用者关注，特锐德对已批准的财务报表进行了修订，并重新批准了修订后的财务报表。我们于2020年4月28日对修订前的财务报表出具了“和信审字（2020）第000461号”审计报告，根据审计准则的规定，我们重新出具本审计报告。本段内容不影响已发表的审计意见。

#### 四、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项：

##### （一）应收账款坏账准备的计提

##### 1、事项描述

如特锐德合并财务报表“附注五.5”所述，截至2019年12月31日，特锐德应收账款原值4,822,290,854.88元，坏账准备金额478,424,281.90元。管理层根据应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照整个存续期内的预期信用损失计提损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况

以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及前瞻性估计进行调整，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，据此确认应收账款预期信用损失。由于应收账款金额重大，且应收账款减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款坏账准备的计提确定为关键审计事项。

## 2、审计应对

我们对特锐德应收账款坏账准备的计提关键审计事项执行的主要审计程序包括：

- (1) 我们对特锐德信用政策及应收账款管理相关内部控制进行了评价和测试；
- (2) 分析应收款项坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收款项组合的依据、金额重大的判断、单独计提坏账准备的判断等；
- (3) 通过分析特锐德应收账款的账龄和客户信誉情况，并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况，评价应收账款坏账准备计提的合理性；
- (4) 分析计算特锐德资产负债表日坏账准备金额与应收款项余额之间的比率，结合合同约定的信用期限，比较前期坏账准备计提数和实际发生数，分析应收账款坏账准备计提是否充分。
- (5) 获取特锐德坏账准备计提表，检查计提方法是否按照坏账政策执行；重新计算坏账准备计提金额是否准确。
- (6) 关注检查账龄较长的大额应收账款的客户真实财务状况，对于已经出现逾期、违约现象的应收账款，其可收回金额的预测使用的相关假设和参数是否合理。

基于所实施的审计程序，管理层在应收款项坏账准备计算中运用的相关专业判断可以被我们获取的证据所支持。

## (二) 与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认

### 1、事项描述

如特锐德合并财务报表“附注五.22”所述，截至2019年12月31日，特锐德合并资产负债表中递延所得税资产397,794,616.51元的，其中134,842,453.93元递延所得税资产与可抵扣亏损相关。在确认与可抵扣亏损相关的递延所得税资产时，特锐德管理层在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要特锐德管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。评估递延所得税资产能否在未来期间得以实现需要管理层作出重大判断，并且管理层的估计和假设具有不确定性。因此我们将特锐德与可抵扣亏损相关的递延所得税资产确定为关键审计事项。

### 2、审计应对

我们对特锐德与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认关键审计事项执行的主要审计程序包括：

- (1) 我们对特锐德与税务事项相关的内部控制的设计与执行进行了评估；
- (2) 获取了与可抵扣亏损相关的所得税汇算清缴资料，复核了可抵扣亏损金额；
- (3) 获取了经管理层批准的公司未来期间的财务预测，评估其编制是否符合行业总体趋势及公司自身情况，是否考虑了特殊情况的影响，并对其可实现性进行了评估；
- (4) 复核了递延所得税资产的确认是否以未来期间很可能取得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限。

基于已执行的审计工作，我们认为，管理层在递延所得税资产确认中运用的相关专业判断可以被我们获取的证据所支持。

## (三) 商誉减值

### 1、事项描述

如特锐德“附注三.28”及“附注五.20”所述，管理层对因企业合并所形成的商誉，无论是否存在减值迹象，需每年进行减值测试。特锐德管理层通过比较相关资产组的可收回金额与资产组及商誉的账面价值，对商誉进行减值测试。在确定资产组未来现金流量现值的预测过程中，特锐德管理层采用了包括折现的现金流量预测在内的估值方法，如确定预算收入、生产成本、经营费用、增长率以及采用的折现率等关键参数的会计估计。截至2019年12月31日，因企业合并所形成的商誉为208,376,976.51元，商誉减值准备为31,128,080.58元。鉴于商誉对财务报表整体具有重要性，且商誉减值测试涉及到管理层重大判断和估计，因此，我们将商誉减值识别为关键审计事项。

## 2、审计应对

我们对商誉的减值测试与计量执行的审计程序包括：

(1) 了解特锐德商誉减值测试的控制程序，包括了解特锐德划分的资产组及对资产组价值的判定；

(2) 了解宏观经济及各资产组或资产组组合行业发展趋势、历史业绩情况和发展规划；

(3) 评价特锐德对商誉所在资产组或资产组组合的认定；

(4) 评估商誉减值测试的估值方法、模型、关键假设的恰当性；

(5) 评估商誉减值测试引用参数的合理性，包括预计未来现金流量现值时的预测期、稳定期、预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率等及其确定依据；

(6) 复核商誉减值测试计算过程；

(7) 评价商誉减值测试的过程和方法相关披露是否充分。

基于已执行的审计工作，我们认为，管理层在商誉减值确认中运用的相关专业判断可以被我们获取的证据所支持

## 五、其他信息

特锐德管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 六、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估特锐德的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督特锐德的财务报告过程。

## 七、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，



我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对特锐德持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致特锐德不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就特锐德中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

和信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：  
（项目合伙人）

中国 济南

中国注册会计师：

2021年12月17日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

2019年12月31日

单位：元

项目	2019年12月31日	2018年12月31日
流动资产：		
货币资金	1,768,270,555.05	1,369,423,019.11
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		5,737,650.00
衍生金融资产		
应收票据	365,584,697.30	317,994,908.76
应收账款	4,343,866,572.98	4,664,141,835.25
应收款项融资	100,153,575.55	
预付款项	210,988,058.87	191,870,518.03
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	383,277,784.69	267,139,825.92
其中：应收利息		4,681,292.00
应收股利		381,000.00
买入返售金融资产		
存货	1,141,913,911.90	1,055,376,710.64
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	955,379,629.73	393,837,871.44
流动资产合计	9,269,434,786.07	8,265,522,339.15
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
可供出售金融资产		37,071,400.00
其他债权投资		
持有至到期投资		8,243,500.00
长期应收款		
长期股权投资	1,236,154,889.88	1,070,725,828.16

其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	5,000,000.00	
投资性房地产	32,260,026.60	5,905,392.98
固定资产	2,653,875,375.24	2,271,368,822.37
在建工程	185,429,016.00	359,271,304.15
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	842,010,814.58	790,374,888.13
开发支出		
商誉	177,248,895.93	186,731,654.05
长期待摊费用	18,298,800.99	12,632,238.26
递延所得税资产	397,794,616.51	344,898,186.31
其他非流动资产	15,088,652.81	59,332,106.22
非流动资产合计	5,563,161,088.54	5,146,555,320.63
资产总计	14,832,595,874.61	13,412,077,659.78
流动负债：		
短期借款	3,938,061,838.89	2,895,433,200.00
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		
衍生金融负债	221,664.40	
应付票据	1,247,521,348.67	1,357,396,907.70
应付账款	3,032,638,957.49	2,458,057,282.44
预收款项	376,700,353.29	537,556,150.05
合同负债		
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	166,447,856.32	85,030,701.94
应交税费	83,278,991.79	159,457,868.43

其他应付款	734,262,193.60	704,663,187.04
其中：应付利息	14,839,454.35	11,930,060.63
应付股利	7,651,467.06	5,077,354.12
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	282,166,659.58	655,825,348.69
其他流动负债	302,662,959.73	9,213,964.47
流动负债合计	10,163,962,823.76	8,862,634,610.76
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	273,100,000.00	167,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款	567,780,997.32	556,204,344.98
长期应付职工薪酬		
预计负债	23,111,392.58	7,080,400.70
递延收益	290,877,764.95	354,470,496.08
递延所得税负债	31,420,355.83	76,976,085.92
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,186,290,510.68	1,161,731,327.68
负债合计	11,350,253,334.44	10,024,365,938.44
所有者权益：		
股本	997,570,075.00	997,570,075.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	812,381,903.23	871,893,893.14
减：库存股		
其他综合收益	-4,371,913.07	-2,605,967.37
专项储备	9,444,982.52	8,093,287.80
盈余公积	154,119,107.30	129,532,962.26

一般风险准备		
未分配利润	1,195,613,799.78	976,003,747.38
归属于母公司所有者权益合计	3,164,757,954.76	2,980,487,998.21
少数股东权益	317,584,585.41	407,223,723.13
所有者权益合计	3,482,342,540.17	3,387,711,721.34
负债和所有者权益总计	14,832,595,874.61	13,412,077,659.78

法定代表人：于德翔

主管会计工作负责人：杜波

会计机构负责人：杜波

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2019年12月31日	2018年12月31日
流动资产：		
货币资金	821,599,137.03	517,514,089.63
交易性金融资产		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		5,737,650.00
衍生金融资产		
应收票据	258,963,670.16	272,653,555.52
应收账款	2,949,738,870.70	2,261,526,766.37
应收款项融资	57,025,690.32	
预付款项	50,254,371.98	68,788,667.63
其他应收款	888,288,913.97	3,265,508,133.24
其中：应收利息		4,569,000.00
应收股利		381,000.00
存货	302,709,610.09	198,460,224.68
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	14,304,029.15	
其他流动资产	618,629,140.00	4,338,919.47
流动资产合计	5,961,513,433.40	6,594,528,006.54
非流动资产：		
债权投资		
可供出售金融资产		35,000,000.00
其他债权投资		

持有至到期投资		8,243,500.00
长期应收款	20,000,000.00	45,247,157.91
长期股权投资	2,860,095,333.29	1,713,359,164.88
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	5,000,000.00	
投资性房地产	16,654,312.21	
固定资产	337,036,151.61	310,445,980.20
在建工程	4,944,955.58	2,529,794.94
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	49,167,057.49	49,190,361.94
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	23,168.32	128,793.64
递延所得税资产	42,148,249.77	31,529,289.01
其他非流动资产	8,357,845.48	16,544,436.23
非流动资产合计	3,343,427,073.75	2,212,218,478.75
资产总计	9,304,940,507.15	8,806,746,485.29
流动负债：		
短期借款	2,225,379,629.20	2,230,433,200.00
交易性金融负债		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债		
衍生金融负债	221,664.40	
应付票据	670,467,585.95	852,973,688.61
应付账款	1,998,617,709.70	1,347,727,069.16
预收款项	192,320,301.33	374,866,280.71
合同负债		
应付职工薪酬	67,520,896.62	35,523,922.04
应交税费	16,573,473.49	25,978,576.76
其他应付款	607,624,717.19	529,956,297.11
其中：应付利息	9,819,797.79	8,122,878.90
应付股利		

持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	46,331,591.24	477,392,084.18
其他流动负债	188,413,305.60	
流动负债合计	6,013,470,874.72	5,874,851,118.57
非流动负债：		
长期借款	177,100,000.00	14,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		13,331,591.24
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	4,789,382.88	6,008,628.16
递延所得税负债		860,647.50
其他非流动负债		
非流动负债合计	181,889,382.88	34,200,866.90
负债合计	6,195,360,257.60	5,909,051,985.47
所有者权益：		
股本	997,570,075.00	997,570,075.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	847,684,707.44	871,684,707.44
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	154,119,107.30	129,532,962.26
未分配利润	1,110,206,359.81	898,906,755.12
所有者权益合计	3,109,580,249.55	2,897,694,499.82
负债和所有者权益总计	9,304,940,507.15	8,806,746,485.29

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2019 年度	2018 年度
一、营业总收入	6,740,960,412.14	5,874,410,761.08
其中：营业收入	6,740,960,412.14	5,874,410,761.08
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	6,622,378,620.05	5,846,292,588.83
其中：营业成本	4,966,125,340.95	4,468,014,107.90
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	31,899,848.84	46,443,092.01
销售费用	527,469,069.49	449,892,804.10
管理费用	472,643,672.34	364,455,148.69
研发费用	323,364,058.07	235,518,839.89
财务费用	300,876,630.36	281,968,596.24
其中：利息费用	302,192,937.99	277,714,302.93
利息收入	15,990,913.50	32,029,987.14
加：其他收益	165,655,231.22	116,924,730.09
投资收益（损失以“-”号填列）	140,564,494.24	99,070,860.14
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	126,930,873.90	84,365,112.31
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-35,959,314.40	5,737,650.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-122,397,865.96	



列)		
资产减值损失(损失以“-”号填列)	-85,344,883.18	-133,366,879.36
资产处置收益(损失以“-”号填列)	22,641,328.38	5,568,815.16
三、营业利润(亏损以“-”号填列)	203,740,782.39	122,053,348.28
加: 营业外收入	3,569,872.35	12,150,235.93
减: 营业外支出	11,420,702.35	9,426,466.89
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)	195,889,952.39	124,777,117.32
减: 所得税费用	-3,777,211.98	-31,725,125.62
五、净利润(净亏损以“-”号填列)	199,667,164.37	156,502,242.94
(一) 按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)	199,667,164.37	156,502,242.94
2.终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)		
(二) 按所有权归属分类		
1.归属于母公司所有者的净利润	240,500,740.77	151,178,489.56
2.少数股东损益	-40,833,576.40	5,323,753.38
六、其他综合收益的税后净额	-3,462,638.61	-3,728,012.13
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,765,945.70	-1,851,548.28
(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-1,765,945.70	-1,851,548.28
1.权益法下可转损益的其他综合收益		

2.其他债权投资公允价值变动		
3.可供出售金融资产公允价值变动损益		
4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		
6.其他债权投资信用减值准备		
7.现金流量套期储备		
8.外币财务报表折算差额	-1,765,945.70	-1,851,548.28
9.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-1,696,692.91	-1,876,463.85
七、综合收益总额	196,204,525.76	152,774,230.81
归属于母公司所有者的综合收益总额	238,734,795.07	149,326,941.28
归属于少数股东的综合收益总额	-42,530,269.31	3,447,289.53
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.24	0.15
（二）稀释每股收益	0.24	0.15

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：于德翔

主管会计工作负责人：杜波

会计机构负责人：杜波

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2019 年度	2018 年度
一、营业收入	3,475,126,202.46	3,082,793,510.61
减：营业成本	2,597,501,054.42	2,529,208,194.94
税金及附加	11,695,995.63	20,880,783.38
销售费用	223,178,020.78	189,373,297.41
管理费用	76,605,120.42	64,997,335.17
研发费用	127,174,105.87	102,479,356.59
财务费用	150,606,511.73	107,111,925.12

其中：利息费用	201,356,330.82	197,574,529.12
利息收入	58,952,473.80	19,445,082.19
加：其他收益	18,129,474.39	12,513,848.60
投资收益（损失以“－”号填列）	44,556,534.11	61,816,270.19
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	34,500,920.95	60,796,270.19
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-35,959,314.40	5,737,650.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-42,444,724.35	
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-5,359,817.66	-71,536,283.99
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,027,985.85	73,870.60
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	268,315,531.55	77,347,973.40
加：营业外收入	958,902.69	550,797.59
减：营业外支出	756,193.11	4,071,415.99
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	268,518,241.13	73,827,355.00
减：所得税费用	26,585,611.49	-1,910,656.49
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	241,932,629.64	75,738,011.49
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	241,932,629.64	75,738,011.49
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		

3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.可供出售金融资产公允价值变动损益		
4.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
5.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益		
6.其他债权投资信用减值准备		
7.现金流量套期储备		
8.外币财务报表折算差额		
9.其他		
六、综合收益总额	241,932,629.64	75,738,011.49
七、每股收益：		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

### 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2019 年度	2018 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,727,802,712.99	4,640,826,785.92
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加		

额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,673,690.28	18,611,621.23
收到其他与经营活动有关的现金	269,092,397.74	403,042,878.35
经营活动现金流入小计	5,999,568,801.01	5,062,481,285.50
购买商品、接受劳务支付的现金	4,039,899,713.56	2,938,654,159.74
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	761,464,639.45	695,234,595.11
支付的各项税费	251,986,861.67	350,522,397.29
支付其他与经营活动有关的现金	476,853,854.10	543,551,148.31
经营活动现金流出小计	5,530,205,068.78	4,527,962,300.45
经营活动产生的现金流量净额	469,363,732.23	534,518,985.05
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,830,000.00	505,500.00
取得投资收益收到的现金	14,014,620.34	14,361,690.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	102,161,039.02	7,799,811.11
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	8,006,211.58	
投资活动现金流入小计	126,011,870.94	22,667,002.07
购建固定资产、无形资产和其他	546,569,708.52	816,490,834.88

长期资产支付的现金		
投资支付的现金	39,793,600.00	592,262,815.38
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	586,363,308.52	1,408,753,650.26
投资活动产生的现金流量净额	-460,351,437.58	-1,386,086,648.19
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	23,890,000.00	80,019,600.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	23,890,000.00	80,019,600.00
取得借款收到的现金	5,333,631,286.61	3,400,695,550.00
收到其他与筹资活动有关的现金	354,061,363.69	917,620,411.98
筹资活动现金流入小计	5,711,582,650.30	4,398,335,561.98
偿还债务支付的现金	4,619,445,839.40	3,184,565,680.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	350,207,811.37	306,538,264.87
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	1,491,726.49	980,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金	719,598,126.50	182,672,398.46
筹资活动现金流出小计	5,689,251,777.27	3,673,776,343.33
筹资活动产生的现金流量净额	22,330,873.03	724,559,218.65
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	2,904,082.91	6,574,028.38
五、现金及现金等价物净增加额	34,247,250.59	-120,434,416.11
加：期初现金及现金等价物余额	1,362,173,667.16	1,482,608,083.27
六、期末现金及现金等价物余额	1,396,420,917.75	1,362,173,667.16

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2019 年度	2018 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,659,512,217.97	2,910,187,034.45
收到的税费返还	2,673,690.28	9,685,773.12

收到其他与经营活动有关的现金	977,743,472.09	362,655,705.89
经营活动现金流入小计	3,639,929,380.34	3,282,528,513.46
购买商品、接受劳务支付的现金	2,157,188,655.00	2,317,433,001.69
支付给职工以及为职工支付的现金	156,422,714.22	192,256,058.05
支付的各项税费	111,037,684.72	176,323,779.37
支付其他与经营活动有关的现金	176,828,815.19	311,512,133.84
经营活动现金流出小计	2,601,477,869.13	2,997,524,972.95
经营活动产生的现金流量净额	1,038,451,511.21	285,003,540.51
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	10,826,613.16	5,920,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	7,156,693.49	
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	10,943,128.76	
投资活动现金流入小计	28,926,435.41	5,920,000.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	79,507,575.36	62,917,173.13
投资支付的现金	260,796,800.00	287,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		14,658,551.63
投资活动现金流出小计	340,304,375.36	364,575,724.76
投资活动产生的现金流量净额	-311,377,939.95	-358,655,724.76
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	3,430,907,424.36	2,558,695,550.00
收到其他与筹资活动有关的现金	135,903,419.04	232,107,386.10
筹资活动现金流入小计	3,566,810,843.40	2,790,802,936.10
偿还债务支付的现金	3,762,173,559.34	2,281,900,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	207,356,781.91	241,312,217.51
支付其他与筹资活动有关的现金	212,520,213.53	8,473,292.35
筹资活动现金流出小计	4,182,050,554.78	2,531,685,509.86

筹资活动产生的现金流量净额	-615,239,711.38	259,117,426.24
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	1,401,388.94	3,998,536.42
五、现金及现金等价物净增加额	113,235,248.82	189,463,778.41
加：期初现金及现金等价物余额	517,514,089.63	328,050,311.22
六、期末现金及现金等价物余额	630,749,338.45	517,514,089.63

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2019 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	997,570,075.00				871,893,893.14		-2,605,967.37	8,093,287.80	129,532,962.26		976,003,747.38		2,980,487,998.21	407,223,723.13	3,387,711,721.34
加：会计政策变更									392,882.08		13,278,275.34		13,671,157.42	992,033.09	14,663,190.51
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	997,570,075.00				871,893,893.14		-2,605,967.37	8,093,287.80	129,925,844.34		989,282,022.72		2,994,159,155.63	408,215,756.22	3,402,374,911.85
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）					-59,511,989.91		-1,765,945.70	1,351,694.72	24,193,262.96		206,331,777.06		170,598,799.13	-90,631,170.81	79,967,628.32
（一）综合收益总额							-1,765,945.70				240,500,740.77		238,734,795.07	-42,530,269.31	196,204,525.76
（二）所有者投入和减少资本					36,591,119.5								36,591,119.5	-44,650,711.5	-8,059,591.50



					2							2	02	
1. 所有者投入的普通股					13,960,607.56							13,960,607.56	9,929,392.44	23,890,000.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					22,630,511.96							22,630,511.96	403,088.00	23,033,599.96
4. 其他													-54,983,191.46	-54,983,191.46
(三) 利润分配								24,193,262.96		-34,168,963.71		-9,975,700.75	-4,065,835.61	-14,041,536.36
1. 提取盈余公积								24,193,262.96		-24,193,262.96				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-9,975,700.75		-9,975,700.75	-4,065,835.61	-14,041,536.36
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收														

益															
6. 其他															
(五) 专项储备								1,351,694.72					1,351,694.72	615,645.13	1,967,339.85
1. 本期提取								4,859,819.70					4,859,819.70	715,244.98	5,575,064.68
2. 本期使用								3,508,124.98					3,508,124.98	99,599.85	3,607,724.83
(六) 其他					-96,103,109.43								-96,103,109.43		-96,103,109.43
四、本期期末余额	997,570,075.00				812,381,903.23		-4,371,913.07	9,444,982.52	154,119,107.30		1,195,613,799.78		3,164,757,954.76	317,584,585.41	3,482,342,540.17

上期金额

单位：元

项目	2018 年年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年期末余额	997,570,075.00				851,704,054.77		-754,419.09	5,305,401.05	121,959,161.11		882,277,562.72		2,858,061,835.56	323,851,779.37	3,181,913,614.93	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
同一控制下企业合并																
其他																
二、本年期初余额	997,570,075.00				851,704,054.77		-754,419.09	5,305,401.05	121,959,161.11		882,277,562.72		2,858,061,835.56	323,851,779.37	3,181,913,614.93	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					20,189,838.37		-1,851,548.28	2,787,886.75	7,573,801.15		93,726,184.66		122,426,162.65	83,371,943.76	205,798,106.41	

(一) 综合收益总额										151,178,489.56		149,326,941.28	3,447,289.53	152,774,230.81
(二) 所有者投入和减少资本				20,189,838.37								20,189,838.37	80,478,916.00	100,668,754.37
1. 所有者投入的普通股				584,584.00								584,584.00	80,478,916.00	81,063,500.00
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他				19,605,254.37								19,605,254.37		19,605,254.37
(三) 利润分配							7,573,801.15			-57,452,304.90		-49,878,503.75	-980,000.00	-50,858,503.75
1. 提取盈余公积							7,573,801.15			-7,573,801.15				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-49,878,503.75		-49,878,503.75	-980,000.00	-50,858,503.75
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转														



										4		
(二)所有者投入和减少资本					-24,000,000.00							-24,000,000.00
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					-24,000,000.00							-24,000,000.00
(三)利润分配									24,193,262.96	-34,168,963.71		-9,975,700.75
1. 提取盈余公积									24,193,262.96	-24,193,262.96		
2. 对所有者(或股东)的分配										-9,975,700.75		-9,975,700.75
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												

2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	997,570,075.00				847,684,707.44				154,119,107.30	1,110,206,359.81		3,109,580,249.55

上期金额

单位：元

项目	2018 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	997,570,075.00				852,079,453.07				121,959,161.11	880,621,048.53		2,852,229,737.71
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	997,570,075.00				852,079,453.07				121,959,161.11	880,621,048.53		2,852,229,737.71
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					19,605,254.37				7,573,801.15	18,285,706.59		45,464,762.11
(一)综合收益总额										75,738,011.49		75,738,011.49
(二)所有者投入和减少资本					19,605,254.37							19,605,254.37
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					19,605,254.37							19,605,254.37

(三)利润分配								7,573,801.15	-57,452,304.90		-49,878,503.75
1. 提取盈余公积								7,573,801.15	-7,573,801.15		
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他									-49,878,503.75		-49,878,503.75
(四)所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五)专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六)其他											
四、本期期末余额	997,570,075.00				871,684,707.44			129,532,962.26	898,906,755.12		2,897,694,499.82

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

##### (1) 公司注册地、组织形式和总部地址

青岛特锐德电气股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”)是由青岛特锐德电气有限公司整体变更方式设立的股份有限公司。经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]951号文件批准,公司向社会公开发行

人民币普通股（A股）3,360万股，并于2009年10月30日在深圳证券交易所挂牌交易，发行后注册资本变更为人民币13,360万元。

根据公司2010年度股东大会决议，公司以截止2010年12月31日总股本13,360万股为基数，以资本公积向全体股东每10股转增5股，增加注册资本6,680万元；根据公司2013年度股东大会决议，公司以截止2013年12月31日总股本20,040万股为基数，以资本公积向全体股东每10股转增10股，增加注册资本20,040万元；根据公司2014年度股东大会决议，公司以截止2014年12月31日总股本40,080万股为基数，以资本公积向全体股东每10股转增12股，增加注册资本48,096万元；经公司2014年第一次临时股东大会、2015年第三次临时股东大会决议审议通过，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]2037号文件核准，公司向本公司第1期员工持股计划发行882.49万股，增加注册资本882.49万元；根据公司2015年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]2216号文件《关于核准青岛特锐德电气股份有限公司向川开实业集团有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》的核准，公司向川开实业集团有限公司（以下简称“川开集团”）及简兴福等54名股东发行83,534,921股股份购买其持有的川开电气股份有限公司（后更名为川开电气有限公司，以下简称“川开电气”）100%股权，增加注册资本83,534,921.00元，同时公司向简兴福、华夏基金管理有限公司、珠海乾鑫投资合伙企业（有限合伙）发行27,845,035股股份募集配套资金，增加注册资本27,845,035.00元。增资后公司注册资本为1,001,964,856.00元。

2016年6月，根据公司第三届董事会第四次会议决议、《关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易2015年度业绩承诺股份补偿实施方案的议案》、2015年度股东大会决议和修改后的章程规定，公司以总价1元的价格回购川开实业集团有限公司等54名股东的股份4,394,781股，公司目前的注册资本为人民币997,570,075.00元。

公司统一社会信用代码：9137020075693361XY；公司住所：山东省青岛市崂山区松岭路336号；法定代表人：于德翔。青岛德锐投资有限公司(以下简称“德锐投资”)持有本公司40.13%的股权，为本公司的母公司。于德翔先生持有德锐投资53.29%的股份且直接持有本公司1.32%的股份，为本公司的实际控制人。

## （2）经营范围和经营期限

公司属于输配电及控制设备制造行业。公司经营范围为：研发、设计、制造500kV及以下的变配电一二次产品、新能源汽车充换电设备及相关产品，提供产品相关技术服务、施工服务；电力工程施工；建筑机电安装工程施工；电力设施的运维、检修、试验项目；电力销售；电力设备租赁及相关技术服务；特种车辆的组装、拼装；新能源汽车充换电站（点）建设与运营；新能源汽车销售；汽车销售；能源管理；融资租赁业务；进出口贸易；计算机软件开发、销售、服务、技术咨询；智能电子产品和信息产品嵌入式软件开发、销售、服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。公司经营期限为2004年3月16日至2103年3月16日。

## （3）财务报告批准报出日

本财务报表由本公司董事会于2021年12月17日批准报出。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注七“在其他主体中的权益”。本年度合并财务报表范围变化详见附注六“合并范围的变更”。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》、具体会计准则和其后颁布的企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下简称“企业会计准则”）以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——



财务报告的一般规定》(2014年修订)的披露规定,并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

## 2、持续经营

本公司自报告期末起12个月内不存在对本公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计,主要体现在应收款项坏账准备的计提方法、存货的计价方法,固定资产折旧和无形资产摊销,收入的确认时点。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求,真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等相关信息。

### 2、会计期间

公司的会计期间采用公历制,即自公历1月1日至12月31日为一个会计年度。

### 3、营业周期

正常营业周期是指公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。公司以12个月作为一个营业周期,并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

#### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的,为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并,在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方,参与合并的其他企业为被合并方。合并日,是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的,本公司在合并日按照所取得的被合并方在最终控制方合并财务报表中的净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的,长期股权投资成本按零确定。如果被合并方在被合并以前,是最终控制方通过非同一控制下的企业合并所控制的,则合并方长期股权投资的初始投资成本包含了相关的商誉金额。长期股权投资的初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产及所承担债务账面价值之间的差额,应当调整资本公积(资本溢价或股本溢价);资本公积(资本溢价或股本溢价)的余额不足冲减的,依次冲减盈余公积和未分配利润。合并方以发行权益性工具

作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资的初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

合并方发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，冲减资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。与发行债务性工具作为合并对价直接相关的交易费用，计入债务性工具的初始确认金额。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，合并方应当将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在母公司财务报表中，以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本，初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

在合并财务报表中，合并方在达到合并之前持有的长期股权投资，在取得日与合并方与被合并方向处于同一最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

## （2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，应于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性工具或债务性工具的交易费用，应当计入权益性工具或债务性工具的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在母公司财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当转为购买日所属当期投资收益，不能重分类计入当期损益的其他综合收益除外。

本公司以购买日之前所持被购买方的股权于购买日的公允价值与与购买日新购入股权所支付对价的公允价值之和作为合并成本，与购买方取得的按购买日持股比例计算应享有的被购买方可辨认净资产于购买日的公允价值的份额比较，确定购买日应予确认的商誉或应计入合并当期损益的金额。

## 6、合并财务报表的编制方法

### （1）合并财务报表范围

本公司将全部子公司（包括本公司所控制的单独主体）纳入合并财务报表范围，包括被本公司控制的

企业、被投资单位中可分割的部分以及结构化主体。

(2) 统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

(3) 合并财务报表抵销事项

合并财务报表以母公司和子公司的资产负债表为基础，已抵销了母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易。子公司所有者权益中不属于母公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。

子公司持有母公司的长期股权投资，视为企业集团的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

(4) 合并取得子公司会计处理

对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于自最终控制方开始实时控制时已经发生，从合并当期的期初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表；对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

(5) 分步处置子公司股权至丧失控制权的会计处理方法

①不属于“一揽子交易”的分步处置股权至丧失控制权的各项交易在母公司财务报表和合并财务报表中的会计处理方法

对丧失控制权之前的各项交易，母公司财务报表中，出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益。在合并报表层面，处置价款与处置长期投资相对应享有子公司自购买日或者合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），不足冲减的，调整留存收益。

对于失去控制权时的交易，不能再对被投资单位实施控制的、共同控制或重大影响的，母公司财务报表中，对于剩余股权，改按金融工具确认和计量准则进行会计处理，在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期投资收益。

对于失去控制权时的交易，处置后的剩余股权能够对原有子公司实施共同控制或重大影响的，母公司财务报表中，按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②属于“一揽子交易”的分步处置股权至丧失控制权的各项交易在母公司财务报表和合并财务报表中的会计处理方法

对于属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。在母公司财务报表中将每一次处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。在合并财务报表中，对于失去控制权之前的每一次交易，将处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

当本公司是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

(1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；(2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；(3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；(4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；(5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产(该资产不构成业务，下同)、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，相关会计政策见本附注之长期股权投资会计政策解释。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

本公司在编制现金流量表时所确定的现金是指本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款。

本公司在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指本公司持有的期限短(一般是指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### (1) 外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用交易发生日即期汇率折合本位币入账。

资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益并计入资本公积。

### (2) 外币财务报表折算

本公司的控股子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。

外币现金流量按照系统合理方法确定的，采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 10、金融工具

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### **债务工具：**

##### **①摊余成本计量的金融资产**

本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。本公司的此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等，本公司将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

##### **②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产**

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等，本公司将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产。

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

##### **③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产**

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

#### **权益工具：**

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资，且该指定一经作出不得撤销。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

## **(2) 金融负债的分类、确认和计量**

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

##### **①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。

其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

### （3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

### （4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

### （5）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

### （6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

#### **(7) 金融工具减值**

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

##### **①预期信用损失的计量**

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

在每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

##### **债权投资、其他债权投资**

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

##### **具有较低的信用风险的评估**

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

##### **信用风险显著增加的评估**

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- A.信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- B.预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- C.债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预

期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H.合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

#### 已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

#### 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额，这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

## 11、应收票据

本公司对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

#### A、应收票据

应收票据组合 1：银行承兑汇票	信用风险较高的银行承兑汇票
应收票据组合 2：商业承兑汇票	商业承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预



测，通过违约风险敞口、账龄和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收票据组合与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率
1年以内	5%
1年至2年	10%
2年至3年	30%
3年至4年	50%
4年至5年	70%
5年以上	100%

## 12、应收账款

本公司对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收账款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收账款组合1-关联方组合	合并范围内关联方组合
应收账款组合2-账龄组合	应收外部客户款项

对于划分为关联方组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，该组合预期信用损失率为0%。

对于划分为账龄组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

应收账款组合与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率
1年以内	5%
1年至2年	10%
2年至3年	30%
3年至4年	50%
4年至5年	70%
5年以上	100%

## 13、应收款项融资

本公司对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项融资单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收款项融资或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收款项融资划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1：银行承兑汇票	信用风险较低的银行承兑汇票
-------------------	---------------

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口、账龄和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等组合与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率
1年以内	5%
1年至2年	10%
2年至3年	30%
3年至4年	50%
4年至5年	70%
5年以上	100%

#### 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的其他应收款单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的其他应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其他应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款组合1—应收利息	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款组合2—合并范围内关联往来		
其他应收款组合3—应收押金保证金		
其他应收款组合4—应收单位往来款		
其他应收款组合5—应收员工备用金		

对于按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的其他应收款，本公司在每个资产负债表日评估其信用风险，并划分为三个阶段，计算预期信用损失

类 别	计提比例（%）		
	第一阶段	第二阶段	第三阶段
其他应收款组合1—应收利息	0%	50%	100%
其他应收款组合2—合并范围内关联往来	0%	50%	100%
其他应收款组合3—应收押金保证金	0%	50%	100%
其他应收款组合4—应收单位往来款	0%	50%	100%
其他应收款组合5—应收员工备用金	0%	50%	100%

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

其他应收款等组合与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率
1年以内	5%
1年至2年	10%
2年至3年	30%
3年至4年	50%
4年至5年	70%
5年以上	100%

## 15、存货

### (1) 存货分类

存货是指公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、在产品、自制半成品、库存商品、包装物、低值易耗品等。

### (2) 存货取得和发出的计价方法

公司存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。存货发出时，采用加权平均法或标准成本法确定其实际成本。

### (3) 存货可变现净值的确认依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。对于数量较多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。存货可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

### (4) 存货的盘存方法

公司存货的盘存方法采用永续盘存制。

### (5) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品领用时采用一次摊销法进行摊销。

## 16、合同资产

## 17、合同成本

## 18、持有待售资产

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售资产：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为可供出售金融资产核算。

### (1) 初始投资成本确定

①对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额确认为初始成本；非同一控制下的企业合并，应当按购买日确定的合并成本确认为初始成本；

②除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本应当按照《企业会计准则第12号——债务重组》的有关规定确定；非货币性资产交换取得，初始投资成本根据准则相关规定确定。

### (2) 后续计量及损益确认方法

#### ①成本法核算

投资方能够对被投资单位实施控制的长期股权投资应当采用成本法核算。采用成本法核算的长期股权投资，除追加或收回投资外，账面价值一般不变。当宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，确认投资收益。

#### ②权益法核算

投资方对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。投资方对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，投资方都可以按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益，并对其余部分采用权益法核算。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### (3) 长期股权投资核算方法的转换

①公允价值计量转权益法核算：原持有的对被投资单位的股权投资（不具有控制、共同控制或重大影响的），按照金融工具确认和计量准则进行会计处理的，因追加投资等原因导致持股比例上升，能够对被投资单位施加共同控制或重大影响的，在转按权益法核算时，投资方应当按照金融工具确认和计量准则确定的原股权投资的公允价值加上为取得新增投资而应支付对价的公允价值，作为改按权益法核算的初始投资成本。

②公允价值计量或权益法核算转成本法核算：投资方原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按照金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或者原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因，能够对被投资单位实施控制的，按有关企业合并形成的长期股权投资进行会计处理。

③权益法核算转公允价值计量：原持有的对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资，因部分处置等原因导致持股比例下降，不能再对被投资单位实施共同控制或重大影响的，应改按金融工具确认和计量准则对剩余股权投资进行会计处理，其在丧失共同控制或重大影响之目的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

④成本法转权益法：因处置投资等原因导致对被投资单位由能够实施控制转为具有重大影响或者与其他投资方一起实施共同控制的，首先应按处置投资的比例结转应终止确认的长期股权投资成本。然后比较剩余长期股权投资的成本与按照剩余持股比例计算原投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额，前者大于后者的，属于投资作价中体现的商誉部分，不调整长期股权投资的账面价值；前者小于后者的，在调整长期股权投资成本的同时，调整留存收益。

#### （4）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

①确定对被投资单位具有共同控制的依据：是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

②确定对被投资单位具有重大影响的依据：当持有被投资单位20%以上至50%的表决权资本时，具有重大影响。或虽不足20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；参与被投资单位的政策制定过程；向被投资单位派出管理人员；被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；与被投资单位之间发生重要交易。

#### （5）减值测试方法及减值准备计提方法

资产负债表日，本公司对长期股权投资检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

可收回金额按照长期股权投资出售的公允价值净额与预计未来现金流量的现值之间孰高确定。

#### （6）长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

（1）本公司的投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，主要包括：已出租的土地使用权；持有并准备增值后转让的土地使用权；已出租的建筑物。本公司投资性房地产同时满足下列条件的，予以确认：①与该投资性房地产有关的经济利益很可能流入企业；②该投资性房地产的成本

能够可靠地计量。

(2) 本公司投资性房地产初始计量按照成本进行初始计量：①外购投资性房地产的成本，包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；②自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；③以其他方式取得的投资性房地产的成本，按照相关会计准则的规定确定。

(3) 本公司投资性房地产的后续计量采用成本模式计量。采用成本模式计量的投资性房地产，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。本公司期末对采用成本模式计量的投资性房地产按其成本与可收回金额孰低计价，可收回金额低于成本的，按两者的差额计提减值准备。减值准备一经计提，不予转回。

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

本公司的固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用寿命超过一个会计年度的有形资产。在同时满足下列条件的，确认为固定资产：①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；②该固定资产的成本能够可靠计量。固定资产按照取得时的成本入账，取得成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前发生的可归属于该项资产的运输费、装卸费、安装费和专业人员服务费等。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

### (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-30	5%或 10%	3.17-6.33
机器设备	年限平均法	5-25	5%或 10%	3.80-19.00
运输工具	年限平均法	5-10	5%或 10%	9.50-19.00
电子设备及其他	年限平均法	5-10	5%或 10%	9.50-19.00

### (3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

①融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者，作为入账价值。承租人在租赁谈判和签订租赁合同过程中发生的，可归属于租赁项目的手续费、律师费、差旅费、印花税等初始直接费用，计入租入资产价值。②承租人采用与自有固定资产相一致的折旧政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

## 25、在建工程

### (1) 在建工程的类别

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。

### (2) 在建工程结转固定资产的标准和时点

本公司在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：

①固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；

②已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；

③该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；

④所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

（3）在建工程减值测试方法、减值准备计提方法

资产负债表日，本公司对在建工程检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

在建工程可收回金额根据资产公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者孰高确定。

## 26、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

（2）资本化金额计算方法

资本化期间：指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间。借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

暂停资本化期间：在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，应当暂停借款费用的资本化期间。

资本化金额计算：①借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；②占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；③借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、使用权资产

## 30、无形资产

（1）计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

①无形资产的计价方法

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额。

本公司无形资产后续计量，分别为：①使用寿命有限无形资产采用直线法摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。②使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，按直线法进行摊销。

#### ②使用寿命不确定的判断依据

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定等无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命不确定的判断依据：①来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；②综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定无形资产使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

#### ③无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

资产负债表日，本公司对无形资产检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

无形资产可收回金额根据资产公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者孰高确定。

## (2) 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

① 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

② 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③ 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；

④ 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤ 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段的具体标准：

①为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；

②在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 31、长期资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场



价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

## 32、长期待摊费用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 33、合同负债

## 34、职工薪酬

### （1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬包括短期工资、奖金、津贴、补贴、职工福利费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、短期带薪缺勤、短期利润分享计划等。在职工提供服务的会计期间，将实际发生的应付的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象按照权责发生制原则计入当期损益或相关资产成本。

### （2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、企业年金等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。设定提存计划：在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划：在半年和年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：（1）服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本是指，职工当期提供服务所导致的设定受益义务现值的增加额；过去服务成本是指，设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益义务现值的增加或减少；（2）设定受益义务的利息费用；（3）重新计量设定受益计划负债导致的变动。除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第(1)和(2)项计入当期损益；第(3)项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利：本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在同时满足下列条件时，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的预计负债，同时计入当期损益：本公司已经制定正式的解除劳动关系计划或提出自愿裁减建议，并即将实施；本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议。职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

## 35、租赁负债

## 36、预计负债

### (1) 预计负债的确认标准

当与或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能够可靠地计量时确认该义务为预计负债。

### (2) 预计负债的计量方法

按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；如涉及多个项目，按照各种可能结果及相关概率计算确定最佳估计数。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### (3) 亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

### (4) 重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。

## 37、股份支付

(1) 公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具的公允价值计量；以现金结算的股份支付，按照公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值；对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：期权的行权价格、期权的有效期限、标的股份的现行价格、股价预计波动率、股份的预计股利、期权有效期内的无风险利率。

### (2) 以权益工具结算的股份支付会计处理

① 授予后立即可行权的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。授予日，是指股份支付协议获得批准的日期。

② 完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等

待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积，不确认后续公允价值变动。等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

③对于权益结算的股份支付，在可行权日之后不再对已确认的成本费用和所有者权益总额进行调整。公司在行权日根据行权情况，确认股本和股本溢价，同时结转等待期内确认的资本公积。

### (3) 以现金结算的股份支付的会计处理

①授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加应付职工薪酬。

②完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

③对于现金结算的股份支付，公司在可行权日之后不再确认成本费用，负债(应付职工薪酬)公允价值的变动计入当期损益(公允价值变动损益)。

### (4) 股份支付计划的修改、终止

无论已授予的权益工具的条款和条件如何修改，或者取消权益工具的授予或结算该权益工具，公司确认按照所授予的权益工具在授予日的公允价值来计量获取的相应的服务，除非因不能满足权益工具的可行权条件（除市场条件外）而无法可行权。

## 38、优先股、永续债等其他金融工具

## 39、收入

是否已执行新收入准则

是  否

(1) 本公司的商品销售在同时满足：①已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方；②本公司既没有保留通常与所有权相联系的继续管理权，也没有对已售出的商品实施有效控制；③收入的金额能够可靠地计量；④相关经济利益很可能流入企业；⑤相关的已发生的或将发生的成本能够可靠计量时，确认收入的实现。

公司商品销售收入确认的具体原则与时点：公司在销售合同规定的交货期内，将产品运至买方指定地点，按照电力设备行业的普遍做法，经客户通过耐压、传动、保护等试验手段验收合格后，由买方签署验收合格单，公司据此确认商品销售收入。

(2) 本公司提供的劳务在同时满足：①收入的金额能够可靠计量；②相关的经济利益很可能流入企业；③交易的完工进度能够可靠地确定；④交易中已发生的和将发生的成本能够可靠计量时，采用完工百分比法，即按照提供劳务交易的完工进度的方法确认收入的实现。采用完工百分比法确认提供劳务的收入，按已经发生的成本占估计总成本的比例确定提供劳务交易的完工进度。提供劳务交易的结果在资产负债表日不能够可靠估计的，若已经发生的劳务成本预计能够得到补偿，按已经发生的劳务成本金额确认提供劳务收入，并按相同金额结转劳务成本；若已经发生的劳务成本预计不能够得到补偿，将已经发生的劳务成本计入当期损益，不确认劳务收入。

(3) 本公司让渡资产使用权收入(包括利息收入和使用费收入等)在同时满足：①相关经济利益很可能流入企业；②收入的金额能够可靠地计量时，确认收入的实现。

(4) 采用售后回购方式销售商品的，收到的款项确认为负债；回购价格大于原售价的，差额在回购期间按期计提利息，计入财务费用。有确凿证据表明售后回购交易满足销售商品收入确认条件的，销售的商品按售价确认收入，回购的商品作为购进商品处理。

(5) 采用售后租回方式销售商品的，收到的款项确认为负债；售价与资产账面价值之间的差额，采用合理的方法进行分摊，作为折旧费用或租金费用的调整。有确凿证据表明认定为经营租赁的售后租回交易是按照公允价值达成的，销售的商品按售价确认收入，并按账面价值结转成本。

(6) 建造合同的收入，按以下原则予以确认：①合同的结果能够可靠的估计时，按完工百分比法在资产负债表日确认合同收入和费用。本公司施工工程营业收入完工百分比的确定办法：已完成工程进度按已经完成的合同成本占合同预计总成本的比例确定。公司首先按照项目合同所确定的总造价作为公司在该项目实施过程中可实现的合同收入的总额；然后，根据上述方法确定的完工百分比确认每个会计期间实现的营业收入。对当期完成决算的工程项目，按决算收入减去以前会计年度累计已确认的收入后的余额作为当期收入；对当期完工但暂未决算的工程项目，按合同总收入减去以前会计年度累计已确认的收入后的余额作为当期收入，若实际已收到的工程款超过合同总价，则按已实现的收款确认总收入。②合同的结果不能可靠的估计时，则区别情况处理：合同成本能够收回的，合同收入根据能够收回的实际合同成本予以确认，合同成本在发生的当期确认为费用；合同成本不能够收回的，在发生时即确认为费用，不确认收入。③在一个会计年度内完成的建造合同，在完成时确认合同收入和费用。④如果合同预计总成本超过合同预计总收入，则将预计损失确认为当期费用。

#### 40、政府补助

##### (1) 政府补助类型

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本），主要划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助两种类型。

##### (2) 与资产相关的政府补助的会计处理方法

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。本公司对与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

##### (3) 与收益相关的政府补助的会计处理方法

与收益相关的政府补助，是指本公司取得的除与资产相关的政府补助之外的政府补助。本公司对与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

##### (4) 区分与资产相关政府补助和与收益相关政府补助的判断依据

①本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。

②本公司取得的除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。

③若政府文件未明确规定补助对象，将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据：政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

##### (5) 政府补助的确认时点

按照应收金额计量的政府补助,在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。

除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助,本公司在实际收到补助款项时予以确认。

#### 41、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的,确定该计税基础为其差额),按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日,有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的,确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的,则减记递延所得税资产的账面价值。

(3) 对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

(4) 对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

#### 42、租赁

##### (1) 经营租赁的会计处理方法

①公司租入资产所支付的租赁费,在不扣除免租期的整个租赁期内,按直线法进行分摊,计入当期费用。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用,计入当期费用。

资产出租方承担了应由公司承担的与租赁相关的费用时,公司将该部分费用从租金总额中扣除,按扣除后的租金费用在租赁期内分摊,计入当期费用。

②公司出租资产所收取的租赁费,在不扣除免租期的整个租赁期内,按直线法进行分摊,确认为租赁收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用,计入当期费用;如金额较大的,则予以资本化,在整个租赁期间内按照与租赁收入确认相同的基础分期计入当期收益。

公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时,公司将该部分费用从租金收入总额中扣除,按扣除后的租金费用在租赁期内分配。

##### (2) 融资租赁的会计处理方法

①融资租入资产:公司在承租开始日,将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值,将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值,其差额作为未确认的融资费用。

公司采用实际利率法对未确认的融资费用,在资产租赁期间内摊销,计入财务费用。公司发生的初始直接费用,计入租入资产价值。

②融资租出资产:公司在租赁开始日,将应收融资租赁款,未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益,在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入。公司发生的与出租交易相关的初始直接费用,计入应收融资租赁款的初始计量中,并减少租赁期内确认的收益金额。

### 43、其他重要的会计政策和会计估计

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

#### (1) 套期会计

##### ①套期保值的分类：

A.公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

B.现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

C.境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

##### ②套期关系的指定及套期有效性的认定：

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目或交易，被套期风险的性质，以及本公司对套期工具有效性评价方法。

套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否高度有效。套期同时满足下列条件时，本公司认定其为高度有效：

A.被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动。

B.被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

C.套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不应当反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡，这种失衡会导致套期无效，并可能产生与套期会计目标不一致的会计结果。

##### ③套期会计处理方法：

##### A.公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，应当按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。该摊销可以自调整日开始，但不应当晚于对被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，应当调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

##### B.现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，应当计入其他综合收益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使企业随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，企业应当将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述涉及的现金流量套期，企业应当在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，企业应当在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### C.境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。

#### (2) 坏账准备计提

本公司根据应收款项的会计政策，采用备抵法核算坏账损失。应收账款减值是基于评估应收账款的可收回性。鉴定应收账款减值要求管理层的判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响应收账款的账面价值及应收账款坏账准备的计提或转回。

#### (3) 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

#### (4) 长期资产减值准备

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### (5) 折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

#### (5) 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策

略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

(6) 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

(7) 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- ①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- ②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- ③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

44、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
根据财政部《关于修订印发 2019 年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2019〕6 号)、《关于修订印发合并财务报表格式(2019 版)的通知》(财会〔2019〕16 号)的相关规定		
根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号——套期保值》以及《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》相关规定		
本公司自 2019 年 6 月 10 日起执行经修订的《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》，自 2019 年 6 月 17 日起执行经修订的《企业会计准则第 12 号——债务重组》。该项会计政策变更采用未来适用法处理。		

(1) 本公司根据财政部《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2019〕6号)、《关于修订印发合并财务报表格式(2019版)的通知》(财会〔2019〕16号)和企业会计准则的要求编制2019年度财务报表，此项会计政策变更采用追溯调整法。

2018年度财务报表受重要影响的报表项目和金额如下：

原列报报表项目及金额		新列报报表项目及金额	
应收票据及应收账款	4,982,136,744.01	应收票据	317,994,908.76
		应收账款	4,664,141,835.25
应付票据及应付账款	3,815,454,190.14	应付票据	1,357,396,907.70



	应付账款	2,458,057,282.44
--	------	------------------

(2)本公司自2019年1月1日起执行财政部修订后的《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第24号——套期保值》以及《企业会计准则第37号——金融工具列报》(以下简称“新金融工具准则”)。根据相关新旧准则衔接规定,对可比期间信息不予调整,首次执行日执行新准则与原准则的差异追溯调整本报告期期初留存收益或其他综合收益。

新金融工具准则改变了金融资产的分类和计量方式,确定了三个主要的计量类别:摊余成本;以公允价值计量且其变动计入其他综合收益;以公允价值计量且其变动计入当期损益。公司考虑自身业务模式,以及金融资产的合同现金流特征进行上述分类。权益类投资需按公允价值计量且其变动计入当期损益,但在初始确认时可选择按公允价值计量且其变动计入其他综合收益(处置时的利得或损失不能回转到损益,但股利收入计入当期损益),且该选择不可撤销。

新金融工具准则要求金融资产减值计量由“已发生损失模型”改为“预期信用损失模型”,适用于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款。

①2019年1月1日,公司金融资产和金融负债按照新金融工具准则(以下简称新CAS22)和按原金融工具准则(以下简称原CAS22)的规定进行分类和计量结果对比如下表:

项目	原金融工具准则		新金融工具准则	
	计量类别	账面价值	计量类别	账面价值
货币资金	贷款和应收款项	1,369,423,019.11	以摊余成本计量的金融资产	1,369,423,019.11
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,737,650.00	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,737,650.00
应收票据	贷款和应收款项	317,994,908.76	以摊余成本计量的金融资产	204,240,262.98
			以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产	113,754,645.78
应收账款	贷款和应收款项	4,664,141,835.25	以摊余成本计量的金融资产-应收账款	3,800,838,527.09
			以摊余成本计量的金融资产-其他应收款	96,082,668.16
			以摊余成本计量的金融资产-其他流动资产	767,220,640.00
其他流动资产	贷款和应收款项	393,837,871.44	以摊余成本计量的金融资产-其他流动资产	402,081,371.44
持有至到期投资	持有至到期投资	8,243,500.00		
其他应收款	贷款和应收款项	267,139,825.92	以摊余成本计量的金融资产	285,736,050.31

			产-其他应收款	
可供出售金融资产	可供出售金融资产	37,071,400.00	以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	37,071,400.00
应付账款	其他金融负债	2,458,057,282.44	以摊余成本计量的金融负债	2,458,057,282.44
其他应付款	其他金融负债	704,663,187.04	以摊余成本计量的金融负债	704,663,187.04
一年内到期的非流动负债-一年到期金额的融资租赁款项	其他金融负债	197,825,348.69	以摊余成本计量的金融负债	197,825,348.69
长期应付款	其他金融负债	556,204,344.98	以摊余成本计量的金融负债	556,204,344.98

②2019年1月1日，公司原金融资产和金融负债账面价值调整为按照新金融工具准则的规定进行分类和计量的新金融资产和金融负债账面价值的调节表如下：

项目	按原金融工具准则列示的账面价值 (2018年12月31日)	重分类	重新计量	按新金融工具准则列示的账面价值 (2019年1月1日)
<b>A、金融资产</b>				
<b>a、摊余成本</b>				
<b>1、货币资金</b>				
按原CAS22列示的余额和按新CAS22列示的余额	1,369,423,019.11			1,369,423,019.11
<b>2、应收票据</b>				
按原CAS22列示的余额	317,994,908.76			
减：转出至公允价值计量且其变动计入其他综合收益(新CAS22)		113,754,645.78		
按新CAS22列示的余额				204,240,262.98
<b>3、应收账款</b>				
按原CAS22列示的余额	4,664,141,835.25			
减：转出至以摊余成本计量的金融资产-其他应收款(新CAS22)		-96,082,668.16		
减：转出至以摊余成本计量的金融资产-其他流动资产(新CAS22)		767,220,640.00		

按新CAS22列示的余额				3,800,838,527.09
<b>4、其他应收款</b>				
按原CAS22列示的余额	267,139,825.92			
加：应收账款转入(原CAS22)		96,082,668.16		
按新CAS22列示的余额			18,596,224.39	381,818,718.47
<b>5、其他流动资产</b>				
按原CAS22列示的余额	393,837,871.44			
加：应收账款转入(原CAS22)		767,220,640.00		
加：持有至到期投资转入(原CAS22)		8,243,500.00		
按新CAS22列示的余额				1,169,302,011.44
<b>6、持有至到期投资</b>				
按原CAS22列示的余额	8,243,500.00			
减：转出至债权投资(新CAS22)		-8,243,500.00		
按新CAS22列示的余额				
<b>7、可供出售金融资产</b>				
按原CAS22列示的余额	37,071,400.00			
减：转出至公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产-其他非流动金融资产(新CAS22)		-37,071,400.00		
按新CAS22列示的余额				
<b>以摊余成本计量的总金融资产</b>	<b>7,057,852,360.48</b>	<b>-150,826,045.78</b>	<b>18,596,224.39</b>	<b>6,925,622,539.09</b>
<b>b.以公允价值计量且其变动计入当期损益</b>				
<b>1、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产</b>				
按原CAS22列示的余额	5,737,650.00			
减：转出至公允价值计量且其变动计入损益的金融资产-衍生金融资产(新CAS22)		-5,737,650.00		
按新CAS22列示的余额				
<b>2、衍生金融资产</b>				
按原CAS22列示的余额				

加:以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产转入(原CAS22)		5,737,650.00		
按新CAS22列示的余额				5,737,650.00
<b>3、其他非流动金融资产</b>				
按原CAS22列示的余额				
加:可供出售金融资产转入公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产-其他非流动金融资产(新CAS22)		37,071,400.00		
按新CAS22列示的余额				37,071,400.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的总金融资产	5,737,650.00	37,071,400.00	0.00	42,809,050.00
<b>c.以公允价值计量且其变动计入其他综合收益</b>				
<b>1、应收款项融资</b>				
按原CAS22列示的余额				
加:应收票据(原CAS22)转入		113,754,645.78		
按新CAS22列示的余额				113,754,645.78
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的总金融资产		113,754,645.78		113,754,645.78
<b>B. 金融负债</b>				
<b>a. 摊余成本</b>				
<b>1、应付账款</b>				
按原CAS22列示的余额和按新CAS22列示的余额	2,458,057,282.44			2,458,057,282.44
<b>2、其他应付款</b>				
按原CAS22列示的余额和按新CAS22列示的余额	704,663,187.04			704,663,187.04
<b>3、一年内到期的非流动负债-一年到期金额的融资租赁款项</b>				
按原CAS22列示的余额和按新CAS22列示的余额	197,825,348.69			197,825,348.69
<b>4、长期应付款</b>				
按原CAS22列示的余额和按新CAS22列示的余额	556,204,344.98			556,204,344.98

以摊余成本计量的总金融负债	3,916,750,163.15			3,916,750,163.15
---------------	------------------	--	--	------------------

③2019年1月1日,公司原金融资产减值准备期末金额调整为按照新金融工具准则的规定进行分类和计量的新损失准备的调节表如下:

项目	按原金融工具准则计提损失准备/按或有事项准则确认的预计负债 (2018年12月31日)	重分类	重新计量	按新金融工具准则计提损失准备 (2019年1月1日)
<b>贷款和应收款项(原CAS22)/以摊余成本计量的金融资产(新CAS22)</b>				
应收账款	413,604,651.12	-10,675,852.02		402,928,799.10
其他应收款	32,282,178.61	10,675,852.02	-18,596,224.39	24,361,806.24

(3) 本公司自2019年6月10日起执行经修订的《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》,自2019年6月17日起执行经修订的《企业会计准则第12号——债务重组》。该项会计政策变更采用未来适用法处理。

## (2) 重要会计估计变更

适用  不适用

## (3) 2019年起执行新金融工具准则、新收入准则或新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用  不适用

合并资产负债表

单位: 元

项目	2018年12月31日	2019年01月01日	调整数
流动资产:			
货币资金	1,369,423,019.11	1,369,423,019.11	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,737,650.00		-5,737,650.00
衍生金融资产		5,737,650.00	5,737,650.00
应收票据	317,994,908.76	204,240,262.98	-113,754,645.78
应收账款	4,664,141,835.25	3,800,838,527.09	-863,303,308.16
应收款项融资		113,754,645.78	113,754,645.78
预付款项	191,870,518.03	191,870,518.03	
应收保费			

应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	267,139,825.92	381,818,718.47	114,678,892.55
其中：应收利息	4,681,292.00	4,681,292.00	
应收股利	381,000.00	381,000.00	
买入返售金融资产			
存货	1,055,376,710.64	1,055,376,710.64	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	393,837,871.44	1,169,302,011.44	775,464,140.00
流动资产合计	8,265,522,339.15	8,292,362,063.54	26,839,724.39
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
可供出售金融资产	37,071,400.00		-37,071,400.00
其他债权投资			
持有至到期投资	8,243,500.00		-8,243,500.00
长期应收款			
长期股权投资	1,070,725,828.16	1,070,725,828.16	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		37,071,400.00	37,071,400.00
投资性房地产	5,905,392.98	5,905,392.98	
固定资产	2,271,368,822.37	2,271,368,822.37	
在建工程	359,271,304.15	359,271,304.15	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	790,374,888.13	677,411,012.60	
开发支出			
商誉	186,731,654.05	186,731,654.05	
长期待摊费用	12,632,238.26	12,632,238.26	
递延所得税资产	344,898,186.31	340,965,152.43	-3,933,033.88

其他非流动资产	59,332,106.22	59,332,106.22	
非流动资产合计	5,146,555,320.63	5,134,378,786.75	-12,176,533.88
资产总计	13,412,077,659.78	13,426,740,850.29	14,663,190.51
流动负债：			
短期借款	2,895,433,200.00	2,895,433,200.00	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	1,357,396,907.70	1,357,396,907.70	
应付账款	2,458,057,282.44	2,458,057,282.44	
预收款项	537,556,150.05	537,556,150.05	
合同负债			
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	85,030,701.94	85,030,701.94	
应交税费	159,457,868.43	159,457,868.43	
其他应付款	704,663,187.04	704,663,187.04	
其中：应付利息	11,930,060.63	11,930,060.63	
应付股利	5,077,354.12	5,077,354.12	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	655,825,348.69	655,825,348.69	
其他流动负债	9,213,964.47	9,213,964.47	
流动负债合计	8,862,634,610.76	8,862,634,610.76	
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	167,000,000.00	167,000,000.00	

应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	556,204,344.98	556,204,344.98	
长期应付职工薪酬			
预计负债	7,080,400.70	7,080,400.70	
递延收益	354,470,496.08	354,470,496.08	
递延所得税负债	76,976,085.92	76,976,085.92	
其他非流动负债			
非流动负债合计	1,161,731,327.68	1,161,731,327.68	
负债合计	10,024,365,938.44	10,024,365,938.44	
所有者权益：			
股本	997,570,075.00	997,570,075.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	871,893,893.14	871,893,893.14	
减：库存股			
其他综合收益	-2,605,967.37	-2,605,967.37	
专项储备	8,093,287.80	8,093,287.80	
盈余公积	129,532,962.26	129,925,844.34	392,882.08
一般风险准备			
未分配利润	976,003,747.38	989,282,022.72	13,278,275.34
归属于母公司所有者权益合计	2,980,487,998.21	2,994,159,155.63	13,671,157.42
少数股东权益	407,223,723.13	408,215,756.22	992,033.09
所有者权益合计	3,387,711,721.34	3,402,374,911.85	14,663,190.51
负债和所有者权益总计	13,412,077,659.78	13,426,740,850.29	14,663,190.51

调整情况说明

母公司资产负债表

单位：元

项目	2018年12月31日	2019年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	517,514,089.63	517,514,089.63	



交易性金融资产			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,737,650.00		-5,737,650.00
衍生金融资产		5,737,650.00	5,737,650.00
应收票据	272,653,555.52	186,656,336.24	-85,997,219.28
应收账款	2,261,526,766.37	2,261,526,766.37	
应收款项融资		85,997,219.28	85,997,219.28
预付款项	68,788,667.63	68,788,667.63	
其他应收款	3,265,508,133.24	3,270,130,275.41	4,622,142.17
其中：应收利息	4,569,000.00	4,569,000.00	
应收股利	381,000.00	381,000.00	
存货	198,460,224.68	198,460,224.68	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	4,338,919.47	12,582,419.47	8,243,500.00
流动资产合计	6,594,528,006.54	6,607,393,648.71	12,865,642.17
非流动资产：			
债权投资			
可供出售金融资产	35,000,000.00		-35,000,000.00
其他债权投资			
持有至到期投资	8,243,500.00		-8,243,500.00
长期应收款	45,247,157.91	45,247,157.91	
长期股权投资	1,713,359,164.88	1,713,359,164.88	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		35,000,000.00	35,000,000.00
投资性房地产			
固定资产	310,445,980.20	310,445,980.20	
在建工程	2,529,794.94	2,529,794.94	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	49,190,361.94	49,190,361.94	

开发支出			
商誉			
长期待摊费用	128,793.64	128,793.64	
递延所得税资产	31,529,289.01	30,835,967.68	-693,321.33
其他非流动资产	16,544,436.23	16,544,436.23	
非流动资产合计	2,212,218,478.75	2,203,281,657.42	-8,936,821.33
资产总计	8,806,746,485.29	8,810,675,306.13	3,928,820.84
流动负债：			
短期借款	2,230,433,200.00	2,230,433,200.00	
交易性金融负债			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	852,973,688.61	852,973,688.61	
应付账款	1,347,727,069.16	1,347,727,069.16	
预收款项	374,866,280.71	374,866,280.71	
合同负债			
应付职工薪酬	35,523,922.04	35,523,922.04	
应交税费	25,978,576.76	25,978,576.76	
其他应付款	529,956,297.11	529,956,297.11	
其中：应付利息	8,122,878.90	8,122,878.90	
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	477,392,084.18	477,392,084.18	
其他流动负债			
流动负债合计	5,874,851,118.57	5,874,851,118.57	
非流动负债：			
长期借款	14,000,000.00	14,000,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	13,331,591.24	13,331,591.24	

长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	6,008,628.16	6,008,628.16	
递延所得税负债	860,647.50	860,647.50	
其他非流动负债			
非流动负债合计	34,200,866.90	34,200,866.90	
负债合计	5,909,051,985.47	5,909,051,985.47	
所有者权益：			
股本	997,570,075.00	997,570,075.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	871,684,707.44	871,684,707.44	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	129,532,962.26	129,925,844.34	392,882.08
未分配利润	898,906,755.12	902,442,693.88	3,535,938.76
所有者权益合计	2,897,694,499.82	2,901,623,320.66	3,928,820.84
负债和所有者权益总计	8,806,746,485.29	8,810,675,306.13	3,928,820.84

调整情况说明

#### (4) 2019 年起执行新金融工具准则或新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用  不适用

#### 45、其他

### 六、税项

#### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	公司及其子公司应纳增值税为销项税额减可抵扣进项税后的余额。	销售产品执行 16%、13% 的税率，工程施工执行 3%、10%、9% 的税率，技术服务收入执行 6% 的税率。
城市维护建设税	公司及其子公司按当期应交流转税为计税依据。	7%

企业所得税	以应纳税所得额为计税依据。	存在不同的企业所得税率（15%、16.5%、25%）
教育费附加	公司及其子公司按当期应交流转税为计税依据。	3%
地方教育费附加	公司及其子公司按当期应交流转税为计税依据。	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
青岛特锐德电气股份有限公司	15%
青岛特锐德高压设备有限公司	15%
西安特锐德智能充电科技有限公司	15%
山西晋能电力科技有限公司	15%
乐山一拉得电网自动化有限公司	15%
川开电气有限公司	15%
四川阿海珐电气有限公司	15%
TGOOD Holdings Limited	16.5%
TGOOD Global Limited	16.5%
其他控股子公司	25%

## 2、税收优惠

## 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	407,652.28	2,364,281.70
银行存款	1,396,013,265.47	871,167,533.11
其他货币资金	371,849,637.30	495,891,204.30
合计	1,768,270,555.05	1,369,423,019.11
其中：存放在境外的款项总额	14,838,937.76	13,401,464.80

其他说明

其他货币资金按明细列示如下

项 目	期末余额	期初余额
-----	------	------

银行承兑汇票保证金	156,894,837.99	418,656,782.40
保函保证金	190,301,861.44	61,224,721.90
信用证保证金	24,652,937.87	16,009,700.00
<b>合 计</b>	<b>371,849,637.30</b>	<b>495,891,204.30</b>

公司报告期末无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制的、无存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		
其他		

其他说明：

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
人民币与外币掉期交易业务浮动盈利		5,737,650.00
<b>合计</b>		<b>5,737,650.00</b>

其他说明：

注：期初余额与上期期末余额（2018年12月31日）差异详见第十二节财务报告部分附注五、44（3）。

## 4、应收票据

### （1）应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	174,679,168.07	173,688,606.25
商业承兑票据	204,511,190.10	32,159,638.67
商业承兑汇票坏账准备	-13,605,660.87	-1,607,981.94
<b>合计</b>	<b>365,584,697.30</b>	<b>204,240,262.98</b>

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中:										
按组合计提坏账准备的应收票据	379,190,358.17	100.00%	13,605,660.87	3.58%	365,584,697.30	205,848,244.92	100.00%	1,607,981.94	0.78%	204,240,262.98
其中:										
银行承兑汇票 B 类	174,679,168.07	46.07%			174,679,168.07	173,688,606.25	84.38%			173,688,606.25
商业承兑汇票	204,511,190.10	53.93%	13,605,660.87	6.65%	190,905,529.23	32,159,638.67	15.62%	1,607,981.94	5.00%	30,551,656.73
合计	379,190,358.17	100.00%	13,605,660.87	3.59%	365,584,697.30	205,848,244.92	100.00%	1,607,981.94	0.78%	204,240,262.98

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用  不适用

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	1,607,981.94	11,997,678.93				13,605,660.87
合计	1,607,981.94	11,997,678.93				13,605,660.87

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用  不适用

(3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	36,592,888.00
合计	36,592,888.00

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	668,597,617.47	195,741,404.48
商业承兑票据		129,477,659.22
合计	668,597,617.47	325,219,063.70

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额

其他说明

公司报告期末以票面金额31,092,888.00元的银行承兑汇票作质押从齐鲁银行股份有限公司青岛分行办理银行承兑汇票31,049,866.31元。一拉得以票面金额5,500,000.00元的银行承兑汇票作质押从浙商银行乐山分行办理银行承兑汇票3,748,862.88元。西安特锐德智能以票面金额26,860,00.00元的银行承兑汇票作质押，开立银行承兑汇票26,860,00.00元。

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	18,874,323.78		18,874,323.78	100.00%						
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	4,803,416,531.10	100.00%	459,549,958.12	9.57%	4,343,866,572.98	4,203,767,326.19	100.00%	402,928,799.10	9.58%	3,800,838,527.09
其中:										
账龄组合	4,803,416,531.10	100.00%	459,549,958.12	9.57%	4,343,866,572.98	4,203,767,326.19	100.00%	402,928,799.10	9.58%	3,800,838,527.09
合计	4,822,290,854.88	100.00%	478,424,281.90	9.92%	4,343,866,572.98	4,203,767,326.19	100.00%	402,928,799.10	9.58%	3,800,838,527.09

按单项计提坏账准备：18,874,323.78

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
青岛昌盛日电太阳能科技股份有限公司	14,055,104.56	14,055,104.56	100.00%	涉诉较多，无力偿还
青岛昌盛日电新能源电力有限公司	946,371.84	946,371.84	100.00%	涉诉较多，无力偿还
中海阳能源集团股份有限公司	3,872,847.38	3,872,847.38	100.00%	对方破产清算中，预计无法收回
合计	18,874,323.78	18,874,323.78	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按组合计提坏账准备	4,803,416,531.10	459,549,958.12	9.57%	

按组合计提坏账准备：459,549,958.12

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
按组合计提坏账准备	4,803,416,531.10	459,549,958.12	9.57%

确定该组合依据的说明：

账龄组合，采用账龄损失率对照表计提坏账准备的应收账款



账龄	期末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)
1年以内	3,392,995,580.39	70.64	169,604,153.40	5.00
1-2年	954,830,124.97	19.88	95,483,012.55	10.00
2-3年	310,753,374.85	6.47	93,226,012.48	30.00
3-4年	58,317,763.01	1.21	29,158,881.56	50.00
4-5年	48,139,299.17	1.00	33,697,509.42	70.00
5年以上	38,380,388.71	0.80	38,380,388.71	100.00
<b>合计</b>	<b>4,803,416,531.10</b>	<b>100.00</b>	<b>459,549,958.12</b>	<b>9.57</b>

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用  不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1年以内(含1年)	3,393,336,604.95
1至2年	954,830,124.97
2至3年	326,222,026.69
3年以上	147,902,098.27
3至4年	61,382,410.39
4至5年	48,139,299.17
5年以上	38,380,388.71
合计	4,822,290,854.88

## (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

单项计提坏账准备		18,874,323.78				18,874,323.78
按组合计提坏账准备	402,928,799.10	62,257,112.74	4,882,937.37	1,308,910.40	555,894.05	459,549,958.12
合计	402,928,799.10	81,131,436.52	4,882,937.37	1,308,910.40	555,894.05	478,424,281.90

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

### (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
应收货款	1,308,910.40

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
重庆市恒光电力有限责任公司	货款	335,651.40	账龄较长, 预计无法收回		否
承德市双滦建龙矿业有限公司	货款	200,000.00	账龄较长, 预计无法收回		否
其他单项 15 万元以下的单位汇总	货款	773,259.00	账龄较长, 预计无法收回		否
合计	--	1,308,910.40	--	--	--

应收账款核销说明：

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	91,474,931.50	1.90%	4,573,746.58
第二名	74,000,000.00	1.53%	22,200,000.00
第三名	62,246,951.94	1.29%	6,224,695.19
第四名	62,032,997.69	1.29%	5,458,727.50
第五名	56,537,113.42	1.17%	2,826,855.67
合计	346,291,994.55	7.18%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明:

期初余额与上期期末余额差异详见第十二节财务报告部分附注五、44 (3)。

公司报告期内无以前年度已全额或较大比例计提坏账准备、本期又全额或部分收回的应收账款, 无终止确认应收账款情况, 无因金融资产转移而终止确认的应收账款。

公司报告期末应收关联方公司款项情况详见第十二节财务报告部分十二、6.第关联方应收应付款项。

6、应收款项融资

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	100,153,575.55	113,754,645.78
合计	100,153,575.55	113,754,645.78

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用  不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备, 请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息:

适用  不适用

其他说明:

注: 期初余额与上期期末余额 (2018年12月31日) 差异详见第十二节财务报告部分附注五、44 (3)。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据

本公司 (或本公司及下属部分子公司) 视其日常资金管理的需要较为频繁地将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书, 故该公司将其账面剩余的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。于2019年12月31日, 本公司按照整个存续期预期信用损失计量以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据的坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险, 不会因银行违约而产生重大损失, 因此未计提坏账准备。

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位: 元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	185,152,037.53	87.75%	153,311,454.37	79.91%

1至2年	18,726,328.53	8.88%	35,010,549.72	18.25%
2至3年	4,117,697.55	1.95%	2,215,760.98	1.15%
3年以上	2,991,995.26	1.42%	1,332,752.96	0.69%
合计	210,988,058.87	--	191,870,518.03	--

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

## (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	与本公司关系	金额	账龄	比例
第一名	第三方	17,492,607.73	1年以内	8.29%
第二名	第三方	12,129,591.70	1年以内	5.75%
第三名	第三方	5,000,000.00	1-2年	2.37%
第四名	第三方	4,392,750.00	1年以内	2.08%
第五名	第三方	4,326,724.20	1年以内	2.05%
合计		<b>43,341,673.63</b>		20.54%

其他说明：

本公司报告期各期末无账龄较长且金额重大的预付款项。

公司报告期内无持有公司5%（含5%）以上表决权股份的股东单位欠款、无预付关联方公司款项。

公司报告期末预付关联方公司款项情况详见第十二节财务报告部分十二、6.第关联方应收应付款项。

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息		4,681,292.00
应收股利		381,000.00
其他应收款	383,277,784.69	376,756,426.47
合计	383,277,784.69	381,818,718.47

### (1) 应收利息

#### 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收借款利息		4,569,000.00
应收理财产品利息		112,292.00
合计		4,681,292.00

## 2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

## 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

### (2) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
辽宁电能发展股份有限公司		381,000.00
合计		381,000.00

#### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

## 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

### (3) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
个人往来款项	28,402,851.70	30,334,550.20
单位往来款项	52,434,168.68	81,601,320.93
保证金及押金	264,655,052.39	255,889,062.43
政府往来、应收出口退税	71,253,268.91	33,293,299.15

合计	416,745,341.68	401,118,232.71
----	----------------	----------------

## 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2019 年 1 月 1 日余额		2,965,315.28	21,396,490.96	24,361,806.24
2019 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—
本期计提		5,211,051.11	28,937,636.76	34,148,687.87
本期核销			26,378,400.00	26,378,400.00
其他变动		1,335,462.88		1,335,462.88
2019 年 12 月 31 日余额		9,511,829.27	23,955,727.72	33,467,556.99

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	224,434,736.75
1 至 2 年	37,034,454.14
2 至 3 年	137,585,426.53
3 年以上	17,690,724.26
3 至 4 年	9,495,867.83
4 至 5 年	3,220,562.32
5 年以上	4,974,294.11
合计	416,745,341.68

## 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	24,361,806.24	34,148,687.87		26,378,400.00	1,335,462.88	33,467,556.99

合计	24,361,806.24	34,148,687.87		26,378,400.00	1,335,462.88	33,467,556.99
----	---------------	---------------	--	---------------	--------------	---------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式
------	---------	------

#### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
无法收回的预付购货款	26,378,400.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
电蚂蚁（北京）新能源汽车有限公司	无法收回的预付购货款	26,378,400.00	诉讼，已无可执行的财产		否
合计	--	26,378,400.00	--	--	--

其他应收款核销说明：

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金	128,738,000.00	1-2 年 680,000.00; 2-3 年 128,058,000.00	30.89%	
第二名	保证金	24,774,020.00	1 年以内	5.94%	
第三名	保证金	14,750,000.00	1 年以内	3.54%	
第四名	往来款	7,612,876.97	1 年以内	1.83%	
第五名	保证金	6,234,000.00	1-2 年 5,084,000.00; 3-4 年 1,150,000.00	1.50%	
合计	--	182,108,896.97	--	43.70%	

#### 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明:

公司报告期内无以前年度已全额或较大比例计提坏账准备, 本期又全额或部分收回的其他应收款、无实际核销的其他应收款、无终止确认的其他应收款、无以其他应收款为标的进行证券化交易情况。

9、存货

是否已执行新收入准则

是  否

(1) 存货分类

单位: 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	432,048,284.10	14,014,542.95	418,033,741.15	194,876,094.07		194,876,094.07
在产品	155,260,976.61	1,016,278.39	154,244,698.22	101,893,176.18		101,893,176.18
库存商品	388,164,760.19	8,877,545.56	379,287,214.63	674,074,860.74	4,543,472.75	669,531,387.99
发出商品	65,536,546.75		65,536,546.75	27,954,978.90		27,954,978.90
工程施工	124,811,711.15		124,811,711.15	61,121,073.50		61,121,073.50
合计	1,165,822,278.80	23,908,366.90	1,141,913,911.90	1,059,920,183.39	4,543,472.75	1,055,376,710.64

(2) 存货跌价准备

单位: 元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料		14,014,542.95				14,014,542.95
在产品		1,016,278.39				1,016,278.39
库存商品	4,543,472.75	4,514,914.09		180,841.28		8,877,545.56
合计	4,543,472.75	19,545,735.43		180,841.28		23,908,366.90

公司本期按存货账面余额与可变现净值的差额计提存货跌价准备19,545,735.43元, 本期转销已销售商品计提的跌价准备180,841.28元。

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

公司报告期末存货余额中无利息资本化金额。



**(4) 期末建造合同形成的已完工未结算资产情况**

单位：元

项目	金额
----	----

其他说明：

**10、合同资产**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
----	------	------	---------	----

其他说明：

**11、持有待售资产**

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

**12、一年内到期的非流动资产**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明：

### 13、其他流动资产

是否已执行新收入准则

是  否

单位：元

项目	期末余额	期初余额
理财产品		45,000,000.00
第三方平台存款	5,054,792.69	4,706,884.85
待抵扣增值税进项税	297,701,864.79	212,505,641.94
未认证进项税	2,710,680.43	112,182,338.29
预缴所得税	16,438,617.00	13,740,162.45
新能源汽车补贴款	610,385,640.00	767,220,640.00
绿色资产支持证券次级部分	8,243,500.00	8,243,500.00
房租等待摊费用	14,844,534.82	5,702,843.91
合计	955,379,629.73	1,169,302,011.44

其他说明：

注：期初余额与上期期末余额（2018年12月31日）差异详见第十二节财务报告部分附注五、44（3）。

### 14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2019 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注
----	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2019 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

其他说明：

## 16、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2019 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
山西晋缘 电力化学 清洗中心 有限公司	96,431.08 3.51			8,867,083 .73						105,298,1 67.24	
辽宁电能 发展股份 有限公司	46,988.92 3.71			-6,407.80			-390,000. 00			46,592,51 5.91	
湖北省宏 泰特锐德 能源投资 管理有限 公司	2,667,143 .32			-606,309. 39						2,060,833 .93	
陕西有色 新能源发 展有限公 司	3,985,429 .85			-231,526. 65						3,753,903 .20	
宁夏冠锐 种业科技 股份有限 公司	47,060.07 3.31			-2,070,46 8.09						44,989,60 5.22	
长春赫普 电储能有 限公司	7,513,787 .78			13,124,09 3.90						20,637,88 1.68	
调兵山赫 普热力电 储能有限											

公司											
天津天泽特锐德电气科技有限公司	3,945,226.98			-620.69						3,944,606.29	
广东晟创投资管理有限公司		1,200,000.00		-27,175.04						1,172,824.96	
乐山能投特来电新能源有限公司	1,937,722.37	2,000,000.00		-60,913.97						3,876,808.40	
南京交投特来电新能源发展有限公司		5,000,000.00		-145,177.44						4,854,822.56	
临沂公交特来电新能源有限公司	61,385,868.64			-2,011,582.72						59,374,285.92	
扬州市交通特来电新能源有限公司	14,136,067.61			701,208.42						14,837,276.03	
泰安市国信特来电新能源有限公司	1,002,342.68	1,200,000.00		-445,541.97						1,756,800.71	
小桔特来电(青岛)新能源有限公司	19,622,017.88			-195,880.34						19,426,137.54	
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	832,860.94	2,565,000.00		60,333.96						3,458,194.90	
重庆国宏特来电新能源有限公司	1,291,687.15	1,700,000.00		-139,255.87						2,852,431.28	
赣州市交	1,500,000	6,000,000		-1,450,78						6,049,217	

投特来电 新能源有 限责任公 司	.00	.00		2.38						.62	
青岛瑞源 特来电新 能源汽车 销售有限 公司	3,229,515 .86			232,457.9 4						3,461,973 .80	
上海东浩 兰生特来 电新能源 科技有限 公司	7,187,682 .72			-542,698. 93						6,644,983 .79	
南京淳科 特来电新 能源有限 公司	3,964,011 .06			-161,388. 51						3,802,622 .55	
青岛真情 巴士汽车 租赁有限 公司				-37,364.9 0					2,071,400 .00	2,034,035 .10	
乌海金财 特来电新 能源有限 公司		4,500,000 .00		3,456.96						4,503,456 .96	
平潭闽投 新能源有 限公司	1,336,722 .66	900,000.0 0	-1,440,00 0.00	-41,333.1 8						755,389.4 8	
河北雄安 联行网络 科技股份 有限公司		13,500,00 0.00		-3,992,53 5.67						9,507,464 .33	
合肥市电 动汽车充 电设施投 资运营有 限公司	30,397,24 2.73			-724,120. 97						29,673,12 1.76	
厦门金龙 特来电新 能源有限	1,247,834 .49			-389,017. 71					-858,816. 78		

公司											
南昌特来电新能源有限公司	824,562.27			-146,566.87					-677,995.40		
深圳亿享特来电汽车服务有限公司		1,228,600.00		-32,574.47						1,196,025.53	
TGOOD South Africa (Pty) Ltd	23.38									23.38	
TGOOD North America Inc.											
中铁建金融租赁有限公司	712,237,997.26			117,401,482.55						829,639,479.81	
小计	1,070,725,828.16	39,793,600.00	-1,440,000.00	126,930,873.90				-390,000.00	534,587.82	1,236,154,889.88	
合计	1,070,725,828.16	39,793,600.00	-1,440,000.00	126,930,873.90				-390,000.00	534,587.82	1,236,154,889.88	

其他说明

报告期内被投资单位向本公司转移资金的能力没有受到限制。

### 18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

### 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
青岛连科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	5,000,000.00	5,000,000.00
青岛开发区公交汽车租赁有限公司		2,071,400.00
北京智电互动信息科技有限公司		30,000,000.00
合计	5,000,000.00	37,071,400.00

其他说明：

注：期初余额与上期期末余额（2018年12月31日）差异详见第十二节财务报告部分附注五、44（3）。

上述其他非流动金融资产是公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的股权投资。

## 20、投资性房地产

### （1）采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	6,147,282.62	722,331.01		6,869,613.63
2.本期增加金额	30,621,399.51	5,585,265.18		36,206,664.69
（1）外购				
（2）存货\固定资产\在建工程转入	30,621,399.51	5,585,265.18		36,206,664.69
（3）企业合并增加				
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额	36,768,682.13	6,307,596.19		43,076,278.32
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	663,136.08	301,084.57		964,220.65
2.本期增加金额	8,526,244.59	1,325,786.48		9,852,031.07
（1）计提或摊销	1,164,611.59	124,953.84		1,289,565.43
（2）固定资	7,361,633.00	1,200,832.64		8,562,465.64



产、无形资产转入				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	9,189,380.67	1,626,871.05		10,816,251.72
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	27,579,301.46	4,680,725.14		32,260,026.60
2.期初账面价值	5,484,146.54	421,246.44		5,905,392.98

### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用  不适用

### (3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

本公司之控股子公司一拉得以银行授信65,000,000.00元以及账面原值为44,380,059.00元的房屋建筑物及土地使用权(其中房屋建筑物27,207,994.48元,投资性房地产6,147,282.62元,土地使用权11,024,781.90元)作为抵押和债务人为国家电网系统内企业(含地方国有电力公司)的应收账款(评估价值为8,700万元)作为质押,从中国银行股份有限公司乐山支行获得短期借款35,000,000.00元。

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

固定资产	2,653,875,375.24	2,271,368,822.37
合计	2,653,875,375.24	2,271,368,822.37

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	678,541,571.90	1,774,947,964.32	285,354,990.14	41,828,444.53	2,780,672,970.89
2.本期增加金额	176,309,615.29	673,335,936.79	24,198,085.16	3,367,787.22	877,211,424.46
(1) 购置	2,269,391.55	171,734,640.78	18,751,048.90	3,055,045.04	195,810,126.27
(2) 在建工程转入	174,040,223.74	463,854,879.23			637,895,102.97
(3) 企业合并增加		37,746,416.78	237,820.51	312,742.18	38,296,979.47
(4) 改变用途存货转入			5,209,215.75		215,808,892.40
3.本期减少金额	30,621,399.51	122,089,385.74	92,307,023.99	1,000,387.73	246,018,196.97
(1) 处置或报废		122,089,385.74	92,307,023.99	1,000,387.73	215,396,797.46
(2) 转入投资性房地产	30,621,399.51				30,621,399.51
4.期末余额	824,229,787.68	2,326,194,515.37	217,246,051.31	44,195,844.02	3,411,866,198.38
二、累计折旧					
1.期初余额	125,499,589.52	278,705,553.45	82,943,126.24	22,155,879.31	509,304,148.52
2.本期增加金额	23,414,872.37	171,679,987.03	75,971,881.72	6,654,225.29	277,720,966.41
(1) 计提	23,414,872.37	166,259,680.08	75,856,302.11	6,472,949.60	272,003,804.16
(2) 企业合并增加		5,420,306.95	115,579.61	181,275.69	5,717,162.25
3.本期减少金额	7,361,633.00	13,394,732.13	13,767,227.90	789,105.53	35,312,698.56
(1) 处置或报废		13,394,732.13	13,767,227.90	789,105.53	27,951,065.56
(2) 转入投资性房地产	7,361,633.00				7,361,633.00
4.期末余额	141,552,828.89	436,990,808.35	145,147,780.06	28,020,999.07	751,712,416.37
三、减值准备					
1.期初余额					

2.本期增加金额		6,278,406.77			6,278,406.77
(1) 计提		6,278,406.77			6,278,406.77
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额		6,278,406.77			6,278,406.77
四、账面价值					
1.期末账面价值	682,676,958.79	1,882,925,300.25	72,098,271.25	16,174,844.95	2,653,875,375.24
2.期初账面价值	553,041,982.38	1,496,242,410.87	202,411,863.90	19,672,565.22	2,271,368,822.37

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过融资租赁租入的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
----	------	------	------	------

(4) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
经营租赁租出的固定资产	318,563,472.06

(5) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
广西中电厂房	6,615,350.78	验收未完成
乐山一拉得简易车间	1,152,124.42	验收未完成
特锐德高压厂房、宿舍楼	251,886,958.97	验收未完成
合计	259,654,434.17	

其他说明

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	185,429,016.00	359,271,304.15
合计	185,429,016.00	359,271,304.15

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新能源汽车充电终端	82,392,181.92	2,946,751.01	79,445,430.91	161,764,064.39	9,815,495.27	151,948,569.12
西航港产业园	85,460,360.41		85,460,360.41	190,505,680.96		190,505,680.96
其他	20,523,224.68		20,523,224.68	16,817,054.07		16,817,054.07
合计	188,375,767.01	2,946,751.01	185,429,016.00	369,086,799.42	9,815,495.27	359,271,304.15

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
新能源汽车充电终端	700,000,000.00	161,764,064.39	402,583,130.95	393,947,165.18	88,007,848.24	82,392,181.92			17,470,012.84	4,705,575.74	5.10%	其他
西航港工业园	840,000,000.00	190,505,680.96	120,106,799.02	225,152,119.57		85,460,360.41			13,282,421.18	8,108,305.20	4.35%	其他
工程物资			562,923,843.67	15,743,122.67	547,180,721.00							
其他		16,817,054.07	6,758,860.00	3,052,690.00		20,523,224.68						

		54.07	6.16	5.55		24.68						
合计	1,540,000,000.00	369,086,799.42	1,092,372,639.80	637,895,102.97	635,188,569.24	188,375,767.01	--	--	30,752,434.02	12,813,880.94		--

**(3) 本期计提在建工程减值准备情况**

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

**(4) 工程物资**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
工程物资						

其他说明：

**23、生产性生物资产**

**(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产**

适用  不适用

**(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

适用  不适用

**24、油气资产**

适用  不适用

**25、使用权资产**

单位：元

项目	合计
----	----

其他说明：

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	专有技术	管理软件	特许经营权	合计
一、账面原值							
1.期初余额	236,041,985.60			42,668,814.17	27,396,495.91	573,840,723.55	879,948,019.23
2.本期增加金额	28,559,589.43			18,553,929.90	12,432,216.81	79,751,144.09	121,640,657.79
(1) 购置	28,559,589.43			897,707.46	7,076,537.98	3,142,206.46	39,676,041.33
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加							
(4)在建工程转入					5,355,678.83	76,608,937.63	81,964,616.46
3.本期减少金额	5,585,265.18				249,610.15	43,617.40	5,878,492.73
(1) 处置					249,610.15	43,617.40	293,227.55
(2) 转投资性房地产	5,585,265.18						5,585,265.18
4.期末余额	259,016,309.85			43,566,521.63	39,579,102.57	653,548,250.24	995,710,184.29
二、累计摊销							
1.期初余额	30,113,181.67			15,405,031.27	12,641,780.06	31,413,138.10	89,573,131.10
2.本期增加金额	5,047,671.51			4,575,675.65	5,892,332.98	49,851,187.81	65,366,867.95
(1) 计提	5,047,671.51			4,575,675.65	5,892,332.98	49,851,187.81	65,366,867.95
3.本期减少金额	1,200,832.64				32,717.41	7,079.29	1,240,629.34

(1) 处 置					32,717.41	7,079.29	39,796.70
(2) 转投资性 房地产	1,200,832.64						1,200,832.64
4.期末余 额	33,960,020.54			19,980,706.92	18,501,395.63	81,257,246.62	153,699,369.71
三、减值准备							
1.期初余 额							
2.本期增 加金额							
(1) 计 提							
3.本期减 少金额							
(1) 处 置							
4.期末余 额							
四、账面价值							
1.期末账 面价值	225,056,289.31			23,585,814.71	21,077,706.94	572,291,003.62	842,010,814.58
2.期初账 面价值	205,928,803.93			27,263,782.90	14,754,715.85	542,427,585.45	790,374,888.13

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 2.09%。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

公司报告期末无形资产不存在减值情况，故未计提减值准备。

## 27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
----	------	--------	--------	------

		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
变配电类研发		211,696,360.56	4,524,224.81			216,220,585.37		
充电类研发		82,011,397.82	25,132,074.88			107,143,472.70		
合计		293,707,758.38	29,656,299.69			323,364,058.07		

其他说明

## 28、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
广西中电新能源电气有限公司	15,943,194.76					15,943,194.76
一拉得	3,113,974.21					3,113,974.21
山西晋能	12,070,911.61					12,070,911.61
川开电气	171,546,768.23					171,546,768.23
厦门金龙特来电新能源有限公司		2,804,086.31				2,804,086.31
南昌特来电新能源有限公司		2,898,041.39				2,898,041.39
合计	202,674,848.81	5,702,127.70				208,376,976.51

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
广西中电新能源电气有限公司	15,943,194.76					15,943,194.76
一拉得		3,113,974.21				3,113,974.21
山西晋能		12,070,911.61				12,070,911.61



合计	15,943,194.76	15,184,885.82				31,128,080.58
----	---------------	---------------	--	--	--	---------------

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

公司将商誉在所收购子公司的整体资产与业务确定为一个资产组或资产组组合进行减值测试，其主要现金流入独立于其他资产或资产组的现金流入，资产组或资产组组合范围包括组成资产组的固定资产、无形资产等长期资产，各资产组或资产组组合与购买日及以前年度商誉减值测试所确认的资产组一致。

川开电气资产组预计未来现金流量现值（可收回金额）参考利用了北京天健兴业资产评估有限公司出具的《青岛特锐德电气股份有限公司拟对川开电气有限公司合并商誉进行减值测试项目资产评估报告》（天兴评报字（2020）第0342号）。

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

公司按照资产组未来预计现金流量和能够反映相关资产组特定风险的税前折现利率计算现值确定资产组可回收价值以2019年12月31日为基准日进行商誉减值测算

可收回价值的测算假设、依据及方法：

1) 假设预测对象所涉及企业将按照原有的经营目的、经营方式持续经营，管理方式和管理水平与目前保持一致，其收益可以预测；

2) 预测对象生产经营所耗费的原材料、辅料的供应及价格无重大变化；预测对象产品价格无不可预见的重大变化；

3) 预测对象在未来的经营期限内的财务结构、资本规模未发生重大变化；

4) 假设减值测试基准日后资产组现金流入为均匀流入，现金流出为均匀流出；

5) 国家现行的经济政策方针无重大变化，在预测年份内有关利率、汇率、税率无重大变化，预测企业所占地区的社会经济环境无重大变化，预测企业所属行业的发展态势稳定，与预测企业生产经营有关的现行法律、法规、经济政策保持稳定。

关键参数信息：

资产组或资产组 组合名称	关键参数				
	预测期	预测期增长率	稳定期增长率	利润率	折现率(WACC)
川开电气	2020-2024年	-0.2%、12%、8.4%、 6.9%、4.6%	0%	11%	14.16%
一拉得	2020-2024年	5%	0%	4.52%	11.92%
山西晋能	2020-2024年	5%	0%	1.91%	11.92%
厦门金龙特来电 新能源有限公司	2020-2024年	20%	0%	9.05%	11.92%
南昌特来电新能 源有限公司	2020-2024年	20%	0%	0.61%	11.92%

商誉减值测试的影响

其他说明

公司于报告期末对商誉进行了减值测试，对相关资产组或资产组组合的可收回金额采用预计未来现金流量的现值，根据管理层批准的5年期财务预算基础上的现金流量预测来确定，报告期末公司根据资产组预计未来现金流量现值计提了相应的商誉减值准备。

被投资单位名称	川开电气	一拉得	山西晋能	厦门金龙特来电 新能源有限公司	南昌特来电新能 源有限公司
商誉的账面余额①	171,546,768.23	3,113,974.21	12,070,911.61	2,804,086.31	2,898,041.39

商誉减值准备余额②					
商誉的账面价值③=①-②	171,546,768.23	3,113,974.21	12,070,911.61	2,804,086.31	2,898,041.39
未确认归属于少数股东权益的商誉账面金额④		2,826,457.32	11,588,264.42	574,330.93	
包含归属于少数股东权益的商誉账面金额⑤=③+④	171,546,768.23	5,940,431.53	23,659,176.03	3,378,417.24	2,898,041.39
资产组的账面价值⑥	1,040,245,951.09	202,632,098.03	141,576,680.47	23,030,653.40	-2,120,045.99
包含整体商誉的资产组的账面价值⑦=⑥+⑤	1,211,792,719.32	208,572,529.56	165,235,856.50	26,409,070.64	777,995.40
资产组预计未来现金流量现值(可收回金额)⑧	1,422,519,083.48	198,083,718.02	139,328,247.55	28,346,520.22	6,810,881.20
商誉减值损失(大于0时)⑨=⑦-⑧		5,940,431.53	23,659,176.03		

## 29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	8,189,595.95	3,847,558.34	8,712,131.63		3,325,022.66
房屋租赁费	1,701,490.09	15,357,471.11	4,715,344.10		12,343,617.10
汽车租赁费	1,530,472.46	1,410,892.98	1,994,342.00		947,023.44
模具费	128,793.64	23,168.32	128,793.64		23,168.32
其他	1,081,886.12	884,662.57	306,579.22		1,659,969.47
合计	12,632,238.26	21,523,753.32	15,857,190.59		18,298,800.99

其他说明

## 30、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	587,740,227.16	145,473,455.03	533,475,757.22	132,826,806.18
可抵扣亏损	513,180,275.47	134,842,453.93	529,618,242.77	114,503,302.99
坏账准备	519,403,778.81	90,277,736.61	439,606,018.87	73,957,514.79
递延收益	45,853,472.25	10,551,041.50	60,729,598.16	14,400,036.72
存货跌价准备	23,908,366.90	4,032,542.18	4,543,472.75	1,053,517.75

人民币与外币掉期交易业务浮动亏损	221,664.40	33,249.66		
其他非流动金融资产公允价值变动损失	30,000,000.00	4,500,000.00		
固定资产减值损失	6,278,406.77	1,569,601.69		
在建工程减值损失	2,946,751.01	736,687.76	9,815,495.27	2,453,873.82
预计负债	23,111,392.58	5,777,848.15	7,080,400.70	1,770,100.18
合计	1,752,644,335.35	397,794,616.51	1,584,868,985.74	340,965,152.43

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	85,191,187.67	12,778,678.15	92,541,177.00	13,881,176.55
抵消内部未实现销售亏损	13,201,045.80	3,379,577.68	16,709,282.29	4,750,524.62
未收到的政府补助	68,414,000.00	15,262,100.00	229,934,948.98	57,483,737.25
人民币与外币掉期交易业务浮动盈利			5,737,650.00	860,647.50
合计	166,806,233.47	31,420,355.83	344,923,058.27	76,976,085.92

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		397,794,616.51		340,965,152.43
递延所得税负债		31,420,355.83		76,976,085.92

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	208,353,688.59	110,415,726.07
坏账准备	1,510,870.06	2,500.00
合计	209,864,558.65	110,418,226.07

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2019 年		259,284.62	
2020 年	546,905.33	2,411,424.73	
2021 年	2,763,166.22	2,763,166.22	
2022 年	2,819,367.02	5,693,468.69	
2023 年	9,618,966.65	9,365,423.16	
2024 年	83,163,057.20		
无期限	109,442,226.17	89,922,958.65	
合计	208,353,688.59	110,415,726.07	--

其他说明：

## 31、其他非流动资产

是否已执行新收入准则

 是  否

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预付购置长期资产款	15,088,652.81	59,332,106.22
合计	15,088,652.81	59,332,106.22

其他说明：

## 32、短期借款

## (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		47,500,000.00
保证借款	1,828,000,000.00	1,051,300,000.00
信用借款	1,979,755,030.60	1,699,133,200.00
抵押、质押及保证组合	35,000,000.00	35,000,000.00
票据贴现借款	32,706,808.29	62,500,000.00
信用证贴现借款	62,600,000.00	
合计	3,938,061,838.89	2,895,433,200.00

短期借款分类的说明：

(1) 本公司由青岛特锐德设计院设计院有限公司（以下简称“特锐德设计院”）提供担保，从北京银行青岛分行取得借款50,000,000.00元，从国家开发银行青岛分行取得借款50,000,000.00元；本公司由青岛特锐德高压设备有限公司（以下简称“特锐德高压”）提供担保，分别从国家开发银行青岛分行取得借款70,000,000.00元；

(2) 特锐德高压由本公司提供担保，从交通银行青岛分行取得借款130,000,000.00元；从中国农业银行青岛崂山支行取得借款360,000,000.00元；从中信银行市北支行取得借款20,000,000.00元；

(3) 西安特锐德智能充电科技有限公司由本公司提供担保，从渤海银行西安分行取得借款20,000,000.00元；从重庆银行西安分行取得借款25,000,000.00元；从北京银行西安分行取得借款15,000,000.00元；从西安银行高新科技支行取得借款6,000,000.00元；从浙商银行西安分行取得借款20,000,000.00元；

(4) 特来电新能源有限公司（以下简称“特来电（本部）”）由本公司提供担保从交通银行青岛崂山支行取得借款200,000,000.00元；从青岛农村商业银行国际创新园支行取得借款50,000,000.00元；从中国农业银行青岛崂山支行取得借款220,000,000.00元；从中信银行青岛分行取得借款150,000,000.00元；

(5) 川开电气由本公司提供担保，从成都农商银行郫都新民场支行取得短期借款100,000,000.00元；从成都银行成都金牛支行取得短期借款70,000,000.00元；从中国银行天府新区支行取得短期借款120,000,000.00元；从交通银行成都华阳支行取得短期借款37,000,000.00元；从工商银行双流华阳支行取得短期借款50,000,000.00元；

(6) 阿海珐由川开电气提供担保，从中国银行天府新区支行取得借款5,000,000.00元；

(7) 特锐德西明电力有限公司（以下简称“西明电力”）由川开电气提供担保，从中国银行股份有限公司天府新区支行借款10,000,000.00元；

(8) 成都特来电新能源有限公司由本公司提供担保，从成都银行取得借款30,000,000.00元；由成都中小企业融资担保有限责任公司提供担保，从成都银行取得借款15,000,000.00元。

(9) 一拉得以银行授信65,000,000.00元以及账面原值为44,380,059.00元的房屋建筑物及土地使用权（其中房屋建筑物27,207,994.48元，投资性房地产6,147,282.62元，土地使用权11,024,781.90元）作为抵押和债务人为国家电网系统内企业（含地方国有电力公司）的应收账款（评估价值为8,700万元）作为质押，从中国银行股份有限公司乐山支行获得短期借款35,000,000.00元。

## (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

公司报告期内无已到期未偿还的短期借款。

## 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
人民币与外币掉期交易业务浮动亏损	221,664.40	
合计	221,664.40	

其他说明：

公司报告期末的衍生金融负债是公司人民币与外币掉期交易业务形成的浮动亏损。

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	246,603,080.86	221,838,381.47
银行承兑汇票	929,432,570.31	1,110,621,526.23
信用证	71,485,697.50	24,937,000.00
合计	1,247,521,348.67	1,357,396,907.70

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	2,453,153,619.85	2,054,478,424.58
1-2 年	448,340,236.56	318,735,947.19
2-3 年	77,768,021.59	61,778,617.92
3 年以上	53,377,079.49	23,064,292.75
合计	3,032,638,957.49	2,458,057,282.44

#### (2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
曹县同祥新能源有限公司	32,286,844.08	款项未结算
浙江正泰仪器仪表有限责任公司	22,947,398.46	款项未结算
杭州西力智能科技股份有限公司	22,532,261.63	款项未结算

浙江浦成电气有限公司	19,650,461.99	款项未结算
南京南瑞继保工程技术有限公司	16,516,522.48	款项未结算
河北华威电气设备科技有限公司	13,118,812.12	款项未结算
新风光电子科技股份有限公司	12,135,801.63	款项未结算
山东德科电气有限公司	10,024,527.55	款项未结算
苏州一航电子科技股份有限公司	9,022,323.85	款项未结算
安瑞普电气有限公司	7,936,101.46	款项未结算
北京霍斯通电气有限公司	7,295,782.25	款项未结算
保定天威集团特变电气有限公司	5,917,467.00	款项未结算
湖南馨雅林工程技术有限公司	5,475,056.00	款项未结算
大连黑岛建设工程有限公司	4,798,819.82	款项未结算
青岛堡鑫机械有限公司	4,395,421.18	款项未结算
正和阳光科技有限公司	4,322,500.00	款项未结算
青岛鲁能恒源高新电气有限公司	4,284,369.98	款项未结算
四川贝森电器自动化有限公司	3,180,565.25	款项未结算
合计	205,841,036.73	--

其他说明：

公司报告期末无应付持有公司5%（含5%）以上表决权股份股东的应付账款。

公司报告期末应付账款中无应付其他关联方公司的款项。

### 37、预收款项

是否已执行新收入准则

是  否

#### (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	320,110,867.17	439,614,185.32
1-2 年	31,478,197.55	86,976,137.32
2-3 年	15,153,856.80	5,220,214.00
3 年以上	9,957,431.77	5,745,613.41
合计	376,700,353.29	537,556,150.05

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

(3) 期末建造合同形成的已结算未完工项目情况

单位：元

项目	金额
----	----

其他说明：

公司报告期末无应付持有公司5%（含5%）以上表决权股份股东的应付账款。

公司报告期末应付账款中无应付其他关联方公司的款项。

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	84,950,979.61	798,224,344.68	716,752,446.68	166,422,877.61
二、离职后福利-设定提存计划	79,722.33	44,657,449.15	44,712,192.77	24,978.71
合计	85,030,701.94	842,881,793.83	761,464,639.45	166,447,856.32

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	62,184,786.36	735,818,354.96	660,818,914.71	137,184,226.61



2、职工福利费	150,523.25	10,840,099.05	10,893,014.25	97,608.05
3、社会保险费	4,017.33	25,287,580.88	25,263,380.90	28,217.31
其中：医疗保险费	2,976.97	21,430,854.90	21,408,613.90	25,217.97
工伤保险费	496.69	1,103,680.24	1,103,677.09	499.84
生育保险费	543.67	2,753,045.74	2,751,089.91	2,499.50
4、住房公积金	12,892.00	14,569,357.62	14,528,842.63	53,406.99
5、工会经费和职工教育经费	21,912,920.12	11,640,068.17	5,248,294.19	28,304,694.10
8、其他短期薪酬	685,840.55	68,884.00		754,724.55
合计	84,950,979.61	798,224,344.68	716,752,446.68	166,422,877.61

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	79,342.42	42,975,279.54	43,029,862.44	24,759.52
2、失业保险费	379.91	1,682,169.61	1,682,330.33	219.19
合计	79,722.33	44,657,449.15	44,712,192.77	24,978.71

其他说明：

## 40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	9,759,571.65	110,496,166.65
企业所得税	56,232,678.75	28,231,355.12
个人所得税	2,004,325.24	1,258,909.07
城市维护建设税	7,402,778.52	8,911,085.87
印花税	549,838.98	496,867.68
土地使用税	854,854.13	1,041,348.64
教育费附加	3,163,681.32	3,847,672.65
地方教育费附加	1,914,678.54	2,567,579.58
房产税	953,430.63	1,827,298.35
水利基金	428,678.87	765,217.91
价格调节基金	14,308.97	14,308.97
环保税	166.19	57.94

合计	83,278,991.79	159,457,868.43
----	---------------	----------------

其他说明：

#### 41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	14,839,454.35	11,930,060.63
应付股利	7,651,467.06	5,077,354.12
其他应付款	711,771,272.19	687,655,772.29
合计	734,262,193.60	704,663,187.04

##### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息	459,580.34	1,293,608.90
短期借款应付利息	11,277,261.67	8,255,999.88
应付控股子公司少数股东借款利息	3,102,612.34	2,380,451.85
合计	14,839,454.35	11,930,060.63

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因

其他说明：

##### (2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付川开电气原股东股利	5,077,354.12	5,077,354.12
应付青岛公交集团投资发展股份有限公司股利	2,574,112.94	
合计	7,651,467.06	5,077,354.12

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

### (3) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
单位往来款项	597,164,557.73	646,053,891.26
个人往来款项	55,191,519.03	18,115,176.48
保证金、押金	57,533,563.96	23,405,245.49
其他	1,881,631.47	81,459.06
合计	711,771,272.19	687,655,772.29

#### 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

账龄分析

账 龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1年以内	620,426,636.41	87.17	652,192,305.07	94.85
1年至2年	63,373,292.90	8.90	24,163,116.13	3.51
2年至3年	18,751,251.93	2.63	6,204,259.69	0.90
3年以上	9,220,090.95	1.30	5,096,091.40	0.74
合 计	<b>711,771,272.19</b>	<b>100.00</b>	<b>687,655,772.29</b>	<b>100.00</b>

### 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

### 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	87,000,000.00	458,000,000.00
一年到期金额的融资租赁款项	195,166,659.58	197,825,348.69

合计	282,166,659.58	655,825,348.69
----	----------------	----------------

其他说明：

#### 44、其他流动负债

是否已执行新收入准则

是  否

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	8,305,660.75	7,803,690.19
预提费用	1,551,384.35	1,410,274.28
未终止确认的应收票据	292,805,914.63	
合计	302,662,959.73	9,213,964.47

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额

其他说明：

#### 45、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	61,100,000.00	52,000,000.00
保证借款	202,000,000.00	101,000,000.00
信用借款		14,000,000.00
保证和质押借款	10,000,000.00	
合计	273,100,000.00	167,000,000.00

长期借款分类的说明：

①本公司由特锐德高压提供担保，从国家开发银行股份有限公司获得长期借款11,000,000.00元，从青岛农村商业银行股份有限公司国际创新园支行获得长期借款105,000,000.00元；本公司以其合同编号为M1-SC-2018-062的青岛市地铁1号线工程交流40.5KV开关柜及继电保护装置、SVG装置采购合同项下的应收账款质押向招商银行股份有限公司青岛分行获得长期借款共61,100,000.00元。

②特来电（本部）由本公司提供担保，从国家开发银行股份有限公司获得长期借款10,000,000.00元。

③成都特来电新能源有限公司由本公司提供担保，从中国银行股份有限公司成都金牛支行获得借款76,000,000.00元。

④武汉特来电新能源有限公司由本公司提供保证，同时以武汉特来电新能源有限公司对应收账款债务人享有的自2019年8月7日至2022年2月7日在《武汉市800辆新能源纯电动公交车充电站BOT项目合同书》、《新能源纯电动公交车充电服务补充协议》及其他涉及公交车充电的法律文件(基础合同名称)项下的全部应收账款提供最高额质押担保，从中国民生银行股份有限公司青岛分行获得长期借款10,000,000.00元。

其他说明，包括利率区间：

## 46、应付债券

### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
合计	--	--	--								

### (3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明

## 47、租赁负债

单位：

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

#### 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	567,780,997.32	556,204,344.98
合计	567,780,997.32	556,204,344.98

##### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	373,702,493.17	528,034,433.53
应付控股子公司少数股东借款	194,078,504.15	28,169,911.45
合计	567,780,997.32	556,204,344.98

其他说明：

##### (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

#### 49、长期应付职工薪酬

##### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额

##### (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

## 50、预计负债

是否已执行新收入准则

是  否

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	23,111,392.58	7,080,400.70	
合计	23,111,392.58	7,080,400.70	--

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

## 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	345,276,526.57	97,046,739.49	180,548,703.42	261,774,562.64	
特来电预收电站收益		26,180,934.38		26,180,934.38	
以租代售租车款	8,789,951.47	31,881,940.55	38,153,641.10	2,518,250.92	
一拉得房租收入	404,018.04	1,091,055.05	1,091,056.08	404,017.01	
合计	354,470,496.08	156,200,669.47	219,793,400.60	290,877,764.95	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
一拉得中小企业发展专项资金	795,000.00			30,000.00			765,000.00	与资产相关
新能源汽车补助	158,011,799.19					133,992,713.39	24,019,085.80	与资产相关
充电桩补助	180,461,099.22	92,768,639.49		41,028,644.75			232,201,093.96	与资产相关
智能制造项目拨款	4,000,000.06			4,000,000.06				与资产相关

全碳化硅高效率充电桩的研制和规模示范应用	1,555,724.89			622,290.00			933,434.89	与资产相关
政府间重点专项拨款	452,903.21			226,451.64			226,451.57	与资产相关
兼并电网匹配性与电池寿命因素的电动汽车智能充电技术研发		349,500.00		87,375.00			262,125.00	与资产相关
新能源充电运营企业安全管理系统		3,928,600.00		561,228.58			3,367,371.42	与资产相关
合计	345,276,526.57	97,046,739.49		46,555,990.03		133,992,713.39	261,774,562.64	

其他说明：

## 52、其他非流动负债

是否已执行新收入准则

是  否

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	997,570,075.00						997,570,075.00

其他说明：



## 54、其他权益工具

### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

### (2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	851,704,054.77	13,960,607.56	76,493,454.76	789,171,207.57
其他资本公积	20,189,838.37	3,020,857.29		23,210,695.66
合计	871,893,893.14	16,981,464.85	76,493,454.76	812,381,903.23

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2019年度，公司子公司特来电新能源有限公司少数股东溢价增资导致公司资本公积增加13,960,607.56元，特来电新能源有限公司购买其少数股东的股权导致资本公积减少73,191,246.76元，公司对特来电新能源有限公司A轮增资，少数股东享有溢价部分导致资本公积减少3,302,208.00元，特来电新能源有限公司实施股份激励，公司按照持股比例增加资本公积3,020,857.29元。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期计入 其他综合收 益当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	

二、将重分类进损益的其他综合收益	-2,605,967.37	-3,462,638.61				-1,765,945.70	-1,696,692.91	-4,371,913.07
外币财务报表折算差额	-2,605,967.37	-3,462,638.61				-1,765,945.70	-1,696,692.91	-4,371,913.07
其他综合收益合计	-2,605,967.37	-3,462,638.61				-1,765,945.70	-1,696,692.91	-4,371,913.07

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	8,093,287.80	4,859,819.70	3,508,124.98	9,444,982.52
合计	8,093,287.80	4,859,819.70	3,508,124.98	9,444,982.52

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

上述专项储备系按照财政部财企[2012]16号文件的规定提取和使用的企业安全生产费。

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	129,925,844.34	24,193,262.96		154,119,107.30
合计	129,925,844.34	24,193,262.96		154,119,107.30

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：期初余额与上期期末余额（2018年12月31日）差异详见第十二节财务报告部分附注五、44（3）。

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	976,003,747.38	882,277,562.72
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	13,278,275.34	
调整后期初未分配利润	989,282,022.72	882,277,562.72
加：本期归属于母公司所有者的净利润	240,500,740.77	151,178,489.56
减：提取法定盈余公积	24,193,262.96	7,573,801.15
应付普通股股利	9,975,700.75	49,878,503.75
期末未分配利润	1,195,613,799.78	976,003,747.38

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 13,278,275.34 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,295,310,603.98	4,757,258,269.90	5,624,185,303.22	4,326,903,514.01
其他业务	445,649,808.16	208,867,071.05	250,225,457.86	141,110,593.89
合计	6,740,960,412.14	4,966,125,340.95	5,874,410,761.08	4,468,014,107.90

是否已执行新收入准则

是  否

其他说明

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	8,665,966.01	15,797,077.65
教育费附加	3,557,718.54	6,356,281.85
房产税	6,235,318.75	6,535,636.14
土地使用税	4,923,409.29	6,754,828.90
车船使用税	38,490.35	441,104.52
印花税	5,763,311.21	5,449,510.74
地方教育费附加	2,370,855.44	4,237,722.82
水利基金	324,297.30	869,388.58
环保税	20,481.95	1,540.81
合计	31,899,848.84	46,443,092.01

其他说明：

## 63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	217,760,461.49	171,843,810.40
交通差旅费	55,199,262.31	48,134,639.11
办公费	13,332,712.62	34,679,476.12
业务招待费	32,756,571.39	25,487,353.65
车辆费用	7,507,779.68	8,778,446.00
发货运输费	81,841,847.82	71,823,701.10
投标费用	23,455,231.55	22,547,718.81
业务宣传费	2,246,655.31	2,634,033.40
折旧费	5,410,108.30	2,677,235.34
咨询服务费	14,979,852.06	8,494,217.67
会务费	1,306,418.46	909,551.23
售后服务费	24,255,758.48	24,497,141.72
售后材料费	22,066,324.30	17,124,297.34
其他	25,350,085.72	10,261,182.21
合计	527,469,069.49	449,892,804.10

其他说明：

#### 64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	279,476,476.71	198,046,846.90
交通差旅费	17,843,393.58	17,046,417.84
办公费	13,671,181.14	14,535,282.64
折旧费	20,269,302.66	22,237,424.23
业务招待费	17,891,859.70	15,047,400.24
无形资产摊销	9,768,299.84	8,242,256.49
咨询服务费	24,152,474.05	14,581,000.95
认证检测费	332,802.28	1,431,044.82
人力资源管理费	699,737.82	2,571,762.26
租赁费	25,097,129.05	27,607,503.11
后勤管理费	4,906,150.59	1,515,440.06
能源费	5,708,094.76	2,168,895.62
董事会费及会务费	414,685.12	546,249.34
车辆费	8,102,445.01	7,544,341.33

低值易耗品摊销	2,075,964.69	2,177,758.08
诉讼费	3,335,644.58	8,602,493.92
股份支付费用	23,033,599.96	
其他	15,864,430.80	20,553,030.86
合计	472,643,672.34	364,455,148.69

其他说明：

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	125,714,649.32	120,115,228.67
直接投入费用	140,001,958.72	62,454,736.52
折旧费用与长期待摊费用	8,727,725.18	8,639,267.95
设计费用	1,473,258.91	343,142.46
装备调试费与实验费用	852,054.30	7,022,589.75
委托外部研发费用	26,432,894.00	18,711,730.32
其他费用	20,161,517.64	18,232,144.22
合计	323,364,058.07	235,518,839.89

其他说明：

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	302,192,937.99	277,714,302.93
减：利息收入	15,990,913.50	32,029,987.14
利息净支出/(净收入)	286,202,024.49	245,684,315.79
加：手续费	15,238,982.68	13,812,691.70
现金折扣	218,690.29	1,164,634.40
汇兑损失	-2,904,082.91	5,937,048.89
贴现息	2,121,015.81	15,369,905.46
合计	300,876,630.36	281,968,596.24

其他说明：

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
青岛市崂山区发展和改革局奖励资金	500,000.00	
高新技术产业补助	300,000.00	
2019 省级人才建设资金万人计划	500,000.00	
保险补贴及岗位补贴	13,329.63	
经济发展局 2015 年度国家级企业技术中心奖励资金	1,000,000.00	
青岛市崂山区财政局 2018 年财源建设扶持政策资金	1,620,000.00	
青岛市崂山区财政局 2018 年财源建设扶持政策资金	1,620,000.00	
退伍军人优惠	128,250.00	
2018 年人才建设资金	400,000.00	
青岛市崂山区就业服务中心稳岗补贴	236,606.67	
青岛市知识产权局专利制造资助	12,000.00	
2018 年度计划生育目标责任考核奖励	1,000.00	
制造业发展品牌奖专项奖金	200,000.00	
青岛市崂山区就业服务中心企业新录用人员岗位技能培训补贴	27,000.00	
博士后资助补贴	45,000.00	
2018 年度省科技奖	100,000.00	
绿色制造系统集成项目财政补助资金	3,000,000.00	
国家税务总局青岛市崂山区税务局"三代"手续费	321,336.08	
高校毕业生见习补贴	437,115.00	
工业和信息化局现金制造业奖励资金	890,000.00	
软件产品增值税即征即退	120,491.57	
人才补助	700,000.00	
工业和信息化局 2019 年先进制造业发展专项资金-技术改造	460,000.00	
智能制造项目拨款	4,000,000.06	
全碳化硅高效率充电桩的研制和规模示范应用	427,777.44	

政府间重点专项拨款	226,451.64	
北京华商三优战略性先进电子材料重点专项课题 5 专项资金	194,512.56	
兼并电网匹配性与电池寿命因素的电动汽车智能充电技术研发	87,375.00	
新能源充电运营企业安全管理系统	561,228.58	
1 元以下增值税减免	0.16	
收胶州市社会保险基金核算中心小微企业补贴	330,574.55	
胶州市社会保险基金核算中心稳岗补贴	118,251.27	
面向新能源汽车的电替代绿色关键技术研究与应用	2,500,000.00	
青岛市知识产权局专利创造资助款	12,000.00	
胶州市财政局国库支付中心先进制造业发展专项企业技术改造综合奖补资金	1,660,000.00	
收胶州经济技术开发区管理委员会补贴	50,000.00	
2019 年 9 月退伍军人享受优惠	84,750.00	
增值税即征即退	4,668,402.50	
收国家税务总局胶州市税务局企业“三代”手续费	25,027.32	
胶州市财政局产业扶持 2018 年税收返还款	2,024,381.20	
房租补贴	780,000.00	
第十三批省市技术中心技术创新款	500,000.00	
工业转型升级项目申报款	1,300,000.00	
面向新能源汽车的电替代绿色关键技术研究与应用	1,500,000.00	
2019 年工业互联网创新发展工程-新能源充电运营企业安全管理系统项目	152,900.00	
2017 年度促投资技术申报奖励	52,480.00	
技术贸易补贴	350,000.00	
2018 年企业表彰奖励	300,000.00	
西安市博士后创新基地奖补资金	100,000.00	
支持企事业单位主导或参与国际、国内及行业标准研制	200,000.00	
债务融资贴息	1,000,000.00	

科技企业保险补贴	95,043.00	
博士后资助安家费	200,000.00	
创新券兑付	25,905.00	
西安市工业发展专项	290,000.00	
PCT 专项	30,000.00	
西安市科技局研发费用奖补（首批拨付60%）	480,000.00	
西安市市场监督管理局国际专利奖补	35,000.00	
软件退税款	3,842,267.90	
知识产权培育项目款	595,000.00	
失业保险支持企业稳定发展	25,546.00	
稳岗补贴	511,203.01	
社保补助	123,480.25	
房租补助	83,176.48	
个税手续费返还	30,210.79	
收崂山区发展改革局奖励款	300,000.00	
收高新区财政局财源建设奖励资金	360,000.00	
收到 2017 年度企业家人才奖励金-经济发展局	150,000.00	
收到崂山区发改局奖励款	100,000.00	
收 2017-2018 年度产业技术创新战略联盟奖励金	100,000.00	
收廊坊经济技术开发区科技奖励金	20,000.00	
2018 年四川省科技型中小企业债权融资补助	140,000.00	
2019 年四川省中小企业发展专项资金	800,000.00	
优化产业服务促进企业创新发展	100,000.00	
2019 年成都市第一批科技项目贴息奖励	346,800.00	
2019 年成都市第一批科技项目信用评级补助	2,000.00	
2019 年度新能源汽车推广应用财政运营补贴	486,000.00	
嘉兴市本级新能源汽车推广补助	163,000.00	
劳务协作奖励	2,443.85	
服务业小进规入库奖励资金	47,169.81	
政府招商引资政策补贴	175,000.00	



2019 年度培育企业补贴	200,000.00	
秦皇岛市电动汽车公共充电基础设施专项资金奖补	26,690.00	
2018 年度充电设施运营及新能源汽车推广应用	1,165,450.00	
科技型中小企业奖励	30,000.00	
潍坊市充电基础设施建设运营奖励资金	712,320.00	
收到财政局补贴-2018 年入驻两高创业园小微补贴	87,687.00	
运营补贴	15,156,770.46	
先进制造项目	110,000.00	
工业互联网项目	1,352,500.00	
绿色制造项目	1,000,000.00	
2017 年优惠政策补贴款	400,000.00	
新能源电动汽车充电设置 PPP 项目可用性补贴	5,298,281.31	
2018 年新能源电动汽车充电基础设施补贴	1,886,223.17	
新能源汽车推广应用和充电基础设施建设运营项目财政奖补资金	222,088.65	
长沙湘龙街道办事处补贴拨款	1,200.00	
个税手续费返还	2,760.39	
稳岗返还	589.05	
青岛市崂山区财政局关于下达特来电新能源有限公司产业升级补助资金的通知	50,000,000.00	
充电桩补贴-递延收益摊销	41,028,644.75	
收国家税务总局青岛市崂山区税务局"三代"手续费	3,796.37	
收青岛市崂山区就业服务中心 2018 崂山区稳岗补贴	13,721.89	
国家税务总局青岛市崂山区税务局企业"三代"手续费	4,297.74	
技术改造专项配套资金及规上工业企业依税扶持奖励	150,000.00	
企业技术中心补助资金	100,000.00	
科技研发经费	62,000.80	
第一批工业发展资金补贴	1,150,000.00	

创业服务奖补	395,000.00	
知识产权专项资金	200,000.00	
成都汽配展位费补助	9,900.00	
贸易博览会展位补贴	6,800.00	
关于下达 2014 年中小企业发展专项资金 (规模以上"小巨人 o 成长型"中小企业) 的通知	30,000.00	
规模发展奖励	177,483.00	
2018 年中央外经贸发展专项资金	500,000.00	
2019 年市级第四批应用技术与开发 资金项	173,300.00	
2019 年市级第三批应用技术与开发 资金	500,000.00	
成都市双流区市场监督管理局补助	400,000.00	
成都市双流区新经济和科技局补助资金	300,000.00	
成都市双流区金融工作办公室拨款	21,200.00	
成都市双流区就业服务管理局用人单位 社保补贴	251,025.18	
第四批工业发展资金项目	499,000.00	
军民融合产业项目	823,400.00	
知识产权专项资金	320,000.00	
稳岗补贴	35,816.06	
软件退税	1,304,602.56	
科技项目补助	300,000.00	
企业高质量发展补助	729,700.00	
扶持资金	100,000.00	
工业发展资金	100,000.00	

## 68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	126,930,873.90	84,365,112.30
处置长期股权投资产生的投资收益	221,234.28	6,279,566.98
理财产品投资收益	6,519,736.06	8,426,180.86
外汇掉期业务收益	6,892,650.00	

合计	140,564,494.24	99,070,860.14
----	----------------	---------------

其他说明：

按权益法核算的长期股权投资收益明细

被投资单位名称	2019年度	2018年度
山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	8,867,083.73	14,108,166.34
山西晋能集团大同恒益节能服务有限公司		109,737.43
辽宁电能发展股份有限公司	-6,407.80	2,820,707.91
宁夏冠锐种业科技股份有限公司	-2,070,468.09	-874,634.66
厦门金龙特来电新能源有限公司	-389,017.71	739,291.25
青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	232,457.94	105,737.34
扬州市交通特来电新能源有限公司		79,282.38
长春赫普电储能有限公司	13,124,093.90	7,513,787.78
天津天泽特锐德电气科技有限公司	-620.69	-11,787.98
乐山能投特来电新能源有限公司	-60,913.97	-376,644.54
平潭闽投新能源有限公司	-41,333.18	-381,581.65
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	-724,120.97	-1,148,242.46
临沂公交特来电新能源有限公司	-2,011,582.72	-1,421,649.98
中铁建金融租赁有限公司	117,401,482.55	64,620,205.26
湖北省宏泰特锐德能源投资管理有限公司	-606,309.39	-232,856.68
陕西有色新能源发展有限公司	-231,526.65	-14,570.15
小桔特来电（青岛）新能源有限公司	-195,880.34	-377,982.12
南京淳科特来电新能源有限公司	-161,388.51	-35,988.94
南京交投特来电新能源发展有限公司	-145,177.44	
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	-542,698.93	-312,317.27
重庆国宏特来电新能源有限公司	-139,255.87	-68,312.85
泰安市国信特来电新能源有限公司	-445,541.97	-197,657.32
南昌特来电新能源有限公司	-146,566.87	-175,437.73
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	60,333.96	-102,139.06
广东晟创投资管理有限公司	-27,175.04	
扬州市交通特来电新能源有限公司	701,208.42	
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	-1,450,782.38	
青岛真情巴士汽车租赁有限公司	-37,364.90	
乌海金财特来电新能源有限公司	3,456.96	
河北雄安联行网络科技股份有限公司	-3,992,535.67	
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	-32,574.47	
<b>合 计</b>	<b>126,930,873.90</b>	<b>84,365,112.30</b>

## 69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

## 70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
人民币与外币掉期交易业务浮动盈利	-5,959,314.40	5,737,650.00
其他非流动金融资产公允价值变动损益	-30,000,000.00	
合计	-35,959,314.40	5,737,650.00

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-34,151,687.87	
应收账款坏账损失	-76,248,499.15	
商业承兑减值损失	-11,997,678.94	
合计	-122,397,865.96	

其他说明：

## 72、资产减值损失

是否已执行新收入准则

是  否

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		-119,588,664.70
二、存货跌价损失	-21,548,825.67	-3,962,719.39
七、固定资产减值损失	-6,278,406.77	
九、在建工程减值损失	-137,464.92	-9,815,495.27
十三、商誉减值损失	-15,184,885.82	
十四、其他	-42,195,300.00	
合计	-85,344,883.18	-133,366,879.36

其他说明：

### 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	22,641,328.38	5,568,815.16

### 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助		7,779,229.36	
其他	1,250,354.72	4,350,827.86	
非流动资产毁损报废利得	43,499.47	20,178.71	
罚款及赔偿收入	2,276,018.16		
合计	3,569,872.35	12,150,235.93	

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影 响当年盈亏	是否特殊补 贴	本期发生金 额	上期发生金 额	与资产相关/ 与收益相关
------	------	------	------	----------------	------------	------------	------------	-----------------

其他说明：

### 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	10,000.00	200,000.00	
非流动资产毁损报废损失	7,578,227.98	3,948,673.20	
其他	3,832,474.37	5,277,793.69	
合计	11,420,702.35	9,426,466.89	

其他说明：

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	99,100,565.72	43,254,480.06
递延所得税费用	-102,877,777.70	-74,979,605.68
合计	-3,777,211.98	-31,725,125.62

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	195,889,952.39
按法定/适用税率计算的所得税费用	29,383,492.86
子公司适用不同税率的影响	-25,663,098.19
调整以前期间所得税的影响	-1,422,084.91
非应税收入的影响	-17,097,597.60
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	11,625,682.61
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-408,327.77
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	24,192,885.31
额外可扣除费用的影响	-24,821,491.23
税率变化对前期已确认的递延所得税的影响	433,326.94
所得税费用	-3,777,211.98

其他说明

## 77、其他综合收益

详见附注七、57。

## 78、现金流量表项目

### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	179,240,652.19	257,354,908.27

利息收入	72,270,627.29	30,169,987.14
其他及往来款项	17,581,118.26	115,517,982.94
合计	269,092,397.74	403,042,878.35

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代理、招标及其他咨询服务费	62,920,359.94	90,982,732.04
运输费	97,452,072.51	84,891,010.84
差旅费	73,042,655.89	65,181,056.95
业务招待费	50,648,431.09	69,815,217.30
办公费	35,106,338.77	28,086,773.07
售后费用	30,291,090.90	17,416,741.02
暂借款及保证金的增加	127,392,905.00	187,177,617.09
合计	476,853,854.10	543,551,148.31

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### (3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合并范围增加子公司增加现金	8,006,211.58	
合计	8,006,211.58	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

### (4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### (5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金解押	52,249,351.95	202,236,597.07

融资租赁借入款项		617,180,000.00
票据融资净额		63,543,191.68
子公司向少数股东借款	165,908,592.70	34,660,623.23
公司及其他关联方拆借	135,903,419.04	
合计	354,061,363.69	917,620,411.98

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

#### (6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金	371,849,637.30	52,249,351.95
融资租赁还款	184,754,189.20	119,211,840.78
融资租赁保证金等		11,211,205.73
购买少数股东股权支付的现金	162,994,300.00	
合计	719,598,126.50	182,672,398.46

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

### 79、现金流量表补充资料

#### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	199,667,164.37	156,502,242.94
加：资产减值准备	207,742,749.14	133,366,879.36
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	272,003,804.16	205,773,381.20
使用权资产折旧		
无形资产摊销	65,366,867.95	33,616,262.76
长期待摊费用摊销	15,857,190.59	14,155,246.09
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-22,641,328.38	-1,620,141.96
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”	35,959,314.40	-5,737,650.00



号填列)		
财务费用（收益以“－”号填列）	341,024,029.53	283,651,351.83
投资损失（收益以“－”号填列）	-133,823,523.90	-90,644,679.29
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-52,896,430.20	-39,355,138.44
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-45,555,730.09	-32,064,921.43
存货的减少（增加以“－”号填列）	-149,139,674.85	176,325,965.75
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-627,548,768.69	-73,246,380.86
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	340,314,468.24	-226,203,432.90
其他	23,033,599.96	
经营活动产生的现金流量净额	469,363,732.23	534,518,985.05
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	1,396,420,917.75	1,317,173,667.16
减：现金的期初余额	1,317,173,667.16	1,425,608,083.27
加：现金等价物的期末余额		45,000,000.00
减：现金等价物的期初余额	45,000,000.00	57,000,000.00
现金及现金等价物净增加额	34,247,250.59	-120,434,416.11

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
厦门金龙特来电新能源有限公司	
南昌特来电新能源有限公司	
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	8,006,211.58
其中：	--
厦门金龙特来电新能源有限公司	7,819,275.72

南昌特来电新能源有限公司	186,935.86
其中:	--
取得子公司支付的现金净额	-8,006,211.58

其他说明:

### (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位: 元

	金额
其中:	--
其中:	--
其中:	--

其他说明:

### (4) 现金和现金等价物的构成

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,396,420,917.75	1,317,173,667.16
其中: 库存现金	407,652.28	2,364,281.70
可随时用于支付的银行存款	1,396,013,265.47	871,167,533.11
可随时用于支付的其他货币资金		443,641,852.35
二、现金等价物		45,000,000.00
三、期末现金及现金等价物余额	1,396,420,917.75	1,362,173,667.16

其他说明:

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项:

## 81、所有权或使用权受到限制的资产

单位: 元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	371,849,637.30	保证金
应收票据	63,452,888.00	办理银行承兑汇票质押
固定资产	27,207,994.48	用于银行借款抵押担保
无形资产	11,024,781.90	用于银行借款抵押担保

应收账款	169,838,300.00	用于银行借款抵押担保
投资性房地产	6,147,282.62	用于银行借款抵押担保
合计	649,520,884.30	--

其他说明：

## 82、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	14,617,319.01
其中：美元	195,884.70	6.9762	1,366,530.84
欧元			
港币			
澳币 AUD	2,113,799.98	4.8843	10,324,433.24
哈萨克斯坦坚戈 KZT	77,478,853.69	0.0181	1,403,839.35
其他币种			1,522,515.58
应收账款	--	--	56,853,832.55
其中：美元	3,020,359.86	6.9762	21,070,634.46
欧元			
港币			
澳币 AUD	6,198,700.22	4.8843	30,276,311.48
兰特 ZAR	3,872,591.60	0.4956	1,919,256.40
哈萨克斯坦坚戈 KZT	91,321,595.56	0.0181	1,652,920.88
其他币种			1,934,709.33
其他应收款			17,258,382.14
其中：美元	2,033,849.57	6.9762	14,188,541.37
兰特 ZAR	4,835,151.57	0.4956	2,396,301.12
其他币种			673,539.65
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			

应付账款			43,105,963.56
其中：美元	3,193,058.83	6.9762	22,275,417.01
港币 AUD	3,573,308.49	4.8843	17,453,110.66
卢布 RUB	11,378,469.62	0.1126	1,281,215.68
其他货币			2,096,220.21
其他应付款			49,287,523.91
其中：美元	6,189,330.04	6.98	43,178,004.23
港币	1,143,957.89	0.8958	1,024,757.48
加拿大元 CAD	468,000.00	5.34	2,500,102.80
港币 AUD	304,097.49	4.88	1,485,303.37
其他货币			1,099,356.03
长期应付款			194,078,504.15
其中：美元	27,820,088.90	6.9762	194,078,504.15
短期借款			39,855,030.60
其中：美元	5,713,000.00	6.9762	39,855,030.60

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用  不适用

### 83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

### 84、政府补助

#### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
----	----	------	-----------

#### (2) 政府补助退回情况

适用  不适用

其他说明：

85、其他

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
厦门金龙特来电新能源有限公司	2019年07月09日	20,858,816.78	83.00%	现金出资	2019年06月30日	完成股权变更	12,758,171.05	1,277,966.09
南昌特来电新能源有限公司	2019年12月17日	777,995.40	100.00%	现金出资	2019年12月31日	完成股权变更		

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	厦门金龙特来电新能源有限公司	南昌特来电新能源有限公司
--现金	20,858,816.78	777,995.40
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	18,054,730.47	-2,120,045.99
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	2,804,086.31	2,898,041.39

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	厦门金龙特来电新能源有限公司		南昌特来电新能源有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
货币资金	27,819,275.72	27,819,275.72	186,935.86	186,935.86
应收款项	9,317,511.82	9,317,511.82	925,453.88	925,453.88
存货	4,138.95	4,138.95	651.22	651.22

其他应收款	9,313,970.39	9,313,970.39	112,816.90	112,816.90
预付账款			237,411.40	237,411.40
其他流动资产	2,380,703.02	2,380,703.02	1,495,372.09	1,495,372.09
工程物资	2,988,688.58	2,988,688.58	698,723.50	698,723.50
固定资产	19,729,914.02	19,729,914.02	12,195,117.94	12,195,117.94
长期待摊费用	98,863.60	98,863.60		
应付款项	43,941,481.69	43,941,481.69	14,219,877.63	14,219,877.63
预收账款	958,234.77	958,234.77	196,153.54	196,153.54
应付工资	225,654.01	225,654.01	332,231.50	332,231.50
应交税费			12,547.94	12,547.94
其他应付款	61,318.77	61,318.77	252,921.50	252,921.50
递延收益	4,713,689.55	4,713,689.55	2,958,796.67	2,958,796.67
净资产	21,752,687.31	21,752,687.31	-2,120,045.99	-2,120,045.99
取得的净资产	18,054,730.47	18,054,730.47	-2,120,045.99	-2,120,045.99

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

**(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是  否

**(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**

**(6) 其他说明**

**2、同一控制下企业合并**

**(1) 本期发生的同一控制下企业合并**

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

## (2) 合并成本

单位：元

合并成本	
------	--

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

## (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
--	-----	------

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

## 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

## 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是  否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

(1) 因新设立而纳入2019年度合并范围的子公司清单如下：

序号	子公司名称	注册地
	<b>一级子公司</b>	
1	宜昌特锐德电气有限公司	湖北宜昌
	<b>二级子公司</b>	
1	呼和浩特特来电新能源有限公司	内蒙古呼和浩特
2	广州特来电智能科技有限公司	广东广州
3	合肥特来电汽车充电有限公司	安徽合肥
4	江苏特充新能源有限公司	江苏南京
5	青岛特来电新能源科技有限公司	山东青岛

6	青岛特来电大数据有限公司	山东青岛
7	沈阳特来电新能源有限公司	辽宁沈阳
8	西宁特来电新能源有限公司	青海西宁
9	珠海特来电新能源有限公司	广东珠海
10	成都原驰新能源有限公司	四川成都
11	镇江特来电新能源有限公司	江苏镇江
12	广州白云特来电科技有限公司	广东广州
13	广州番禺特来电充电科技有限公司	广东广州
14	无锡特来电新能源有限公司	江苏无锡

(2) 本期无因减少股权而离开2019年度合并范围的子公司。

## 6、其他

### 九、在其他主体中的权益

#### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
一级子公司						
青岛特锐德高压设备有限公司	山东青岛	山东青岛	制造业	100.00%		直接投资
乐山一拉得电网自动化有限公司	四川乐山	四川乐山	制造业	52.42%		非同一控制下企业合并
特瑞德电气（青岛）有限公司	山东青岛	山东青岛	商品贸易	51.00%		直接投资
新疆特锐德电气有限公司	新疆吉州	新疆吉州	制造业	90.00%		直接投资
广西中电新能源电气有限公司	广西南宁	广西南宁	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
山西晋能电力科技有限公司	山西太原	山西太原	制造业	51.02%		非同一控制下企业合并
西安特锐德高压电器有限公司	陕西西安	陕西西安	制造业	100.00%		直接投资
丹东赫普热力电储能有限公司	辽宁丹东	辽宁丹东	热力供应、供热设备销售	51.00%		直接投资



青岛特锐德能源管理有限公司	山东青岛	山东青岛	合同能源管理	100.00%		直接投资
特锐德融资租赁（上海）有限公司	上海市	上海市	融资租赁业务， 租赁业务	75.00%	25.00%	直接投资
宜昌特锐德电气有限公司	湖北宜昌	湖北宜昌	制造业	100.00%		直接投资
河南特锐德能源科技有限公司	河南郑州	河南郑州	输变电设备设备 研发及销售	60.00%		直接投资
特来电新能源有限公司	山东青岛	山东青岛	充电设施建设、 汽车充电、电动 汽车销售及租赁	98.25%		直接投资
特锐德控股有限公司	中国香港	中国香港	投资、贸易	51.00%		直接投资
曹县曹锐新能源发电有限公司	山东菏泽	山东菏泽	太阳能光伏发电	98.00%		直接投资
青岛特睿思管理咨询服务有限公司	山东青岛	山东青岛	旅游管理等咨询服务	100.00%		直接投资
青岛特锐德电力工程有限公司	山东青岛	山东青岛	电力工程建设	100.00%		直接投资
二级子公司						
青岛特锐德设计院有限公司	山东青岛	山东青岛	设计、施工及技 术咨询		100.00%	直接投资
川开电气有限公司	四川成都	四川成都	制造业		100.00%	非同一控制下企 业合并
乐山智能微网技术创新研究院有限公司	四川乐山	四川乐山	变配电技术与产 品、新能源微网 技术的研发与应 用		100.00%	直接投资
西安特锐德智能充电科技有限公司	陕西西安	陕西西安	制造业		80.00%	直接投资
青岛特来电新能源汽车租赁有限公司	山东青岛	山东青岛	电动汽车租赁		100.00%	直接投资
惠州亿纬特来电新能源有限公司	广东惠州	广东惠州	充电设施建设、 电动汽车销售及 租赁		90.00%	直接投资

新乡市新能特来电新能源有限公司	河南新乡	河南新乡	汽车充电、电动汽车销售及租赁		90.00%	直接投资
特来电（天津）新能源科技有限公司	天津	天津	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
成都特来电新能源有限公司	四川成都	四川成都	汽车充电、电动汽车销售租赁		66.00%	直接投资
北汽特来电（北京）新能源科技有限公司	北京	北京	电动汽车充电、汽车销售		90.00%	直接投资
湖南财信特来电新能源有限公司	湖南长沙	湖南长沙	汽车充电桩的研发及建设、电动汽车销售		60.00%	直接投资
广州特来电新能源有限公司	广东广州	广东广州	电动汽车充电、汽车租赁		100.00%	直接投资
福州方硕特来电新能源有限公司	福建福州	福建福州	汽车充电、电动汽车租赁		51.00%	直接投资
厦门金龙特来电新能源有限公司	福建厦门	福建厦门	汽车充电、电动汽车租赁		83.00%	直接投资
廊坊市特来电新能源有限公司	河北廊坊	河北廊坊	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
重庆特来电新能源有限公司	重庆	重庆	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
苏州创元特来电新能源有限公司	江苏苏州	江苏苏州	汽车充电服务、电动汽车的销售及租赁		100.00%	直接投资
上海特来电新能源有限公司	上海	上海	新能源汽车充换电设施建设		100.00%	直接投资
武汉特来电新能源有限公司	湖北武汉	湖北武汉	汽车充电、电动汽车租赁		100.00%	直接投资
郑州特来电新能源有限公司	河南郑州	河南郑州	电动汽车充电		100.00%	直接投资
石家庄特来电新能源有限公司	河北石家庄	河北石家庄	汽车充电、电动汽车销售及租赁		53.00%	直接投资
沧州特来电新能源汽车科技有限公司	河北沧州	河北沧州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
唐山供销特来电	河北唐山	河北唐山	汽车充电、电动		65.00%	直接投资

新能源有限公司			汽车租赁			
张家口建发特来电新能源有限公司	河北张家口	河北张家口	汽车充电、电动汽车销售及租赁		60.00%	直接投资
柳州特来电新能源有限公司	广西柳州	广西柳州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
深圳特来电新能源有限公司	广东深圳	广东深圳	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
邯郸市特来电新能源有限公司	河北邯郸	河北邯郸	汽车充电、电动汽车销售		100.00%	直接投资
德州公交特来电新能源有限公司	山东德州	山东德州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		60.00%	直接投资
太原特来电新能源有限公司	山西太原	山西太原	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
昆明特来电新能源开发有限公司	云南昆明	云南昆明	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
山西特来电新能源科技有限公司	山西太原	山西太原	新能源汽车销售		100.00%	直接投资
贵阳特来电新能源有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
青岛西海岸特来电汽车充电有限公司	山东青岛	山东青岛	新能源汽车充电设备建设与运营		55.00%	直接投资
宁波特来电新能源有限公司	浙江宁波	浙江宁波	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
西安特来电新能源有限公司	陕西西安	陕西西安	充电站建设、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
重庆两江特来电新能源有限公司	重庆	重庆	汽车充电、电动汽车销售及租赁		70.00%	直接投资
保定特来电新能源科技有限公司	河北保定	河北保定	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
绵阳特来电新能源有限公司	四川绵阳	四川绵阳	汽车充电、电动汽车租赁		100.00%	直接投资
大连特来电新能源有限公司	辽宁大连	辽宁大连	电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
济南特来电新能源有限公司	山东济南	山东济南	汽车充电设备的销售及安装		100.00%	直接投资
安庆同安雄峰特	安徽安庆	安徽安庆	充电设施建设、		77.00%	直接投资

来电新能源有限公司			电动汽车销售及租赁			
淄博特来电新能源有限公司	山东淄博	山东淄博	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
杭州特来电新能源有限公司	浙江杭州	浙江杭州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
邢台特来电新能源有限公司	河北邢台	河北邢台	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
烟台特来电新能源有限公司	山东烟台	山东烟台	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
长春特来电新能源有限公司	吉林长春	吉林长春	汽车充电、电动汽车销售及租赁		70.00%	直接投资
成都双流交投特来电新能源有限公司	四川成都	四川成都	充电基础设施建设、汽车销售及租赁		90.00%	直接投资
海南特来电新能源有限公司	海南海口	海南海口	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
上海融合特来电新能源有限公司	上海	上海	汽车充换电设施建设、新能源技术开发		51.00%	直接投资
晋中特来电新能源有限公司	山西晋中	山西晋中	充电设备安装、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
运城特来电新能源有限公司	山西运城	山西运城	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
北京鸿远特来电新能源汽车有限公司	北京	北京	电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
西安城投特来电新能源有限责任公司	陕西西安	陕西西安	汽车充电、电动汽车销售及租赁		65.00%	直接投资
温州交运特来电新能源有限公司	浙江温州	浙江温州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		51.00%	直接投资
金华特来电新能源有限公司	浙江金华	浙江金华	新能源技术、汽车充电、电子产品研发设计销售及汽车租赁		100.00%	直接投资
廊坊公交特来电新能源有限公司	河北廊坊	河北廊坊	汽车充电、电动汽车销售及租赁		60.00%	直接投资

重庆长安特来电新能源有限公司	重庆	重庆	汽车充电、电动汽车销售及租赁		70.00%	直接投资
泉州特来电新能源有限公司	福建泉州	福建泉州	新能源技术、汽车充电、电子产品研发设计销售；汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
兰州特来电新能源有限公司	甘肃兰州	甘肃兰州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
衡水共建特来电新能源有限公司	河北衡水	河北衡水	汽车充电、电动汽车销售及租赁		64.00%	直接投资
青岛特来电新能源发展服务有限公司	山东青岛	山东青岛	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
嘉兴嘉通特来电新能源有限公司	浙江嘉兴	浙江嘉兴	汽车充电、电动汽车销售及租赁		80.00%	直接投资
徐州特来电新能源有限公司	江苏徐州	江苏徐州	新能源技术开发转让；新能源电站设施建设等		100.00%	直接投资
青岛公交特来电新能源有限公司	山东青岛	山东青岛	汽车充电、电动汽车销售及租赁		60.00%	直接投资
台州特来电新能源有限公司	浙江台州	浙江台州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
潍坊特来电新能源有限公司	山东潍坊	山东潍坊	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
宝鸡宝气特来电新能源有限公司	陕西宝鸡	陕西宝鸡	汽车充电、电动汽车销售及租赁		60.00%	直接投资
日照特来电新能源有限公司	山东日照	山东日照	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
南昌特来电新能源有限公司	江西南昌	江西南昌	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
襄阳公交特来电新能源有限公司	湖北襄阳	湖北襄阳	汽车充电、电动汽车销售及租赁		51.00%	直接投资
东莞特来电新能源科技有限公司	广东东莞	广东东莞	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
呼和浩特特来电新能源有限公司	内蒙呼和浩特	内蒙呼和浩特	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
广州特来电智能	广东广州	广东广州	汽车充电、电动		90.00%	直接投资

科技有限责任公司			汽车销售及租赁			
合肥特来电汽车充电有限公司	安徽合肥	安徽合肥	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
江苏特充新能源有限公司	江苏南京	江苏南京	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
青岛特来电新能源科技有限公司	山东青岛	山东青岛	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
青岛特来电大数据有限公司	山东青岛	山东青岛	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
沈阳特来电新能源有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
西宁特来电新能源有限公司	青海西宁	青海西宁	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
珠海特来电新能源有限公司	广东珠海	广东珠海	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
成都原驰新能源有限公司	四川成都	四川成都	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
TGOOD Global Limited 特锐德国际有限公司	中国香港	中国香港	投资、贸易		100.00%	直接投资
TGOOD Central Asia Limited 特锐德中亚有限公司	中国香港	中国香港	投资、贸易		51.00%	直接投资
TGOOD Russia Limited 特锐德俄罗斯(香港)	中国香港	中国香港	投资、贸易		51.00%	直接投资
TGOOD Capital Ltd	中国香港	中国香港	投资、贸易		100.00%	直接投资
TGOOD Africa Pty Ltd 特锐德非洲有限公司	South Africa 南非	South Africa 南非	投资、贸易		100.00%	直接投资
TGOOD Middle East General Trading LLC 特锐德中东贸易有限公司	UAE 阿拉伯	UAE 阿拉伯	投资、贸易		49.00%	直接投资
TGOOD Southeast Asia	Malaysia 马来西亚	Malaysia 马来西亚	投资、贸易		100.00%	直接投资

Sdn. Bhd.特锐德东南亚有限公司						
TGOOD Engineering (Qingdao) Ltd 配能电力工程技术(青岛)有限公司	Qingdao, China 中国青岛	Qingdao, China 中国青岛	投资、贸易		100.00%	直接投资
TGOOD Singapore Pte Ltd 特锐德新加坡有限公司	Singapore 新加坡	Singapore 新加坡	投资、贸易		100.00%	直接投资
TGOOD Germany GmbH 特锐德德国有限公司	Germany 德国	Germany 德国	投资、贸易		51.00%	直接投资
TGOOD Australia Holdings Pty 特锐德澳大利亚控股有限公司	Australia 澳大利亚	Australia 澳大利亚	投资、贸易		100.00%	直接投资
TGOOD Mexico S. de R. L. 特锐德墨西哥有限公司	Mexico 墨西哥	Mexico 墨西哥	投资、贸易		100.00%	直接投资
TGOOD Latin America SAS 特锐德拉美有限公司	Colombia 哥伦比亚	Colombia 哥伦比亚	投资、贸易		100.00%	直接投资
三级子公司						
芮城县特锐德电气有限公司	山西芮城	山西芮城	电气设备销售, 安装, 调试, 以及相关技术咨询服务		100.00%	直接投资
四川阿海珐电气有限公司	四川成都	四川成都	配电设备的研发及制造		100.00%	非同一控制下企业合并
四川西子电气有限公司	四川成都	四川成都	输配电及控制设备制造		100.00%	非同一控制下企业合并
四川汇众聚成电气有限公司	四川成都	四川成都	商贸		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司	四川成都	四川成都	输配电及控制设备制造		100.00%	非同一控制下企业合并

特锐德西明电力有限公司重庆分公司	重庆	重庆	设备制造、安装工程		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司青岛分公司	山东青岛	山东青岛	工程承包总公司业务		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司淄博分公司	山东淄博	山东淄博	送变电工程、机电安装工程		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司新疆分公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	送变电工程、安装、市政工程		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司河北分公司	河北邯郸	河北邯郸	送变电工程、机电安装工程		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司宁夏分公司	宁夏银川	宁夏银川	工程承包总公司业务		100.00%	非同一控制下企业合并
南京特来电新能源有限公司	江苏南京	江苏南京	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
湘潭特充新能源有限公司	湖南湘潭	湖南湘潭	汽车充电、电动汽车销售及租赁		60.00%	直接投资
长沙财信特充新能源有限公司	湖南长沙	湖南长沙	汽车充电、电动汽车销售及租赁		60.00%	直接投资
镇江特来电新能源有限公司	江苏镇江	江苏镇江	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
广州白云特来电科技有限公司	广州市	广州市	汽车充电、电动汽车销售及租赁		90.00%	直接投资
广州番禺特来电充电科技有限公司	广州市	广州市	汽车充电、电动汽车销售及租赁		90.00%	直接投资
无锡特来电新能源有限公司	江苏无锡	江苏无锡	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
TGOOD Central Asia Ltd LLP 特锐德中亚有限公司(哈萨克斯坦)	Kazakhstan 哈萨克斯坦	Kazakhstan 哈萨克斯坦	投资、贸易		51.00%	直接投资
TGOOD Latin America SPA (Chile)特锐德	Chile 智利	Chile 智利	投资、贸易		100.00%	直接投资



拉美有限公司 (智利)						
TGOOD Russia LLC 特锐德俄 羅斯	Russia 俄罗斯	Russia 俄罗斯	投资、贸易		51.00%	直接投资
TGOOD Australia Pty Ltd 特锐德澳大利 亚有限公司	Australia 澳大利 亚	Australia 澳大利 亚	投资、贸易		100.00%	直接投资

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据:

对于纳入合并范围的重要的结构化主体,控制的依据:

确定公司是代理人还是委托人的依据:

其他说明:

## (2) 重要的非全资子公司

单位: 元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的 损益	本期向少数股东宣告分 派的股利	期末少数股东权益余额
一拉得	47.58%	6,274,459.15	511,715.73	96,414,378.56
山西晋能	48.98%	3,264,244.88		69,344,258.09
特锐德智能	20.00%			
特锐德控股	49.00%	-16,931,296.57		-97,514,116.85
合 计		-7,392,592.54	511,715.73	68,244,519.80

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

其他说明:

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位: 元

子公司 名称	期末余额						期初余额					
	流动资 产	非流动 资产	资产合 计	流动负 债	非流动 负债	负债合 计	流动资 产	非流动 资产	资产合 计	流动负 债	非流动 负债	负债合 计
一拉得	365,746, 196.56	66,845,4 35.04	432,591, 631.60	228,790, 516.56	1,169,01 7.01	229,959, 533.57	346,796, 794.01	58,989,1 14.13	405,785, 908.14	215,360, 096.26	1,199,01 8.04	216,559, 114.30
山西晋 能	235,587, 218.05	113,725, 645.61	349,312, 863.66	207,736, 183.19		207,736, 183.19	189,721, 880.93	151,835, 608.38	341,557, 489.31	206,645, 253.27		206,645, 253.27
特锐德	595,700,	30,967,9	626,668,	497,519,		497,519,	354,397,	26,350,9	380,748,	295,710,		295,710,

智能	719.81	21.53	641.34	040.18		040.18	106.87	95.71	102.58	952.37		952.37
特锐德 控股	112,949, 500.50	11,609,8 83.69	124,559, 384.19	123,259, 805.44	208,010, 531.37	331,270, 336.81	96,627,4 71.71	8,857,39 4.54	105,484, 866.25	226,019, 591.01	45,423,2 58.83	271,442, 849.84

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总 额	经营活动现 金流量	营业收入	净利润	综合收益总 额	经营活动现 金流量
一拉得	215,360,538. 62	13,186,900.5 4	13,186,900.5 4	-753,183.20	303,863,868. 71	10,107,850.3 7	10,107,850.3 7	-14,588,576.1 0
山西晋能	204,530,350. 58	6,664,444.43	6,664,444.43	29,058,201.5 3	116,887,677. 95	3,393,596.83	3,393,596.83	37,582,122.8 5
特锐德智能	532,578,570. 80	44,112,450.9 6	44,112,450.9 6	33,123,005.3 5	395,216,262. 27	24,611,043.1 7	24,611,043.1 7	-21,154,275.7 9
特锐德控股	113,891,357. 80	-34,447,684.7 1	-34,447,684.7 1	-62,985,146.5 1	140,167,615. 00	60,763.16	60,763.16	-17,017,220.2 0

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

--	--

其他说明

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营 企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联 营企业投资的会 计处理方法
				直接	间接	
辽宁电能发展股	辽宁沈阳	辽宁沈阳	主营电力设备及	15.00%		权益法

份有限公司			材料研发、制造、销售；软件开发销售；新能源及高新技术开发等			
山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	山西太原	山西太原	电力设备的安装、调试、试验、检修、清洗、防污；电力设备及其配件、材料的销售与租赁；送变电工程的施工、安装；电网工程的设计；热力设备的检修与清洗	48.98%		权益法
特锐德北美	加拿大	加拿大			49.00%	权益法
宁夏冠锐种业科技股份有限公司	宁夏吴忠	宁夏吴忠	种子的研发和技术转让、技术咨询；太阳能设备的安装	20.00%		权益法
青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	山东青岛	山东青岛	汽车销售；二手车销售、置换；新能源汽车技术开发、转让、技术咨询服务		30.00%	权益法
扬州市交通特来电新能源有限公司	江苏扬州	江苏扬州	新能源汽车充电设施的投资建设管理和服务；新能源汽车的销售、租赁与维修		49.00%	权益法
河北新合作特来电新能源有限公司	河北石家庄	河北石家庄	汽车充电系统及设备的研发及安装；汽车充电服务；电动汽车销售及租赁		30.00%	权益法
辽源赫普热力电储能有限公司	吉林辽源	吉林辽源	热力供应；供热设备销售；供热设施维护与管理；售电	49.00%		权益法
乐山能投特来电新能源有限公司	四川乐山	四川乐山	汽车充电、电动汽车销售及租赁		40.00%	权益法

合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	安徽合肥	安徽合肥	汽车充电、电动汽车销售及租赁		33.50%	权益法
临沂公交特来电新能源有限公司	山东临沂	山东临沂	汽车充电、电动汽车销售及租赁		49.50%	权益法
天津天泽特锐德电气科技有限公司	中国天津	中国天津	电气设备、仪器仪表、机电一体化、电子信息、新能源、电子产品技术开发转让咨询；电子元器件销售；电气设备租赁。		40.00%	权益法
长春赫普电储能有限公司	吉林长春	吉林长春	热力供应、供热设备销售		48.00%	权益法
调兵山赫普热力电储能有限公司	辽宁铁岭	辽宁铁岭	热力供应、供热设备销售		48.00%	权益法
平潭闽投新能源有限公司	福建平潭	福建平潭	节能技术推广、汽车充电、电动汽车销售及租赁等		10.00%	权益法
湖北省宏泰特锐德能源投资管理有限公司	湖北武汉	湖北武汉	清洁电力供热、光伏电站建设、区域能源、智能微网、能源项目，充电桩的建设、销售及管理服务；售配电业务；电力设备的研发等。		29.00%	权益法
陕西有色新能源发展有限公司	陕西西安	陕西西安	光伏电站的开发、建设和运营；电站建设工程总承包；太阳能光伏材料及辅料、太阳能硅片、电池、组件的销售；合同能源管理；风力发电；电力供应。		8.00%	权益法
广东晟创投资管理有限公司	广东广州	广东广州	投资咨询服务；企业自有资金投资；		12.00%	权益法

			企业财务咨询服务;创业投资;创业投资咨询业务;代理其他创业投资企业等机构或个人的创业投资业务;			
南京交投特来电新能源发展有限公司	江苏南京	江苏南京	新能源汽车充电设施运营;汽车充电系统及设备、节能设备、电子设备、新能源发电及储能系统设备;自有场地租赁;互联网信息服务		50.00%	权益法
泰安市国信特来电新能源有限公司	山东泰安	山东泰安	新能源汽车充电设施运营;汽车充电系统及设备的设计、安装、销售、咨询服务;电力供应;汽车充电服务;新能源汽车销售。		40.00%	权益法
小桔特来电(青岛)新能源有限公司	山东青岛	山东青岛	环保新能源技术研究、技术服务、技术咨询、技术转让、技术推广;汽车充电系统及设备的设计、安装、销售及咨询服务;售电业务等。		40.00%	权益法
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	宁夏回族自治区石嘴山市	宁夏回族自治区石嘴山市	汽车充电系统的设计及设备设计、安装、销售及咨询服务;新能源智能充电服务;新能源汽车充电设施运营;汽车销售等。		35.00%	权益法
重庆国宏特来电新能源有限公司	重庆市	重庆市	一般项目:汽车充电系统及设备		34.00%	权益法

			的设计、安装、销售及咨询服务；售电业务；新能源汽车充电服务；。			
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	江西赣州	江西赣州	汽车充电系统及设备的设计、安装、销售及咨询服务；售电业务；汽车充电服务；新能源汽车充电设施运营；新能源汽车销售、。		30.00%	权益法
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	上海	上海	从事新能源科技、计算机、网络信息、机电设备、物联网科技、智能科技专业领域内的技术开发、技术转让、技术咨询、技术服务，新能源汽车充换电设施建设运营等。		25.00%	权益法
南京淳科特来电新能源有限公司	江苏南京	江苏南京	新能源汽车充电设施运营；汽车充电系统及设备的设计、安装、销售及咨询服务；售电业务；汽车充电服务；新能源汽车采购、销售、维修服务；销售汽车配件；新能源汽车租赁服务；。		20.00%	权益法
青岛真情巴士汽车租赁有限公司	山东青岛	山东青岛	汽车租赁；机械设备租赁；商务信息咨询；劳务派遣；经营其它无需行政审批即可经营的一般经营项目。		15.00%	权益法

乌海金财特来电新能源有限公司	内蒙古自治区乌海市	内蒙古自治区乌海市	汽车充电系统及设备、能源管理系统及设备的设计、安装、销售及咨询服务；售电业务；		15.00%	权益法
河北雄安联行网络科技有限公司	河北保定	河北保定	互联网平台设计、技术开发；软件测试，信息系统集成，信息技术咨询（不含培训），。		9.00%	权益法
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	广东深圳	广东深圳	一般经营项目是：新能源汽车、充电桩及其核心部件、充电网络监控设备的研发、销售及技术咨询；。		10.00%	权益法
TGOODSouthAfrica(Pty)Ltd	南非	南非			49.00%	权益法
中铁建金融租赁有限公司	天津	天津	融资租赁业务；转让和受让融资租赁资产；固定收益类证券投资业务；；经济咨询。		17.65%	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

### (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

### (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

	辽宁电能 发展股份 有限公司	山西晋缘 电力化学 清洗中心 有限公司	中铁建金 融租赁有 限公司	长春赫普 电储能有 限公司	调兵山赫 普热力电 储能有限 公司	辽宁电能 发展股份 有限公司	山西晋缘 电力化学 清洗中心 有限公司	中铁建金 融租赁有 限公司	长春赫普 电储能有 限公司	调兵山赫 普热力电 储能有限 公司
流动资产	264,522,087.14	593,516,791.01	46,930,070,680.72	112,620,553.47	44,385,949.45	251,293,615.54	478,268,887.41	7,053,562,818.20	68,146,777.60	17,075,325.14
非流动资产	87,212,654.61	22,686,518.59	1,497,210,578.18	278,942,055.64	324,387,195.50	98,527,056.61	20,738,628.25	38,252,280,290.78	302,200,267.26	332,994,581.88
资产合计	351,734,741.75	616,203,309.60	48,427,281,258.90	391,562,609.11	368,773,144.95	349,820,672.15	499,007,515.66	45,305,843,108.98	370,347,044.86	350,069,907.02
流动负债	41,044,147.92	400,052,502.41	39,522,835,867.69	125,485,655.44	118,199,763.45	36,361,180.69	300,960,186.92	40,207,397,684.29	56,062,823.47	70,318,195.60
非流动负债	73,821.03		3,941,636,156.69	160,590,847.55	201,519,391.11	200,000.00		800,911,258.01	232,272,574.37	225,992,910.12
负债合计	41,117,968.95	400,052,502.41	43,464,472,024.38	286,076,502.99	319,719,154.56	36,561,180.69	300,960,186.92	41,008,308,942.30	288,335,397.84	296,311,105.72
归属于母 公司股东 权益	310,616,772.80	216,150,807.19	4,962,809,234.52	105,486,106.12	49,053,990.39	313,259,491.46	198,047,328.74	4,297,534,166.68	82,011,647.02	53,758,801.30
按持股比 例计算的 净资产份 额	46,592,515.92	105,870,665.36	875,935,829.89	50,633,330.94	23,545,915.39	46,988,923.71	97,003,581.62	712,237,997.26	39,365,590.57	39,916,224.62
--内部交 易未实现 利润				-29,995,449.26	-24,781,779.82				-31,851,802.79	-40,909,345.88
对联营企 业权益投 资的账面 价值	46,592,515.92	105,298,167.24	829,639,479.81	20,637,881.68		46,988,923.71	96,431,083.51	712,237,997.26	7,513,787.78	
营业收入	141,383,721.20	412,577,021.40	4,843,951,369.87	74,398,194.81	27,217,389.29	179,658,849.05	377,139,784.61	3,703,405,762.39	79,168,234.69	52,824,912.93
净利润	-42,718.66	18,103,478.45	665,275,067.84	23,474,459.10	-4,704,810.91	18,804,719.42	28,792,176.20	450,265,087.71	12,621,015.54	17,395,009.76
综合收益 总额	-42,718.66	18,103,478.45	665,275,067.84	23,474,459.10	-4,704,810.91	18,804,719.42	28,792,176.20	450,265,087.71	12,621,015.54	17,395,009.76
本年度收 到的来自 联营企业 的股利	390,000.00					381,000.00	4,900,000.00			



其他说明

**(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

**(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明

**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺**

**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

**4、重要的共同经营**

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

**6、其他**

**十、与金融工具相关的风险**

公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司经营管理层全面负责

风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任。风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

### 1.信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款及长期应收款等，本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致公司金融资产产生的损失。

为降低信用风险，本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，公司管理层认为公司所承担的信用风险已经大为降低。

### 2.市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，本公司的市场风险主要包括外汇风险、利率风险。

#### (1) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司面临的外汇风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见附注五.62。

#### (2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。

截止2019年12月31日，公司利率为浮动利率的银行借款金额为：短期借款3,938,061,838.89元、长期借款360,100,000.00元（其中：一年内到期的长期借款87,000,000.00），在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降50个基点，则本公司的利息支出将增加或减少21,490,809.19元。

### 3、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司截止2019年12月31日流动资产合计9,269,434,786.07元、流动负债合计10,163,962,823.76元，流动比率为0.91。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--

二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--
--------------	----	----	----	----

- 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据
- 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
- 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
- 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析
- 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策
- 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因
- 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况
- 9、其他

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
德锐投资	山东青岛	对外投资	760 万元	40.13%	40.13%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是于德翔。

其他说明：

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

## 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
青岛德锐阳光新能源科技有限公司	受同一控股股东控制
青岛特温暖多能生态科技有限公司	受同一控股股东控制
北京金汇兴业投资管理有限公司	控股股东参股公司
新疆金阳股权投资合伙企业（有限合伙）	控股股东投资合伙企业
川开实业集团有限公司（以下简称“川开集团”）	持股比例超过 5% 的股东（截止 2019 年 11 月）
简兴福	川开集团实际控制人
赵玲	简兴福先生的妻子
四川村田机械制造股份有限公司	受同一自然人重大影响
四川美奥斯通科技股份有限公司	受同一自然人重大影响
四川川开阀门有限公司	受同一自然人重大影响
四川云端科技股份有限公司	受同一自然人重大影响
四川中欧智能装备有限公司	受同一自然人重大影响
多普勒电梯有限公司	受同一自然人重大影响
四川川开建设有限公司	受同一自然人重大影响
川开电力集团有限公司	受同一自然人重大影响
四川川开进出口有限公司	受同一自然人重大影响
Helmut Bruno Rebstock	本公司股东及高管
许昌许继德理施尔电气有限公司	受同一自然人重大影响
夏津特温暖热力有限公司	特温暖持有其 100% 的股权
河北特温暖新能源科技有限公司	特温暖持有其 100% 的股权
新泰市特温暖多能生态科技有限公司	特温暖持有其 80% 的股权
石家庄西和特温暖生态科技有限公司	特温暖持有其 70% 的股权
石家庄新合作特温暖清洁能源科技有限公司	特温暖持有其 60% 的股权
青岛城特能源管理有限公司	特温暖持有其 51% 的股权、德锐投资持有其 49% 股权
青岛环湾特温暖多能生态科技有限公司	特温暖持有其 60% 的股权
山东特莱源能源管理有限公司	环湾特温暖持有其 80% 的股权、宋国峰任董事长
青岛特来缘投资合伙企业（有限合伙）	实际控制人于德翔担任执行事务合伙人
青岛特来劲一号管理咨询有限公司	实际控制人于德翔担任执行董事兼总经理
山东省特来电充电产业发展基金合伙企业（有限合伙）	特锐德曾持有其 98.04% 的股权，已于 2019 年 8 月 30 日注销
阳曲县晋锐新能源有限公司	特锐德曾持有其 100% 的股权，于 2019 年 11 月 29 日转让
阳曲县锐能新能源有限公司	晋锐新能源持有其 100% 股权
阳曲县阳锐新能源有限公司	特锐德曾持有其 77% 的股权，于 2019 年 7 月 26 日转让

河南特温暖新能源科技有限公司	特温暖持有其 60% 的股权
衡水新供销特温暖多能生态科技有限公司	特温暖曾持有其 60% 的股权，已于 2019 年 3 月 8 日注销
兰州万华特温暖多能生态科技有限公司	特温暖曾持有其 60% 的股权，已于 2019 年 10 月 17 日注销
广东晟创私募股权投资基金管理有限公司	特锐德参股公司
北京智电互动科技有限公司	特锐德投资公司
青岛连科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	特锐德投资公司
山东奇威特太阳能科技有限公司	德锐参股公司、宋国峰任董事
山东铁发股权投资管理有限公司	德锐参股公司、宋国峰任董事
湖州正原智兴投资合伙企业（有限合伙）	德锐参股公司
北京正和岛基金合伙企业（有限合伙）	德锐参股公司
北京联行网络科技有限公司	河北雄安安全全资子公司
天津联行网络科技有限公司	北京联行全资子公司
西安小桔特来电新能源有限公司	小桔特来电子公司
南京小桔特来电电力科技有限公司	小桔特来电子公司
厦门小桔特来电新能源有限公司	小桔特来电子公司
福州小桔特来电新能源有限公司	厦门小桔特来电子公司

其他说明

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
四川村田机械制造股份有限公司	采购原材料	2,088,371.49		否	2,576,505.56
四川川开阀门有限公司	采购原材料	344,345.58		否	
青岛特温暖多能生态科技有限公司	采购固定资产			否	1,732,758.62
四川川开建设有限公司	建筑工程	1,400,451.26		否	
山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	检测服务费	482,264.15		否	
山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	财务费用	225,255.69		否	

合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	电力采购	7,087.28		否	
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	服务	37,856.92		否	
乐山能投特来电新能源有限公司	服务	10,983.57		否	
乐山能投特来电新能源有限公司	电力采购	94,665.86		否	
临沂公交特来电新能源有限公司	设备	3,879.65		否	
临沂公交特来电新能源有限公司	电力采购	1,328,698.32		否	
临沂公交特来电新能源有限公司	服务	1,471.70		否	
南京交投特来电新能源发展有限公司	电力采购	32,881.54		否	
平潭闽投新能源有限公司	设备	2,241.38		否	
平潭闽投新能源有限公司	原材料	6,825.00		否	
平潭闽投新能源有限公司	电力采购	716,080.09		否	
南昌特来电新能源有限公司	电力采购	2,655,040.08		否	
南昌特来电新能源有限公司	服务	3,466.98		否	
青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	电力采购	3,636.88		否	
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	设备	131,534.48		否	
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	原材料	1,508.62		否	
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	电力采购	55,394.00		否	
泰安市国信特来电新能源有限公司	电力采购	38,226.19		否	

上海东浩兰生特来电新能源科技公司	电力采购	441,337.45		否	
重庆国宏特来电新能源有限公司	原材料	2,654.87		否	
重庆国宏特来电新能源有限公司	电力采购	2,349.44		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
四川村田机械制造有限公司	销售商品	414,012.31	729,029.87
川开集团	销售商品	168,599.04	438,851.54
川开进出口有限公司	销售商品	2,121,801.08	6,309,075.63
多普勒电梯有限公司	提供劳务	911,938.35	1,591,914.74
厦门金龙特来电新能源有限公司	销售商品	1,457,888.36	2,140,094.86
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	销售商品	10,190,953.50	
长春赫普电储能有限公司	销售商品	490,566.04	232,576.33
调兵山赫普热力电储能有限公司	提供劳务	792,452.84	238,512.70
临沂公交特来电新能源有限公司	提供劳务	626,289.32	
临沂公交特来电新能源有限公司	销售商品	21,183,121.07	
湖北省宏泰特锐德能源投资管理有限公司	销售商品	474,159.29	
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	销售商品	82,023.90	25,414,765.27
平潭闽投新能源有限公司	销售商品	24,655.18	
平潭闽投新能源有限公司	提供劳务	34,305.77	
乐山能投特来电新能源有限公司	销售商品	1,234,740.73	588,864.69
许昌许继德理施尔电气有限公司	销售商品		156,500.00
南京淳科特来电新能源有限公司	销售商品	4,538,812.50	5,169,067.06
上海东浩兰生特来电新能源科	销售商品	6,570,306.46	860,137.95

技有限公司			
泰安市国信特来电新能源有限公司	销售商品	1,511,713.38	
扬州市交通特来电新能源有限公司	销售商品	2,030,793.12	
南京交投特来电新能源有限公司	销售商品	1,428,346.36	
青岛特温暖多能生态科技有限公司	销售商品	7,327.43	
南昌特来电新能源有限公司	销售商品	3,070,294.03	
山东特莱源能源管理有限公司	销售商品	137,379.31	
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	销售商品	3,698,667.98	
乌海金财特来电新能源有限公司	销售商品	10,430,174.00	
重庆国宏特来电新能源有限公司	销售商品	4,023,244.71	
南京小桔特来电电力科技有限公司	销售商品	1,884.96	
配能电力工程技术（青岛）有限公司	销售商品	1,663.72	
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	提供服务	533.00	
辽宁电能发展股份有限公司	提供服务	536,613.39	
南昌特来电新能源有限公司	提供服务	13,659.57	
南京淳科特来电新能源有限公司	提供服务	7,152.49	
青岛真情巴士汽车租赁有限公司	提供服务	74,690.87	
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	提供服务	2,632,204.81	
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	提供服务	12,158.63	
泰安市国信特来电新能源有限公司	提供服务	43,804.07	
乌海金财特来电新能源有限公司	提供服务	509,658.42	
重庆国宏特来电新能源有限公司	提供服务	74,324.89	



司			
北京金汇兴业投资管理有限公司	提供服务	112,374.06	
厦门金龙特来电新能源有限公司	提供服务	3,185.85	
北京联行网络科技有限公司	提供服务	169.16	
南京小桔特来电电力科技有限公司	提供服务	39,650.94	
厦门小桔特来电新能源有限公司	提供服务	7,916.92	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

单位: 元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表:

单位: 元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位: 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方:

单位: 元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
川开集团	表面处理车间	626,488.56	626,488.58
川开集团	办公楼	461,397.60	461,397.60
川开集团	办公楼	87,945.60	87,945.60
川开集团	办公室	104,176.80	104,176.80
川开集团	办公室	21,528.00	21,528.00

## 关联租赁情况说明

## (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
特锐德智能	5,000,000.00	2018年11月20日	2019年11月19日	是
特锐德智能	30,000,000.00	2018年02月05日	2019年02月04日	是
特锐德智能	10,000,000.00	2018年09月06日	2019年09月05日	是
特锐德智能	10,000,000.00	2018年08月20日	2019年08月04日	是
特锐德智能	10,000,000.00	2018年08月20日	2019年08月04日	是
特锐德智能	30,000,000.00	2018年02月05日	2019年02月04日	是
特来电（本部）	250,000,000.00	2018年09月17日	2020年03月16日	是
特来电（本部）	45,000,000.00	2018年01月30日	2019年01月29日	是
特来电（本部）	20,000,000.00	2018年05月11日	2019年02月22日	是
特来电（本部）	100,000,000.00	2018年03月12日	2019年03月11日	是
特来电（本部）	50,000,000.00	2018年06月29日	2019年03月17日	是
川开电气	6,000,000.00	2018年04月02日	2019年04月02日	是
川开电气	20,000,000.00	2018年05月07日	2019年05月07日	是
川开电气	20,000,000.00	2018年06月04日	2019年06月04日	是
川开电气	15,000,000.00	2018年01月16日	2019年01月16日	是
川开电气	15,000,000.00	2018年03月12日	2019年03月12日	是
川开电气	10,000,000.00	2018年03月23日	2019年03月23日	是
川开电气	20,000,000.00	2018年03月20日	2019年03月20日	是
川开电气	28,000,000.00	2018年04月17日	2019年04月17日	是
川开电气	9,900,000.00	2018年05月18日	2019年05月18日	是
川开电气	12,100,000.00	2018年06月14日	2019年06月14日	是
川开电气	30,000,000.00	2018年06月27日	2019年06月27日	是
西明电力	3,000,000.00	2018年03月30日	2019年03月30日	是
阿海珐	2,000,000.00	2018年08月10日	2019年08月10日	是
阿海珐	3,000,000.00	2018年03月28日	2019年03月28日	是
特来电（本部）	10,000,000.00	2016年07月18日	2031年07月17日	否
丹东赫普	165,200,000.00	2017年07月11日	2022年07月10日	否
特锐德高压	200,000,000.00	2019年03月28日	2020年03月27日	否

特锐德高压	20,000,000.00	2019年05月29日	2020年05月28日	否
特锐德高压	70,000,000.00	2019年06月12日	2020年06月11日	否
特锐德高压	160,000,000.00	2019年07月04日	2020年07月03日	否
特锐德高压	60,000,000.00	2019年09月04日	2020年09月03日	否
特来电（本部）	100,000,000.00	2019年05月10日	2020年05月09日	否
特来电（本部）	120,000,000.00	2019年05月20日	2020年05月16日	否
特来电（本部）	50,000,000.00	2019年06月24日	2020年06月23日	否
特来电（本部）	150,000,000.00	2019年02月27日	2020年02月26日	否
特来电（本部）	50,000,000.00	2019年09月27日	2020年09月25日	否
特来电（本部）	94,351,400.00	2019年03月06日	2020年03月05日	否
特来电（本部）	59,811,700.00	2019年07月23日	2020年03月25日	否
特来电（本部）	150,000,000.00	2019年08月06日	2020年08月05日	否
成都特来电	15,000,000.00	2019年06月18日	2020年06月17日	否
成都特来电	15,000,000.00	2019年09月17日	2020年09月16日	否
成都特来电	76,000,000.00	2018年04月28日	2024年03月21日	否
成都特来电	52,000,000.00	2019年06月13日	2020年07月17日	否
武汉特来电	64,000,000.00	2019年08月07日	2021年02月06日	否
川开电气	100,000,000.00	2019年03月19日	2020年03月18日	否
川开电气	39,990,000.00	2019年03月19日	2020年03月18日	否
川开电气	150,800,000.00	2019年06月05日	2020年06月05日	否
川开电气	93,770,000.00	2019年11月14日	2019年11月13日	否
川开电气	64,140,000.00	2019年06月27日	2020年12月12日	否
川开电气	30,000,000.00	2019年07月01日	2020年06月30日	否
川开电气	20,000,000.00	2019年10月08日	2020年10月07日	否
川开电气	44,280,000.00	2019年10月25日	2019年10月24日	否
川开电气	3,850,000.00	2019年07月22日	2021年07月21日	否
川开电气	7,350,000.00	2019年07月30日	2021年07月29日	否
川开电气	880,000.00	2019年08月07日	2021年08月06日	否
川开电气	4,080,000.00	2019年09月23日	2021年09月22日	否
川开电气	390,000.00	2019年11月08日	2021年11月07日	否
特锐德西明电力	4,170,000.00	2019年05月15日	2020年05月14日	否
阿海珐	9,090,000.00	2019年05月15日	2020年05月14日	否
特锐德智能	49,956,318.82	2019年07月05日	2020年07月04日	否
特锐德智能	20,000,000.00	2019年03月29日	2020年03月28日	否

特锐德智能	6,000,000.00	2019年12月20日	2020年12月19日	否
特锐德智能	20,000,000.00	2019年08月22日	2020年07月11日	否
特锐德智能	25,000,000.00	2019年05月20日	2020年05月19日	否
特锐德智能	21,529,378.68	2019年01月17日	2020年01月10日	否
伊春赫普热力公司	185,500,000.00	2016年12月28日	2021年12月27日	否
调兵山赫普热力	235,610,000.00	2017年05月08日	2025年05月07日	否
长春赫普电储能	249,870,000.00	2017年08月22日	2025年08月21日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
特锐德设计院	38,800,000.00	2018年06月29日	2019年04月20日	是
特锐德设计院	100,000,000.00	2018年06月20日	2019年06月20日	是
德锐投资	85,000,000.00	2018年09月20日	2019年09月19日	是
德锐投资	15,000,000.00	2018年09月29日	2019年09月28日	是
德锐投资	100,000,000.00	2018年10月26日	2019年10月25日	是
德锐投资	100,000,000.00	2018年11月20日	2019年07月19日	是
特锐德高压	30,000,000.00	2018年12月28日	2019年12月27日	是
德锐投资	52,000,000.00	2016年06月22日	2031年06月29日	否
德锐投资	1,028,274,283.37	2017年01月01日	2020年06月30日	否
特锐德高压	70,000,000.00	2019年03月25日	2020年03月19日	否
特锐德高压	135,000,000.00	2019年02月21日	2021年02月20日	否
特锐德高压	14,000,000.00	2016年03月14日	2024年03月13日	否
特锐德设计院	50,000,000.00	2019年11月21日	2020年11月20日	否
特锐德设计院	50,000,000.00	2019年11月22日	2020年11月21日	否

关联担保情况说明

### (5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
中铁建金融租赁有限公司	268,006,240.90	2019年01月01日	2019年12月31日	
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	销售充电站	4,157,276.00	

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	青岛特温暖多能生态科技有限公司	4,362,100.86	218,105.04	4,809,794.14	240,489.71
应收账款	合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	11,737,548.62	1,267,541.91		
应收账款	临沂公交特来电新能源有限公司	1,060,309.40	229,292.82	2,314,541.75	115,727.09
应收账款	川开集团			812,041.13	40,602.06
应收账款	平潭闽投新能源有限公司	949,126.00	94,912.60	1,320,536.70	66,026.84
应收账款	扬州市交通特来电新能源有限公司	2,400,592.33	231,279.17	5,376,993.98	268,849.70
应收账款	长春赫普电储能有限公司	1,940,000.00	386,000.00	1,140,000.00	114,000.00
应收账款	调兵山赫普热力电储能有限公司	2,260,000.00	482,000.00	1,140,000.00	114,000.00
应收账款	四川村田机械制造股份有限公司			460,596.69	23,029.83
应收账款	四川川开进出口有			3,136,278.68	156,813.93

	限公司				
应收账款	四川川开阀门有限公司	864.00	259.20	864.00	43.20
应收账款	多普勒电梯有限公司	468,944.30	23,447.22	515,713.60	25,785.68
预付账款	青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	3,771.17			
应收账款	南昌特来电新能源有限公司			11,956,491.09	946,550.77
应收账款	上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	14,364,450.57	852,488.65	13,453,760.00	672,688.00
应收账款	重庆国宏特来电新能源有限公司	563,780.22	28,189.01	532,088.09	26,604.40
应收账款	赣州市交投特来电新能源有限责任公司	708,758.98	35,437.95	359,173.71	17,958.69
应收账款	厦门小桔特来电新能源有限公司			455,913.61	22,795.68
应收账款	南京淳科特来电新能源有限公司	543,457.45	27,172.87	1,382,533.57	69,126.68
应收账款	乐山能投特来电新能源有限公司	674,692.00	33,734.60	167,130.39	8,356.52
应收账款	特锐德北美				
应收账款	厦门金龙特来电新能源有限公司			37,114,006.52	4,955,679.25
应收账款	嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	27,480,520.86	1,374,026.04		
应收账款	乌海金财特来电新能源有限公司	731,924.00	36,596.20		
应收账款	辽宁电能发展股份有限公司	405,318.46	20,265.92		
应收账款	泰安市国信特来电新能源有限公司	50,016.00	5,001.60		
应收账款	青岛真情巴士汽车租赁有限公司	36,307.97	2,917.40		
其他应收款	河北特温暖新能源	168,000.00	168,000.00		

	科技有限公司				
其他应收款	长春赫普电储能有限公司	8,307,999.00			
其他应收款	河南特温暖新能源科技有限公司	274,377.20			
应收账款	山东特莱源能源管理有限公司	79,360.00	3,968.00		
应收账款	深圳亿亨特来电汽车服务有限公司	614,300.00	30,715.00		
其他应收款	乌海金财特来电新能源有限公司	593.51			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	辽宁电能发展股份有限公司		729,378.00
应付账款	临沂公交特来电新能源有限公司	103,860.00	103,860.00
应付账款	厦门金龙特来电新能源有限公司		57,464.00
应付账款	南京交投特来电新能源发展有限公司	1,861,336.46	
应付账款	四川村田机械制造股份有限公司	2,096,223.37	3,131.97
应付账款	四川川开阀门有限公司		605.13
应付账款	石嘴山市善道特来电新能源有限公司	605,980.10	
应付账款	上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	50,347.63	
应付账款	重庆国宏特来电新能源有限公司	2,654.87	
应付账款	泰安市国信特来电新能源有限公司	228.58	
应付账款	青岛特温暖多能生态科技有限公司	2,010,000.00	2,010,000.00
预收账款	扬州市交通特来电新能源有限公司	166,488.24	98,100.24

预收账款	临沂公交特来电新能源有限公司	7,497,603.60	
预收账款	乐山能投特来电新能源有限公司	39,600.00	
预收账款	山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	265,486.89	
预收账款	赣州市交投特来电新能源有限责任公司	65,000.00	
预收账款	调兵山赫普热力电储能有限公司	49,396.98	
预收账款	上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	24,452.83	
其他应付款	Helmut Bruno Rebstock	38,483,779.10	46,976,499.71
长期应付款	Helmut Bruno Rebstock	194,078,504.15	28,169,911.45
应付利息	Helmut Bruno Rebstock	2,544,577.94	2,160,435.06
长期应付款	中铁建金融租赁有限公司	231,211,426.92	
其他应付款	临沂公交特来电新能源有限公司	10,990,431.52	
其他应付款	德锐投资	137,535,818.00	36,857,654.65
其他应付款	川开集团	6,639,127.75	4,635,820.92
其他应付款	石嘴山市善道特来电新能源有限公司		1,978,403.23
其他应付款	厦门金龙特来电新能源有限公司		185,586.81
其他应付款	南京淳科特来电新能源有限公司		105,101.04
其他应付款	山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	35,225,255.69	
其他应付款	长春赫普电储能有限公司	29,919,700.00	
其他应付款	调兵山赫普热力电储能有限公司	15,759,000.00	
其他应付款	青岛特温暖多能生态科技有限公司	498,818.98	
其他应付款	重庆国宏特来电新能源有限公司	184,865.32	
其他应付款	青岛真情巴士汽车租赁有限公司	36,905.46	
其他应付款	平潭闽投新能源有限公司	4,136.74	



其他应付款	小桔特来电（青岛）新能源有限公司	1,168,564.84	
其他应付款	中铁建金融租赁有限公司	719,705.20	
应付账款	乐山能投特来电新能源有限公司	2,469.00	
应付账款	平潭闽投新能源有限公司	71,152.61	
预收账款	北京联行网络科技有限公司	8,000.00	

## 7、关联方承诺

## 8、其他

### 1.关联方共同投资情况

关联方	投资公司名称	投资公司注册资本	公司持股比例	关联方持股比例	出资情况
于德翔、郭永光、陈忠强、特来缘	温州交运特来电新能源有限公司	30,000,000.00	51.00%	9.00%	股权已转让（注1）
于德翔、郭永光、陈忠强、特来缘	呼和浩特特来电新能源有限公司	20,000,000.00	51.00%	49.00%	未出资、股权已转让（注2）

注1：公司实际控制人于德翔、特来电高管郭永光、陈忠强分别持有特来缘51%、33%、16%的股权，特来缘曾投资温州交运特来电，持股比例为9%，2019年12月31日将其持有特来缘股权转让给特来电有限。

注2：公司实际控制人于德翔、特来电高管郭永光、陈忠强分别持有特来缘51%、33%、16%的股权，特来缘曾投资呼和浩特特来电，持股比例为49%，分别于2019年8月21日、2019年12月31日将其持有特来缘股权转让给特来电有限。

### 2.关联方代收代付款项

#### (1) 本公司作为代收方

关联方	代收代付内容	2019年发生额	2018年发生额
特来电	代收补贴款	4,221,400.00	

#### (2) 本公司作为代付方

关联方	代收代付内容	2019年发生额	2018年发生额
特来电	代付人工、水电费	18,545,417.60	

#### (3) 本公司之子公司特来电作为代收方

关联方	代收代付内容	2019年发生额	2018年发生额
本公司	代收保险款	3,911.00	
平潭闽投新能源有限公司	代收电费服务费	3,332.78	
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	代收电费服务费	1,324,214.22	
扬州市交通特来电新能源有限公司	代收电费服务费	915,103.12	
乐山能投特来电新能源有限公司	代收电费服务费	270,922.39	

重庆国宏特来电新能源有限公司	代收电费服务费	289,148.32	
青岛真情巴士汽车租赁有限公司	代收电费服务费	41,983.84	
泰安市国信特来电新能源有限公司	代收电费服务费	2,817.23	
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	代收电费服务费	1,321,333.40	
南京淳科特来电新能源有限公司	代收电费服务费	1,321,333.40	
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	代收电费服务费	507,353.52	
乌海金财特来电新能源有限公司	代收电费服务费	40,841.46	
临沂公交特来电新能源有限公司	代收电费服务费	97,257.94	
南昌特来电新能源有限公司	代收电费服务费	186,513.41	
厦门金龙特来电新能源有限公司	代收电费服务费	383,532.86	
河南特锐德能源科技有限公司	代收电费服务费	7,160.14	

(4) 本公司之子公司特来电作为代付方

关联方	代收代付内容	2019年发生额	2018年发生额
本公司	代缴社保、代发工资	6,813.00	
本公司	代付工程、设备款	6,151,099.03	
本公司	代付保证金	662,679.32	
本公司	代付赔偿款	3,762.00	
本公司	代付诉讼费	1,554.00	
本公司	代付车辆出险维修费	5,885.16	
青岛特温暖多能生态科技有限公司	代缴社保、代发工资	466.73	
特锐德融资租赁（上海）有限公司	代缴社保、代发工资	413,721.82	

### 十三、股份支付

#### 1、股份支付总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	197,430,900.00
公司本期行权的各项权益工具总额	23,033,599.96
公司本期失效的各项权益工具总额	0.00
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	行权价格 10.72 元，合同剩余期限 53 个月

其他说明

#### 2、以权益结算的股份支付情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	特来电的评估估值减去授予员工的价格
可行权权益工具数量的确定依据	报告期内业绩考核条件的完成情况
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	23,033,599.96
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	23,033,599.96

其他说明

经公司第四届董事会第二次会议、2019年第一次临时股东大会审议通过，公司子公司特来电实施股权激励，公司和特来电的董事、中高级管理人员、核心技术人员、核心业务人员以单价2.86元认购特来电新增1,842万元注册资本。

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

### 4、股份支付的修改、终止情况

### 5、其他

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至2019年12月31日，本公司未发生影响本财务报表阅读和理解的重大承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1、本公司的部分客户通过融资租赁公司提供的融资租赁服务为其购买的本公司承建的光伏太阳能电站进行融资。根据融资租赁安排，本公司为该租赁公司提供担保：即若购买客户违约，本公司将被要求向租赁公司赔付客户所欠的租赁款。但本公司有权收回作为出租标的物的光伏太阳能电站。截至2019年12月31日，本公司对该等业务提供担保的金额为人民币242,518.54万元。担保期限和租赁合同的年限一致，通常为3至8年。

2、截至2019年12月31日，本公司无需要披露的其他或有事项。

#### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

2、利润分配情况

单位：元

拟分配的利润或股利	19,951,401.50
-----------	---------------

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	分部间抵销	合计

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额	期初余额

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	18,874,323.78	100.00%	18,874,323.78	100.00%						
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,147,366,140.69	100.00%	197,627,269.99	6.28%	2,949,738,870.70	2,448,005,534.37	100.00%	186,478,768.00	7.62%	2,261,526,766.37
其中:										
关联方组合	760,744,674.20	24.21%			791,200,026.30	657,547,767.91	26.86%			626,635,140.79
账龄组合	2,386,621,466.49	75.79%	197,627,269.99	8.28%	2,188,994,196.50	1,790,457,766.46	73.14%	186,478,768.00	10.42%	1,603,978,998.46
合计	3,166,240,464.47	100.00%	216,501,593.77	6.84%	2,949,738,870.70	2,448,005,534.37	100.00%	186,478,768.00	7.62%	2,261,526,766.37

按单项计提坏账准备: 18,874,323.78

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
青岛昌盛日电太阳能科技股份有限公司	14,055,104.56	14,055,104.56	100.00%	涉诉较多, 无力偿还
青岛昌盛日电新能源电力有限公司	946,371.84	946,371.84	100.00%	涉诉较多, 无力偿还
中海阳能源集团股份有限公司	3,872,847.38	3,872,847.38	100.00%	对方破产清算中, 预计无法收回
合计	18,874,323.78	18,874,323.78	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
关联方组合	791,200,026.30			

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	791,200,026.30		

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备的应收账款—关联方组合。

单位名称	账面余额	坏账准备
青岛特锐德高压设备有限公司	269,051,003.93	
青岛特锐德设计院有限公司	196,154,764.51	
特来电新能源有限公司	97,358,327.69	
川开电气有限公司	50,255,259.82	
安庆同安雄峰特来电新能源有限公司	34,042,262.70	
芮城县特锐德电气有限公司	27,860,000.00	
特锐德国际有限公司	25,001,115.19	
特锐德西明电力有限公司	18,357,298.78	
特锐德西明电力有限公司青岛分公司	14,622,686.94	
上海特来电新能源有限公司	13,081,737.63	
特锐德西明电力有限公司新疆分公司	11,402,727.44	
广西中电新源电气有限公司	6,696,326.18	
乐山一拉得电网自动化有限公司	6,220,212.84	
厦门金龙特来电新能源有限公司	4,900,166.84	
青岛特来电新能源汽车租赁有限公司	4,253,402.35	
特锐德西明电力有限公司淄博分公司	3,893,033.00	
宜昌特锐德电气有限公司	1,867,697.46	
丹东赫普热力电储能有限公司	1,420,000.00	
福州方硕特来电新能源有限公司	977,168.00	
特锐德西明电力有限公司河北分公司	665,357.00	
曹县曹锐新能源发电有限公司	656,955.00	
淄博特来电新能源有限公司	557,200.00	
四川西子电气有限公司	461,000.00	
贵阳特来电新能源有限公司	296,650.00	
特锐德西明电力有限公司宁夏分公司	245,000.00	
东莞特来电新能源科技有限公司	189,000.00	
青岛西海岸特来电汽车充电有限公司	171,500.00	
呼和浩特特来电新能源有限公司	165,000.00	
襄阳公交特来电新能源有限公司	115,500.00	
青岛特锐德能源管理有限公司	100,000.00	
特锐德西明电力有限公司辽宁分公司	95,213.00	
青岛特锐德电力工程有限公司	63,350.00	
廊坊市特来电新能源有限公司	3,000.00	
TGOOD Southeast Asia Sdn Bhd	110.00	
<b>合 计</b>	<b>791,200,026.30</b>	

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	2,386,621,466.49	197,627,269.99	8.28%
合计	3,147,366,140.69	197,627,269.99	--

确定该组合依据的说明：

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款：

账龄	期末余额			
	账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)
1年以内	1,815,975,221.62	76.09	90,798,761.08	5.00
1-2年	420,454,621.52	17.62	42,045,462.15	10.00
2-3年	109,530,882.68	4.59	32,859,264.80	30.00
3-4年	12,473,089.71	0.52	6,236,544.86	50.00
4-5年	8,334,712.86	0.35	5,834,299.00	70.00
5年以上	19,852,938.10	0.83	19,852,938.10	100.00
合计	<b>2,386,621,466.49</b>	<b>100.00</b>	<b>202,122,817.10</b>	<b>8.28</b>

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	2,577,060,920.38
1至2年	420,454,621.52
2至3年	124,999,534.52
3年以上	43,725,388.05
3至4年	15,537,737.09
4至5年	8,334,712.86
5年以上	19,852,938.10
合计	3,166,240,464.47



(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备		18,874,323.78				18,874,323.78
按组合计提坏账准备	186,478,768.00	12,414,942.39		1,266,440.40		197,627,269.99
合计	186,478,768.00	31,289,266.17		1,266,440.40		216,501,593.77

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
应收货款	1,266,440.40

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
重庆市恒光电力有限责任公司	货款	335,651.40	账龄较长，预计无法收回		否
承德市双滦建龙矿业有限公司	货款	200,000.00	账龄较长，预计无法收回		否
其他单项 15 万元以下的单位汇总	货款	730,789.00	账龄较长，预计无法收回		否
合计	--	1,266,440.40	--	--	--

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	238,595,651.83	7.54%	

第二名	196,154,764.51	6.20%	
第三名	97,358,327.69	3.07%	
第四名	56,432,168.73	1.78%	
第五名	50,523,400.00	1.60%	
合计	639,064,312.76	20.19%	

#### (5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

#### (6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

报告期期末公司应收账款中无持公司5（含5）以上表决权股份的股东单位欠款、无因金融资产转移而终止确认的应收账款。无单项金额虽不重大但单项计提坏账准备的应收账款、无以前年度全额或较大比例计提坏账准备、本期又全额或部分收回的应收账款、报告期内公司无终止确认的应收账款情况、无以应收账款为标的进行证券化交易的情况。

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息		4,569,000.00
应收股利		381,000.00
其他应收款	888,288,913.97	3,265,180,275.41
合计	888,288,913.97	3,270,130,275.41

#### (1) 应收利息

##### 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收借款利息		4,569,000.00
合计		4,569,000.00

##### 2) 重要逾期利息

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

#### (2) 应收股利

##### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
辽宁电能发展股份有限公司		381,000.00
合计		381,000.00

##### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

#### (3) 其他应收款

##### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并内单位往来款项	840,047,877.60	3,053,123,008.17
其他单位往来款项	10,737,000.00	145,993,138.06
个人备用金款项	13,573,761.07	16,866,554.15
保证金及押金	36,342,570.70	60,798,145.30
政府往来、应收出口退税	75,805.61	
合计	900,777,014.98	3,276,780,845.68

##### 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2019 年 1 月 1 日余额		1,868,900.00	9,731,670.27	11,600,570.27
2019 年 1 月 1 日余额在本期	——	——	——	——
本期计提			918,930.74	918,930.74
本期转回		31,400.00		31,400.00
2019 年 12 月 31 日余额		1,837,500.00	10,650,601.01	12,488,101.01

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	736,239,496.89
1 至 2 年	157,384,340.06
2 至 3 年	1,467,098.91
3 年以上	5,686,079.12
3 至 4 年	3,671,500.00
4 至 5 年	10,000.00
5 年以上	2,004,579.12
合计	900,777,014.98

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	11,600,570.27	918,930.74	31,400.00			12,488,101.01
合计	11,600,570.27	918,930.74	31,400.00			12,488,101.01

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	关联方往来	528,134,158.84	1 年以内 380,799,639.90 1-2 年 147,334,518.94	58.63%	
第二名	关联方往来	209,797,092.92	一年以内	23.29%	
第三名	关联方往来	64,561,467.03	一年以内	7.17%	
第四名	关联方往来	14,024,380.00	一年以内	1.56%	
第五名	关联方往来	9,140,191.00	一年以内	1.01%	
合计	--	825,657,289.79	--	91.66%	

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,413,831,163.20		2,413,831,163.20	1,302,405,915.74		1,302,405,915.74
对联营、合营企业投资	446,264,170.09		446,264,170.09	410,953,249.14		410,953,249.14
合计	2,860,095,333.29		2,860,095,333.29	1,713,359,164.88		1,713,359,164.88

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
广西中电新源电气有限公司	70,440,000.00					70,440,000.00	
一拉得	76,250,000.00					76,250,000.00	
晋能科技	69,000,000.00					69,000,000.00	
特锐德高压	395,000,000.00	1,091,998,447.46				1,486,998,447.46	
特瑞德电气(青岛)有限公司	5,100,000.00					5,100,000.00	
特来电(本部)	310,000,000.00	240,037,600.00				550,037,600.00	
新疆特锐德电气有限公司	17,728,290.75					17,728,290.75	
特锐德控股	4,040.91					4,040.91	
西安特锐德高压电器有限公司	8,432,584.08					8,432,584.08	
特锐德智能	24,000,000.00		24,000,000.00				
特锐德设计院	200,000,000.00		200,000,000.00				
安庆同安雄峰特来电新能源有限公司	13,650,000.00		13,650,000.00				
丹东赫普热力电储能有限公司	28,200,000.00					28,200,000.00	
青岛特锐德能源管理有限公司	1,000.00					1,000.00	

司							
曹县曹锐新能源发电有限公司	84,000,000.00					84,000,000.00	
河南特锐德能源科技有限公司	600,000.00					600,000.00	
特锐德融资租赁（上海）有限公司		16,639,200.00				16,639,200.00	
宜昌特锐德电气有限公司		400,000.00				400,000.00	
合计	1,302,405,915.74	1,349,075,247.46	237,650,000.00			2,413,831,163.20	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
山西晋缘 电力化学 清洗中心 公司	96,431,083.51			8,867,083.73						105,298,167.24	
辽宁电能 发展股份 有限公司	46,988,923.71			-6,407.80			-390,000.00			46,592,515.91	
宁夏冠锐 种业科技 股份有限 公司	47,060,073.31			-2,070,468.09						44,989,605.22	
长春赫普 电储能有 限公司	39,365,590.57			11,267,740.37						50,633,330.94	
调兵山赫 普热力电	39,916,224.62			-2,258,309.24						37,657,915.38	

储能有限公司										
天津天泽特锐德电气科技公司	3,945,226.98			-620.69						3,944,606.29
中铁建金融租赁有限公司	130,593,553.27			19,566,913.75						150,160,467.02
湖北省宏泰特锐德能源投资管理有限公司	2,667,143.32			-606,309.39						2,060,833.93
陕西有色新能源发展有限公司	3,985,429.85			-231,526.65						3,753,903.20
广东晟创投资管理有限公司		1,200,000.00		-27,175.04						1,172,824.96
小计	410,953,249.14									446,264,170.09
合计	410,953,249.14			34,500,920.95				-390,000.00		446,264,170.09

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,228,805,536.17	2,535,989,499.15	2,941,753,941.92	2,464,505,147.14
其他业务	246,320,666.29	61,511,555.27	141,039,568.69	64,703,047.80
合计	3,475,126,202.46	2,597,501,054.42	3,082,793,510.61	2,529,208,194.94

是否已执行新收入准则

是  否

其他说明：



## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	1,583,762.27	1,020,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	34,500,920.95	60,796,270.19
外汇掉期业务收益	6,892,650.00	
理财产品收益	1,579,200.89	
合计	44,556,534.11	61,816,270.19

## 6、其他

## 现金流量表补充资料

补充资料	2019年度	2018年度
<b>1.将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	241,932,629.64	75,738,011.49
加：资产减值准备	47,804,542.01	71,536,283.99
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	31,194,552.48	26,737,300.45
无形资产摊销	4,734,566.18	3,758,924.88
长期待摊费用摊销	128,793.64	7,121,197.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失 (收益以“-”号填列)	-1,027,985.85	515,604.96
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)		
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	35,959,314.40	-5,737,650.00
财务费用(收益以“-”号填列)	199,954,941.88	199,313,642.70
投资损失(收益以“-”号填列)	-41,393,570.95	-61,816,270.19
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-11,590,446.46	-6,104,416.04
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-860,647.50	860,647.50
存货的减少(增加以“-”号填列)	-69,088,856.68	56,273,166.21
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	30,763,183.34	-352,105,755.13
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	569,940,495.08	268,912,852.40
其他		
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>1,038,451,511.21</b>	<b>285,003,540.51</b>
<b>2.不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3.现金及现金等价物净变动情况:</b>		
现金的期末余额	630,749,338.45	517,514,089.63

减：现金的期初余额	517,514,089.63	328,050,311.22
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	<b>113,235,248.82</b>	<b>189,463,778.41</b>

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用  不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	22,612,461.03	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	165,655,231.22	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-14,828,171.83	
减：所得税影响额	39,286,784.74	
少数股东权益影响额	15,483,252.07	
合计	118,669,483.61	--

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用  不适用

### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.83%	0.24	0.24
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.97%	0.12	0.12

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

**(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况**

□ 适用 √ 不适用

**(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称**

**4、其他****主要合并会计报表项目的异常情况及原因的说明****(1) 应收票据**

2019年12月31日比2019年1月1日增加79.00%，主要原因系公司本年度已背书或贴现的票据未终止确认部分较年初增加292,805,914.63元所致。

**(2) 其他非流动金融资产**

2019年12月31日比2019年1月1日减少86.51%，主要原因是公司投资的北京智电互动科技有限公司本期产生公允价值变动损失30,000,000.00元所致。

**(3) 投资性房地产**

2019年12月31日比2019年1月1日446.28%，主要原因系公司将部分闲置厂房对外出租，将该部分房产按照成本模式计量从固定资产转让投资性房地产所致。

**(4) 短期借款**

2019年12月31日比2019年1月1日增加36.01%，主要原因系充电桩业务扩展及收购特来电少数股东股权现金支出较大，公司本期新增短期借款1,042,628,638.89元。

**(5) 应付职工薪酬**

2019年12月31日比2019年1月1日增加95.75%，主要原因系本期末计提未发放的奖金工资较年数增加81,417,154.38元所致。

**(6) 其他流动负债**

2019年12月31日比2019年1月1日增加3184.83%，主要原因系本期末已背书或贴现未终止确认等应收票据确认其他流动负债292,805,914.63元所致。

**(7) 资产减值损失、信用减值损失**

2019年度比2018年度增加55.77%，主要原因系公司2019年度分别计提商誉减值损失和新能源汽车补贴减值损失15,184,885.82元、42,195,300.00元所致。

**(8) 投资收益**

2019年度比2018年度增加41.88%，主要原因系公司于2018年6月对中铁建金融租赁有限公司增资，公司本期按权益法确认投资收益117,401,482.55元，增幅较大所致。

**(9) 资产处置收益**

2019年度比2018年度增加306.57%，主要原因系公司为保证轻资产运营，特来电将部分运营电站出售产生资产处置收益较大所致。

**(10) 所得税费用**

2019年度比2018年度增加27,947,913.64元，主要原因系公司本期经营情况较好，当期所得税费用较上期增加55,846,085.66元所致。

## 第十三节备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
  - 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
  - 三、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
  - 四、其他相关资料。
- 以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室。