



青岛森麒麟轮胎股份有限公司

2021 年年度报告

2022 年 02 月

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人秦龙、主管会计工作负责人许华山及会计机构负责人(会计主管人员)宋全强声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”的“十一、公司未来发展的展望”部分描述了可能面对的相关风险，敬请投资者注意查阅。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 649,668,940 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.70 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	2
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	7
第三节 管理层讨论与分析 .....	11
第四节 公司治理 .....	42
第五节 环境和社会责任 .....	66
第六节 重要事项 .....	69
第七节 股份变动及股东情况 .....	120
第八节 优先股相关情况 .....	129
第九节 债券相关情况 .....	130
第十节 财务报告 .....	133

## 备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 2、载有公司法定代表人签名、公司盖章的公司 2021 年年度报告及其摘要原文。
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的 2021 年度审计报告。
- 4、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

以上备查文件的备置地点：公司证券事务部

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、本集团、股份公司、森麒麟股份	指	青岛森麒麟轮胎股份有限公司
实际控制人、控股股东	指	秦龙
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《青岛森麒麟轮胎股份有限公司章程》
青岛森宝林	指	青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
青岛森忠林	指	青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
青岛森玲林	指	青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
青岛森伟林	指	青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙），实际控制人控制的四家员工持股平台之一
润泽森投资	指	新疆润泽森投资合伙企业（有限合伙），发起人股东之一
新荣智汇	指	新荣智汇科技发展有限公司，发起人股东之一
昆明嘉银	指	昆明嘉银投资合伙企业（有限合伙），发起人股东之一
华汇润丰	指	济南华汇润丰投资合伙企业（有限合伙），发起人股东之一
新疆鑫石	指	新疆鑫石创盈股权投资合伙企业（有限合伙），公司股东
新疆恒厚	指	新疆恒厚创盈股权投资合伙企业（有限合伙），公司股东
珠海安赐	指	珠海温氏安赐产业并购股权投资基金企业（有限合伙），公司股东
横琴齐创	指	横琴齐创共享股权投资基金合伙企业（有限合伙），公司股东
厦门象晟	指	厦门象晟投资合伙企业（有限合伙），公司股东
宁波森润	指	宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业（有限合伙），公司股东
深圳福泉	指	深圳市福泉道成投资管理中心（有限合伙），公司股东
新疆瑞森	指	新疆瑞森创盈投资中心合伙企业（有限合伙），公司股东
青岛泓石	指	青岛泓石股权投资管理中心（有限合伙），公司股东

蚂蚁鼎隆	指	宁波蚂蚁鼎隆企业管理合伙企业（有限合伙），公司股东
蚂蚁添宝	指	宁波梅山保税港区蚂蚁添宝股权投资合伙企业（有限合伙），公司股东
宝顶赢投资	指	宁波梅山保税港区宝顶赢股权投资合伙企业（有限合伙），公司股东
赣州超逸	指	赣州超逸投资中心（有限合伙），公司股东
桐乡万汇	指	桐乡万汇贡雀股权投资基金管理合伙企业（有限合伙），公司股东
汇天泽投资	指	汇天泽投资有限公司，公司股东
森麒麟（香港）、香港公司	指	Sentury (Hong Kong) Trading Co., Limited, 森麒麟（香港）贸易有限公司，公司全资子公司
森麒麟（美国销售）、美国贸易公司	指	Sentury Tire USA, Inc., 公司通过森麒麟（香港）持有其 100.00% 股权
天弘益森	指	青岛天弘益森国际贸易有限公司，公司全资子公司
森麒麟（泰国）、泰国子公司、泰国公司、森麒麟泰国	指	Sentury Tire (Thailand) Co., Ltd, 森麒麟轮胎（泰国）有限公司，公司通过直接及间接方式共持有其 99.999% 股权，为公司重要的海外生产基地，泰国工厂运营主体
森麒麟国际贸易	指	青岛森麒麟国际贸易有限公司，公司全资子公司
森麒麟（北美股份）	指	Sentury Tire North America, Inc., 公司全资子公司
森麒麟（北美控股）、赫德公司	指	Sentury Tire Holdings, LLC., 森麒麟（北美股份）下属全资子公司
森麒麟（北美资产）、瑞尔公司	指	Sentury Tire Real Estate, LLC., 森麒麟（北美股份）下属全资子公司
森麒麟（北美生产运营）、北美有限公司	指	Sentury Tire North America, LLC., 森麒麟（北美控股）下属全资子公司
森麒麟（北美网络销售）、高端公司	指	Avantech Tire, LLC., 森麒麟（北美控股）下属全资子公司
可转债、可转换公司债券	指	公开发行可转换公司债券
西班牙公司	指	Sentury Tire (Spain) Co., Ltd, 森麒麟轮胎（西班牙）有限公司，公司通过全资子公司森麒麟（香港）贸易有限公司持有其 100.00% 股权，为公司重要的海外生产基地，西班牙工厂运营主体
智能数字、森麒麟智能	指	森麒麟智能数字科技(青岛)有限公司，公司通过全资子公司森麒麟(香港)贸易有限公司持有其 100.00% 股权
报告期、本期	指	2021 年 1 月 1 日-2021 年 12 月 31 日
上年、上年同期	指	2020 年 1 月 1 日-2020 年 12 月 31 日
本年末、报告期末	指	2021 年 12 月 31 日
上年末、上期末	指	2020 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	森麒麟	股票代码	002984
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	青岛森麒麟轮胎股份有限公司		
公司的中文简称	森麒麟		
公司的外文名称（如有）	QINGDAO SENTURY TIRE CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	SENTURY		
公司的法定代表人	秦龙		
注册地址	即墨市大信镇天山三路 5 号		
注册地址的邮政编码	266229		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	即墨市大信镇天山三路 5 号		
办公地址的邮政编码	266229		
公司网址	www.senturytire.com.cn		
电子信箱	zhengquan@senturytire.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	金胜勇	王倩
联系地址	即墨市大信镇天山三路 5 号	即墨市大信镇天山三路 5 号
电话	0532-68968612	0532-68968612
传真	0532-68968683	0532-68968683
电子信箱	zhengquan@senturytire.com	zhengquan@senturytire.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a>
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》、巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> )
公司年度报告备置地点	即墨市大信镇天山三路 5 号青岛森麒麟轮胎股份有限公司证券事务部

#### 四、注册变更情况

组织机构代码	91370282667873459U
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无
历次控股股东的变更情况（如有）	无

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区朝阳门北大街 8 号富华大厦 A 座 9 层
签字会计师姓名	毕强、张吉范

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用  不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
海通证券股份有限公司	上海市广东路 689 号	焦阳、陈轶超	2020.9.11-2022.12.31

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用  不适用

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	5,177,269,183.43	4,705,381,830.54	10.03%	4,578,918,313.22
归属于上市公司股东的净利润（元）	753,358,567.99	980,552,518.83	-23.17%	740,725,544.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	683,626,951.72	1,032,878,219.28	-33.81%	750,288,717.70
经营活动产生的现金流量净额（元）	831,518,332.95	1,680,978,801.30	-50.53%	1,593,772,012.26
基本每股收益（元/股）	1.16	1.64	-29.27%	1.28
稀释每股收益（元/股）	1.15	1.64	-29.88%	1.28
加权平均净资产收益率	12.85%	22.64%	-9.79%	23.03%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产（元）	10,395,034,903.03	7,736,737,202.19	34.36%	6,406,219,991.32
归属于上市公司股东的净资产	6,646,208,406.25	5,549,847,856.47	19.75%	3,610,167,468.91



(元)				
-----	--	--	--	--

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是  否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是  否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,195,024,890.22	1,335,505,204.52	1,334,241,586.64	1,312,497,502.05
归属于上市公司股东的净利润	227,070,501.46	169,827,634.88	175,955,733.66	180,504,697.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	250,374,393.86	168,835,614.56	162,330,786.72	102,086,156.58
经营活动产生的现金流量净额	88,767,292.73	-35,598,093.02	334,491,911.09	443,857,222.15

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用  不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	171,796.45	206,474.40	-19,796,738.30	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补	18,422,228.46	17,694,766.06	16,945,801.90	

助除外)				
债务重组损益	-21,725,026.45	3,897,552.17		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	41,568,644.00	-41,798,193.99	-300,000.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-9,532,914.38	-37,547,404.05	-5,680,539.67	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	44,098,889.43	3,002,603.04		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,964,824.92	587,469.01	241,714.67	
减：所得税影响额	7,236,826.16	-1,631,032.91	973,411.73	
合计	69,731,616.27	-52,325,700.45	-9,563,173.13	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司所处的行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

国家统计局数据显示，2021年1-12月国内橡胶轮胎外胎产量为89910.8万条，同比增长10.8%。海关总署发布的2021年中国重点出口商品量值，全年共计出口新的充气橡胶轮胎59155万条，同比增长24.1%（此数据包含自行车胎、电动车胎、特种轮胎等所有轮胎产品）。

从数据上看，2021年中国轮胎产量、出口量均实现较大幅度增长。然而在数据背后，是全球疫情反复引发的海运集装箱紧张，导致海外市场需求旺盛却运输受阻，海运、原材料价格大幅上涨，与美国对泰国等原产地轮胎双反落地、人民币大幅升值、国内需求增速放慢引发激烈竞争等不利因素叠加，2021年中国轮胎行业的整体经营形势极为严峻。

2021年度，各轮胎制造企业经历了轮胎销售国内市场与海外市场的“冰火两重天”。

海外市场需求旺却面临物流阻碍：海外市场特别是欧美发达汽车消费市场，轮胎作为日常刚需消费产品，需求旺盛，刚需属性突显。根据米其林统计，2021年前三季度，全球半钢胎市场同比增长14%，基本恢复至疫情前的2019年水平；全钢胎市场同比增长12%，完全恢复至疫情前的2019年水平。但受制于2021年贯穿全年的海运集装箱紧张及海运价格大幅上涨，“一柜难求”导致国内及东南亚产能向欧美出口严重受限，相较于在欧美市场拥有本土产能的全球头部厂商，国内轮胎企业市场份额及盈利能力均承压，未能充分分享全球需求复苏的市场红利。

国内市场需求疲软：一方面国内轮胎市场需求增速不及欧美发达市场，消费者倾向于延迟轮胎替换需求；另一方面，受国内汽车制造商“缺芯”潮影响，下游汽车配套市场竞争激烈，需求整体偏冷。在国内轮胎市场需求整体较为低迷、原材料成本走高的背景下，参与国内市场竞争的国内外轮胎制造商均承受了极大经营压力。

2021年度，整个中国轮胎行业不得不直面挑战，在逆境中负重前行，如何在覆盖全行业的严峻经营环境中取得相对稳健的经营成绩，体现出更强的抗风险能力，可以充分体现出一家轮胎制造企业的综合竞争力。

据CleanTechnica网站公布的全球新能源乘用车销量数据，2021年全年，全球新能源乘用车累计销量达649.54万辆，同比大涨108%，为历年最高涨幅，全球新能源汽车领域呈现出蓬勃发展态势。另据中国汽车工业协会统计分析，2021年中国汽车产销同比呈现增长，结束了2018年以来连续三年的下降局面。其中新能源汽车成为最大亮点，全年销量超过350万辆，市场占有率提升至13.4%。伴随着国家与地方政策的大力扶持、行业本身的巨大潜力、中国汽车消费市场的强劲动力，特别是在《新能源汽车产业发展规划（2021-2035）》的大力推动下，2022年中国新能源汽车行业有望继续实现稳健发展。新能源汽车的强劲发展势头为公司致力于成为全球高端新能源汽车轮胎领航者的发展目标提供了良好的市场机遇。

### 二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

#### 1、主要业务及产品情况

公司主营业务为专注于绿色、安全、高品质、高性能子午线轮胎（半钢子午线轮胎、全钢子午线轮胎）及航空轮胎的研发、生产、销售，产品根据应用类型分为乘用车轮胎、轻卡轮胎、重卡轮胎及特种轮胎，乘用车轮胎包括经济型乘用车轮胎、高性能乘用车轮胎及特殊性能轮胎，特种轮胎包括赛车轮胎、航空轮胎。

在半钢子午线轮胎领域，公司拥有逾10365个细分规格产品，具备全尺寸半钢子午线轮胎制造能力，产品广泛应用于各式轿车、越野车、城市多功能车、轻卡及皮卡等车型；在全钢子午线轮胎领域，公司拥有逾221个细分规格产品，涵盖转向

轮、拖车轮、驱动轮和全轮位产品，已具备较为成熟的全钢子午线轮胎制造能力，产品应用于各种重型载重卡车等车型；在航空轮胎领域，公司是国际少数航空轮胎制造企业之一，具备产品设计、研发、制造及销售能力；公司可生产适配国产大飞机、波音、空客等飞机机型的多规格航空轮胎产品，正在稳步推进航空轮胎应用领域的客户开发。报告期内，轮胎销售为公司主营业务收入来源，主营业务未发生变化。

## 2、公司的经营模式

### （1）采购模式

公司通过采购中心实施集中统一及标准化的全球采购，公司采购的主要原材料为天然橡胶、合成橡胶、钢丝、帘布（线）及炭黑等，公司采购中心负责整体管理及实施青岛工厂及泰国工厂的采购事宜，结合两座工厂的生产计划统一安排采购，同时结合公司实际需求及原材料市场情况保持一定的原材料安全备货。公司实施严格的供应商评审体系，建立了《合格供应商名录》，对纳入名录的供应商的产品品质、交货速度及后续服务等方面均按照质量体系标准严格执行，与国内外优质供应商建立了长期战略合作关系，以保证公司原材料供应的稳定性及价格的竞争力。

### （2）生产模式

公司是轮胎行业智能制造典范，公司将智能制造引入轮胎生产工艺流程，以智能中央控制系统、智能生产执行系统、智能仓储物流系统、智能检测扫描系统、智能调度预警系统五个主要模块，通过自动化生产设备及工业互联网技术实现生产“自动化”；借助现代传感技术及大数据分析技术实现生产“信息化”；借助“森麒麟智能管理系统”及人工智能算法实现生产“智能化”，进而实现生产过程控制“数字化”及“可视化”；通过条形码标识实现产品“可溯化”，实现密炼、部件、成型、硫化、质检、仓储各环节全面贯通，成功构建工业互联网和生产制造物联网体系。

### （3）销售模式

公司目前已经形成以境外替换市场为核心销售领域、持续培育境内替换市场、重点攻坚全球中高端主机厂配套市场的销售格局。其中替换市场采用经销模式进行销售，主要面向汽车轮胎更替需求，行业内主要通过各级经销商或连锁零售商销往C端消费者；配套市场采用直销模式进行销售，主要面向整车厂商，需要通过整车厂商的综合审核及产品测试后进入其合格供应商体系方能形成供货。公司在替换市场塑造了中国轮胎高端品牌形象，销售范围覆盖美洲、欧洲、亚太及非洲等150多个国家和地区；目前公司在配套市场定位于攻坚全球中高端主机厂的原则，已成为德国大众集团、广州汽车、长城汽车、吉利汽车、北汽汽车、奇瑞汽车等整车厂商的合格供应商。

## 3、轮胎行业特点

轮胎行业的周期性、区域性、季节性：

### （1）行业周期性

轮胎市场整体由配套市场和替换市场组成。其中配套市场主要依赖于新车产量，市场景气程度与汽车工业景气程度存在正相关性；替换市场主要依赖于汽车保有量，随汽车保有量规模日益增加，轮胎需求具备一定刚性。总体而言，轮胎行业周期性特征不明显。

### （2）行业区域性

作为汽车的必要组成部分，轮胎消费与汽车消费水平具备相关性。经济发展水平高，汽车消费能力强，轮胎消费需求更加旺盛。经济发达地区轮胎消费结构趋向中高端产品为主。

### （3）行业季节性

轮胎属于易耗品，下游需求持续稳定，且轮胎产品种类、规格众多，可应对不同季节、不同路面条件对轮胎使用不同性能的要求，故轮胎行业季节性波动不显著。

## 4、公司所处的行业地位

轮胎行业为全球化竞争，公司致力于成为全球高端新能源汽车轮胎领航者，在产品高端化、制造智能化、管理精细化、

布局全球化、销售国际化、人才专业化等方面具备全球竞争力。公司为国家高新技术企业，拥有国家认可实验室、山东省企业技术中心、山东省航空轮胎技术创新中心、山东省工程研究中心、山东省工业设计中心、青岛市全纤维子午线航空轮胎专家工作站。

在汽车轮胎领域，公司旗下“森麒麟Sentry”、“路航Landsail”、“德林特Delinte”品牌产品在芬兰Test World、德国Auto Bild、俄罗斯Za Rulem、芬兰TM、中国《车与轮》、中国《轮胎商业》等众多国际国内权威第三方独立轮胎测评中获得比肩国际知名轮胎品牌的评价。产品性能优势带动品牌影响力与竞争力的持续提升：2014-2021年，在美国竞争激烈的超高性能轮胎（UHP）市场，公司旗下“德林特Delinte”品牌轮胎已连续8年保持2.5%的市场份额，为唯一榜上有名的中国品牌，显示出公司在高性能轮胎市场强劲的国际品牌竞争力与市场影响力；2021年，公司旗下“森麒麟Sentry”、“路航Landsail”、“德林特Delinte”三大自主品牌在美国替换市场的占有率达到2%，公司全部轮胎产品在美国替换市场的占有率约4.5%、在欧洲替换市场的占有率超4%。

在航空轮胎领域，公司历经十余年持续研发投入，成为国际少数航空轮胎制造企业之一，具备航空轮胎产品设计、研发、制造及销售能力；公司已与中国商飞签署相关合作研发协议，开展国产大飞机航空轮胎合作，已进入中俄商飞CR929潜在供应商名录、中国商飞C909及C919培育供应商名录，于2019年成为中国商飞ARJ21-700航空轮胎合格供应商。2020年，公司取得AS9100D航空航天质量管理体系认证证书，AS9100D标准适用于航空航天供应链产品质量控制，得到国际普遍认可，AS9100D证书的取得标志着公司的航空航天质量管理体系规划化、系统化已达国际领先水平。

主要原材料的采购模式

单位：元/公斤

主要原材料	采购模式	采购额占采购总额的比例	结算方式是否发生重大变化	上半年平均价格	下半年平均价格
橡胶	按生产计划向供应商直接采购	45.97%	否	9.38	11.06
骨架材料	按生产计划向供应商直接采购	39.46%	否	8.82	9.98
其他	按生产计划向供应商直接采购	14.57%	否	11.85	13.45

原材料价格较上一报告期发生重大变化的原因

不适用

能源采购价格占生产总成本 30% 以上

适用  不适用

主要能源类型发生重大变化的原因

不适用

主要产品生产技术情况

主要产品	生产技术所处的阶段	核心技术人员情况	专利技术	产品研发优势
汽车轮胎	成熟高端	核心技术人员稳定，均为公司在职工	截至 2021 年 12 月 31 日，公司汽车轮胎相关专利 81 项	公司坚持以“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”为研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，购置尖端研发设备、打造高端研发团队、重点

				攻坚前沿项目，通过超前性的研究与技术储备，反哺公司现有产品技术与性能的不断提升，保持竞争优势。
航空轮胎	成熟高端	核心技术人员稳定，均为公司在职员工	截至 2021 年 12 月 31 日，公司航空轮胎相关专利 10 项	公司历经十余年持续研发投入，自主研发掌握了航空轮胎设计、工艺、制造核心技术，成为国际少数航空轮胎制造企业之一，具备航空轮胎产品设计、研发、制造及销售能力。

主要产品的产能情况

主要产品	设计产能	产能利用率	在建产能	投资建设情况
轮胎	2200 万条	102.00%	年产 8 万条航空轮胎(含 5 万条翻新轮胎)项目、森麒麟泰国年产 600 万条高性能半钢子午线轮胎及 200 万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目	在建中

主要化工园区的产品种类情况

主要化工园区	产品种类
青岛	轮胎
泰国	轮胎

报告期内正在申请或者新增取得的环评批复情况

适用  不适用

报告期内上市公司出现非正常停产情形

适用  不适用

相关批复、许可、资质及有效期的情况

适用  不适用

报告期内，公司及下属子公司存续的生产经营资质情况如下：

序号	资质名称	有效期限	持有主体	下一报告期是否需续期/续期条件达成情况
1	高新技术企业证书	2020年12月1日至2023年11月30日	公司	否
2	中国合格评定国家认可委员会认可证书（CNAS）	2019年7月3日至2022年11月15日	公司	否

3	中华人民共和国海关报关单位注册登记证书	长期	公司	否
4	对外贸易经营者备案登记表	长期	公司	否
5	环境管理体系认证证书	2021年8月26日至2024年8月25日	公司	否
6	职业健康安全管理体系认证证书	2021年8月26日至2024年8月25日	公司	否
7	能源管理体系认证证书	2021年8月26日至2024年8月25日	公司	否
8	ISO 9001:2015质量管理体系认证证书	2021年8月26日至2024年8月25日	公司	否
9	IATF 16949:2016（汽车行业质量）	2021年6月29日至2024年6月28日	公司	否
10	AS9100D/EN9100:2018（航空行业质量）	2020年6月25日至2023年6月24日	公司	否
11	中国民用航空局技术标准规定项目批准书（CTSOA）	在全部项目单失效后则自动作废（正常存续中）	公司	否
12	中国民用航空局重要改装设计批准书（MDA）	长期	公司	否
13	辐射安全许可证	2021年9月10日至2026年9月9日	公司	否
14	“同线同标同质”轮胎产品认证证书	2018年6月29日至2023年6月28日	公司	否
15	认证企业证书（AEO）	2019年10月30日至2023年10月29日	公司	否
16	DOT证书	长期	公司	否
17	质量管理体系认证证书	2019年5月8日至2022年5月7日	森麒麟泰国	否
18	环境管理体系认证证书	2019年5月8日至2022年5月7日	森麒麟泰国	否
19	职业健康安全管理体系认证证书	2019年5月8日至2022年5月8日	森麒麟泰国	否
20	IATF 16949:2016（汽车行业质量）	2021年2月3日至2024年2月2日	森麒麟泰国	否
21	生产经营许可证	2020年3月18日至2024年12月1日	森麒麟泰国	否
22	DOT证书	长期	森麒麟泰国	否
23	中华人民共和国海关报关单位注册登记证书	长期	天弘益森	否
24	对外贸易经营者备案登记表	长期	天弘益森	否
25	中华人民共和国海关报关单位	长期	森麒麟国际贸易	否

	注册登记证书			
26	对外贸易经营者备案登记表	长期	森麒麟国际贸易	否

注：表格中序号5-10项、20项资质需每年度进行监督审核。

从事石油加工、石油贸易行业

是  否

从事化肥行业

是  否

从事农药行业

是  否

从事氯碱、纯碱行业

是  否

从事化纤行业

是  否

从事塑料、橡胶行业

是  否

2021年5月25日，美国商务部和美国国际贸易委员会公布了对泰国乘用车和轻卡车轮胎的反倾销调查终裁结果，公司参照其他在泰国地区的轮胎企业实行17.08%的税率，本次反倾销调查不会对公司泰国工厂2021年经营产生重大影响，此次反倾销调查加征的关税最终将由购销相关各个环节共同承担。公司将通过进一步降低成本以及产量销量增长带来的增量利润抵消美国对泰国反倾销带来的负面影响，同时加快推进全球化产能布局，进一步规避国际贸易摩擦风险。

除上述情况外，本报告期，公司销售模式、产品品种及应用领域、进出口贸易规模及税收政策未有重大变化。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、产品高端化

##### (1) 汽车轮胎

公司从创建伊始就引入国际化高端技术人才，从产品研发设计、工艺管理、质量控制等方面入手，将产品定位于高端化，经过十余年深耕，在国际市场建立起高端化品牌形象。

公司产品近年来在多次国际国内权威第三方独立轮胎测评中取得比肩国际知名轮胎品牌的成绩：2019年8月，公司“路航Landsail”225/45R17 LS588规格在德国Auto Bild轮胎测评中，与普利司通并列第3位，在国产轮胎品牌中排名第1；2020年8月，公司“德林特Delinte”185/65R15 DS2规格在俄罗斯Za Rulem轮胎测评中，初寒气候下的干地制动距离排名第1，车内噪声最低、隔绝性效果最佳，舒适性2项均排名第1，燃油消耗量排名第1，湿地制动距离排名第4，总成绩排名第5；2021年6月，“森麒麟Sentury”/“路航Landsail”205/55R16规格在芬兰TM轮胎测评中，取得滚动阻力第1、干地制动第3、干地操控第4、湿地制动第3、湿地水滑第4、噪音第5，最终综合排名第4；2021年10月，公司“森麒麟Sentury”235/45R18 Qirin 990规格在中国《车与轮》轮胎测评中，取得干地制动第1、湿地制动第2、噪声第3、滚阻第1，对比国际品牌新能源静音棉轮胎，Qirin990的干地制动缩短1.2%，湿地制动缩短19%，干湿地制动总成绩缩短10.7%。

公司产品结构以轮辋尺寸17寸及以上的大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎产品为主，轮辋尺寸最大可达全球领先的32寸。大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎市场需求旺盛，已成为轮胎行业的未来发展趋势，适配中型轿车、越野车、城市SUV、皮卡及商务车等车型，速度级别要求更高、操控要求更佳、舒适性要求更高、复杂路面适用性要求更广、载重负荷要求更大、对轮胎性能的要求更苛刻、轮胎研发程度更难、制造工艺更复杂，适用车型档次提升，附加值更高，相应定价环节溢价能力更



强，毛利率更高。

公司17寸及以上的大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎产品销售金额占比近年来持续保持在60%以上，为全球两家以大尺寸高性能产品为主的企业之一，大尺寸高性能乘用车、轻卡轮胎销量及销售收入的增加，带动公司产品结构更加优化，推动销售溢价能力持续提升，产品结构方面的优势增强了公司在全球中高端市场的客户合作黏性，中高端市场客户的良好产品消化能力推动公司盈利水平持续保持在较高水平。

## （2）航空轮胎

航空轮胎作为飞机重要的A类安全零部件，其设计研发、生产制造、质量控制、适航认证等方面门槛很高，市场竞争者少，其市场一直为米其林、固特异、普利司通等少数几家国际轮胎巨头垄断。公司历经十余年持续研发投入，成为国际少数航空轮胎制造企业之一，具备航空轮胎产品设计、研发、制造及销售能力，且持续将航空轮胎技术应用于高端汽车轮胎研发。公司自主掌握的航空轮胎核心技术为公司开辟了新的赛道，进一步巩固及提升了公司产品的高端化形象。

## （3）赛车轮胎

在赛车轮胎领域，公司方程式赛车胎产品填补国内专业赛车运动轮胎被合资、外资品牌垄断的空白，拥有大雨胎、半雨胎、硬配方、中性配方、软配方、超软配方两个大类六种配方，从而有针对性地适用于车手的不同诉求，迎合多种气候条件下的赛道需求。近年来，公司旗下“路航轮胎”赞助与冠名的专业车队（中国迁安九江路航轮胎越野车队和路航轮胎奥迪R8 LMS车队）多次在国际、国内赛事中赢得车手、车队总冠军头衔；2021年底，路航轮胎顺利签约FIA国际汽联东南亚F4四级方程式锦标赛，成为该赛事2022到2028赛季的官方唯一指定轮胎供应商，也是FIA国际汽联方程式赛事迄今为止第一个官方指定的中国轮胎品牌。

## 2、制造智能化

智能制造意味着高品质、高效率、低成本、低投入，智能制造落到实处可以形成企业的名片，提升企业品牌力。公司是业界较早推行智能制造的企业，智能制造水平在行业内具有示范效应，公司从智能中央控制系统、智能生产执行系统、智能仓储物流系统、智能检测扫描系统、智能调度预警系统五个主要模块，打造覆盖研发及设计、生产制造及检测、仓储及信息化管理的智慧工厂物联网体系。

智能制造应用可有效提高设备利用率及产能利用率，大幅提升生产效率、降低投资金额和生产成本、大幅减少用工人数、减少物流消耗、降低生产过程中的人工干预、提高产品的均一性及稳定性、提高产品品质及品相。

公司以智能制造实践成果入选“2016年智能制造综合标准化与新模式应用”、“2017年智能制造试点示范项目”、“2018年制造业与互联网融合发展试点示范项目”，连续三年入选国家工信部上述示范项目，2019年，还荣获国家工信部“绿色工厂及绿色产品”示范项目，标志着公司具备行业领先的智能制造地位与优势。

## 3、管理精细化

管理优势是中国轮胎企业在未来竞争中脱颖而出的关键要素。

公司管理始终发扬工匠精神，坚持“聚焦、精益、高效、稳健、创新、责任”的精细化管理理念，持续推进产品研发、原料供应、生产过程、质量管理、实验室管理、物流管理、销售管理、售后服务、环境保护、员工职业健康安全等各个环节的精细化管理，实现智能制造模式下的生产流程畅通、生产效率提升、生产工艺优化，进一步夯实公司核心竞争力。

公司的智能制造优势加之匹配的扁平化架构、平行化管理，使公司产品稳定性、一致性处于行业领先水平，产品品质与品相的提升得到了市场与客户的高度认可，将“每一条轮胎都要做成精品”意识已纳入公司日常管理，精细化管理进一步提升了公司在行业环境波动时的抗风险能力，也为公司后续实现“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”的“双一流”企业愿景持续奠定基础。2021年，公司凭借智能制造实践及管理成效荣获被誉为中国管理界奥斯卡的《哈佛商业评论》“卓越管理奖”。

## 4、布局全球化

轮胎行业是全球化销售、全球化采购，与之匹配的全球化生产与研发布局，全球化布局可以有效规避贸易壁垒、整合生产要素、降低运输成本、提升技术水平。

公司积极响应国家“一带一路”倡议，借助在公司青岛工厂成功实践的智能制造经验，于2014年在泰国投资建设年产1000万条半钢子午线轮胎智能制造生产基地并成功运营，成为中国轮胎行业少数几家成功迈出全球化布局步伐的中国轮胎企业，受到中国政府及泰国政府的大力支持与关注，成为“一带一路”样板项目。公司泰国二期“森麒麟轮胎（泰国）有限公司年产600万条高性能半钢子午线轮胎及200万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目”已基本建成，预计2022年可大规模投产。同时公司正在加快推进“西班牙年产1200万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目”建设，项目建成后，有望成为中国轮胎企业在欧美发达国家的首家智慧轮胎工厂。

公司制定了“833plus”战略规划：计划用10年左右时间在全球布局8座数字化智能制造基地（中国3座，泰国2座，欧洲、非洲、北美各1座），同时实现运行3座研发中心（中国、欧洲、北美）和3座用户体验中心，plus是指择机并购一家国际知名轮胎企业。“833plus”战略规划符合公司“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”的企业愿景，将进一步夯实公司参与轮胎全球化竞争的能力。

根据目前轮胎行业发展趋势，公司将持续推进全球化布局，加快实施“833plus”战略规划。

## 5、销售国际化

公司及公司实控人在海外，特别是欧美市场深耕多年，公司拥有完善的境外替换市场销售体系，海外市场覆盖美洲、欧洲、亚太及非洲等区域，产品远销150多个国家和地区。公司产品在海外市场凭借完善的产品体系、过硬的产品品质、高效的配套服务逐步树立起良好的品牌形象，2014-2021年，在美国竞争激烈的超高性能轮胎（UHP）市场，公司旗下“德林特Delinte”品牌轮胎已连续8年保持2.5%的市场份额，为唯一榜上有名的中国品牌，显示出公司在高性能轮胎市场强劲的国际品牌竞争力与市场影响力；2021年，公司旗下“森麒麟Sentry”、“路航Landsail”、“德林特Delinte”三大自主品牌在美国替换市场的占有率达到2%，公司全部轮胎产品在美国替换市场的占有率约4.5%、在欧洲替换市场的占有率超4%。在海外市场，公司除了开发传统的大型轮胎批发商外，还着力开发大型连锁零售商，形成海外销售“双轮驱动”格局。

借助持续深耕海外经营的品牌效应，公司在国内替换市场耐心培育消费者对轮胎品质的重视度及消费习惯，制定了发力国内替换市场的“新零售”销售策略，迅速增加对国内市场的排兵布阵，2020年4月份，公司自主研发的汽车后服务市场销售平台“麒麟云店”上线运行，着手对传统轮胎销售体系进行数字化升级，加速构建国际国内双循环的发展格局，并取得了突破性进展，截至2021年底，“麒麟云店”累计注册门店用户近3.2万家，销售网络进一步扩大优化。

在配套市场，公司定位于攻坚全球中高端主机厂的原则，已成为德国大众集团、广州汽车、长城汽车、吉利汽车、北汽汽车、奇瑞汽车等整车厂商的合格供应商。

## 6、人才专业化

公司高度重视全球化专业人才建设，持续加强人才引进、培养，优化人才结构，大力构建全球化人才平台，深化全球化人才能力建设。

坚持“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”的研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，从欧洲、日本等全球轮胎最前沿高地引进了一批轮胎、汽车行业资深专家，组建了一支行业顶尖的国际化专业研发团队。持续强化国际化专业人才培养，打造素质过硬的国际化人才队伍，进一步推动全球化人才的本地化，深化属地化管理原则，赋能赋权激发团队活力，培养了一支聚焦市场需求、素质过硬、敢打敢冲、协同作战的专业化人才队伍。

全球化专业人才团队助力公司持续精进主营业务，进一步夯实参与全球化竞争的基础，为公司实现“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”的企业愿景提供源源不竭的人才动力。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2021年，全球疫情反复引发的海运集装箱紧张及海运价格疯涨、原材料价格暴涨、美国对泰国原产地轿车胎加征反倾销税、人民币的大幅升值、国内需求不足引发的激烈竞争、海外市场需求旺盛却运输受阻等不利因素叠加，严酷的轮胎行业经营环境给公司经营管理提出了极大挑战，面对挑战，公司在董事会的领导下，全员团结一致、沉着应对、迎难而上，狠抓生产经营管理，通过一系列科学有效、具有极强针对性的经营策略，保持住公司持续稳定的发展态势，努力为客户、股东、员工、社会创造价值，公司的综合实力再上一个新台阶。2021年，完成轮胎产量2244.05万条，较上年同期增长11.30%；完成轮胎销售2134.48万条，较上年同期增长6.16%；实现营业收入517726.92万元，较上年同期增长10.03%；实现归属于上市公司股东的净利润75335.86万元，较上年同期下降23.17%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润68362.70万元，较上年同期下降33.81%；截止本报告期末，公司总资产1,039,503.49万元，较上年同期增长34.36%，公司净资产664,620.84万元，较上年同期增长19.75%。

#### **(1) 持续精耕细作，稳住发展基本盘，扎实修炼企业“内功”**

2021年，全球新冠疫情持续反复、国内局部疫情时有发生，面对反复变化的疫情，公司管理层继续坚持紧抓疫情防控工作，保持防疫工作的高度警惕性，立足发展实际，及时果断又保持定力，稳中求进，稳住公司发展的基本盘。特别是面对泰国疫情的严峻形势，继续制定并执行严密的疫情防控措施，全力保障泰国工厂的生产经营及泰国二期扩产能项目的平稳建设。疫情防控常态化、严密化，保障公司稳健、迅速地推进2021年生产经营计划，努力做到各项工作不停摆、不迟滞、不耽误，奋力实现了疫情防控与公司高质量发展的统筹推进。

2021年，中国轮胎行业面临前所未有的成本压力，哪一家轮胎企业在成本管控方面做优做强就能体现出明显的竞争优势。2021年，公司持续通过对产量的提升、原材料采购把控、售价保持对同行略高、降本增收等方式强化成本管控。2021年，青岛工厂在二厂成功完成技术改造的助力下，产量比2020年增加了262.32万条；全球疫情的反复导致2021年原材料市场的暴涨，公司严控采购价，低中取更低，依据生产需求及原材料市场的行情把握采购节奏、适时调整备货策略，保持原材料采购优势；公司全线产品在2021年进行了多轮涨价且始终按比市场同类主流品牌略高的原则进行定价管理，维持公司产品的高端化市场定位；持续开展降本增收工作。通过一系列卓有成效的经营管理，扎实修炼企业“内功”，提升应对风险的能力。

#### **(2) 自主研发、持续创新，构建科技创新产业新生态**

2021年，公司继续坚持高端技术平台思维，持续投入，搭建高端科研平台，构建适应企业及行业发展的科技创新产业新生态。国家高新技术企业、国家认可实验室、山东省企业技术中心、山东省航空轮胎技术创新中心、山东省工程研究中心、山东省工业设计中心、青岛市全纤维子午线航空轮胎专家工作站等行业领先的技术平台，助力公司以高端技术平台思维加速公司产品研发创新步伐。

公司坚持以“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”为研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，购置尖端研发设备、打造高端研发团队、重点攻坚前沿项目。公司超低滚阻、高抗湿滑的高性能绿色汽车轮胎获得市场高度认可；石墨烯导静电轮胎，湿地制动距离缩短1.8米，抗湿滑性能提升6%，轮胎行驶里程提升1.5-1.8倍，打破轮胎性能传统的“魔鬼三角”定律（高耐磨、高抗湿滑、低滚阻不可兼得）；扁平比20系列子午线轮胎和F4方程式赛车胎，填补国内研发空白；航空轮胎设计、工艺、制造核心技术持续深耕。

2021年，公司产品自主研发创新能力持续提升，已成功开发并掌握：超低滚阻轮胎，缠绕式挤出防刺扎防爆轮胎，高续航里程、超低噪声、超低滚阻的专用新能源电动汽车轮胎，超长里程防爆安全轮胎，石墨烯导静电低滚阻高抗湿滑轮胎，高性能运动轮胎等前沿轮胎研发技术。2021年公司新增专利13项，其中发明专利2项，实用新型专利8项、外观设计专利3项；截至本报告期末，公司累计获得专利89项，其中发明专利12项、实用新型专利27项、外观设计专利50项。

2021年，参与制定的国家标准13项，正在发布实施审核阶段的国家标准2项；参与起草或修订的国家标准11项；累计已发布实施的参与制定的国家标准合计25项。

### **(3) 海外市场稳扎稳打，竞争力凸显**

2021年，公司坚持在具备传统销售优势的海外市场稳扎稳打，把握发展机遇。公司轮胎产品具备比肩国际大牌轮胎的高品质、高性能，但在产品价格方面仍与国际大牌轮胎存在不小差距，全球疫情常态化下，广大消费者趋向寻求性价比更高的高性能轮胎产品，在这样的市场环境下，公司轮胎产品显得性价比极高、竞争力凸显。2021年，公司海外销售订单充裕，受制于公司产能与海运集装箱紧张，订单满足率只有70%；同时由于美国对泰国原产地轿车胎加征反倾销税、原材料价格高涨、海运费高企带来了较大的成本压力。

2021年，面对出口货柜紧张、海运费高企的情况，公司多措并举，多渠道抢订货柜舱位，最大限度地保证出口发货量。公司海外市场销售团队持续加强客户交流，并利用公司美国销售公司的属地化优势，在疫情期间坚持做好客户实地拜访调研工作，积极洞悉客户诉求，制定切实可行的销售计划；实行销售侧重，重点保证优质大客户的订单生产供应；调涨售价，缓解成本压力，通过一系列卓有成效的举措，2021年，公司海外市场销售实现持续增长。

### **(4) 稳步推进“新零售”模式，加大国内零售市场开拓力度**

2020年，公司在巩固及扩大传统海外销售市场的基础上，迅速增加对国内替换市场的排兵布阵，构建新型智慧零售模式，对传统轮胎销售体系进行数字化升级，加速构建国际国内双循环的发展格局。在2020年市场开拓的基础上，2021年公司继续在国内市场铺设销售网络，坚定做大内销市场的决心，加速开拓内销市场的步伐。在2021年国内市场经历“寒冬”的市场环境下，公司国内替换市场销售团队顶住压力，深入挖掘市场潜力，充分保证了公司品牌形象的高端化，取得了突破性的销售进展。

2021年，对公司自主研发的针对汽车后服务市场的销售平台“麒麟云店”、“麒麟通”、经销商系统、ERP系统等进行全面升级，使及时沟通、快速服务的优势更上一个台阶，新型智慧数字化销售模式优势进一步凸显；针对市场的动态变化，制定推出一系列对客户具备吸引力、灵活务实的商务政策；2021年，在全国各区域高频率、高密度地召开零售商会议，传递公司声音，落地公司政策；持续拓展渠道网络，截止2021年底，“麒麟云店”累计注册门店用户近3.2万家，全年国内替换市场实现销售收入60298.81万元，同比增长101.81%，取得明显突破。

### **(5) 坚持配套高端化路线，努力攻坚配套市场**

在配套市场，公司始终坚持全球中高端主机厂配套原则，持续加强与优质中高端国际、国内主机厂客户的技术交流与沟通，特别是重点开展公司低滚阻、高耐磨、低噪声的新能源汽车轮胎的配套推介；积极巩固和维护现有主机厂客户，广泛开展现有客户新车型特别是高端车型的攻坚工作，已成为德国大众集团、广州汽车、长城汽车、吉利汽车、北汽汽车、奇瑞汽车等整车厂商的合格供应商。公司凭借持续精进的研发能力、生产质量管理、信息化建设、配套商务、体系运行等打造配套领域的综合竞争力，正跻身更多全球知名车企供应商名录。

2021年，经过德国大众集团总部的严格审核，公司一次性获得德国大众集团的全球正式供应商资质，实现了高端主机厂配套的重大突破；土耳其福特项目195/65R15通过福特汽车的测试认可；顺利通过国内唯一飞行汽车轮胎项目—小鹏飞行汽车轮胎项目审核；公司新能源汽车轮胎产品凭借低滚阻、高耐磨、低噪声的产品性能在国内新能源汽车配套领域具备绝对竞争力。

### **(6) 持续推进航空胎生产线完整建设、航空胎客户开发及质量体系建设**

2021年，公司继续保持国内企业航空轮胎领域的领先优势，持续推进航空轮胎生产线的完整建设，运用PLM系统（全生命周期管理）进行日常管理，稳步推进航空轮胎应用与推广；航司航材及装机配套的客户开发，争取更优质的客户及更广阔的市场份额，同时继续巩固航空轮胎质量体系建设。公司航空轮胎的研发及产业化进程，进一步巩固及提升了公司的技术力及品牌力，助力公司持续打造“世界一流轮胎品牌”形象。

2021年，公司积极推进“年产8万条航空轮胎（含5万条翻新轮胎）项目”生产线的完整建设；继续深化与中国商飞的合作关系；继续推进大型无人机的航空轮胎配套；与多家航空公司展开广泛交流，为公司后续与航空公司展开进一步合作打下良好基础。同时，公司顺利通过AS9100质量管理体系年度监督审核、中国民航局年度质量体系检查等质量体系审查认证。

### (7) 高度重视品牌建设，“创世界一流轮胎品牌”

公司以“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”为企业愿景，始终坚持突出主业、做大做强、着力提升公司核心竞争力。

在海外，2021年，公司继续以“路航Landsail”品牌名义与英国合作伙伴OAK Tire共同赞助2017年英超联赛冠军、2021年“足总杯”冠军莱斯特城队；“德林特Delinte”品牌巴西合作伙伴在巴西各主要城市进行“德林特Delinte”品牌高端零售门店装修，“德林特Delinte”品牌中国高端品牌形象在获得巴西市场认可。在国内，2021年，新增“森麒麟Sentry”、“路航Landsail”、“德林特Delinte”三大品牌装修门店715家，累积装修门店数量近1500家。

在赛车轮胎领域，2021年路航轮胎冠名赞助的奥迪R8厂商车队在多项全国赛事中赢得车手、车队大满贯冠军头衔；2021年底，路航轮胎顺利签约FIA国际汽联东南亚F4四级方程式锦标赛，成为该赛事2022到2028赛季的官方唯一指定轮胎供应商，也是FIA国际汽联方程式赛事迄今为止第一个官方指定的中国轮胎品牌。

在国内零售市场，公司招募国内及国际一线品牌优秀人才，对于公司旗下“森麒麟Sentry”、“路航Landsail”、“德林特Delinte”三大品牌结合自身优势及市场分析进行重新定位，总结为“森麒麟Sentry”航空科技属性，“路航Landsail”赛车运动驾控特点，“德林特Delinte”全面均衡性能表现，让品牌卖点更加清晰，优势更加突出，获得经销商、零售商和消费者的一致好评。同时与顶级设计公司合作，结合全新的品牌定位，对“森麒麟Sentry”、“路航Landsail”、“德林特Delinte”三大品牌形象进行重新设计，使得品牌形象店的整体形象焕然一新，特别对于三大品牌的品牌卖点在店招及主要展示面做了重点突出，以期获得消费者快速认可。

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

单位：元

	2021年		2020年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	5,177,269,183.43	100%	4,705,381,830.54	100%	10.03%
分行业					
轮胎	5,171,111,962.39	99.88%	4,702,597,895.52	99.94%	9.96%
其他业务收入	6,157,221.04	0.12%	2,783,935.02	0.06%	121.17%
分产品					
轮胎	5,171,111,962.39	99.88%	4,702,597,895.52	99.94%	9.96%
其他业务收入	6,157,221.04	0.12%	2,783,935.02	0.06%	121.17%
分地区					
国内收入	649,961,833.07	12.55%	313,665,001.62	6.67%	107.22%
出口及境外收入	4,521,150,129.32	87.33%	4,388,932,893.90	93.27%	3.01%
其他业务收入	6,157,221.04	0.12%	2,783,935.02	0.06%	121.17%
分销售模式					
直销	46,973,695.18	0.91%	14,874,272.17	0.32%	215.80%
经销	5,124,138,267.21	98.97%	4,687,723,623.35	99.62%	9.31%

其他	6,157,221.04	0.12%	2,783,935.02	0.06%	121.17%
----	--------------	-------	--------------	-------	---------

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
轮胎	5,171,111,962.39	3,969,217,007.49	23.24%	9.96%	27.43%	-10.53%
分产品						
轮胎	5,171,111,962.39	3,969,217,007.49	23.24%	9.96%	27.43%	-10.53%
分地区						
国内	649,961,833.07	542,537,332.09	16.53%	107.22%	120.28%	-4.95%
出口及境外收入	4,521,150,129.32	3,426,679,675.40	24.21%	3.01%	19.46%	-10.43%
分销售模式						
经销	5,124,138,267.21	3,920,921,361.59	23.48%	9.31%	26.73%	-10.33%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□ 适用 √ 不适用

单位：元

产品名称	产量	销量	收入实现情况	产品上半年平均售价	产品下半年平均售价	同比变动情况	变动原因
轮胎	2244.05 万条	2124.08 万条	5,171,111,962.39	236.00	251.04	增加 6.37%	产品涨价

海外业务产生的营业收入或净利润占公司最近一个会计年度经审计营业收入或净利润 10%以上

√ 是 □ 否

海外业务名称	开展的具体情况	报告期内税收政策对海外业务的影响	公司的应对措施
森麒麟轮胎（泰国）有限公司	泰国工厂是公司重要的海外生产基地	2021 年 5 月 25 日，美国商务部和美国国际贸易委员会公布了对泰国乘用车和轻卡车轮胎的反倾销调查终裁结果，公司参照其他在泰国地区的轮胎企业实行 17.08%的税率	美国本次反倾销调查不会对公司泰国工厂 2021 年经营产生重大影响，此次反倾销调查加征的关税最终将由购销相关各个环节共同承担。公司将通过进一步降低成本以及产量销量增长带来的增量利润抵消美国对泰国反倾销带来的负面影响，同时加快推进全球化产能布局，进一步规避国

			际贸易摩擦风险。
--	--	--	----------

**(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入**

√ 是 □ 否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
轮胎制造	销售量	万条	2,124.08	2,010.56	5.65%
	生产量	万条	2,244.05	2,016.26	11.30%
	库存量	万条	435.54	316.74	37.51%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

√ 适用 □ 不适用

公司产品库存量同比增长37.51%，主要是因为公司销售量增加及海运周期加长公司增加备货量所致。

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

□ 适用 √ 不适用

**(5) 营业成本构成**

行业和产品分类

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
轮胎	原材料	2,728,709,999.11	68.75%	2,045,119,829.44	65.66%	33.43%
轮胎	直接人工	132,715,609.45	3.34%	130,348,907.37	4.18%	1.82%
轮胎	燃料及动力	222,787,711.27	5.61%	199,189,775.09	6.40%	11.85%
轮胎	制造费用及其他	589,973,780.90	14.86%	618,002,928.27	19.84%	-4.54%
轮胎	运杂费、仓储成本	295,029,906.76	7.44%	122,071,621.76	3.92%	141.69%
合计		3,969,217,007.49	100.00%	3,114,733,061.93	100.00%	27.43%

说明

本报告期，由于大宗商品价格及海运费价格大幅上涨，导致公司原材料及运杂费、仓储成本增幅较大。

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

√ 是 □ 否

本报告期合并范围新增森麒麟轮胎（西班牙）有限公司、森麒麟智能数字科技(青岛)有限公司两家全资子公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,317,591,396.02
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	44.76%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	896,565,378.25	17.32%
2	客户 2	456,868,405.05	8.82%
3	客户 3	384,356,921.67	7.42%
4	客户 4	330,776,974.63	6.39%
5	客户 5	249,023,716.42	4.81%
合计	--	2,317,591,396.02	44.76%

主要客户其他情况说明

适用  不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	829,599,538.34
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	29.48%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	233,321,082.15	8.29%
2	供应商 2	204,277,821.90	7.26%
3	供应商 3	164,599,819.49	5.85%
4	供应商 4	124,380,303.34	4.42%
5	供应商 5	103,020,511.46	3.66%
合计	--	829,599,538.34	29.48%

主要供应商其他情况说明



□ 适用 √ 不适用

### 3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	146,434,133.61	134,497,707.07	8.87%	
管理费用	133,428,581.39	166,029,872.38	-19.64%	
财务费用	85,486,776.77	101,632,325.49	-15.89%	
研发费用	108,792,156.42	89,061,782.18	22.15%	

### 4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
高性能新能源汽车轮胎研发	提升产品性能及市场竞争力	完成	达到欧盟 R117 法规 A 级以上水平，操控性能提升 15% 以上	提升产品品质及市场竞争力
高耐磨四季型高端轻卡轮胎胎面配方研发	提升产品性能及市场竞争力	完成	项目致力于兼顾冬夏季性能同时具体超耐磨的轻卡轮胎配方，磨损里程可达到 6.5 万英里以上。	提升产品品质及市场竞争力
轮胎操稳性能的轮胎模型及胎面开发	提升产品性能及市场竞争力	完成	车辆操控过程中工况的动态变化，开发操控性优异的轮胎模型，在轮胎结构、配方、花纹设计上进行改善	提升产品品质及市场竞争力
全能型超高品质四季胎开发	提升产品性能及市场竞争力	完成	满足四季轮胎舒适、操控性、低滚阻要求	提升产品品质及市场竞争力
高品质轻量化轮胎研发	提升产品性能及市场竞争力	完成	比需求重量轻量化，滚阻达到 C 级以上	提升产品品质及市场竞争力
高性能全钢子午线轮胎研发	提升产品性能及市场竞争力	完成	研发适配应用于各种重型载重卡车等车型的高端全钢子午线轮胎	提升产品品质及市场竞争力

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	213	206	3.40%
研发人员数量占比	7.89%	8.20%	-0.31%
研发人员学历结构	——	——	——
本科	117	121	-3.31%

硕士	26	20	30.00%
博士	1	0	100.00%
研发人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	91	80	13.75%
30~40 岁	109	109	0.00%
40 岁以上	13	17	-23.53%

公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额（元）	108,792,156.42	89,061,782.18	22.15%
研发投入占营业收入比例	2.10%	1.89%	0.21%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用  不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用  不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	5,217,340,129.56	4,892,384,699.58	6.64%
经营活动现金流出小计	4,385,821,796.61	3,211,405,898.28	36.57%
经营活动产生的现金流量净额	831,518,332.95	1,680,978,801.30	-50.53%
投资活动现金流入小计	178,126,556.76	751,408,771.08	-76.29%
投资活动现金流出小计	1,533,402,376.52	1,892,065,243.89	-18.96%
投资活动产生的现金流量净额	-1,355,275,819.76	-1,140,656,472.81	-18.82%
筹资活动现金流入小计	3,372,888,480.33	1,742,990,909.65	93.51%
筹资活动现金流出小计	1,509,198,731.35	1,637,154,873.14	-7.82%
筹资活动产生的现金流量净额	1,863,689,748.98	105,836,036.51	1,660.92%
现金及现金等价物净增加额	1,316,238,860.42	629,523,821.72	109.08%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

√ 适用 □ 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额同比减少50.53%，主要是本报告期原材料价格及海运费价格大幅上涨，公司经营活动现金流出增加所致。
- 2、投资活动产生的现金流量的变动，主要是本报告期公司购买、赎回理财产品支付和收到的现金减少，以及森麒麟（泰国）二期项目建设支付的现金所致。
- 3、筹资活动产生的现金流量变动，主要是本报告期公司发行可转换公司债券募集的资金所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

□ 适用 √ 不适用

## 五、非主营业务分析

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	-20,863,237.95	-2.69%	处置交易性金融资产/负债取得的投资收益	否
公允价值变动损益	-9,175,930.71	-1.18%	交易性金融资产/负债期末公允价值变动损益	否
资产减值	-4,726,088.61	-0.61%	计提存货跌价准备	否
营业外收入	47,558,464.65	6.13%	诉讼案件胜诉，冲回预计负债	否
营业外支出	523,672.57	0.07%	主要是对外捐赠	否
信用减值损失	27,692,618.83	3.57%	收回部分已全额计提坏账准备的应收账款	否

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,544,307,615.72	14.86%	1,620,292,055.50	20.94%	-6.08%	
应收账款	631,964,136.75	6.08%	462,023,170.89	5.97%	0.11%	主要系本期营业收入增加导致期末应收账款增加

存货	1,353,700,896.06	13.02%	793,678,816.58	10.26%	2.76%	主要系本期销售量增加及海运周期加长公司增加备货量所致
固定资产	3,040,386,032.25	29.25%	3,285,336,183.79	42.46%	-13.21%	主要系计提折旧影响
在建工程	1,922,352,537.27	18.49%	277,625,205.40	3.59%	14.90%	主要系森麒麟（泰国）二期购置设备所致
使用权资产	35,243,994.09	0.34%	47,299,323.80	0.61%	-0.27%	主要系计提使用权资产折旧影响
短期借款	62,386,256.35	0.60%	165,908,319.26	2.14%	-1.54%	主要系本期偿还银行贷款所致
合同负债	16,690,280.00	0.16%	16,146,052.51	0.21%	-0.05%	
长期借款	396,358,091.72	3.81%	451,673,237.46	5.84%	-2.03%	
租赁负债	24,146,063.54	0.23%	35,941,792.18	0.46%	-0.23%	系本期支付租赁款所致
交易性金融资产	1,300,765,578.84	12.51%	150,974,850.00	1.95%	10.56%	系以暂时闲置资金购买的期末未到期赎回的银行理财产品所致
应收款项融资	1,853,251.65	0.02%	5,140,652.52	0.07%	-0.05%	系期末银行承兑汇票减少所致
预付款项	46,064,667.74	0.44%	111,046,304.51	1.44%	-1.00%	系预付款的原材料本期到货所致
其他流动资产	75,378,014.84	0.73%	36,063,610.02	0.47%	0.26%	系待抵扣进项税增加所致
其他非流动资产	186,333,682.92	1.79%	744,633,607.58	9.62%	-7.83%	主要系森麒麟（泰国）二期项目购置设备到货结转至在建工程科目所致
交易性金融负债	8,510,251.26	0.08%	19,152,772.96	0.25%	-0.17%	系期末套期保值期货合约按公允价值计量产生的浮亏
一年内到期的非流动负债	39,317,930.02	0.38%	161,562,950.40	2.09%	-1.71%	系一年内到期的银行贷款减少
其他综合收益	-86,268,579.09	-0.83%	-28,074,836.15	-0.36%	-0.47%	主要系外币财务报表折算差额所致

境外资产占比较高

√ 适用 □ 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
森麒麟轮胎（泰国）有限公司	设立	4,801,152,558.01	泰国罗勇府	轮胎生产运营	财务监督，委托外部审计	570,687,003.63	72.24%	否

## 2、以公允价值计量的资产和负债

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价	计入权益的	本期计提的	本期购买金	本期出售金	其他变动	期末数
----	-----	-------	-------	-------	-------	-------	------	-----

		值变动损益	累计公允价 值变动	减值	额	额		
金融资产								
1.交易性金融 资产(不含衍 生金融资产)	150,974,850.0 0	-665,679.45			3,061,431,25 8.29	1,910,974,85 0.00		1,300,765,5 78.84
4.其他权益工 具投资					21,000,000.0 0			21,000,000. 00
金融资产小 计	150,974,850.0 0	-665,679.45			3,082,431,25 8.29	1,910,974,85 0.00		1,321,765,5 78.84
应收款项融 资	5,140,652.52				18,112,541.66	21,399,942.5 3		1,853,251.6 5
上述合计	156,115,502.5 2	-665,679.45			3,100,543,79 9.95	1,932,374,79 2.53		1,323,618,8 30.49
金融负债	19,152,772.96	-8,510,251.26				19,152,772.9 6		8,510,251.2 6

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是  否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末账面价值	受限原因
货币资金	281,566,092.92	银行冻结资金、票据保证金、信用证保证金、海关保证金、存出投资款
固定资产	1,320,247,190.71	融资抵押
无形资产	112,305,408.00	融资抵押
合计	<b>1,714,118,691.63</b>	

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用  不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
1,321,765,578.84	150,974,850.00	775.49%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用  不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资方式	投资金额	持股比例	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	截至资产负债表日的进展情况	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
青岛科捷机器人有限公司	工业自动化设备、自动化控制系统的生产与销售	收购	21,000,000.00	5.27%	自有资金	深圳众力鼎信息咨询企业(有限合伙)、闫勇等	一年以上	自动化设备	已完成工商变更	0.00	0.00	否	2021年02月18日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)公告编号:2021-018
合计	--	--	21,000,000.00	--	--	--	--	--	--	0.00	0.00	--	--	--

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期(如有)	披露索引(如有)
森麒麟泰国年产600万条高性能半钢子午线轮胎及200万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目	自建	是	轮胎制造	1,021,545,814.10	2,130,411,679.11	公开发行可转换公司债券募集资金及自有资金	67.00%	4,204,600,000.00	不适用	不适用	2021年11月9日	相关内容详见公司披露于巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)的《公开发行可转换公司债券募集说明书》

合计	--	--	--	1,021,545,814.10	2,130,411,679.11	--	--	4,204,600,000.00	不适用	--	--	--
----	----	----	----	------------------	------------------	----	----	------------------	-----	----	----	----

注：根据项目可行性研究分析，本项目预计实现年平均销售收入约 420,460 万元，详见本公司于 2021 年 11 月 9 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《公开发行可转换公司债券募集说明书》。

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	601777	力帆科技	952,001.01	公允价值计量	0.00	-10,093.47	0.00	952,001.01	0.00	-10,093.47	941,907.54	交易性金融资产	应收账款债务重组
境内外股票	000980	*ST 众泰	20,479,257.28	公允价值计量	0.00	-655,585.98	0.00	20,479,257.28	0.00	-655,585.98	19,823,671.30	交易性金融资产	应收账款债务重组
合计			21,431,258.29	--	0.00	-665,679.45	0.00	21,431,258.29	0.00	-665,679.45	20,765,578.84	--	--
证券投资审批董事会公告披露日期													
证券投资审批股东会公告披露日期（如有）													

##### (2) 衍生品投资情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额（如有）	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
期货公	否	否	商品期	3,341.68	2021 年	2021 年	3,341.68	65,881.1	68,559.8		662.98	0.10%	-509.1

司			货合约		01月01日	12月31日		5	5				7
银行	否	否	外汇远期合约	24,566.36	2021年01月01日	2021年12月31日		72,323.31	41,679.76		30,643.55	4.61%	-91.38
合计				27,908.04	--	--	3,341.68	138,204.46	110,239.61		31,306.53	4.71%	-600.55
衍生品投资资金来源				自有资金									
涉诉情况（如适用）				无									
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）				2021年02月02日									
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）													
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）				<p>" 为规避原材料价格大幅波动给公司大宗原材料采购带来的成本风险以及规避汇率波动带来的风险，公司开展了与生产经营相关的原材料的商品期货套期保值业务及外汇套期保值业务，降低现货市场价格波动及汇率波动给公司经营带来的不确定性风险。</p> <p>一、公司对商品期货套期保值进行充分的评估与控制，具体说明如下：</p> <p>（一）风险分析：1、价格异常波动风险：理论上，各期货交易品种在临近交割期时，期货市场价格和现货市场价格将趋于回归一致，但在极个别的非理性市场情况下，可能出现期货和现货价格在交割期仍然不能回归，从而对公司的套期保值操作方案带来影响，甚至造成损失。2、资金风险：期货交易采取保证金和逐日盯市制度，当行情发生急剧变化时，可能造成资金流动性风险，可能存在因来不及补充保证金而被强制平仓带来的实际损失。3、内部控制风险：套期保值交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成的风险。4、技术风险：可能因计算机系统不完备导致技术风险。5、政策风险：期货市场法律法规等政策发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易，从而带来风险。</p> <p>（二）控制措施：1、公司制定了《商品期货套期保值业务管理制度》，该制度对公司开展商品期货套期保值业务的审批权限、操作流程、风险控制、信息披露等方面做出了明确的规定，各项措施切实有效且能满足实际操作的需要，符合监管部门的有关要求。2、公司的商品期货套期保值业务规模与公司经营业务相匹配，最大程度对冲价格波动风险。商品期货套期保值交易品种为与公司生产经营业务相关的商品期货品种。3、公司以自己的名义开立商品期货套期保值交易账户，使用自有资金，没有使用募集资金直接或间接进行商品期货套期保值。公司充分考虑期货合约价格波动幅度，严格控制商品期货套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金，对保证金的投入比例进行监督和控制，持仓过程中持续关注期货账户风险程度，做好追加保证金准备，并留存一定比例的风险备用金用于保证当期套期保值过程中出现亏损时及时补充保证金，避免因期货账户中资金无法满足和维持套期保值头寸时被强制平仓；在市场剧烈波动时及时平仓规避风险。4、公司严格按照相关内控制度安排和使用专业人员，建立严格的授权与岗位牵制机制，加强相关人员的职业道德教育及业务培训，提高相关人员的综合素质。5、公司建立符合要求的计算机系统及相关设施，确保交易工作正常开展。当发生故障时，及时采取相应的处理措施以减少损失。6、公司审计部定期及不定期对</p>									



	<p>商品期货套期保值交易业务进行检查，监督商品期货套期保值业务人员执行风险管理制度和风险管理工作程序，及时防范业务中的操作风险。</p> <p>二、公司对外汇套期保值进行充分的评估与控制，具体说明如下：</p> <p>（一）风险分析：1、市场风险：外汇套期保值业务合约汇率与到期日实际汇率的差异将产生交易损益；在外汇套期保值业务存续期内，每一会计期间将产生重估损益，至到期日重估损益的累计值等于交易损益。2、流动性风险：外汇套期保值业务以公司外汇资产、负债为依据，与实际外汇收支相匹配，以保证在交割时拥有足额资金供清算，以减少到期日现金流需求。3、履约风险：公司开展外汇套期保值业务的对手均为信用良好且与公司已建立业务往来的银行金融机构，履约风险低。4、其它风险：在开展交易时，如操作人员未按规定程序进行外汇套期保值业务操作或未能充分理解衍生品信息，将带来操作风险；如交易合同条款不明确，将可能面临法律风险。</p> <p>（二）控制措施：1、公司制订了《外汇套期保值业务管理制度》，对公司外汇套期保值业务的管理机构、审批权限、操作流程、风险控制等进行明确规定，严格按照《外汇套期保值业务管理制度》的规定进行操作，保证制度有效执行，严格控制业务风险。2、公司基于规避风险的目的开展外汇套期保值业务，禁止进行投机和套利交易。3、为控制履约风险，公司仅与具备合法业务资质的银行等金融机构开展外汇套期保值业务，规避可能产生的履约风险。4、为避免汇率大幅波动风险，公司会加强对汇率的研究分析，实时关注国际市场环境变化，适时调整策略，最大限度的避免汇率损失。”</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>"1、报告期内，公司商品期货合约及外汇远期合约公允价值变动损益为-851.03 万元；2、公司对商品期货合约及外汇远期合约公允价值的分析使用的是商品期货市场、外汇市场的公开报价。”</p>
<p>报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明</p>	<p>无</p>
<p>独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见</p>	<p>公司独立董事认为：公司将开展商品期货套期保值及外汇远期套期保值作为平抑市场价格波动的有效工具，通过加强内部控制，落实风险防范措施，提高了经营管理水平。公司已就开展商品期货业务及外汇远期业务建立了健全的组织机构、业务操作流程、审批流程及相关内控制度，风险可控。</p>

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

## 5、募集资金使用情况

适用  不适用

### （1）募集资金总体使用情况

适用  不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020 年	公开发行股票	120,912.7	3,633.78	102,418.49	0	0	0.00%	19,068.18	购买银行理财产品 16,000 万元,其余存放募集资金专户	0
2021 年	公开发行可转换公司债券	219,568.22	141,605.01	141,605.01	0	0	0.00%	78,281.82	购买银行理财产品 45,000 万元,其余存放募集资金专户	0
合计	--	340,480.92	145,238.79	244,023.5	0	0	0.00%	97,350	--	0

募集资金总体使用情况说明

1、2020 年首次公开发行股票募集资金

按照中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2020]1383 号）的核准，并经深圳证券交易所同意，青岛森麒麟轮胎股份有限公司（以下简称“公司”、“本公司”）向社会公开发行人民币普通股（A 股）6,900.00 万股，每股发行价格为 18.96 元，募集资金总额为 1,308,240,000.00 元，扣除各项发行费用人民币 99,113,005.20 元（不含增值税），实际募集资金净额为人民币 1,209,126,994.80 元。2020 年 9 月 8 日，上述募集资金到位情况业经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具 XYZH/2020JNA50287 号《验资报告》。公司对募集资金采取了专户存储制度，已在银行开设专户存储上述募集资金。

截至 2021 年末，本公司实际使用募集资金投入募集资金投资项目 1,024,184,869.71 元，其中，本年投入 36,337,799.51 元。累计收到的理财收益、银行存款利息扣除银行手续费的净额为 5,739,631.46 元，其中，本年收入净额为 4,764,453.74 元。截至 2021 年 12 月 31 日，募集资金余额为 190,681,756.68 元，其中存放于募集资金专户余额为 30,681,756.68 元，尚未到期的进行暂时闲置募集资金现金管理的余额为 160,000,000.00 元。

2、2021 年公开发行可转换公司债券募集资金

按照中国证监会《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2021]2293 号）的核准，公司公开发行可转换公司债券人民币 2,198,939,100.00 元，发行价格为每张面值人民币 100 元，共计 21,989,391 张，期限 6 年。募集资金总额为人民币 2,198,939,100.00 元，扣除承销及保荐费用、及其他各项发行费用等合计 3,256,941.47 元（不含税金额），扣除后，实际募集资金净额为人民币 2,195,682,158.53 元。上述募集资金到位情况业经信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具 XYZH/2021JNAA50393 号《验资报告》。公司对募集资金采取了专户存储制度，已在银行开设专户存储上述募集资金。

截至 2021 年末，本公司实际使用募集资金投入募集资金投资项目 1,416,050,090.39 元，其中，本年投入 1,416,050,090.39 元。累计收到的理财收益、银行存款利息扣除银行手续费的净额为 1,633,230.59 元，其中，本年收入净额为 1,633,230.59 元。截至 2021 年 12 月 31 日，募集资金余额为 782,818,167.59 元，其中存放于募集资金专户余额为 332,818,167.59 元，尚未到期的进行暂时闲置募集资金现金管理的余额为 450,000,000.00 元。

--

(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
年产 8 万条航空轮胎(含 5 万条翻新轮胎)项目	否	20,920.45	20,920.45	1,065.22	17,512.13	83.71%	2022 年 12 月 31 日	不适用	不适用	否
研发中心升级项目	否	24,992.25	24,992.25	2,568.56	9,906.36	39.64%	2022 年 12 月 31 日	不适用	不适用	否
补充流动资金	否	75,000	75,000	0	75,000	100.00%		不适用	不适用	否
森麒麟轮胎(泰国)有限公司年产 600 万条高性能半钢子午线轮胎及 200 万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目	否	219,893.91	219,568.22	141,605.01	141,605.01	64.49%	2022 年 06 月 30 日	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计	--	340,806.61	340,480.92	145,238.79	244,023.5	--	--	不适用	--	--
超募资金投向										
无										
超募资金投向小计	--	0	0	0	0	--	--		--	--
合计	--	340,806.61	340,480.92	145,238.79	244,023.5	--	--	不适用	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用									
项目可行性发生重大变化的情况说明	无重大变化									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实	不适用									

施地点变更情况	
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>1、2020 年首次公开发行股票募集资金 截至 2020 年 9 月 18 日，公司利用自筹资金先期投入年产 8 万条航空轮胎（含 5 万条翻新轮胎）项目 164,469,100.39 元，研发中心升级项目 10,929,230.67 元，并于 2020 年 10 月 9 日将合计 175,398,331.06 元资金自募集资金专户转入生产经营性资金账户。</p> <p>2、2021 年公开发行可转换公司债券募集资金 截至 2021 年 11 月 24 日，公司使用自筹资金预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金人民币 1,400,920,008.00 元，已于 2021 年 11 月 29 日完成置换，从募集资金自募集资金专户转入生产经营性资金账户。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	<p>1、2020 年首次公开发行股票募集资金 截至 2021 年 12 月 31 日，除尚未到期的进行暂时闲置募集资金现金管理的 16,000.00 万元外，其他募集资金按照《募集资金三方监管协议》要求存放于募集资金专户中。</p> <p>2、2021 年公开发行可转换公司债券募集资金 截至 2021 年 12 月 31 日，除尚未到期的进行暂时闲置募集资金现金管理的 45,000.00 万元外，其他募集资金按照《募集资金三方监管协议》要求存放于募集资金专户中。</p>
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	<p>本公司不存在用募集资金归还与募投项目无关的贷款、用募投项目存单质押取得贷款等其他使用募集资金的情况。</p>

### (3) 募集资金变更项目情况

适用  不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用  不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用  不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用  不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
森麒麟（泰国）	子公司	轮胎生产经营	510,994,912.05	4,801,152,558.01	3,256,891,307.76	2,235,785,050.77	570,888,279.40	570,687,003.63
森麒麟（香港）	子公司	贸易、投资	75,224,750.00	568,358,910.30	64,195,202.79	1,636,541,775.10	10,885,420.66	10,883,764.82
森麒麟（美国销售）	子公司	贸易	1,155,825.00	645,303,621.96	120,378,162.96	1,976,744,859.77	22,860,138.26	18,849,933.28

报告期内取得和处置子公司的情况

适用  不适用

主要控股参股公司情况说明

森麒麟（泰国）：Sentury Tire (Thailand) Co., Ltd，森麒麟轮胎（泰国）有限公司，公司通过直接及间接方式共持有其99.99%股权，为公司重要的海外生产基地，泰国工厂运营主体。

森麒麟（美国销售）：Sentury Tire USA, Inc.，公司通过森麒麟（香港）持有其100.00%股权，为公司重要的海外销售贸易公司。

森麒麟（香港）：Sentury (Hong Kong) Trading Co., Limited，森麒麟（香港）贸易有限公司，公司持有其100%股权，为公司重要的海外贸易及投资平台。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用  不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### 1、公司未来发展战略规划

(1) 践行“833Plus”战略，稳健实现“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”愿景

公司结合全球轮胎行业发展趋势及公司发展实际制定了适应未来发展路径的“833Plus”战略，即在未来10年左右时间内最终形成8座数字化轮胎智能制造基地（中国3座，泰国2座，欧洲、非洲、北美各1座）、3座全球化研发中心（中国、欧洲、北美各一座）、3座全球用户体验中心的格局，Plus即择机并购一家全球知名轮胎制造商。在“一带一路”沿线及主要大洲建设并运营8座数字化轮胎智能制造基地，充分利用公司智能化制造实践经验，进一步打造全球行业领先的智能制造模式；全球化产能布局的同时打造3座全球化研发中心，辐射8座数字化轮胎智能制造基地，保障轮胎产品的高品质、高性能、高定位；建立3座全球用户体验中心：产品展示中心、制造体验中心、驾乘体验中心，成为更安全、更绿色、更舒适的生活体验供应商，持续为全球每一位森麒麟用户提供最优质的产品，稳健实现“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”愿景。

### **(2) 打造全球轮胎工业新高地—技术研发高地、数字智造高地、卓越产品高地、绿色低碳高地**

公司将继续坚持“聚焦、精益、高效、稳健、创新、责任”的经营理念，着力打造高科技、高效能、高品质、高定位的轮胎产业高端智能制造引领者，做专、做精、做强主业，希望到2030年前后，成为一家全球领先的科技型、数字化型的轮胎智能制造和轮胎工业工程技术标准供应商，将公司打造成全球轮胎工业的新高地—技术研发高地、数字智造高地、卓越产品高地、绿色低碳高地。继续深耕轮胎行业，以长远的眼光认清大势，在变革中开拓新局面，利用公司在智能化工厂建设方面的成功经验和形成的独特做法，为全球众多存量工厂和新建工厂提供智能工厂规划、设备配置、物流运输、自动仓储、制造现场指挥控制、数据自动收集和分析、远程生产管控等全方位的解决方案，为轮胎工业的转型升级和实现数字化智能工厂赋能，助力轮胎工业的绿色、环保、高质、高效发展。

### **(3) 积极拥抱“碳中和”，走绿色低碳，可持续发展路线，致力于成为全球高端新能源轮胎领航者**

“碳中和”将对全球轮胎行业的能源结构、技术研发、发展方式、制造模式、市场消费需求、产品类型、制造及贸易成本、贸易格局、投资格局等产生革命性变化，也潜藏着巨大的机遇。公司积极响应习总书记提出的“碳达峰、碳中和”的重大战略部署，制定了到2050年前实现“碳中和”的行动目标。积极探索“碳中和”下的更低碳排放、更绿色的工业互联网新模式，打造绿色低碳高地，实现更高水平、更加协调、更可持续的绿色发展模式。

公司实现“碳中和”目标主要从以下三个方面入手，一是轮胎研发，二是轮胎材料，三是制造过程。从轮胎研发着眼，持续设计研发超轻量化、超低滚阻、超低噪音的绿色轮胎产品和新一代超高安全、全天候、全路况、杰出性能的颠覆性产品非充气轮胎；超轻量化节能轮胎技术使轮胎所需材料更少，轮胎更轻、消耗及排放更低，超低滚阻轮胎能有效降低燃油车油耗和延长电动汽车的续航里程，超低噪音可为用户提供更舒适的驾乘体验。聚焦新材料的研发与应用，重点在材料的可持续循环利用、生物基材料、全新一代的杰出性能复合材料、新材料下的制造工艺等，积极推进轮胎制造绿色供应链管理和可回收材料的绿色循环利用体系的建立。轮胎制造过程中，持续积极推进绿色工厂设计与能效领跑目标、力争达到行业领先水平，形成节能、节水、循环、低碳的全过程“碳中和”。

## **2、经营计划**

### **(1) 持续推进国际化产能布局，进一步扩充公司产能**

公司将持续推进国际化产能布局，扩充公司产能，推动公司营收水平、盈利能力稳步提升。公司泰国工厂二期项目“森麒麟轮胎（泰国）有限公司年产600万条高性能半钢子午线轮胎及200万条高性能全钢子午线轮胎扩建项目”已基本建成，预计2022年可实现产能的大规模释放；同时公司正加快推进欧洲智能制造基地“西班牙年产1200万条高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目”建设，争取2022年底前动工。项目建成后主要面向北美市场和欧洲高端汽车配套市场进行销售，项目建成后有望成为中国轮胎企业在欧美发达国家首家建成的智慧轮胎工厂，对于提升品牌力、提升研发水平、优化销售布局、保障供应链安全等具有重要意义，有望进一步巩固提升公司竞争优势，将公司带到一个新的高度。

### **(2) 坚持“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”的研发理念，持续推出符合产业发展方向、适合市场需求的材料、新产品**

公司坚持以“自主研发、持续创新、技术领先、着眼未来”为研发理念，在研发工作中坚持聚焦、高效、领先的原则，同时购置尖端研发设备、打造高端研发团队、重点攻坚前沿项目。2022年，公司将重点聚焦高端配套产品，特别是超轻量化、超低滚阻、超低噪音的高端新能源汽车轮胎的研发制造；积极筹备欧洲研发中心。

公司将继续坚持前瞻性的战略布局，以行业领先的研发视野，着眼于更符合轮胎行业未来发展趋势的“绿色轮胎”研发，伴随全球范围内对环境保护的高度重视以及全球消费者环保意识的日益增强，更低油耗、更低排放、更低噪音、更轻重量、更低滚阻的“绿色轮胎”将成为未来轮胎行业的竞争重点，公司将继续对“绿色轮胎”进行重点研究开发，通过超前性的研究与技术储备，反哺公司现有产品技术与性能的不断提升，保持竞争优势。

### **(3) 持续完善智能制造模式，稳固数字化、信息化优势**

公司为行业内领先的智能制造企业，将机器人技术、工业互联网（IOT）技术、大数据分析技术、云计算技术、人工智能技术和制造业深度融合，积极探索轮胎制造业转型升级路径，智能制造能力在轮胎行业具备示范效应及领先水平，公司将持续完善智能制造模式，对生产制造过程进行数字化升级，进一步打造“无人工厂”，保证产品的高品质、降低生产成本、提高生产效率，助力绿色低碳目标的实现。2022年，公司将持续构建以总部为核心，海外公司为节点的全球系统接口中台，以客户需求为驱动，打通供产销数据价值链，实现人、财、物、设备等企业资源规划的一体化，物流、资金流、信息流的高度集成，提高信息化安全水平，加强信息化技术标准和规范建设，进一步稳固公司的智能化、数字化、信息化优势，为公司生产经营决策提供智能化支持。

### **(4) 持续进行内部流程再造，打造与智能制造模式相匹配的管理模式**

智能制造模式必须有与之相匹配的管理模式创新，公司打破传统管理模式，持续进行内部流程再造，推行“扁平化架构、平行化管理”，将研发落地、质量控制、设备维护嵌入到生产制造过程之中，最大限度地实现人员、设备、软件的有机结合，不断提升适应公司智能制造模式的管理水平，最大程度地释放智能制造的效应，有效提升生产效率、降低生产成本、提高产品品质。公司将进一步完善公司治理结构，加强内部控制；推动精细化管理，创新管理模式，提高公司整体管理水平，适应公司快速发展的需求。

### **(5) 持续大力推进品牌建设，着力提升品牌力**

领先的智能化水平、卓越的产品品质，形成企业的名片，可有效提升公司的品牌力。

公司将继续发挥在海外市场的良好品牌效应，耐心培育国内消费者对轮胎品质的重视度及消费习惯，深入推进品牌建设相关工作，着力提升品牌力，在全球范围内打造中国品牌、传播中国声音，推进落实“创世界一流轮胎品牌、做世界一流轮胎企业”的企业愿景。

持续以品牌建设为抓手，坚持公司品牌高端化路线，用高质量产品为客户提供更舒适的驾乘体验，结合各种有效的、符合消费者习惯的品牌推广手段，提升品牌知名度，稳步提高市场占有率，着力提升公司全球市场的品牌力与影响力。

### **(6) 继续深挖海外销售市场，巩固国际化营销网络**

海外市场是公司传统优势市场，公司产品在国际市场拥有良好口碑与市场规模，与众多国际知名轮胎经销商建立了长期稳定的合作关系。

公司将继续深挖海外销售市场，巩固国际化营销网络，大力发展与大型连锁零售商的合作，深度挖掘与国际知名大型连锁零售商的合作，推进扁平化销售，减少销售环节，实现销售利润最大化；针对不同目标市场需求，提供多样化、个性化定制化的轮胎产品和一站式服务，深挖客户需求，把差异化做到极致，增加产品附加值，进一步提升公司销售盈利空间。

### **(7) 加速构建国际国内双循环发展格局，持续推进国内替换市场新零售模式**

公司将在巩固及扩大传统优势海外销售市场的基础上，加速构建国际国内双循环的发展格局，持续推进国内替换市场的新型智慧零售模式。“麒麟云店”是公司打破传统轮胎销售模式、完全自主研发的汽车后市场供应链平台，通过对产品制造、产品流通、产品销售过程信息化升级，深度链接生产商、经销商、零售商及终端消费者，多方紧密相连并互相赋能。“麒麟云店”代表的是森麒麟从智能制造到智能销售的延伸，进一步推动了公司信息化、工业化的高层次深度结合，助力新零售转型。公司将继续推进新型智慧零售模式推广及应用，为公司进一步开拓国内替换市场提供支撑。

2022年，公司在国内替换市场将从品牌的重新定位及宣传推广，高端产品投放，销售网络的赋能及拓展，及时配送能力提升等方面进行重点推进。

**(8) “高举高打”，持续推进高端配套**

在轮胎配套市场，公司将继续坚持“高举高打”策略，持续坚持全球中高端主机厂配套原则，特别是充分发挥公司在新能源汽车领域的配套优势，开发出更多符合新能源汽车要求如超低滚阻、超低静音、超高耐磨的“绿色轮胎”配套产品。通过打开高端配套市场持续提升公司品牌影响力、知名度，争取更优质的客户及更广阔的市场，进一步提升森麒麟的品牌及企业形象，带动公司产品在全球市场的销售。

2022年，公司将争取实现对全球更多高端车企的配套定点，持续扩大在新能源汽车轮胎领域的配套优势，致力于成为全球高端新能源轮胎领航者。

**(9) 继续大力加强航空轮胎生产、研发及销售**

2022年，在航空轮胎产线建设方面，公司将完成“年产8万条航空轮胎（含5万条翻新轮胎）项目”产线贯通，在现有技术储备、产品储备、人员储备、客户储备基础上逐步扩大产量，提升公司品牌力与竞争力，提高参与国际高端轮胎市场竞争的能力。

同时公司将继续坚持在民用航空轮胎领域的产品研发优势，积极推进航空轮胎领域全球客户的开发，为国内外各航空公司的商飞系列、空客系列、波音系列机型供应各型号航空轮胎，成为全球民用航空轮胎主要制造商之一，力争十年内占有中国市场50%份额。

**(10) 实施国际化高端人才计划**

实施国际化高端人才计划，人员管理与培养围绕公司“833plus”战略规划展开，继续引进具有国际化视野和背景、高专业水准的轮胎研发、新材料开发、信息技术、人工智能、工程设备、营销、财务、采购、运营管理等领域的国际化高端人才，在人员管理方面做到海外工厂的本土化，更多地雇佣本地员工。鼓励能推动公司不断进步与突破的优秀人才加盟森麒麟，继续推行科学的、有吸引力的薪酬制度和激励机制，建设一支在研发、信息化、数字化水平处于全球同行前列且企业运营管理有自己优势和特色的核心队伍，以国际化高端人才为支撑推动公司高质量发展。

**3、可能面对的风险****(1) 全球市场竞争风险**

公司轮胎产品定位于高性能及大尺寸的中高端领域，主要竞争对手为普利司通、米其林、固特异、大陆轮胎、住友橡胶等国际知名品牌。前述竞争对手拥有较高国际市场份额，我国轮胎产业在与国际品牌竞争中亟需持续做优做强。公司以境外替换市场为核心，拥有较高品牌知名度，但相较国际知名品牌仍存在差距，而大众消费者对于品牌的理解、接受及最终形成消费习惯，需要一定的培育周期。公司将借助智能制造等先进生产方式持续提升产品品质及一致性，不断开拓市场，凭借产品开发、品牌建设、经营管理，进一步提升整体竞争力、提高品牌知名度、赢取消费市场。

**(2) 原材料价格波动风险**

公司生产用主要原材料近年来价格呈现波动趋势。由于轮胎产品售价调整相对滞后，难以及时覆盖原材料价格上涨对成本的影响，各类原材料价格波动短期内对公司的盈利能力构成不利影响。公司将根据生产需求及原材料市场行情把握采购节奏、适时调整备货策略，减轻原材料价格波动对项目的影响。

**(3) 国际贸易摩擦风险**

近年来，美国、巴西、阿根廷、澳大利亚等一些国家和地区针对我国轮胎出口陆续开展“反倾销”调查，部分国家和地区出台了相关贸易保护政策，美国通过“双反”及301调查限制我国轮胎企业对美出口；欧盟地区为限制从中国进口轮胎，制定欧盟轮胎标签法规，提高轮胎技术标准，限制中国轮胎在欧盟市场的销售；部分国际轮胎企业也会以专利侵权为名，向目标国际贸易委员会等部门提起诉讼，限制含中国轮胎企业在内的竞争对手开拓市场。

2021年5月25日，美国商务部和美国国际贸易委员会公布了对泰国乘用车和轻卡车轮胎的反倾销调查终裁结果，公司参照其他在泰国地区的轮胎企业实行17.08%的税率，本次反倾销调查不会对公司泰国工厂2021年经营产生重大影响，此次反倾销调查税率，加征的关税最终将由购销相关各个环节共同承担。公司将通过进一步降低成本以及产量销量增长带来的增量



利润抵消美国对泰国反倾销带来的负面影响，同时加快推进全球化产能布局，进一步规避国际贸易摩擦风险。

#### **(4) 疫情风险**

目前，全球新冠肺炎疫情形势依然严峻，疫情仍有反复的风险。如若疫情短期内不能得到遏制，将持续影响全球经济发展，对轮胎需求、轮胎生产、物流运输、人员交流等方面产生不利影响。特别是受海外疫情影响，目前全球海运集装箱舱位紧张、运费高涨，对公司出口发货造成了一定的不利影响，同时，全球疫情反复，也给公司泰国工厂的运营及泰国二期项目的建设、西班牙项目的建设带来严峻考验。公司将继续密切关注全球疫情发展及防控动向，特别是积极配合政府做好疫情防控工作，在确保公司全体员工生命安全的前提下有序进行生产经营，最大程度地避免新冠肺炎疫情对公司生产经营产生的不利影响。

## **十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动**

适用  不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第5号——信息披露事务管理》和中国证监会、深圳证券交易所颁布的其他相关规章、规则的要求，制定了《公司章程》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《监事会议事规则》《信息披露事务管理制度》及其他内部控制制度，不断完善公司内部法人治理结构、优化内部控制环境，健全内部管理制度，规范公司行为。公司治理的实际状况符合中国证监会、深圳证券交易所有关上市公司治理的相关规范性文件要求。

#### 1、关于股东与股东大会

公司严格按照《公司法》《公司章程》《股东大会议事规则》的规定和要求，规范股东大会的召集、召开和表决程序。在报告期内公司股东大会的召集、召开程序、出席股东大会的人员资格及股东大会的表决程序均符合《公司法》《股东大会议事规则》及其他法律法规的规定，公司平等对待全体股东，特别是中小股东，确保各个股东充分行使自己的权利。

#### 2、关于控股股东与上市公司

公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《公司章程》规范股东行为，能够依法行使其权利，并承担相应义务，没有超越公司股东大会直接或间接干预公司的决策和生产经营活动。公司业务、人员、资产、机构、财务均独立于控股股东，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。

#### 3、关于董事与董事会

公司董事会设董事9名，其中独立董事3名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。全体董事依据《公司章程》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等工作开展，出席董事会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。公司董事会下设的审计、提名、薪酬与考核、战略四个专门委员会正常履行职责，为董事会的决策提供科学和专业的意见参考。

#### 4、关于监事与监事会

公司监事会设监事3名，其中职工监事1名，监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。全体监事能够按照《监事会议事规则》的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

#### 5、关于绩效评价与激励约束机制

公司结合企业实际，建立较完善的员工绩效评价和激励约束机制，在管理中积极营造公平、高效的职业环境，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。

#### 6、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现社会、股东、公司、供应商、客户、员工等各方利益的协调平衡，以推动公司持续、稳定、健康发展。

#### 7、关于信息披露与透明度

公司严格按照《公司章程》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第5号——信息披露事务管理》和中国证监会、深圳证券交易所的相关法律法规的要求，认真履行信息披露义务。公司指定《中国证券报》《证券时报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司指定信息披露媒体和网站，保障投资者的知情权，确保公司所有股东公平获取公司信息。同时，公司还建立了多样化的投资者沟通渠道，包括专线电话、专用邮箱、投资者互动平台等多种形式，充分保证广大投资者的知情权。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在资产、人员、财务、机构、业务等方面与控股股东、实际控制人互相独立，拥有完整的业务体系，具有直接面向市场独立自主经营的能力。

### 1、资产独立情况

公司合法拥有开展主营业务相关的土地、厂房、机器设备、专利和商标等的所有权和使用权。公司资产不存在被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情形。

### 2、人员独立情况

公司的董事、监事、高级管理人员的任职，均按照《公司法》及其他法律、法规、规范性文件、《公司章程》规定的程序进行。公司高级管理人员不存在有关法律、法规禁止的兼职情况，未在控股股东、实际控制人及其下属企业担任除董事以外的任何职务和领取报酬，公司的人事及工资管理与控股股东、实际控制人完全独立。

### 3、财务独立情况

公司依据《中华人民共和国会计法》《企业会计准则》的要求建立了一套独立、完整、规范的财务会计核算体系和财务管理制度，并建立健全了相应的内部控制制度，独立作出财务决策。本公司设置了独立的财务部门，并按照业务要求配备了独立的财务人员，建立了独立的会计核算体系。公司拥有独立的银行账号并依法独立纳税，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

### 4、机构独立情况

公司建立了健全的组织机构体系，股东大会、董事会、监事会及各职能部门均独立行使各自职权。公司具有独立的生产经营和办公机构，完全独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，不存在混合经营、合署办公的情况，控股股东、实际控制人及其控制的其他企业未干预公司的机构设置和生产经营活动。

### 5、业务独立情况

公司拥有独立、完整的业务体系，能够自主制定产品营销策略，具有面向市场独立开展业务的能力，不依赖于股东或其它任何关联方。公司业务与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争，控股股东、实际控制人不存在直接或间接干预公司经营的情形。

## 三、同业竞争情况

适用  不适用

## 四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

### 1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2020 年年度股东大会	年度股东大会	65.60%	2021 年 02 月 23 日	2021 年 02 月 24 日	详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2020 年年度股东大会决议公告》公告编号：

					2021-020
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	57.02%	2021 年 12 月 28 日	2021 年 12 月 29 日	详见公司披露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 的《2021 年第一次临时股东大会决议公告》公告编号: 2021-103

## 2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用  不适用

## 五、董事、监事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	股票期权	被授予的限制性股票数量 (股)	本期增持股份数量 (股)	本期减持股份数量 (股)	其他增减变动 (股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的原因
秦龙	董事长	现任	男	57	2015 年 12 月 10 日	2024 年 12 月 28 日	272,793,377						272,793,377	不适用
林文龙	董事/总经理	现任	男	51	2015 年 12 月 10 日	2024 年 12 月 28 日	37,476,900						37,476,900	不适用
秦靖博	董事/副总经理	现任	男	30	2021 年 12 月 28 日	2024 年 12 月 28 日								
金胜勇	董事/董事会秘书	现任	男	51	2017 年 11 月 18 日	2024 年 12 月 28 日								
许华山	董事/财务总监	现任	女	50	2021 年 12 月 28 日	2024 年 12 月 28 日								
王宇	董事	现任	男	38	2017 年 05 月 25 日	2024 年 12 月 28 日								
徐文英	独立董事	现任	女	50	2017 年 11 月 18 日	2024 年 12 月								

					日	28 日								
宋希亮	独立董事	现任	男	57	2017 年 11 月 18 日	2024 年 12 月 28 日								
李鑫	独立董事	现任	男	40	2021 年 12 月 28 日	2024 年 12 月 28 日								
刘炳宝	监事 (原副 总经理)	现任	男	47	2021 年 12 月 28 日	2024 年 12 月 28 日								
来永亮	监事	现任	男	34	2021 年 12 月 28 日	2024 年 12 月 28 日								
纪晓龙	监事	现任	男	27	2021 年 12 月 28 日	2024 年 12 月 28 日								
范全江	副总理	现任	男	50	2015 年 12 月 10 日	2024 年 12 月 28 日								
常慧敏	副总理	现任	男	49	2015 年 12 月 10 日	2024 年 12 月 28 日								
姜飞	副总理	现任	男	43	2022 年 01 月 15 日	2024 年 12 月 28 日								
姚志广	副总理	现任	男	45	2022 年 01 月 15 日	2024 年 12 月 28 日								
张磊	原董事 /原副 总经理	离任	男	43	2015 年 12 月 10 日	2021 年 12 月 28 日	3,747,7 00						3,747,7 00	不适用
李忠东	原董事 /原总 工程师	离任	男	54	2015 年 12 月 10 日	2021 年 12 月 28 日	3,747,7 00						3,747,7 00	不适用
张欣韵	原独立 董事	离任	男	50	2019 年 12 月 31 日	2021 年 12 月 28 日								
杨红	原监事会 主席	离任	女	49	2015 年 11 月 25	2021 年 12 月								

					日	28 日								
刘高阳	原监事	离任	男	40	2017 年 05 月 25 日	2021 年 12 月 28 日								
蒲茂林	原监事	离任	男	35	2017 年 11 月 18 日	2021 年 12 月 28 日								
合计	--	--	--	--	--	--	317,760	0	0	0	0	0	317,760	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是  否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
秦靖博	董事/副总经理	被选举	2021 年 12 月 28 日	2021 年第一次临时股东大会当选为公司董事、第三届董事会第一次会议聘任为公司副总经理
许华山	董事	被选举	2021 年 12 月 28 日	2021 年第一次临时股东大会当选为公司董事
李鑫	独立董事	被选举	2021 年 12 月 28 日	2021 年第一次临时股东大会当选为公司独立董事
刘炳宝	监事/监事会主席(原副总经理)	任免	2021 年 12 月 28 日	2021 年 12 月 6 日辞去公司副总经理职务、2021 年第一次临时股东大会当选为公司监事、第三届监事会第一次会议当选为公司监事会主席
来永亮	职工监事	被选举	2021 年 12 月 28 日	2021 年第一次职工代表大会当选为公司职工监事
纪晓龙	监事	被选举	2021 年 12 月 28 日	2021 年第一次临时股东大会当选为公司监事
姜飞	副总经理	聘任	2022 年 01 月 15 日	第三届董事会第一次会议聘任为公司副总经理
姚志广	副总经理	聘任	2022 年 01 月 15 日	第三届董事会第一次会议聘任为公司副总经理
张磊	董事/副总经理	任期满离任	2021 年 12 月 28 日	任期满离任
李忠东	董事/副总经理	任期满离任	2021 年 12 月 28 日	任期满离任
张欣韵	独立董事	任期满离任	2021 年 12 月 28 日	任期满离任
杨红	监事/监事会主席	任期满离任	2021 年 12 月 28 日	任期满离任

刘高阳	监事	任期满离任	2021年12月28日	任期届满离任
蒲茂林	监事	任期满离任	2021年12月28日	任期届满离任

## 2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### （一）董事

秦龙先生，1965年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任森泰达集团有限公司董事长、即墨市大众出租汽车有限公司执行董事、森麒麟有限董事长。现任森麒麟董事长、天弘益森执行董事、森麒麟（泰国）董事、青岛森麒麟集团股份有限公司董事长兼总经理、青岛飞诺信息咨询有限公司监事、济南天成炊事冷冻机械有限公司执行董事、青岛动力驿站汽车养护股份有限责任公司董事、森麒麟国际贸易执行董事兼经理。

林文龙先生，1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任广州市华南橡胶轮胎有限公司副总经理、森麒麟有限董事兼总经理。现任森麒麟董事兼总经理、森麒麟（香港）执行董事、森麒麟（泰国）董事、森麒麟智能执行董事兼经理、森麒麟国际贸易监事、天弘益森监事、青岛森麒麟集团股份有限公司董事、青岛动力驿站汽车养护股份有限责任公司董事。

秦靖博先生，1992年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任青岛飞诺信息咨询有限公司执行董事兼经理。现任森麒麟董事兼副总经理、青岛动力驿站汽车养护股份有限责任公司董事。

金胜勇先生，1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾就职于中国证券市场研究设计中心、曾任招商证券股份有限公司投资银行总部高级经理、中国航空产业投资基金（天津裕丰股权投资管理有限公司）投资总监、森麒麟有限监事。现任森麒麟董事兼董事会秘书。

许华山女士，1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任海南高速公路股份有限公司财务经理、海南省发展控股有限公司财务部及资产管理部总经理、海南省水利电力集团有限公司副总经理及总会计师、海南省发展控股有限公司副总会计师兼财务部总经理及资产管理部总经理、海南省农垦集团有限公司财务资金部总经理及副总会计师、海南天然橡胶产业集团股份有限公司董事及财务总监、海南高速（000886.SZ）独董。现任森麒麟董事兼财务总监。

王宇先生，1984年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任北京百联优力投资有限公司并购重组部并购经理、中国航空产业投资基金（天津裕丰股权投资管理有限公司）高级投资经理、北京国投创盈投资管理有限公司总经理、森麒麟有限监事。现任北京国投创盈投资管理有限公司执行董事兼经理、赛德特生物制药有限公司董事、华夏富石股权投资管理有限公司经理、成都莱佛瑞克生物技术有限公司监事、森麒麟董事。

徐文英女士，1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任中联橡胶（集团）总公司总经理助理、中国橡胶工业协会副会长兼秘书长。现任中国橡胶工业协会会长、森麒麟独立董事。

宋希亮先生，1965年出生，中国国籍，无境外永久居留权，博士研究生学历。曾任山东经济学院会计系副教授、山东经济学院研究生院副主任。现任山东财经大学会计学院教授、中鲁B（200992.SZ）独立董事、正海生物（300653.SZ）独立董事、宁波微科光电股份有限公司独立董事、山东明仁福瑞达制药股份有限公司独立董事、森麒麟独立董事。

李鑫先生，1982年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。现任青岛科技大学法学院副教授、副院长、硕士研究生导师、森麒麟独立董事。

### （二）监事

刘炳宝先生，1975年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中专学历。曾任三角集团有限公司半钢事业部车间主任、森

麒麟有限生产部生产部长、森麒麟副总经理。现任森麒麟监事会主席。

来永亮先生，1988年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）山东分所项目经理。现任森麒麟监事、审计部部长。

纪晓龙先生，1995年出生，中国国籍，无境外永久居留权，高中学历。现任森麒麟监事、后勤保障部主任。

### （三）高级管理人员

同时兼任高级管理人员的董事林文龙、秦靖博、金胜勇、许华山简历请参见本节之“（一）董事”相关内容。

范全江先生，1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任江西锅炉辅机厂生产车间技术员、江西泰丰轮胎有限公司制造部课长、森麒麟有限生产一部部长、森麒麟有限副总经理及森麒麟（泰国）总经理。现任森麒麟副总经理。

常慧敏先生，1973年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。曾任广州钢铁集团连轧分厂工程师、广州市华南橡胶轮胎有限公司设备管理部副主任工程师、森麒麟有限副总经理。现任森麒麟副总经理。

姜飞先生，1979年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。曾任三角轮胎（601163.SH）生产线计划经理、调度主任、成型车间主任；森麒麟生产部副部长。现任森麒麟副总经理、森麒麟（泰国）董事、森麒麟泰国工厂管理中心总经理。

姚志广先生，1977年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。曾任贺利氏信越石英（中国）有限公司过程质量主管、物流经理、生产经理；米其林沈阳轮胎有限公司硫化车间经理、乘用车胎准备热区车间经理、乘用车胎成型车间经理。现任森麒麟副总经理、青岛工厂管理中心总经理。

### 在股东单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
王宇	新疆鑫石创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2017年12月13日		否
王宇	宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2017年06月12日		否
王宇	新疆恒厚创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2017年04月27日		否
王宇	新疆瑞森创盈投资中心合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人委派代表	2017年06月07日		否
在股东单位任职情况的说明	除以上人员外，公司其他董事、监事、高级管理人员不存在其他股东单位任职情况。				

### 在其他单位任职情况

适用  不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴



秦龙	青岛森麒麟集团股份有限公司	董事长兼总经理	2013年01月14日		否
秦龙	青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	董事	2011年03月03日		否
秦龙	济南天成炊事冷冻机械有限公司	执行董事	2007年06月11日		否
秦龙	青岛飞诺信息咨询有限公司	监事	2021年06月29日		否
秦龙	天弘益森	执行董事	2015年08月31日		否
秦龙	森麒麟国际贸易	执行董事兼经理	2019年11月04日		否
秦龙	森麒麟（泰国）	董事	2014年09月15日		否
林文龙	青岛森麒麟集团股份有限公司	董事	2013年01月14日		否
林文龙	青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	董事	2011年03月03日		否
林文龙	森麒麟（香港）	执行董事	2014年12月31日		否
林文龙	森麒麟（泰国）	董事	2014年09月15日		否
林文龙	天弘益森	监事	2015年08月31日		否
林文龙	森麒麟国际贸易	监事	2019年11月04日		否
林文龙	森麒麟智能	董事兼经理	2021年09月18日		否
秦靖博	青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	董事	2018年01月05日		否
王宇	北京国投创盈投资管理有限公司	执行董事兼经理	2016年06月02日		是
王宇	华夏富石股权投资管理有限公司	经理	2017年12月05日		否
王宇	成都莱佛瑞克生物技术有限公司	监事	2020年06月23日		否
王宇	赛德特生物制药有限公司	董事	2019年01月15日		否

徐文英	中国橡胶工业协会	会长	2021年04月21日		是
宋希亮	山东财经大学	教授	2006年01月01日		是
宋希亮	山东明仁福瑞达制药股份有限公司	独立董事	2016年12月15日		是
宋希亮	山东省中鲁远洋渔业股份有限公司	独立董事	2016年05月19日		是
宋希亮	宁波微科光电股份有限公司	独立董事	2019年04月03日		是
宋希亮	烟台正海生物科技股份有限公司	独立董事	2021年04月29日		是
李鑫	青岛科技大学	副教授、副院长、硕士生导师	2011年10月15日		是
姜飞	森麒麟（泰国）	董事	2021年07月12日		否
常慧敏	森麒麟智能	监事	2021年09月18日		否
在其他单位任职情况的说明	除以上人员外，公司其他董事、监事、高级管理人员不存在其他单位任职情况。				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用  不适用

### 3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据：

公司董事、监事、高级管理人员的薪酬决策程序符合《公司章程》《薪酬与考核委员会工作细则》《股东大会议事规则》《董事会议事规则》的规定。公司根据2020年年度股东大会通过的《关于公司董事津贴标准的议案》《关于公司监事津贴标准的议案》、第二届董事会第二十二次会议通过的《关于公司高级管理人员薪酬的议案》以及公司的经营业绩、行业水平并结合个人年度绩效目标完成情况，按照考核评定程序来确定在公司担任行政职务的董事、监事、高级管理人员的薪酬。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
秦龙	董事长	男	57	现任	120.51	否
林文龙	董事/总经理	男	51	现任	108.61	否
秦靖博	董事/副总经理	男	30	现任	5.48	否

金胜勇	董事/董事会秘书	男	51	现任	76.1	否
许华山	董事/财务总监	女	50	现任	82.1	否
王宇	董事	男	38	现任	0	否
徐文英	独立董事	女	50	现任	10	否
宋希亮	独立董事	男	57	现任	10	否
李鑫	独立董事	男	40	现任	0.11	否
刘炳宝	监事会主席	男	47	现任	39.83	否
来永亮	监事	男	34	现任	20.83	否
纪晓龙	监事	男	27	现任	13.63	否
范全江	副总经理	男	50	现任	39.05	否
常慧敏	副总经理	男	49	现任	86.46	否
姜飞	副总经理	男	43	现任	77.99	否
姚志广	副总经理	男	45	现任	60.36	否
张磊	原董事/原副总经理	男	43	离任	20.54	否
李忠东	原董事/原总工程师	男	54	离任	25.27	否
张欣韵	原独立董事	男	50	离任	9.92	否
杨红	原监事会主席	女	49	离任	126.63	否
刘高阳	原监事	男	40	离任	24.3	否
蒲茂林	原监事	男	35	离任	0	否
合计	--	--	--	--	957.72	--

## 六、报告期内董事履行职责的情况

### 1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第二届董事会第二十二次会议	2021年02月01日	2021年02月02日	审议通过了：1、《关于2020年年度报告全文及摘要的议案》2、《关于〈2020年度董事会工作报告〉的议案》3、《关于〈2020年度总经理工作报告〉的议案》4、《关于〈2020年度财务决算报告〉的议案》5、《关于〈2020年度内部控制自我评价报告〉的议案》6、《关于公司董事津贴标准的议案》

			<p>7、《关于公司高级管理人员薪酬的议案》8、《关于〈2020 年度募集资金存放与使用情况的专项报告〉的议案》9、《关于 2020 年度利润分配方案的议案》10、《关于未来三年（2021-2023 年）股东回报规划的议案》11、《关于续聘公司 2021 年度会计师事务所的议案》12、《关于 2021 年度向金融机构申请融资额度的议案》13、《关于 2021 年度日常关联交易预计的议案》14、《关于 2021 年度为子公司提供担保的议案》15、《关于 2021 年度开展商品期货套期保值业务的议案》16、《关于 2021 年度开展外汇套期保值业务的议案》17、《关于 2021 年度以自有资金投资理财的议案》18、《关于公司符合公开发行可转换公司债券条件的议案》19、《关于调整公开发行可转换公司债券方案的议案》20、《关于公司公开发行可转换公司债券预案（修订稿）的议案》21、《关于公司公开发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告（修订稿）的议案》22、《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》23、《关于公司公开发行可转换公司债券摊薄即期回报、填补措施及相关承诺（修订稿）的议案》24、《关于修订〈募集资金管理制度〉的议案》25、《关于修订〈内幕信息知情人登记制度〉的议案》26、《关于提请召开公司 2020 年年度股东大会的议案》</p>
第二届董事会第二十三次会议	2021 年 04 月 09 日	2021 年 04 月 10 日	审议通过了《关于拟投资设立轮胎数字化生态管理体验中心的议案》

第二届董事会第二十四次会议	2021 年 04 月 23 日	2021 年 04 月 26 日	审议通过了：1、《关于公司 2021 年第一季度报告全文及正文的议案》2、《关于会计政策变更的议案》
第二届董事会第二十五次会议	2021 年 04 月 30 日	2021 年 05 月 06 日	审议通过了：1、《关于调整公开发行可转换公司债券方案（二次修订）的议案》2、《关于公司公开发行可转换公司债券预案（二次修订稿）的议案》3、《关于公司公开发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告（二次修订稿）的议案》4、《关于公司公开发行可转换公司债券摊薄即期回报、填补措施及相关承诺（二次修订稿）的议案》
第二届董事会第二十六次会议	2021 年 08 月 26 日	2021 年 08 月 27 日	审议通过了：1、《关于 2021 年半年度报告全文及摘要的议案》2、《关于<2021 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告>的议案》
第二届董事会第二十七次会议	2021 年 10 月 11 日	2021 年 10 月 12 日	审议通过了《关于<2021 年第三季度报告>的议案》
第二届董事会第二十八次会议	2021 年 10 月 28 日	2021 年 10 月 29 日	审议通过了《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》
第二届董事会第二十九次会议	2021 年 11 月 08 日	2021 年 11 月 09 日	审议通过了：1、《关于进一步明确公司公开发行可转换公司债券具体方案的议案》2、《关于公开发行可转换公司债券上市的议案》3、《关于开设公开发行可转换公司债券募集资金专项账户并签订募集资金监管协议的议案》4、《关于<可转换公司债券持有人会议规则（修订稿）>的议案》
第二届董事会第三十次会议	2021 年 11 月 26 日	2021 年 11 月 29 日	审议通过了：1、《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的议案》2、《关于使用募集资金向募投项目实施主体提

			供借款以实施募投项目的议案》3、《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》
第二届董事会第三十一次会议	2021 年 12 月 11 日	2021 年 12 月 13 日	审议通过了：1、《关于换届选举公司第三届董事会非独立董事的议案》2、《关于换届选举公司第三届董事会独立董事的议案》3、《关于修改公司章程的议案》4、《关于调整 2021 年度以自有资金投资理财额度的议案》5、《关于使用自有资金进行证券投资的议案》6、《关于召开公司 2021 年第一次临时股东大会的议案》
第二届董事会第三十二次会议	2021 年 12 月 19 日	2021 年 12 月 20 日	审议通过了：1、《关于在西班牙投资建设高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目的议案》2、《关于召开公司 2022 年第一次临时股东大会的议案》

## 2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
秦龙	11	10	1	0	0	否	2
林文龙	11	11	0	0	0	否	2
秦靖博	0	0	0	0	0	否	0
金胜勇	11	11	0	0	0	否	2
许华山	0	0	0	0	0	否	2
王宇	11	0	11	0	0	否	2
徐文英	11	0	11	0	0	否	2
宋希亮	11	0	11	0	0	否	2
李鑫	0	0	0	0	0	否	0
张磊（原董事）	11	11	0	0	0	否	2
李忠东（原董事）	11	11	0	0	0	否	2

张欣韵(原独立董事)	11	0	11	0	0	否	2
------------	----	---	----	---	---	---	---

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

### 3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是  否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是  否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事根据《公司法》《证券法》《公司章程》《董事会议事规则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和制度的规定，勤勉尽责地履行职责和义务，对公司的制度完善和日常经营决策等方面提出了宝贵的专业性意见，有效提高了公司规范运作和科学决策水平。另外公司独立董事对于公司公开发行可转债方案、募集资金存放和使用、年度利润分配、年度日常关联交易预计等重大事项均出具了独立、公正的独立意见，有效维护了广大投资者特别是中小投资者的合法权益。

## 七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	宋希亮、徐文英、林文龙	7	2021年02月01日	1、关于2020年年度报告全文及摘要的议案；2、关于《2020年度财务决算报告》的议案；3、关于《2020年度内部控制自我评价报告》的议案；4、关于《2020年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案；5、关于2020年度利润分配方案的议	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用

				<p>案：6、关于未来三年（2021-2023年）股东回报规划的议案；</p> <p>7、关于续聘公司 2021 年度会计师事务所的议案；</p> <p>8、关于 2021 年度向金融机构申请融资额度的议案；</p> <p>9、关于 2021 年度日常关联交易预计的议案；</p> <p>10、关于 2021 年度为子公司提供担保的议案；</p> <p>11、关于 2021 年度开展商品期货套期保值业务的议案；</p> <p>12、关于 2021 年度开展外汇套期保值业务的议案；</p> <p>13、关于 2021 年度以自有资金投资理财的议案；</p> <p>14、关于公司前次募集资金使用情况报告的议案；</p>		
			2021 年 04 月 23 日	<p>1、关于公司 2021 年第一季度报告全文及正文的议案；</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通</p>	不适用



				过所有议案。		
			2021 年 08 月 26 日	1、关于 2021 年半年度报告全文及摘要的议案；2、关于《2021 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》的议案；	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用
			2021 年 10 月 11 日	1、关于《2021 年第三季度报告》的议案；	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用
			2021 年 11 月 08 日	1、关于进一步明确公司公开发行可转换公司债券具体方案的议案；	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	不适用
			2021 年 11 月 26 日	1、关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用自筹资金的议案；2、关于使用募集资金向募投项目实施主体提	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通	不适用

				供借款以实施募投项目的议案；3、关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案；	讨论，一致通过所有议案。		
			2021 年 12 月 11 日	1、关于调整 2021 年度以自有资金投资理财额度的议案；2、关于使用自有资金进行证券投资的议案；	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用
战略委员会	秦龙、张欣韵、林文龙	4	2021 年 02 月 01 日	1、关于公司符合公开发行可转换公司债券条件的议案；2、关于调整公开发行可转换公司债券方案的议案；3、关于公司公开发行可转换公司债券预案（修订稿）的议案；4、关于公司公开发行可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告（修订稿）的议案；	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用
			2021 年 04 月 06 日	1、关于拟投资设立轮胎数字化生态管理体验中心的议案；	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事		不适用

					规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
			2021 年 04 月 30 日	1、关于调整公开发行人可转换公司债券方案（二次修订）的议案（逐项审议）；2、关于公司公开发行人可转换公司债券预案（二次修订稿）的议案；3、关于公司公开发行人可转换公司债券募集资金使用可行性分析报告（二次修订稿）的议案；	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用
			2021 年 12 月 19 日	1、关于在西班牙投资建设高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目的议案；	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用
提名委员会	徐文英、张欣韵、秦龙		2021 年 12 月 11 日	1、关于审核公司第三届董事会非独立董事候选人资格的议案；2、关于审核公司第三届董事会独立董事候选人资格的议案；	提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通		不适用

					过所有议案。		
薪酬与考核委员会	张欣韵、宋希亮、林文龙		2021 年 02 月 1 01 日	1、关于公司董事津贴标准的议案；2、关于公司高级管理人员薪酬的议案	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《董事会议事规则》开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		不适用

## 八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是  否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,508
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,190
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,698
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,698
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	3
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,134
销售人员	155
技术人员	213
财务人员	24
行政人员	56
其他人员	116
合计	2,698
教育程度	

教育程度类别	数量（人）
硕士研究生及以上	44
本科	436
大专	505
大专以下	1,713
合计	2,698

## 2、薪酬政策

为规范公司员工薪酬管理，建立公平、公正、透明、有效的薪酬激励机制，公司制定了有竞争力的薪酬管理制度，对公司员工薪酬设计和管理原则、基本薪酬策略、福利与年假、薪酬结构、定级和调薪等方面进行了明确规定。公司按照“按劳取酬、多劳多得”的分配原则，根据员工的岗位责任、工作能力、贡献、服务年限和学历等因素综合考虑其工资和福利。

薪酬模式：公司薪酬分两类：管理及辅助岗位人员实行岗位绩效工资模式，工资包含基本工资、岗位工资和绩效奖金及其他项目。基本工资和岗位工资是员工相对固定的收入部分，与实际出勤挂钩。绩效奖金根据公司绩效管理和薪酬管理制度执行，人力资源中心负有监督审核权。生产一线岗位人员实行利共体绩效工资模式，工资包括基本工资、产量绩效工资和质量绩效工资。其他项目根据员工所在岗位给予相应津贴。

薪酬调整：

- 1、管理及辅助岗位人员：公司综合考虑员工的工作能力、工作业绩、创造价值、行业对标等因素给予薪酬调整。
- 2、生产一线岗位人员：根据生产效率、计划达成率、质量达成率等情况，适时调整利共体绩效工资方案。

## 3、培训计划

公司秉持“选才重品质，用人重业绩，提倡团队精神，鼓励开拓创新”人才理念，坚持“以人才为根本”的核心价值观，致力于建设一流的人才机制，搭建高效的“双赢”互动平台。培养和造就一支赢得市场领先、创造组织优势、引领价值导向、有使命感与责任感的人才队伍，支持战略目标的实现，是森麒麟持续不断的人才追求。

公司拥有清晰的人才培养规划，并在各年度逐渐提升质量。

1、针对员工基础培训的三级培养：公司级培训、车间级培训、班组级培训，每天按计划进行。师带徒机制和体系，让公司的200多位优秀师傅在岗位实操和标准运作中提供了人才培养的基础能量。

2、在工厂管理中心基层员工成长体系方面“迭代共享”，知识和技能快速更新迭代，学习方式多样，借鉴国家的“精准扶贫”思路，森麒麟提出了“精准培训”的目标，创新性的搭建了“穿透式一对一培训模式”“驾驶证积分学习模式”等，分享和共享成为重要的培训和成长方式。

3、公司拥有完善的七级讲师体系，目前讲师团队拥有149位讲师，在课程资源贡献和培训实施中给予智慧开发和分享，满足员工日常培训需求。

4、针对管理者的训练培养，日常培训和集中项目训练相结合，针对干部设置专项培训项目，针对性的辅导培养每期干部们的管理能力和业务能力。

5、公司为了增强员工培训效果，引进线上学习系统，一方面可以帮助员工储存学习资源，考试资源，另一方面员工学习可以随时随地进行，可以不因地域和时间差而造成培训延迟等，通过线上线下培训结合，混合培训让知识和技能更有效落地。

## 4、劳务外包情况

适用  不适用

## 十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

1、利润分配形式：公司采取现金、股票或者现金与股票相结合方式分配利润。

2、利润分配的期间间隔：在公司当年经审计的净利润为正数且符合《公司法》规定的利润分配条件的情况下，公司原则上每年度进行利润分配。在有条件的情况下，公司可以进行中期利润分配。

3、公司现金分红的具体条件和比例：除重大投资计划或重大现金支出等特殊情况下，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于合并报表当年实现的归属于上市公司股东的可分配利润的10%。重大投资计划或重大现金支出指以下情形之一：（1）公司未来12个月内拟对外投资、收购资产或进行固定资产投资累计支出预计达到或超过公司最近一期经审计净资产的50%，且超过人民币5,000万元；（2）公司未来12个月内拟对外投资、收购资产或进行固定资产投资累计支出预计达到或超过公司最近一期经审计总资产的30%；（3）公司未来12个月内拟进行研发项目投入累计支出预计达到或超过最近一期经审计净资产的10%；（4）当年经营活动产生的现金流量净额为负；（5）公司期末资产负债率超过70%。

4、公司董事会应当综合考虑公司所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到80%；（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到40%；（3）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到20%；公司董事会可根据公司的经营发展情况及前项规定适时依照公司章程规定的程序修改本条关于公司发展阶段的规定。公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

5、公司发放股票股利的条件：公司在满足上述现金分红的条件下，可以提出股票股利分配预案。公司在采用股票方式分配利润时，应当兼顾公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用  不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用  不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.70
分配预案的股本基数（股）	649,668,940.00

现金分红金额（元）（含税）	110,443,719.80
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	110,443,719.80
可分配利润（元）	646,909,791.94
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
不送股，不以公积金转增股本	

## 十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用  不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

## 十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

本报告期，公司继续完善内部控制制度建设，强化内部审计监督。梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能职责，强化在董事会领导下行使监督权，加强内审部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度。持续强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分认识完备的内部控制制度在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的重要性，强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是  否

## 十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

## 十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 02 月 15 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>1、重大缺陷：控制环境无效；公司董事、监事和高级管理人员存在舞弊行为；注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中存在重大错报；审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效；其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。2、重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；未建立反舞弊程序和控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立或实施相应的控制机制，且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标；内部控制重要缺陷或一般缺陷未得到整改。3、一般缺陷：是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>1、重大缺陷：严重违反国家法律、法规,导致重大诉讼,或导致监管机构的调查、责令停业整顿、追究刑事责任或撤换高级管理人员；公司重要业务缺乏制度控制或制度系统失效,给公司生产经营造成重大影响；公司内部缺乏民主的决策程序或程序不科学,导致重大决策失误；核心管理人员或核心技术人员严重流失；内部控制评价的重大缺陷未得到整改；其他对公司产生重大影响的负面情形。2、重要缺陷：公司民主决策程序存在但不够完善,影响公司生产经营；违反公司内部规章,造成重要损失；公司被媒体曝光负面新闻,给公司造成重要影响；重要业务制度或系统存在重要缺陷,未进行整改；其他对公司产生较大影响的负面情形。3、一般缺陷：除前述重大缺陷、重要缺陷外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量标准。内部控制缺陷可能导致或导致的错报与利润表相关的,以营业收入指标衡量。内部控制缺陷可能导致或导致的错报与资产管理相关的,以资产总额指标衡量。指标基准：最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入、最近一个会计年度合并财务报表资产总额。缺陷认定标准：1) 重大缺陷：错报≥最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 1%，错报≥最近一个会计年度合并财务报表资产总额的 1%；2)</p>	<p>定量标准以营业收入、资产总额作为衡量标准。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的,以营业收入指标衡量。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的,以资产总额指标衡量。指标基准：最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入、最近一个会计年度合并财务报表资产总额。缺陷认定标准：1) 重大缺陷：损失金额≥最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 1%，损失金额≥最近一个会</p>



	重要缺陷：最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 0.5%≤错报<最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 1%，最近一个会计年度合并财务报表资产总额的 0.5%≤错报<最近一个会计年度合并财务报表资产总额的 1%；3) 一般缺陷：错报<最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 0.5%，错报<最近一个会计年度合并财务报表资产总额的 0.5%。	计年度合并财务报表资产总额的 1%；2) 重要缺陷：最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 0.5%≤损失金额<最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 1%，最近一个会计年度合并财务报表资产总额的 0.5%≤损失金额<最近一个会计年度合并财务报表；3) 一般缺陷：损失金额<最近一个会计年度公司合并财务报表营业收入的 0.5%，损失金额<最近一个会计年度合并财务报表资产总额的 0.5%。
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用  不适用

## 十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 第五节 环境和社会责任

### 一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

√ 是 □ 否

单位：吨

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
本公司	氮氧化物	有组织	1	锅炉排放口	60.8mg/m <sup>3</sup>	100mg/m <sup>3</sup>	14.9	29.251170	无
本公司	二氧化硫	有组织	1	锅炉排放口	12.6mg/m <sup>3</sup>	50mg/m <sup>3</sup>	3.16	14.625585	无
本公司	颗粒物	有组织	1	锅炉排放口	0.9mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	0.234	2.925117	无
本公司	非甲烷总烃	有组织	8	废气排放口	3.9mg/m <sup>3</sup>	10mg/m <sup>3</sup>	/	/	无

防治污染设施的建设和运行情况

企业生产过程中产生的烟气，其主要污染物有二氧化硫、烟尘、氮氧化物。轮胎生产过程也会产生少量粉尘和低浓度非甲烷总烃。

1、锅炉烟气经脱硫脱硝处理后达标排放，执行污染物排放标准：《锅炉大气污染物排放标准》DB37/ 2374-2018表2重点控制区污染物排放限值，并与上级联网，实现排放数据实时传输。

2、公司在产生粉尘和低浓度非甲烷总烃经袋式除尘器及非甲烷总烃处理设备治理后达标排放，并与上级联网，实现排放数据实时传输。

3、轮胎生产过程生产用水量较少，主要是设备冷凝水、反渗透浓水、设备及地面冲洗用水、生活杂用水等，废水经公司污水处理站处理后达到《橡胶制品工业污染物排放标准》（GB27632-2011）中“轮胎企业或其他制品企业间接排放限值”标准要求，再经市政污水管网排入即墨区西部污水处理厂进行深度处理。

建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

在项目建设上，严格执行环境影响评价制度和“三同时”制度，项目严格按环评报告要求进行，通过“三同时”验收，即墨区环保局发放《排污许可证》，证书编号为：91370282667873459U001V。

突发环境事件应急预案

公司制定了突发环境事件应急预案，并按演练计划组织实施演练。

环境自行监测方案

公司建立了环境管理细则，安装在线监测装置，并与上级联网，实现排放数据实时传输。自行监测方案通过即墨区环保局备案，且委托第三方检测机构按方案检测，出具检测报告。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施

不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
-----	-----	-----	-----	-----	-----

其他应当公开的环境信息

无

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用  不适用

其他环保相关信息

无

## 二、社会责任情况

作为公众上市公司，公司重视履行社会责任，坚持“以人才为根本，以顾客为导向，以质量为生命，以技术为核心，以创新为动力”的核心价值观，积极构建和谐企业，坚持规范运作、科学管理，为社会创造价值，为股东提供回报，为员工回馈关爱。公司坚持聚焦主业，做大做强，用自身发展影响和带动地方经济发展，与社会共享企业发展的成果，通过不断发展壮大，实现股东、员工、客户、供应商与社会共同发展。

### 1、股东权益保护

公司建立了较为完善的公司治理结构，形成了完整的内控制度，建立了与投资者的互动平台，在机制上保证了对所有股东的公平、公正、公开，并充分享有法律、法规、规章所规定的各项合法权益。公司严格按照法律、法规及《公司章程》等的要求，及时、真实、准确、完整地进行信息披露，保障全体股东的合法权益。同时，公司建立了多样化的投资者沟通渠道，包括专线电话、专用邮箱、投资者互动平台等多种形式，充分保证广大投资者的知情权。积极实施现金分红政策，回报股东和投资者。

### 2、劳动者权益保护

公司严格遵守《劳动法》等法律规定，规范企业劳动用工管理，与员工签订劳动合同，规范劳动关系管理工作。公司制定了合理的薪酬管理制度，对公司员工薪酬设计和管理原则、基本薪酬策略、福利与年假、薪酬结构、定级和调薪等方面进行明确规定，公司按照“按劳取酬、多劳多得”的分配原则，根据员工的岗位责任、工作能力、贡献、服务年限和学历等因素综合考虑其工资和福利。公司高度重视对员工的培训工作，为员工安排相应的培训计划，提供各类培训，提升员工素质，实现员工与企业的共同成长。公司重视企业文化建设，丰富员工生活，为广大员工提供舒适、良好的工作环境。

### 3、供应商、客户和消费者权益保护

公司坚持“用真诚合作铸造紧密、长久的共赢关系，成为彼此最值得信赖的合作伙伴”的合作理念，与全球知名的供应商、客户建立了长期稳定的战略合作关系，坚持“我们的所有努力都是为了提供一种更安全、更绿色、更舒适的生活体验，持续将最优质的产品呈现给每一个人”的企业使命，为全球消费者提供高端、优质的产品和绿色、舒适的生活体验。

### 4、环境保护和节能减排

公司重视环境保护工作，推进节能减排及循环经济，建立了较为完善的环境保护管理细则，坚持“顾客至上，创新引领，匠心智造，追求卓越”的质量方针，通过了VDA6.1、IATF16949、ISO9001、ISO14001、ISO45001、ISO/IEC17025及ISO50001等体系认证，全面覆盖产品研发、原料供应、生产过程、质量管理、实验室管理、物流管理、销售管理、售后服务、环境保护、员工职业健康安全等各个环节。

### 5、公共关系和社会责任

公司在实现企业稳步发展和创造经济效益的同时，时刻不忘肩负的社会责任和使命，以自身发展影响和带动地方经济，与社会分享公司发展的经济成果。公司高度重视社会价值体现，用爱心回馈社会，努力实现经济发展与人文、自然的和谐。公司在中国民航大学设立了奖学金，支持和鼓励优秀学生成长；帮助贫困地区扩大特色农产品销量，促进村民创收，助力乡村振兴；在公司党支部的组织下开展慰问贫困家庭、帮扶大学生、慰问敬老院等活动。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

公司始终高度重视安全生产管理及相关内部控制制度建设,认真贯彻执行国家和上级主管部门关于安全生产的方针、政策要求,依照《中华人民共和国安全生产法》及相关法律法规并结合公司具体情况对各业务制定了严格的安全操作流程,采取了有效的安全生产、安全作业防护、风险防控等措施。具体如下:

1、公司制定了较为完善的安全生产管理制度,设立环安室,承担公司相关内外部安全事务的日常制度建立、隐患排查、实施推进和整改。各部门、岗位按照安全标准规定履行相应岗位职责。

2、公司积极开展安全教育工作,定期组织全公司各部门进行安全教育、安全生产经验总结。除了例行的安全教育,公司针对公司中层及以上干部专门组织学习安全生产管理经验及安全生产典型事故,学习安全生产相关的新知识、新技术和新颁布的政策、法规等;针对公司新进职工,从公司、部门、班组三级分别对其进行安全教育,顺利完成相关学习,考试合格后才能正式上岗工作。

3、公司针对不同的生产岗位、生产设施使用,分别编制操作规程,建立健全规范作业标准,保障职工作业安全。

4、加强员工劳动保护,落实劳动安全保障,严格执行职业健康安全体系标准,持续推进职业健康安全管理体系建设。

本报告期,公司未发生因安全生产事故而受到行政处罚的情形。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

本报告期,公司积极贯彻落实党中央、国务院、中国证监会关于巩固脱贫攻坚成果和乡村振兴的指示要求,以定点帮扶等手段,积极履行社会责任,推动帮扶工作精准有效地开展,帮助贫困地区扩大特色农产品销量,促进村民创收,助力乡村振兴。

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺						
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺						
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东、实际控制人秦龙	股份限售承诺	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份；公司上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价（如有派息、送股、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，发	2020年09月11日	2020年9月11日-2023年9月10日	正常履行中

			<p>行价作相应调整，下同)，或者上市后六个月期末（如该日不是交易日，则为该日后的第一个交易日）收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长六个月。除前述锁定期外，在本人担任公司董事、监事或高级管理人员期间，本人将向公司申报所持有的本人的股份及其变动情况，本人每年转让的股份不超过本人所持公司股份总数的 25%；本人离职后六个月内，不转让本人所持有的公司股份；本人在申报离职六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股份的数量占所持有公司股份总数的比例不超过 50%；本</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内将继续遵守前述限制。本承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。			
	股东青岛森宝林、青岛森忠林、青岛森伟林、青岛森玲林、秦虎	股份限售承诺	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本人/本公司/本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人/本公司/本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份。	2020年09月11日	2020年9月11日-2023年9月10日	正常履行中
	公司股东新疆鑫石、润泽森投资、新荣智汇、厦门象晟、昆明嘉银、宁波森润、深圳福泉、青岛泓石、新疆恒厚、新疆瑞森、蚂蚁鼎隆、汇天泽投资、蚂蚁添	股份限售承诺	自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人/本公司/本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人/本公	2020年09月11日	2020年9月11日-2021年9月10日	已履行完毕

	<p>宝、华汇润丰、宝顶赢投资、孙浩、何德康、赣州超逸、桐乡万汇、黄梓梅、珠海安赐、陈长洁、横琴齐创</p>		<p>司/本企业持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份。</p>			
	<p>直接或间接持有公司股份的董事、监事、高级管理人员</p>	<p>股份限售承诺</p>	<p>自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购本人持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份；公司上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价（如有派息、送股、资本公积转增股本、配股等除权除息事项，发行价作相应调整，下同），或者上市后六个月期末（如该日不是交易日，则为该日后的第一个交易</p>	<p>2020年09月11日</p>	<p>2020年9月11日-2021年9月10日</p>	<p>已履行完毕</p>



			日) 收盘价低于发行价, 持有公司股票的锁定期限自动延长六个月。			
	直接或间接持有公司股份的董事、监事、高级管理人员	股份减持承诺	除前述锁定期外, 在本人担任公司董事、监事或高级管理人员期间, 本人将向公司申报所持有的本人的股份及其变动情况, 本人每年转让的股份不超过本人所持公司股份总数的 25%; 本人离职后六个月内, 不转让本人所持有的公司股份; 本人在申报离职六个月后的十二个月内通过证券交易所挂牌交易出售公司股份的数量占所持公司股份总数的比例不超过 50%; 本人在任期届满前离职的, 在本人就任时确定的任期内和任期届满后六个月内将继续遵守	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-长期	正常履行中

			前述限制。本承诺不因本人职务变更、离职等原因而放弃履行。			
	控股股东、实际控制人秦龙	股份减持承诺	<p>1、减持数量及方式：（1）在任意连续九十个自然日内通过集中竞价交易方式减持的股份总数不超过公司股份总数的 1%；（2）任意连续九十个自然日内通过大宗交易方式减持的股份总数不超过公司股份总数的 2%；（3）通过协议转让方式减持的，单个受让方的受让比例不低于公司股份总数的 5%，如通过协议转让方式减持导致所持公司股份低于 5%的，本人将在减持后六个月内继续遵守前述第（1）项的规定并履行相关的信息披露义务。适用前述（1）、（2）项</p>	2020 年 09 月 11 日	2020 年 9 月 11 日-长期	正常履行中

		<p>时，本人应与秦虎、青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）合并计算减持数量。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，每年累计减持的股份数量不超过所持公司股份总数的 25%，每年剩余未减持股份数量不累计到第二年。</p> <p>2、减持价格：根据相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则执行。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，减持价格不低于公司</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>首次公开发 行股票的发 行价。3、减 持限制：（1） 出现如下情 形之一时，不 减持所持有 的公司股份： ①公司或者 本人因涉嫌 证券期货违 法犯罪，在被 中国证券监 督管理委员会立案调查 或者被司法 机关立案调 查期间，以及 在行政处罚 决定、刑事判 决作出之后 未满六个月 的；②本人因 违反证券交 易所业务规 则，被证券交 易所公开谴 责未满三个 月的；③法 律、行政法 规、部门规 章、规范性文 件以及证券 交易所业务 规则规定的 其他情形。</p> <p>（2）出现如 下情形之一 时，自相关决 定作出之日 起至公司股 票终止上市 或者恢复上 市前，不减持</p>			
--	--	--	--	--	--	--

		<p>所持有的公司股份：①公司因欺诈发行或者因重大信息披露违法受到中国证券监督管理委员会行政处罚；②公司因涉嫌欺诈发行罪或者因涉嫌违规披露、不披露重要信息罪被依法移送公安机关。</p> <p>4、信息披露义务：通过集中竞价交易方式减持的，将首次卖出的十五个交易日前向证券交易所备案减持计划并予以公告。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，本人将在减持前四个交易日通知公司，并由公司在减持前三个交易日公告。</p> <p>5、本人将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则关于股东、董</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>事、监事、高级管理人员减持股份的有关规定，若相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则就减持股份出台了更严格的规定或措施，本人承诺将按照届时有效的相关规定执行。6、如本人违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份的，本人承诺违规减持公司股票所得(以下称“违规减持所得”)归公司所有，同时本人持有的剩余公司股份的锁定期在原股份锁定期届满后自动延长六个月。如本人未将违规减持所得上交公司，则公司有权扣留应付本人现金分红中与本人应上交公司的违规减持所得金额相等的</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>现金分红。7、 本承诺不因 本人职务变 更、离职等原 因而放弃履 行。</p>			
	<p>股东林文龙、 青岛森忠林、 青岛森宝林、 青岛森伟林、 青岛森玲林、 新疆鑫石、润 泽森投资、新 疆恒厚、宁波 森润、新疆瑞 森</p>	<p>股份减持承 诺</p>	<p>1、减持数量 及方式：（1） 在任意连续 九十个自然 日内通过集 中竞价交易 方式减持的 股份总数不 超过公司股 份总数的 1%；（2）任 意连续九十 个自然日内 通过大宗交 易方式减持 的股份总数 不超过公司 股份总数的 2%；（3）通 过协议转让 方式减持的 ，单个受让 方的受让比 例不低于公 司股份总数 的 5%，如 通过协议转 让方式减持 导致所持公 司股份低于 5%的，本 人/企业将 在减持后六 个月内继续 遵守前述第 （1）项的 规定并履行 相关的信息 披露义务。在</p>	<p>2020 年 09 月 11 日</p>	<p>2020 年 9 月 11 日-长期</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，累计减持的股份数量不超过所持公司股份总数的 100%。</p> <p>2、减持价格：减持价格根据法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则等执行。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，减持价格不低于公司首次公开发行股票的发行价。</p> <p>3、减持限制：</p> <p>（1）出现如下情形之一时，不减持所持有的公司股份：①公司或者本企业因涉嫌证券期货违法犯罪，在被中国证券监督管理委员会立案调查或者被司法机关立案调查期间，以及在行政处罚决定、刑事判决作出之后未</p>			
--	--	--	---	--	--	--



		<p>六个月的；②本人/企业因违反证券交易所业务规则，被证券交易所公开谴责不满三个月的；③法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则规定的其他情形。</p> <p>（2）出现如下情形之一时，自相关决定作出之日起至公司股票终止上市或者恢复上市前，不减持所持有的公司股份：①公司因欺诈发行或者因重大信息披露违法受到中国证券监督管理委员会行政处罚；②公司因涉嫌欺诈发行罪或者因涉嫌违规披露、不披露重要信息罪被依法移送公安机关。</p> <p>4、信息披露义务：通过集中竞价交易方式减持的，将首次</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>卖出的十五个交易日前向证券交易所备案减持计划并予以公告。在锁定期（包括延长的锁定期限）届满后两年内，本人/企业将在减持前四个交易日通知公司，并由公司在减持前三个交易日公告。5、本人/企业将严格遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则关于股东减持股份的有关规定，若相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、证券交易所监管规则就减持股份出台了更严格的规定或措施，本人/企业承诺将按照届时有效的相关规定执行。6、如本人/企业违反上述承诺或法律强制性规定减持公司股份</p>			
--	--	--	--	--	--

			的, 本人/企业承诺违规减持公司股票所得(以下称“违规减持所得”)归公司所有, 同时本人/企业持有的剩余公司股份的锁定期在原股份锁定期届满后自动延长六个月。如本人/企业未将违规减持所得上交公司, 则公司有权扣留应付本企业现金分红中与本人/企业应上交公司的违规减持所得金额相等的现金分红。7、本承诺不因本企业合伙人变更/本人职务变更、离职等原因而放弃履行。			
	控股股东、实际控制人秦龙	关于避免同业竞争的承诺	1、 本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方目前不存在、将来亦不会以任何方式(包括但不限于单独经营、合资经营或通过投资、	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

		<p>收购、兼并等方式而拥有另一公司或企业的股份及其他权益)在中国境内外直接或间接从事与公司业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动;</p> <p>2、本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方如有任何商业机会从事、参与或入股任何可能与公司生产经营构成竞争的业务,本人及本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方愿意将上述商业机会让予公司;</p> <p>3、本人或本人控股、参股、实际控制的其他企业及其他关联方如将来直接或间接从事的业务与公司构成竞争或可能构成竞争,本人承诺将在公司提</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>出异议后促使该企业及时向独立第三方转让或终止上述业务，或向独立第三方出让本人在该企业中的全部出资，并承诺就该等出资给予公司在同等条件下的优先购买权，以确保其公允性、合理性，维护公司及其他股东的利益；</p> <p>4、本人保证严格履行上述承诺，如违反上述承诺与公司进行同业竞争，则立即停止相关违反承诺的行为，由此给公司造成损失的，本人愿意承担赔偿责任。上述承诺长期有效，除非本人不再为公司的实际控制人和股东且不继续在公司任职。</p>			
	<p>控股股东、实际控制人秦龙</p>	<p>关于减少和规范关联交易的承诺</p>	<p>一、本人将尽量避免本人、本人的近亲属及所实际控制或施加</p>	<p>2020年09月11日</p>	<p>2020年9月11日-长期</p>	<p>正常履行中</p>

			<p>重大影响的 公司、企业或 其他机构、组 织或个人与 公司之间产 生关联交易 事项（自公司 领取薪酬或 津贴的情况 除外），对于 不可避免发 生的关联业 务往来或交 易，将在平 等、自愿的基 础上，按照公 平、公允和等 价有偿的原 则进行，交易 价格将按照 市场公认的 合理价格确 定，不会要求 或接受公司 给予比在任 何一项市场 公平交易中 第三者更优 惠的条件。</p> <p>二、本人将严 格遵守公司 章程中关于 关联交易事 项的回避规 定，所涉及的 关联交易均 将按照公司 关联交易决 策程序进行， 并将履行合 法程序，及时 对关联交易 事项进行信 息披露。三、</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			本人保证不会利用关联交易转移公司利润，不会通过影响公司的经营决策来损害公司及其他股东的合法权益。倘若因历史上关联交易致使公司损失，以及如果违反上述承诺，本人将赔偿由此给公司及其他中小股东造成的损失。			
	控股股东、实际控制人秦龙	关于避免资金占用的承诺	自本承诺出具之日起，本人及本人所控制的其他企业不占用公司及其下属公司资金，不损害公司及其他股东的利益，本人愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担全部连带的赔偿责任。若本人违反本承诺，公司董事会可依据《防范控股股东及关联方资金占用管理制度》对本人采取相关处罚措	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

			施，亦可通过“红利抵债”、“以股抵债”或者“以资抵债”等方式通过变现本人资产以偿还占用财产。			
	公司、控股股东与实际控制人、董事（不含独立董事）、高级管理人员	稳定股价承诺	<p>一、启动条件：自首次公开发行股票并上市之日三年内，若公司股票出现连续二十个交易日（第二十个交易日构成“触发日”）的收盘价均低于公司最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整），公司将启动股价稳定方案。</p> <p>二、具体措施：稳定股价措施包括公司回购公司股票、控股股东和实际控制人增持股</p>	2020年09月11日	2020年9月11日-2023年9月10日	正常履行中



		<p>份、董事（不含独立董事）、高级管理人员增持股票或其他证券监管部门认可的方式，上述稳定股价措施按顺序实施。1、公司回购股票：公司自股价稳定方案公告之日起三个月内以自有资金在二级市场回购公司流通股，回购股票的价格原则上不高于公司最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整）。公司单次用于股份回购的资金金额不少于 1,000 万元，单次回购股份的数量不超过公司发行后总</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>股本的 2%；公司累计用于回购股份的资金总额不超过公司首次公开发行新股所募集资金的总额。公司为稳定股价之目的回购股份，应符合《上市公司回购社会公众股份管理办法（试行）》及《关于上市公司以集中竞价交易方式回购股份的补充规定》等相关法律、法规的规定，且不应导致公司股权分布不符合上市条件。</p> <p>2、控股股东、实际控制人增持股份：公司控股股东自股价稳定方案公告之日起三个月内以自有资金在二级市场增持公司流通股份，增持股票的价格原则上不高于公司最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整)。公司控股股东单次用于增持股份的资金金额不少于 1,000 万元，单次增持股份的数量不超过公司发行后总股本的 2%，单一会计年度其用以稳定股价的增持资金合计不超过 5,000 万元。增持计划实施完毕后的六个月内不出售所增持的股份，同时保证增持结果不会导致公司的股权分布不符合上市条件。</p> <p>3、董事、高级管理人员增持股份：在公司任职并领取薪酬的公司董事（不含独立董事）、高级管</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>理人员自股价稳定方案公告之日起三个月内以自有资金在二级市场增持公司流通股份，增持股票的价格原则上不高于公司最近一期经审计的每股净资产（最近一期审计基准日后，因利润分配、资本公积转增股本、增发、配股等情况导致公司净资产或股份总数出现变化的，每股净资产相应进行调整），单次用于增持股票的资金不低于上一年度从公司领取薪酬（税后）的 30%，单一会计年度内用于增持公司股份的资金不超过其上一年度自公司领取薪酬（税后）总和的 60%，增持计划实施完毕后的六个月内不出售所增持的股</p>			
--	--	---	--	--	--

			份，同时保证增持结果不会导致公司的股权分布不符合上市条件。若公司上市后三年内新聘任董事（不含独立董事）、高级管理人员，公司将要求其履行上述承诺。			
	公司	关于招股书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	一、本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。若在投资者缴纳股票申购款后且本公司股票尚未上市交易前，因首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

		<p>大、实质影响的，对于首次公开发行的全部新股，本公司将按照投资者所缴纳股票申购款并加算银行同期活期存款利息予以退款。若本公司首次公开发行的股票上市交易后，因首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将以二级市场价格依法回购首次公开发行的全部新股，并根据相关法律、法规规定的程序实施。上述回购实施时法律法规另有规定的从其规定。本公司将及时提出预案，并提交董事会、股东大会审议。若</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>因本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。如本公司首次公开发行股票并上市的招股说明书经中国证券监督管理委员会认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，本公司应自违法事实被中国证券监督管理委员会认定之日起三十个交易日内启动履行上述承诺的工作。二、若本公司未能履行上述公开承诺事项，则：1、将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>并向股东和社会公众投资者道歉；2、本公司将立即停止制定或实施现金分红计划、停止发放公司董事、监事和高级管理人员的薪酬、津贴，直至本公司履行相关承诺；3、本公司将立即停止制定或实施重大资产购买、出售等行为，以及增发股份、发行公司债券以及重大资产重组等资本运作行为，直至公司履行相关承诺；4、本公司将在 5 个工作日内按相应赔偿金额冻结自有资金，以用于本公司履行相关承诺。三、若法律、法规、规范性文件及中国证券监督管理委员会或深圳证券交易所对本公司因违反上述承诺而应承担的相关责任及</p>			
--	--	--	--	--	--



			后果有不同规定，本公司自愿无条件地遵从该等规定。			
	控股股东、实际控制人秦龙	关于招股书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	一、若在投资者缴纳股票申购款后且公司股票尚未上市交易前，因公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将按照投资者所缴纳股票申购款并加算银行同期活期存款利息予以退款。若公司首次公开发行的股票上市交易后，因公司首次公开发行股票并上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致对判断公司是否符合法律规定的发行条件	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

			<p>构成重大、实质影响的，本人将督促公司依法回购本次发行的全部新股。</p> <p>二、如因公司首次公开发行并在中小板上市的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本人将依法赔偿投资者损失。三、自确认本人需承担购回义务或者赔偿责任之日起，本人将以当年及以后年度从公司处获取的分红作为履约担保。四、如本人未能履行上述公开承诺事项，则在履行承诺前，本人直接或间接所持有的公司股份均不得转让。</p>			
	全体董事、监事、高级管理人员	关于招股书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	<p>一、如因公司招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资</p>	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

			<p>者在证券交易中遭受损失的，本人将在该等违法事实被中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所或司法机关等有权机关认定后三十日内依法赔偿投资者损失。二、如本人未能履行上述公开承诺事项，则：1、本人将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；2、在中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所或司法机关等有权机关认定上述承诺未得到实际履行起 30 日内，本人自愿同意公司停止发放本人的股东分红及/或全部薪酬、津贴，同</p>			
--	--	--	---	--	--	--

			<p>时本人持有的公司股份将不得转让，若转让的，转让所得归公司所有，直至本人按上述承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。</p> <p>三、如本人未能履行上述公开承诺事项，本人将依法承担相应的法律责任。</p>			
	中介机构	<p>关于招股书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺</p>	<p>一、海通证券股份有限公司承诺：如因海通证券为公司首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，海通证券承诺将先行赔偿投资者损失。二、北京德恒律师事务所承诺：本所为青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行制作、出具的文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重</p>	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

		<p>大遗漏的情形；若因本所为青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票事宜制作、出具的文件存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本所将依法赔偿投资者损失。</p> <p>三、信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）承诺：因本所为公司首次公开发行制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者造成损失的，本所将依法赔偿投资者损失。</p> <p>四、北京中天华资产评估有限责任公司承诺：如因本机构为青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票制作、出具的文件有虚假记载、误导性陈述或</p>			
--	--	---	--	--	--

			者重大遗漏，给投资者造成损失的，将依法赔偿投资者损失。			
	控股股东、实际控制人秦龙	关于对公司填补回报措施能够得到切实履行作出的承诺	公司控股股东及实际控制人根据中国证监会相关规定对公司填补回报措施承诺如下：1、本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益；2、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的承诺，若本人违反该等承诺或拒不履行承诺，本人将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中
	公司董事、高级管理人员	关于对公司填补回报措施能够得到切实履行作	公司董事、高级管理人员根据中国证监会相关规定对公司填	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

		<p>出的承诺</p>	<p>补回报措施 承诺如下：1、 本人承诺不 无偿或以不 公平条件向 其他单位或 者个人输送 利益，也不采 用其他方式 损害公司利 益；2、本人 承诺对本人的 职务消费 行为进行约 束；3、本人 承诺不动用 公司资产从 事与本人履 行职责无关 的投资、消费 活动；4、本 人承诺由董 事会或薪酬 与考核委员 会制定的薪 酬制度与公 司填补回报 措施的执行 情况相挂钩； 5、如公司未 来实施股权 激励，本人承 诺股权激励 的行权条件 与公司填补 回报措施的 执行情况相 挂钩；6、本 承诺出具日 后至公司首 次公开发行股票并上市 实施完毕前， 若中国证监</p>			
--	--	-------------	---	--	--	--

		<p>会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。若在实际执行过程中，违反本次发行时已作出的公开承诺，则采取或接受如下约束措施：</p> <p>（1）本人将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；（2）若违反的承诺存在继续履行必要的，本人将继续履行该承诺；（3）若有关监管机关要求期限内予以整改或对本人进行处罚的，本人将依法</p>			
--	--	--	--	--	--



			<p>予以整改或接受处罚；</p> <p>(4) 若因违反相关承诺导致投资者直接损失的，本人将依法进行赔偿；</p> <p>(5) 根据届时的有关规定可以采取的其他措施。</p>			
	公司	关于承诺履行的约束措施	<p>若在实际执行过程中，本公司违反本次发行时已作出的公开承诺，则采取或接受如下约束措施：1、本公司将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；2、若违反的承诺存在继续履行必要的，本公司将继续履行该承诺；3、若有关监管机关要求期限内予以整改或对本公司进行处罚的，本公司将</p>	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

			依法予以整改或接受处罚；4、若因违反相关承诺导致投资者直接损失的，本公司将依法进行赔偿；5、根据届时的有关规定可以采取的其他措施。			
	控股股东、实际控制人、全体董事、监事、高级管理人员	关于承诺履行的约束措施	若在实际执行过程中，本人违反本次发行时已作出的公开承诺，则采取或接受如下约束措施：1、本人将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司的其他股东和社会公众投资者道歉；2、若违反的承诺存在继续履行必要的，本人将继续履行该承诺；3、若有关监管机关要求期限内予以整改或对本人进行处罚的，本人	2020年09月11日	2020年9月11日-长期	正常履行中

			将依法予以整改或接受处罚；4、若因违反相关承诺导致投资者直接损失的，本人将依法进行赔偿；5、根据届时的有关规定可以采取的其他措施。			
	控股股东、实际控制人	关于填补被摊薄即期回报的承诺	因公司拟公开发行人可转换公司债券，鉴于本次可转债完成后，公司即期收益存在被摊薄的风险，为维护中小投资者合法权益，作为公司的控股股东、实际控制人，本人承诺：1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如违反本承诺或拒不履行本承诺给公司或股东造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有	2020年11月13日	2020年11月13日-长期	正常履行中

			关规定承担相应法律责任；3、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。			
	全体董事、监事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期回报的承诺	因公司拟公开发行可转换公司债券，鉴于本次可转债完成后，公司即期收益存在被摊薄的风险，公司董事、高级管理人员应忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益，为使公司填补回报措施能够得到切实履行，作为公司董事、高级管理人员，本人	2020年11月13日	2020年11月13日-长期	正常履行中

		<p>承诺：1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出股权激励政策，本人承诺股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本承诺，如本人违反本承诺或拒不履行本承诺给</p>			
--	--	--	--	--	--

			公司或投资者造成损失的，同意根据法律、法规及证券监管机构的有关规定承担相应法律责任；7、自本承诺出具日至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。			
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用  不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用  不适用

## 五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用  不适用

## 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用  不适用

会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况请参见本报告“第十节 财务报告/五、重要会计政策及会计估计/44、重要会计政策及会计估计变更”。

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用  不适用

本年度公司新出资设立西班牙公司、智能数字两家全资子公司。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	140
境内会计师事务所审计服务的连续年限	8 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	毕强、张吉范
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	毕强 5 年，张吉范 2 年

当期是否改聘会计师事务所

是  否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用  不适用

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用  不适用

## 十、破产重整相关事项

适用  不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用  不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
公司作为原告未达到重大诉讼(仲裁)披露标准的事项汇总	6,377.82	不适用	进行中	主要系公司对主机厂的应收账款债权诉讼案, 已审理完毕, 公司均胜诉; 公司已全额计提坏账准备; 对公司生产经营无重大影响。	正在执行中		不适用
公司作为被告未达到重大诉讼(仲裁)披露标准的事项汇总	10,361.26	否	进行中	主要系日常经营相关案件, 尚在进行中, 对公司生产经营无重大影响。	未结案		不适用

## 十二、处罚及整改情况

适用  不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用  不适用



## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生与日常经营相关的重大关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用  不适用

公司报告期末未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用  不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用  不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用  不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用  不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用  不适用

公司报告期不存在托管情况。

## (2) 承包情况

适用  不适用

公司报告期不存在承包情况。

## (3) 租赁情况

适用  不适用

公司报告期不存在租赁情况。

## 2、重大担保

适用  不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物（如 有）	反担保 情况 （如有）	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生 日期	实际担保 金额	担保类型	担保物（如 有）	反担保 情况 （如有）	担保期	是否履行 完毕	是否为关 联方担保
青岛森麒麟国际贸易有限公司	2021年02月02日	3,000	2020年08月20日	423.85	连带责任保证	无	无	2020.08.20-2021.08.19	否	否
青岛森麒麟国际贸易有限公司	2021年02月02日	3,000	2021年09月28日	351.38	连带责任保证	无	无	2021.09.28-2022.09.27	否	否
青岛森麒麟国际贸易有限公司	2021年02月02日	1,200	2021年10月09日	150.86	连带责任保证	无	无	2021.10.9-2022.10.9	否	否
青岛森麒麟国际贸易有限公司		7,200	2020年11月18日	0	连带责任保证	无	无	2020.11.18-2021.11.17	是	否

青岛森麒麟国际贸易有限公司	2021年02月02日	6,000	2021年04月27日	0	连带责任保证	无	无	2021.04.27-2022.04.27	否	否
青岛天弘益森国际贸易有限公司	2021年02月02日	4,000	2016年07月19日	778.28	连带责任保证	无	无	2016.07.19-2017.07.19	否	否
森麒麟轮胎(泰国)有限公司	2021年02月02日	12,116.07	2021年04月27日	1,609.55	连带责任保证	无	无	2021.04.27-2023.04.27	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计(B1)			150,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计(B2)					2,111.79
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(B3)			150,000		报告期末对子公司实际担保余额合计(B4)					3,313.92
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			150,000	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)						2,111.79
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			150,000	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)						3,313.92
实际担保总额(即A4+B4+C4)占公司净资产的比例										0.50%
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)										0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)										1,704.37
担保总额超过净资产50%部分的金额(F)										0
上述三项担保金额合计(D+E+F)										1,704.37
对未到期担保合同,报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)				无						
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

无

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用  不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	95,000	95,000	0	0
银行理财产品	募集资金（公开发行股票）	17,000	16,000	0	0
银行理财产品	募集资金（公开发行可转换公司债券）	70,000	15,000	0	0
券商理财产品	自有资金	2,000	2,000	0	0
合计		184,000	128,000	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用  不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用  不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、其他重大事项的说明

适用  不适用

#### 1、公开发行可转换公司债券事项

(1) 公司于2020年11月13日召开第二届监事会第十四次会议、第二届董事会第二十次会议，于2020年12月2日召开2020年第一次临时股东大会，审议通过了关于公开发行可转换公司债券相关事项的议案。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

(2) 公司于2021年2月1日召开第二届监事会第十六次会议、第二届董事会第二十二次会议，于2021年2月23日召开2020年年度股东大会，审议通过了关于调整公开发行可转换公司债券相关事项的议案。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

(3) 公司收到中国证监会于2021年3月11日出具的《中国证监会行政许可申请受理单》（受理序号：210604）。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

(4) 公司收到中国证监会于2021年3月18日出具的《中国证监会行政许可项目审查一次反馈意见通知书》（210604号）（以下简称“反馈意见”）；公司按照上述反馈意见的要求逐项进行了说明和回复，并于2021年4月6日对反馈意见回复进行了公开披露。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

(5) 公司于2021年4月30日召开第二届监事会第十八次会议、第二届董事会第二十五次会议，审议通过了《关于公司公开发行可转换公司债券预案（二次修订稿）的议案》等相关议案，对涉及本次公开发行可转换公司债券发行规模的相关内容进行了调整。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

(6) 公司收到中国证监会于2021年4月20日出具的《关于请做好青岛森麒麟轮胎股份有限公司发行可转债发审委会议准备工作的函》（以下简称“告知函”）；公司按照上述告知函的要求逐项进行了说明和回复，并于2021年5月7日对告知函回复进行了公开披露。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

(7) 公司收到中国证监会对告知函的补充问题，公司根据告知函补充问题的要求逐项进行了说明和回复，并于2021年5月13日对告知函补充回复进行了公开披露。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

(8) 2021年5月17日，中国证监会第十八届发行审核委员会2021年第52次工作会议对公司公开发行可转换公司债券申请进行了审核。根据会议审核结果，公司本次公开发行可转换公司债券申请获得审核通过。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

(9) 公司收到中国证监会于2021年7月1日出具的《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2021]2293号）。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

(10) 2021年11月11日，公司公开发行21,989,391张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额219,893.91万元。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

(11) 2021年12月6日，公司公开发行21,989,391张可转换公司债券在深交所上市交易，债券简称“麒麟转债”，债券代码“127050”。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

## 2、收购青岛科捷机器人有限公司股权事项

公司于2021年2月10日与青岛众城产业投资中心（有限合伙）签署《关于青岛科捷机器人有限公司之股权转让协议》，以3.75元/股，合计2,100万元人民币的股权转让价款收购青岛众城产业投资中心（有限合伙）持有的青岛科捷机器人有限公司（以下简称“科捷机器人”）5.2744%的股权。

公司本次收购为充分借助各自优势，在智能制造、智慧物流等方面进行合作，利用科捷机器人在轮胎智慧物流方面的技术优势，进一步提升公司生产制造的智能化、数字化水平，打造轮胎工业智造高地，与公司致力于成为全球一流的轮胎工业工程技术标准供应商的战略目标产生协同效应。截止目前，相关工商变更已完成。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

## 3、2020年前三季度权益分派实施事项

公司2020年前三季度利润分配方案经公司2020年12月2日召开的2020年第一次临时股东大会审议通过，股东大会决议内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。本次权益分派实施方案与2020年第一次临时股东大会审议通过的利润分配方案一致，权益分派实施时间距该次股东大会审议通过时间未超过两个月，自分配方案披露至实施期间公司股本总额未发生变化。公司2020年前三季度权益分派实施事项已于2021年1月15日实施完毕。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

## 4、首次公开发行前已发行股份上市流通事项

2021年9月13日，公司股东林文龙、新疆鑫石创盈股权投资合伙企业（有限合伙）等26名股东所持有的公司首次公开发

行前已发行股份解除限售并在深圳证券交易所上市流通，解除限售股份数量为254,127,863股，占公司总股本的39.12%。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

#### 5、董事会、监事会换届事项

公司于2021年12月11日召开第二届董事会第三十一次会议、第二届监事会第二十四次会议，于2021年12月28日召开2021年第一次临时股东大会，选举了公司第三届董事会非独立董事、独立董事、非职工代表监事。2021年12月28日，公司召开2021年第一次职工代表大会，选举了职工代表监事。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

#### 6、在西班牙投资建设高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目事项

公司于2021年12月19日召开第二届董事会第三十二次会议，于2022年1月4日召开2022年第一次临时股东大会，审议通过了在西班牙投资建设高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目事项。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
公开发行可转换公司债券事项	2020年11月17日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2020-021、2020-022、2020-024
	2020年12月03日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2020-029
	2021年02月02日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-002、2021-003、2021-013、 2021-014
	2021年02月24日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-020
	2021年03月13日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-021
	2021年03月20日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-022
	2021年04月06日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-024
	2021年05月06日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-032、2021-033、2021-034、 2021-035
	2021年05月07日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-036
	2021年05月13日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-039
	2021年05月18日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

		公告编号：2021-040
	2021年07月08日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-043
	2021年11月9日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-068
	2021年11月17日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-075
	2021年12月3日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-083
收购青岛科捷机器人有限公司股权事项	2021年02月18日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告 编号：2021-018
2020年前三季度权益分派实施事项	2020年11月17日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告 编号：2020-023
	2020年12月03日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告 编号：2020-029
	2021年01月08日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）公告 编号：2021-001
首次公开发行前已发行股份上市流通事项	2021年09月09日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-053
董事会、监事会换届事项	2021年12月29日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-104
	2022年1月7日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2022-003
在西班牙投资建设高性能轿车、轻卡子午线 轮胎项目事项	2021年12月20日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2021-101
	2021年1月5日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn） 公告编号：2022-002

## 十七、公司子公司重大事项

√ 适用 □ 不适用

### 在西班牙投资建设高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目事项

公司于2021年12月19日召开第二届董事会第三十二次会议，于2022年1月4日召开2022年第一次临时股东大会，审议通过了在西班牙投资建设高性能轿车、轻卡子午线轮胎项目事项。相关内容详见公司披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的相关公告。

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	580,668,940	89.38%	0	0	0	-220,398,638	-220,398,638	360,270,302	55.45%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	580,668,940	89.38%	0	0	0	-220,398,638	-220,398,638	360,270,302	55.45%
其中：境内法人持股	251,530,269	38.72%	0	0	0	-201,530,269	-201,530,269	50,000,000	7.70%
境内自然人持股	329,138,671	50.66%	0	0	0	-18,868,369	-18,868,369	310,270,302	47.76%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	69,000,000	10.62%	0	0	0	220,398,638	220,398,638	289,398,638	44.55%
1、人民币普通股	69,000,000	10.62%	0	0	0	220,398,638	220,398,638	289,398,638	44.55%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份总数	649,668,940	100.00%	0	0	0	0	0	649,668,940	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

2021年9月13日，公司首次公开发行前已发行股份254,127,863股解除限售，具体内容详见公司于2021年9月9日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）发布的《首次公开发行前已发行股份上市流通提示性公告》（公告编号：2021-053）；



其中，报告期内林文龙先生、李忠东先生、张磊先生作为公司董事、高级管理人员，在任职期间每年转让的股份不得超过其所持有股份总数的25%，其所持有75%的股份，共计33,729,225股继续锁定。

股份变动的批准情况

适用  不适用

股份变动的过户情况

适用  不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用  不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用  不适用

## 2、限售股份变动情况

适用  不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
秦龙	272,793,377	0	0	272,793,377	首发限售股	2023-09-11
林文龙	37,476,900	28,107,675	37,476,900	28,107,675	首发限售股/董监高锁定股	2021-09-13
新疆鑫石创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	29,456,730	0	29,456,730	0	首发限售股	2021-09-13
新疆润泽森投资合伙企业（有限合伙）	24,362,100	0	24,362,100	0	首发限售股	2021-09-13
新荣智汇科技发展有限公司	21,069,750	0	21,069,750	0	首发限售股	2021-09-13
珠海温氏安赐产业并购股权投资基金企业（有限合伙）	19,117,647	0	19,117,647	0	首发限售股	2021-09-13
厦门象晟投资合伙企业（有限合伙）	16,000,000	0	16,000,000	0	首发限售股	2021-09-13
昆明嘉银投资合伙企业（有限合伙）	13,227,100	0	13,227,100	0	首发限售股	2021-09-13
青岛森忠林企业信息咨询管理中	12,500,000	0	0	12,500,000	首发限售股	2023-09-11

心（有限合伙）						
青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	12,500,000	0	0	12,500,000	首发限售股	2023-09-11
青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	12,500,000	0	0	12,500,000	首发限售股	2023-09-11
青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	12,500,000	0	0	12,500,000	首发限售股	2023-09-11
宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业（有限合伙）	10,873,010	0	10,873,010	0	首发限售股	2021-09-13
深圳市福泉道成投资管理中心（有限合伙）	9,613,340	0	9,613,340	0	首发限售股	2021-09-13
北京泓石资本管理股份有限公司—青岛泓石股权投资管理中心（有限合伙）	9,600,000	0	9,600,000	0	首发限售股	2021-09-13
新疆恒厚创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	9,500,000	0	9,500,000	0	首发限售股	2021-09-13
新疆瑞森创盈投资中心合伙企业（有限合伙）	9,185,710	0	9,185,710	0	首发限售股	2021-09-13
东方鹏睿投资基金管理（北京）有限公司—宁波蚂蚁鼎隆企业管理合伙企业（有限合伙）	8,000,000	0	8,000,000	0	首发限售股	2021-09-13
汇天泽投资有限公司	5,490,200	0	5,490,200	0	首发限售股	2021-09-13
东方鹏睿投资基金管理（北京）有限公司—宁波梅山保税港区蚂蚁添宝股权投资合	4,800,000	0	4,800,000	0	首发限售股	2021-09-13

伙企业（有限合伙）						
济南华汇润丰投资合伙企业（有限合伙）	3,921,500	0	3,921,500	0	首发限售股	2021-09-13
秦虎	3,747,700	0	0	3,747,700	首发限售股	2023-09-11
张磊	3,747,700	2,810,775	3,747,700	2,810,775	首发限售股/董监高锁定股	2021-09-13
李忠东	3,747,700	2,810,775	3,747,700	2,810,775	首发限售股/董监高锁定股	2021-09-13
宁波梅山保税港区宝顶赢股权投资合伙企业（有限合伙）	3,180,000	0	3,180,000	0	首发限售股	2021-09-13
何德康	2,500,000	0	2,500,000	0	首发限售股	2021-09-13
孙浩	2,500,000	0	2,500,000	0	首发限售股	2021-09-13
陈长洁	1,985,294	0	1,985,294	0	首发限售股	2021-09-13
赣州超逸投资中心（有限合伙）	1,590,000	0	1,590,000	0	首发限售股	2021-09-13
桐乡万汇贡雀股权投资基金管理合伙企业（有限合伙）	1,587,300	0	1,587,300	0	首发限售股	2021-09-13
横琴齐创共享股权投资基金合伙企业（有限合伙）	955,882	0	955,882	0	首发限售股	2021-09-13
黄梓梅	640,000	0	640,000	0	首发限售股	2021-09-13
合计	580,668,940	33,729,225	254,127,863	360,270,302	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

√ 适用 □ 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
麒麟转债	2021年11月	100元/张	21,989,391	2021年12月	21,989,391	2027年11月	详见公司披	2021年12月

	11 日		张 06 日		张 10 日	露于巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)的 《公开发行可转换公司债券之上市公告书》公告 编号: 2021-083	03 日
其他衍生证券类							

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经中国证监会“证监许可[2021]2293号”文件核准，公司于2021年11月11日公开发行了21,989,391张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额219,893.91万元。

经深交所“深证上[2021]1217号”文同意，公司219,893.91万元可转换公司债券于2021年12月6日在深交所上市交易，债券简称“麒麟转债”，债券代码“127050”。

## 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用  不适用

## 3、现存的内部职工股情况

适用  不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	16,282	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	16,479	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
秦龙	境内自然人	41.99%	272,793,377	0	272,793,377	0	质押	84,457,000

林文龙	境内自然人	5.77%	37,476,900		28,107,675	9,369,225	质押	10,350,000
新疆鑫石创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.53%	29,456,730		0	29,456,730		
厦门象晟投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.25%	14,620,680	-1,379,320	0	14,620,680		
青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.92%	12,500,000		12,500,000	0		
青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.92%	12,500,000		12,500,000	0		
青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.92%	12,500,000		12,500,000	0		
青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	境内非国有法人	1.92%	12,500,000		12,500,000	0		
珠海温氏安赐产业并购股权投资基金企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.88%	12,221,114	-6,896,533	0	12,221,114		
宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.67%	10,873,010		0	10,873,010		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、秦龙先生与青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）为一致行动人，合计持有本公司 49.67% 的股份；</p> <p>2、新疆鑫石创盈股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业（有限合伙）为一致行动人，合计持有本公司 6.2% 的股份；</p> <p>3、除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，是否属于一致行动人。</p>							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							

前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
新疆鑫石创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	29,456,730	人民币普通股	29,456,730
厦门象晟投资合伙企业（有限合伙）	14,620,680	人民币普通股	14,620,680
珠海温氏安赐产业并购股权投资基金企业（有限合伙）	12,221,114	人民币普通股	12,221,114
宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业（有限合伙）	10,873,010	人民币普通股	10,873,010
中国工商银行股份有限公司—中欧价值智选回报混合型证券投资基金	9,870,645	人民币普通股	9,870,645
新疆恒厚创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	9,500,000	人民币普通股	9,500,000
林文龙	9,369,225	人民币普通股	9,369,225
新疆瑞森创盈投资中心合伙企业（有限合伙）	9,185,710	人民币普通股	9,185,710
深圳市福泉道成投资管理中心（有限合伙）	8,080,740	人民币普通股	8,080,740
浙江华舟资产管理有限公司—华舟南湖三号私募证券投资基金	7,343,234	人民币普通股	7,343,234
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	1、新疆鑫石创盈股权投资合伙企业（有限合伙）、宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业（有限合伙）、新疆恒厚创盈股权投资合伙企业（有限合伙）、新疆瑞森创盈投资中心合伙企业（有限合伙）为一致行动人，合计持有本公司 9.07% 的股份； 2、除此之外，公司未知前 10 名无限售流通股股东与前 10 名股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
秦龙	中国	否
主要职业及职务	秦龙先生为公司创始人，现任公司董事长。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用  不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

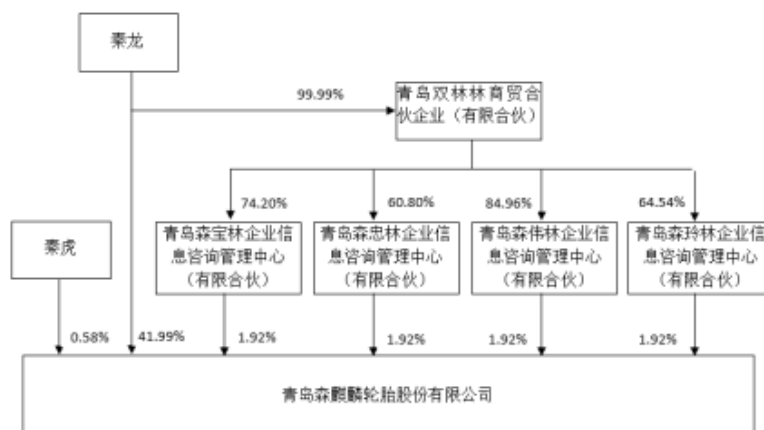
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
秦龙	本人	中国	否
青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
秦虎	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	秦龙先生为公司创始人，现任公司董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用  不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用  不适用

**4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%**

适用  不适用

**5、其他持股在 10%以上的法人股东**

适用  不适用

**6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况**

适用  不适用

**四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用



## 第八节 优先股相关情况

适用  不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第九节 债券相关情况

适用  不适用

### 一、企业债券

适用  不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用  不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用  不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

### 四、可转换公司债券

适用  不适用

#### 1、转股价格历次调整情况

经中国证监会“证监许可[2021]2293号”文件核准，公司于2021年11月11日公开发行了21,989,391张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额219,893.91万元。

经深交所“深证上[2021]1217号”文同意，公司219,893.91万元可转换公司债券于2021年12月6日在深交所上市交易，债券简称“麒麟转债”，债券代码“127050”。

本次发行可转债的初始转股价格为34.85元/股，截至本报告出具之日，不存在调整转股价格的情况。

#### 2、累计转股情况

适用  不适用

#### 3、前十名可转债持有人情况

单位：股

序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	秦龙	境内自然人	9,233,237	923,323,700.00	41.99%

2	林文龙	境内自然人	1,268,480	126,848,000.00	5.77%
3	新疆鑫石创盈股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	997,022	99,702,200.00	4.53%
4	泰康资产信用增利固定收益型养老金产品—中国银行股份有限公司	其他	479,427	47,942,700.00	2.18%
5	基本养老保险基金三零七组合	其他	455,384	45,538,400.00	2.07%
6	中国农业银行股份有限公司—鹏华可转债债券型证券投资基金	其他	412,527	41,252,700.00	1.88%
7	青岛森宝林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	境内非国有法人	383,317	38,331,700.00	1.74%
8	青岛森伟林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	境内非国有法人	374,347	37,434,700.00	1.70%
9	宁波梅山保税港区森润股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	367,222	36,722,200.00	1.67%
10	青岛森忠林企业信息咨询管理中心(有限合伙)	境内非国有法人	366,901	36,690,100.00	1.67%

#### 4、担保人盈利能力、资产状况和信用状况发生重大变化的情况

适用  不适用

#### 5、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

本报告期末公司的负债情况等指标详见本节“八、截止报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

本报告期，评级机构中证鹏元资信评估股份有限公司给予公司可转债信用级别为AA。

#### 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用  不适用

## 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用  不适用

## 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是  否

## 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	350.98%	202.32%	148.66%
资产负债率	36.06%	28.27%	7.79%
速动比率	253.19%	146.12%	107.07%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	68,362.70	103,287.82	-33.81%
EBITDA 全部债务比	324.37%	148.31%	176.06%
利息保障倍数	33.99	20.5	65.80%
现金利息保障倍数	25.32	23.7	6.84%
EBITDA 利息保障倍数	33.99	20.5	65.80%
贷款偿还率	74.08%	65.27%	8.81%
利息偿付率	2,380.60%	1,503.58%	877.02%

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 02 月 14 日
审计机构名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
审计报告文号	XYZH/2022JNAA50005
注册会计师姓名	毕强、张吉范

审计报告正文

#### 1、审计意见

我们审计了青岛森麒麟轮胎股份有限公司（以下称森麒麟轮胎公司）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表和财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了森麒麟轮胎公司2021年12月31日的合并及母公司财务状况以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 2、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于森麒麟轮胎公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 3、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （1）应收账款坏账准备

关键审计事项	审计中的应对
如森麒麟轮胎公司合并财务报表附注六、3所述，截至2021年12月31日应收账款余额为731,551,666.70元，坏账准备金额为99,587,529.95元，账面价值较高。森麒麟轮胎公司管理层对应收账款的预期信用风险评估较为复杂，需要管	我们执行的主要审计程序如下： （1）我们复核了森麒麟轮胎公司管理层用来计算预期信用损失率的历史信用损失经验数据及关键假设的合理性，从而评估管理层对应收账款的信用风险评估和识别的合理性； （2）获取森麒麟轮胎公司应收账款预期信用损失模

<p>理层对于应收账款是否发生信用减值进行评估和假设。鉴于坏账准备金额对财务报表影响整体重大,且涉及未来现金流量估计和判断,为此我们确定应收账款坏账准备为关键审计事项。</p>	<p>型,检查了管理层对预期信用损失的假设和计算过程,分析检查应收账款坏账准备的计提依据是否充分合理,重新计算坏账计提金额是否准确;</p> <p>(3)通过分析森麒麟轮胎公司应收账款的账龄和客户信誉情况,并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况,评价应收账款坏账准备计提的合理性;</p> <p>(4)评估森麒麟轮胎公司管理层对应收账款坏账准备的会计处理以及相关信息在财务报表中的列报和披露是否恰当。</p>
--	---

## (2) 收入确认

关键审计事项	审计中的应对
<p>如森麒麟轮胎公司合并财务报表附注六、37所述,2021年度主营业务收入金额为5,171,111,962.39元,其中本年度主营业务收入金额较上年度增加468,514,066.87元,增幅9.96%。由于收入大幅度增加,且森麒麟轮胎公司的销售收入主要来源于在中国国内及海外市场销售汽车轮胎产品,不同交易模式下销售收入确认的时点不完全相同。因此我们将销售产品的收入确认作为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序如下:</p> <p>(1)了解、评估和测试与产品销售收入有关的内部控制,包括从产品定价、客户信用管理、订单管理、销售发货、销售核对、收入确认及销售收款的完整业务流程中的关键控制,对销售与收款相关的内部控制的设计与执行进行了测试以确定该内控运行有效;</p> <p>(2)对营业收入实施分析程序,分析毛利异常变动,复核收入的合理性,与同行业毛利率进行对比;</p> <p>(3)抽取足够的样本量对应收账款及预收款项的发生额及余额进行函证,对未回函的样本进行替代测试;</p> <p>(4)检查收入确认相关合同、发票、出库单(客户签收单)等单据;</p> <p>(5)针对外销收入,检查报关单,取得2021年度出口数据,并和账面数据进行核对,关注是否存在差异;</p> <p>(6)对收入进行截止测试,关注是否存在重大跨期;</p> <p>(7)对本年新增的大客户进行背景了解,关注是否存在关联交易;</p>

## 4、其他信息

森麒麟轮胎公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括森麒麟轮胎公司2021年年度报告中涵盖的信息,但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息,我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计,我们的责任是阅读其他信息,在此过程中,考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 5、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估森麒麟轮胎公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算森麒麟轮胎公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督森麒麟轮胎公司的财务报告过程。

## 6、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对森麒麟轮胎公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致森麒麟轮胎公司不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就对森麒麟轮胎公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

信永中和会计师事务所(特殊普通合伙) 中国注册会计师： 毕强  
(项目合伙人)

中国注册会计师： 张吉范

中国 北京

二〇二二年二月十四日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：青岛森麒麟轮胎股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元



项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,544,307,615.72	1,620,292,055.50
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,300,765,578.84	150,974,850.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	631,964,136.75	462,023,170.89
应收款项融资	1,853,251.65	5,140,652.52
预付款项	46,064,667.74	111,046,304.51
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	69,910,097.33	77,574,066.56
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,353,700,896.06	793,678,816.58
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	75,378,014.84	36,063,610.02
流动资产合计	5,023,944,258.93	3,256,793,526.58
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	21,000,000.00	
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	3,040,386,032.25	3,285,336,183.79

在建工程	1,922,352,537.27	277,625,205.40
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	35,243,994.09	
无形资产	140,935,535.43	150,967,203.59
开发支出		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	24,838,862.14	21,381,475.25
其他非流动资产	186,333,682.92	744,633,607.58
非流动资产合计	5,371,090,644.10	4,479,943,675.61
资产总计	10,395,034,903.03	7,736,737,202.19
流动负债：		
短期借款	62,386,256.35	165,908,319.26
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	8,510,251.26	19,152,772.96
衍生金融负债		
应付票据	281,755,075.17	238,439,854.46
应付账款	696,176,353.60	580,336,992.63
预收款项		
合同负债	16,690,280.00	16,146,052.51
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	92,465,210.76	116,098,331.14
应交税费	22,458,347.04	26,122,064.12
其他应付款	212,212,598.24	285,944,716.74
其中：应付利息		
应付股利		107,845,044.04
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	39,317,930.02	161,562,950.40
其他流动负债		
流动负债合计	1,431,972,302.44	1,609,712,054.22
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	396,358,091.72	451,673,237.46
应付债券	1,810,233,719.28	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	24,146,063.54	
长期应付款		
长期应付职工薪酬	3,323,425.56	4,557,067.28
预计负债	9,820,845.82	47,395,448.08
递延收益	72,971,925.33	73,405,207.04
递延所得税负债		146,227.50
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,316,854,071.25	577,177,187.36
负债合计	3,748,826,373.69	2,186,889,241.58
所有者权益：		
股本	649,668,940.00	649,668,940.00
其他权益工具	396,218,277.36	
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,311,082,320.18	2,306,104,872.81
减：库存股		
其他综合收益	-86,268,579.09	-28,074,836.15
专项储备		
盈余公积	83,967,453.45	63,116,038.74
一般风险准备		
未分配利润	3,291,539,994.35	2,559,032,841.07
归属于母公司所有者权益合计	6,646,208,406.25	5,549,847,856.47
少数股东权益	123.09	104.14
所有者权益合计	6,646,208,529.34	5,549,847,960.61
负债和所有者权益总计	10,395,034,903.03	7,736,737,202.19

法定代表人：秦龙

主管会计工作负责人：许华山

会计机构负责人：宋全强

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,233,246,680.95	1,094,773,129.87
交易性金融资产	1,300,765,578.84	150,974,850.00
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	826,921,359.23	618,926,576.53
应收款项融资	1,853,251.65	5,140,652.52
预付款项	22,685,904.79	96,195,342.56
其他应收款	768,397,625.64	436,077,316.31
其中：应收利息		
应收股利		
存货	476,377,467.27	334,672,161.31
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	71,946,516.92	34,767,937.25
流动资产合计	4,702,194,385.29	2,771,527,966.35
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	467,237,954.84	467,237,954.84
其他权益工具投资	21,000,000.00	
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,660,806,418.95	1,755,834,428.32
在建工程	135,754,635.03	45,471,084.63
生产性生物资产		
油气资产		

使用权资产		
无形资产	140,592,468.64	143,650,258.74
开发支出		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	24,838,862.14	21,381,475.25
其他非流动资产	24,164,651.04	100,933,625.35
非流动资产合计	2,474,394,990.64	2,534,508,827.13
资产总计	7,176,589,375.93	5,306,036,793.48
流动负债：		
短期借款	62,386,256.35	85,345,310.18
交易性金融负债	8,510,251.26	19,100,900.00
衍生金融负债		
应付票据	272,494,177.17	220,643,961.05
应付账款	339,574,534.77	304,907,271.53
预收款项		
合同负债	9,727,214.97	9,774,106.13
应付职工薪酬	71,034,245.66	71,802,321.38
应交税费	10,915,517.28	16,221,061.78
其他应付款	484,321,565.15	433,908,218.09
其中：应付利息		
应付股利		107,845,044.04
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	921,747.07	161,561,045.52
其他流动负债		
流动负债合计	1,259,885,509.68	1,323,264,195.66
非流动负债：		
长期借款		449,748,307.20
应付债券	1,810,233,719.28	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		

预计负债	2,908,694.04	42,849,392.54
递延收益	72,971,925.33	69,149,014.77
递延所得税负债		146,227.50
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,886,114,338.65	561,892,942.01
负债合计	3,145,999,848.33	1,885,157,137.67
所有者权益：		
股本	649,668,940.00	649,668,940.00
其他权益工具	396,218,277.36	
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,253,825,064.85	2,248,847,617.48
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	83,967,453.45	63,116,038.74
未分配利润	646,909,791.94	459,247,059.59
所有者权益合计	4,030,589,527.60	3,420,879,655.81
负债和所有者权益总计	7,176,589,375.93	5,306,036,793.48

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	5,177,269,183.43	4,705,381,830.54
其中：营业收入	5,177,269,183.43	4,705,381,830.54
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	4,458,032,938.11	3,624,042,158.30
其中：营业成本	3,969,248,411.29	3,114,973,179.37
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	14,642,878.63	17,847,291.81
销售费用	146,434,133.61	134,497,707.07
管理费用	133,428,581.39	166,029,872.38
研发费用	108,792,156.42	89,061,782.18
财务费用	85,486,776.77	101,632,325.49
其中：利息费用	33,998,632.68	71,915,356.74
利息收入	4,688,548.55	5,842,395.02
加：其他收益	16,002,133.13	15,625,012.68
投资收益（损失以“-”号填列）	-20,863,237.95	-15,471,928.92
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-9,175,930.71	-18,177,922.96
信用减值损失（损失以“-”号填列）	27,692,618.83	-6,016,561.60
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-4,726,088.61	-8,977,613.33
资产处置收益（损失以“-”号填列）	171,796.45	388,219.09
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	728,337,536.46	1,048,708,877.20
加：营业外收入	47,558,464.65	2,757,508.50
减：营业外支出	523,672.57	42,080,224.79
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	775,372,328.54	1,009,386,160.91
减：所得税费用	22,013,738.98	28,833,611.08
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	753,358,589.56	980,552,549.83
（一）按经营持续性分类		

1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	753,358,589.56	980,552,549.83
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	753,358,567.99	980,552,518.83
2.少数股东损益	21.57	31.00
六、其他综合收益的税后净额	-58,193,745.56	-141,172,631.40
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-58,193,742.94	-141,172,624.56
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-58,193,742.94	-141,172,624.56
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-58,193,742.94	-141,172,624.56
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-2.62	-6.84
七、综合收益总额	695,164,844.00	839,379,918.43



归属于母公司所有者的综合收益总额	695,164,825.05	839,379,894.27
归属于少数股东的综合收益总额	18.95	24.16
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.16	1.64
（二）稀释每股收益	1.15	1.64

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：秦龙

主管会计工作负责人：许华山

会计机构负责人：宋全强

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	2,351,102,150.70	1,853,721,432.21
减：营业成本	1,863,759,608.02	1,323,530,274.31
税金及附加	14,440,751.80	18,005,026.51
销售费用	91,551,436.57	82,976,583.94
管理费用	77,505,763.42	87,633,591.54
研发费用	91,188,757.85	72,306,448.39
财务费用	64,929,433.11	62,627,992.29
其中：利息费用	32,921,469.22	49,338,834.65
利息收入	3,695,178.37	4,467,800.47
加：其他收益	11,360,867.13	14,555,095.89
投资收益（损失以“-”号填列）	-24,038,314.87	-13,197,750.25
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-9,175,930.71	-18,126,050.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	41,387,844.51	1,967,357.47

资产减值损失（损失以“-”号填列）	-3,749,542.59	-4,593,193.58
资产处置收益（损失以“-”号填列）	15,791,695.95	447,952.67
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	179,303,019.35	187,694,927.43
加：营业外收入	46,548,003.48	2,726,340.60
减：营业外支出	429,403.31	42,079,938.68
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	225,421,619.52	148,341,329.35
减：所得税费用	16,907,472.46	22,850,419.38
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	208,514,147.06	125,490,909.97
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	208,514,147.06	125,490,909.97
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		

6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	208,514,147.06	125,490,909.97
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,071,001,397.53	4,721,485,627.97
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	121,349,101.75	131,527,133.15
收到其他与经营活动有关的现金	24,989,630.28	39,371,938.46
经营活动现金流入小计	5,217,340,129.56	4,892,384,699.58
购买商品、接受劳务支付的现金	3,795,360,067.93	2,685,632,591.50
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		

支付给职工以及为职工支付的现金	354,698,728.56	299,779,625.00
支付的各项税费	44,104,135.83	47,210,360.01
支付其他与经营活动有关的现金	191,658,864.29	178,783,321.77
经营活动现金流出小计	4,385,821,796.61	3,211,405,898.28
经营活动产生的现金流量净额	831,518,332.95	1,680,978,801.30
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	150,000,000.00	750,000,000.00
取得投资收益收到的现金	8,471,365.20	1,382,095.88
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		26,675.20
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	19,655,191.56	
投资活动现金流入小计	178,126,556.76	751,408,771.08
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,467,344,248.04	935,174,981.10
投资支付的现金	20,000,000.00	900,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	21,000,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金	25,058,128.48	56,890,262.79
投资活动现金流出小计	1,533,402,376.52	1,892,065,243.89
投资活动产生的现金流量净额	-1,355,275,819.76	-1,140,656,472.81
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		1,234,188,679.27
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	3,282,074,374.43	482,890,094.16
收到其他与筹资活动有关的现金	90,814,105.90	25,912,136.22
筹资活动现金流入小计	3,372,888,480.33	1,742,990,909.65
偿还债务支付的现金	1,352,762,348.72	1,394,767,801.97
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	144,065,513.53	69,821,964.47
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		

支付其他与筹资活动有关的现金	12,370,869.10	172,565,106.70
筹资活动现金流出小计	1,509,198,731.35	1,637,154,873.14
筹资活动产生的现金流量净额	1,863,689,748.98	105,836,036.51
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-23,693,401.75	-16,634,543.28
五、现金及现金等价物净增加额	1,316,238,860.42	629,523,821.72
加：期初现金及现金等价物余额	1,206,502,662.38	576,978,840.66
六、期末现金及现金等价物余额	2,522,741,522.80	1,206,502,662.38

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,195,954,971.04	1,703,719,699.12
收到的税费返还	69,871,043.42	85,311,378.15
收到其他与经营活动有关的现金	318,174,019.55	66,406,149.52
经营活动现金流入小计	2,584,000,034.01	1,855,437,226.79
购买商品、接受劳务支付的现金	1,604,006,082.70	1,128,212,124.99
支付给职工以及为职工支付的现金	221,330,576.62	175,702,521.21
支付的各项税费	40,490,105.21	40,693,995.19
支付其他与经营活动有关的现金	632,432,375.81	262,130,406.97
经营活动现金流出小计	2,498,259,140.34	1,606,739,048.36
经营活动产生的现金流量净额	85,740,893.67	248,698,178.43
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	150,000,000.00	750,000,000.00
取得投资收益收到的现金	5,648,519.27	1,382,095.88
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	19,100,900.00	
投资活动现金流入小计	174,749,419.27	751,382,095.88
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	144,827,712.86	213,598,643.41

投资支付的现金	20,000,000.00	900,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	21,000,000.00	5,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	21,066,836.93	54,061,792.56
投资活动现金流出小计	206,894,549.79	1,172,660,435.97
投资活动产生的现金流量净额	-32,145,130.52	-421,278,340.09
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		1,234,188,679.27
取得借款收到的现金	2,616,781,897.84	235,557,087.77
收到其他与筹资活动有关的现金	18,909,805.77	8,832,463.79
筹资活动现金流入小计	2,635,691,703.61	1,478,578,230.83
偿还债务支付的现金	1,040,488,337.42	530,315,648.69
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	141,574,814.59	46,263,522.34
支付其他与筹资活动有关的现金	644,072.61	100,508,932.10
筹资活动现金流出小计	1,182,707,224.62	677,088,103.13
筹资活动产生的现金流量净额	1,452,984,478.99	801,490,127.70
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-8,885,938.72	-6,314,760.45
五、现金及现金等价物净增加额	1,497,694,303.42	622,595,205.59
加：期初现金及现金等价物余额	801,699,636.84	179,104,431.25
六、期末现金及现金等价物余额	2,299,393,940.26	801,699,636.84

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	649,668,940.00				2,306,104,872.81		-28,074,836.15		63,116,038.74		2,559,032,841.07		5,549,847,856.47	104.14	5,549,847,960.61
加：会计政策变更															

前期 差错更正															
同一 控制下企业合 并															
其他															
二、本年期初余 额	649,6 68,94 0.00			2,306, 104,87 2.81		-28,07 4,836. 15		63,116 ,038.7 4		2,559, 032,84 1.07		5,549, 847,85 6.47	104.14	5,549, 847,96 0.61	
三、本期增减变 动金额(减少以 “—”号填列)			396,2 18,27 7.36	4,977, 447.37		-58,19 3,742. 94		20,851 ,414.7 1		732,50 7,153. 28		1,096, 360,54 9.78	18.95	1,096, 360,56 8.73	
(一)综合收益 总额						-58,19 3,742. 94				753,35 8,567. 99		695,16 4,825. 05	18.95	695,16 4,844. 00	
(二)所有者投 入和减少资本			396,2 18,27 7.36	4,977, 447.37								401,19 5,724. 73		401,19 5,724. 73	
1. 所有者投入 的普通股															
2. 其他权益工 具持有者投入 资本			396,2 18,27 7.36									396,21 8,277. 36		396,21 8,277. 36	
3. 股份支付计 入所有者权益 的金额				4,977, 447.37								4,977, 447.37		4,977, 447.37	
4. 其他															
(三)利润分配								20,851 ,414.7 1		-20,85 1,414. 71					
1. 提取盈余公 积								20,851 ,414.7 1		-20,85 1,414. 71					
2. 提取一般风 险准备															
3. 对所有者(或 股东)的分配															
4. 其他															
(四)所有者权															





控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	580,668,940.00			1,165,661,113.75		113,097,788.41		50,566,947.74		1,698,874,457.28		3,608,869,247.18	83.31	3,608,869,330.49
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	69,000,000.00			1,140,443,759.06		-141,172,624.56		12,549,091.00		860,158,383.79		1,940,978,609.29	20.83	1,940,978,630.12
（一）综合收益总额						-141,172,624.56				980,552,518.83		839,379,894.27	24.16	839,379,918.43
（二）所有者投入和减少资本	69,000,000.00			1,140,443,759.06								1,209,443,759.06	-3.33	1,209,443,755.73
1. 所有者投入的普通股	69,000,000.00			1,140,126,994.80								1,209,126,994.80		1,209,126,994.80
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				316,760.93								316,760.93		316,760.93
4. 其他				3.33								3.33	-3.33	
（三）利润分配								12,549,091.00		-120,394,135.04		-107,845,044.04		-107,845,044.04
1. 提取盈余公积								12,549,091.00		-12,549,091.00				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-107,845,044.04		-107,845,044.04		-107,845,044.04
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														



二、本年期初余额	649,668,940.00				2,248,847,617.48				63,116,038.74	459,247,059.59		3,420,879,655.81
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）				396,218,277.36	4,977,447.37				20,851,414.71	187,662,732.35		609,709,871.79
（一）综合收益总额										208,514,147.06		208,514,147.06
（二）所有者投入和减少资本				396,218,277.36	4,977,447.37							401,195,724.73
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本				396,218,277.36								396,218,277.36
3. 股份支付计入所有者权益的金额					4,977,447.37							4,977,447.37
4. 其他												
（三）利润分配									20,851,414.71	-20,851,414.71		
1. 提取盈余公积									20,851,414.71	-20,851,414.71		
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计												

划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	649,668,940.00			396,218,277.36	2,253,825,064.85				83,967,453.45	646,909,791.94		4,030,589,527.60

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	580,668,940.00				1,108,403,861.75				50,566,947.74	454,150,284.66		2,193,790,034.15
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	580,668,940.00				1,108,403,861.75				50,566,947.74	454,150,284.66		2,193,790,034.15
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	69,000,000.00				1,140,443,755.73				12,549,091.00	5,096,774.93		1,227,089,621.66
(一)综合收益总额										125,490,909.97		125,490,909.97
(二)所有者投入和减少资本	69,000,000.00				1,140,443,755.73							1,209,443,755.73

1. 所有者投入的普通股	69,000,000.00				1,140,126,994.80							1,209,126,994.80
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					316,760.93							316,760.93
4. 其他												
(三)利润分配								12,549,091.00	-120,394,135.04			-107,845,044.04
1. 提取盈余公积								12,549,091.00	-12,549,091.00			
2. 对所有者(或股东)的分配									-107,845,044.04			-107,845,044.04
3. 其他												
(四)所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												

四、本期期末余额	649,668,940.00			2,248,847,617.48				63,116,038.74	459,247,059.59		3,420,879,655.81
----------	----------------	--	--	------------------	--	--	--	---------------	----------------	--	------------------

### 三、公司基本情况

青岛森麒麟轮胎股份有限公司（以下简称本公司或公司，在包含子公司时统称本集团）系由青岛森麒麟轮胎有限公司整体变更设立的股份有限公司。公司统一社会信用代码：91370282667873459U，注册资本人民币649,668,940.00元，公司法定代表人：秦龙，公司住所：即墨市大信镇天山三路5号。

根据中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]1383号”文《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司首次公开发行股票批复》的核准，公司获准向社会公开发售人民币普通股股票（“A”股）69,000,000.00股，每股面值人民币1元。本次公开发行股票后，公司股本总数由580,668,940.00股增加至649,668,940.00股，注册资本由人民币580,668,940.00元增加至人民币649,668,940.00元。

截至2021年12月31日，本公司累计发行股本总数为649,668,940.00股；注册资本为人民币649,668,940.00元。

本公司属于轮胎制造行业，分类编码为2911。

经营范围：生产销售研发翻新子午线轮胎、航空轮胎、橡胶制品及以上产品的售后服务；批发、代购、代销橡胶制品、化工产品及其原料（不含危险品）；货物进出口、技术进出口（法律、行政法规禁止的项目除外，法律、行政法规限制的项目取得许可证后方可经营）。（以上范围需经许可经营的，须凭许可证经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

本公司的控股股东为自然人秦龙。股东大会为公司的最高权力机构，公司设立董事会和监事会对股东大会负责。公司内部下设总经理办公室、证券事务部、审计部、财务中心、营销中心、采购中心、技术研发中心、信息管理中心、人力资源中心、青岛工厂管理中心、泰国工厂管理中心、航空轮胎工厂管理中心等职能部门。

本集团合并财务报表范围包括森麒麟轮胎（泰国）有限公司（SenturyTire(Thailand)Co.,Limited）（以下简称泰国公司）、森麒麟（香港）贸易有限公司（Sentury（HongKong）TradingCo.,Limited）（以下简称香港公司）、森麒麟美国贸易公司（SENTURYTIREUSAINC.）（以下简称美国贸易公司）、青岛森麒麟国际贸易有限公司（以下简称国际贸易公司）、森麒麟轮胎（西班牙）有限公司（以下简称西班牙公司）、森麒麟智能数字科技(青岛)有限公司（以下简称智能数字）等12家公司。与2020年相比，本年度合并范围增加新设成立的西班牙公司及智能数字两家子公司。

详见本节“八、合并范围的变化”及“九、在其他主体中的权益”相关内容。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本集团财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计

准则》及相关规定，并基于本节“五、重要会计政策及会计估计”所述会计政策和会计估计编制。

## 2、持续经营

本集团对自报告期末起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本集团根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计包括营业周期、应收款项坏账准备的确认和计量、发出存货计量、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销、研发费用资本化条件、收入确认和计量等。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本集团的会计期间为公历1月1日至12月31日。

### 3、营业周期

本集团的营业周期为12个月。

### 4、记账本位币

本公司及天弘益森公司、香港公司、国际贸易公司、智能数字公司以人民币为记账本位币；本公司在泰国及美国境内的子公司以美元为记账本位币；西班牙公司以欧元为记账本位币。

### 5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团作为合并方，在同一控制下企业合并中取得的资产和负债，在合并日按被合并方在最终控制方合并报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在非同一控制下企业合并中取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本为本集团在购买日为取得对被购买方的控制权而支付的现金或非现金资产、发行或承担的负债、发行的权益性证券等的公允价值以及在企业合并中发生的各项直接相关费用之和（通过多次交易分步实现的企业合并，其合并成本为每一单项交易的成本之和）。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值、以及合并对价的非现金资产或发行的权益性证券等的公允价值进行复核，经复核后，合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，将其差额计入合并当期营业外收入。

## 6、合并财务报表的编制方法

本集团将所有控制的子公司纳入合并财务报表范围。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

合并范围内的所有重大内部交易、往来余额及未实现利润在合并报表编制时予以抵销。子公司的所有者权益中不属于母公司的份额以及当期净损益、其他综合收益及综合收益总额中属于少数股东权益的份额，分别在合并财务报表“少数股东权益、少数股东损益、归属于少数股东的其他综合收益及归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。

对于同一控制下企业合并取得的子公司，其经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对上年财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

对于非同一控制下企业合并取得子公司，经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

## 7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

不适用

## 8、现金及现金等价物的确定标准

本集团现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限不超过3个月、流动性强、易于转换为已知金额现金且价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

### （1）外币交易

本集团外币交易按交易发生日的即期汇率或近似汇率将外币金额折算为人民币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专



门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

## (2) 外币财务报表的折算

外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

## 10、金融工具

本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产

#### 1) 金融资产分类、确认依据和计量方法

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流特征，将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产：①管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；以摊余成本进行后续计量。除被指定为被套期项目的，按照实际利率法摊销初始金额与到期金额之间的差额，其摊销、减值、汇兑损益以及终止确认时产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团将同时符合下列条件的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：①管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。除被指定为被套期项目的，此类金融资产，除信用减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的该金融资产利息之外，所产生的其他利得或损失，均计入其他综合收益；金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

本集团按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。

本集团将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定一经作出，不得撤销。本集团指定的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，按照公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；除了获得股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得和损失（包括汇兑损益）均计入其他综合

收益，且后续不得转入当期损益。当其终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

除上述分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此类金融资产按照公允价值进行初始计量，相关交易费用直接计入当期损益。此类金融资产的利得或损失，计入当期损益。

本集团在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

## 2) 金融资产转移的确认依据和计量方法

本集团将满足下列条件之一的金融资产予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②金融资产发生转移，本集团转移了金融资产所有权上几乎所有风险和报酬；③金融资产发生转移，本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且未保留对该金融资产控制的。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值，与因转移而收到的对价及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价及应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付）之和，与分摊的前述金融资产整体账面价值的差额计入当期损益。

## (2) 金融负债

### 1) 金融负债分类、确认依据和计量方法

除下列各项外，本集团将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债（含属于金融负债的衍生工具），包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，此类金融负债按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

②不符合终止确认条件的金融资产转移或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。此类金融负债，本集团按照金融资产转移相关准则规定进行计量。

③不属于以上①或②情形的财务担保合同，以及不属于以上①情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。本集团作为此类金融负债的发行方的，在初始确认后按照依据金融工具减值相关准则规定确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销后的余额孰高进行计量。

本集团将在非同一控制下的企业合并中作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

## 2) 金融负债终止确认条件

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，终止确认该金融负债或义务已解除的部分。本集团与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。本集团对现存金融负债全部或部分的合同条款作出实质性修改的，终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

### (3) 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

本集团以主要市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，不存在主要市场的，以最有利市场的价格计量金融资产和金融负债的公允价值，并且采用当时适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。公允价值计量所使用的输入值分为三个层次，即第一层次输入值是计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。本集团优先使用第一层次输入值，最后再使用第三层次输入值，其他权益工具股权投资使用第一层次输入值。公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重大意义的输入值所属的最低层次决定。

本集团对权益工具的投资以公允价值计量。但在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。

### (4) 金融资产和金融负债的抵销

本集团的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件时，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：（1）本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；（2）本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

### (5) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本集团按照以下原则区分金融负债与权益工具：（1）如果本集团不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。（2）如果一项金融工具须用或可用本集团自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本集团自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是发行方的金融负债；如果是后者，该工具是发行方的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本集团须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本集团自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本集团在合并报表中对金融工具进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则该工具应当分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本集团计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行、回购、出售或注销时，本集团作为权益的变动处理，不确认权益工具的公允价值变动。

## 11、应收票据

不适用

## 12、应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法。

本集团对于《企业会计准则第14号-收入准则》规范的交易形成且不含重大融资成分的应收款项，始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

信用风险自初始确认后是否显著增加的判断。本集团通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。但是，如果本集团确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。通常情况下，如果逾期超过30日，则表明金融工具的信用风险已经显著增加。除非本集团在无须付出不必要的额外成本或努力的情况下即可获得合理且有依据的信息，证明即使逾期超过30日，信用风险自初始确认后仍未显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

以组合为基础的评估。对于应收账款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行的，所以本集团按照金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、借款人所处的行业、借款人所在的地理位置、贷款抵押率等为共同风险特征，对应收账款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。

预期信用损失计量。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本集团在资产负债表日计算应收账款预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前应收账款减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为应收账款减值损失，借记“信用减值损失”，贷记“坏账准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关应收账款无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金

额，借记“坏账准备”，“应收账款”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“信用减值损失”。

本集团根据以前年度的实际信用损失，并考虑本年的前瞻性信息，计量预期信用损失的会计估计政策为：本集团对信用风险显著不同的应收账款单项确定预期信用损失率；除了单项确定预期信用损失率的应收账款外，本集团采用以账龄特征为基础的预期信用损失模型，通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。

### 13、应收款项融资

本集团管理企业流动性的过程中会在部分应收票据到期前进行贴现或背书转让，并基于本集团已将相关应收票据几乎所有的风险和报酬转移给相关交易对手之后终止确认已贴现或背书的应收票据。本集团管理应收票据的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，故将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在应收款项融资中列示。

在初始确认时的公允价值通常为交易价格，公允价值与交易价格存在差异的，区别下列情况进行处理：

(1) 在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值依据相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术确定的，将该公允价值与交易价格之间的差额确认为一项利得或损失。

(2) 在初始确认时，金融资产或金融负债的公允价值以其他方式确定的，将该公允价值与交易价格之间的差额递延。初始确认后，根据某一因素在相应会计期间的变动程度将该递延差额确认为相应会计期间的利得或损失。该因素应当仅限于市场参与者对该金融工具定价时将予考虑的因素，包括时间等。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产所产生的所有利得或损失，除减值利得或损失和汇兑损益之外，均应当计入其他综合收益，直至该金融资产终止确认或被重分类。

该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### 14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团按照下列情形计量其他应收款损失准备：①信用风险自初始确认后未显著增加的金融资产，本集团按照未来12个月的预期信用损失的金额计量损失准备；②信用风险自初始确认后已显著增加的金融资产，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；③购买或源生已发生信用减值的金融资产，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

以组合为基础的评估。对于其他应收款，本集团在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据，而在组合的基础上评估信用风险是否显著增加是可行，所以本集团按照金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等为共同风险特征，对其他应收款进行分组并以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。

预期信用损失计量。本集团在资产负债表日计算应其他应收款预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前其他应收款减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为其他应收款减值损失，借记“信用减值损失”，贷记“坏账准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关其他应收款无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“坏账准备”，贷记“其他应收款”。若核销金额大于已计提的损失准备，按期差额借记“信用减值损失”。

本集团根据以前年度的实际信用损失，并考虑本年的前瞻性信息，计量预期信用损失的会计估计政策为：本集团参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

## 15、存货

本集团存货主要包括原材料、在产品、周转材料、库存商品、发出商品等。

存货实行永续盘存制，存货在取得时按实际成本计价；领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本；周转材料采用一次性摊销法进行摊销。

库存商品、发出商品、在产品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，其可变现净值按该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定；用于生产而持有的材料存货，其可变现净值按所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定。

## 16、合同资产

### (1) 合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本集团向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本集团将该收款权利作为合同资产。

### (2) 合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参照上述应收账款的确定方法及会计处理方法。

本集团在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，本集团将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，本集团将差额确认为减值利得，做相反的会计记录。

本集团实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“资产减值损失”。

## 17、合同成本

### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本集团与合同成本有关的资产包括合同履行成本和合同取得成本。

合同履行成本，即本集团为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履行成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本集团不取得合同就不会发生的成本。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

#### （2）与合同成本有关的资产的摊销

本集团与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

#### （3）与合同成本有关的资产的减值

本集团在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本集团因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 18、持有待售资产

本集团将同时符合下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的需要获得相关批准。本集团将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

本集团专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的规定条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。在初始计量时，比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

本集团因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本集团是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用相关计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外，各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

持有待售的非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件，而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：（1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；（2）可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

## 19、债权投资

不适用

## 20、其他债权投资

不适用

## 21、长期应收款

不适用

## 22、长期股权投资

本集团长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。

本集团对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的政策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本集团对重大影响的确凿依据主要为本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位20%以上但低于50%的表决权股份，如果有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，则不能形成重大影响。

对被投资单位形成控制的，为本集团的子公司。通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，长期股权投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。



除上述通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为初始投资成本；以债务重组、非货币性资产交换等方式取得的长期股权投资，按相关会计准则的规定确定初始投资成本。

本集团对子公司投资采用成本法核算，对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付成本的公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，原权益法核算的相关其他综合收益应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，应当在终止采用权益法核算时全部转入当期投资收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则的有关规定核算，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础处理并按比例结转，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，应当按比例转入当期投资收益。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

本集团对于分步处置股权至丧失控股股权的各项交易不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理，但是，在丧失控制权之前每一次交易处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

本集团固定资产是指同时具有以下特征，即为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年，单位价值较大的有形资产。固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。本集团固定资

产包括房屋及建筑物、机器设备、运输设备、办公设备和其他。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地外，本集团对所有固定资产计提折旧。计提折旧时采用平均年限法。本集团于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。泰国公司购入的无限定使用期限的土地，在持有期间内不进行摊销。

## (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20-25	5%	3.80%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-15	5%	6.33%-19.00%
模具	年限平均法	5	5%	19.00%
运输设备	年限平均法	5-8	5%	11.88%-19.00%
办公设备及其他	年限平均法	3-5	5%	19.00%-31.67%
土地				

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求  
详见本节“七、合并财务报表项目注释/21、固定资产/22、在建工程”

## (3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

不适用

## 25、在建工程

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

## 26、借款费用

发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

专门借款当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 27、生物资产

不适用

## 28、油气资产

不适用

## 29、使用权资产

使用权资产，是指本集团作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

### （1）初始计量

在租赁期开始日，本集团按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用，即为达成租赁所发生的增量成本；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

### （2）后续计量

在租赁期开始日后，本集团采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产，本集团按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

### （3）使用权资产的折旧

自租赁期开始日起，本集团对使用权资产计提折旧。使用权资产通常自租赁期开始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本集团在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式做出决定，以直线法对使用权资产计提折旧。

本集团在确定使用权资产的折旧年限时，遵循以下原则：能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

### （4）使用权资产的减值

如果使用权资产发生减值，本集团按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

## 30、无形资产

### (1) 计价方法、使用寿命、减值测试

本集团无形资产包括土地使用权、专利技术、非专利技术、软件等，按取得时的实际成本计量，其中，购入的无形资产，按实际支付的价款和相关的其他支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；专利技术、非专利技术和软件等无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

在每个会计期间，本集团对使用寿命不确定的无形资产的预计使用寿命进行复核。

### (2) 内部研究开发支出会计政策

本集团的研究开发支出根据其性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出在以后期间不再确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产列报。

## 31、长期资产减值

本集团于每一资产负债表日对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本集团进行减值测试。对商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年末均进行减值测试。

减值测试后，若该资产的账面价值超过其可收回金额，其差额确认为减值损失，上述资产的减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 32、长期待摊费用

本集团的长期待摊费用指已经支出，但应由当期及以后各期承担的摊销期限在1年以上（不含1年）的费用。该等费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损

益。

### 33、合同负债

合同负债反映本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本集团在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。

### 34、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险费、企业年金缴费等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

#### (3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利是由于公司在职工劳动合同到期之前决定解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿产生，在企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时、企业确认涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益，其中对超过一年予以支付补偿款，按适当的折现率折现后计入当期损益。

#### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

不适用

### 35、租赁负债

#### (1) 初始计量

本集团按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

## 1) 租赁付款额

租赁付款额，是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：①固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③本集团合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

## 2) 折现率

在计算租赁付款额的现值时，本集团因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指本集团在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。该利率与下列事项相关：①本集团自身情况，即集团的偿债能力和信用状况；②“借款”的期限，即租赁期；③“借入”资金的金额，即租赁负债的金额；④“抵押条件”，即标的资产的性质和质量；⑤经济环境，包括承租人所处的司法管辖区、计价货币、合同签订时间等。本集团以银行贷款利率为基础，考虑上述因素进行调整而得出该增量借款利率。

### (2) 后续计量

在租赁期开始日后，本集团按以下原则对租赁负债进行后续计量：①确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；②支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；③因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。周期性利率是指本集团对租赁负债进行初始计量时所采用的折现率，或者因租赁付款额发生变动或因租赁变更而需按照修订后的折现率对租赁负债进行重新计量时，本集团所采用的修订后的折现率。

### (3) 重新计量

在租赁期开始日后，发生下列情形时，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。①实质固定付款额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；②保余值预计的应付金额发生变动（该情形下，采用原折现率折现）；③用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动（该情形下，采用修订后的折现率折现）；④购买选择权的评估结果发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）；⑤续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化（该情形下，采用修订后的折现率折现）。

## 36、预计负债

当与对外担保、商业承兑汇票贴现、未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本集团将其确认为负债：该义务是本集团承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

### 37、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日以承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；如需完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应调整负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

### 38、优先股、永续债等其他金融工具

不适用

### 39、收入

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

#### (1) 收入确认原则

本集团的营业收入主要包括销售商品收入和提供劳务收入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始时，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为负债不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益。
- 2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品。

3) 在本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入，并按照完工百分比法确定履约进度。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团考虑下列迹象：

- 1) 本集团就该商品或服务享有现时收款权利。
- 2) 本集团已将该商品的法定所有权转移给客户。
- 3) 本集团已将该商品的实物转移给客户。
- 4) 本集团已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户。
- 5) 客户已接受该商品或服务。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本集团拥有的无条件向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

## (2) 收入确认具体原则

### 1) 境内销售

本集团与内销经销客户销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为产品发出并经客户验收，本集团按照产品运抵境内客户且客户签收的时点确认销售收入；

与内销配套客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为产品上线安装，因此本集团按照客户领用产品的时点确认销售收入。

### 2) 境外销售

本集团与外销客户签署的销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货物装船离港时，因此本集团在货物离港时确认境外销售收入。

## 40、政府补助

本集团的政府补助包括与资产相关的政府补助、与收益相关的政府补助。其中，与资产相关的政府补助，是指本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本集团按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对年末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照平均分配方法分期计入当



期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

本集团取得政策性优惠贷款贴息的，区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给本集团两种情况，分别按照以下原则进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，本集团以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本集团，本集团将对应的贴息冲减相关借款费用。

本集团已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分情况按照以下规定进行会计处理：

- 1) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益。
- 2) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

#### 41、递延所得税资产/递延所得税负债

本集团递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认递延所得税资产。

#### 42、租赁

##### (1) 经营租赁的会计处理方法

###### 租金的处理

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

###### 提供的激励措施

提供免租期的，本集团将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分配，免租期内应当确认租金收入。本集团承担了承租人某些费用的，将该费用自租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

###### 初始直接费用

本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

#### 折旧

对于经营租赁资产中的固定资产，本集团采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

#### 可变租赁付款额

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额,在实际发生时计入当期损益。

#### 经营租赁的变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

## (2) 融资租赁的会计处理方法

#### 初始计量

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。租赁收款额，是指出租人因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：①承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额；存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；③购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；④承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；⑤由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向出租人提供的担保余值。

#### 后续计量

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。该周期性利率，是指确定租赁投资净额采用内含折现率（转租情况下，若转租的租赁内含利率无法确定，采用原租赁的折现率（根据与转租有关的初始直接费用进行调整）），或者融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁条件时按相关规定确定的修订后的折现率。

#### 租赁变更的会计处理

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

如果融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理，且满足假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁条件的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值。

#### 43、其他重要的会计政策和会计估计

终止经营，是指本集团满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

#### 44、重要会计政策和会计估计变更

##### （1）重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部于 2018 年 12 月 7 日修订发布了《企业会计准则第 21 号-租赁》，公司自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则	相关会计政策变更已于 2021 年 4 月 23 日经公司第二届董事会第二十四次会议、第二届监事会第十七次会议批准	

##### 1) 执行新租赁准则

2018 年 12 月 7 日，财政部发布了《企业会计准则第 21 号-租赁》（以下简称“新租赁准则”），自2021年1月1日起实施。本集团在编制财务报表时，执行了相关会计准则，并按照有关的衔接规定进行了处理。

对于首次执行日前的经营租赁，本集团在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日承租人增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并根据每项租赁假设自租赁期开始日即采用本准则的账面价值（采用首次执行日的承租人增量借款利率作为折现率）计量使用权资产。本集团采用首次执行日增量借款利率折现后的现值计量租赁负债，该等增量借款利率的加权平均值为3.04%

执行新租赁准则对合并及母公司主要调整情况如下：

##### 合并报表

报表项目	按原租赁准则列示的账面价值2020年12月31日	新租赁准则调整影响	按新租赁准则列示的账面价值2021年1月1日
使用权资产		47,299,323.80	47,299,323.80
一年内到期的非流动负债		11,357,531.62	11,357,531.62
租赁负债		35,941,792.18	35,941,792.18

##### 母公司报表

执行新租赁准则对母公司报表无影响。

除上述事项外，报告期内本集团无其他会计政策变更事项。

(2) 重要会计估计变更

适用  不适用

(3) 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用  不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是  否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,620,292,055.50	1,620,292,055.50	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	150,974,850.00	150,974,850.00	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	462,023,170.89	462,023,170.89	
应收款项融资	5,140,652.52	5,140,652.52	
预付款项	111,046,304.51	111,046,304.51	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	77,574,066.56	77,574,066.56	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	793,678,816.58	793,678,816.58	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	36,063,610.02	36,063,610.02	
流动资产合计	3,256,793,526.58	3,256,793,526.58	

非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	3,285,336,183.79	3,285,336,183.79	
在建工程	277,625,205.40	277,625,205.40	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		47,299,323.80	47,299,323.80
无形资产	150,967,203.59	150,967,203.59	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产	21,381,475.25	21,381,475.25	
其他非流动资产	744,633,607.58	744,633,607.58	
非流动资产合计	4,479,943,675.61	4,527,242,999.41	47,299,323.80
资产总计	7,736,737,202.19	7,784,036,525.99	47,299,323.80
流动负债：			
短期借款	165,908,319.26	165,908,319.26	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	19,152,772.96	19,152,772.96	
衍生金融负债			
应付票据	238,439,854.46	238,439,854.46	
应付账款	580,336,992.63	580,336,992.63	
预收款项			
合同负债	16,146,052.51	16,146,052.51	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			

代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	116,098,331.14	116,098,331.14	
应交税费	26,122,064.12	26,122,064.12	
其他应付款	285,944,716.74	285,944,716.74	
其中：应付利息			
应付股利	107,845,044.04	107,845,044.04	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	161,562,950.40	172,920,482.02	11,357,531.62
其他流动负债			
流动负债合计	1,609,712,054.22	1,621,069,585.84	11,357,531.62
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	451,673,237.46	451,673,237.46	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		35,941,792.18	35,941,792.18
长期应付款			
长期应付职工薪酬	4,557,067.28	4,557,067.28	
预计负债	47,395,448.08	47,395,448.08	
递延收益	73,405,207.04	73,405,207.04	
递延所得税负债	146,227.50	146,227.50	
其他非流动负债			
非流动负债合计	577,177,187.36	613,118,979.54	35,941,792.18
负债合计	2,186,889,241.58	2,234,188,565.38	47,299,323.80
所有者权益：			
股本	649,668,940.00	649,668,940.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

资本公积	2,306,104,872.81	2,306,104,872.81	
减：库存股			
其他综合收益	-28,074,836.15	-28,074,836.15	
专项储备			
盈余公积	63,116,038.74	63,116,038.74	
一般风险准备			
未分配利润	2,559,032,841.07	2,559,032,841.07	
归属于母公司所有者权益合计	5,549,847,856.47	5,549,847,856.47	
少数股东权益	104.14	104.14	
所有者权益合计	5,549,847,960.61	5,549,847,960.61	
负债和所有者权益总计	7,736,737,202.19	7,784,036,525.99	47,299,323.80

## 调整情况说明

本集团公司于 2021 年 1 月 1 日，执行新租赁准则调增使用权资产 47,299,323.80 元，调增一年内到期的非流动负债 11,357,531.62 元，调增租赁负债 35,941,792.18 元。

## 母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,094,773,129.87	1,094,773,129.87	
交易性金融资产	150,974,850.00	150,974,850.00	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	618,926,576.53	618,926,576.53	
应收款项融资	5,140,652.52	5,140,652.52	
预付款项	96,195,342.56	96,195,342.56	
其他应收款	436,077,316.31	436,077,316.31	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	334,672,161.31	334,672,161.31	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			

其他流动资产	34,767,937.25	34,767,937.25	
流动资产合计	2,771,527,966.35	2,771,527,966.35	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	467,237,954.84	467,237,954.84	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	1,755,834,428.32	1,755,834,428.32	
在建工程	45,471,084.63	45,471,084.63	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	143,650,258.74	143,650,258.74	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产	21,381,475.25	21,381,475.25	
其他非流动资产	100,933,625.35	100,933,625.35	
非流动资产合计	2,534,508,827.13	2,534,508,827.13	
资产总计	5,306,036,793.48	5,306,036,793.48	
流动负债：			
短期借款	85,345,310.18	85,345,310.18	
交易性金融负债	19,100,900.00	19,100,900.00	
衍生金融负债			
应付票据	220,643,961.05	220,643,961.05	
应付账款	304,907,271.53	304,907,271.53	
预收款项			
合同负债	9,774,106.13	9,774,106.13	
应付职工薪酬	71,802,321.38	71,802,321.38	
应交税费	16,221,061.78	16,221,061.78	
其他应付款	433,908,218.09	433,908,218.09	



其中：应付利息			
应付股利	107,845,044.04	107,845,044.04	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	161,561,045.52	161,561,045.52	
其他流动负债			
流动负债合计	1,323,264,195.66	1,323,264,195.66	
非流动负债：			
长期借款	449,748,307.20	449,748,307.20	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	42,849,392.54	42,849,392.54	
递延收益	69,149,014.77	69,149,014.77	
递延所得税负债	146,227.50	146,227.50	
其他非流动负债			
非流动负债合计	561,892,942.01	561,892,942.01	
负债合计	1,885,157,137.67	1,885,157,137.67	
所有者权益：			
股本	649,668,940.00	649,668,940.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	2,248,847,617.48	2,248,847,617.48	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	63,116,038.74	63,116,038.74	
未分配利润	459,247,059.59	459,247,059.59	
所有者权益合计	3,420,879,655.81	3,420,879,655.81	
负债和所有者权益总计	5,306,036,793.48	5,306,036,793.48	

调整情况说明

执行新租赁准则对母公司报表无影响。

#### (4) 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

√ 适用 □ 不适用

本集团公司于 2021 年 1 月 1 日，执行新租赁准则调增使用权资产 47,299,323.80 元，调增一年内到期的非流动负债 11,357,531.62 元，调增租赁负债 35,941,792.18 元。

#### 45、其他

无

### 六、税项

#### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销项税抵扣购进货物进项税后的差额	13%、7%、6%
城市维护建设税	应缴纳流转税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	按所在地税法规定计算缴纳
教育费附加	应缴纳流转税额	3%
地方教育费附加	应缴纳流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
天弘益森公司、国际贸易公司、智能数字、西班牙公司	25%
香港公司	16.5%
泰国公司	20%
美国贸易公司	联邦税 21%，州税 8.8%、5.5%
北美股份有限公司及下属四个子公司	联邦税 21%，州税 4%

#### 2、税收优惠

##### (1) 高新技术企业的所得税税收优惠

本公司于2020年12月1日通过高新技术企业复审，并取得青岛市科学技术局、青岛市财政局、山东省青岛市国家税务局联合颁发的GR202037100118号高新技术企业证书，证书的有效期限均为3年，公司本年享受高新技术企业15%的企业所得税优惠税率。

(2) 境外子公司税收优惠

根据BOI颁发的《投资促进委员会促进证》，森麒麟工厂生产销售汽车轮胎符合相关政策，自产生业务收入之日起享受税收优惠政策。根据上述规定本年子公司泰国公司对于符合当地投资促进委员会优惠政策的所得额免征企业所得税。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	484,599.21	491,097.89
银行存款	908,762,366.75	1,321,779,875.07
其他货币资金	635,060,649.76	298,021,082.54
合计	1,544,307,615.72	1,620,292,055.50
其中：存放在境外的款项总额	226,963,989.30	375,798,829.43

其他说明

截至年末，其他货币资金635,060,649.76元，其中银行承兑汇票保证金34,424,310.00元、信用证保证金2,857,610.61元、海关保证金80,540,903.81元、定期存款500,000,000.00元、存出投资款17,143,558.00元、其他金融机构存款94,267.34元。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,300,765,578.84	150,974,850.00
其中：		
权益工具投资	20,765,578.84	
其他	1,280,000,000.00	150,974,850.00

其中：		
合计	1,300,765,578.84	150,974,850.00

其他说明：

### 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

无

### 4、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

无

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

### (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

### (3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

### (4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额

### (5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额

其他说明

不适用

### (6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况:

单位: 元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明:

不适用

## 5、应收账款

### (1) 应收账款分类披露

单位: 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	64,017,542.75	8.75%	64,017,542.75	100.00%		108,044,341.85	18.15%	108,044,341.85	100.00%	
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	667,534,123.95	91.25%	35,569,987.20	5.33%	631,964,136.75	487,275,789.78	81.85%	25,252,618.89	5.18%	462,023,170.89
其中:										
合计	731,551,666.70	100.00%	99,587,529.95		631,964,136.75	595,320,131.63	100.00%	133,296,960.74		462,023,170.89

按单项计提坏账准备: 64,017,542.75 元

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
重庆精艺鑫汽车零部件有限公司	21,958,411.28	21,958,411.28	100.00%	该公司经营出现困难, 款项收回难度较大
知豆电动汽车有限公司	13,332,813.32	13,332,813.32	100.00%	该公司经营出现困难, 款项收回难度较大
BARCINOTYRECOMP ANYS.L.U	6,969,525.11	6,969,525.11	100.00%	该公司经营出现困难, 款项收回难度较大
天津华泰汽车车身制造有限公司	5,830,060.85	5,830,060.85	100.00%	该公司经营出现困难, 款项收回难度较大
临沂众泰汽车零部件制造有限公司	5,510,975.20	5,510,975.20	100.00%	该公司经营出现困难, 款项收回难度较大

四川野马汽车股份有限公司	2,174,994.40	2,174,994.40	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
湖北美洋汽车工业有限公司	2,072,120.00	2,072,120.00	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
北京泽鑫海商贸有限公司	2,053,309.19	2,053,309.19	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
天津泰涞轮胎销售有限公司	1,892,464.99	1,892,464.99	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
鄂尔多斯市华泰汽车车身有限公司	1,222,668.41	1,222,668.41	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
荣成华泰汽车有限公司	500,200.00	500,200.00	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
重庆力帆乘用车有限公司	500,000.00	500,000.00	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
合计	64,017,542.75	64,017,542.75	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：35,569,987.20 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年之内	654,168,237.04	23,088,159.69	3.53%
1-2 年	1,105,172.21	315,700.32	28.57%
2-3 年	311,110.43	216,522.92	69.60%
3 年以上	11,949,604.27	11,949,604.27	100.00%
合计	667,534,123.95	35,569,987.20	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	654,471,418.23
1 至 2 年	1,556,999.06
2 至 3 年	1,536,550.43
3 年以上	73,986,698.98
3 至 4 年	73,986,698.98
合计	731,551,666.70

### （2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	108,044,341.85	72,090.33	44,098,889.43			64,017,542.75
按组合计提坏账准备	25,252,618.89	10,703,317.85			-385,949.54	35,569,987.20
合计	133,296,960.74	10,775,408.18	44,098,889.43		-385,949.54	99,587,529.95

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
浙江众泰汽车制造有限公司	31,849,094.03	债转股、银行存款
众泰新能源汽车有限公司	9,067,091.22	债转股、银行存款
重庆力帆乘用车有限公司	2,770,348.58	债转股、银行存款
知豆电动汽车有限公司	412,355.60	银行存款
合计	44,098,889.43	--

### （3）本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------



应收账款核销说明：

无

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户 1	120,509,096.45	16.47%	4,820,363.86
客户 2	55,205,660.47	7.55%	1,656,169.81
客户 3	51,245,856.08	7.01%	1,537,375.68
客户 4	48,522,312.98	6.63%	1,463,752.94
客户 5	38,104,728.09	5.21%	1,524,189.12
合计	313,587,654.07	42.87%	

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,853,251.65	5,140,652.52
合计	1,853,251.65	5,140,652.52

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用  不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用  不适用

其他说明：

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例

1 年以内	43,095,632.70	93.55%	111,046,304.51	100.00%
1 至 2 年	2,969,035.04	6.45%		
合计	46,064,667.74	--	111,046,304.51	--

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	年末余额（元）	账龄	占预付款项年末余额合计数的比例(%)
供应商1	8,249,559.95	1年以内	17.91%
供应商2	7,917,364.60	1年以内	17.19%
供应商3	1,980,582.13	1年以内	4.30%
供应商4	1,642,460.19	1年以内	3.57%
供应商5	1,375,800.00	1年以内、1-2年	2.99%
合计	<b>21,165,766.87</b>		45.95%

其他说明：

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	69,910,097.33	77,574,066.56
合计	69,910,097.33	77,574,066.56

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

无

### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

#### (2) 应收股利

##### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

##### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

#### (3) 其他应收款

##### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	70,571,819.10	51,437,432.50
期货交易保证金	6,629,787.50	33,412,718.60
押金及其他保证金	3,204,438.77	2,269,912.48
备用金	1,939,097.43	1,650,652.82
其他	4,204,623.52	117,142.91
合计	86,549,766.32	88,887,859.31

##### 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	

2021 年 1 月 1 日余额	10,327,401.23	986,391.52		11,313,792.75
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
本期计提	5,670,482.16			5,670,482.16
本期转回		39,619.74		39,619.74
其他变动	-304,986.18			-304,986.18
2021 年 12 月 31 日余额	15,692,897.20	946,771.78		16,639,668.99

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	56,763,818.72
1 至 2 年	5,759,515.00
2 至 3 年	3,608,069.36
3 年以上	20,418,363.24
3 至 4 年	13,364,418.89
4 至 5 年	6,107,172.57
5 年以上	946,771.78
合计	86,549,766.32

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
处于第一阶段的其他应收款	10,327,401.23	5,670,482.16			-304,986.18	15,692,897.21
处于第二阶段的其他应收款	986,391.52		39,619.74			946,771.78
合计	11,313,792.75	5,670,482.16	39,619.74		-304,986.18	16,639,668.99

其他变动金额系境外子公司外币报表中坏账准备金额采用资产负债表日的即期汇率折算产生。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

无

#### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

无

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
客户 1	应收退税款	34,081,070.14	1 年以上	39.38%	15,010,737.44
客户 2	应收退税款	28,033,997.20	1 年以内	32.39%	0.00
客户 3	应收退税款	8,376,698.35	2 年以内	9.68%	0.00
客户 4	期货保证金	6,629,787.50	1 年以内	7.66%	0.00
客户 5	其他	1,645,000.00	1 年以内	1.90%	49,350.00
合计	--	78,766,553.19	--	91.01%	15,060,087.44

#### 6) 涉及政府补助的应收款项

无

#### 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

无

#### 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

无

### 9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	568,413,221.26		568,413,221.26	318,148,504.56		318,148,504.56
在产品	53,131,772.60		53,131,772.60	33,135,896.92		33,135,896.92
库存商品	628,386,433.49	9,457,315.79	618,929,117.70	426,556,164.38	9,594,600.33	416,961,564.05
发出商品	115,144,962.43	1,918,177.93	113,226,784.50	27,362,430.05	1,929,579.00	25,432,851.05
合计	1,365,076,389.78	11,375,493.72	1,353,700,896.06	805,202,995.91	11,524,179.33	793,678,816.58

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	9,594,600.33	4,713,125.89	-18,015.00	4,832,395.43		9,457,315.79
发出商品	1,929,579.00	12,962.72		24,363.79		1,918,177.93
合计	11,524,179.33	4,726,088.61	-18,015.00	4,856,759.22		11,375,493.72

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销原因
库存商品	存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定	本期已销售
发出商品	存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定	本期已销售

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

无

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

无

10、合同资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
--	------	------	------	------	------	------

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因：

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
----	------	------	---------	----

其他说明：

### 11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

### 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的债权投资/其他债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明：

### 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待认证待抵扣增值税	75,378,014.84	35,934,751.13
预缴税费		128,858.89
合计	75,378,014.84	36,063,610.02

其他说明：

### 14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

其他说明：

## 15、其他债权投资

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注
----	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

其他说明：



## 16、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

### (2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

### (3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明

## 17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备		
一、合营企业										
二、联营企业										

其他说明

## 18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
青岛科捷机器人有限公司	21,000,000.00	
合计	21,000,000.00	

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
青岛科捷机器人有限公司					非交易目的持有	

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用  不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用  不适用

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
不适用		不适用

其他说明

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,040,386,032.25	3,285,336,183.79
合计	3,040,386,032.25	3,285,336,183.79

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	土地	房屋建筑物	机器设备	模具	运输设备	办公设备及其他	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	180,977,332.93	999,125,642.33	3,251,252,249.89	635,591,850.25	46,069,063.31	54,572,545.17	5,167,588,683.88
2.本期增加金额	-4,138,273.09	-3,814,010.29	36,925,283.51	38,059,814.85	5,749,750.25	1,230,555.44	74,013,120.67
(1) 购置				44,335,024.99	6,006,013.33	551,576.17	50,892,614.49
(2) 在建工程转入		6,318,942.84	67,351,716.27			1,220,852.09	74,891,511.20
(3) 企业合并增加							
其他转入	-4,138,273.09	-10,132,953.13	-30,426,432.76	-6,275,210.14	-256,263.08	-541,872.82	-51,771,005.02
3.本期减少金额			6,416,985.07		2,069,569.16	88,008.84	8,574,563.07
(1) 处置或报废			6,416,985.07		2,069,569.16	88,008.84	8,574,563.07
其他减少							
4.期末余额	176,839,059.84	995,311,632.04	3,281,760,548.33	673,651,665.10	49,749,244.40	55,715,091.77	5,233,027,241.48
二、累计折旧							
1.期初余额		233,456,933.96	1,127,349,081.75	449,550,496.58	23,677,990.05	31,132,261.05	1,865,166,763.39
2.本期增加金额		39,057,172.12	201,524,743.47	59,966,953.99	5,219,065.11	7,863,173.89	313,631,108.58
(1) 计提		41,360,620.09	211,513,178.99	65,896,032.84	5,358,278.12	8,266,386.20	332,394,496.24
其他转入		-2,303,447.97	-9,988,435.52	-5,929,078.85	-139,213.01	-403,212.31	-18,763,387.66
3.本期减少金额			2,647,790.91		178,839.24	25,082.55	2,851,712.70
(1) 处置或报废			2,647,790.91		178,839.24	25,082.55	2,851,712.70
4.期末余额		272,514,106.08	1,326,226,034.31	509,517,450.57	28,718,215.92	38,970,352.39	2,175,946,159.27
三、减值准备							

1.期初余额		17,085,736.70					17,085,736.70
2.本期增加 金额		-390,686.74					-390,686.74
(1) 计提							
其他转入		-390,686.74					-390,686.74
3.本期减少 金额							
(1) 处置 或报废							
4.期末余额		16,695,049.96					16,695,049.96
四、账面价值							
1.期末账面 价值	176,839,059.84	706,102,476.00	1,955,534,514. 02	164,134,214.53	21,031,028.48	16,744,739.38	3,040,386,032. 25
2.期初账面 价值	180,977,332.93	748,582,971.67	2,123,903,168. 14	186,041,353.67	22,391,073.26	23,440,284.12	3,285,336,183. 79

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明

(5) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

无

## 22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,922,352,537.27	277,625,205.40
合计	1,922,352,537.27	277,625,205.40

### (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
年产 8 万条航空轮胎（含 5 万条翻新轮胎）项目	15,356,655.32		15,356,655.32	11,337,931.50		11,337,931.50
研发中心升级项目	50,717,251.40		50,717,251.40	29,143,748.10		29,143,748.10
其他项目	70,276,460.97		70,276,460.97	5,599,078.64		5,599,078.64
泰国工厂二期	1,786,002,169.58		1,786,002,169.58	231,544,447.16		231,544,447.16
合计	1,922,352,537.27		1,922,352,537.27	277,625,205.40		277,625,205.40

### (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
年产 8 万条航空轮胎（含 5 万条翻新轮胎）项目	314,000,000.00	11,337,931.50	10,337,666.66	6,318,942.84		15,356,655.32	94.00%	94%				募股资金
研发中心升级项目	250,000,000.00	29,143,748.10	55,931,020.10	34,357,516.80		50,717,251.40	33.02%	34%				募股资金
泰国工厂二期	3,183,650,000.00	231,544,447.16	1,581,730,341.25	4,437,365.87	22,835,252.96	1,786,002,169.58	66.65%	67%	1,773,315.20	1,773,315.20		募股资金
合计	3,747,650,000.00	272,026,119.76	1,647,991,347.01	45,113,825.51	22,835,252.96	1,852,071,537.27	--	--	1,773,315.20	1,773,315.20		--

	0,000.00	126.76	9,028.01	25.51	52.96	6,076.30			5.20	5.20		
--	----------	--------	----------	-------	-------	----------	--	--	------	------	--	--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
----	--------	------

其他说明

(4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用  不适用

(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用  不适用

24、油气资产

适用  不适用

25、使用权资产

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
1.期初余额	47,299,323.80	47,299,323.80
2.本期增加金额	-1,081,558.20	-1,081,558.20
其他转入	-1,081,558.20	-1,081,558.20
4.期末余额	46,217,765.60	46,217,765.60
1.期初余额	11,097,180.61	11,097,180.61
2.本期增加金额	10,973,771.51	10,973,771.51
(1) 计提	11,097,180.61	11,097,180.61

其他转入	-123,409.10	-123,409.10
4.期末余额	10,973,771.51	10,973,771.51
1.期末账面价值	35,243,994.09	35,243,994.09
2.期初账面价值	47,299,323.80	47,299,323.80

其他说明：

其他转入金额系境外子公司外币报表中使用权资产原值及累计折旧采用资产负债表日的即期汇率折算产生

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	141,568,988.60		165,684,596.01	47,022,435.19	354,276,019.80
2.本期增加金额			-3,788,585.54	4,191,727.45	403,141.91
(1) 购置				4,233,947.64	4,233,947.64
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
其他转入			-3,788,585.54	-42,220.19	-3,830,805.73
3.本期减少金额				13,690.45	13,690.45
(1) 处置					
4.期末余额	141,568,988.60		161,896,010.47	51,214,162.64	354,679,161.71
二、累计摊销					
1.期初余额	25,430,483.84		158,821,149.61	19,057,182.76	203,308,816.21
2.本期增加金额	2,860,245.96		3,074,860.86	4,499,703.25	10,434,810.07
(1) 计提	2,860,245.96		6,781,925.29	4,541,200.91	14,183,372.16
其他转入			-3,707,064.43	-41,497.66	-3,748,562.09
3.本期减少金额					
(1) 处置					

4.期末余额	28,290,729.80		161,896,010.47	23,556,886.01	213,743,626.28
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	113,278,258.80			27,657,276.63	140,935,535.43
2.期初账面价值	116,138,504.76		6,863,446.40	27,965,252.43	150,967,203.59

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

## (2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

其他转入金额系境外子公司外币报表中无形资产原值及累计摊销采用资产负债表日的即期汇率折算产生

## 27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

其他说明



## 28、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
合计						

### (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉减值测试的影响

其他说明

## 29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额

其他说明

## 30、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	74,033,787.29	11,105,068.10	115,421,631.80	17,313,244.77
存货跌价准备	6,502,076.78	975,311.52	6,969,437.99	1,045,415.70

金融工具公允价值变动	9,175,930.71	1,376,389.61	19,100,900.00	2,865,135.00
递延收益	72,971,925.33	10,945,788.80		
预计负债	2,908,694.04	436,304.11	1,051,198.55	157,679.78
合计	165,592,414.15	24,838,862.14	142,543,168.34	21,381,475.25

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性资产公允价值变动			974,850.00	146,227.50
合计			974,850.00	146,227.50

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产		24,838,862.14		21,381,475.25
递延所得税负债				146,227.50

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注

其他说明：

31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
购置设备款	186,333,682.		186,333,682.	744,633,607.		744,633,607.

	92		92	58		58
合计	186,333,682.		186,333,682.	744,633,607.		744,633,607.
	92		92	58		58

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		84,706,074.97
抵押借款	1,147,626.00	
保证借款		81,049,517.48
信用借款	61,160,608.00	
短期借款利息	78,022.35	152,726.81
合计	62,386,256.35	165,908,319.26

短期借款分类的说明：

#### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

截至年末本集团无已逾期未偿还的短期借款

### 33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	8,510,251.26	19,152,772.96
其中：		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	8,510,251.26	19,152,772.96
其中：		
合计	8,510,251.26	19,152,772.96

其他说明：

### 34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

### 35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	281,755,075.17	238,439,854.46
合计	281,755,075.17	238,439,854.46

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	460,427,896.39	404,646,031.04
非流动资产款	170,507,808.99	126,668,935.61
其他	65,240,648.22	49,022,025.98
合计	696,176,353.60	580,336,992.63

#### (2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

截至年末无账龄超过1年的重要应付账款。

### 37、预收款项

#### (1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	16,690,280.00	16,146,052.51
合计	16,690,280.00	16,146,052.51

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	115,840,202.50	309,611,483.24	333,313,141.74	92,138,544.00
二、离职后福利-设定提存计划	258,128.64	16,051,564.96	15,983,026.84	326,666.76
合计	116,098,331.14	325,663,048.20	349,296,168.58	92,465,210.76

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	90,888,178.47	285,973,709.64	314,003,942.27	62,857,945.84
2、职工福利费		5,265,478.87	5,265,478.87	
3、社会保险费		10,225,128.91	10,215,725.68	9,403.23
其中：医疗保险费		9,371,357.12	9,361,953.89	9,403.23
工伤保险费		853,771.79	853,771.79	
4、住房公积金		3,290,839.00	3,290,839.00	
5、工会经费和职工教育经费	24,952,024.03	4,856,326.82	537,155.92	29,271,194.93

合计	115,840,202.50	309,611,483.24	333,313,141.74	92,138,544.00
----	----------------	----------------	----------------	---------------

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	258,128.64	15,440,878.43	15,372,340.31	326,666.76
2、失业保险费		610,686.53	610,686.53	
合计	258,128.64	16,051,564.96	15,983,026.84	326,666.76

其他说明：

### 40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	7,941,231.25	11,422,406.03
个人所得税	1,500,129.58	1,218,639.19
城市维护建设税	988,048.06	1,013,100.49
房产税	1,374,554.16	1,374,554.13
土地使用税	283,440.35	566,880.69
教育费附加	705,748.60	723,643.22
印花税	209,779.61	89,343.07
地方水利建设基金		72,364.32
财产税		487,813.80
境外代扣税	9,430,265.97	9,128,590.54
其他税金	25,149.46	24,728.64
合计	22,458,347.04	26,122,064.12

其他说明：

### 41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利		107,845,044.04
其他应付款	212,212,598.24	178,099,672.70
合计	212,212,598.24	285,944,716.74

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

无

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		107,845,044.04
合计		107,845,044.04

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

截至年末，无超过1年未支付的应付股利。

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程款	26,414,609.95	23,087,055.85
物流费用	68,254,226.78	18,506,221.08
预提销售折扣	54,636,800.27	81,306,594.63
水电费	14,217,406.32	13,504,418.26
市场推广费	32,727,711.98	23,021,419.71
押金及保证金	3,068,469.33	2,990,691.95
技术服务费	6,746,166.80	5,745,485.18
其他款项	6,147,206.81	9,937,786.04
合计	212,212,598.24	178,099,672.70

## 2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

截至年末本集团无账龄超过1年的重要其他应付款

## 42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	26,920,519.71	160,806,939.57
一年内到期的租赁负债	11,097,930.55	11,357,531.62
一年内到期的长期借款利息	377,732.69	756,010.83
一年内到期的应付债券利息	921,747.07	
合计	39,317,930.02	172,920,482.02

其他说明：

## 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额
------	----	------	------	------	------	------	---------	-------	------	--	------

其他说明：



## 45、长期借款

### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	396,358,091.72	1,924,930.26
抵押加保证借款		449,748,307.20
合计	396,358,091.72	451,673,237.46

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

## 46、应付债券

### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转债	1,810,233,719.28	
合计	1,810,233,719.28	

### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
麒麟转债	2,198,939,100.00	2021-11-11	6年	2,198,939,100.00		2,198,939,100.00	921,747.07	388,705.380.72		1,810,233,719.28
合计	--	--	--	2,198,939,100.00		2,198,939,100.00	921,747.07	388,705.380.72		1,810,233,719.28

### (3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

根据中国证券监督管理委员会于2021年7月1日签发的证监许可[2021] 2293号文《关于核准青岛森麒麟轮胎股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》，本公司于2021年11月11日发行A股可转换公司债券21,989,391张，每张债券发行面值为人民币100元，合计人民币2,198,939,100元。扣除发行费用人民币3,256,941.47元后，实际募集资金净额为人民币2,195,682,158.53元。本次可转债期限为六年，票面利率第一年为0.3%、第二年为0.5%、第三年为1.0%、第四年为1.5%、第五年为1.8%，第六年为2.0%，每年付息一次。可转债持有人可在可转债发行结束之日满六个月后的第一个交易日起至可转债到期日止的期间内，按照当期转股价格行使将本次可转债转换为本公司股票的权利。在本次发行的可转债期满后五个交易日内，本公司将以本次发行的可转债的票面面值的110%（含最后一期年度利息）

的价格向投资者赎回全部未转股的可转债。

本公司本次发行的可转换公司债券在初始计量时，对应负债成分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为1,799,463,881.17元，计入应付债券；对应权益部分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额为396,218,277.36元，计入其他权益工具。本期按照实际利率法计提调整负债部分的摊余成本10,769,838.11元。

2021年12月31日，本公司将于一年内支付的应付债券利息为921,747.07元，列示于一年内到期的非流动负债（本节（43））。

#### （4）划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明

#### 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
美国贸易公司仓库租赁	24,146,063.54	35,941,792.18
合计	24,146,063.54	35,941,792.18

其他说明

#### 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

##### （1）按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

## 49、长期应付职工薪酬

### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
三、其他长期福利	3,323,425.56	4,557,067.28
合计	3,323,425.56	4,557,067.28

### (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

## 50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	229,549.99	41,798,193.99	
产品质量保证	7,675,563.56	3,684,662.87	产品三包责任
其他	1,915,732.27	1,912,591.22	预计的现金折扣

合计	9,820,845.82	47,395,448.08	--
----	--------------	---------------	----

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

未决诉讼赔偿年末金额下降主要系关于平安银行股份有限公司天津自由贸易试验区分行保理合同纠纷案，2021年12月天津市高级人民法院下达终审判决，裁决森麒麟集团无需对原告平安银行天津自贸分行不能受偿的部分承担30%的赔偿责任，公司亦无需对森麒麟集团的付款义务承担补充赔偿责任。公司在收到终审判决文书后冲销2020年计提的预计负债4,179.82万元。

## 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	73,405,207.04	9,772,000.00	10,205,281.71	72,971,925.33	
合计	73,405,207.04	9,772,000.00	10,205,281.71	72,971,925.33	--

涉及政府补助的项目：

单位：元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
智能制造综合标准化与新模式应用项目国拨专项经费	63,577,586.20			5,086,206.89			58,491,379.31	与资产相关
技术改造设备补贴	5,571,428.57			428,571.43			5,142,857.14	与资产相关
美国薪资保护计划（PPP）	4,256,192.27			4,205,639.02		-50,553.25		与收益相关
青岛市即墨区 2021 年度先进制造业发展专项资金（第一批）		9,772,000.00		434,311.12			9,337,688.88	与资产相关
合计	73,405,207.04	9,772,000.00		10,154,728.46		-50,553.25	72,971,925.33	

其他说明：

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

### 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	649,668,940.00						649,668,940.00

其他说明：

### 54、其他权益工具

#### （1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

#### （2）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司 债券			21,989,391	396,218,277. 36			21,989,391	396,218,277. 36
合计			21,989,391	396,218,277. 36			21,989,391	396,218,277. 36

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

期末其他权益工具余额396,218,277.36元，系本期公司发行可转换公司债券在初始计量时，对应权益部分的公允价值扣除应分摊的发行费用后的金额。

### 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,222,401,777.35			2,222,401,777.35
其他资本公积	83,703,095.46	4,977,447.37		88,680,542.83

合计	2,306,104,872.81	4,977,447.37		2,311,082,320.18
----	------------------	--------------	--	------------------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年度因员工持股平台股权转让形成的股份支付，影响增加资本公积4,977,447.37元，具体详见本报告附注“十三、股份支付”的相关内容。

## 56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额	
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
二、将重分类进损益的其他综合收益	-28,074,836.15	-58,193,745.56				-58,193,742.94	-2.62	-86,268,579.09
外币财务报表折算差额	-28,074,836.15	-58,193,745.56				-58,193,742.94	-2.62	-86,268,579.09
其他综合收益合计	-28,074,836.15	-58,193,745.56				-58,193,742.94	-2.62	-86,268,579.09

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中化工行业的披露要求

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	63,116,038.74	20,851,414.71		83,967,453.45

合计	63,116,038.74	20,851,414.71	83,967,453.45
----	---------------	---------------	---------------

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	2,559,032,841.07	1,698,874,457.28
加：本期归属于母公司所有者的净利润	753,358,567.99	980,552,518.83
减：提取法定盈余公积	20,851,414.71	12,549,091.00
应付普通股股利		107,845,044.04
期末未分配利润	3,291,539,994.35	2,559,032,841.07

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,171,111,962.39	3,969,217,007.49	4,702,597,895.52	3,114,733,061.93
其他业务	6,157,221.04	31,403.80	2,783,935.02	240,117.44
合计	5,177,269,183.43	3,969,248,411.29	4,705,381,830.54	3,114,973,179.37

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是  否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	轮胎	其他	合计
商品类型			5,171,111,962.39	6,157,221.04	5,177,269,183.43
其中：					
其中：					
国内收入			649,961,833.07	4,134,292.55	654,096,125.62
出口及境外收入			4,521,150,129.32	2,022,928.49	4,523,173,057.81
其中：					
其中：					
其中：					
某一时点确认			5,171,111,962.39	6,157,221.04	5,177,269,183.43
其中：					

其中：					
合计			5,171,111,962.39	6,157,221.04	5,177,269,183.43

与履约义务相关的信息：

境内销售：本集团与内销经销客户销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为产品发出并经客户验收，本集团按照产品运抵境内客户且客户签收的时点确认销售收入；与内销配套客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为产品上线安装，因此本集团按照客户领用产品的时点确认销售收入。境外销售：本集团与外销客户签署的销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货物装船离港时，因此本集团在货物离港时确认境外销售收入。

本集团通常会根据客户的信用等级、风险评定给予一定的账期，到期收款；对部分客户采取预收货款方式。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

其他说明

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	4,247,448.05	5,828,516.09
教育费附加	1,820,334.89	2,497,935.46
房产税	5,498,216.67	4,864,833.93
土地使用税	1,133,761.41	2,096,863.59
印花税	618,481.79	342,664.59
地方教育费附加	1,213,556.58	1,665,290.33
地方水利建设基金		416,322.58
其他	111,079.24	134,865.24
合计	14,642,878.63	17,847,291.81

其他说明：

《山东省财政厅关于免征地方水利建设基金有关事项的通知》（鲁财税〔2021〕6号）规定：自2021年1月1日起，我省免征地方水利建设基金，即对本省行政区域内缴纳增值税、消费税的企事业单位和个体经营者，其地方水利建设基金征收比例，由原按增值税、消费税实际缴纳额的1%调减为0。

## 63、销售费用

单位：元



项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	46,981,909.30	53,747,106.06
广告业务宣传费	45,348,966.17	37,272,758.92
办公差旅及招待费	10,908,077.89	12,073,976.57
保险费	12,975,727.50	12,437,704.85
包装费	7,361,602.34	7,315,085.70
三包费用	6,246,851.72	6,462,589.18
折旧及摊销	14,189,512.44	4,056,542.22
其他	2,421,486.25	1,131,943.57
合计	146,434,133.61	134,497,707.07

其他说明：

#### 64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	58,018,546.79	67,247,354.12
办公差旅及招待费	32,142,809.76	40,646,005.18
中介服务费	9,241,657.82	21,037,665.50
折旧与摊销	16,429,097.55	17,011,853.65
修理费	1,906,052.76	10,475,300.90
股份支付	4,977,447.37	316,760.93
保险费	2,366,096.23	2,410,991.11
其他	8,346,873.11	6,883,940.99
合计	133,428,581.39	166,029,872.38

其他说明：

#### 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
直接投入	49,732,393.63	37,515,169.81
职工薪酬	27,029,001.63	20,914,409.09
折旧待摊费用	16,876,974.59	16,170,890.53
其他费用	15,153,786.57	14,461,312.75
合计	108,792,156.42	89,061,782.18

其他说明：

**66、财务费用**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	33,998,632.68	71,915,356.74
减：利息收入	4,688,548.55	5,842,395.02
加：汇兑损失	49,635,266.78	26,626,313.07
加：其他支出	6,541,425.86	8,933,050.70
合计	85,486,776.77	101,632,325.49

其他说明：

项目	本年发生额	上年发生额
借款利息支出	22,307,047.49	68,174,632.02
债券利息支出	11,691,585.19	
售后回租融资费用		3,740,724.72
合计	<b>33,998,632.68</b>	<b>71,915,356.74</b>

**67、其他收益**

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	15,722,228.46	15,494,766.06
个税返还	256,429.67	130,246.62
债务重组收益	23,475.00	
合计	16,002,133.13	15,625,012.68

**68、投资收益**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	-356,983.67	-19,369,481.09
债务重组收益	-21,748,501.45	
其他	1,242,247.17	3,897,552.17
合计	-20,863,237.95	-15,471,928.92

其他说明：

## 69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

## 70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-665,679.45	974,850.00
交易性金融负债	-8,510,251.26	-19,152,772.96
合计	-9,175,930.71	-18,177,922.96

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	-5,630,862.42	-860,264.29
应收账款坏账损失	33,323,481.25	-5,156,297.31
合计	27,692,618.83	-6,016,561.60

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-4,726,088.61	-8,977,613.33
合计	-4,726,088.61	-8,977,613.33

其他说明：

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	171,796.45	388,219.09
其中:固定资产处置收益	171,796.45	388,219.09

合计	171,796.45	388,219.09
----	------------	------------

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
政府补助	3,000,000.00	2,200,000.00	3,000,000.00
违约金罚款收入	378,904.00		378,904.00
保险赔偿款	1,377,050.26		1,377,050.26
其他收入	42,802,510.39	557,508.50	42,802,510.39
合计	47,558,464.65	2,757,508.50	47,558,464.65

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影 响当年盈亏	是否特殊补 贴	本期发生金 额	上期发生金 额	与资产相关/ 与收益相关
股改及上市 补助资金	青岛市即墨 区财政	补助	奖励上市而 给予的政府 补助	是	是	3,000,000.00	2,200,000.00	与收益相关

其他说明：

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	140,000.00	100,000.00	140,000.00
非流动资产报废损失		181,744.69	
诉讼补充赔偿	229,549.99	41,798,193.99	229,549.99
其他	154,122.58	286.11	154,122.58
合计	523,672.57	42,080,224.79	523,672.57

其他说明：

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	25,617,353.37	30,179,600.13
递延所得税费用	-3,603,614.39	-1,345,989.05
合计	22,013,738.98	28,833,611.08

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	775,372,328.54
按法定/适用税率计算的所得税费用	116,305,849.28
子公司适用不同税率的影响	30,919,804.06
调整以前期间所得税的影响	5,596.79
非应税收入的影响	-115,269,762.39
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,061,109.66
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-109,380.46
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,506,831.51
研发费用加计扣除的影响	-13,152,926.58
股份支付	746,617.11
所得税费用	22,013,738.98

其他说明

## 77、其他综合收益

详见附注七、57 其他综合收益。

## 78、现金流量表项目

### (1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	4,688,257.33	5,842,395.02
与收益相关政府补助	8,567,500.00	16,677,009.16
其他营业外收入	1,694,531.49	
保证金		8,062,270.51
与资产相关的政府补助	9,772,000.00	6,000,000.00
往来款及其他	267,341.46	2,790,263.77

合计	24,989,630.28	39,371,938.46
----	---------------	---------------

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
管理费用及研发费用支出	119,625,834.56	87,577,658.81
销售费用支出	54,570,751.37	25,094,771.19
对外捐赠	140,000.00	100,000.00
手续费用	3,975,623.67	5,850,137.29
冻结资金	9,230,000.00	1,600,000.00
往来款及其他	4,116,654.69	58,560,754.48
合计	191,658,864.29	178,783,321.77

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### (3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期货交易	19,655,191.56	
合计	19,655,191.56	

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

### (4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期货交易	25,058,128.48	56,890,262.79
合计	25,058,128.48	56,890,262.79

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### (5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
借款保证金	90,814,105.90	25,912,136.22
合计	90,814,105.90	25,912,136.22

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

**(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
上市发行费用		30,688,046.16
支付售后回租融资款本息		69,820,886.08
借款保证金		72,056,174.46
债券发行费	644,072.61	
支付的租赁负债本息	11,726,796.49	
合计	12,370,869.10	172,565,106.70

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

**79、现金流量表补充资料**

**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	753,358,589.56	980,552,549.83
加：资产减值准备	-22,966,530.28	1,651,568.62
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	332,394,496.24	350,682,669.58
使用权资产折旧	11,097,180.61	
无形资产摊销	14,183,372.16	42,548,670.20
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-171,796.45	-388,219.09
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		181,744.69
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	9,175,930.71	18,177,922.96
财务费用（收益以“-”号填列）	46,216,136.41	34,848,263.04
投资损失（收益以“-”号填列）	20,863,237.95	15,471,928.92
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-3,457,386.89	-1,492,216.55

递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-146,227.50	146,227.50
存货的减少（增加以“—”号填列）	-564,240,746.19	608,592.21
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-208,856,977.69	-34,516,657.19
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	439,091,606.94	272,188,995.65
其他	4,977,447.37	316,760.93
经营活动产生的现金流量净额	831,518,332.95	1,680,978,801.30
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	1,262,741,522.80	1,182,012,932.96
减：现金的期初余额	1,182,012,932.96	557,928,046.78
加：现金等价物的期末余额	1,260,000,000.00	24,489,729.42
减：现金等价物的期初余额	24,489,729.42	19,050,793.88
现金及现金等价物净增加额	1,316,238,860.42	629,523,821.72

## （2）本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

## （3）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--



其他说明：

#### (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,262,741,522.80	1,182,012,932.96
其中：库存现金	484,599.21	491,097.89
可随时用于支付的银行存款	762,162,656.25	1,181,521,835.07
可随时用于支付的其他货币资金	500,094,267.34	
二、现金等价物	1,260,000,000.00	24,489,729.42
存出投资款		24,415,813.11
其他金融机构存款		73,916.31
结构性存款	1,260,000,000.00	
三、期末现金及现金等价物余额	2,522,741,522.80	1,206,502,662.38

其他说明：

#### 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

#### 81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	281,566,092.92	银行冻结资金、票据保证金、信用证保证金、海关保证金、存出投资款
固定资产	1,320,247,190.71	融资抵押
无形资产	112,305,408.00	融资抵押
合计	1,714,118,691.63	--

其他说明：

#### 82、外币货币性项目

##### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	

其中：美元	67,672,380.38	6.3757	431,458,795.59
欧元	2,379,289.71	7.2197	17,177,757.92
港币	1,540.00	0.8176	1,259.10
英镑	19,684.84	8.6064	169,415.61
泰铢	206,842,387.56	0.1912	39,548,264.50
应收账款	--	--	
其中：美元	96,174,746.98	6.3757	613,181,334.32
欧元			
港币			
泰铢	29,725,057.73	0.1912	5,683,431.04
其他应收款			
美元	271,644.67	6.3757	1,731,924.92
欧元	11,088.19	7.2197	80,053.41
泰铢	180,211,286.45	0.1912	34,456,397.97
其他流动资产			
泰铢	17,886,705.06	0.1912	3,419,938.01
短期借款			
美元	180,000.00	6.3757	1,147,626.00
应付账款			
美元	40,366,753.38	6.3757	257,366,309.52
欧元	4,607,655.40	7.2197	33,265,889.69
泰铢	350,145,138.10	0.1912	66,947,750.40
其他应付款			
美元	4,191,354.28	6.3757	26,722,817.48
欧元	52,723.20	7.2197	380,645.69
泰铢	91,779,945.62	0.1912	17,548,325.60
一年内到期的非流动负债			
美元	6,022,269.39	6.3757	38,396,182.92
长期借款	--	--	
其中：美元	62,166,992.13	6.3757	396,358,091.75
欧元			
港币			
租赁负债			
美元	3,787,201.96	6.3757	24,146,063.54

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

子公司	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
泰国公司	泰国罗勇府	美元	主要结算币种
美国贸易公司	美国佛罗里达	美元	经营地法定货币
北美股份公司及其子公司	美国佐治亚州	美元	经营地法定货币
西班牙工厂	西班牙马德里	欧元	经营地法定货币

### 83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

### 84、政府补助

#### (1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关的政府补助	9,772,000.00	递延收益	434,311.12
与收益相关的政府补助	5,267,500.00	其他收益	5,267,500.00
与收益相关的政府补助	3,000,000.00	营业外收入	3,000,000.00

#### (2) 政府补助退回情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明：

### 85、其他

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方	购买日至期末被购买方
--------	--------	--------	--------	--------	-----	----------	------------	------------

							的收入	的净利润
--	--	--	--	--	--	--	-----	------

其他说明：

**(2) 合并成本及商誉**

单位：元

合并成本	
------	--

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

**(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债**

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
--	---------	---------

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

**(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

是  否

**(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**

**(6) 其他说明**

本年度公司新出资设立西班牙公司、智能数字两家全资子公司。

**2、同一控制下企业合并**

**(1) 本期发生的同一控制下企业合并**

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

## (2) 合并成本

单位：元

合并成本	
------	--

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

## (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
--	-----	------

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

## 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

## 4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是  否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是  否

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

本年度公司新出资设立西班牙公司、智能数字两家全资子公司。

## 6、其他

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例	取得方式
-------	-------	-----	------	------	------

				直接	间接	
泰国公司	泰国罗勇府	泰国罗勇府	生产销售	64.82%	35.18%	新设
香港公司	青岛	香港	贸易	100.00%		新设
美国贸易公司	美国佛罗里达州	美国佛罗里达州	贸易		100.00%	同一控制下企业收购
天弘益森公司	青岛	青岛	贸易	100.00%		新设
北美股份公司	美国佐治亚州	美国特拉华州	投资	100.00%		新设
北美有限公司	美国佐治亚州	美国特拉华州	生产销售		100.00%	新设
赫德公司	美国佐治亚州	美国特拉华州	投资及贸易		100.00%	新设
瑞尔公司	美国佐治亚州	美国特拉华州	资产		100.00%	新设
高端公司	美国佐治亚州	美国特拉华州	贸易		100.00%	新设
国际贸易公司	青岛	青岛	贸易	100.00%		新设
西班牙公司	西班牙马德里	西班牙马德里	生产销售		100.00%	新设
智能数字	青岛	青岛	技术服务		100.00%	新设

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额						
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总	经营活动现	营业收入	净利润	综合收益总	经营活动现

			额	金流量			额	金流量
--	--	--	---	-----	--	--	---	-----

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

--	--

其他说明

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

**(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

**(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

**(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明

**(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺**

**(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

**4、重要的共同经营**

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明

**5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

**6、其他**

**十、与金融工具相关的风险**

本集团的主要金融工具包括借款、应收款项、应付款项、交易性金融资产等。与这些金融工具有



关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

## 1. 各类风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其它权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线并进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

### (1)市场风险

#### 1) 汇率风险

本集团承受汇率风险主要与美元、泰铢、港币和欧元有关，本公司及泰国公司的轮胎产品出口销售和部分原材料采购主要以美元进行贸易结算，同时本公司和泰国公司的部分银行融资以美元、泰铢结算。于2021年12月31日，除下表所述资产及负债的美元、欧元、泰铢余额和零星的港币余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等美元、欧元、泰铢余额的资产和负债产生的汇率风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

于2021年12月31日、2020年12月31日，本集团持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
货币资金-美元	431,458,795.59	811,157,671.83
货币资金-欧元	17,177,757.92	60,071,670.84
货币资金-港币	1,259.10	1,296.13
货币资金-英镑	169,415.61	175,004.13
货币资金-泰铢	39,548,264.50	44,583,081.62
应收账款-美元	613,181,334.32	441,308,693.50
应收账款-泰铢	5,683,431.04	7,995,074.20
其他应收款-美元	1,731,924.92	2,272,852.09
其他应收款-欧元	80,053.41	
其他应收款-泰铢	34,456,397.97	37,450,206.99
其他流动资产-泰铢	3,419,938.01	1,155,429.43
短期借款-美元	1,147,626.00	4,195,794.21
短期借款-泰铢		16,358,729.01
应付账款-美元	257,366,309.52	175,749,139.03
应付账款-欧元	33,265,889.69	43,825,982.10
应付账款-泰铢	66,947,750.40	69,361,204.48
其他应付款-美元	26,722,817.48	11,368,570.25
其他应付款-欧元	380,645.69	
其他应付款-泰铢	17,548,325.60	8,151,912.99
一年内到期的非流动负债-美元	38,396,182.92	143,540,700.13

长期借款-美元	396,358,091.75	451,673,237.46
租赁负债	24,146,063.54	

本集团密切关注汇率变动对本集团的影响，本集团总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本集团会根据市场汇率变化，通过开展远期外汇交易和控制外币资产及负债的规模等方式最大程度降低外汇风险。

## 2)利率风险

本集团的利率风险产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2021年12月31日，本集团的带息债务主要为美元计价的浮动利率借款合同，金额合计为424,426,237.44元（2020年12月31日：614,996,323.63元）及人民币计价的固定利率借款合同、应付债券，金额为61,160,608.00元、2,198,939,100.00元（2020年12月31日：163,239,445.85元、0元）。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款有关。对于固定利率借款，本集团的目标是保持其浮动利率。

*本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，以消除利率变动的公允价值风险。*

## 3) 价格风险

本集团的价格风险主要产生于轮胎生产所用主要原材料价格的波动，原材料价格上升会对本集团的财务业绩产生不利影响。本集团材料采购部门持续分析和监控主要原材料的价格波动趋势，并考虑通过与主要供应商签订较长期限采购合同的方式确保主要原材料价格不会产生重大波动。

### (2)信用风险

于2021年12月31日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：银行存款、应收账款、其他应收款和应收票据等。

本集团银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本集团认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

对于应收账款和应收票据，本集团设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核，并合理确定账期。本公司对应收账款余额进行持续监控并对大额授信客户的应收款项购买信用保险，以确保本公司不致面临重大坏账风险。

本集团的其他应收款主要系应收出口退税款、备用金等，公司根据历史发生情况对此等款项与相关经济业务加强了管理并持续监控，以确保本公司重大坏账风险可控并进一步降低。

### (3)流动风险

流动风险为本集团在到期日无法履行其财务义务的风险。本集团管理流动性风险的方法是确保有足够的资金流动性来履行到期债务，而不至于造成不可接受的损失或对企业信誉造成损害。本集团定期分析负债结构和期限，以确保有充裕的资金。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时与金融机构进行融资磋商，以保持一定的授信额度，减低流动性风险。

本集团持有的金融资产和金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

2021年12月31日金额：

项目	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	合计
<b>金融资产</b>					
货币资金	1,544,307,615.72				1,544,307,615.72
交易性金融资产	1,300,765,578.84				1,300,765,578.84
应收账款	731,551,666.70				731,551,666.70
应收款项融资	1,853,251.65				1,853,251.65
其它应收款	86,549,766.32				86,549,766.32
<b>金融负债</b>					
短期借款	62,386,256.35				62,386,256.35
交易性金融负债	8,510,251.26				8,510,251.26
应付票据	281,755,075.17				281,755,075.17
应付账款	696,176,353.60				696,176,353.60
其它应付款	211,637,126.54				211,637,126.54
一年内到期的非流动负债	39,317,930.02				39,317,930.02
长期借款		80,761,559.05	242,284,677.18	73,311,855.49	396,358,091.72
租赁负债		11,099,522.63	13,046,540.91		24,146,063.54

## 2. 敏感性分析

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或所有者权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

### (1) 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均高度有效。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	汇率变动	2021年度		2020年度	
		对净利润的影响	对净利润的影响	对净利润的影响	对所有者权益的影响
所有外币	对人民币升值5%	17,788,245.97	216,733,759.21	-3,299,557.96	151,756,705.46

所有外币	对人民币贬值 5%	-17,788,245.97	-216,733,759.21	3,299,557.96	-151,756,705.46
------	--------------	----------------	-----------------	--------------	-----------------

(2)利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：

市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；

对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；

以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其它金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其它变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和权益的税后影响如下：

项目	利率变动	2021年度		2020年度	
		对净利润的影响	对所有者权益的影响	对净利润的影响	对所有者权益的影响
浮动利率借款	增加1%	-589,295.76	-589,295.76	-12,525,465.00	-12,525,465.00
浮动利率借款	减少1%	589,295.76	589,295.76	12,525,465.00	12,525,465.00

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	20,765,578.84	1,280,000,000.00		1,300,765,578.84
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	20,765,578.84	1,280,000,000.00		1,300,765,578.84
（三）其他权益工具投资			21,000,000.00	21,000,000.00
应收款项融资		1,853,251.65		1,853,251.65

持续以公允价值计量的资产总额	20,765,578.84	1,281,853,251.65	21,000,000.00	1,323,618,830.49
(六) 交易性金融负债	8,510,251.26			8,510,251.26
其他	8,510,251.26			8,510,251.26
持续以公允价值计量的负债总额	8,510,251.26			8,510,251.26
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次是公司在计量日能获得相同资产或负债在活跃市场上报价的，以该报价为依据确定公允价值。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次是公司在计量日能获得类似资产或负债在活跃市场上的报价，或相同或类似资产或负债在非活跃市场上的报价的，以该报价为依据做必要调整确定公允价值。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次公允价值计量项目公允价值的确定依据：其他反映市场参与者对资产或负债定价时所使用的参数为依据确定公允价值。

- 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析
- 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策
- 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因
- 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况
- 9、其他

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

#### 1. 控股股东及最终控制方

截至年末，本公司法定代表人秦龙直接持有本公司股份为27,279.34万股，持股比例为41.99%。此外，秦龙作为青岛双林林商贸合伙企业（有限合伙）单一有限合伙人，通过青岛双林林商贸合伙企业（有限合伙）持有青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）四个持股平台有限合伙份额，进而通过四个持股平台间接持有本公司股本合计为3,555.99万股，持股比例为5.47%。综上，秦龙通过直接和间接方式合计持有本公司股本为30,835.33万股，持股比例为47.46%，秦龙为本公司的控股股东、实际控制人。

#### 1. 控股股东的所持股份或权益及其变化

单位：人民币万元

控股股东	持股金额		持股比例（%）	
	年末余额	年初余额	年末比例	年初比例
秦龙	30,835.33	30,835.33	47.46	47.46

本企业最终控制方是秦龙。

其他说明：

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1.（1）企业集团的构成。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明

#### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
李孟芹	实际控制人秦龙之妻子
青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	同受实际控制人秦龙控制企业
青岛海泰林国际贸易有限公司	同受实际控制人秦龙控制企业

其他说明

#### 5、关联交易情况

##### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
青岛海泰林国际贸易有限公司	采购橡胶	164,599,819.49	200,000,000.00	否	22,667,006.38
青岛动力驿站汽车养护股份有限公司	汽车保养	263,558.10	500,000.00	否	284,017.69
合计		164,863,377.59	2,005,000,000.00		22,951,024.07

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

##### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
-------	--------	----------	----------

关联租赁情况说明

### (4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	200,000,000.00	2018年02月12日	2025年02月12日	是
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹* 注	120,000,000.00	2018年03月19日	2025年03月21日	是
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	300,000,000.00	2019年12月23日	2021年04月15日	是
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	120,000,000.00	2019年12月13日	2021年05月14日	是
青岛森麒麟集团股份有限公司、秦龙、李孟芹	20,000,000.00	2019年12月13日	2021年03月11日	是

关联担保情况说明

\*注该项担保金额为美元

### (5) 关联方资金拆借

单位：元



关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬合计	7,793,177.82	7,536,382.05

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	青岛海泰林国际贸易有限公司			76,434,004.46	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

7、关联方承诺

8、其他

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用  不适用

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用  不适用

## 4、股份支付的修改、终止情况

## 5、其他

2020年11月，根据本公司股权激励管理办法对离职人员的股份回购机制，本公司员工持股平台青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森玲林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）将公司离职员工退出的股权48万股平价转让给其控股股东青岛双林林商贸合伙企业（有限合伙）指定的公司员工。

2021年10月，根据本公司股权激励管理办法对离职人员的股份回购机制，本公司员工持股平台青岛森伟林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森宝林企业信息咨询管理中心（有限合伙）、青岛森忠林企业信息咨询管理中心（有限合伙）将公司离职员工退出的股权39万股平价转让给其控股股东青岛双林林商贸合伙企业（有限合伙）指定的公司员工。

根据《企业会计准则第11号-股份支付》及财政部会计司2010年7月14日印发的《企业会计准则解释第4号》规定，上述对公司员工间接持本公司股权视为一次授予、分期行权的股份支付，分别以入伙协议日2020年11月10日、2021年10月28日的本公司股票收盘价作为公允价值，在等待期内分期确认股份支付，影响增加2021年度管理费用4,977,447.42元，相应增加资本公积4,977,447.42元。

## 十四、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至年末，本公司无应披露的对外重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### （1）资产负债表日存在的重要或有事项

1. 关于即墨市七级建筑工程有限公司诉本公司建设工程施工合同纠纷系列案

2021年8月，本公司陆续接到青岛市中级人民法院及青岛市即墨区人民法院的传票，即墨市七级建

筑工程有限公司将其与本公司相关建设工程项目，分为五个独立案件提起诉讼，五个案件诉讼请求总金额为74,050,094.09元。该系列案件系因双方对工程量、已付工程款、工程质量等有争议而引起的建设工程施工合同纠纷。目前，本公司已聘请律师积极应诉，案件正在审理过程中。

2. 截至年末,除上述事项外,本集团无需要披露的重大或有事项。

**(2) 公司没有需要披露的重要或有事项, 也应予以说明**

公司不存在需要披露的重要或有事项。

**3、其他**

**十五、资产负债表日后事项**

**1、重要的非调整事项**

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

**2、利润分配情况**

单位：元

拟分配的利润或股利	110,443,719.80
经审议批准宣告发放的利润或股利	110,443,719.80

**3、销售退回**

无

**4、其他资产负债表日后事项说明**

1. 除存在上述资产负债表日后事项披露事项外, 本集团无其他重大资产负债表日后事项。

## 十六、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### (1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

#### (2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

### 2、债务重组

作为债权人的债务重组情况：

债务人	债务重组方式	债权账面价值	债务重组损失金额	重组获得的股份数量	公允价值确定方法
众泰汽车股份有限公司	债转股	40,716,185.25	-20,330,153.88	152,166.00	交易日的收盘价格
力帆实业（集团）股份有限公司	债转股	2,370,348.58	-1,418,347.57	3,121,838.00	交易日的收盘价格

### 3、资产置换

#### (1) 非货币性资产交换

#### (2) 其他资产置换

### 4、年金计划

### 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明

## 6、分部信息

### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分①该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；②本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；③本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。如果两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计
----	--	-------	----

### (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

本公司经营分部以管理层定期审阅用以分配资源及评估分部表现的内部财务报告为基础进行辨别。管理层根据内部管理职能分配资源，将本公司视为一个整体而非以业务之种类或地区角度进行业绩评估。因此，本公司只有一个经营分部，且无需列示分部资料。

### (4) 其他说明

截至年末，除上述事项外，本集团无需披露的其他重要事项。

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

## 8、其他

## 十七、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

#### (1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	791,619,860.56	87.96%	64,017,542.75	8.09%	727,602,317.81	647,179,056.83	88.23%	108,044,341.85	16.69%	539,134,714.98
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	108,397,434.06	12.04%	9,078,392.64	8.38%	99,319,041.42	86,345,695.71	11.77%	6,553,834.16	7.59%	79,791,861.55
其中:										
合计	900,017,294.62	100.00%	73,095,935.39		826,921,359.23	733,524,752.54	100.00%	114,598,176.01		618,926,576.53

按单项计提坏账准备：64,017,542.75 元

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
香港公司	410,766,627.50			合并范围内关联方不计提坏账
泰国公司	316,344,844.21			合并范围内关联方不计提坏账
重庆精艺鑫汽车零部件有限公司	21,958,411.28	21,958,411.28	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
知豆电动汽车有限公司	13,332,813.32	13,332,813.32	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
BARCINOTYRECOMPANYS.L.U	6,969,525.11	6,969,525.11	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
天津华泰汽车车身制造有限公司	5,830,060.85	5,830,060.85	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
临沂众泰汽车零部件制造有限公司	5,510,975.20	5,510,975.20	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
四川野马汽车股份有限公司	2,174,994.40	2,174,994.40	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
湖北美洋汽车工业有限公司	2,072,120.00	2,072,120.00	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
北京泽鑫海商贸有限公司	2,053,309.19	2,053,309.19	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
天津泰涞轮胎销售有限公司	1,892,464.99	1,892,464.99	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
鄂尔多斯市华泰汽车车身有限公司	1,222,668.41	1,222,668.41	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大

荣成华泰汽车有限公司	500,200.00	500,200.00	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
重庆力帆乘用车有限公司	500,000.00	500,000.00	100.00%	该公司经营出现困难，款项收回难度较大
国际贸易公司	490,846.10			合并范围内关联方不计提坏账
合计	791,619,860.56	64,017,542.75	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：9,078,392.64 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	102,871,399.79	4,433,757.33	4.31%
1-2 年	1,102,385.01	315,171.87	28.59%
2-3 年	310,536.83	216,351.01	69.67%
3 年以上	4,113,112.43	4,113,112.43	100.00%
合计	108,397,434.06	9,078,392.64	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	658,692,601.91
1 至 2 年	173,638,508.74
2 至 3 年	1,535,976.83
3 年以上	66,150,207.14
3 至 4 年	66,150,207.14

合计	900,017,294.62
----	----------------

### (2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	108,044,341.85	72,090.33	44,098,889.43			64,017,542.75
按组合计提坏账准备	6,553,834.16	2,524,558.48				9,078,392.64
合计	114,598,176.01	2,596,648.81	44,098,889.43			73,095,935.39

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
浙江众泰汽车制造有限公司	31,849,094.03	债转股、银行存款
众泰新能源汽车有限公司	9,067,091.22	债转股、银行存款
重庆力帆乘用车有限公司	2,770,348.58	债转股、银行存款
知豆电动汽车有限公司	412,355.60	银行存款
合计	44,098,889.43	--

### (3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

本年无实际核销的应收账款

### (4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数	坏账准备期末余额
------	----------	--------------	----------



		的比例	
香港公司	421,439,466.05	46.83%	
泰国公司	316,344,844.21	35.15%	
单位 1	35,777,343.71	3.98%	1,542,003.51
单位 2	21,958,411.28	2.44%	21,958,411.28
单位 3	14,071,258.78	1.56%	606,471.25
合计	809,591,324.03	89.96%	--

(5) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

(6) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	768,397,625.64	436,077,316.31
合计	768,397,625.64	436,077,316.31

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

无

3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

## (2) 应收股利

### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

### 3) 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

无

## (3) 其他应收款

### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	749,678,086.86	393,990,993.63
应收退税款	6,136,905.51	8,061,381.52
期货保证金	6,629,787.50	32,910,300.00
备用金	1,525,378.03	1,528,096.95
押金及保证金	1,359,544.12	410,000.00
其他	4,005,775.52	
合计	769,335,477.54	436,900,772.10

### 2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	204,657.56	618,798.23		823,455.79

2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—
本期计提	114,396.11			114,396.11
2021 年 12 月 31 日余额	319,053.67	618,798.23		937,851.90

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用  不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	484,976,686.58
1 至 2 年	5,849,870.62
2 至 3 年	10,903,526.24
3 年以上	267,605,394.10
3 至 4 年	17,111,812.15
4 至 5 年	53,214,219.32
5 年以上	197,279,362.63
合计	769,335,477.54

### 3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
处于第一阶段的其他应收款	204,657.56	114,396.11				319,053.67
处于第二阶段的其他应收款	618,798.23					618,798.23
合计	823,455.79	114,396.11				937,851.90

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

### 4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

本年度无实际核销的其他应收款

### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
泰国公司	合并范围内关联方往来款	405,719,409.98	1 年以上	52.74%	
国际贸易公司	合并范围内关联方往来款	296,563,311.78	1 年以内	38.55%	
天弘益森公司	合并范围内关联方往来款	42,789,112.90	1 年以内	5.56%	
单位 1	期货保证金	6,629,787.50	1 年以内	0.86%	
单位 2	应收退税款	6,136,905.51	1 年以内	0.80%	
合计	--	757,838,527.67	--	98.51%	

### 6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

### 7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

### 8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	467,237,954.84		467,237,954.84	467,237,954.84		467,237,954.84
合计	467,237,954.84		467,237,954.84	467,237,954.84		467,237,954.84

### (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
泰国公司	382,013,204.84					382,013,204.84	
香港公司	75,224,750.00					75,224,750.00	
天弘益森公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
国际贸易公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
合计	467,237,954.84					467,237,954.84	

### (2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
二、联营企业											

### (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,232,620,043.63	1,839,604,679.84	1,751,919,102.94	1,323,083,652.42
其他业务	118,482,107.07	24,154,928.18	101,802,329.27	446,621.89
合计	2,351,102,150.70	1,863,759,608.02	1,853,721,432.21	1,323,530,274.31

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2	轮胎	其他	合计
商品类型			2,232,620,043.60	118,482,107.07	2,351,102,150.70
其中：					
其中：					
国内收入			649,961,833.07	3,933,467.89	653,895,300.96
出口及境外收入			1,582,658,210.56	114,548,639.18	1,697,206,849.74
其中：					
其中：					
其中：					
某一时点确认			2,232,620,043.63	118,482,107.07	2,351,102,150.70
其中：					
其中：					
直销			46,973,695.18	118,482,107.07	165,455,802.25
经销			2,185,646,348.45		2,185,646,348.45

与履约义务相关的信息：

境内销售：本公司与内销经销客户销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为产品发出并经客户验收，本公司按照产品运抵境内客户且客户签收的时点确认销售收入；与内销配套客户签署的销售合同中通常约定产品的控制权转移时点为产品上线安装，因此本公司按照客户领用产品的时点确认销售收入。境外销售：本公司与外销客户签署的销售合同中通常约定产品的货物控制权转移时点为货物装船离港时，因此本公司在货物离港时确认境外销售收入。

公司通常会根据客户的信用等级、风险评定给予一定的账期，到期收款；对部分客户采取预收货款方式。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置交易性金融资产取得的投资收益	-3,179,829.60	-17,095,302.42
债务重组收益	-20,858,485.27	
其他		3,897,552.17
合计	-24,038,314.87	-13,197,750.25

## 6、其他

### 十八、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用  不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	171,796.45	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	18,422,228.46	
债务重组损益	-21,725,026.45	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	41,568,644.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	-9,532,914.38	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	44,098,889.43	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,964,824.92	
减：所得税影响额	7,236,826.16	
合计	69,731,616.27	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用  不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

#### 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	12.85%	1.16	1.15

扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	11.67%	1.05	1.04
-------------------------	--------	------	------

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用  不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

### 4、其他