

证券代码：000503

证券简称：国新健康

国新健康保障服务集团股份有限公司
投资者关系活动记录表

编号：2021-04

投资者关系 活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input checked="" type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（_____）
参与单位名称及 人员姓名	中信建投证券 王在存 应瑛 阳明春 吴严 华夏基金 王泽实 建信基金 马牧青 农银理财 阮欣怡 华安资产 房晓 瓴仁投资 贺鑫 泰康资产 王宇行 华商基金 戴福宏 长城基金 龙宇飞 嘉实基金 程佳
时间	2021年12月24日 12:00-13:00
地点	北京市西城区丰融国际大厦
上市公司接待人 员姓名	公司董事会秘书刘新星 公司党委委员、医保事业部总经理张振华
投资者关系活动 主要内容介绍	一、公司基本情况介绍 国新健康保障服务集团股份有限公司（简称“国新健康”或“公司”）是由中国国新控股的央企上市公司，以构建“中国领先的健康保障服务体系建设者”为企业愿景，以实现“让人人享有公平公正的健康保障服务”为企业使命，公司以“一体两翼”为框架，服务于中国健康保障服务体系，聚焦“医保基金综合管理服务、医疗质量安全服务、药械监管服务三大业务方向”，为“健康中国”国家战略提供信息化、大数据应用等技术保障服务，支撑“三医联动”改革。目前

业务覆盖 26 个省级行政单位 190 余个医保统筹区。

二、投资者提问交流

1、近期，国家医疗保障局发布了《DRG/DIP 支付方式改革三年行动计划》的通知，目前 DRG/DIP 在全国范围内的工作推进情况，以及公司业务推进情况？除了 DRG 和 DIP 业务外，公司在医保端的业务还有哪些布局？

答：在国家医疗保障局印发《DRG/DIP 支付方式改革三年行动计划》的通知前，在全国范围内已支持多个地区推行 DRG 或 DIP 系统建设，有的地方是 DRG/DIP 等多种支付方式并存。从系统建设的角度来说，DRG 前期投入成本更高一些；运维阶段，根据地区需求、政策情况，不同区域的费用有所不同。公司医保业务不单纯做支付方式改革服务，还包括智能审核服务、信用评价服务等多项工作，是医保一体化的解决方案。以支付方式为抓手去推广业务，未来收入可能会更大。国家医保局发布计划就是为推进支付方式改革，预计在 2022 年，除了现有的试点城市外，大概会有 80%到 90%的地市会启动支付方式改革相关工作。从省级层面平台的建设来看，目前公司在十余个省份开展相应的工作。

2、公司面向数字医疗的业务具体包括哪些服务内容，DRG/DIP 支付方式改革是否也会促进公司在医院端的业务布局？

答：公司面向数字医疗的业务主要包括两个方面，一方面是在为各地卫生主管部门提供区域医疗服务质量监管服务，它可以概括为“一个平台、两个体系、三个层级”，一个平台为区域医疗服务智能监管平台；两个体系指卫生主管部门的医疗服务监管系统和医疗机构的智能监控系统；三个层级指“省-市-县”三个层级逐步开展建设。最终实现有效约束医生的不合理医疗服务行为，有效评价区域内各医院、各专业科室、临床医生的服务质量，辅助卫生主管部门及医疗机构管理部门科学决策，促进区域医疗服务质量的提升。

另一方面是针对医疗机构提供的医院大数据医疗运营管控服务，医院大数据医疗运营管控服务体系是公司依托多年医保管理专业服务经验，结合医院、医保、医疗服务与运营管理存在的痛点及实际需求，为医院用户构建的一套适用于复合付费改革政策条件下实现医院收益、成本、绩效优化的信息化支持系统。通过该系统在医院的使用与配套服务，可以有效提升病案首页数据质量，实时动态进行分组预警，并对医院在 DRG/DIP 改革下的精细化管理提供决策支撑。公司也在立足支付方式改革的丰富经验，进一步将服务能力向病组成本核算、公立医院绩效考核等方向延伸，帮助医院在保证医疗质量的前提下，合理优化医疗成本，获得良好的经济与社会效益。随着 DRG/DIP 支付方

式改革的开展和深入，医疗机构作为医疗服务的提供方，势必会延伸至医疗机构层面。当前绝大多数医疗机构都在积极顺应 DRG/DIP 支付方式改革趋势，顺势而为，积极加强内部精细化管理。目前，公司已覆盖医疗机构 600 余家。DRG/DIP 支付方式改革将会进一步促进公司在医院端的业务布局。

3、DRG 和 DIP 系统的区别？

答：两者都是支付方式的概念，前者在全球推行较多，专业性要求也比较高，尤其涉及到分组。整体来说对基础条件要求比较高，但是中国各地信息化水平参差不齐，因此不能照搬国际情况。DIP 方面，很多年前，部分地区做过按病种分值付费的尝试，更多从统计学角度来测算历史数据，操作上不一定简单，但是相对会是比较容易理解的方式。另外，DRG 更多从临床角度出发，DIP 更多是以历史数据为依据来进行支付管理。两者的思维逻辑也不同，从系统建设的角度来看，两者也是分属于两套系统，关注的指标也有不同。

4、如何理解 DRG/DIP 这项业务，公司自身的优势在什么地方？

答：DRG/DIP 不是单纯的信息化建设项目，是多学科、综合类服务，包括医保端、医院端，从系统改造、病案信息填报、人员培训等各个方面，是跨学科融合的过程，需要大量的人才。从多学科的角度看，未来还有很多运维工作，因为支付方式不是一成不变的，需要公司这样专业的第三方参与。这是综合性的工作，具有持续性。由于 DRG/DIP 支付方式改革是由国家医保局牵头、地市级政府主导、省市医保局主建的项目，因此医保端多由地方政府出资筹建，投入力度较大，且建设资金多为专款专用；医疗机构为了快速顺应 DRG/DIP 支付方式改革，也必须在数据质量、医疗质量、费用控制、基金监管及内部绩效考核等方面加强内部管理与控制，医院端项目多为医院自筹资金建设，在投入方面也具有较强的保障性。

公司在 DRG/DIP 领域是专业类的公司。目前市场上在该领域有大致三类参与主体，一是保险类公司，二是信息化公司，三是专业服务类的公司。公司相对比较客观和中立，在团队的技术人员中，医学、药学、统计学、病案学专业人员更多，处理问题角度和方法也有所不同。公司致力于成为综合服务商，运用临床、药学、统计学等知识提供专业化的综合服务。

5、公司数字医保、数字医疗、数字医药三个业务板块的收入分部情况？

答：根据公司 2020 年度报告披露的营业收入构成情况，数字医保业务收入为 112,852,586.08 元，占比 54.42%；数字医药业务收入为 54,939,372.84 元，占比 26.49%；数字医疗业务收入 39,436,451.98 元，占比 19.02%。

6、从公司发布的股权激励计划可以看出，公司对自身未来发展前景充满信心，请问公司能够设定较高的业绩解锁条件是基于怎样的考虑？

答：公司一直坚持以党的全面领导为统领，不断提升战略管理能力，优化公司组织架构。未来几年，国新健康将继续保持战略定位，坚决落实医保卡位、医疗增收、医药支撑的战略路径。在做好医保端卡位，稳步推进医保信息化业务拓展的基础上，做好以下两方面工作：

一是在紧跟 DRG、DIP 在局端实施进度，前瞻性布局医院运营管理服务，着力发展 DRG/DIP 智能管理、病案管理、绩效考核等核心产品，满足客户新需求。以大区或大的省级市场为单位，立足医保端卡位，配合 DRG 上线时间节奏，聚焦核心医院，打造区域标杆，实现从 1 到 N 的快速复制，力争在医院端实现规模突破。

二是进一步聚焦 To B、To C 客户，充分发挥中国国新链接中央企业资源的优势，通过央企间资源整合，为公司在特定的地区，试点健康管理业务模式创造条件，提供场景和资源。继续探索处方流转、直赔快赔、惠民险等业务。

7、支付方式改革前后对医疗机构的收入影响是怎样的？

答：这方面的影响主要取决于医院的医疗服务能力、就诊患者数量和内部管理水平的高低。过去的总额预算下的住院费用总额控制方案确定了每家医疗机构的医保住院费用年度限额，该方法缺少数据支持、缺乏科学的决策依据、客观存在人为因素。而 DRG/DIP 支付标准是依据该市所有试点医疗机构三年历史数据，再结合科学的数据测算方法确定的，它具有很强的客观性和科学性。在 DRG/DIP 付费模式下，医疗机构得到医保基金主要取决于 DRG/DIP 病组（种）、就诊患者数量和支付系数。

8、看到公司今年在对外投资方面也在加强布局，参股了壹永科技等公司的股权，请问公司对外投资的目的是什么？

答：公司积极落实“一体两翼、双轮驱动、数字赋能、健康生态”的战略规划，依托产业经营和资本运营双轮驱动，积极开展投资合作，培育健康医疗大数据产业生态圈。例如，壹永科技是一家围绕肿瘤大数据生态体系开展业务的科技企业，该公司协助国家相关单位建设了肿瘤大数据库，在建设过程中积累了肿瘤数据收集、质控、治理的数据处理能力，并为肿瘤大数据分析挖掘提供技术支持。壹永科技不断探索商业路径，将中心端业务向医院端业务进行延伸，研发形成数据治理平台、临床科研一体化平台、医院端的单病种质控平台等院端产品，未来计划为肿瘤患者提供综合服务，满足肿瘤患者疾病诊疗中的实际需求。基于未来商业化的院端业务模式展望，以及国新健康与其在数据、平台、资源等方面的互补性考虑，交易完成后，双方整体

	<p>资源运转效率会有所提高，核心竞争力将得到有效利用和拓展，对公司财务状况或将产生积极影响，符合公司的未来发展方向和战略定位。</p> <p>在与投资者的沟通过程中，公司管理层严格按照《信息披露管理办法》等规定，保证信息披露的真实、准确、完整、及时、公平。没有出现未公开重大信息泄露等情况。同时已按深交所要求签署调研《承诺书》。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2021年12月24日