

证券代码：300015

证券简称：爱尔眼科

爱尔眼科医院集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2022-002

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 投资者关系<br>活动类别     | <input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议<br><input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会<br><input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动<br><input type="checkbox"/> 现场参观<br><input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）                                   |
| 参与单位名称及人员姓名       | 东证资管 胡雅丽、江琦等；银华基金 李晓星、张萍、王璐等；<br>中信证券 陈竹等；兴业证券 孙媛媛、王佳慧等                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 时间                | 2022 年 1 月 19 日                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 地点                | 公司会议室                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 上市公司接待人员姓名        | 董事长：陈邦<br>董秘：吴士君<br>董事会办公室工作人员                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 投资者关系<br>活动主要内容介绍 | <b>1、公司如何看待未来国家政策的方向？</b><br><br>答：任何企业一定要顺应大势。医疗行业和眼科行业有其自身的特点，我们作为全眼科、全生命周期的服务终端，既提供医保服务，也提供非医保服务，医保项目为民众提供基本眼科医疗保障，而非医保项目则满足日益增长的不同层级眼科需求，努力使所有人，无论贫穷富裕，都享有眼健康的权利。实际上，国家支持非公医疗的发展方向没有变，医疗行业和眼科行业的基本面没有变，近期出台的政策，包括刚刚出台的十四五眼健康规划，都明确表明了重视和支持。公司持续不断提升规范运营水平，社会办医只要兢兢业业提升医疗质量、服务水平、管理效率以及学术科研能力，作为公立医院的有益补充，国家一定是支持的。现在 |

我们的医院品牌声誉已经做起来了，医疗技术也有目共睹，越是这种时候，越要心定，越要把医疗服务做好。

**2、疫情对公司影响有多大？公司如何看待后续疫情对公司的潜在影响？**

答：疫情是不可控因素，在短期内会影响当地医院的经营，但眼科需求不会消失，只会延迟。爱尔在全球各地都有医院布局，国内零散出现的疫情会影响当地医院的经营，在疫情期间，我们积极配合政府疫情防控、遵循政府规定，有序开诊；同时加强培训和线上健康教育，因此疫情得到控制后能够迅速恢复，且其他未受疫情影响的医院经营状况良好，公司整体经营状况健康。

**3、爱尔是一家有爱心的公司，请问如何执行“以患者为中心”的企业文化导向？**

答：首先，公司注重正确价值观的传导和组织机制的引导，努力让爱尔文化入耳入脑入心，并每年通过“感动爱尔”人物评选树立员工身边的典范；其次，不断加强医疗行为和经营行为的合法合规，并通过集团检查、交叉检查、飞行检查等方式促进落实，对先进予以提倡和表彰，对落后予以批评和惩戒；第三，规范诊疗行为，与患者充分沟通后，提供不同层次的选择，满足患者个性化需求；第四，积极参与慈善公益活动，每年将利润的一部分拿出来帮扶贫困患者，利用“交叉补贴”模式进行可持续的捐赠，实现了社会效益和经济效益的和谐统一；最后，公司对下属医院的考核重点在于业务量、执业质量和经营效率的提升，帮助医院实现短期效益和长期发展的平衡，踏踏实实践行长期主义。

**4、2022 年是公司成立 20 周年纪念，有何感想？我们如何展望未来？**

答：二十周年对于公司来说意义非凡，前十九年风雨兼程，二十岁我们要行稳致远。“百年爱尔”是公司的目标，我们要做到患

者满意、员工自豪、政府放心、社会认可、同行尊重、伙伴共赢，并会为此付出不懈努力。当爱尔眼科的使命与人类眼健康的命运交织在一起时，才有百年爱尔；当爱尔眼科的奋斗目标与国家的发展目标同频共振时，才有百年爱尔；当爱尔眼科的前进步调与社会的生态环境休戚与共时，才有百年爱尔；当爱尔眼科的伟大事业就是全体爱尔人的信仰时，百年爱尔，圆梦百年。

#### **5、公司如何看待耗材集采？**

答：第一，不必闻集采而色变。群众的需求一定是多层次的，集采能够帮助更多人获得基础眼健康服务，高端医疗需求也会随着国家发展持续增长，全社会将因此受益；第二，无论是公立医院还是民营医院，集采有利于节约医保资金、净化行业生态，毫无疑问是有益于长远发展的；第三，国家推进药品、耗材的带量采购，将降低耗材的采购成本。降价后，相应的服务量将会增加。同时，体现技术价值的医疗服务价格医保支付价格有望提高，促进提高医疗服务收入在医疗总收入中的比例，公司收入来源主要为手术服务，长期从中受益。爱尔眼科作为全球最大的连锁眼科医院集团，专注于提供全眼科、全生命周期、多层次的眼科医疗服务，医保占比相对较低，形成了协调发展的格局。

#### **6、公司如何看待 DRG 和 DIP 的推进？会影响屈光、视光等业务吗？**

答：不管形势如何变化，大方向一定要把握住：保证医疗质量，加强成本控制。这两点抓好了，任何的变革都是机遇，我们要辩证地看待这些政策的变化。普及 DRG、DIP 的目的是让医保支出更加合理，而公司屈光、视光业务不属于医保范围，不具有相关性。对于 DRG、DIP 的普及：1. 公司关注新政策、适应新政策，已经进行了预判和调整，努力利用新政策实现更大发展，医保支出越合理，促使医院管理越精细；2. 推行 DRG、DIP，将取消医院的医保限额，解除了发展枷锁，医院可以通过提升医疗质量、服务水平、

|    |                                                                                                                                                                    |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>品牌口碑，吸引更多患者，市场占有率有望持续提高；3. 公司长期提供多元化、人性化、精细化的服务，满足老百姓日益增长的多层次需求。</p> <p><b>7、公司定增进展如何？</b></p> <p>答：近日公司收到了交易所的第二轮问询，公司已于1月18日回复问询并公告，后续将稳步推进。各募投项目均在正常进展中。</p> |
| 日期 | 2022年1月19日                                                                                                                                                         |