

金圆环保股份有限公司

二次腾飞规划纲要

公司董事会战略发展委员会基于对当前宏观形势、产业现状、未来产业发展趋势的认知和预判，本着对股东、员工与社会高度负责的态度，积极探索未来发展战略，践行公司愿景和使命，升级产业战略规划，特制定《金圆二次腾飞规划纲要》，主要内容如下：

一、整体发展战略

随着传统化石能源利用带来的能源安全、环境污染、气候变化等问题越发凸显，以清洁能源低碳获取和绿色能源高效利用为标志的产业变革正加速演进；全球主要国家均提出了碳达峰、碳中和的计划与目标。我国政府率先作出了“二氧化碳排放力争于 2030 年前达到峰值，努力争取 2060 年前实现碳中和”的庄严承诺，并将双碳战略纳入十四五发展规划。世界经济已进入绿色、低碳发展的新时代，“能源利用电动化、电力生产清洁化”已成为全球能源变革的发展趋势。

与此同时，全球“禁燃计划”的时间表正在进入倒计时，许多国家和地区提出了禁售燃油车的议案，且燃油车禁售时间大多为 2024 年到 2030 年。2021 年度我国新能源汽车产量达到了创纪录的 350 多万辆，新能源汽车的市场渗透率已达到 13.4%，高于 2020 年 8 个百分点；预计 2022 年新能源汽车渗透率将提高到 20% 以上，标志着我国已正式进入新能源汽车加速普及的时代。而人类即将告别燃油车、全面进入新能源汽车时代，意味着未来交通的动力来源将全面转为新能源，传统石油动力将彻底退出城市交通领域。作为新能源动力的上游，新能源材料产业正处于长期高增长的加速发展阶段。顺应这一大势：公司积极响应国家政策，锐意创新，审时度势，在坚持可持续发展低碳环保产业的基础上全力拓展新能源材料产业，并以新能源材料产业为核心发展目标。公司未来遵循“135 透清见”的原则来谋划布局发展思路，即“看透一年、看清三年、看见五年”；看透一年的经营计划和工作要求，看清三年的经营路径和工作思路，看见五年的发展方向和经营目标。一方面加快盐湖提锂项目开发建设与外延式拓展锂资源产业链，另一方面继续深耕低碳环保产业之固危废资源化处置和稀贵金属综合回收利用，并与废旧锂电池回收利用业务形成协同效应。

二、定位愿景

在即将到来的新能源汽车时代里，锂资源无疑是最基础的战略资源。全球锂资源中73%分布在澳大利亚和南美锂三角，南美盐湖锂矿作为锂资源集中之地，未来投产有望加速。目前主要开发的锂矿类型中，盐湖卤水锂矿是最重要的矿床类型，约占全球锂资源储量的75%。而我国锂资源储量约占全球的6%左右，以盐湖卤水锂矿为主，约占已查明总储量的80%以上。作为全球最大的锂消费国及全球最大的新能源汽车市场，我国面对有限的富锂矿石资源储量及强劲的市场需求，开发提取储量丰富的盐湖卤水锂矿势在必行。公司以新能源材料产业为核心发展目标，势必将拓展锂资源产业链尤其是盐湖卤水锂矿的开采提炼作为突破口。

同时，全面实现资源整合，提高现有再生铜等固危废资源化处置和稀贵金属回收提炼的能力；建立废旧锂电池全国回收渠道，与锂资源产品供应链以及低碳环保产业有机融合，形成高起点、低成本、高效率的专业化综合回收利用能力亦是应有之举。

公司的定位：致力于成为以锂资源产业链为核心，固危废资源化处置和稀贵金属综合回收利用并重的新能源材料先进供应商。

公司的愿景：中国乃至全球领先的集上游锂资源开采提炼、下游废旧锂电池与固危废资源化处置及稀贵金属综合回收利用为一体的新能源材料主流供应商。

三、战略实施

新能源动力时代的全面到来，是未来5-10年的确定性事件，是人类社会动力系统革命的必然方向。但新能源企业在行业加速发展的风口上，不能迷失自我，必须从产业发展和企业经营的实际规律出发，一步一个脚印，踏踏实实走好产业布局之路。公司作为新能源材料产业的新秀，应充分发挥后发优势，构建更优的技术、人才结构；在战略实施中，聚焦着重发展新能源材料事业，全力推进国内、海外盐湖锂矿项目；稳步统筹发展固危废资源化处置与废旧锂电池及稀贵金属综合回收利用。同时，深化水泥窑协同处置业务精细化管理。

（一）聚焦着重发展新能源材料事业

全面实施新能源515规划和双轮驱动战略，全力拓展新能源材料事业。遵循国内、海外并举的战略方针，将新成立海外新能源事业部、锂电池回收事业部、锂业研究院，

做好产业发展规划与资本战略的协同，为获取全球盐湖锂矿为主的锂资源投资并购提供资本战略支持，统筹推进公司国内与海外新能源材料业务的快速有序展开。

（二）全力推进国内、海外盐湖锂矿项目落地

国内，将以公司于 2021 年 11 月通过收购取得的阿里捌千错盐湖锂矿为基础，通过内部培养和引进聚集的方式，积极打造西藏盐湖提锂技术与管理人才的“小高地”，打造标杆项目以树立品牌，在确保实现捌千错盐湖锂矿项目规划产能目标的同时，为公司布局国内其他盐湖锂矿项目储备技术与奠定良好的管理基础。

国外，公司将通过海外新能源事业部以及与拥有海外资源的专业管理与工程技术机构战略合作等方式，加快海外锂资源产业链投资并购的战略布局，重点布局阿根廷优质盐湖锂矿。

通过国内与海外的战略布局，力争 5 年内形成适应公司目标定位的上规模的碳酸锂产能及锂资源储备；实现“上游开采、下游回收、双轮驱动战略”之运作模式，初步打造成新能源材料锂资源提炼开发与回收利用一体化的完整产业链。

（三）稳步统筹发展固危废资源化处置与废旧锂电池回收及稀贵金属综合回收利用

固危废资源化处置和稀贵金属综合回收利用齐头并进，迅速规划推进废旧锂电池回收利用渠道和处置体系的建设，统筹促进固危废资源化处置和废旧锂电池回收利用及稀贵金属综合回收利用能力的创新发展。通过现有业务的整合与管理效应的提升，并适时向国际、国内其他区域延伸发展，逐步完善全球、全国的战略布局，力争成为我国锂电池回收利用和再生资源回收利用（包括稀贵金属回收提炼）的一流企业。

（四）深化水泥窑协同处置业务精细化管理

采用“战略性突围、精细化管理”方式，对现有水泥窑协同处置业务予以精细化管理，实现资源整合，构筑快速、可持续发展的平台，持续提升效益。加强对外合作，利用技术优势，推进对外业务合作，力争打造成具有较强的市场竞争力和较大的市场占有率的细分市场龙头。

四、战略保障措施

全球锂资源产业的竞争格局随着电动汽车市场占有率的提升将迎来新的挑战。传统锂资源开发企业的行业地位相对稳固，但远远不能满足于已开始爆发的全球性的需求高

增长。一方面，占全球绝大部份储量的南美地区，锂资源开发产业链建设相对薄弱；另一方面，锂电池在使用中的回收再利用产业，还处于早期阶段。鉴于产业方向明确、头部企业竞争格局相对稳定、行业产能严重不足，同时资源价格高企，意味着公司进入这一确定性高增长的行业，既是难得的机遇也面临着巨大的挑战。故公司既要有长远眼光战略布局长期产能，也要有战术思维回避短期市场风险，更要有经营策略保障战略战术的实施。为此，公司从产业结构、资本战略、人才建设、管理体系等角度，综合设计，系统安排，为公司战略转型保驾护航。

（一）调整产业结构及优化资产结构

为适应资本战略规划及产业规划发展需要，公司拟战略性退出传统建材水泥业务，择机剥离低效资产，以提高资产使用效率与资产质量。同时调整产业结构及优化资产结构，集中精力和资源聚焦于新能源材料产业与低碳环保产业。公司将进一步加大对锂资源产业链的投资与并购、优化低碳环保产业的产能布局。

（二）有效运用资本市场金融工具

围绕公司的战略发展需要，以服务公司产业发展为宗旨，合理有效发挥资本市场的优势，通过权益与债券融资工具、产业链并购、战略合作等方式，增强公司的资金、产能、市场和技术等多种资源配置，为公司高速发展提供强大的驱动力。

（三）优化人才保障与激励机制

1、加强人才储备、提升员工凝聚力。紧紧围绕公司发展规划和战略目标，完善以德才兼备为导向、内培外引并举的人才团队建设，大力引进高端专业技术与管理人才，重视内部培训制度建设与实施。通过健全和完善人力资源的选拔、培养、使用、激励机制，切实提高各类优秀人才队伍的素质和凝聚力、执行力与战斗力。

2、优化激励机制。通过优化目标管理责任制，强化个人绩效与部门工作目标及公司战略发展目标的正向强关联性，激发全体员工的主观能动性和工作积极性。针对公司经营管理团队与核心骨干力量，实施多元化的激励措施包括股权激励等；将公司业绩目标与员工收益成长等中长期激励紧密结合，实现公司发展、员工收益、股东权益、社会价值增长的一致性，促进公司可持续地快速发展。

（四）完善经营管理体系

1、优化公司管理组织架构。采用新的管控模式，下管一级监控二级，充分授权激活一线，对公司的组织架构进行优化调整，并按照“公司服务用户、管理服务经营、部门服务一线”的原则建立具有金圆特色的科学高效管理体系，高质量地提升经营管理团队的领导力、执行力。

2、建立战略运营体系。以实现五年战略目标为宗旨，制定每年与发展战略相匹配的关键举措和经营计划任务，并融入到各业务板块、各职能部门日常的经营和管理计划中；通过战略运营体系的构建，实现高效的发展与管控；同时，充分发挥一线组织绩效的强激励作用，保障公司整体战略目标的高效达成。

金圆环保股份有限公司董事会

2022年01月26日