

证券代码：002548

证券简称：金新农

深圳市金新农科技股份有限公司 投资者关系活动记录表

编号：20220114

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他_____
参与单位名称及人员姓名	广发证券 钱浩； 鹏华基金 谢添元； 大成基金 李燕宁； 博时基金 梅思哲； 财通基金 王朝宇； 万方资产 肖琳； 3W FundManagement 陈涛； 鹏云投资 唐琴、刘璐 (以上排名不分先后)
时间	2022年1月13日
地点	公司15楼会议室
上市公司接待人员姓名	副总经理兼董事会秘书：翟卫兵 产业研究院/技术中心总经理：邵定勇博士 产业研究院/技术中心副总经理：杨华威 证券事务代表：唐丽娜
投资者关系活动主要内容介绍	首先由董秘带领调研者参观了公司的养猪科技展馆，然后在会议室进入互动交流环节。 一、董秘简要介绍了公司发展近况 近几年公司变化调整还是比较大的，2021年管理层也作出了调整。新董事长于2021年8月正式上任，在深入调研和全方位了解公司情况后，着手对公司实施组织变革。(一)重新凝练企业文化硬核：打造风清气正、面向未来，爱岗敬业、创造价

值，诚实劳动、勤奋工作的团队，为企业文化注入新的硬核内涵。（二）调整公司组织架构：业务体系去掉了板块和大区管理体系，总部职能部门优化重组，减少管理层级，淘汰低效分子公司，合并部分子公司，强化法人治理分子公司，全员实行“最小经营单位”的管理方式，各经营单元实行“首长负责制”。（三）为提高抗风险能力，公司正着手打造具有多个国家核心育种基地的生猪种业一体化企业，在局部区域逐步建立完备的生猪种繁育养殖一体化体系，以增强公司盈利能力，提升抗风险能力。

二、提问交流环节：

1、请问公司 2021 年生猪出栏数量是多少？

【回复】：公司 2021 年度的出栏数已于 12 月销售月报发布过，是 106.89 万头（未经审计），未达到半年度报告时披露的 120 万头销售目标，主要原因在于公司根据市场情况从 2021 年 9 月份开始淘汰部分低效并价格昂贵的能繁母猪以及弃除了外购仔猪的放养业务。

2、请问公司 2022 年的生猪出栏目标是多少？

【回复】：相比 2021 年保持适度增长，公司现今并不以出栏数量作为第一考核目标，首先得保证能活下来再谋求发展，要保证公司现金流的充足与稳定。

3、请问公司能繁母猪存栏数量是多少？

【回复】：公司 2021 年能繁母猪存栏最高约 7.8 万头，经过 2021 年 9 月开始的低效产能淘汰后，现今能繁母猪存栏约 5 万头，后备母猪约 4.7 万头。公司计划在 2022 年第一、第二季度根据市场情况逐步恢复淘汰的产能。作为以种猪业务发展起来的企业，公司后备母猪储备充足，有利于根据市场调整产能。

4、请问公司的客户主要是哪些公司？

【回复】：以大客户和新建的规模化养殖户为主。

5、请问行业的自繁自养养殖成本大概在什么水平？

【回复】：大部分企业估计在 16-20 元/公斤。

6、请问公司自繁自养成本是多少？

【回复】：前三季度是 17.43 元/公斤。

7、请问公司采取哪些措施来降低养殖成本？

【回复】： 1、调整生产结构，清理低效的能繁母猪、高原值母猪（轻资产业务），退出高租金的养殖场地；2、提高管理水平，补齐短板，建设完善财务体系、信息管理体系、疾病防控体系等。2022 年争取把养殖成本降低 1-2 元/公斤。

8、请问公司母猪的成本是多少？

【回复】： 各个猪场不一样。自己培育的母猪成本低，外来引种的母猪成本相对高一些。

9、请问福建一春和武汉天种每年能提供多少母猪？

【回复】： 12 万头左右。

10、请问公司目前已建成猪场产能是多少？

【回复】： 250 万头左右。现今公司的母猪和配套商品猪产能不太匹配，公司在补齐这方面的短板，建设配套育肥厂，也是建立养殖一体化体系。

11、请问楼房养殖的成本比平地高多少？

【回复】： 楼房养殖的成本是平地的 1.5-2 倍。楼房养殖主要是集中在南方区域，平地少山地多，建造费用等固定成本高。

12、请问公司仔猪断奶成本是多少？

【回复】： 各地差异大，300-400 元左右。

13、请问公司商品猪的全程存活率是多少？

【回复】： 非瘟常态下，各大企业的全程存活率较非瘟前可能都会有所下降。2021 年公司的全程存活率大概在 81%左右，目标是提高到 83%到 84%。

14、请问公司头均药苗成本是多少？

【回复】： 2021 年是 126.26 元。2022 年争取通过自己研发试剂盒、抓住生物安全的关键点有效消毒等方式下降到 110 元以下。

	<p>15、请问楼房养殖相对平地是不是防控效果更好些？</p> <p>【回复】： 防控可能更容易，但一旦感染损失会更大。</p> <p>16、请问公司养猪事业部有多少人？</p> <p>【回复】： 目前 1300-1400 人左右。</p> <p>17、公司已经拿到的土地使用权可以建设 600 万头产能的生猪养殖场，请问这 600 万头产能是多少年的规划？</p> <p>【回复】： 公司 2020 年提出的《五年（2020-2024 年）发展战略规划》，目标是 2024 年达到 600 万头产能，现在来看，这个目标的达成可能要延迟，毕竟需要大量资金的持续投入。</p>
附件清单（如有）	无
日期	2022 年 1 月 14 日