

证券代码：603759

证券简称：海天股份

## 海天水务集团股份有限公司 投资者关系活动记录表

投资者 来访类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input checked="" type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 一对一沟通 <input type="checkbox"/> 其他_____
来访单位名称 及人员名称	华泰证券研究所公用事业研究员---黄波
来访时间	2022年1月5日
来访地点	电话会议
公司接待人员	董事长特别助理---陈凯鸿      投资者关系管理主管---刘冰凝
投资者来访 主要内容介绍	<p>一、参股康恒环境以后，在垃圾焚烧发电行业下一步怎么规划？公司在垃圾焚烧行业更侧重哪块市场？未来是否会参与到新项目的投标？资金来源上有哪些储备？</p> <p>下一步公司计划通过中海康环保科技股份有限公司（以下简称“中海康”）拓展垃圾焚烧发电业务，依托公司在西南区域的投资、建设、管理及品牌优势，积极开拓西南地区为主及全国区域内相关市场。前期业务开展方式以并购为主，随着业务发展和经验积累，也可考虑参与新项目投标（可考虑联合体投标方式）。同时，中海康</p>

自有注册资本、所投项目收益、公司股东支持等都可成为资金储备及来源。

## 二、供水业务产能规划？供水量远大于销售量的原因？过去几年供水水价有哪些调整？未来上调的预期如何？

公司 2020 年供水业务产能为 32.7 万吨/日，2021 年继续保持了稳步增长的态势。目前公司针对部分项目供水产能趋于饱和的情况，正在与地方政府相关部门积极协商，努力配合城市规划发展及区域用水需求进行产能提升。

随着城镇化进程加快，城市规划、建设规模和速度较过去有了很大的提高，供水管网受到外界扰动的概率明显增加；同时为满足高楼层和长距离用户的用水需求，管网输送压力不断升高等多种因素叠加导致产销存在差异。目前公司通过采取一系列措施，加强供水管理，积极配合施工建设开展管网勘探保护工作，制定管网改造维护等，对公司产销差进行了有效控制。

在 2016 年-2019 年，公司部分供水业务共发生 4 次调价，主要系供区所属地方政府按照国家发改委等部门及四川省关于深化资源性产品价格改革和居民用水阶梯价格制度的要求，在调研论证和供水成本监审基础上调整供水价格，并逐步推行居民用水实行三级阶梯定价。

新修订的《城镇供水价格管理办法》及《城镇供水定价成本监审办法》于 2021 年 10 月 1 日起正式施行，明确了建立健全以“准许成本加合理收益”为核心的定价机制，同时 3 年调价周期增强回报确定性，为供水企业提高水价提供了政策依据和更多预期。

**三、污水处理产能规划？实际污水处理量还低于保底水量？未来这块产能利用率爬坡的情况？**

公司坚持“**为环境减负，为生态增容**”的目标，积极推进公司污水处理产能扩容工作，2021年公司污水处理产能较2020年(78.86万吨/日)有明显提升。目前除雅安大兴、彭山观音、江油个别厂区，公司大部分厂区实际处理水量均高于保底水量，自2017年以来整体产能利用率保持在较高水平(75%左右)。

伴随城市规模的逐渐扩大，常住人口和生产企业逐步增加，污水产生量将逐年增加，其次各地有序开展污水收集管网入户和雨污分流整治等相关行动，将提高污水收集效率，未来污水处理产能利用率仍存在一定提升空间。

**四、5-10年后公司定位：持有大量资产的专业运营商？或者其他？**

公司将基于“**成为具有世界影响力的环境综合服务企业**”的战略定位与目标，坚持“**大思路、大发展、大智慧、大海天**”的发展思路，一方面充分发挥主营业务规模化经营优势，通过不断新建、并购扩张，持续提高公司供排水服务规模与市场占有率；另一方面通过培育相关延伸产业，形成以供排水业务为主，上下游延伸业务为辅的多元化产业格局。

目前，公司正在积极围绕“**垃圾焚烧发电+固废危废处置**”主体业务进行布局，标志着公司正以传统水务处理为基础，逐步迈出多元发展的战略步伐。通过与康恒环境的合作，公司有望借助头部企业行业经验，充分发挥集团化优势及区域优势，实现水务板块和固废板块协同作战，快速打开新业务成长空间，努力成为中国乃至全

球环保领域和清洁能源的重要参与者。

**五、过去几年受到政府支出和支付能力的影响，污水处理行业有些企业经营不善，陆续出售一些项目。公司如何在行业里脱颖而出？**

1、运营管理方面：公司是民营企业在水务行业的先行者，一直专注于水务行业投资、建设和运营，通过稳定的运营积累了大量的行业经验，形成了集约化、标准化、专业化、信息化、智能化的运营管理体系，该体系可在新项目中快速的复制、使用，为公司降本增效以及可持续发展打下了良好基础。

2、技术创新方面：公司在水安全与水环境等领域具有较强的技术研发实力，建有“国家认定企业技术中心”、“全国循环经济技术中心”、“国家级博士后科研工作站”、“四川省博士后创新实践基地”等。公司获授权国家专利 128 项，国际专利 2 项，拥有自主知识产权，已掌握行业通用的主要污水处理技术。

3、人才管理方面：公司坚持“世界眼光、国际标准、海天特色、高点定位”的人才要求，全力打造决策科学、管理规范、专业高效、持续发展的人才高地。在育才、用才、留才方面也不拘一格，采用多种培养方式，推动人才梯队建设。

4、品牌建设方面：公司是西南地区环保水务行业民营龙头企业，形成了较强的区域品牌优势，特别是多年来在四川地区的稳健运行，建立了良好的口碑和市场影响力。

**六、目前主要的激励方式？未来考虑推行员工激励计划？**

公司重视员工激励，通过物质激励、非物质激励、多跑道、多

	<p>层次相结合的方式进行。建立了具有市场竞争水平的薪酬福利体系，激活员工动力；制定健全的绩效考核体系，科学评价员工价值产出；加强人才梯队建设，打通内部晋升渠道；加大对员工的培训投入及制定员工职业发展规划，帮助提升员工综合素养及个人潜能！未来公司将遵循实际发展需要，积极研究探讨并建立更细化、更全面、更科学的激励计划，实现企业与员工的共同发展。</p> <p><b>七、首发原股东明年3月减持的意愿？</b></p> <p>公司股票于2021年3月26日挂牌上市，部分首发原股东的股份于2022年3月28日解除限售，公司控股股东海天投资及一致行动人所持股份仍在承诺的股份锁定期内。股份减持是股东根据市场情况和自身规划所作出的投资决策和投资行为，截至目前，公司暂未收到原始股东减持计划的告知信息。若收到相关信息，公司会根据法律法规要求及时履行信息披露义务。</p>
附件清单	无
日期	2022年1月5日