

青岛特锐德电气股份有限公司

2021 年年度报告

2022 年 03 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人于德翔、主管会计工作负责人杜波及会计机构负责人(会计主管人员)杜波声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司存在产业政策风险、市场竞争风险、管理风险等，敬请广大投资者注意投资风险。详细内容见“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”的相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,040,710,713 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.20 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理.....	35
第五节 环境和社会责任	56
第六节 重要事项.....	59
第七节 股份变动及股东情况	75
第八节 优先股相关情况	84
第九节 债券相关情况	85
第十节 财务报告.....	86

备查文件目录

- (一) 经公司法定代表人签名的 2021 年度报告全文；
- (二) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；
- (三) 报告期内在中国证监会指定信息披露载体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；
- (四) 其他相关资料。

释义

释义项	指	释义内容
特锐德、公司、本公司	指	青岛特锐德电气股份有限公司
特锐德工业园	指	青岛市崂山区松岭路 336 号特锐德电气工业园
特来电、特来电（本部）	指	特来电新能源股份有限公司，本公司控股子公司，持股比例 77.71%
设计院	指	青岛特锐德设计院有限公司，本公司二级全资子公司
特锐德高压	指	青岛特锐德高压设备有限公司，本公司一级全资子公司
川开电气	指	川开电气有限公司，本公司二级全资子公司
一拉得	指	乐山一拉得电网自动化有限公司，本公司控股子公司，公司出资比例 52.42%
箱式变电站、箱变	指	户外成套变电站、组合式变电站、预装式变电站，是一种将高压开关设备、变压器、低压配电设备、功率因数补偿装置及电度量装置等变电设备组合成一体成套配电设备
高压开关	指	用于电力系统发电、输电、配电、电能转换中起通断、控制或保护等作用，电压等级在 3.6kV~550kV 的电气产品
一次设备、一次产品	指	发电机、变压器、线路和受电器等直接参与生产、输送、分配和使用电能的电力设备
二次设备、二次产品	指	完成对电力系统的操作控制、运行监视测量和继电保护等功能的设备，包括继电保护装置、各种自动控制装置、测量计量设备、通信以及操作电源等部分
开关柜	指	用于输配电过程中起通断、控制、测量、保护、调节等作用的电器产品，按照电压等级可分为高压开关柜和低压开关柜
断路器	指	电路中能够根据一定的电路状况而将某一部分电路断开的设备。按照其使用范围可分为高压断路器和低压断路器
环网柜	指	专门为城市配电提供的专用设备，设备可实现电源进出，电源输送功能
GIS	指	Gas Insulated Switchgear，即气体绝缘金属封闭开关设备，国际上称为“气体绝缘变电站”。它将一座变电站中除变压器以外的一次设备，包括断路器、避雷器、隔离开关、接地开关、电压互感器、电流互感器、一次母线、电缆终端、进出线套管等，经优化设计后有机地组合成一个整体
HGIS	指	Hybrid Gas Insulated Switchgear，即混合气体绝缘开关设备，是一种介于常规空气绝缘开关设备（AIS）和气体绝缘开关设备（GIS）之间的新型户外封闭式组合电器
kV	指	千伏，电压的单位
证监会	指	中国证券监督管理委员会
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
上年同期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	特锐德	股票代码	300001
公司的中文名称	青岛特锐德电气股份有限公司		
公司的中文简称	特锐德		
公司的外文名称（如有）	Qingdao TGOOD Electric Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	TGOOD		
公司的法定代表人	于德翔		
注册地址	青岛市崂山区松岭路 336 号		
注册地址的邮政编码	266104		
公司注册地址历史变更情况	2012 年 07 月 23 日公司注册地址由“青岛市崂山区株洲路 101 号中韩工业园内”变更为“青岛市崂山区松岭路 336 号”		
办公地址	青岛市崂山区松岭路 336 号		
办公地址的邮政编码	266104		
公司国际互联网网址	www.tgood.cn		
电子信箱	ir@tgood.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨坤	
联系地址	青岛市崂山区松岭路 336 号	
电话	0532-80938126	
传真	0532-89083388	
电子信箱	ir@tgood.cn	

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	青岛市崂山区松岭路 336 号特锐德董事会办公室

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	和信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	济南市历下区文化东路 59 号盐业大厦 7 层
签字会计师姓名	王伦刚、曲洪磊

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	9,441,075,945.85	7,464,200,010.20	26.48%	6,740,960,412.14
归属于上市公司股东的净利润（元）	187,174,232.50	204,346,785.10	-8.40%	240,500,740.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	104,327,239.42	89,980,807.96	15.94%	121,831,257.16
经营活动产生的现金流量净额（元）	297,125,122.51	239,390,339.20	24.12%	469,363,732.23
基本每股收益（元/股）	0.18	0.20	-10.00%	0.24
稀释每股收益（元/股）	0.18	0.20	-10.00%	0.24
加权平均净资产收益率	3.41%	5.12%	-1.71%	7.83%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
资产总额（元）	20,200,448,247.79	16,933,830,324.30	19.29%	14,832,595,874.61
归属于上市公司股东的净资产（元）	6,016,184,140.69	4,396,326,744.81	36.85%	3,164,757,954.76

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,393,439,361.25	1,991,330,827.10	2,240,148,290.47	3,816,157,467.03
归属于上市公司股东的净利润	21,227,280.03	10,311,608.61	54,694,386.29	100,940,957.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	9,130,363.14	-193,193.21	35,981,683.02	59,408,386.47
经营活动产生的现金流量净额	-508,720,644.41	-245,748,240.90	-132,851,251.07	1,184,445,258.89

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	15,389,451.42	17,942,907.62	22,612,461.03	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	140,793,540.77	153,183,631.78	165,655,231.22	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		15,001,476.40		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-15,837,163.42	-12,535,956.28	-14,828,171.83	
减：所得税影响额	30,689,459.62	36,333,729.50	39,286,784.74	
少数股东权益影响额（税后）	26,809,376.07	22,892,352.88	15,483,252.07	
合计	82,846,993.08	114,365,977.14	118,669,483.61	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目

的情况说明

适用 不适用

公司报告期不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处行业情况

2021年，我国正式进入“十四五”规划阶段，国务院在9月、10月连续发布《关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》和《2030年前碳达峰行动方案》，明确提出加快建设以新能源为主体的新型电力系统，大力发展绿色低碳产业，加快发展新能源汽车战略性新兴产业，有序推进充电桩、配套电网等基础设施建设，提升城市公共交通基础设施水平。推进电网体制改革，明确以消纳可再生能源为主的增量配电网、微电网和分布式电源的市场主体地位。2021年，全国新能源汽车迎来超预期增长，销量达到352万辆，较2020年增长超过157%，全年渗透率超过13%。

公司业务主要分为智能制造和充电网两大板块，分别属于输配电设备和新能源汽车产业，均是国家“十四五”规划的重要战略性新兴产业，对我国新型电力系统的建设、碳达峰碳中和目标的实现起到重要推动作用。在双碳及“十四五”规划的大背景下，公司业务将迎来广阔的发展空间。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司自成立以来一直专注户外箱式电力设备的研发与制造，目前已经成为中国最大的户外箱式电力产品系统集成商、中国最大的箱变研发生产企业。基于在户外箱式电力设备的技术积累和创新延伸，公司成功开拓了新能源汽车充电网业务，并发挥传统箱变业务的技术产品优势，以智能制造业务为创新根基，促进充电网业务快速发展。

（一）智能制造业务

1、主要业务及产品

公司主营以户外箱式电力设备为主、户内开关柜为辅的成套变配电产品，致力于研发、设计、生产制造220kV及以下的变配电一二次产品并提供相关技术服务。公司目前已经形成较为完整的变配电产品生产线，为国家重点发展行业提供配套的变配电产品及运维服务；并利用技术人才的综合优势为客户提供完整的系统解决方案，为客户打造交钥匙工程。

公司在智能制造业务板块的主要产品有：220kV及以下模块化智能预制舱式变电站、移动式智能变电站、35kV智能箱式变电站、10kV智能欧式箱变、铁路（客专）电力远动箱变、智能环网柜、智能开闭站、智能微网箱变、智能一体化光伏箱变、智能一体化风电箱变、GIS、H-GIS、变压器、开关柜、交直流电源屏、计量屏、一体化母线桥等。

2、经营模式

公司拥有独立完整的研发、设计、生产和销售体系，通过定制化的销售模式获得订单，一般采取“研发-设计-生产-销售-服务”的经营模式，依据市场趋势以及客户订单需求进行研发设计，通过客户认可后组织生产及安装，并持续提供售后服务、运维服务。

3、主要业绩驱动因素

随着国家不断深化能源供给侧结构性改革，电力行业将迎来跨越式发展，同时为综合能源发展创造了巨大空间。公司加强对前沿市场发展和未来市场的调研推广，建立了“行业+区域+支撑”三位一体的市场架构，结合公司优势业务，联合作战。报告期内，公司聚焦国家及省级新能源政策红利，深挖五大四小发电企业、地方能源龙头企业商机，联动市场支持，打造大客户商机的识别和快速支持机制，保证有效商机的快速转化，提高商机签约率；同时紧盯新基建政策方向，搭建以各省发改委2021年重点项目清单为基础的新基建潜在商机池，建立商机池挖潜攻关组，找寻新增量、新市场和新产品机遇。

4、所处行业地位

公司作为中国最大的户外箱式电力产品系统集成商、电力系统集成解决方案的领军者、中国最大的箱变研发生产企业，是中国电力产品技术标准的制定者和参与者。特锐德凭借在户外箱式电力行业领先的市场地位成为工信部第一批制造业单项冠军培育企业，也是国内目前唯一参与了国网第三代智能站标准规范编写的模块化预制舱厂家。

特锐德拥有世界首创的220kV及以下模块化智能预制舱式变电站的完整技术体系和知识产权。同时，公司研发的城市轨道交通智能箱式变电站和预制舱式模块化变电站等产品开辟了行业创新的先河。特锐德凭借领先的技术创新能力和强大的综合实力，已经先后承担了多项国家级和省市级项目，公司的中高端箱变产品已经取得了中国铁路市场占有率第一、局部电力市场第一的行业地位。（二）充电网业务

充电网是一个全新产业，是一个融合技术、产品、平台、运营的复杂生态系统，其涉及多学科技术、多系统控制、多维度问题以及多场景应用，同时形成了高度复杂的人、车、设备、能源之间的新链接与新融合。

公司是国内领先的充电网运营商与充电网解决方案提供商，区别于传统充电单桩的技术架构，公司在行业内率先应用并坚持践行充电网技术路径。公司搭建的充电网是由功率可灵活调节的充电设备、智能调度控制系统及大数据和云计算平台组成的有机系统，能够依托云边协同的架构，对充电活动、充电设备管理过程中形成的各类信息和数据进行及时、有效地采集、分析和应用，在提高充电安全的同时，实现设备、汽车、用户、能源的高效协同，充分契合新能源汽车规模化发展的充电需求。

1、主要业务

公司新能源汽车充电网业务板块主要包括新能源汽车智能充电网的建设运营、充电网解决方案销售、新能源微网销售等业务。

2、经营模式

公司在业内率先提出充电网技术路线并始终践行，自主研发搭建了四层架构的充电网技术体系，设计理念充分契合未来新能源汽车规模化发展后的充电需求，持续引领行业的发展。

公司基于管理运营的充电场站为用户提供新能源汽车充电服务获取充电运营收入，是中国最具创新活力的充电网运营公司。

公司针对用户多元化的充电需求与差异化的应用场景，向不同行业、不同类型的客户提供充电网解决方案，包括选址、设计、设备、施工、维护等定制化产品和服务，获取销售收入。

公司依托充电云平台的用户积累以及对于车辆、用户、能源等大数据的深度分析和挖掘，实现各种增值服务。

3、主要业绩驱动因素

2020年中央提出发展“新基建”为经济增长提供新动力，充电桩位列“新基建”七大领域之中。此外，为实现碳达峰、碳中和目标，2021年政府明确提出将构建以新能源为主体的新型电力系统。新能源发电和新能源汽车是新型电力系统的核心组成部分，而充电网是连接、匹配新能源发电和新能源汽车的关键通道。在国家政策的大力支持下，新能源汽车行业蓬勃发展，新能源汽车保有量快速增加，加上国内疫情得到有效防控，公司充电业务快速增长。公司2021年全年充电量超42亿度，同比增长55%。

此外，公司目前已自主研发并搭建完成行业领先的新能源汽车充电云平台，在公司充电网板块快速发展过程中，云平台将不断积累与新能源车、电池、充电、用户、能源等相关数据，并进行储存、分析与应用，能源与数据价值将逐步体现，为公司创造新的利润增长点。

4、所处行业地位

公司具备行业领先的充电技术创新研发能力，是业内率先提出并搭建充电网完整技术体系的企业，取得了多项行业领先的研究成果。

同时，公司拥有卓越的产品优势，具备领先的充电网核心产品研发能力并自主研发了行业领先的充电大数据云平台；率先提出并践行交直流柔性链接的新能源微网系统，率先实现新能源微网项目商业化推广应用。

经过多年的深耕细作，公司在充电运营方面已经取得面向充电网生态的人、车、充电设备、能源、数据的深度融合及优秀的平台运营能力，注册用户数量实现快速增长。根据充电联盟的统计，截至2021年12月31日，公司累计充电量突破110亿度。在公共充电领域，公司运营充电桩25.23万台，其中直流充电桩数量15.15万台，市场份额为32.24%，排名全国第一；公司2021年充电量超42亿度，市场份额为38.34%，排名全国第一。

三、核心竞争力分析

（一）行业领先的技术创新研发能力

公司高度重视技术创新研发能力，始终秉承“不是市场需要什么，我们就开发什么；而是我们开发什么，市场就需要什么”的理念，坚持以前瞻性和创新思维，引领充电技术发展。公司在业内率先提出充电网技术路线并坚持践行，其设计理念充分契合未来新能源汽车规模化发展的充电需求。充电网技术是跨行业、跨专业、跨学科的融合性技术体系，需要电力电子、智能调度控制、云计算、大数据等众多研发领域进行高效配合。目前，公司在充电网技术领域已经取得了多项研发成果。

1、四层网络架构的充电网技术体系

公司创新性地搭建了四层网络架构的充电网技术体系，是由功率可灵活调节的充电设备、智能调度控制系统及大数据和云计算平台组成的有机系统，从变电、配电到充放电实现统一调度，通过数据信息与调度控制打通设备层、智能监控层、能源管理层以及大数据分析应用层，在提高充电安全的同时，实现充电设备、汽车、用户、能源的高效协同。



图1：四层网络架构的云台技术体系

2、保护新能源汽车充电安全的两层防护技术

公司在新能源汽车充电安全方面，利用充电网技术架构，设计了针对汽车充电安全的“两层防护”，将大数据技术、电池技术和充电技术进行深度融合，多维度、多视角的监控分析汽车充电安全隐患，降低了充电事故发生频率。

第一层充电管理系统（CMS）主动防护，在充电设备内置12项安全模型，对充电过程进行实时监控和安全评估，实现了车辆电池管理系统（BMS）故障的冗余保护及充电过程中针对电池数据的实时

保护，使得汽车安全在充电侧变得可监测和可控制；第二层大数据防护层，设置了24个安全防护及预警模型，通过大数据为车辆/车型建立全寿命周期的档案库，从车辆历史数据库进行故障溯源，对不同车型在不同区域不同季节的充电过程进行差异化预警和保护。

（二）卓越的产品优势

1、深厚的智能箱变及户外电力设备研发制造经验

特锐德自2004年成立至今，高度专注于智能箱变产品的集成设计与研发生产，拥有世界首创的220kV及以下模块化智能预制舱式变电站的完整技术体系和知识产权。同时，公司研发的城市轨道交通智能箱式变电站和一体化光伏箱变等产品也开辟了行业创新的先河。特锐德拥有丰富的户外产品设计和生产经验，是国内唯一能够同时设计生产高寒（-45℃）、高热（45℃）、高海拔（5000m）箱变产品的企业。与同类产品相比在质量、安全性、经济性、灵活性以及后续运维的便捷性方面具有显著优势。

2、领先的充电网核心产品研发制造能力

公司充电网的核心设备，例如充电模块、功率分配模块、充电箱变等全部为自主研发制造，从而能够提前布局应对产品技术的升级换代，确保产品质量的高标准和稳定性，减少后续运营维护成本、提升用户充电体验。

公司充电设备的“模块结构”，使得充电设备的核心功能和技术都集中在后端智能充电箱变的模块中，而前端的充电终端只具备连接、插拔的功能，后端充电模块与前端充电终端相互链接，在行业内率先实现了智能运维。公司通过充电云平台实现模块监控，进行数据收集、统计、分析，预测可能发生的故障问题并提前维护，提升设备的运营效率，降低整体运维成本。同时，当未来充电功率升级和技术发生更新换代的时候，“模块结构”技术路线不需要大规模的更换充电设备及场站工程，公司只需将后端的充电模块从总控箱中抽出，替换成最新一代的充电模块即可，十分便捷。在公司标准化的“模块结构”下，所有因升级而替换下来的充电模块可以立即进行区域降级使用，充分发挥每一个模块的最大利用价值。

（三）充电网规模优势

公司快速布局充电网形成的规模优势是公司业务发展的重要竞争壁垒。由于充电资产的建设受到场地、区域电网容量的限制，在特定区域内能够建设、运营的充电资产数量有限，存在物理位置资源限制；同时，抢占充电行业布局先机需要巨大、持久的资金投入，进入壁垒较高。未来，充电网将成为大规模用户、车辆、能源等数据和信息的入口，充电网的规模优势将带来极具价值的资源价值。根据充电联盟的统计，截至报告期末，在公共充电领域，公司运营充电桩25.23万台，其中直流充电桩数量15.15万台，市场份额为32.24%，排名全国第一。公司2021年全年充电量超42亿度，市场份额为38.34%，排名全国第一。

（四）合作资源优势

公司秉承合作共赢的商业逻辑，积极寻求外部资源合作机会。目前已经与超过100家政府平台、公交集团等企事业单位成立合资公司，打造了覆盖全国的新能源汽车充电网。公司的合资方拥有大量场地、车辆等资源。公司通过合资合作积累的丰富资源对未来充电网的规划、建设提供有力的支撑。同时，公司在充电行业领先的技术产品、服务、经验、品牌等优势也能够帮助各地政府搭建充电基础设施新基建平台，推动当地新能源汽车充电基础设施行业的发展。

（五）团队文化优势 特锐德的愿景是让你我理想成为现实。

特锐德“命运共同体”文化就是把“志同道合”的人熔炼到一起，充分发掘个体潜能并实现优势互补，通过共同的价值观、一致的远景，打造出忠诚度极高、战斗力超强的核心管理团队和技术创新骨干团队，成为企业核心竞争力的核心。志，就是目标；道，就是价值观，“志同”就是目标一致，“道合”就

是价值观相同。我们的价值观里，第一要素是客户，通过为客户提供精致产品和优质服务，来赢得客户的信任、支持，客户永远是第一位的；第二要素是企业，用创新来为企业创造经济效益，意味着特锐德不是一个传统企业，而是一个靠体制的创新、技术的创新、产品的创新、管理的创新铸就的高新技术企业，企业的效益是第二位的；第三要素是员工，在企业效益的基础上，为员工创造更好的工作、学习、生活、发展的环境是企业应尽的义务，企业要和员工共同发展。

同时，公司深入推进党企融合，开创非公有制企业“生态党建”的新模式。由“命运共同体、利他哲学观、党员幸福感”构成的生态党建现已成为助推企业高质量发展的“红色引擎”。也正是得益于这种党建工作与生产经营共荣共生、协同发展的生态体系，特锐德成为了全国唯一一家通过党建题材入选清华案例库的非公企业。

四、主营业务分析

1、概述

2021年，公司继续落实年初制定的战略发展规划，继续深化“智能制造+集成服务”战略升级并打造以制造为支撑的生态服务新模式；紧抓国家能源供给改革方针，加强创新引领，技术营销，抢抓市场机遇，开拓综合能源新领域，巩固充电业务的市占率。报告期内，公司实现营业总收入944,107.59万元，较上年同期增长26.48%；归属于上市公司股东的净利润18,717.42万元，较上年同期下降8.40%。

1、聚焦客户，锻造核心能力，智能制造业务扬帆再起航

报告期内，公司紧密围绕宏观经济，紧抓国家能源供给改革政策，开拓综合能源新领域。面对疫情反复、原材料价格上涨等诸多困难，公司迎难而上，积极探索集成供应链新模式，对内协同资源整合、对外协同平台链接，构建一体化计划模式，加强产销协同，使得报告期内智能制造业务的在手订单和合同额持续增长。报告期内，公司智能制造业务实现营业总收入63.35亿元，比去年同期增长16.91%；毛利润13.43亿元，比去年同期增长9.05%。

(1) 搭建三位一体市场体系，助力双碳目标

报告期内，公司建立了“行业营销+区域营销+市场支撑体系”三位一体的特锐德市场架构，并建立起与之相适应的组织架构和政策机制，聚焦国/省级新能源政策红利，深挖五大四小发电企业、地方能源龙头企业商机，联动市场支持，形成大客户商机识别和快速支持机制，保证有效商机的快速转化，提高商机签约率；同时紧盯新基建政策方向，搭建以各省发改委2021年重点项目清单为基础的新基建潜在商机池，建立商机池挖潜攻关组，找寻新增量、新市场和新产品机遇。

公司通过发挥三位一体联合作战优势，率先在中国华能集团有限公司2021年度新能源升压站设备框架协议采购项目中标2.19亿元，之后陆续中标大唐、华润、华电等新能源集采项目，公司全年新能源领域的项目中标额约20亿元，以实际行动支撑国家双碳目标实现。

(2) 精耕细作，进一步巩固细分行业地位

2021年市场竞争仍然异常激烈，为了保证实现公司既定战略目标，公司业务部门一方面稳定固有市场，确保电力市场、轨道交通市场、用户市场的中标份额；同时也积极寻求新的市场增量，对于石油化工行业、煤炭行业、新能源行业集中资源，提前布局，重点突破，抓住新市场、新产品、新机遇，成立不同产品市场专项支持团队，在过程中不断优化方案，多次尝试并总结经验，取得了一定成绩。

电网+新能源市场：报告期内，公司35kV充气柜产品首次通过了国网审核，可正式参与国家电网充气柜产品投标。在南方电网公司2021年首轮资格预审中，公司提交的14类产品全部通过，为全面进军南网市场取得了“门票”。

2021年国网招标量继续缩减，公司通过大数据分析及精准定价，在国网招标中累计中标金额超过4.4亿元，中标产品覆盖17个省市，包含开关柜、配电变台、标准化箱变、变压器、一二次融合环网箱

等，其中在安徽省中标的新能效标准变压器是首次中标，实现从0到1突破。

公司在新能源市场持续聚焦。随着“2030年前碳达峰，2060年实现碳中和”国家战略的发布，新能源市场爆发出大量商机，公司聚焦华能、华润、华电、大唐、国电投等新能源集采项目及招标工作，针对性植入优势方案，抢夺优质项目，同时面对新能源行业“短、频、快”特点，成立新能源项目突击组，顺利取得华电、大唐、华润集采中标，取得了国电投、国家能源集团新能源箱变、变压器、开关柜类产品的入围。未来几年，新能源行业将迎来蓬勃发展，公司接连入围各大集团的合格供应商名单、持续积累改进产品经验，为公司在新能源行业取得更大中标份额奠定良好基础。

轨交行业：传统铁路领域，公司通过前期技术方案的植入，投标方案精准制定，投标成本精准报价，取得了不错的成绩。公司在山区铁路安全增强项目电力设备采购项目（II）峨眉至米易段成功中标6,799.89万元，本项目地形复杂，途径高烈度地震区，公司成功中标进一步印证了铁路市场对特锐德的高度认可，再次巩固了特锐德轨道交通行业的龙头地位。同时，公司还重点关注各地区地铁项目的建设及投标工作，策划参与了长春、成都等多条地铁线路的电子设备投标，并在长春地铁成功取得突破，中标长春地铁6号线35kV充气柜项目。

石油、石化、煤炭市场：为配合新市场新行业的开拓，公司积极参与石油管网项目，认真做好投标准备工作，2020年公司大部分产品顺利入围中石油甲级供应商，同时公司的易派客平台箱变、变压器产品质量审核达到A级，商务资信等级达到AAA级。在煤炭市场，公司业务部门带领技术人员到内蒙、宁夏等地区与用户进行交流推广，植入特锐德方案，取得贺斯格乌拉南露天煤矿一号煤生产系统采购项目、平庄煤业锡林河2021年5月智能箱变采购项目，中标金额合计超过5000万元。

海外市场：报告期内，公司海外第一套220kV车载式变电站于上半年在科特迪瓦一次送电成功并成功投运，获得了当地客户科特迪瓦电力公司一致好评。从设备到场到全站带电运行仅用30天，特锐德再一次向海外客户证明了特锐德为海外客户提供数字化全场景电力系统集成解决方案的能力。此外，6月份公司拓展了尼日利亚预制舱式模块化变电站项目，首开特锐德海外总包业务先河，此项目也是尼日利亚本国第一个预制舱式模块化变电站项目，预示公司预制舱式模块化变电站产品首次进入非洲市场并得到认可。

（3）发挥智能制造+集成业务战略转型优势，不断突破模块化智能变电站推广

报告期内，公司深挖行业痛点、持续开源，模块化智能变电站系列产品订单持续增长，在新能源领域、铁路行业、电网系统继续保持领先优势。除新能源与传统优势行业外，公司在其他多个领域取得了新的突破，连续中标北京光环新网科技股份有限公司数据中心项目、杭州云之鼎云计算研究开发及数据交互中心项目110kV变电站、阿里巴巴张北庙滩北项目110kV变电站工程等数据中心项目；中标中石化顺北二区110kV变电站、山东裕龙石化有限公司裕龙岛炼化一体化项目供电工程PC总承包等项目，打开石油炼化行业市场应用新局面；中标烟台港原油管道复线工程阀室一体化小屋采购项目，实现油气储运板块新突破。公司在多行业多领域取得硕果，进一步捍卫在模块化智能变电站产品领域的龙头地位。

报告期内，公司签订模块化变电站208套，截止2021年12月底公司累计完成签订模块化变电站685套，模块化变电站业绩在行业内遥遥领先。

（4）引入IBM战略咨询，助力公司数字化转型

报告期内，公司牵手IBM启动特锐德数字化转型流程变革项目，以“顶层设计、分步实施”为原则，基于特锐德发展战略进行战略解码，识别并锻造超越竞争、支撑战略目标实现的核心能力；与此同时重点突破以项目管理为主线，集成供应链管理为突破口，搭建从客户需求到客户满意的端到端流程体系，保障特锐德健康、持续地快速发展。

通过该项目，公司进一步明确了“构建以新能源为主体的新集成生态系统，为客户提供数字化、全场景、全生命周期的价值服务”的卓越目标，并以“流程”和“数字化”为抓手规划了支撑战略目标实现的核心能力地图及数字化蓝图，搭建了一套特锐德特色的集成供应链管理体系，开启了特锐德以“客

户价值导向”的3.0管理时代，助力公司数字化转型。

2、锐意进取，提智增效，充电网业务持续快速发展

报告期内，公司始终践行“打造政府放心、客户满意的中国最强最大汽车充电网生态运营商”的战略目标。报告期内，公司新能源汽车充电网业务实现营业收入31.06亿元，比去年同期增长51.85%；毛利润6.85亿元，比去年同期增长52.63%。

(1) 引进战略投资者，助力产业发展

报告期内，公司为了进一步提升竞争力，推进新能源汽车以及充电基础设施产业的发展，积极与国内外知名投资机构进行深入沟通，最终成功引进国内外领先的投资机构GIC、普洛斯、国家电投、三峡集团、久事集团等战略投资者增资入股特来电，增资金额合计5.85亿元。战略投资者的进入，大幅提升了公司的资本实力和业务开拓能力，进一步推进及完善公司在充电领域业务的战略布局，提高公司核心竞争力及综合实力。

(2) 持续抢占核心资源，创新研发充电产品，充电网规模持续领先

报告期内，公司坚持细分行业的攻坚策略，实现生态合作，抢占核心资源，锁定优质场地。通过政企合作模式提前布局县域充电网建设资源，为区域新能源车辆推广创造条件。

公司继续加强液冷大功率充电产品、自动充电产品、小直流充电产品、光储充等创新产品的开发应用，加强在重卡、港口等新增重点行业的市场推广，不断推动业务模式的创新发展。

报告期内，公司建设完成河北省首个钢铁行业批量重卡充电项目，该项目树立了行业、区域的标杆示范效应，快速形成行业口碑和品牌力；完成智动柔性充电机器人振华北部湾自动充电项目，该项目是港口首个自动化批量项目，高防护总控箱、服务自动驾驶智能导引车，为后续开展其他港口行业业务奠定基础。

报告期内，公司继续保持公共直流充电市场占有率第一、充电量第一的龙头地位，新增上线直流终端3.4万根，充电量超过42亿度，较去年同期增长55%，累计充电量超过110亿度。

(3) 不断升级完善充电服务水平

报告期内，公司不断优化提升充电服务水平，为用户提供更优质、智能的充电服务。对于个人用户，特来电APP持续升级，包括开通即插即充功能、升级充电安全防护模型、完善支付方式、优化电站搜索功能、增加小特路书等功能，进一步优化客户充电体验；对于企业用户，公司完善并升级了针对企业用户的运营管理系统，产品充分融合客户思维，从活动运营、财务结算、充电安全及场站管理等维度，向合作伙伴提供最贴心最优质的平台服务，吸引更多的合作伙伴加入特来电，推动整个充电网的建设。同时，为了助力国家碳达峰碳中和发展战略，公司规划了能源管理业务，并在上海开发了首个V2G项目，并将充电两层防护技术应用于该项目的储能电池系统，有效解决了储能电池的安全问题。

3、加强项目研发，引领行业发展

报告期内，公司获批国家发改委2021年国家服务业“面向智能充电设备制造、建设和运营的全生命周期工业互联网创新应用项目”，该项目旨在促进工业互联网创新应用，培育制造业和服务业融合发展新业态新模式，推动装备制造企业向系统集成和整体解决方案提供商转型；公司获批山东省能源局新能源产业省级高质量发展龙头企业，全省仅10家企业获批，代表行业最高水平；“特来电智能充电解决方案”成功入选国家工信部2021年工业互联网APP优秀解决方案，技术能力再获国家级权威认可；“面向电动汽车超大规模接入的充电网技术”荣获2021全球新能源汽车十大前沿创新技术，该技术是首个面向全球新能源汽车技术领域的评选，特来电是2021年充电行业唯一获评企业。

公司顺利通过国家工信部智能制造综合标准化与新模式应用“特锐德箱式电力设备智能工厂”项目验收，代表当前国内智能制造发展的最新趋势和智能化应用领域的最高水平；公司和特来电联合承

担的国家工信部2019年工业互联网创新发展工程“新能源充电运营企业安全管理系统”项目顺利通过验收，被验收专家认定为“全球最大充电网络综合安全管理平台”；公司和特来电联合承担的山东省2019年新旧动能转换重大专项“面向新能源汽车的大功率智能充电关键技术研究及应用”项目顺利通过验收，突破大功率充电关键核心技术。

4、向特定对象发行股份，助力公司综合实力提升

为了进一步完善公司业务布局与产品结构，扩大自身竞争优势，抓住输配电设备等行业市场发展的机遇，完善产品链、提升服务能力，做大做强输配电设备等业务所需的技术研发与生产制造能力，助力公司综合实力提升，报告期内公司继续推进向特定对象发行股份事宜。3月5日公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意青岛特锐德电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》，并于4月发行完成。公司本次成功完成向特定对象发行股份，有利于进一步提升公司竞争力和长期盈利能力。

5、集团融合、打造平台化模式，赋能激励、打造命运共同体

报告期内，公司继续加强集团融合、信息共享、紧密合作，打造平台化模式。公司从市场、生产、创新、激励等方面搭建集团平台化模式，在集团化产能协同方面取得突破进展。筹划搭建基于特锐德“区域营销+行业营销+市场支撑体系”三位一体的市场架构，整合集团商机、客户、设计院、友商、产品、品牌六大数据资源资源的“天路”系统，完成以箱变事业部为试点的“集团内跨法人事业部”管理模式的可行性分析，制定并按照规划推进，积极实现知识产权的综合运用，实现知识产权价值的具体化。

同时，公司致力于打造人才团队的命运共同体，将公司的发展和员工的成长相融合，公司命运和员工命运紧紧结合在一起。打造了一套基于公司以利润承包增利分享为核心的绩效激励体系，通过激发员工内生动力，主动承担更多的责任，实现公司、团队、个人利益最大化，打造命运共同体和利益共同体，推动公司可持续发展。公司人力资源中心聚焦于“激活组织与个人，创新价值创造与增利分享激励方案”、“基于卓越公司的人才梯队建设”两个重点方向，通过开展“大雁计划”、“黑马计划”等人才培养项目，进行人才引进、人才赋能、人才激励、文化熔炼，打造“志存高远、目标坚定、自发合作、主动补位”的核心精神及储备人才队伍，为公司发展输入人才动力。

6、党建共建聚合力，协同共进促发展，打造党建业务融合发展新格局

报告期内，公司继续深入推进党建引领企业高质量发展，扎根“命运共同体、利他哲学观、党员幸福感”的生态党建体系，依靠党建链接外部资源，通过联合举办共建主体活动等，加强融合、了解，依靠党建推动业务发展。

报告期内，公司生态党建被评为山东省两新组织党建示范点，公司党委被评为山东省先进基层党组织，生态党建多次在行业论坛、党校干部培训班、国企党建研究会、合作伙伴等领域进行分享交流，极大提升了公司的知名度与影响力。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	9,441,075,945.85	100%	7,464,200,010.20	100%	26.48%
分行业					

铁路系统	710,588,919.15	7.53%	700,610,799.27	9.39%	1.42%
电力系统	5,495,931,180.08	58.21%	4,697,504,832.70	62.93%	17.00%
煤炭系统	128,602,300.62	1.36%	20,640,760.53	0.28%	523.05%
新能源汽车充电业务及其他	3,105,953,546.00	32.90%	2,045,443,617.70	27.40%	51.85%
分产品					
箱式变电站	1,139,850,951.63	12.07%	903,310,486.56	12.10%	26.19%
箱式开关站	1,825,684,985.26	19.34%	1,473,946,793.23	19.75%	23.86%
户内开关柜	1,444,402,913.81	15.30%	1,517,794,384.07	20.33%	-4.84%
其他电力器材及安装	1,925,183,549.15	20.39%	1,523,704,728.64	20.41%	26.35%
新能源汽车充电业务及其他	3,105,953,546.00	32.90%	2,045,443,617.70	27.40%	51.85%
分地区					
全部地区	9,441,075,945.85	100.00%	7,464,200,010.20	100.00%	26.48%
分销售模式					
直接销售	9,441,075,945.85	100.00%	7,464,200,010.20	100.00%	26.48%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
电力系统	5,495,931,180.08	4,303,433,302.31	21.70%	17.00%	18.45%	-0.96%
新能源汽车充电业务及其他	3,105,953,546.00	2,420,503,050.04	22.07%	51.85%	51.63%	0.11%
分产品						
箱式变电站	1,139,850,951.63	892,219,675.85	21.72%	26.19%	31.35%	-3.08%
箱式开关站	1,825,684,985.26	1,451,696,627.17	20.48%	23.86%	30.25%	-3.91%
户内开关柜	1,444,402,913.81	1,086,052,809.95	24.81%	-4.84%	-6.70%	1.50%
其他电力器材及安装	1,925,183,549.15	1,561,981,351.64	18.87%	26.35%	27.07%	-0.45%
新能源汽车充电业务及其他	3,105,953,546.00	2,420,503,050.04	22.07%	51.85%	51.63%	0.11%
分地区						

全部地区	9,441,075,945.85	7,412,453,514.65	21.49%	26.48%	28.17%	-1.03%
分销售模式						
直接销售	9,441,075,945.85	7,412,453,514.65	21.49%	26.48%	28.17%	-1.03%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
铁路行业	销售量	台/面	10,698	10,020	6.77%
	生产量	台/面	10,703	10,033	6.68%
	库存量	台/面	48	43	11.63%
电力行业	销售量	台/面	62,824	56,380	11.43%
	生产量	台/面	62,696	56,671	10.63%
	库存量	台/面	3,846	3,973	-3.20%
煤炭行业	销售量	台/面	786	109	621.10%
	生产量	台/面	793	105	655.24%
	库存量	台/面	10	3	233.33%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

煤炭行业产销量较去年同期增长超过30%主要是因为报告期内公司煤炭行业订单增加导致销售量增长。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
铁路系统	产品成本	584,354,678.25	7.88%	538,386,089.80	9.31%	8.54%
电力系统	产品成本	4,303,433,302.31	58.06%	3,633,252,091.95	62.82%	18.45%
煤炭系统	产品成本	104,162,484.05	1.41%	15,459,565.49	0.27%	573.77%
新能源汽车充电业务及其他	产品及服务成本	2,420,503,050.04	32.65%	1,596,337,808.52	27.60%	51.63%

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
箱式变电站	产品成本	892,219,675.85	12.04%	679,278,620.05	11.75%	31.35%
箱式开关站	产品成本	1,451,696,627.17	19.58%	1,114,523,736.79	19.27%	30.25%
户内开关柜	产品成本	1,086,052,809.95	14.65%	1,164,026,616.38	20.13%	-6.70%
其他电力器材及安装	产品及施工成本	1,561,981,351.64	21.07%	1,229,268,774.02	21.25%	27.07%
新能源汽车充电业务及其他	产品及服务成本	2,420,503,050.04	32.65%	1,596,337,808.52	27.60%	51.63%

说明

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

报告期内合并财务报表范围变化具体详情请见第十节财务报告部分附注八“合并范围的变更”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	870,077,109.45
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	9.22%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	354,369,542.01	3.76%
2	第二名	158,219,008.56	1.68%
3	第三名	138,142,198.88	1.46%
4	第四名	110,392,466.59	1.17%
5	第五名	108,953,893.41	1.15%
合计	--	870,077,109.45	9.22%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	767,058,003.15
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	9.83%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	253,364,120.70	3.25%
2	第二名	135,625,465.26	1.74%
3	第三名	134,150,964.94	1.72%
4	第四名	131,399,661.43	1.68%
5	第五名	112,517,790.82	1.44%
合计	--	767,058,003.15	9.83%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	572,794,807.41	451,412,334.38	26.89%	
管理费用	609,200,793.78	508,921,731.02	19.70%	
财务费用	244,014,961.37	228,776,691.46	6.66%	
研发费用	412,062,601.77	398,085,468.72	3.51%	

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
能效提升变压器的开发	满足市场新需求，降低能源浪费，满足绿色环保要求	开发中	相关产品设计完成，并取得相关型式试验报告。	产品的开发符合国家对节能、绿色、环保、安全的总体思路，有利于提升公司市场竞争力。
ZF145 组合电器型式试验报告 8 年定期型式试验研究	满足国标、行业标准，保证投标资格。	已结项	产品满足各项标准要求，并取得相关型式试验报告，可应用于市场投标需求	对公司集成业务带来新的增量
预制舱轻量化技术	在满足行业标准及工况	开发中	预制舱满足吊装工况需求、	降低预制舱材料成本投入提

研究及应用研究项目	(吊装、抗震、抗风、抗雪)需求前提下降低预制舱成本。		抗震工况需求、抗风性能、抗雪性能及设备承载功能;节约材料用量,提升经济效益。	高产品市场价格竞争力,形成预制舱领域设计标准,提高产品运营效率。
华龙一号核级低压配电盘国产化研制	具备中国下一代核电配电设备资质和生产制造能力,提前布局核电市场	开发中	完成产品设计生产;获得全套试验报告,归档研发成果并配合完成样机鉴定	促进公司拓展核电领域市场
新一代 CKH-12 智能中压成套设备研制	提升充气柜市场竞争力,完善环保产品线	开发中	成本低、高可靠、体积小,高防护等级与常规版本尽可能保证通用兼容性,加入智能化终端功能。	研发符合国家低碳环保要求的产品,淘汰落后产品。
大功率直流充电终端项目	为电动汽车大功率充电,实现充电如加油般的体验。	开发中	满足未来市场对大功率充电的需求	超前市场需求研发,增强公司产品在未来大功率充电市场布局
SCD 智能充电终端	给无人驾驶特种车辆提供无人化的充电解决方案	开发中	实现特种商用车自动充电	掌握自动充电核心技术,为无人驾驶应用场景,提前做好技术储备
智动柔性充电弓系统	给电动公交提供无人化的充电解决方案	开发中	实现电动公交车自动充电	保持在电动公交充电领域的绝对竞争力
居民小区充电系统 SC-CD1 项目	在小区、企事业单位等中功率充电场景提供安全可靠的充电设备,提升充电体验。	开发中	满足小区、企事业单位安全充电需求。	提升公司在中功率充电场景市场占有率。
多轴小型自动充电设备项目	给乘用车提供无人化的充电解决方案	开发中	实现乘用车自动充电	超前研发面向于乘用车的无人充电技术,为乘用车无人驾驶推广,储备核心技术
一体式能量魔方项目	退役动力电池梯次利用研究	预研	实现梯次电池利用过程中的电池残值评估,一致性管理	拓展公司在梯次利用领域的业务,增加公司的影响力
V3.0 受电弓	给电动公交提供无人化的充电解决方案	开发中	实现电动公交车自动充电,充电功率达到兆瓦级	保持在电动公交充电领域的绝对竞争力
小功率分体式直流充电机	在小区、商超等中功率充电场景提供安全可靠的充电设备,提升充电体验。	开发中	满足小区、商超安全充电需求	提升公司在中功率充电场景市场占有率。

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量(人)	1,046	973	7.50%
研发人员数量占比	13.69%	14.83%	-1.14%
研发人员学历			

本科	804	727	10.59%
硕士	96	86	11.63%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	602	543	10.87%
30~40 岁	377	356	5.90%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2021 年	2020 年	2019 年
研发投入金额（元）	412,062,601.77	398,085,468.72	323,364,058.07
研发投入占营业收入比例	4.36%	5.33%	4.80%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	9,135,416,581.50	6,902,214,124.81	32.35%
经营活动现金流出小计	8,838,291,458.99	6,662,823,785.61	32.65%
经营活动产生的现金流量净额	297,125,122.51	239,390,339.20	24.12%
投资活动现金流入小计	246,157,800.77	162,264,057.08	51.70%
投资活动现金流出小计	1,102,149,703.11	734,705,480.39	50.01%
投资活动产生的现金流量净额	-855,991,902.34	-572,441,423.31	-49.53%
筹资活动现金流入小计	6,698,672,273.61	6,237,313,645.43	7.40%
筹资活动现金流出小计	5,280,491,331.20	5,553,442,544.97	-4.91%
筹资活动产生的现金流量净额	1,418,180,942.41	683,871,100.46	107.38%
现金及现金等价物净增加额	859,073,272.56	349,955,737.45	145.48%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动现金流入小计同比增加32.35%，主要原因是本报告期内销售商品、提供劳务收到的现金流入较同期增加所致。

经营活动现金流出小计同比增加32.65%，主要原因是本报告期内本报告期内购买商品、接受劳务支付的现金流出较同期增加所致。

投资活动现金流入小计同比增加51.70%，主要原因是本报告期内取得投资收益收到的现金较同期增加所致。

投资活动现金流出小计同比增加50.01%，主要原因是本报告期内购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较同期增加所致。

投资活动产生的现金流量净额同比减少49.53%，主要原因是本报告期内购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金较同期增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额同比增加107.38%，主要原因是本报告期内吸收投资收到的现金较同期增加所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	88,953,137.31	54.34%	主要是权益法核算的长期股权投资收益所致。	是
公允价值变动损益	9,081,140.00	5.55%	主要是人民币与外币掉期交易业务浮动收益所致。	否
资产减值	-60,232,710.40	-36.80%	主要是固定资产减值损失所致。	否
营业外收入	12,450,992.14	7.61%		否
营业外支出	28,288,155.56	17.28%	主要是非流动资产毁损报废损失所致。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	3,102,993,771.31	15.36%	2,263,210,645.50	12.95%	2.41%	
应收账款	5,333,412,199.72	26.40%	4,523,313,922.89	25.88%	0.52%	
合同资产	903,116,015.04	4.47%	780,260,933.61	4.46%	0.01%	
存货	1,257,538,747.13	6.23%	1,290,621,607.07	7.38%	-1.15%	

投资性房地产	26,979,185.97	0.13%	29,037,435.02	0.17%	-0.04%	
长期股权投资	1,441,122,334.64	7.13%	1,308,327,167.41	7.48%	-0.35%	
固定资产	2,998,000,918.26	14.84%	2,802,420,813.30	16.03%	-1.19%	
在建工程	391,778,824.00	1.94%	236,157,741.89	1.35%	0.59%	
使用权资产	737,447,355.28	3.65%	560,639,540.63	3.21%	0.44%	
短期借款	2,953,145,895.01	14.62%	3,493,505,725.41	19.98%	-5.36%	
合同负债	470,282,445.36	2.33%	497,356,818.13	2.85%	-0.52%	
长期借款	1,311,069,467.53	6.49%	603,368,025.61	3.45%	3.04%	
租赁负债	618,129,983.48	3.06%	444,967,555.59	2.55%	0.51%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	22,000,000.00					22,000,000.00		0.00
上述合计	22,000,000.00					22,000,000.00		0.00
金融负债	9,081,140.00					9,081,140.00		0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	年末账面原值/评估价值	受限原因
货币资金	497,543,843.55	保证金、银行抵押担保
应收票据	32,341,002.00	办理银行承兑汇票质押、银行借款抵押担保
应收账款	87,000,000.00	用于银行借款抵押担保
固定资产	33,299,300.00	用于银行借款抵押担保
无形资产	77,748,833.17	用于银行借款抵押担保
合计	727,932,978.72	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
129,025,029.76	47,573,762.15	171.21%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	期末金额	资金来源
其他	22,000,000.00				22,000,000.00		0.00	自有资金
合计	22,000,000.00	0.00	0.00	0.00	22,000,000.00	0.00	0.00	--

5、募集资金使用情况

适用 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021 年	向特定对象发行股票	99,076.23	32,428.58	32,428.58				66,647.65	存放在募集资金账户	0
合计	--	99,076.23	32,428.58	32,428.58	0	0	0.00%	66,647.65	--	0

募集资金总体使用情况说明
<p>经中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）《关于同意青岛特锐德电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕594号）同意注册，公司通过向特定对象发行方式向特定投资者发行人民币普通股（A股）43,140,638股，每股面值为人民币1.00元，发行价格为人民币23.18元/股，募集资金总额为999,999,988.84元，扣除发行费用9,237,735.85元后，实际募集资金净额为990,762,252.99元。上述募集资金到位情况已经和信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，且其已于2021年4月9日出具《验资报告》（和信验字〔2021〕第000017号）对此予以确认。上述募集资金已全部存放于公司开立的募集资金专项账户，并与保荐机构、存放募集资金的商业银行签署了《募集资金三方监管协议》。截止2021年12月31日，募集资金专户实际余额为678,518,637.22元。</p>

（2）募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目											
新型箱式电力设备生产线技术改造项目	是	41,197.88	41,197.88	139.51	139.51	0.34%				不适用	否
电力设备租赁智能化升级项目	否	16,400.09	16,400.09	728.05	728.05	4.44%				不适用	否
川开电气智慧工厂研发科展一体化综合楼建设项目	否	11,755.39	11,755.39	1,816.83	1,816.83	15.46%				不适用	否
补充流动资金	否	29,722.87	29,722.87	29,744.19	29,744.19	100.07%				不适用	否
承诺投资项目	--	99,076.23	99,076.23	32,428.5	32,428.58	--	--			--	--

小计				8							
超募资金投向											
无											
合计	--	99,076.23	99,076.23	32,428.58	32,428.58	--	--	0	0	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用										
项目可行性发生重大变化的情况说明	项目可行性未发生重大变化										
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用										
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用										
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用										
募集资金投资项目先期投入及置换	适用 根据《上市公司监管指引第2号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》及《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引(2020年修订)》等相关规定,经公司董事会审议,决定以募集资金置换预先投入的自筹资金7,613,728.85,置换金额为7,280,531.38元。和信会计师事务所出具了“和信专字(2021)第000374号”《关于青										

情况	岛特锐德电气股份有限公司以募集资金置换预先投入募投项目相关款项专项报告的鉴证报告》。公司已于 2021 年 9 月置换完毕。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	存放于募集资金专户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	公司无违规使用募集资金的情况。

(3) 募集资金变更项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
新型箱式电力设备生产线技术改造项目	新型箱式电力设备生产线技术改造项目	41,197.88	139.51	139.51	0.34%			不适用	否
合计	--	41,197.88	139.51	139.51	--	--	0	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			公司第四届董事会第三十次会议、2021 年第三次临时股东大会审议通过《关于部分募集资金投资项目调整实施内容的议案》，对“新型箱式电力设备生产线技术改造项目”						

	部分实施内容进行调整，将“新能源微网箱变产品的技术研发与生产制造”调整为“110kV/220kV 模块化变电站产品”。本次调整不涉及投资计划和投资金额变动。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	不适用
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	不适用

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
特锐德高压 (合并)	子公司	制造业	384,600,000.	6,398,157,450.83	3,287,100,921.19	2,734,693,524.65	210,899,769.18	203,297,679.85
特来电 (合并)	子公司	充电网建设运营，充电网解决方案	929,980,000.	6,764,425,639.74	2,208,929,232.52	3,103,928,109.13	-13,529,348.40	-51,320,826.61
中铁建金融	参股公司	融资租赁业	3,400,000,000.00	45,464,488,983.45	5,874,425,655.06	3,862,333,440.81	599,197,919.72	457,224,390.47

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
青岛特锐德物联科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
甘肃特锐德新能源开发有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
青岛特来电充电网运营科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
包头交投城发特来电新能源科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
榆林城投特来电新能源有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
湖州特来电新能源有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响

青岛特来电智能设备有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
青岛特来电智能充电设备有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
平度市城投特来电充电网运营科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
哈尔滨特来电充电网运营有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
烟台蓬莱区特来电新能源科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
东营市城投特来电新能源有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
大连德泰特来电充电网运营有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
长春公交特来电充电网运营有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
株洲特来电充电网科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
厦门市特翔电新能源有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
广州黄埔隽泰特来电新能源科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
成都高新特来电创新新能源有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
成都德道新能源有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
佛山隽泰特来电新能源科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
上海磊浦新能源科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
常熟高运特来电充电网科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
张家港市交运特来电充电网科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
中山隽泰特来电新能源科技有限公司	新设	不对公司生产和业绩造成重大影响
德州交投特来电新能源有限公司	减少股权	不对公司生产和业绩造成重大影响
特锐德融资租赁（上海）有限公司	注销	不对公司生产和业绩造成重大影响
河南特锐德能源科技有限公司	注销	不对公司生产和业绩造成重大影响
重庆长安特来电新能源有限公司	注销	不对公司生产和业绩造成重大影响
廊坊公交特来电新能源有限公司	注销	不对公司生产和业绩造成重大影响
汕头特来电新能源有限公司	注销	不对公司生产和业绩造成重大影响
南京德睿能源研究院有限公司	非同一控制下企业合并	不对公司生产和业绩造成重大影响
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	非同一控制下企业合并	不对公司生产和业绩造成重大影响

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

公司继续专注智能制造和充电网的发展规划，将“智能制造+集成服务”战略升级做深、做广、做大、做强。夯实世界箱式电力设备第一品牌，打造政府放心、客户满意的中国最强最大汽车充电网生

态运营商，缔造中国最有创新活力的能源管理公司。

（二）公司2022年运营计划

2022年，是特锐德从优秀走向卓越的关键时期，面对双碳和新型电力系统赋予的重大机遇与挑战，公司将聚焦客户、平台赋能、价值运营、集团融合，推动卓越高质量可持续发展。

1、打通和建立集成服务事业群科学管理体系，成为公司盈利能力的有效支撑

2022年度公司将继续深化“智能制造+集成服务”战略升级，持续聚焦集成技术的创新研发、实现一步领先、步步领先竞争优势，锻造出具有特锐德特色的集成创新体系。

聚焦业务本质，组建集成服务事业群，做好顶层规划为业务持续赋能。通过集成创新管理，打造“设备管理-供应链管理-工程管理-增值服务”等全流程、全生命周期的业务模型与盈利能力，不断为客户创造价值，成为具备充分超越竞争的集成服务商；将公司集成服务与智能制造分类管理，按照集成服务与智能制造分别进行相应的运营体系的构建，同时筹建公司级运营中心，牵头策划梳理端到端价值链，找准增利关键点，梳理成本结构模型与盈利指导模型；建立集成服务事业群，打造利益共同体。

同时，加强集成技术的创新，形成超越竞争的核心优势。集成创新中心要紧紧围绕“场景与方案创新、设备创新、供应链创新以及服务创新”进行充分研究，并对相关组织、人员进行改革重构，调集方案师、设计院、工程技经等相关专业带头人，并积极引进综自、SVG、主变等专业人才，构建集成技术专业核心人才团队。

2、建设大营销体系，“商机-合同-回款”高质量发展，助力公司行稳致远

2022年公司仍将要强化根据地建设，拓展行业新发展。牢牢抓住双碳以及十四五转型历史机遇，做强做大新能源业务；认真研究新基建的新机遇，数据中心、储能、多站合一等抢抓落地；巩固能源变革与低碳转型窗口期，高耗能、石油管网、煤炭化工、轨道交通更要寻求创新；发挥分、子公司优势领域，勇于开拓增量市场，助力公司行稳致远。

推动营销数字化转型升级，打通“商机-中标-订单-合同-回款”端到端流程管理，用数字化赋能营销管理，用科学的项目运作模型、信息反馈与决策评审、商机信息与资源分配以及必要的与公司联动等，均可利用信息化工具实现数字化营销能力转型。同时，打通并融合做好资源管理、资源运营、资源共享，发挥资源的巨大价值。

3、稳步推进集团融合，同步不同区域生产基地的制造与服务能力

公司将继续推进技术标准化和参数化工作，按照青岛基地的执行标准制定推进计划。实施技术人员定向培养，实行跨部门轮岗，部门制定产品AB角分工，培养一批一专多能人才；组建强有力的专业服务团队，按照技能分级分类建立服务人员的培养和认证体系；打造坚实供应链以保障产品交付；打通SAP系统，统一数据标准，严格控制项目成本。

4、构建价值运营新架构，端到端价值链协同，打造超越竞争的核心能力

基于当前业务模式的升级和分类，回归企业经营本质，筹划组建运营中心，并与原公司指挥供应链中心部分核心职能融合，建立盈利策划与标准；协同营销中心完善商机管理机制，规范源头数据准确性，提前分析市场趋势，做好需求预测与产能规划相协同；策划好价值评价核算与增利分享机制，协同财务打通“项目四算”切实落地，回归人性本质，激发各业务主体的主观能动性和组织活力，打造超越竞争的核心能力。

5、打造技术中台，推动研发模块化数字化升级

在集团融合的大背景下，技术体系应结合公司战略，技术变革组织，重新定义部门职责，打造技术中台资源配置；加强研发实力，在集成服务上提供差异化解决方案，提供市场核心竞争力，结合十大核心技术纵向深度开发，锚定3个核心项目研发应用；打通端到端技术体系流程，构建技术研发平台，推进技术体系数字化升级，基于模块化技术打造特锐德集团技术研发平台。

6、聚焦客户价值，做大平台、做小组织，重构“平台+项目”型生态组织

2022将全面推进组织机构改革，彻底改变“金字塔”式科层组织，向平台化组织转型，探索适合特锐德未来卓越发展强有力的组织支撑核心能力打造。打造的平台化组织，将自己变成提供资源支持的平台，并通过开放共享的机制，赋予价值创造主体相当的财务权、人事权和决策权，使其能够通过项目管理机制来打通各类资源，形成满足客户个性化需求的解决方案，助力公司实现可持续盈利。

打造“平台+项目”型生态组织，是公司坚持“做大平台、做小组织”的大胆创新，平台型的组织是服务和赋能型，坚持客户导向、目标导向、问题导向；强调把个人能力转化为组织能力，提高效率，降低成本，实现更大价值增长；激活个体、激活组织，让有能力与有意愿的人当家作主。

（三）可能面临的风险及应对措施

1、产业政策风险

公司所处行业较容易受到国家总体经济政策和宏观经济环境的影响，如公司所处市场行业环境发生大幅波动，可能造成公司收入的大幅波动。此外，在经济不景气时存在因客户相关建设项目减缓或取消而使公司已获得订单执行周期加长甚至订单被取消的风险。随着国家政策的支持力度加强，公司近年来新拓展的新能源发电行业、新能源电动汽车行业等有较广阔的市场空间，公司将建立健全快速的市场政策分析与监测机制，有效捕捉政策动态。

2、市场竞争风险

公司所处的电气设备行业属于市场化程度较高、竞争较为激烈的行业，部分产品市场领域的资金门槛和资质壁垒逐渐降低，导致市场竞争加剧。公司通过持续自主创新，增强企业竞争力，依靠领先的整体解决方案、优质的产品性能、技术营销等优势，保持行业领先优势；通过“一步领先、步步领先”的技术优势，拓展新的业务领域，提升毛利率。

3、原材料价格波动风险

原材料成本是公司主营业务成本的主要组成部分，原材料价格波动对公司毛利率水平有着重要影响。报告期内原材料电子元器件、钢材等大宗商品市场价格变动明显，公司未来存在因原材料价格上升导致毛利率下滑而引起盈利下降的风险。公司实行统一采购，提高规模效益，并及时关注价格变化趋势，采取灵活措施，规避价格风险。

4、应收账款发生坏账的风险

由于公司所处行业的特点，公司业务合同的执行周期及结算周期一般较长，导致公司应收账款金额较大，资金周转速度与运营效率降低。随着公司销售规模的扩大，应收账款余额有可能将继续增加。虽然公司客户质量较好，但仍然不能避免在宏观经济形势、行业发展前景等因素发生不利变化，或客户经营状况发生重大困难的情况下，应收账款存在发生坏账损失的可能性。公司将进一步完善内部控制，从事前、事中、事后等多环节，全面加强应收账款的监控和管理，强化对客户信用的风险和跟踪管理，强化市场部门应收账款的考核指标，成立专项小组，加强对应收账款的跟踪、催收，降低坏账风险。

5、管理风险

公司于2009年10月上市后，随着充电网业务的布局和拓展，公司子公司数量剧增，公司的管理跨度越来越大。若公司的组织结构、管理模式和人才发展等不能跟上公司内外部环境的变化并及时进行调整、完善，将给公司未来的经营和发展带来一定的影响。对此，公司不断完善法人治理结构、规范公司运作体系、加强人才队伍建设和管理制度建设，并不断完善薪酬体系、激励机制等吸引优秀人才的加入，避免或减少人才的流失。

6、疫情风险

目前，疫情已在国内得到基本控制，国内经济已基本复苏，但国外疫情仍未完全好转，存在一定反复的可能。未来如疫情出现变化，可能导致国内出行减少，对于公司充电网业务有一定的影响。公司将积极关注国家有关部门关于抗疫政策的最新动向，对疫情的形势进行密切的关注和评估，做好风

险防范，尽最大努力降低疫情对公司生产经营的影响。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年05月07日	全景网"投资者关系互动平台" (http://ir.p5w.net)、中证网 (http://www.cs.com.cn)	其他	其他	全体投资者	2020年度业绩说明	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn)

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

公司根据《公司法》、《上市公司治理准则》、《上市公司章程指引》、《上市公司股东大会规则》及其他相关法律、法规的要求，确立了由股东大会、董事会、监事会和经营管理层组成的公司治理结构，建立健全了股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书等相关制度，并在公司董事会下设立了战略、审计、提名、薪酬与考核等专门委员会。

报告期内，公司建立了规范的公司治理结构，股东大会、董事会及专门委员会、监事会、独立董事、董事会秘书和管理层均严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》等法律、法规和中国证监会有关法律、法规等的要求，履行各自的权利和义务，公司重大生产经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则进行，截至报告期末，上述机构和人员依法运作，未出现违法、违规现象，能够切实履行应尽的职责和义务，公司治理的实际状况符合《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》的要求。

（一）关于股东与股东大会

公司严格按照《上市公司股东大会规则》、《公司章程》、《股东大会议事规则》等规定和要求，规范地召集、召开股东大会，对公司的相关事项做出了决策，程序规范，决策科学，效果良好。为了方便中小股东行使股东大会投票权，公司股东大会均提供网络投票参会方式，维护了流通股股东权益。报告期内，公司共召开4次股东大会，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的规定。

（二）关于公司与控股股东

公司控股股东严格规范自身行为，没有直接或间接干预公司的决策和经营活动情况。公司在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，有独立完整的业务和自主经营能力，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。

（三）关于董事和董事会

公司董事会设董事9名，其中独立董事3名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各董事能够依据《公司法》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》、《公司董事会议事规则》等法律法规、规章制度开展工作，出席董事会和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。

报告期内，公司共召开13次董事会会议，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的规定。

（四）关于监事和监事会

公司监事会设监事3名，其中职工监事1名，监事会的人数和构成符合法律、法规的要求。各位监事能够按照《公司监事会议事规则》的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、关联交易、财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的合法合规性进行监督。

报告期内，公司共召开10次监事会会议，会议的召集与召开程序、出席会议人员的资格、会议表决程序、表决结果和决议内容均符合法律法规和《公司章程》的规定。

（五）关于绩效评价与激励约束机制

公司已建立企业绩效评价激励体系，经营者的收入与企业经营业绩挂钩，高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律、法规的规定。公司董事会下设的薪酬和考核委员会负责对公司董事及高级管理人员进行绩效考核，董事、监事和高级管理人员的津贴标准由公司股东大会批准。

（六）关于信息披露与透明度

公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》《公司信息披露管理制度》《公司投资者关系管理制度》等规章制度的要求，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，协调公司与投资者的关系，回答投资者咨询，接待投资者来访，向投资者提供公司已披露的资料；并指定《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》和巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)为公司信息披露的指定报纸和网站，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

（七）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

（八）其他方面

2021年度公司未受到中国证监会、深圳证券交易所就公司内控存在问题的处分，公司聘请的会计师事务所没有对公司内部控制的有效性表示异议，公司内部控制方面没有需要整改的问题。今后公司将继续优化和完善公司的内控制度，保障公司健康运行。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司控股股东严格规范自身行为，没有直接或间接干预公司的决策和经营活动情况。公司在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，有独立完整的业务和自主经营能力，公司董事会、监事会和内部机构独立运作。

1、业务独立

公司在业务方面独立于控股股东，控股股东及其他下属的其他单位也未从事与公司相同或相近的业务，公司具有独立完整的采购、生产、销售体系，具有独立的生产经营场所，能独立依法对经营事务做出决策，具有独立面向市场的经营能力，不存在需要依赖控股股东进行生产经营活动的情况。

2、人员独立

公司董事、监事及高级管理人员选举与任命均符合《公司法》、《公司章程》规定的选聘程序与原则。公司的高级管理人员未在控股股东、实际控制人或其控制的企业担任除董事、监事以外的职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领取薪酬。公司拥有独立的人事、劳动、薪酬管理体系。

3、资产独立

公司拥有独立的生产经营场所、生产经营资产、采购销售系统及与生产经营有关的生产系统、辅助生产系统和配套设施，不存在被董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人及其关联人占

用或支配的情况。

4、机构独立

公司拥有独立的办公和经营场所，并建立起完善的组织架构体系，股东大会、董事会、监事会以及董事会下设的专门委员会等内部机构能独立、有效的运作，不受控股股东、实际控制人的干涉。

5、财务独立

公司建立了健全的财务、会计管理制度，并配备了独立的会计专业人才，独立的管理公司的财务档案，能够依照相关的规定，独立的做出财务决策。公司不存在与控股股东、实际控制人共用银行账户，也不存在控股股东、实际控制人占用公司资金的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	46.27%	2021 年 01 月 15 日	2021 年 01 月 15 日	《2021 年第一次临时股东大会决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
2020 年度股东大会	年度股东大会	40.99%	2021 年 05 月 21 日	2021 年 05 月 21 日	《2020 年度股东大会决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	39.92%	2021 年 07 月 19 日	2021 年 07 月 19 日	《2021 年第二次临时股东大会决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	39.77%	2021 年 11 月 29 日	2021 年 11 月 29 日	《2021 年第三次临时股东大会决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

1、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

主体名称	职务	持股数量		特别表决权股份与普通股份的表决权比例	合计持有表决权数量	合计持有表决权比例	报告期内变化情况	特别表决权股份参与表决的股东大会事项范围	是否持续符合中国证监会及证券交易所的规定
		普通股	特别表决权股份						

特别表决权股份拥有的表决权数量与普通股股份拥有表决权数量的比例安排

适用 不适用

报告期内特别表决权股份转换为普通股份的情况及原因

适用 不适用

报告期内表决权差异安排的其他变化情况

适用 不适用

保护投资者合法权益承诺措施的实施情况

适用 不适用

特别表决权股份锁定安排及转让限制情况

适用 不适用

持有特别表决权股份的股东是否存在滥用特别表决权或者其他损害投资者合法权益的情形

适用 不适用

2、监事会专项意见

适用 不适用

六、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

七、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	股票期权	被授予的限制性股票数量(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
于德翔	董事长	现任	男	56	2009年05月	2025年01月	13,119,434						13,119,434	

					29 日	16 日								
宋国峰	副董事长、执行总裁	现任	男	49	2012 年 07 月 27 日	2025 年 01 月 16 日	1,399,800						1,399,800	
屈东明	执行总裁、董事	现任	男	45	2009 年 05 月 29 日	2022 年 01 月 17 日	33,759,000				8,000,000		25,759,000	大宗交易减持
陈志强	董事	现任	男	48	2009 年 05 月 29 日	2025 年 01 月 16 日	0						0	
郭永光	董事	现任	男	46	2018 年 12 月 28 日	2022 年 01 月 17 日	369,700						369,700	
邢志刚	董事	现任	男	49	2018 年 12 月 28 日	2022 年 01 月 17 日	99,915						99,915	
王秉刚	独立董事	离任	男	82	2018 年 12 月 28 日	2021 年 08 月 03 日	0						0	
王竹泉	独立董事	现任	男	55	2018 年 12 月 28 日	2025 年 01 月 16 日	0						0	
黄悦华	独立董事	现任	男	49	2020 年 09 月 21 日	2022 年 01 月 17 日	0						0	
邵巧明	监事	现任	男	47	2018 年 12 月 28 日	2025 年 01 月 16 日	0						0	
刘学宝	监事	现任	男	35	2018 年 12 月 28 日	2025 年 01 月 16 日	0						0	
魏淑芳	监事	现任	女	42	2018 年 12 月 28 日	2022 年 01 月 17 日	0						0	
周君	总裁	现任	男	39	2020 年 04 月 28 日	2025 年 01 月 16 日	186,400						186,400	
常美华	副总裁	现任	女	45	2010 年 03 月 31 日	2025 年 01 月 16 日	0						0	

HELM UT BRUN O REBST OCK	高级副 总裁	现任	男	62	2015年 06月 25日	2022年 01月 17日	14,414, 356				3,600,0 00		10,814, 356	集中竞 价减持
康晓兵	副总裁	现任	男	47	2009年 05月 29日	2025年 01月 16日	0						0	
杜波	副总 裁、财 务总监	现任	男	48	2009年 05月 29日	2025年 01月 16日	1,718,8 57						1,718,8 57	
李会	副总裁	现任	男	49	2013年 04月 07日	2025年 01月 16日	226,00 0						226,00 0	
王超	副总裁	现任	男	38	2015年 04月 07日	2025年 01月 16日	183,60 0						183,60 0	
Yingtao Sun	副总 裁、董 事会秘 书	现任	男	37	2016年 12月 27日	2022年 03月 05日	0						0	
李广智	副总裁	现任	男	37	2017年 03月 10日	2025年 01月 16日	185,10 0						185,10 0	
合计	--	--	--	--	--	--	65,662, 162	0	0	0	11,600, 000	0	54,062, 162	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

独立董事王秉刚先生，于2021年8月3日不幸因病逝世。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王秉刚	独立董事	离任	2021年08月03日	不幸因病逝世

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

公司已于2022年1月17日完成换届，目前现任董事、监事、高级管理人员的任职情况如下：

（一）董事会成员

1.董事于德翔先生，1965年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员。毕业于华北电力大学，博士学位，清华大学EMBA，高级工程师，青岛市上市公司协会会长、青岛市工商联副主席、山东省人大代表。曾任河北电力设备厂副厂长、河北省电力公司技术发展公司总经理。现主要任青岛德锐投资有限公司董事长、总经理，特来电新能源股份有限公司董事长，青岛特锐德设计院有限公司执行董事，青岛德锐阳光新能源科技有限公司董事长、总经理，青岛特锐德高压设备有限公司执行董事，广西中电新源电气有限公司董事，辽宁电能发展股份有限公司董事，青岛特来缘投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，公司第五届董事会董事长。

2.董事陈忠强先生，1973年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于河北省机电学院，中专学历。曾任河北电力设备厂电气分厂副厂长。现主要任青岛德锐投资有限公司董事，特来电新能源股份有限公司董事、高级副总经理，成都特来电新能源有限公司董事长，西安特来电智能充电科技有限公司经理，南京德睿能源研究院有限公司董事，唐山供销特来电新能源有限公司董事长，石家庄特来电新能源有限公司董事长，张家口建发特来电新能源有限公司董事长，西安特来电领充新能源科技有限公司董事，公司第五届董事会董事。

3.董事宋国峰先生，1972年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员。毕业于上海铁道学院，硕士学位。曾任职于济南铁路局，从事技术、管理工作。现任广西中电新源电气有限公司董事长，西安特锐德高压电器有限公司执行董事，青岛特温暖多能生态科技有限公司董事长，山西晋能电力科技有限公司董事，乐山一拉得电网自动化有限公司董事，长春赫普电储能有限公司董事，辽宁电能发展股份有限公司董事，山西晋缘电力化学清洗中心有限公司董事，丹东赫普热力电储能有限公司董事，山东奇威特太阳能科技有限公司董事，宁夏冠锐种业科技股份有限公司董事，山东启迪特温暖生态科技有限公司董事，调兵山赫普热力电储能有限公司董事，公司第五届董事会副董事长、执行总裁。

4.董事周君先生，1982年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员，毕业于山西大学，获自动化专业工学与工商管理专业管理学双学士学位。曾任公司技术中心副主任、客户中心主任，现任公司总裁、第五届董事会董事。

5.董事李军先生，1973年出生，中国国籍，无永久境外居留权，九三学社社员。毕业于北京大学光华管理学院，双硕士学位，高级工程师，九三学社四川省直工委副主委，九三学社四川省直工委川开电气支社主委，成都市名优联盟会长，成都市科技青年联合会会员、成都市发展和改革委员会经济体制改革智库成员，双流政协常委和双流区工商联副主席，北京大学四川省校友会副会长，北大光华管理学院MBA校友导师，成都大学研究生校外导师等。现任川开电气有限公司董事长，公司第五届董事会董事、高级副总裁。

6.董事常美华女士，1976年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于大连海事大学，大学专科学历，助理工程师。曾任公司总经理办公室主任、监事会主席。现任青岛德锐投资有限公司董事，公司副总裁，分管综合服务中心和审计办公室、第五届董事会董事。

7.独立董事王竹泉先生，1965年出生，中国国籍，无永久境外居留权，管理学（会计学）博士。历任中国海洋大学管理学院副院长、系主任，青岛理工大学教授。现任中国海洋大学教授、博士生导师，兼任青岛金王应用化学股份有限公司、青岛中资中程集团股份有限公司独立董事。

8.独立董事常欣先生，1976年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。历任即墨市通济街道办事处团委书记、青岛市发改委投资处副处长、青岛市发改委青岛市金融办资本市场处处长。现任青岛蓝海股权交易中心有限责任公司总经理、蓝海基金工场(青岛)有限责任公司执行董事、青岛康普顿科技股份有限公司独立董事，兼任青岛证券与期货业协会副会长、青岛非上市公众公司协会副会长、青岛科技大学兼职教授。

9.独立董事孙玉亮先生，1972年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历。历任山东海师律师事务所律师，山东海晖律师事务所律师，山东清泰律师事务所高级合伙人。现任青岛清晨资本管理

有限公司执行董事兼总经理、兼任青岛如星创业投资有限公司执行董事、总经理、青岛大快搜索计算技术股份有限公司董事、广西嘉德机械股份有限公司独立董事、山东新华锦国际股份有限公司独立董事。

(二) 监事会成员

1. 监事邵巧明先生，男，1974年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员，毕业于山东大学，硕士学历。曾任青岛澳柯玛集团浙江电器公司财务负责人、大区总监，青岛澳柯玛股份有限公司法律事务部主任，软控股份有限公司审计部长，稼禾生物股份有限公司审计经理，现任公司采购中心主任、第五届监事会主席。

2. 监事刘学宝先生，男，1986年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员。毕业于山东理工大学，大学本科学历。曾任公司国内客户中心技术支持工程师、主任助理、副主任，现任公司国内客户中心主任、第五届监事会监事。

3. 监事孙爱民先生，1981年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员，毕业于山东理工大学，本科学历，高级会计师。曾任川开电气有限公司财务总监、乐山一拉得公司财务总监、公司财务中心主任，现任公司投资风控办公室主任、第五届监事会职工代表监事。

(三) 高级管理人员

1. 周君先生，总裁，详见本节董事部分简介。

2. 宋国峰先生，执行总裁，详见本节董事部分简介。

3. 李军先生，高级副总裁，详见本节董事部分简介。

4. 常美华女士，副总裁，详见本节董事部分简介。

5. 康晓兵先生，1974年出生，中国国籍，无永久境外居留权。本科毕业于华中理工大学；中欧国际工商学院工商管理硕士。曾任迈驰国际有限公司技术工程师、TEC（北京）销售总监、青岛特锐德电气有限公司副总经理。现任青岛德锐投资有限公司董事，TGOOD Investment Limited董事，公司副总裁。

6. 李会先生，1972年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于山东机械工业学校，大学专科学历。曾任公司电气生产中心主任，现任青岛德锐投资有限公司监事、公司副总裁。

7. 杜波先生，1973年出生，中国国籍，无永久境外居留权。毕业于中国海洋大学，硕士研究生学历，高级会计师。曾任青岛泛海实业有限公司财务经理、青岛特锐德电气有限公司财务中心主任、公司董事会秘书。现任公司副总裁、财务总监。

8. 王超先生，1983年出生，中国国籍，无永久境外居留权，2010年毕业于山东大学电力电子与电力传动专业，硕士研究生学历。王超先生曾任公司研发中心电气工程师、山东区域营销经理、大区经理助理、大区经理、营销总监。现任公司副总裁。

9. 李广智先生，1984年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员。毕业于南开大学，工商管理硕士，高级工程师。李广智先生2005年7月加入特锐德，曾任公司技术中心副主任、计划调度中心主任、金工事业部副总经理、崂山工业园负责人、总裁助理兼总裁办公室主任。现任公司副总裁。

10. 杨坤女士，1986年出生，中国国籍，无永久境外居留权，中共党员，硕士研究生学历。杨坤女士2012年加入特锐德从事证券事务工作，2013年6月取得了深圳证券交易所颁发的《董事会秘书资格证书》，曾任公司证券事务代表、青岛上市公司协会证券事务代表工作委员会主任委员。现任公司副总裁、董事会秘书。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否
--------	--------	------------	--------	--------	---------

					领取报酬津贴
于德翔	青岛德锐投资有限公司	董事长、总经理	2004 年 02 月 27 日		否
陈忠强	青岛德锐投资有限公司	董事	2004 年 02 月 27 日		否
康晓兵	青岛德锐投资有限公司	董事	2004 年 02 月 27 日		否
常美华	青岛德锐投资有限公司	董事	2004 年 02 月 27 日		否

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
于德翔	青岛德锐阳光新能源科技有限公司	董事长、总经理	2013 年 03 月 19 日		否
于德翔	辽宁电能发展股份有限公司	董事	2014 年 02 月 17 日		否
于德翔	青岛特来缘投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018 年 11 月 20 日		否
宋国峰	青岛特温暖多能生态科技有限公司	董事长	2017 年 12 月 04 日		否
宋国峰	长春赫普电储能有限公司	董事	2017 年 04 月 27 日		否
宋国峰	辽宁电能发展股份有限公司	董事	2016 年 05 月 13 日		否
宋国峰	山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	董事	2016 年 06 月 01 日		否
宋国峰	山东奇威特太阳能科技有限公司	董事	2018 年 02 月 09 日		否
宋国峰	宁夏冠锐种业科技股份有限公司	董事	2015 年 05 月 09 日		否
宋国峰	山东启迪特温暖生态科技有限公司	董事	2017 年 05 月 09 日		否
宋国峰	调兵山赫普热力电储能有限公司	董事	2016 年 09 月 22 日		否
王竹泉	中国海洋大学	教授、博士生导师	2001 年 01 月 01 日		是
王竹泉	青岛金王应用化学股份有限公司	独立董事	2016 年 04 月 23 日		是
王竹泉	青岛中资中程集团股份有限公司	独立董事	2019 年 06 月 18 日		是
常欣	青岛蓝海股权交易中心有限责任公司	总经理	2014 年 07 月 01 日		是
常欣	蓝海基金工场(青岛)有限责任公司	执行董事	2021 年 07 月 19 日		否
常欣	青岛康普顿科技股份有限公司	独立董事	2017 年 05 月 23 日		是
常欣	威海克莱特菲尔风机股份有限公司	独立董事	2022 年 01 月 05 日		是
孙玉亮	青岛清晨资本管理有限公司	执行董事兼总经理	2011 年 01 月 24 日		是
孙玉亮	青岛如星创业投资有限公司	执行董事、总经理	2011 年 06 月 08 日		否
孙玉亮	青岛大快搜索计算技术股份有限公司	董事	2017 年 11 月 08 日		否
孙玉亮	广西嘉德机械股份有限公司	独立董事	2020 年 10 月 09 日		是
孙玉亮	山东新华锦国际股份有限公司	独立董事	2019 年 04 月 29 日		是

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、独立董事报酬由股东大会决定，高级管理人员报酬由董事会决定。在公司履职的董事、监事和高级管理人员根据薪酬标准按具体职务领取薪酬。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	董事、监事和高级管理人员的报酬按照公司董事会《薪酬与考核委员会工作细则》的规定，结合其经营绩效、工作能力、岗位职级等考核确定并发放。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	董事、监事和高级管理人员的薪酬已按规定发放，2021年度实际支付情况详见下表。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
于德翔	董事长	男	56	现任	113.98	否
宋国峰	副董事长、执行总裁	男	49	现任	118.69	否
屈东明	执行总裁、董事	男	45	离任	93.82	否
陈忠强	董事	男	48	现任	86.9	否
郭永光	董事	男	46	离任	123.97	否
邢志刚	董事	男	49	离任	51.56	否
周君	董事，总裁	男	39	现任	105.88	否
常美华	董事，副总裁	女	45	现任	73.53	否
王秉刚	独立董事	男	82	离任	6.67	否
王竹泉	独立董事	男	55	现任	10	否
黄悦华	独立董事	男	49	离任	0	否
邵巧明	监事	男	47	现任	49.64	否
刘学宝	监事	男	35	现任	56.05	否
魏淑芳	监事	女	42	离任	33.53	否
HELMUT BRUNO REBSTOCK	高级副总裁	男	62	离任	7.2	否
康晓兵	副总裁	男	47	现任	113.97	否

杜波	副总裁、财务总监	男	48	现任	73.53	否
李会	副总裁	男	49	现任	73.52	否
王超	副总裁	男	38	现任	113.45	否
Yingtao Sun	副总裁、董事会秘书	男	37	离任	72.12	否
李广智	副总裁	男	37	现任	73.52	否
合计	--	--	--	--	1,451.53	--

八、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第四届董事会第二十一次会议	2021 年 01 月 08 日	2022 年 01 月 09 日	《第四届董事会第二十一次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第二十二次会议	2021 年 02 月 24 日	2021 年 02 月 24 日	《第四届董事会第二十二次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第二十三次会议	2021 年 03 月 07 日	2021 年 03 月 08 日	《第四届董事会第二十三次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第二十四次会议	2021 年 04 月 22 日	2021 年 04 月 23 日	《第四届董事会第二十四次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第二十五次会议	2021 年 04 月 26 日	2021 年 04 月 28 日	《第四届董事会第二十五次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第二十六次会议	2021 年 06 月 18 日	2021 年 06 月 21 日	《第四届董事会第二十六次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第二十七次会议	2021 年 06 月 30 日	2021 年 07 月 01 日	《第四届董事会第二十七次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第二十八次会议	2021 年 08 月 27 日	2021 年 08 月 30 日	《第四届董事会第二十八次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第二十九次会议	2021 年 09 月 30 日	2021 年 09 月 30 日	《第四届董事会第二十九次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

第四届董事会第三十次会议	2021 年 10 月 28 日	2021 年 10 月 29 日	《第四届董事会第三十次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第三十一次会议	2021 年 11 月 09 日	2021 年 11 月 10 日	《第四届董事会第三十一次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第三十二次会议	2021 年 12 月 17 日	2021 年 12 月 17 日	《第四届董事会第三十二次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
第四届董事会第三十三次会议	2021 年 12 月 30 日	2022 年 01 月 01 日	《第四届董事会第三十三次会议决议公告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
于德翔	13	13	0	0	0	否	4
宋国峰	13	13	0	0	0	否	4
屈东明	13	13	0	0	0	否	4
陈忠强	13	13	0	0	0	否	3
郭永光	13	13	0	0	0	否	3
邢志刚	13	13	0	0	0	否	2
王秉刚	7	7	0	0	0	否	3
王竹泉	13	13	0	0	0	否	3
黄悦华	13	13	0	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司独立董事严格按照《公司法》、《深圳证券交易所创业板上市公司规范运作指引》、《独立董事工作细则》等法律法规的要求，认真履行职责，本着诚信勤勉义务，利用参加公司董事会、股东大会等现场会议的机会了解公司生产经营状况和内部控制的建设及董事会各项决议执行情况等，通过认真查阅议案材料，利用各自专业上的优势对关联交易、对外担保、续聘会计师事务所等重要事项作出独立、客观、公正的判断，发表了独立意见，并根据公司实际情况，科学审慎决策，给公司的内部控制建设、管理体系建设、人才培养和重大决策等方面提出了很多宝贵的专业性建议；为公司未来的健康发展出谋划策，切实维护了公司和股东尤其是中小股东的合法权益。

九、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
战略委员会	于德翔、王秉刚、宋国峰、郭永光、黄悦华	9	2021年01月03日	1、审议《关于特来电增资扩股暨引进战略投资者的议案》；2、审议《关于铁发投资增资特来电暨关联交易的议案》			
			2021年02月18日	审议《关于控股子公司向公司全资子公司增资的议案》			
			2021年03月05日	审议《关于公司向特定对象发行股票相关授权的议案》			
			2021年04月16日	1、审议《关于拟变更注册资本并修订<公司章程>的议案》			
			2021年06月14日	审议《关于特来电增资扩股暨引进战略投资者的议案》			
			2021年06月24日	1、审议《关于使用募集资金对全资子公司增资的议案》；2、审议《关于变更经营范围并修订<公司章			

				程>的议案》			
			2021 年 10 月 22 日	1、审议《关于变更经营范围并修订<公司章程>的议案》；2、审议《关于调整特来电股权激励计划业绩考核指标的议案》			
			2021 年 11 月 05 日	审议《关于修订调整特来电股权激励计划业绩考核条件的议案》			
审计委员会	王竹泉、屈东明、黄悦华	7	2021 年 04 月 16 日	1、审议《2020 年年度报告及其摘要》；2、审议《2020 年度财务决算报告》；3、审议《2020 年度募集资金存放与使用情况的专项报告》；4、审议《关于 2020 年度计提资产减值准备的议案》；5、审议《关于续聘 2021 年度审计机构的议案》；6、审议《关于会计政策变更的议案》；7、审议《2020 年度内部控制自我评价报告》；8、审议《关于修订公司部分内控管理制度的议案》；9、《2020 年度利润分配预案》			
			2021 年 04 月 21 日	1、审议《2021 年第一季度报告》；2、审议《关于使用部分暂时闲置募集资金及自有资金进行现金管理的议案》			

			2021 年 06 月 25 日	审议《关于使用募集资金对全资子公司增资的议案》			
			2021 年 08 月 21 日	1、审议《2021 年半年度报告及其摘要》；2、审议《2021 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告》			
			2021 年 09 月 24 日	1、审议《关于使用募集资金置换预先已投入募投项目自筹资金的议案》；2、审议《关于通过开立募集资金保证金账户方式开具银行承兑汇票支付募投项目款项的议案》			
			2021 年 10 月 21 日	1、审议《2021 年第三季度报告》；2、审议《关于部分募集资金投资项目调整实施内容的议案》			
			2021 年 12 月 13 日	审议《关于前期会计差错更正的议案》			
			2021 年 12 月 27 日	审议《关于公司及子公司申请综合授信及提供担保事宜的议案》			
提名委员会	王秉刚、邢志刚、黄悦华	2	2021 年 12 月 27 日	1、审议《关于提名第五届董事会非独立董事候选人的议案》；2、审议《关于提名第五届董事会独立董事候选人的议案》			
薪酬与考核委员会	黄悦华、陈忠强、王竹泉	1	2021 年 04 月 18 日	审议《关于公司高级管理人员 2020			

				年度薪酬总额的 议案》			
--	--	--	--	----------------	--	--	--

十、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

十一、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,105
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	6,538
报告期末在职员工的数量合计（人）	7,643
当期领取薪酬员工总人数（人）	7,643
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	11
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	2,204
销售人员	986
技术人员	2,325
财务人员	216
行政人员	1,912
合计	7,643
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士及以上	1
研究生	205
本科	2,897
大专	2,280
中专及以下	2,260
合计	7,643

2、薪酬政策

为发挥薪酬的激励作用，调动员工的工作积极性、主动性和创造性，根据相关规定，结合公司具

体情况，公司建立了较完善的薪酬管理制度，在原有宽带薪酬体系的基础上进行利润承包增利分享，对超过利润基数的部分，个人与公司进行增利分享，给团队和个人赋能，让更多的人通过内生动力，自动自发的承担更多的责任，实现公司、团队、个人利益最大化，打造命运共同体和利益共同体，推动公司可持续发展。

3、培训计划

公司十分注重人才的培养和储备。为适应公司快速发展带来的人力资源需求，通过积极寻求内外部各种培训资源和渠道，逐步搭建内部分享交流机制，构建起完善的培训发展体系。2016年建立“特锐德大学”学习平台，公司秉承“知人善用、激励培养，造就高素质团队，让一流的人才有超一流的发挥”的人才发展理念，结合公司的整体发展战略及人才层次打造多样化的专业人才培养模式，有效整合集团公司的培训教育资源，提升人才培养效果。员工自主学习、自主提高的积极性逐渐提高，为员工创造了更好的学习环境和发展空间。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十二、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	0.20
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	1,040,710,713
现金分红金额（元）（含税）	20,814,214.26
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	20,814,214.26
可分配利润（元）	1,527,436,345.56
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
结合 2021 年度经营与财务状况及 2022 年发展规划，公司董事会经研究决定 2021 年度分配预案为：以公司 2021 年末股本	

1,040,710,713 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 0.2 元（含税），共计派发现金股利 20,814,214.26 元，剩余未分配利润结转下一年度。2021 年度不进行资本公积金转增股本。在利润分配预案披露日至实施权益分派股权登记日期间，公司股本若因新增股份上市等事项发生变化，公司将按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整，按照转增比例不变的原则对转增股份总额进行调整，即保持每 10 股派发现金红利 0.2 元（含税），相应变动利润分配总额。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

不适用。

董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总额	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
公司及子公司高管和核心骨干员工	277	27100	- 9,962,226	0.00%	员工合法薪酬、自筹资金及其他合法合规方式等

报告期内董事、监事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数	报告期末持股数	占上市公司股本总额的比例
于德翔	董事长	3,835,861	10,481	0.00%
陈忠强	董事	1,198,719	3,252	0.00%
宋国峰	副董事长、执行总裁	799,146	2,168	0.00%
屈东明	董事、执行总裁	799,146	2,168	0.00%
常美华	副总裁	799,146	2,168	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内股东权利行使的情况

不适用。

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

报告期内，共有10名持有人因离职的原因，将持有第三期员工持股计划1,369,600份份额作价 1,369,600 元由公司实际控制人于德翔先生回购。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十四、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司进一步按照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制应用指引》等相关规定，对公司的内部控制体系进行持续更新和完善，以适应不断变化的外部环境及内部管理要求。公司的内部控制能够涵盖公司经营管理的主要方面，合理保证公司经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进企业实现发展战略。

(1) 内部控制环境。公司已按照国家相关法律、法规、公司章程的规定和监管部门的要求，合理设置了符合公司业务规模和经营管理需要的组织架构，建立了完善的人力资源管理体系，根据发展战略和实际情况，积极培育具有公司特色的企业文化等。

(2) 风险评估与控制。公司根据设定的控制目标，全面系统持续地收集相关信息，结合实际情况确定相应的风险承受度，定期进行风险评估，准确识别与实现控制目标相关的内部风险和外部风险。根据风险识别和风险分析的结果，结合风险承受度，权衡风险与收益，确定各类风险的应对策略。

(3) 内部控制活动。公司按照相关法律法规和《企业内部控制基本规范》、的要求，采取了一系列具有控制职能的方法、措施和程序，建立了一套规范且严密的内部管理体系。

(4) 内部信息与沟通。公司建立了科学有效的信息沟通渠道和机制，能够及时、准确地收集、处理和传递日常经营管理信息，确保信息在公司内部、公司与外部之间进行有效沟通。

(5) 内部监督。公司在董事会下设审计委员会，负责指导和监督内部审计办公室按计划完成审计工作，审计办公室向董事会审计委员会负责并报告工作，对公司经济活动实施日常监督和专项监督，独立开展内部审计工作，行使审计职权，不受其他部门和个人的干涉。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□ 是 √ 否

十五、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

十六、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022 年 03 月 08 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 重大缺陷：控制环境无效；公司董事、监事和高级管理人员舞弊行为；外部审计发现的重大错报未被公司内部控制识别；审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改。(2) 重要缺陷：未依照公认会计准则选择和应用会计政策；公司缺乏反舞弊控制措施；对于非常规或特殊交易的账务处理，没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。(3) 一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷：(1) 公司经营或决策严重违反国家法律法规；(2) 对于公司重大事项缺乏民主决策程序或虽有程序但未有效执行，导致重大损失；(3) 中高级管理人员和高级技术人员流失严重，对公司业务造成重大影响；(4) 重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；(5) 公司内控重大缺陷或重要缺陷未得到整改。</p>
定量标准	<p>(1) 重大缺陷：错报≥合并利润总额的 5%；错报≥合并资产总额的 3%；(2) 重要缺陷：合并利润总额的 3%≤错报<合并利润总额的 5%；合并资产总额的 0.5%≤错报<合并资产总额的 3%；(3) 一般缺陷：错报<</p>	<p>(1) 重大缺陷：错报≥合并利润总额的 5%；(2) 重要缺陷：合并利润总额的 3%≤错报<合并利润总额的 5%；(3) 一般缺陷：错报<合并利润总额的 3%。</p>

	合并利润总额的 3%；错报≤合并资产总额的 0.5%	
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告或鉴证报告

不适用

十七、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据监管部门的相关要求，公司于2021年1-4月期间开展了治理专项自查活动，公司严格对照着清单对股权结构、董监高结构及任职情况、内部规章制度、信息披露制度等方面进行了详细的梳理和自查。公司完善了相关治理制度，修订了《股东大会议事规则》、《总裁工作制度》、《关联交易管理制度》、《信息披露管理制度》等 17项规章制度，进一步明确了公司各机构和管理人员的职责界限和法律责任。与此同时，公司持续加强股东大会、董事会和监事会合法、合规、高效地运行，充分发挥其决策和监督作用，提高公司决策的科学性。未来，公司也将按照相关规定的要求，持续加强内部监督和管理，不断优化治理制度与体系，督促各部门及相关人员不断学习，切实提高公司规范运作水平及公司治理有效性，以确保维护广大投资者的利益。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

√ 是 □ 否

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
青岛特锐德高压设备有限公司	氮氧化物、二氧化硫、颗粒物、二甲苯、甲苯、苯、挥发性有机物	有组织排放	4	喷漆房 2 个，打砂 2 个	氮氧化物 77mg/m ³ ； 二氧化硫未检出；颗粒物 2.4；二甲苯 1.2 mg/m ³ ； 甲苯 0.3mg/m ³ ； 苯 0.03mg/m ³ ； 挥发性有机物 22.8mg/m ³	区域性大气污染物综合排放标准 DB37/2376-2019；挥发性有机物排放标准第 5 部分：表面涂装行业 DB37/2801.5-2018	暂无要求	暂无要求	达标

防治污染设施的建设和运行情况

特锐德高压严格执行国家环保法律、法规、标准和地方政府相关环保要求，对产生的废气等污染物安装相应的治理设施并设置了专职管理部门和专职管理人员进行管理。

特锐德高压的主要污染因素有：焊接工序产生的焊接烟尘，处理工艺是静电吸附；喷砂工序产生的粉尘，处理工艺是旋风除尘和滤筒除尘；涂装工序产生的挥发性有机废气，通过水旋过滤、过滤棉、活性炭吸附浓缩、催化燃烧技术处理，漆渣、油漆包装物、污泥等固废委托有资质的第三方进行处理。

建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

特锐德高压严格执行国家环保相关法律法规及环境评价制度要求，建设项目合法合规，已建成项目均获得环境主管部门审批并通过污染防治设施竣工环境保护验收,并取得排污许可证。

突发环境事件应急预案

特锐德高压已经按照《中华人民共和国环境保护法》、《中华人民共和国突发事件应对法》、《中华人民共和国大气污染防治法》、《中华人民共和国安全生产法》、《国家突发环境事件应急预案》、《突发环境事件应急预案管理暂行办法》等的要求，制定了《青岛特锐德高压设备有限公司突发环境事件应急预案》。

环境自行监测方案

特锐德高压制定了废水、废气、噪声等污染因素的定期检测计划，并按计划委托正规的第三方检测单位进行检测，出具检测报告。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

公司或子公司名称	处罚原因	违规情形	处罚结果	对上市公司生产经营的影响	公司的整改措施
无	无	无	无	无	无

其他应当公开的环境信息

特锐德高压对喷漆废气和烘干废气合并处理，在排放口，按要求设置挥发性有机物在线监测设备，对排放废气实时不间断监测，并将监测数据上传环境保护主管部门监测平台。

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√ 适用 □ 不适用

公司工业园区内，构建了由微网箱变、屋顶光伏和储能电池组成的微网系统，其中光伏装机容量2.1MW、储能电池320kWh、电动汽车充放电总功率800kW，可支持100辆电动汽车充放电。当断电时，微网系统可无缝切换支撑重要负荷持续工作1小时，一个工业园区，每年减少碳排放3800吨。

其他环保相关信息

公司重视履行社会责任，在经营和业务发展的过程中，以增效、降耗、节能、减污为环境保护原则，顺应国家和社会的全面发展，努力做到经济效益与社会效益、短期利益与长期利益、自身发展与社会发展相互协调，实现公司与员工、公司与社会、公司与环境的健康和谐发展。

特锐德通过创新驱动、生态共享，积极承担企业发展责任。特锐德坚持生态平台、技术体系、产品体系的全面开放和共享，建成了中国最大的“充电网、车联网、互联网”大数据云平台，并对政府及产业合作伙伴开放，一起推动中国新能源汽车产业的发展。特锐德一直以开放的态度，打造产业合作生态共同体，促进产业生态建设。

二、社会责任情况

公司重视履行社会责任，在经营和业务发展的过程中，以增效、降耗、节能、减污为环境保护原则，顺应国家和社会的全面发展，努力做到经济效益与社会效益、短期利益与长期利益、自身发展与社会发展相互协调，实现公司与员工、公司与社会、公司与环境的健康和谐发展。

1、股东和债权人权益保护

公司严格按照《公司法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求，不断完善公司治理、规范运作，提高上市公司质量，切实保护投资者和债权人特别是中小投资者的合法权益。

公司依法召开股东大会，并采用现场投票与网络投票相结合的方式扩大股东参与股东大会的比例，充分保障股东知情权和参与权。把保护投资者特别是保护广大中小投资者作为恪尽职守、勤勉尽责的“初心”。通过开展形式多样的各项活动，加强与投资者的沟通与交流。

2、职工权益保护

公司始终坚持“以人为本”的人才理念，保障员工合法权益，切实关注员工健康、安全和工作满意度。公司十分注重人才的培养和储备，结合公司的整体发展战略及人才层次打造多样化的专业人才培养模式，有效整合集团公司的培训教育资源，提升人才培养效果。

3、客户及供应商权益保护

公司一直秉承“以质量求生存，以创新求发展”的理念，在经营管理过程中不断加强与各方的沟通与合作，充分尊重并保护供应商、客户和消费者的合法权益，从而建立良好的合作伙伴关系。公司始终坚持“以客户的需求和满意”为核心，不断提升研发创新能力及产品质量，为客户提供高性价比的产

品及服务，并致力于与客户建立长期稳定的合作关系。

4、环境保护与可持续发展

公司积极响应国家“碳中和”“碳达峰”的响应，在充电网技术研发上高强度投入，不断创新引领，不断探索新能源车充新能源电的技术及商业模式，期望发挥充电网的链接作用，通过充电网、微电网、储能网，将新能源发电和新能源汽车深度融合，为碳中和目标的达成贡献更多力量。

5、社会公益事业

公司积极承担社会责任，参与社会公益事业。报告期内，公司积极响应政府号召，做好疫情防控和后勤保障工作，保障员工身体健康和生命安全，确保公司疫情防控安全。2021年7月，河南多地遭遇极端强降雨，公司迅速组织救援，成立“特锐德驻河南应急抢险指挥部”，集集团之力全国范围内调拨应急电力物资，驰援的电力设备总价值合计5600余万。未来公司仍将坚持履行社会责任，为建设和谐社会贡献自己的力量。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司及子公司积极响应国家巩固拓展脱贫攻坚成果的号召，为贵州地区充电设施建设与服务提供支持。子公司特来电与安顺市公共交通总公司就新能源汽车充电网建设运营及互联网的增值服务开展合作，公司及子公司在贵州地区充电站项目陆续投入运营，为市政府配套充电设施、公交车、电动汽车和客运车辆等提供服务。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺来源	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺	川开实业集团有限公司及简兴福、赵玲、简晓琴、李杰、简瑶、王洪、袁会云、张琼、李怀玉、罗小琼、王红、叶秀华、谢莉萍等 13 名自然人	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	承诺不从事与公司生产经营有相同或类似业务的投资，并避免对公司的生产经营构成新的、可能的直接或间接的业务竞争。本承诺未设定有效期限，在承诺人作为特锐德股东期间内持续有效。	2015 年 05 月 04 日	长期	正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	青岛德锐投资有限公司、于德翔	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	承诺不从事与公司生产经营有相同或类似业务的投资，并避免对公司的生产经营构成新的、可能的直接或间接的业务竞争。本承诺未设定有效期限，因此将长	2009 年 07 月 24 日	长期	正常履行中

			期有效。			
	Goldman Sachs & Co.LLC; MORGAN STANLEY&CO.INTERNATIONAL PLC; 景顺长城基金管理有限公司; 泸州金宏壹号投资基金合伙企业(有限合伙); 陆平; 鹏华基金管理有限公司; 上海国泰君安证券资产管理有限公司; 深圳前海聚龙投资有限责任公司	股份限售承诺	本次向特定对象发行新增股份 43,140,638 股于 2021 年 4 月 21 日在中国登记结算公司办理完成股份登记,并于 2021 年 5 月 6 日在深圳证券交易所上市,股票限售期为新增股份上市之日起 6 个月。	2021 年 05 月 06 日	2021 年 5 月 6 日—2021 年 11 月 6 日	履行完毕
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的,应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测,且报告期仍处在盈利预测期间,公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

2021年12月17日，公司召开第四届董事会第三十二次会议、第四届监事会第二十四次会议审议通过了《关于前期会计差错更正的议案》。公司根据《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》、中国证券监督管理委员会关于《公开发行证券的公司信息披露编报规则第19号——财务信息的更正及相关披露》等有关规定，对公司2016-2020年度、2021年第一季度、2021年半年度、2021年第三季度的会计差错进行更正，并对相关会计期间的财务数据进行追溯调整。具体内容详见公司于2021年12月17日刊登在中国证监会创业板指定信息披露网站的《关于前期会计差错更正的公告》（公告编号：2021-090）。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

报告期内合并财务报表范围变化具体详情请见第十节财务报告部分附注八“合并范围的变更”。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计事务所

境内会计师事务所名称	和信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	230
境内会计师事务所审计服务的连续年限	9
境内会计师事务所注册会计师姓名	王伦刚、曲洪磊
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	4, 2
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额(万元)	是否形成预计负债	诉讼(仲裁)进展	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况	披露日期	披露索引
2017年,公司控股子公司丹东赫普热力电储能有限公司(原告)与被告丹东金山热电有限公司签订合同,由原告在被告场地内建设固体电蓄热锅炉并提供调峰辅助服务,后被告出现违反合同排他性约定对供热机组另行技术改造、先行使用其该改良技术进行调峰、拒绝投运电蓄热锅炉等违约行为,原告与被告多次协商沟通未果,故提起诉讼。	74,271.25	否	2020年11月13日,被告提起管辖权异议程序;2021年1月28日,辽宁省高级人民法院终审裁定本案由丹东市中级人民法院管辖。2021年4月1日,丹东市中级人民法院就财产保全作出民事裁定书。目前,该案件暂未确定开庭审理日期。	不适用	不适用	2020年11月09日	巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

是 否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司于2021年1月8日召开的第四届董事会第二十一次会议审议通过《关于特来电增资扩股暨引进战略投资者的议案》、《关于铁发投资增资特来电暨关联交易的议案》，同意子公司特来电通过增资扩股方式引进战略投资者，增资总金额约3亿元，增发股份的价格为人民币14.60元/股，投前估值约为130亿元。投资人为上海久事产业投资基金合伙企业（有限合伙）、Ceningan Investment Pte Ltd和青岛铁锐投资合伙企业（有限合伙），其中由于铁锐投资基金管理人为山东铁发股权投资管理有限公司，公司控股股东青岛德锐投资有限公司持有铁发投资20%的股权、公司董事长于德翔先生为德锐投资实际控制人，本次交易构成关联交易。本次交易已完成相关工商登记变更。

具体内容详见公司于2021年1月9日披露的《关于特来电增资扩股暨关联交易的公告》和2021年1月19日披露的《关于特来电增资扩股暨引进战略投资者的进展公告》。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
《关于特来电增资扩股暨关联交易的公告》	2021年01月09日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
《关于特来电增资扩股暨引进战略投资者的进展公告》	2021年01月19日	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
山东冠丰种业科技有限公司	2015年12月18日	14,800	2015年12月18日	2,714.93	连带责任保证	无	冠丰科技法定代表人、实际控制人及其配偶签署《保证合同》，以其全部家庭财产对公司本次提供的回购担保提供连带责任担保	8年	否	否
伊春赫普热力有限公司	2016年12月28日	35,000	2016年12月28日	8,704.52	连带责任保证	无	与伊春赫普热力有限公司的股东北京华扬晟源投资有限公司签署《质押反担保合同》，以其持有伊春赫普热力100%的股权对公司本次提供	5年	否	否

							的回购担保提供连带责任担保			
齐河天硕太阳能科技有限公司	2017年03月17日	5,750	2017年02月11日	2,905	连带责任保证	无	与青岛圣美尔光电能源投资管理有限公司签署《质押反担保合同》，以其持有的齐河天硕太阳能科技有限公司100%的股权提供反担保；并与青岛圣美尔光电能源投资管理有限公司的股东青岛圣美尔集团、孙阳签署《质押反担保合同》，以其全部资产、家庭财产对公司	8年	否	否

							本次提供的回购担保提供连带责任担保			
调兵山赫普热力电储能有限公司	2017年05月18日	40,000	2017年05月08日	16,950	连带责任保证	无	无	8年	否	否
铜川巨光光伏发电有限公司	2017年05月18日	18,840	2017年06月23日	13,449.85	连带责任保证	无	与陕西有色光电科技有限公司、铜川巨光光伏发电有限公司签署《反担保保证合同》、《股权质押反担保合同》，对公司本次提供的回购担保提供连带责任担保	8年	否	否
长春赫普电储能有限公司	2017年06月19日	20,000	2017年08月22日	8,306.79	连带责任保证	无	无	不超过8年	否	
邹城赛维太阳能生态园发展有限公司	2017年10月28日	19,500	2017年10月28日	17,734.5	连带责任保证	无	邹城赛维法定代表人及实际控制人，股	10年	否	否

							东侯晓峰及其配偶，股东侯芊，菏泽鲁晨纸业有限公司签署《保证合同》、《反担保合同》，以其全部资产/家庭财产对公司本次提供的回购担保提供连带责任担保			
寿光澜海新能源科技有限公司	2018年03月09日	2,500	2018年03月10日	676.8	连带责任保证	无	寿光澜海新能源科技有限公司股东签署《股权转让协议》，与山东中鸿新能源科技有限公司签署《反担保保证合同》，以其股权对公司本次	5年	否	否

							提供的 回购担 保提供 连带责任担保			
聊城市恒 阳光光伏新 能源有限 公司	2018 年 07 月 14 日	15,000	2018 年 07 月 19 日	11,115.5	连带责任 保证	无	聊城市 恒阳光 伏新能 源有限 公司股 东签署 《股权 转让协 议》，以 其股权 对公司 本次提 供的回 购担保 提供连 带责任 担保， 同时与 山东莘 县投资 集团有 限公司 签署 《反担 保保证 合同》， 对公司 本次提 供的回 购担保 提供连 带责任 担保	10 年	否	否
长春赫普 电储能有 限公司	2020 年 12 月 30 日	4,896	2021 年 01 月 15 日	3,168	连带责任 保证	无	无	3 年	否	否
报告期内审批的对外担 保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际 发生额合计（A2）						3,168

报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)		176,286		报告期末实际对外担保余额合计 (A4)		85,725.89				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
特来电新能源股份有限公司	2016年07月06日	4,000	2016年07月18日	1,000	连带责任保证	无		15年	否	否
丹东赫普热力电储能有限公司	2017年07月19日	29,500	2017年07月11日	5,900	连带责任保证	无		不超过5年	否	否
青岛特锐德高压设备有限公司	2020年12月31日	71,600	2021年09月14日	6,000	连带责任保证	无		12个月	否	否
青岛特锐德高压设备有限公司	2020年12月31日	20,000			连带责任保证	无		36个月	否	否
宜昌特锐德电气有限公司	2020年12月31日	3,800	2021年08月31日	600	连带责任保证	无		12个月	否	否
青岛特锐德电力工程有限公司	2020年12月31日	1,000			连带责任保证	无		12个月	否	否
特来电新能源股份有限公司	2020年12月31日	208,000	2020年12月31日	93,853.09	连带责任保证	无		12个月	否	否
川开电气有限公司	2020年12月31日	75,800	2020年12月31日	63,413.27	连带责任保证	无		12个月	否	否
川开电气有限公司	2020年12月31日	40,000	2020年12月31日	26,300	连带责任保证	无		36个月	否	否
青岛特锐德设计院有限公司	2020年12月31日	1,000			连带责任保证	无		12个月	否	否
西安特来	2020年12	20,000	2021年09	6,484.92	连带责任	无		12个月	否	否

电智能充电科技有限公司	月 31 日		月 10 日		保证					
青岛特来电新能源科技有限公司	2020 年 12 月 31 日	11,000	2021 年 06 月 30 日	2,125.71	连带责任保证	无		12 个月	否	否
上海特来电新能源有限公司	2020 年 12 月 31 日	5,000			连带责任保证	无		12 个月	否	否
上海特来电新能源有限公司	2020 年 12 月 31 日	10,000	2020 年 12 月 31 日	8,682.35	连带责任保证	无		60 个月	否	否
深圳特来电新能源有限公司	2020 年 12 月 31 日	1,000	2021 年 06 月 29 日	1,000	连带责任保证	无		12 个月	否	否
大连特来电新能源有限公司	2020 年 12 月 31 日	500			连带责任保证	无		12 个月	否	否
重庆特来电新能源有限公司	2020 年 12 月 31 日	500			连带责任保证	无		12 个月	否	否
成都特来电新能源有限公司	2020 年 12 月 31 日	51,000	2020 年 12 月 31 日	19,080	连带责任保证	无		12 个月	否	否
武汉特来电新能源有限公司	2020 年 12 月 31 日	11,000	2021 年 06 月 05 日	6,231.9	连带责任保证	无		12 个月	否	否
重庆两江特来电新能源有限公司	2020 年 12 月 31 日	1,000			连带责任保证	无		12 个月	否	否
北汽特来电（北京）新能源科技有限公司	2020 年 12 月 31 日	800			连带责任保证	无		12 个月	否	否
西安城投特来电新能源有限责任公司	2020 年 12 月 31 日	1,000	2021 年 02 月 09 日	800	连带责任保证	无		12 个月	否	否

特锐德西明电力有限公司	2020年12月31日	5,000	2021年01月08日	4,663	连带责任保证	无		12个月	否	否
四川阿海珐电气有限公司	2020年12月31日	5,000	2021年09月23日	1,000	连带责任保证	无		12个月	否	否
西安特来电领充新能源科技有限公司	2020年12月31日	2,000	2021年03月03日	2,000	连带责任保证	无		24个月	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）					200,491.66
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			579,500		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）					249,134.25
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
青岛特锐德电气股份有限公司	2016年03月16日	2,000	2016年03月10日	1,400	连带责任保证	无			否	否
特锐德西明电力有限公司	2020年12月30日	2,000	2021年01月13日	296	连带责任保证	无			否	否
四川阿海珐电气有限公司	2020年12月30日	2,000	2020年12月31日	83.19	连带责任保证	无			否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			0		报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）					296
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			6,000		报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）					1,179.19
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			0		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）					203,955.66
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			761,786		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）					336,039.33

实际担保总额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例	55.86%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）	38,487.88
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）	35,830.12
上述三项担保金额合计（D+E+F）	73,718
对未到期担保合同，报告期内已发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	不适用
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	不适用

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1）委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、关于特来电增资扩股暨关联交易情况

基于对公司战略及充电业务发展前景的认可，为了进一步提升公司的竞争力，推进新能源汽车以及充电基础设施产业的发展，2021年上半年，特来电两次通过增资扩股方式引进战略投资者。

(1) 公司于2021年1月8日召开的第四届董事会第二十一次会议审议通过《关于特来电增资扩股暨引进战略投资者的议案》、《关于铁发投资增资特来电暨关联交易的议案》，同意子公司特来电通过增资扩股方式引进战略投资者，增资总金额约3亿元，增发股份的价格为人民币14.60元/股，投前估值约为130亿元。投资人为上海久事产业投资基金合伙企业（有限合伙）、Ceningan Investment Pte Ltd和青岛铁锐投资合伙企业（有限合伙），其中由于铁锐投资基金管理人为山东铁发股权投资管理有限公司，公司控股股东青岛德锐投资有限公司持有铁发投资20%的股权、公司董事长于德翔先生为德锐投资实际控制人，本次交易构成关联交易。本次交易已完成相关工商登记变更。

具体内容详见公司于2021年1月9日披露的《关于特来电增资扩股暨关联交易的公告》和2021年1月19日披露的《关于特来电增资扩股暨引进战略投资者的进展公告》。

(2) 公司于2021年6月18日召开的第四届董事会第二十六次会议审议通过《关于特来电增资扩股暨引进战略投资者的议案》，同意子公司特来电通过增资扩股方式引进战略投资者，本次增资总金额约3亿元，增发股份的价格为人民币14.60元/股，投后估值约为136亿元。普洛斯、国家电投、三峡集团等国内外知名、强资源的战略投资者通过其旗下基金入股特来电。本次交易已完成相关工商登记变更。

具体内容详见公司于2021年6月21日披露的《关于特来电增资扩股暨引进战略投资者的公告》和2021年6月30日披露的《关于特来电增资扩股暨引进战略投资者的进展公告》。

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	52,846,618	5.30%	43,140,638			-46,740,635	-3,599,997	49,246,621	4.73%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	38,435,854	3.85%	21,354,617			-21,354,617	0	38,435,854	3.69%
其中：境内法人持股			18,032,788			-18,032,788	0		
境内自然人持股	38,435,854	3.85%	3,321,829			-3,321,829	0	38,435,854	3.69%
4、外资持股	14,410,764	1.44%	21,786,021			-25,386,018	-3,599,997	10,810,767	1.04%
其中：境外法人持股			21,786,021			-21,786,021	0		
境外自然人持股	14,410,764	1.44%				-3,599,997	-3,599,997	10,810,767	1.04%
二、无限售条件股份	944,723,457	94.70%				46,740,635	46,740,635	991,464,092	95.27%
1、人民币普通股	944,723,457	94.70%				46,740,635	46,740,635	991,464,092	95.27%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	997,570,075	100.00%	43,140,638			0	43,140,638	1,040,710,713	100.00%

股份变动的原因

√ 适用 □ 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于同意青岛特锐德电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕594号）同意注册，公司本次向8名特定对象发行人民币普通股43,140,638股，发行前公司总股本为997,570,075股，发行完成后，公司总股本增加至1,040,710,713股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

2020年9月2日，公司召开第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于公司符合创业板向特定对象发行股票条件的议案》、《关于公司创业板向特定对象发行股票方案的议案》及与本次发行相关的其他议案。

2020年9月21日，公司召开2020年第二次临时股东大会，审议通过了《关于公司符合创业板向特定对象发行股票条件的议案》、《关于公司创业板向特定对象发行股票方案的议案》及与本次发行相关的其他议案。

2020年12月23日，公司收到深圳证券交易所上市审核中心出具的《关于青岛特锐德电气股份有限公司申请向特定对象发行股票的审核中心意见落实函》（审核函〔2020〕020368号），深交所发行上市审核机构对公司向特定对象发行股票的申请文件进行了审核，认为符合发行条件、上市条件和信息披露要求。

2021年3月5日，公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于同意青岛特锐德电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2021]594号），同意公司向特定对象发行股票并上市的注册申请，批文签发日为2021年3月1日，批文的有效期限截止至2022年2月28日。

2021年3月7日，公司召开第四届董事会第二十三次会议，审议通过了《关于公司向特定对象发行股票相关授权的议案》等与本次发行相关的议案。

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司向特定对象发行股票新增43,140,638股，公司总股本从997,570,075股增加1,040,710,713股。对基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响情况如下：

影响指标	2021年	
	股本变动前	股本变动后
基本每股收益（元/股）	0.19	0.18
稀释每股收益（元/股）	0.19	0.18
影响指标	2021年末	
	股本变动前	股本变动后
归属于上市公司股东的每股净资产（元/股）	5.04	5.78

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
于德翔	9,839,575			9,839,575	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
屈东明	25,319,250			25,319,250	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
宋国峰	1,049,850			1,049,850	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
郭永光	277,275			277,275	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
邢志刚	74,936			74,936	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
周君	139,800			139,800	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
HELMUT BRUNO REBSTOCK	14,410,764	3,599,997		10,810,767	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
杜波	1,289,143			1,289,143	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
李会	169,500			169,500	高管锁定股	每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定

							定
王超	137,700			137,700	高管锁定股		每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
李广智	138,825			138,825	高管锁定股		每年初按照上年末持股总数的 25%解除锁定
合计	52,846,618	3,599,997	0	49,246,621	--	--	

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

√ 适用 □ 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
人民币普通股(A股)	2021年04月01日	23.18	43,140,638	2021年05月06日	43,140,638		巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)	2021年04月27日
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

经中国证券监督管理委员会《关于同意青岛特锐德电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕594号）同意注册，公司通过向特定对象发行方式向特定投资者发行人民币普通股（A股）43,140,638股，每股面值为人民币1.00元，发行价格为人民币23.18元/股，募集资金总额为999,999,988.84元，扣除发行费用9,237,735.85元后，实际募集资金净额为990,762,252.99元。上述募集资金到位情况已经和信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，且其已于2021年4月9日出具《验资报告》（和信验字〔2021〕第000017号）对此予以确认。本次非公开发行股票于2021年5月6日在深圳证券交易所上市。

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

√ 适用 □ 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于同意青岛特锐德电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2021〕594号）同意注册，公司本次向8名特定对象发行人民币普通股43,140,638股，发行前公司总股本为997,570,075股，发行完成后，公司总股本增加至1,040,710,713股，注册资本由997,570,075增加至1,040,710,713元。

3、现存的内部职工股情况

□ 适用 √ 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	78,366	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	81,093	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5% 以上的股东或前 10 名股东持股情况									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
青岛德锐投资有限公司	境内非国有法人	37.31%	388,290,422	-12,000,000	0	388,290,422	质押	178,000,000	
香港中央结算有限公司	境外法人	5.60%	58,281,891	-16,337,309	0	58,281,891			
屈东明	境内自然人	2.48%	25,759,000	-8,000,000	25,319,250	439,750	质押	25,000,000	
全国社保基金五零三组合	其他	1.54%	16,000,000	16,000,000	0	16,000,000			
于德翔	境内自然人	1.26%	13,119,434	0	9,839,575	3,279,859			
中国邮政储蓄银行股份有限公司-东方新能源汽车主题混合型证券投资基金	其他	1.25%	12,991,810	12,991,810	0	12,991,810			
HELMUT BRUNO REBSTOC	境外自然人	1.04%	10,814,356	-3,600,000	10,810,767	3,589			

K								
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	境外法人	0.77%	7,965,158	7,965,158	0	7,965,158		
成都市柏然投资管理有限公司—金算盘虎虎生威 1 号私募证券投资基金	其他	0.66%	6,880,000	-529,375	0	6,880,000		
广州市玄元投资管理有限公司—玄元科新 59 号私募证券投资基金	其他	0.62%	6,467,000	0	0	6,467,000		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	前十名普通股股东中，MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.、全国社保基金五零三组合因参与认购公司向特定对象发行股票而成为前十名普通股股东，持有有限售条件的普通股约定持股期间均为 2021 年 5 月 6 日至 2021 年 11 月 6 日，其自行在二级市场购入的股份无锁定期。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司董事长、股东于德翔先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 53.29%，并任该公司法定代表人、董事长；公司董事、执行总裁屈东明先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 7.5%，并任该公司董事。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
青岛德锐投资有限公司	388,290,422	人民币普通股	388,290,422					
香港中央结算有限公司	58,281,891	人民币普通股	58,281,891					
全国社保基金五零三组合	16,000,000	人民币普通股	16,000,000					

中国邮政储蓄银行股份有限公司—东方新能源汽车主题混合型证券投资基金	12,991,810	人民币普通股	12,991,810
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	7,965,158	人民币普通股	7,965,158
成都市柏然投资管理有限公司—金算盘虎虎生威 1 号私募证券投资基金	6,880,000	人民币普通股	6,880,000
广州市玄元投资管理有限公司—玄元科新 59 号私募证券投资基金	6,467,000	人民币普通股	6,467,000
上海少数派投资管理有限公司—少数派万象更新 6 号私募证券投资基金	4,910,000	人民币普通股	4,910,000
筱璘	4,689,426	人民币普通股	4,689,426
广州市玄元投资管理有限公司—玄元科新 157 号私募证券投资基金	4,228,000	人民币普通股	4,228,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司董事长、股东于德翔先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 53.29%，并任该公司法定代表人、董事长；公司董事、执行总裁屈东明先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 7.5%，并任该公司董事。		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	青岛德锐投资有限公司除通过普通证券账户持有 347,290,422 股，通过信用交易担保证券账户持有 41,000,000 股，实际合计持有 392,290,422 股；成都市柏然投资管理有限公司—金算盘虎虎生威 1 号私募证券投资基金除通过普通证券账户持有 0 股，通过信用交易担保证券账户持有 6,880,000 股，实际合计持有 6,880,000 股；广州市玄元投资管理有限公司—玄元科新 59 号私募证券投资基金除通过普通证券账户持有 0 股，通过信用交易担保证券账户持有 6,467,000 股，实际合计持有 6,467,000 股；上海少数派投资管理有限公司—少数派万象更新 6 号私募证券投资基金除通过普通证券账户持有 0 股，通过信用交易担保证券账户持有 4,910,000 股，实际合计持有 4,910,000 股；筱璘除通过普通证券账户持有 660,426 股，通过信用交易担保证券账户持有 4,029,000 股，实际合计持有 4,689,426 股；广州市玄元投资管理有限公司—玄元科新 157 号私募证券投资基金除通过普通证券账户持有 0 股，通过信用交易担保证券账户持有 4,228,000 股，实际合计持有 4,228,000 股。		

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
青岛德锐投资有限公司	于德翔	2004 年 02 月 27 日	913702127569412493	一般经营项目:电力设备制造业投资、对外股权投资、投资咨询服务（非证券类业务）。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

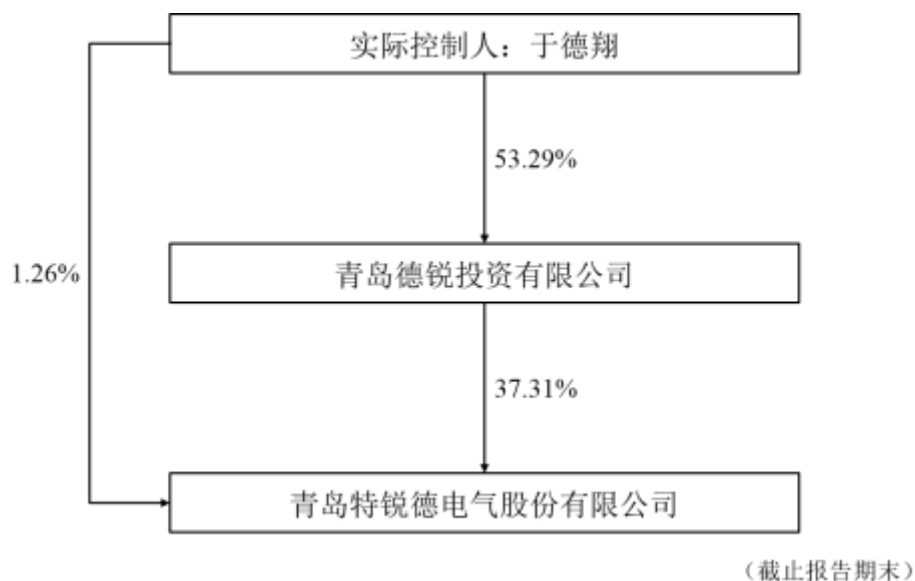
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
于德翔	本人	中国	否
主要职业及职务	青岛特锐德电气股份有限公司董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 03 月 07 日
审计机构名称	和信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	和信审字(2022)第 000306 号
注册会计师姓名	王伦刚、曲洪磊

审计报告正文

青岛特锐德电气股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了青岛特锐德电气股份有限公司（以下简称“特锐德”）财务报表，包括2021年12月31日的合并及公司资产负债表，2021年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了特锐德2021年12月31日合并及公司的财务状况以及2021年度合并及公司的经营成果和合并及公司的现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于特锐德，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项：

（一）应收账款坏账准备的计提

1、事项描述

如特锐德合并财务报表“附注五.4”所述，截至2021年12月31日，特锐德应收账款原值6,037,643,424.80元，坏账准备金额704,231,225.08元。管理层根据应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照整个存续期内的预期信用损失计提损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及前瞻性估计进行调整，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，据此确认应收账款预期信用损失。由于应收账款金额重大，且应收账款减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款坏账准备的计提确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对应收账款坏账准备的计提执行的主要审计程序包括：

- (1) 我们对特锐德信用政策及应收账款管理相关内部控制进行了评价和测试；
- (2) 分析应收款项坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收款项组合的依据、金额重大的判断、单独计提坏账准备的判断等；
- (3) 通过分析特锐德应收账款的账龄和客户信誉情况，并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况，评价应收账款坏账准备计提的合理性；
- (4) 分析计算特锐德资产负债表日坏账准备金额与应收款项余额之间的比率，结合合同约定的信用期限，比较前期坏账准备计提数和实际发生数，分析应收账款坏账准备计提是否充分。
- (5) 获取特锐德坏账准备计提表，检查计提方法是否按照坏账政策执行；重新计算坏账准备计提金额是否准确。
- (6) 关注检查账龄较长的大额应收账款的客户真实财务状况，对于已经出现逾期、违约现象的应收账款，其可收回金额的预测使用的相关假设和参数是否合理。

基于所实施的审计程序，我们认为管理层在应收款项坏账准备计算中运用的相关专业判断可以被我们获取的证据所支持。

(二) 与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认

1、事项描述

如特锐德合并财务报表“附注五.21”所述，截至2021年12月31日，特锐德合并资产负债表中递延所得税资产539,052,396.25元的，其中216,365,115.09元递延所得税资产与可抵扣亏损相关。在确认与可抵扣亏损相关的递延所得税资产时，特锐德管理层在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要特锐德管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。评估递延所得税资产能否在未来期间得以实现需要管理层作出重大判断，并且管理层的估计和假设具有不确定性。因此我们将特锐德与可抵扣亏损相关的递延所得税资产确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认执行的主要审计程序包括：

- (1) 我们对特锐德与税务事项相关的内部控制的设计与执行进行了评估；
- (2) 获取了与可抵扣亏损相关的所得税汇算清缴资料，复核了可抵扣亏损金额；
- (3) 获取了经管理层批准的公司未来期间的财务预测，评估其编制是否符合行业总体趋势及公司自身情况，是否考虑了特殊情况的影响，并对其可实现性进行了评估；
- (4) 复核了递延所得税资产的确认是否以未来期间很可能取得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限。

基于已执行的审计工作，我们认为管理层在递延所得税资产确认中运用的相关专业判断可以被我们获取的证据所支持。

(三) 商誉减值

1、事项描述

如特锐德“附注三.33”及“附注五.19”所述，管理层对因企业合并所形成的商誉，无论是否存在减值迹象，需每年进行减值测试。特锐德管理层通过比较相关资产组的可收回金额与资产组及商誉的账面价值，对商誉进行减值测试。在确定资产组未来现金流量现值的预测过程中，特锐德管理层采用了包括折现的现金流量预测在内的估值方法，如确定预算收入、生产成本、经营费用、增长率以及采用的折现率等关键参数的会计估计。截至2021年12月31日，因企业合并所形成的商誉为220,413,617.05元，商誉减值准备为31,128,080.58元。鉴于商誉对

财务报表整体具有重要性，且商誉减值测试涉及到管理层重大判断和估计，因此，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

2、审计应对

我们对商誉的减值测试与计量执行的主要审计程序包括：

(1) 了解特锐德商誉减值测试的内部控制程序，包括了解特锐德划分的资产组及对资产组价值的判定；

(2) 了解宏观经济及各资产组或资产组组合行业发展趋势、历史业绩情况和发展规划；

(3) 评价特锐德对商誉所在资产组或资产组组合的认定；

(4) 评估商誉减值测试的估值方法、模型、关键假设的恰当性；

(5) 评估商誉减值测试引用参数的合理性，包括预计未来现金流量现值时的预测期、稳定期、预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率等及其确定依据；

(6) 复核商誉减值测试计算过程；

(7) 评价商誉减值测试的过程和方法相关披露是否充分。

基于已执行的审计工作，我们认为管理层在商誉减值确认中运用的相关专业判断可以被我们获取的证据所支持。

四、其他信息

特锐德管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估特锐德的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督特锐德的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的

有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对特锐德持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致特锐德不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就特锐德中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

（本页为审计报告签字页，无正文。）

和信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：
（项目合伙人）

中国 济南

中国注册会计师：

2022年3月7日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	3,102,993,771.31	2,263,210,645.50
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		22,000,000.00
衍生金融资产		
应收票据	509,325,091.20	405,418,033.55
应收账款	5,333,412,199.72	4,523,313,922.89
应收款项融资	185,458,714.81	130,744,926.61
预付款项	283,752,133.82	234,039,329.45
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	438,654,149.34	368,935,682.32
其中：应收利息		
应收股利	328,500.00	19,649,997.83
买入返售金融资产		
存货	1,257,538,747.13	1,290,621,607.07
合同资产	903,116,015.04	780,260,933.61
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	915,644,849.89	1,021,184,798.74
流动资产合计	12,929,895,672.26	11,039,729,879.74
非流动资产：		
发放贷款和垫款		

债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	13,455,827.38	13,574,964.99
长期股权投资	1,441,122,334.64	1,308,327,167.41
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	5,503,000.00	5,003,000.00
投资性房地产	26,979,185.97	29,037,435.02
固定资产	2,998,000,918.26	2,802,420,813.30
在建工程	391,778,824.00	236,157,741.89
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	737,447,355.28	
无形资产	880,664,912.48	796,934,935.59
开发支出		
商誉	189,285,536.47	177,368,770.24
长期待摊费用	12,775,566.93	17,739,396.60
递延所得税资产	539,052,396.25	472,444,668.18
其他非流动资产	34,486,717.87	35,091,551.34
非流动资产合计	7,270,552,575.53	5,894,100,444.56
资产总计	20,200,448,247.79	16,933,830,324.30
流动负债：		
短期借款	2,953,145,895.01	3,493,505,725.41
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		9,081,140.00
应付票据	1,719,846,600.87	1,314,171,240.06
应付账款	3,966,438,745.44	3,416,564,358.74
预收款项	16,496,856.58	
合同负债	470,282,445.36	497,356,818.13
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		

应付职工薪酬	275,368,840.51	204,790,122.17
应交税费	115,348,620.18	136,497,170.78
其他应付款	401,768,040.88	525,952,003.71
其中：应付利息		
应付股利		2,574,112.94
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	510,511,768.73	381,115,807.82
其他流动负债	318,634,693.32	497,316,393.49
流动负债合计	10,747,842,506.88	10,476,350,780.31
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	1,311,069,467.53	603,368,025.61
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	618,129,983.48	
长期应付款	99,830,002.09	232,504,233.94
长期应付职工薪酬		
预计负债	30,762,193.74	27,405,548.29
递延收益	374,261,048.45	322,378,639.93
递延所得税负债	51,575,961.46	49,434,651.53
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,485,628,656.75	1,235,091,099.30
负债合计	13,233,471,163.63	11,711,441,879.61
所有者权益：		
股本	1,040,710,713.00	997,570,075.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,268,058,782.27	1,827,717,824.00
减：库存股		
其他综合收益		

专项储备	11,558,657.16	10,321,554.40
盈余公积	168,419,642.70	165,512,614.75
一般风险准备		
未分配利润	1,527,436,345.56	1,395,204,676.66
归属于母公司所有者权益合计	6,016,184,140.69	4,396,326,744.81
少数股东权益	950,792,943.47	826,061,699.88
所有者权益合计	6,966,977,084.16	5,222,388,444.69
负债和所有者权益总计	20,200,448,247.79	16,933,830,324.30

法定代表人：于德翔

主管会计工作负责人：杜波

会计机构负责人：杜波

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	1,124,574,779.97	1,216,855,017.17
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	388,111,775.00	223,069,122.12
应收账款	2,970,405,345.62	2,950,979,737.40
应收款项融资	152,190,479.30	118,180,518.61
预付款项	83,058,820.21	66,574,371.48
其他应收款	195,429,361.98	420,481,741.23
其中：应收利息		
应收股利	328,500.00	26,918,446.35
存货	305,984,030.28	300,992,081.74
合同资产	592,726,860.86	463,790,449.40
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	551,127,617.60	631,491,462.22
流动资产合计	6,363,609,070.82	6,392,414,501.37
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	21,455,827.38	24,574,964.99

长期股权投资	3,394,318,634.25	2,896,383,972.93
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	5,000,000.00	5,000,000.00
投资性房地产	12,531,387.00	14,010,678.39
固定资产	320,374,515.57	339,151,520.14
在建工程	843,631.61	872,554.83
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	44,870,608.37	47,007,207.16
开发支出		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	70,301,862.12	50,340,963.06
其他非流动资产		
非流动资产合计	3,869,696,466.30	3,377,341,861.50
资产总计	10,233,305,537.12	9,769,756,362.87
流动负债：		
短期借款	1,591,925,159.05	1,822,343,641.67
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	879,020,099.77	887,632,163.99
应付账款	2,247,811,877.78	2,459,118,442.97
预收款项	11,501,204.03	47,300.00
合同负债	198,323,588.11	183,696,946.28
应付职工薪酬	103,016,086.49	88,122,238.84
应交税费	25,933,073.78	2,257,996.27
其他应付款	180,027,304.95	507,615,561.25
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	45,188,881.50	177,536,247.12
其他流动负债	190,682,848.56	165,587,726.18
流动负债合计	5,473,430,124.02	6,293,958,264.57

非流动负债：		
长期借款	552,200,000.00	257,700,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	24,802,164.39	3,021,846.39
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	577,002,164.39	260,721,846.39
负债合计	6,050,432,288.41	6,554,680,110.96
所有者权益：		
股本	1,040,710,713.00	997,570,075.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,798,107,369.03	850,485,754.04
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	168,419,642.70	165,512,614.75
未分配利润	1,175,635,523.98	1,201,507,808.12
所有者权益合计	4,182,873,248.71	3,215,076,251.91
负债和所有者权益总计	10,233,305,537.12	9,769,756,362.87

3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	9,441,075,945.85	7,464,200,010.20
其中：营业收入	9,441,075,945.85	7,464,200,010.20
利息收入		

已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	9,300,242,887.24	7,404,917,837.10
其中：营业成本	7,412,453,514.65	5,783,435,555.76
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金 净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	49,716,208.26	34,286,055.76
销售费用	572,794,807.41	451,412,334.38
管理费用	609,200,793.78	508,921,731.02
研发费用	412,062,601.77	398,085,468.72
财务费用	244,014,961.37	228,776,691.46
其中：利息费用	225,552,546.82	236,434,597.09
利息收入	20,806,768.87	18,283,975.16
加：其他收益	138,044,594.97	161,124,144.50
投资收益（损失以“-”号填 列）	88,953,137.31	127,498,260.70
其中：对联营企业和合营企业 的投资收益	82,938,532.18	117,694,723.47
以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-” 号填列）		
公允价值变动收益（损失以 “-”号填列）	9,081,140.00	-8,859,475.60
信用减值损失（损失以“-”号填 列）	-152,539,216.41	-148,422,781.78
资产减值损失（损失以“-”号填 列）	-60,232,710.40	-30,039,356.71
资产处置收益（损失以“-”号填	15,389,451.42	17,942,907.62

列)		
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	179,529,455.50	178,525,871.83
加：营业外收入	12,450,992.14	6,981,252.10
减：营业外支出	28,288,155.56	18,993,920.26
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	163,692,292.08	166,513,203.67
减：所得税费用	-13,896,358.36	-18,107,227.47
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	177,588,650.44	184,620,431.14
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	177,588,650.44	184,620,431.14
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	187,174,232.50	204,346,785.10
2.少数股东损益	-9,585,582.06	-19,726,353.96
六、其他综合收益的税后净额		
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		

4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	177,588,650.44	184,620,431.14
归属于母公司所有者的综合收益总额	187,174,232.50	204,346,785.10
归属于少数股东的综合收益总额	-9,585,582.06	-19,726,353.96
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.18	0.20
（二）稀释每股收益	0.18	0.20

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：于德翔

主管会计工作负责人：杜波

会计机构负责人：杜波

4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	4,984,576,846.17	4,061,080,359.63
减：营业成本	4,276,104,287.95	3,330,246,280.93
税金及附加	16,837,096.90	13,320,143.72
销售费用	262,601,015.37	224,188,625.69
管理费用	108,162,502.72	91,247,522.57
研发费用	163,672,539.66	153,693,258.89
财务费用	91,875,596.94	105,221,483.19
其中：利息费用	97,633,622.47	115,707,145.88
利息收入	10,027,739.73	17,359,081.12
加：其他收益	9,353,185.27	26,834,161.22
投资收益（损失以“－”号填列）	19,335,116.81	31,315,557.07
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	4,032,881.09	16,611,938.88
以摊余成本计量的金融		

资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		221,664.40
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-48,576,842.24	-61,186,570.90
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-35,862,493.90	-20,312,891.60
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-3,456,397.19	-299,310.47
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	6,116,375.38	119,735,654.36
加：营业外收入	4,309,585.59	1,130,638.84
减：营业外支出	966,555.97	4,093,036.39
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	9,459,405.00	116,773,256.81
减：所得税费用	-19,610,874.46	2,838,182.34
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	29,070,279.46	113,935,074.47
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	29,070,279.46	113,935,074.47
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其		

他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	29,070,279.46	113,935,074.47
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,790,097,590.78	6,472,193,127.66
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	24,808,072.48	44,327,885.54
收到其他与经营活动有关的现金	320,510,918.24	385,693,111.61
经营活动现金流入小计	9,135,416,581.50	6,902,214,124.81

购买商品、接受劳务支付的现金	6,925,383,505.32	5,075,359,748.95
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	984,171,983.92	782,723,014.46
支付的各项税费	311,024,849.62	288,930,318.63
支付其他与经营活动有关的现金	617,711,120.13	515,810,703.57
经营活动现金流出小计	8,838,291,458.99	6,662,823,785.61
经营活动产生的现金流量净额	297,125,122.51	239,390,339.20
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	17,323,096.86	
取得投资收益收到的现金	57,217,753.78	18,953,425.02
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	149,616,950.13	136,606,281.45
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	22,000,000.00	6,704,350.61
投资活动现金流入小计	246,157,800.77	162,264,057.08
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	950,657,679.28	648,889,734.62
投资支付的现金	129,025,029.76	47,573,762.15
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	21,819,534.97	
支付其他与投资活动有关的现金	647,459.10	38,241,983.62
投资活动现金流出小计	1,102,149,703.11	734,705,480.39
投资活动产生的现金流量净额	-855,991,902.34	-572,441,423.31
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,611,094,210.47	1,238,101,380.68
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	617,294,221.63	1,238,101,380.68

取得借款收到的现金	4,534,744,072.84	4,437,654,145.61
收到其他与筹资活动有关的现金	552,833,990.30	561,558,119.14
筹资活动现金流入小计	6,698,672,273.61	6,237,313,645.43
偿还债务支付的现金	4,280,509,012.55	4,509,878,885.28
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	239,578,647.95	231,229,476.69
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	5,690,858.54	8,478,311.01
支付其他与筹资活动有关的现金	760,403,670.70	812,334,183.00
筹资活动现金流出小计	5,280,491,331.20	5,553,442,544.97
筹资活动产生的现金流量净额	1,418,180,942.41	683,871,100.46
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-240,890.02	-864,278.90
五、现金及现金等价物净增加额	859,073,272.56	349,955,737.45
加：期初现金及现金等价物余额	1,746,376,655.20	1,396,420,917.75
六、期末现金及现金等价物余额	2,605,449,927.76	1,746,376,655.20

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,470,263,387.68	2,893,373,325.68
收到的税费返还		4,648,165.50
收到其他与经营活动有关的现金	245,692,000.07	785,945,399.54
经营活动现金流入小计	4,715,955,387.75	3,683,966,890.72
购买商品、接受劳务支付的现金	4,237,459,664.09	2,442,011,273.23
支付给职工以及为职工支付的现金	200,312,254.83	178,390,736.05
支付的各项税费	106,448,612.29	130,542,016.53
支付其他与经营活动有关的现金	500,530,225.92	145,861,072.89
经营活动现金流出小计	5,044,750,757.13	2,896,805,098.70
经营活动产生的现金流量净额	-328,795,369.38	787,161,792.02
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	25,781,104.41	15,542,361.00

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	9,581,276.00	737,597.88
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	37,362,380.41	16,279,958.88
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	41,116,365.78	81,356,698.60
投资支付的现金	531,532,701.36	4,990,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	572,649,067.14	86,346,698.60
投资活动产生的现金流量净额	-535,286,686.73	-70,066,739.72
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	991,799,988.84	
取得借款收到的现金	2,539,300,000.00	2,360,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	214,226,542.20	190,849,798.58
筹资活动现金流入小计	3,745,326,531.04	2,550,849,798.58
偿还债务支付的现金	2,607,320,000.00	2,526,131,985.30
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	150,721,941.96	140,155,023.51
支付其他与筹资活动有关的现金	228,396,148.59	228,046,519.25
筹资活动现金流出小计	2,986,438,090.55	2,894,333,528.06
筹资活动产生的现金流量净额	758,888,440.49	-343,483,729.48
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-218,492.12	-1,732,186.30
五、现金及现金等价物净增加额	-105,412,107.74	371,879,136.52
加：期初现金及现金等价物余额	1,002,628,474.97	630,749,338.45
六、期末现金及现金等价物余额	897,216,367.23	1,002,628,474.97

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度
----	---------

	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
		优先 股	永续 债	其他											
一、上年期末余额	997,570,075.00				1,827,717,824.00		0.00	10,321,554.40	165,512,614.75		1,395,204,676.66		4,396,326,744.81	826,061,699.88	5,222,388,444.69
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	997,570,075.00				1,827,717,824.00		0.00	10,321,554.40	165,512,614.75		1,395,204,676.66		4,396,326,744.81	826,061,699.88	5,222,388,444.69
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	43,140,638.00				1,440,340,958.27		0.00	1,237,102.76	2,907,027.95		132,231,668.90		1,619,857.39	124,731,243.59	1,744,588,639.47
(一)综合收益总额											187,174,232.50		187,174,232.50	-9,585,582.06	177,588,650.44
(二)所有者投入和减少资本	43,140,638.00				1,440,340,958.27								1,483,481.59	146,861,196.92	1,630,342,793.19
1.所有者投入的普通股	43,140,638.00				1,422,410,547.25								1,465,551.18	139,368,221.85	1,604,919,407.10
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					27,508,385.52								27,508,385.52	9,106,064.28	36,614,449.80
4.其他					-9,577,974.50								-9,577,974.50	-1,613,089.21	-11,191,063.71

(三)利润分配									2,907,027.95		-54,942,563.60		-52,035,535.65	-13,138,123.20	-65,173,658.85
1. 提取盈余公积									2,907,027.95		-2,907,027.95				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配											-52,035,535.65		-52,035,535.65	-13,138,123.20	-65,173,658.85
4. 其他															
(四)所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五)专项储备								1,237,102.76					1,237,102.76	593,751.93	1,830,854.69
1. 本期提取								3,301,182.55					3,301,182.55	637,490.30	3,938,672.85
2. 本期使用								2,064,079.79					2,064,079.79	43,738.37	2,107,818.16
(六)其他															
四、本期期末余额	1,040,710,713.00	0.00	0.00	0.00	3,268,058.78	0.00	0.00	11,558,657.16	168,419,642.70	0.00	1,527,436,345.56		6,016,184,140.69	950,792,943.47	6,966,977,084.16

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	997,570,075.00				812,381,903.23		-4,371,913.07	9,444,982.52	154,119,107.30		1,195,613,799.78		3,164,757,954.76	317,584,585.41	3,482,342,540.17
加：会计政策变更									871,128.28		25,717,872.45		26,589,000.73	1,556,309.72	28,145,310.45
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	997,570,075.00				812,381,903.23		-4,371,913.07	9,444,982.52	154,990,235.58		1,221,331,672.23		3,191,346,955.49	319,140,895.13	3,510,487,850.62
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					1,015,335,920.77		4,371,913.07	876,571.88	10,522,379.17		173,873,004.43		1,204,979,789.32	506,920,804.75	1,711,900,594.07
（一）综合收益总额							0.00				204,346,785.10		204,346,785.10	-19,726,353.96	184,620,431.14
（二）所有者投入和减少资本					917,439,658.91								917,439,658.91	437,093,417.35	1,354,533,076.26
1. 所有者投入的普通股					893,481,957.50								893,481,957.50	233,481,756.26	1,126,963,713.76
2. 其他权益工具持有者投入资本															0.00
3. 股份支付计					23,957								23,957	5,656.9	29,614,

入所有者权益的金额														,701.41								,701.41	27.11	628.52
4. 其他																							197,954,733.98	197,954,733.98
(三) 利润分配																								
1. 提取盈余公积																								
2. 提取一般风险准备																								
3. 对所有者(或股东)的分配																								
4. 其他																								
(四) 所有者权益内部结转																								
1. 资本公积转增资本(或股本)																								
2. 盈余公积转增资本(或股本)																								
3. 盈余公积弥补亏损																								
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																								
5. 其他综合收益结转留存收益																								
6. 其他																								
(五) 专项储备																								
1. 本期提取																								
2. 本期使用																								

(六) 其他					97,896,261.86		4,371,913.07					102,268,174.93	97,514,134.52	199,782,309.45
四、本期期末余额	997,570,075.00				1,827,717,824.00	0.00	0.00	10,321,554.40	165,512,614.75	0.00	1,395,204,676.66	4,396,326,744.81	826,061,699.88	5,222,388,444.69

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	997,570,075.00				850,485,754.04				165,512,614.75	1,201,507,808.12		3,215,076,251.91
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	997,570,075.00				850,485,754.04				165,512,614.75	1,201,507,808.12		3,215,076,251.91
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	43,140,638.00				947,621,614.99				2,907,027.95	-25,872,284.14		967,796,996.80
（一）综合收益总额										29,070,279.46		29,070,279.46
（二）所有者投入和减少资本	43,140,638.00				947,621,614.99							990,762,252.99
1. 所有者投入的普通股	43,140,638.00				947,621,614.99							990,762,252.99
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益												

的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配									2,907,027.95	-54,942,563.60		-52,035,535.65
1. 提取盈余公积									2,907,027.95	-2,907,027.95		
2. 对所有者(或股东)的分配										-52,035,535.65		-52,035,535.65
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,040,710,713.00				1,798,107,369.03				168,419,642.70	1,175,635,523.98		4,182,873,248.71

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先	永续	其他								

		股	债								
一、上年期末余额	997,570,075.00				847,684,707.44				154,119,107.30	1,110,206,359.81	3,109,580,249.55
加：会计政策变更									871,128.28	7,840,154.51	8,711,282.79
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	997,570,075.00				847,684,707.44				154,990,235.58	1,118,046,514.32	3,118,291,532.34
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					2,801,046.60				10,522,379.17	83,461,293.80	96,784,719.57
(一)综合收益总额										113,935,074.47	113,935,074.47
(二)所有者投入和减少资本					2,801,046.60						2,801,046.60
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他					2,801,046.60						2,801,046.60
(三)利润分配									10,522,379.17	-30,473,780.67	-19,951,401.50
1. 提取盈余公积									10,522,379.17	-10,522,379.17	
2. 对所有者(或股东)的分配										-19,951,401.50	-19,951,401.50
3. 其他											
(四)所有者权益内部结转											
1. 资本公积转											

增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	997,570,075.00				850,485,754.04				165,512,614.75	1,201,507,808.12		3,215,076,251.91

三、公司基本情况

1. 公司概况

（1）公司注册地、组织形式和总部地址

青岛特锐德电气股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”)是由青岛特锐德电气有限公司整体变更方式设立的股份有限公司。经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]951号文件批准，公司向社会公开发行人民币普通股（A股）3,360万股，并于2009年10月30日在深圳证券交易所挂牌交易，发行后注册资本变更为人民币13,360万元。

根据公司2010年度股东大会决议，公司以截止2010年12月31日总股本13,360万股为基数，以资本公积向全体股东每10股转增5股，增加注册资本6,680万元；根据公司2013年度股东大会决议，公司以截止2013年12月31日总股本20,040万股为基数，以资本公积向全体股东每10股转增10股，增加注册资本20,040万元；根据公司2014年度股东大会决议，公司以截止2014年12月31日总股本40,080万股为基数，以资本公积向全体股东每10股转增12股，增加注册资本48,096万元；经公司2014年第一次临时股东大会、2015年第三次临时股东大会决议审议通过，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]2037号文件核准，公司向本公司第1期员工持股计划发行882.49万股，增加注册资本882.49万元；根据公司2015年第一次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]2216号文件《关于核准青岛特锐德电气股份有限公司向川开实业集团有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》的核准，公司向川开实业集团有限公司（以下简称“川开集团”）及简兴福等54名股东发行83,534,921股股份购买其持有的川开电气股份有限公司（后更名为川开电气有限公司，以下简称“川开电气”）100%股权，增加注册资本83,534,921.00元，同时公司向简兴福、华夏基金管理有限公司、珠海乾鑫投资合伙企

业（有限合伙）发行27,845,035股股份募集配套资金，增加注册资本27,845,035.00元。增资后公司注册资本为1,001,964,856.00元。

2016年6月，根据公司第三届董事会第四次会议决议、《关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易2015年度业绩承诺股份补偿实施方案的议案》、2015年度股东大会决议和修改后的章程规定，公司以总价1元的价格回购川开实业集团有限公司等54名股东的股份4,394,781股，本次回购后公司的注册资本为人民币997,570,075.00元。

2021年4月，根据特锐德2020年第四届董事会第十六次会议及第二次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会《关于同意青岛特锐德电气股份有限公司向特定对象发行股份注册的批复》（证监许可[2021]594号）核准，特锐德向特定对象发行人民币普通股43,140,638股（A股），每股面值为人民币1元，增加注册资本人民币43,140,638元，变更后的注册资本为人民币1,040,710,713元，股本为人民币1,040,710,713元。

公司统一社会信用代码：9137020075693361XY；公司住所：山东省青岛市崂山区松岭路336号；法定代表人：于德翔。青岛德锐投资有限公司(以下简称“德锐投资”)持有本公司37.31%的股权，为本公司的母公司。于德翔先生持有德锐投资53.29%的股份且直接持有本公司1.23%的股份，为本公司的实际控制人。

（2）经营范围和经营期限

公司属于输配电及控制设备制造行业。公司经营范围为：经营范围：研发、设计、制造500kV及以下的变配电一二次产品，提供产品相关技术服务、施工服务；电力工程施工；建筑机电安装工程施工；电力设施的运维、检修、试验项目；电力销售；电力设备租赁及相关技术服务；特种车辆的组装、拼装；能源管理；融资租赁业务；进出口贸易；计算机软件开发、销售、服务、技术咨询；智能电子产品和信息产品嵌入式软件开发、销售、服务；各类工程建设活动（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。公司经营期限为2004年3月16日至2103年3月16日。

（3）财务报告批准报出日

本财务报表由本公司董事会于2022年3月7日批准报出。

2.报告期的合并财务报表范围及其变化

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注九“在其他主体中的权益”。本年度合并财务报表范围变化详见附注八“合并范围的变更”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》、具体会计准则和其后颁布的企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下简称“企业会计准则”）以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》(2014年修订)的披露规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

2、持续经营

本公司自报告期末起12个月内不存在对本公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提方法、存货的计价方法，固定资产折旧和无形资产摊销，收入的确认时点。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等相关信息。

2、会计期间

公司的会计期间采用公历制，即自公历1月1日至12月31日为一个会计年度。

3、营业周期

正常营业周期是指公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

（1）同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，本公司在合并日按照所取得的被合并方在最终控制方合并财务报表中的净资产的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，长期股权投资成本按零确定。如果被合并方在被合并以前，是最终控制方通过非同一控制下的企业合并所控制的，则合并方长期股权投资的初始投资成本包含了相关的商誉金额。长期股权投资的初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产及所承担债务账面价值之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积（资本溢价或股本溢价）的余额不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。合并方以发行权益性工具作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资的初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

合并方发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，冲减资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。与发行债务性工具作为合并对价直接相关的交易费用，计入债务性工具的初始确认金额。

通过多次交易分步实现同一控制下企业合并，属于一揽子交易的，合并方应当将各项交易作为一项取得控

制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在母公司财务报表中，以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方账面所有者权益份额作为该项投资的初始投资成本，初始投资成本与其原长期股权投资账面价值加上合并日取得进一步股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，冲减留存收益。

在合并财务报表中，合并方在达到合并之前持有的长期股权投资，在取得日与合并方与被合并方向处于同一最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

（2）非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，应于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性工具或债务性工具的交易费用，应当计入权益性工具或债务性工具的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，在母公司财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当转为购买日所属当期投资收益，不能重分类计入当期损益的其他综合收益除外。

本公司以购买日之前所持被购买方的股权于购买日的公允价值与与购买日新购入股权所支付对价的公允价值之和作为合并成本，与购买方取得的按购买日持股比例计算应享有的被购买方可辨认净资产于购买日的公允价值的份额比较，确定购买日应予确认的商誉或应计入合并当期损益的金额。

6、合并财务报表的编制方法

（1）合并财务报表范围

本公司将全部子公司（包括本公司所控制的单独主体）纳入合并财务报表范围，包括被本公司控制的企业、被投资单位中可分割的部分以及结构化主体。

（2）统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

（3）合并财务报表抵销事项

合并财务报表以母公司和子公司的资产负债表为基础，已抵销了母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易。子公司所有者权益中不属于母公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。

子公司持有母公司的长期股权投资，视为企业集团的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表

中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

（4）合并取得子公司会计处理

对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于自最终控制方开始实时控制时已经发生，从合并当期的期初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表；对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

（5）分步处置子公司股权至丧失控制权的会计处理方法

①不属于“一揽子交易”的分步处置股权至丧失控制权的各项交易在母公司财务报表和合并财务报表中的会计处理方法

对丧失控制权之前的各项交易，母公司财务报表中，出售所得价款与处置长期股权投资账面价值之间的差额计入当期投资收益。在合并报表层面，处置价款与处置长期投资相对应享有子公司自购买日或者合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（股本溢价），不足冲减的，调整留存收益。

对于失去控制权时的交易，不能再对被投资单位实施控制的、共同控制或重大影响的，母公司财务报表中，对于剩余股权，改按金融工具确认和计量准则进行会计处理，在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期投资收益。

对于失去控制权时的交易，处置后的剩余股权能够对原有子公司实施共同控制或重大影响的，母公司财务报表中，按有关成本法转为权益法的相关规定进行会计处理。在合并财务报表中，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②属于“一揽子交易”的分步处置股权至丧失控制权的各项交易在母公司财务报表和合并财务报表中的会计处理方法

对于属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。在母公司财务报表中将每一次处置价款与处置投资对应的账面价值的差额确认为当期投资收益。在合并财务报表中，对于失去控制权之前的每一次交易，将处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

7、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

当本公司是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

（1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；（2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；（3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，相关会计政策见本附注之长期股权投资会计政策解释。

8、现金及现金等价物的确定标准

本公司在编制现金流量表时所确定的现金是指本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款。

本公司在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指本公司持有的期限短(一般是指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用交易发生日即期汇率折合本位币入账。

资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益并计入资本公积。

(2) 外币财务报表折算

本公司的控股子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。

外币现金流量按照系统合理方法确定的，采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10、金融工具

在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

(1) 金融资产的分类、确认和计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

债务工具：

①摊余成本计量的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。本公司的此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账

款、其他应收款、债权投资和长期应收款等，本公司将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等，本公司将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债权投资列示为其他流动资产

此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

权益工具：

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资，且该指定一经作出不得撤销。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

(2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。

其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利

得或损失计入当期损益。

（3）金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

（4）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

（6）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

（7）金融工具减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

①预期信用损失的计量

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

在每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

具有较低的信用风险的评估

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- A.信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；
- B.预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；
- C.债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；
- D.作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；
- E.预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；
- F.借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；
- G.债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；
- H.合同付款是否发生逾期超过（含）30日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过30日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限30天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额，这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

11、应收票据

本公司对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收票据

应收票据组合 1：银行承兑汇票	信用风险较高的银行承兑汇票
应收票据组合 2：商业承兑汇票	商业承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口、账龄和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收票据组合与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率
1年以内	5%
1年至2年	10%
2年至3年	30%
3年至4年	50%
4年至5年	70%
5年以上	100%

12、应收账款

本公司对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收账款，无论是否存在重大融资成分，均

按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收账款单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收账款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收账款组合1-关联方组合	合并范围内关联方组合
应收账款组合2-账龄组合	应收外部客户款项

对于划分为关联方组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，该组合预期信用损失率为0%。

对于划分为账龄组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

应收账款组合与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率
1年以内	5%
1年至2年	10%
2年至3年	30%
3年至4年	50%
4年至5年	70%
5年以上	100%

13、应收款项融资

本公司对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收款项融资单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收款项融资或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收款项融资划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收款项融资组合 1：银行承兑汇票	信用风险较低的银行承兑汇票
-------------------	---------------

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口、账龄和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款等组合与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率
1年以内	5%
1年至2年	10%
2年至3年	30%
3年至4年	50%
4年至5年	70%
5年以上	100%

14、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的其他应收款单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的其他应收款或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其他应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款组合1—应收利息	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款组合2—合并范围内关联往来		
其他应收款组合3—应收押金保证金		
其他应收款组合4—应收单位往来款		
其他应收款组合5—应收员工备用金		

对于按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的其他应收款，本公司在每个资产负债表日评估其信用风险，并划分为三个阶段，计算预期信用损失

类 别	计提比例（%）		
	第一阶段	第二阶段	第三阶段
其他应收款组合1—应收利息	0%	50%	100%
其他应收款组合2—合并范围内关联往来	0%	50%	100%
其他应收款组合3—应收押金保证金	0%	50%	100%
其他应收款组合4—应收单位往来款	0%	50%	100%
其他应收款组合5—应收员工备用金	0%	50%	100%

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

其他应收款等组合与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率
1年以内	5%
1年至2年	10%
2年至3年	30%
3年至4年	50%
4年至5年	70%
5年以上	100%

15、存货

（1）存货分类

存货是指公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供

劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、在产品、自制半成品、库存商品、包装物、低值易耗品等。

(2) 存货取得和发出的计价方法

公司存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。存货发出时，采用加权平均法或标准成本法确定其实际成本。

(3) 存货可变现净值的确认依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。对于数量较多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。存货可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

(4) 存货的盘存方法

公司存货的盘存方法采用永续盘存制。

(5) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品领用时采用一次摊销法进行摊销。

16、合同资产

本公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的作为合同资产列示。向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本公司将该收款权利作为合同资产。

本公司对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的合同资产，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

17、合同成本

18、持有待售资产

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售资产：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为可供出售金融资产核算。

(1) 初始投资成本确定

①对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额确认为初始成本；非同一控制下的企业合并，应当按购买日确定的合并成本确认为初始成本；

②除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本应当按照《企业会计准则第12号——债务重组》的有关规定确定；非货币性资产交换取得，初始投资成本根据准则相关规定确定。

(2) 后续计量及损益确认方法

①成本法核算

投资方能够对被投资单位实施控制的长期股权投资应当采用成本法核算。采用成本法核算的长期股权投资，除追加或收回投资外，账面价值一般不变。当宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，确认投资收益。

②权益法核算

投资方对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。投资方对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，投资方都可以按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益，并对其余部分采用权益法核算。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

(3) 长期股权投资核算方法的转换

①公允价值计量转权益法核算：原持有的对被投资单位的股权投资（不具有控制、共同控制或重大影响的），按照金融工具确认和计量准则进行会计处理的，因追加投资等原因导致持股比例上升，能够对被投资单位施加共同控制或重大影响的，在转按权益法核算时，投资方应当按照金融工具确认和计量准则确定的原股权投资的

公允价值加上为取得新增投资而应支付对价的公允价值，作为改按权益法核算的初始投资成本。

②公允价值计量或权益法核算转成本法核算：投资方原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按照金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或者原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因，能够对被投资单位实施控制的，按有关企业合并形成的长期股权投资进行会计处理。

③权益法核算转公允价值计量：原持有的对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资，因部分处置等原因导致持股比例下降，不能再对被投资单位实施共同控制或重大影响的，应改按金融工具确认和计量准则对剩余股权投资进行会计处理，其在丧失共同控制或重大影响之目的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

④成本法转权益法：因处置投资等原因导致对被投资单位由能够实施控制转为具有重大影响或者与其他投资方一起实施共同控制的，首先应按处置投资的比例结转应终止确认的长期股权投资成本。然后比较剩余长期股权投资的成本与按照剩余持股比例计算原投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额，前者大于后者的，属于投资作价中体现的商誉部分，不调整长期股权投资的账面价值；前者小于后者的，在调整长期股权投资成本的同时，调整留存收益。

（4）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

①确定对被投资单位具有共同控制的依据：是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

②确定对被投资单位具有重大影响的依据：当持有被投资单位20%以上至50%的表决权资本时，具有重大影响。或虽不足20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；参与被投资单位的政策制定过程；向被投资单位派出管理人员；被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；与被投资单位之间发生重要交易。

（5）减值测试方法及减值准备计提方法

资产负债表日，本公司对长期股权投资检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

可收回金额按照长期股权投资出售的公允价值净额与预计未来现金流量的现值之间孰高确定。

（6）长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

（1）本公司的投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，主要包括：已出租的土地使用权；持有并准备增值后转让的土地使用权；已出租的建筑物。本公司投资性房地产同时满足下列条件的，予以确认：①与该投资性房地产有关的经济利益很可能流入企业；②该投资性房地产的成本能够可靠地计量。

（2）本公司投资性房地产初始计量按照成本进行初始计量：①外购投资性房地产的成本，包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；②自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成；③以其他方式取得的投资性房地产的成本，按照相关会计准则的规定确定。

(3) 本公司投资性房地产的后续计量采用成本模式计量。采用成本模式计量的投资性房地产，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。本公司期末对采用成本模式计量的投资性房地产按其成本与可收回金额孰低计价，可收回金额低于成本的，按两者的差额计提减值准备。减值准备一经计提，不予转回。

24、固定资产

(1) 确认条件

(1) 本公司的固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的,使用寿命超过一个会计年度的有形资产。在同时满足下列条件的，确认为固定资产：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ②该固定资产的成本能够可靠计量。

(2) 固定资产按照取得时的成本入账，取得成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前发生的可归属于该项资产的运输费、装卸费、安装费和专业人员服务费等。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	15-30	5%或 10%	3.17-6.33
机器设备	年限平均法	5-25	5%或 10%	3.80-19.00
运输工具	年限平均法	5-10	5%或 10%	9.50-19.00
电子设备及其他	年限平均法	5-10	5%或 10%	9.50-19.00

(3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

①融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者，作为入账价值。承租人在租赁谈判和签订租赁合同过程中发生的，可归属于租赁项目的手续费、律师费、差旅费、印花税等初始直接费用，计入租入资产价值。

②承租人采用与自有固定资产相一致的折旧政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

25、在建工程

(1) 在建工程的类别

本公司在建工程分为自营方式建造和出包方式建造两种。

(2) 在建工程结转固定资产的标准和时点

本公司在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：

- ①固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；
- ②已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；

③该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；

④所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

（3）在建工程减值测试方法、减值准备计提方法

资产负债表日，本公司对在建工程检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

在建工程可收回金额根据资产公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者孰高确定。

26、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

（2）资本化金额计算方法

资本化期间：指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间。借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

暂停资本化期间：在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，应当暂停借款费用的资本化期间。

资本化金额计算：①借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；②占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；③借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、使用权资产

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，本公司作为承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债，但简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

本公司的使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

（1）租赁负债的初始计量金额；

（2）在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

（3）本公司作为承租人发生的初始直接费用；

（4）本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司采用平均年限法对使用权资产计提折旧。本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定使用权资产是否发生减值，并对已识

别的减值损失进行会计处理。

本公司根据准则重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产的账面价值。如使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

30、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

(1) 无形资产的计价方法

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额。

本公司无形资产后续计量，分别为：①使用寿命有限无形资产采用直线法摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。②使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，按直线法进行摊销。

(2) 使用寿命不确定的判断依据

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定等无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命不确定的判断依据：①来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；②综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定无形资产使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

(3) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

资产负债表日，本公司对无形资产检查是否存在可能发生减值的迹象，当存在减值迹象时应进行减值测试确认其可收回金额，按可收回金额低于账面价值部分计提减值准备，减值损失一经计提，在以后会计期间不再转回。

无形资产可收回金额根据资产公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者孰高确定。

(2) 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- ① 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ② 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③ 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；
- ④ 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤ 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段的具体标准：

①为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；

②在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

31、长期资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

32、长期待摊费用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

33、合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。本公司将同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

34、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬包括短期工资、奖金、津贴、补贴、职工福利费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、短期带薪缺勤、短期利润分享计划等。在职工提供服务的会计期间，将实际发生的应付的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象按照权责发生制原则计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、企业年金等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。设定提存计划：在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划：在半年和年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：（1）服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本是指，职工当期提供服务所导致的设定受益义务现值的增加额；过去服务成本是指，设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益义务现值的增加或减少；（2）设定受益义务的利息费用；（3）重新计量设定受益计划负债导致的变动。除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第(1)和(2)项计入当期损益；第(3)项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益。

(3) 辞退福利的会计处理方法

辞退福利：本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在同时满足下列条件时，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的预计负债，同时计入当期损益：本公司已经制定正式的解除劳动关系计划或提出自愿裁减建议，并即将实施；本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议。职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

35、租赁负债

在租赁期开始日，本公司作为承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债，但简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。本公司的租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司（即承租人）增量借款利率作为折现率。

租赁内含利率，是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。承租人增量借款利率，是指本公司作为承租人在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或资产成本。

在租赁期开始日后，本公司续租选择权、终止租赁选择权或购买选择权评估结果发生变化的，重新确定租赁付款额，并按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债：

在租赁期开始日后，根据担保余值预计的应付金额发生变动，或者因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债。在这些情形下，本公司采用的折现率不变；但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率。

36、预计负债

(1) 预计负债的确认标准

当与或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能

够可靠地计量时确认该义务为预计负债。

(2) 预计负债的计量方法

按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；如涉及多个项目，按照各种可能结果及相关概率计算确定最佳估计数。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

(3) 亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

(4) 重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。

37、股份支付

(1) 公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具的公允价值计量；以现金结算的股份支付，按照公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值；对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：期权的行权价格、期权的有效期、标的股份的现行价格、股价预计波动率、股份的预计股利、期权有效期内的无风险利率。

(2) 以权益工具结算的股份支付会计处理

① 授予后立即可行权的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。授予日，是指股份支付协议获得批准的日期。

② 完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积，不确认后续公允价值变动。等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

③ 对于权益结算的股份支付，在可行权日之后不再对已确认的成本费用和所有者权益总额进行调整。公司在行权日根据行权情况，确认股本和股本溢价，同时结转等待期内确认的资本公积。

(3) 以现金结算的股份支付的会计处理

① 授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加应付职工薪酬。

② 完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

③ 对于现金结算的股份支付，公司在可行权日之后不再确认成本费用，负债(应付职工薪酬)公允价值的变动计入当期损益(公允价值变动损益)。

(4) 股份支付计划的修改、终止

无论已授予的权益工具的条款和条件如何修改，或者取消权益工具的授予或结算该权益工具，公司确认按照所授予的权益工具在授予日的公允价值来计量获取的相应的服务，除非因不能满足权益工具的可行

权条件（除市场条件外）而无法可行权。

38、优先股、永续债等其他金融工具

39、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。本公司在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

与本公司取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

（1）公司商品销售收入确认的具体原则与时点：公司在销售合同规定的交货期内，将产品运至买方指定地点，按照电力设备行业的普遍做法，经客户通过耐压、传动、保护等试验手段验收合格后，由买方签署验收合格单，公司据此确认商品销售收入。

（2）本公司提供的输变电成套项目及新能源电站的建设、安装的业务确认收入的具体原则与时点：本公司提供输变电成套项目及新能源电站的建设、安装等履约义务，在合同生效日对合同进行评估，判断合同履约义务是否满足“某一时段内履行”条件。满足“某一时段内履行”条件的，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。本公司采用投入法确定恰当的履约进度，按累计实际发生的合同成本占合同预计总成本的比例确定。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止；如果已经发生的成本预计不可能收回的，在发生时立即确认为费用，不确认收入。如果合同总成本很可能超过合同总收入，则形成合同预计损失，计入预计负债，并确认为当期成本。本公司在合同总收入能够可靠计量、与合同相关的经济利益很可能流入本公司、实际发生的合同成本能够清楚区分和可靠计量、合同完工进度和为完成合同尚需发生的成本能够可靠确定时，视为可以合理预见合同结果，履约进度能够合理确定。不满足“某一时段内履行”条件的，本公司在输变电成套项目、新能源电站完工交付时根据合同或相关文件确定的交易价格确认收入。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

40、政府补助

（1）政府补助类型

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本），主要划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助两种类型。

（2）与资产相关的政府补助的会计处理方法

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。本公司对与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

（3）与收益相关的政府补助的会计处理方法

与收益相关的政府补助，是指本公司取得的除与资产相关的政府补助之外的政府补助。本公司对与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

（4）区分与资产相关政府补助和与收益相关政府补助的判断依据

①本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。

②本公司取得的除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。

③若政府文件未明确规定补助对象，将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据：政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

（5）政府补助的确认时点

按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。

除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助，本公司在实际收到补助款项时予以确认。

41、递延所得税资产/递延所得税负债

（1）根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

（2）递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

（3）对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相

关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

(4) 对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

42、租赁

(1) 经营租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日/变更日，本公司评估该合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本公司不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

(1) 本公司作为承租人

A、使用权资产

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。在租赁期开始日，本公司作为承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债，但简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

本公司的使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

a 租赁负债的初始计量金额；

b 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

c 本公司作为承租人发生的初始直接费用；

d 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司采用平均年限法对使用权资产计提折旧。本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定，确定使用权资产是否发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

本公司根据准则重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产的账面价值。如使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

B、租赁负债

在租赁期开始日，本公司作为承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债，但简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。本公司的租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用本公司（即承租人）增量借款利率作为折现率。

租赁内含利率，是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。承租人增量借款利率，是指本公司作为承租人在类似经济环境下为获

得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或资产成本。

在租赁期开始日后，本公司续租选择权、终止租赁选择权或购买选择权评估结果发生变化的，重新确定租赁付款额，并按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债：

在租赁期开始日后，根据担保余值预计的应付金额发生变动，或者因用于确定租赁付款额的指数或比率变动而导致未来租赁付款额发生变动的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债。在这些情形下，本公司采用的折现率不变；但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率。

C、短期租赁和低价值资产租赁

本公司对短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

D、租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a、该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b、增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 本公司作为出租人

A、租赁的分类

在租赁开始日，本公司作为出租人将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

B、本公司作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

D、租赁变更

本公司作为出租人的融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a. 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司作为出租人分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- a. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司作为出租人自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- b. 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司作为出租人按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。即，修改或重新议定

租赁合同,未导致应收融资租赁款终止确认,但导致未来现金流量发生变化的,重新计算该应收融资租赁款的账面余额,并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算应收融资租赁款账面余额时,根据重新议定或修改的租赁合同现金流量按照应收融资租赁款的原折现率或按照《企业会计准则第24号一套期会计》(2017)第二十三条规定重新计算的折现率(如适用)折现的现值确定。对于修改或重新议定租赁合同所产生的所有成本和费用,本公司调整修改后的应收融资租赁款的账面价值,并在修改后应收融资租赁款的剩余期限内进行摊销。

本公司作为出租人的经营租赁发生变更的,本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理,与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(3) 售后租回交易

本公司按照本附注“29. 收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

A 本公司作为卖方及承租人:

售后租回交易中的资产转让属于销售的,公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分,计量售后租回所形成的使用权资产,并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失;售后租回交易中的资产转让不属于销售的,公司作为承租人继续确认被转让资产,同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“10. 金融工具的确认与计量”。

B 本公司作为买方及出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的,公司作为出租人对资产购买进行会计处理,并根据前述“(2) 本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理;售后租回交易中的资产转让不属于销售的,公司作为出租人不确认被转让资产,但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“10. 金融工具的确认与计量”。

(2) 融资租赁的会计处理方法

于租赁期开始日,本公司对融资租赁确认应收融资租赁款,并终止确认相关资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时,将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“10. 金融工具的确认与计量”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司作为生产商或经销商并作为出租人的融资租赁,在租赁期开始日,本公司按照租赁资产公允价值与租赁收款额按市场利率折现的现值两者孰低确认收入,并按照租赁资产账面价值扣除未担保余值的现值后的余额结转销售成本。本公司作为生产商或经销商并作为出租人为取得融资租赁发生的成本,在租赁期开始日计入当期损益。

43、其他重要的会计政策和会计估计

本公司在运用会计政策过程中,由于经营活动内在的不确定性,本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本管理层过去的历史经验,并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而,这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本管理层当前的估计存在差异,进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核,会计估计的变更仅影响变更当期的,其影响数在变更当期予以确认;既影响变更当期又影响未来期间的,其影响数在变更当期和未来期间予以确认。资产负债表日,本公司

需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

(1) 套期会计

①套期保值的分类：

A.公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

B.现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

C.境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

②套期关系的指定及套期有效性的认定：

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目或交易，被套期风险的性质，以及本公司对套期工具有效性评价方法。

套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否高度有效。套期同时满足下列条件时，本公司认定其为高度有效：

A.被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动。

B.被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

C.套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不应当反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡，这种失衡会导致套期无效，并可能产生与套期会计目标不一致的会计结果。

③套期会计处理方法：

A.公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，应当按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。该摊销可以自调整日开始，但不应当晚于对被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，应当调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

B.现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，应当计入其他综合收益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使企业随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，企业应当将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述涉及的现金流量套期，企业应当在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，企业应当在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

C.境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类

似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。

（2）坏账准备计提

本公司根据应收款项的会计政策，采用备抵法核算坏账损失。应收账款减值是基于评估应收账款的可收回性。鉴定应收账款减值要求管理层的判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响应收账款的账面价值及应收账款坏账准备的计提或转回。

（3）存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

（4）长期资产减值准备

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

（5）折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

（6）递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

（7）所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

（8）终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

44、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注
财政部于 2018 年 12 月修订发布了《企业会计准则第 21 号—租赁》(财会(2018)35 号, 以下简称“新租赁准则”), 要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业, 自 2019 年 1 月 1 日起施行; 其他执行企业会计准则的企业自 2021 年 1 月 1 日起施行。根据新租赁准则中衔接规定相关要求, 公司对上年同期比较报表不进行追溯调整, 本次会计政策变更不会对公司以前年度的财务状况、经营成果产生影响。		

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2021 年起首次执行新租赁准则调整执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产:			
货币资金	2,263,210,645.50	2,263,210,645.50	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	22,000,000.00	22,000,000.00	
衍生金融资产			
应收票据	405,418,033.55	405,418,033.55	

应收账款	4,523,313,922.89	4,523,313,922.89	
应收款项融资	130,744,926.61	130,744,926.61	
预付款项	234,039,329.45	229,604,130.07	-4,435,199.38
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	368,935,682.32	368,935,682.32	
其中：应收利息			
应收股利	19,649,997.83	19,649,997.83	
买入返售金融资产			
存货	1,290,621,607.07	1,290,621,607.07	
合同资产	780,260,933.61	780,260,933.61	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	1,021,184,798.74	1,011,936,270.63	-9,248,528.11
流动资产合计	11,039,729,879.74	11,026,046,152.25	-13,683,727.49
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	13,574,964.99	13,574,964.99	
长期股权投资	1,308,327,167.41	1,308,327,167.41	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	5,003,000.00	5,003,000.00	
投资性房地产	29,037,435.02	29,037,435.02	
固定资产	2,802,420,813.30	2,802,420,813.30	
在建工程	236,157,741.89	236,157,741.89	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		560,639,540.63	560,639,540.63
无形资产	796,934,935.59	796,934,935.59	
开发支出			
商誉	177,368,770.24	177,368,770.24	

长期待摊费用	17,739,396.60	17,739,396.60	
递延所得税资产	472,444,668.18	472,444,668.18	
其他非流动资产	35,091,551.34	35,091,551.34	
非流动资产合计	5,894,100,444.56	6,454,739,985.19	560,639,540.63
资产总计	16,933,830,324.30	17,480,786,137.44	546,955,813.14
流动负债：			
短期借款	3,493,505,725.41	3,493,505,725.41	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	9,081,140.00	9,081,140.00	
应付票据	1,314,171,240.06	1,314,171,240.06	
应付账款	3,416,564,358.74	3,416,564,358.74	
预收款项			
合同负债	497,356,818.13	497,356,818.13	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	204,790,122.17	204,790,122.17	
应交税费	136,497,170.78	136,497,170.78	
其他应付款	525,952,003.71	525,952,003.71	
其中：应付利息			
应付股利	2,574,112.94	2,574,112.94	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	381,115,807.82	483,104,065.37	101,988,257.55
其他流动负债	497,316,393.49	497,316,393.49	
流动负债合计	10,476,350,780.31	10,578,339,037.86	101,988,257.55
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	603,368,025.61	603,368,025.61	

应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		444,967,555.59	444,967,555.59
长期应付款	232,504,233.94	232,504,233.94	
长期应付职工薪酬			
预计负债	27,405,548.29	27,405,548.29	
递延收益	322,378,639.93	322,378,639.93	
递延所得税负债	49,434,651.53	49,434,651.53	
其他非流动负债			
非流动负债合计	1,235,091,099.30	1,680,058,654.89	444,967,555.59
负债合计	11,711,441,879.61	12,258,397,692.75	546,955,813.14
所有者权益：			
股本	997,570,075.00	997,570,075.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,827,717,824.00	1,827,717,824.00	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备	10,321,554.40	10,321,554.40	
盈余公积	165,512,614.75	165,512,614.75	
一般风险准备			
未分配利润	1,395,204,676.66	1,395,204,676.66	
归属于母公司所有者权益合计	4,396,326,744.81	4,396,326,744.81	
少数股东权益	826,061,699.88	826,061,699.88	
所有者权益合计	5,222,388,444.69	5,222,388,444.69	
负债和所有者权益总计	16,933,830,324.30	17,480,786,137.44	546,955,813.14

调整情况说明

母公司资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,216,855,017.17	1,216,855,017.17	

交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	223,069,122.12	223,069,122.12	
应收账款	2,950,979,737.40	2,950,979,737.40	
应收款项融资	118,180,518.61	118,180,518.61	
预付款项	66,574,371.48	66,574,371.48	
其他应收款	420,481,741.23	420,481,741.23	
其中：应收利息			
应收股利	26,918,446.35	26,918,446.35	
存货	300,992,081.74	300,992,081.74	
合同资产	463,790,449.40	463,790,449.40	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	631,491,462.22	631,491,462.22	
流动资产合计	6,392,414,501.37	6,392,414,501.37	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	24,574,964.99	24,574,964.99	
长期股权投资	2,896,383,972.93	2,896,383,972.93	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	5,000,000.00	5,000,000.00	
投资性房地产	14,010,678.39	14,010,678.39	
固定资产	339,151,520.14	339,151,520.14	
在建工程	872,554.83	872,554.83	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	47,007,207.16	47,007,207.16	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产	50,340,963.06	50,340,963.06	

其他非流动资产			
非流动资产合计	3,377,341,861.50	3,377,341,861.50	
资产总计	9,769,756,362.87	9,769,756,362.87	
流动负债：			
短期借款	1,822,343,641.67	1,822,343,641.67	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	887,632,163.99	887,632,163.99	
应付账款	2,459,118,442.97	2,459,118,442.97	
预收款项	47,300.00	47,300.00	
合同负债	183,696,946.28	183,696,946.28	
应付职工薪酬	88,122,238.84	88,122,238.84	
应交税费	2,257,996.27	2,257,996.27	
其他应付款	507,615,561.25	507,615,561.25	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债	177,536,247.12	177,536,247.12	
其他流动负债	165,587,726.18	165,587,726.18	
流动负债合计	6,293,958,264.57	6,293,958,264.57	
非流动负债：			
长期借款	257,700,000.00	257,700,000.00	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	3,021,846.39	3,021,846.39	
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	260,721,846.39	260,721,846.39	

负债合计	6,554,680,110.96	6,554,680,110.96	
所有者权益：			
股本	997,570,075.00	997,570,075.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	850,485,754.04	850,485,754.04	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	165,512,614.75	165,512,614.75	
未分配利润	1,201,507,808.12	1,201,507,808.12	
所有者权益合计	3,215,076,251.91	3,215,076,251.91	
负债和所有者权益总计	9,769,756,362.87	9,769,756,362.87	

调整情况说明

(4) 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

适用 不适用

45、其他

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	公司及其子公司应纳增值税为销项税额减可抵扣进项税后的余额	销售产品执行 13% 的税率，工程施工执行 3%、9% 的税率，技术服务收入执行 6% 的税率。
城市维护建设税	公司及其子公司按当期应交流转税为计税依据。	7%
企业所得税	以应纳税所得额为计税依据。	存在不同的企业所得税率（15%、25%）
教育费附加	公司及其子公司按当期应交流转税为计税依据	3%
地方教育费附加	公司及其子公司按当期应交流转税为计税依据。	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
青岛特锐德电气股份有限公司	15%
青岛特锐德高压设备有限公司	15%
山西晋能电力科技有限公司	15%
南京德睿能源研究院有限公司	15%
乐山一拉得电网自动化有限公司	15%
川开电气有限公司	15%
四川阿海珐电气有限公司	15%
西安特来电智能充电科技有限公司	15%
青岛特来电新能源科技有限公司	15%
成都特来电新能源有限公司	15%
成都双流交投特来电新能源有限公司	15%
成都德享新能源有限公司	15%
其他控股子公司	25%

2、税收优惠

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	2,794,570.66	2,093,336.67
银行存款	2,602,655,357.10	1,744,283,318.53
其他货币资金	497,543,843.55	516,833,990.30
合计	3,102,993,771.31	2,263,210,645.50

其他说明

其他货币资金按明细列示如下

项 目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	270,680,242.80	347,019,003.55
保函保证金	208,622,629.38	113,402,982.37
信用证保证金	8,000,204.89	20,000,004.38
用于担保的定期存款或通知存款	10,000,000.00	36,412,000.00
订单融资贷款保证金	240,766.48	

合 计	497,543,843.55	516,833,990.30
-----	----------------	----------------

报告期末，除上述保证金等其他货币资金之外，公司无其他因抵押、质押或冻结等对使用有限制的、无存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		22,000,000.00
其中：		
保本浮动收益理财产品		22,000,000.00
其中：		
合计		22,000,000.00

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	244,145,360.53	240,079,074.48
商业承兑票据	281,558,525.46	174,041,009.55
商业承兑汇票坏账准备	-16,378,794.79	-8,702,050.48
合计	509,325,091.20	405,418,033.55

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										

按组合计提坏账准备的应收票据	525,703,885.99	100.00%	16,378,794.79	3.12%	509,325,091.20	414,120,084.03	100.00%	8,702,050.48	2.10%	405,418,033.55
其中：										
银行承兑汇票 B 类	244,145,360.53	46.44%			244,145,360.53	240,079,074.48	57.97%			240,079,074.48
商业承兑汇票	281,558,525.46	53.56%	16,378,794.79	5.82%	265,179,730.67	174,041,009.55	42.03%	8,702,050.48	5.00%	165,338,959.07
合计	525,703,885.99	100.00%	16,378,794.79	3.12%	509,325,091.20	414,120,084.03	100.00%	8,702,050.48	2.10%	405,418,033.55

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

适用 不适用

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	8,702,050.48	7,676,744.31				16,378,794.79
合计	8,702,050.48	7,676,744.31				16,378,794.79

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	32,341,002.00
合计	32,341,002.00

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		175,006,095.41
商业承兑票据		81,691,699.21
合计		256,697,794.62

(5) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

单位：元

项目	期末转应收账款金额
其他说明	

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
其中重要的应收票据核销情况：	

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
应收票据核销说明：					

5、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	9,423,419.73	0.16%	9,423,419.73	100.00%		6,335,912.03	0.12%	6,335,912.03	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	6,028,220,005.07	99.84%	694,807,805.35	11.53%	5,333,412,199.72	5,076,317,536.96	99.88%	553,003,614.07	10.89%	4,523,313,922.89
其中：										

账龄组合	6,028,220,005.07	99.84%	694,807,805.35	11.53%	5,333,412,199.72	5,076,317,536.96	99.88%	553,003,614.07	10.89%	4,523,313,922.89
合计	6,037,643,424.80	100.00%	704,231,225.08	11.66%	5,333,412,199.72	5,082,653,448.99	100.00%	559,339,526.10	11.00%	4,523,313,922.89

按单项计提坏账准备：9,423,419.73

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
中海阳能源集团股份有限公司	3,872,847.38	3,872,847.38	100.00%	对方破产清算中，预计无法收回
宿迁市远泰新能源有限公司	1,247,948.89	1,247,948.89	100.00%	已被列为失信执行人，预计无法收回。
上海申龙客车有限公司	1,149,528.90	1,149,528.90	100.00%	已被列为失信执行人，预计无法收回。
宿迁市公共交通第二有限公司	378,212.60	378,212.60	100.00%	账龄较长，预计无法收回。
宿迁市锐峰公共交通运输有限公司	210,209.81	210,209.81	100.00%	已被列入经营异常，预计无法收回
台州市优鼎建筑装饰工程有限公司	188,612.00	188,612.00	100.00%	预计无法收回。
绍兴市泛华新能源汽车有限公司	566,085.50	566,085.50	100.00%	已被列为失信执行人，预计无法收回。
充电运营个人客户	1,809,974.65	1,809,974.65	100.00%	预计款项无法收回
合计	9,423,419.73	9,423,419.73	--	--

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
账龄组合	6,028,220,005.07	694,807,805.35	11.53%	

按组合计提坏账准备：694,807,805.35

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	6,028,220,005.07	694,807,805.35	11.53%

确定该组合依据的说明：

账龄组合，采用账龄损失率对照表计提坏账准备的应收账款

账龄	期末余额		期初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)
1年以内	4,154,657,297.25	68.92	207,732,813.03	5.00	3,430,743,532.44	67.58	171,550,976.62	5.00
1-2年	1,042,344,129.06	17.29	104,234,412.94	10.00	980,400,364.36	19.31	98,040,036.44	10.00
2-3年	426,011,614.07	7.07	127,803,484.20	30.00	396,627,193.57	7.81	118,988,158.10	30.00
3-4年	215,189,549.63	3.57	107,594,774.89	50.00	187,257,594.06	3.69	93,628,801.73	50.00
4-5年	141,916,982.60	2.35	99,341,887.83	70.00	34,977,371.19	0.69	24,484,159.84	70.00
5年以上	48,100,432.46	0.80	48,100,432.46	100.00	46,311,481.34	0.91	46,311,481.34	100.00
合计	6,028,220,005.07	100.00	694,807,805.35	11.53	5,076,317,536.96	100.00	553,003,614.07	10.89

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用 不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1年以内(含1年)	4,154,739,933.44
1至2年	1,042,672,362.73
2至3年	428,457,597.63
3年以上	411,773,531.00
3至4年	216,682,186.91
4至5年	143,887,549.49
5年以上	51,203,794.60
合计	6,037,643,424.80

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	6,335,912.03	3,087,507.70				9,423,419.73
按组合计提坏账准备	553,003,614.07	163,125,635.07	17,826,797.77	4,194,630.10	699,984.08	694,807,805.35

合计	559,339,526.10	166,213,142.77	17,826,797.77	4,194,630.10	699,984.08	704,231,225.08
----	----------------	----------------	---------------	--------------	------------	----------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式
------	---------	------

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
应收货款	4,194,630.10

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
成都蓉欧绿动国际贸易有限公司	货款	2,463,064.65	已判决,无可执行财产		否
四川众合零零车汽车租赁有限公司	货款	884,952.44	已判决,无可执行财产		否
其他零星	货款	846,613.01	账龄较长,预计无法收回		否
合计	--	4,194,630.10	--	--	--

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	89,474,931.50	1.48%	
第二名	78,604,691.49	1.30%	
第三名	70,341,662.53	1.17%	
第四名	68,000,000.00	1.13%	
第五名	60,635,247.94	1.00%	
合计	367,056,533.46	6.08%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

6、应收款项融资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	185,458,714.81	130,744,926.61
合计	185,458,714.81	130,744,926.61

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

适用 不适用

如是按照预期信用损失一般模型计提应收款项融资减值准备，请参照其他应收款的披露方式披露减值准备的相关信息：

适用 不适用

其他说明：

本公司（或本公司及下属部分子公司）视其日常资金管理的需要较为频繁地将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，故公司将其账面剩余的银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。于2021年12月31日，本公司按照整个存续期预期信用损失计量以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据的坏账准备。本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此未计提坏账准备。

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	215,751,166.31	76.03%	206,150,955.20	89.79%
1至2年	50,862,819.69	17.93%	14,864,057.53	6.47%
2至3年	13,674,426.87	4.82%	2,805,580.98	1.22%
3年以上	3,463,720.95	1.22%	5,783,536.36	2.52%
合计	283,752,133.82	--	229,604,130.07	--

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	与本公司关系	金额	账龄	未结算原因
第一名	第三方	24,486,472.62	1年以内	预付电费
第二名	第三方	8,808,099.75	1年以内	货物未到
第三名	第三方	6,176,008.49	1年以内	预付电费
第四名	第三方	6,000,000.00	1年以内	货物未到
第五名	关联方	3,660,024.00	1-2年	货物未到
合 计		49,130,604.86		

其他说明：

本公司报告期各期末无账龄较长且金额重大的预付款项。

公司报告期内无持有公司5%（含5%）以上表决权股份的股东单位欠款、无预付关联方公司款项。

报告期期末公司预付关联方公司款项情况详见第十节财务报告部分十二、6.关联方应收应付款项。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	328,500.00	19,649,997.83
其他应收款	438,325,649.34	349,285,684.49
合计	438,654,149.34	368,935,682.32

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
长春赫普电储能有限公司		19,649,997.83
辽宁电能发展股份有限公司	328,500.00	
合计	328,500.00	19,649,997.83

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款项	152,334,950.66	52,856,782.62
个人备用金款项	26,307,780.37	33,095,183.73
保证金及押金	237,321,044.86	235,039,916.24
政府往来、应收出口退税	55,322,717.28	65,690,518.63
合计	471,286,493.17	386,682,401.22

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额		2,544,057.05	34,852,659.68	37,396,716.73

2021年1月1日余额在 本期	—	—	—	—
本期计提		1,017,377.17	3,747,336.08	4,764,713.25
本期转回			8,288,586.15	8,288,586.15
本期核销			912,000.00	912,000.00
2021年12月31日余额		3,561,434.22	29,399,409.61	32,960,843.83

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	242,957,452.93
1至2年	38,111,003.53
2至3年	47,657,585.96
3年以上	142,560,450.75
3至4年	9,658,144.76
4至5年	115,961,843.48
5年以上	16,940,462.51
合计	471,286,493.17

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	37,396,716.73	4,764,713.25	8,288,586.15	912,000.00		32,960,843.83
合计	37,396,716.73	4,764,713.25	8,288,586.15	912,000.00		32,960,843.83

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
河南特锐德能源科技有限公司	单位往来	760,000.00	公司注销,无法收回		是
其他	保证金	152,000.00	账龄较长,无法收回		否
合计	--	912,000.00	--	--	--

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金	110,000,000.00	4-5 年	23.34%	
第二名	往来款	44,050,000.00	1 年以内	9.35%	
第三名	保证金	28,491,020.00	1-2 年 3,717,000.00 元； 2-3 年 24,774,020.00 元	6.04%	
第四名	往来款	23,556,209.17	1 年以内	5.00%	
第五名	保证金	14,750,000.00	2-3 年	3.13%	
合计	--	220,847,229.17	--	46.86%	

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

公司报告期内无以前年度已全额或较大比例计提坏账准备、以后年度又全额或部分收回或转回的其他应收款，无终止确认的其他应收款，无应收外币金额、无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	525,364,547.72	5,010,977.22	520,353,570.50	321,430,611.35	7,258,126.99	314,172,484.36
在产品	249,936,458.65		249,936,458.65	251,181,732.71		251,181,732.71
库存商品	381,732,466.89	12,372,230.30	369,360,236.59	594,996,932.30	10,679,504.22	584,317,428.08
合同履约成本	25,536,909.82		25,536,909.82	23,034,916.32		23,034,916.32
发出商品	92,351,571.57		92,351,571.57	117,915,045.60		117,915,045.60
合计	1,274,921,954.65	17,383,207.52	1,257,538,747.13	1,308,559,238.28	17,937,631.21	1,290,621,607.07

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	7,258,126.99	932,455.98		3,179,605.75		5,010,977.22
库存商品	10,679,504.22	6,221,821.62		4,529,095.54		12,372,230.30
合计	17,937,631.21	7,154,277.60		7,708,701.29		17,383,207.52

公司本期按存货账面余额与可变现净值的差额计提存货跌价准备7,154,277.60元，本期转销存货跌价准备7,708,701.29元。

(3) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

10、合同资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

质保金	926,796,778.22	46,339,838.96	880,456,939.26	720,006,227.63	36,000,311.38	684,005,916.25
已完工未结算款	23,851,658.72	1,192,582.94	22,659,075.78	101,321,070.98	5,066,053.62	96,255,017.36
合计	950,648,436.94	47,532,421.90	903,116,015.04	821,327,298.61	41,066,365.00	780,260,933.61

合同资产的账面价值在本期内发生的重大变动金额和原因:

单位: 元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

如是按照预期信用损失一般模型计提合同资产坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用 不适用

本期合同资产计提减值准备情况

单位: 元

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
质保金	10,339,527.58			
已完工未结算款		3,873,470.68		
合计	10,339,527.58	3,873,470.68		--

其他说明:

11、持有待售资产

单位: 元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明:

12、一年内到期的非流动资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的债权投资/其他债权投资

单位: 元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

其他说明:

13、其他流动资产

单位: 元

项目	期末余额	期初余额
第三方平台存款	15,144,303.78	89.69
待抵扣增值税进项税	295,207,131.40	302,428,990.08

未认证进项税	844,334.55	23,878,689.97
预缴税金	48,500,191.06	47,825,022.30
新能源汽车补贴款	518,194,500.00	601,182,470.00
融资费用	5,298,113.21	3,619,500.28
抵债资产	20,274,217.20	22,641,457.20
房租等待摊费用	12,182,058.69	10,360,051.11
合计	915,644,849.89	1,011,936,270.63

其他说明：

14、债权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

单位：元

项目	期初余额	应计利息	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备	备注
----	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日

减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
借款							
其中：本金	12,751,400.00		12,751,400.00	13,049,800.00		13,049,800.00	
其中：利息	704,427.38		704,427.38	525,164.99		525,164.99	
合计	13,455,827.38		13,455,827.38	13,574,964.99		13,574,964.99	--

坏账准备减值情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明

17、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
山西晋缘 电力化学 清洗中心 有限公司	101,029,9 76.34			3,957,008 .63			13,120,49 4.00			91,866,49 0.97	
辽宁电能 发展股份 有限公司	46,760,10 5.58			442,130.4 9			328,500.0 0			46,873,73 6.07	
湖北省宏 泰特锐德 能源投资 管理有限 公司	1,791,900 .31			87,667.86						1,879,568 .17	
陕西有色 新能源发 展有限公 司	3,729,793 .68			-219,933. 81						3,509,859 .87	
宁夏冠锐 种业科技 股份有限 公司	43,463,40 7.37			-1,775,33 0.87						41,688,07 6.50	
长春赫普 电储能有 限公司	7,083,436 .89			1,972,890 .91						9,056,327 .80	
调兵山赫 普热力电 储能有限 公司											
天津天泽 特锐德电 气科技有 限公司	3,930,173 .35			-401.01						3,929,772 .34	

广东晟创 私募股权 投资基金 管理有限 公司	1,645,371 .25			326,910.9 8						1,972,282 .23	
中铁建金 融租赁有 限公司	939,484.4 50.84			80,686.09 3.75			29,658.04 3.31			990,512.5 01.28	
乐山能投 特来电新 能源有限 公司	4,559,496 .11			327,693.1 1						4,887,189 .22	
南京交投 特来电新 能源发展 有限公司	19,186.51 6.89	5,000,000 .00		1,734,409 .00						25,920.92 5.89	
扬州市交 通特来电 新能源有 限公司	14,479.75 7.11	4,900,000 .00		-196,209. 11						19,183.54 8.00	
泰安市国 信特来电 新能源有 限公司	2,657,251 .20	1,600,000 .00		-430,756. 12						3,826,495 .08	
小桔特来 电(青岛) 新能源有 限公司	19,795.74 6.48		20,000.00 0.00						204,253.5 2	0.00	
石嘴山市 善道特来 电新能源 有限公司	3,532,243 .06			166,050.3 3						3,698,293 .39	
重庆国宏 特来电新 能源有限 公司	2,814,168 .48			-163,303. 62						2,650,864 .86	
赣州市交 投特来电 新能源有 限责任公 司	9,757,273 .24	4,500,000 .00		-949,993. 79						13,307.27 9.45	

青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	3,660,441.17			205,016.87						3,865,458.04	
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	5,021,762.39			379,376.47					-5,401,138.86	0.00	
南京淳科特来电新能源有限公司	5,037,670.81	2,000,000.00		-1,284,237.11						5,753,433.70	
青岛真情巴士汽车租赁有限公司	2,435,753.45			287,601.87						2,723,355.32	
乌海金财特来电新能源有限公司	4,516,802.40			-258,801.74						4,258,000.66	
平潭闽投新能源有限公司	1,044,666.07			-109,626.10						935,039.97	
河北雄安联行网络科技有限公司	5,429,894.91			191,796.16						5,621,691.07	
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	28,267,686.82			-437,870.85					-7,495,277.51	20,334,538.46	
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	1,602,478.34	385,029.76		502,859.98						2,490,368.08	
嘉兴市交投恒创特来电新能	6,789,600.51			1,840,487.02			710,640.00			7,919,447.53	

源有限公司											
湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	7,725,519.68			-2,450.80						7,723,068.88	
淄博特来电新能源科技有限公司	8,100,000.00			-353,928.76						7,746,071.24	
国特智慧能源(天津)有限公司	1,500,000.00			11,964.55						1,511,964.55	
金华交投特来电新能源有限公司	1,500,000.00	1,500,000.00		21,130.74						3,021,130.74	
泽步客特来电(天津)新能源科技有限公司	-6,177.32			-784.16						-6,961.48	
太原龙投特来电新能源有限公司		40,000,000.00		9,315.46						40,009,315.46	
江西国特智慧新能源有限公司		5,760,000.00		-1,576,361.80						4,183,638.20	
宿州交旅特来电新能源有限公司		3,000,000.00		-491,966.79						2,508,033.21	
盐城交投特来电科技有限公司		30,000,000.00		-7,428,376.49						22,571,623.51	
广州二运		7,780,000		244,888.3						8,024,888	

特来电智能科技服务有限公司		.00		9						.39	
扬州龙投特来电新能源有限公司		4,900,000.00		-1,661,368.56						3,238,631.44	
宁波交运特来电新能源科技有限公司		4,000,000.00		-1,034,277.83						2,965,722.17	
兴化交投特来电新能源科技有限公司		2,400,000.00		-840,674.90						1,559,325.10	
衢州市衢江区建投特来电新能源有限公司		2,100,000.00		-20,236.13						2,079,763.87	
徽山县创达特来电新能源有限公司		2,000,000.00		-51,732.18						1,948,267.82	
高邮市交投特来电新能源有限公司		2,000,000.00		-222,298.64						1,777,701.36	
山东荷投特来电充电网运营有限公司		1,750,000.00		88.86						1,750,088.86	
汕头投控特来电充电网科技有限公司		1,700,000.00		-18,337.61						1,681,662.39	
南通智慧充电网科技有限公司		950,000.00		5.00						950,005.00	

定远县城 乡特来电 新能源有 限公司		300,000.0 0		-29,980.6 7						270,019.3 3	
德州交投 特来电新 能源有限 公司				-360,680. 60					7,380,132 .75	7,019,452 .15	
黄冈市齐 安特新能 源科技有 限公司				-4,898.61						-4,898.61	
杭州泊恺 特来电新 能源有限 公司				138,608.4 2						138,608.4 2	
云南辰诺 特来电新 能源有限 公司				-209,331. 31						-209,331. 31	
小计	1,308,327 ,167.41	128,525,0 29.76	20,000,00 0.00	73,399,84 4.88			43,817,67 7.31		-5,312,03 0.10	1,441,122 ,334.64	
合计	1,308,327 ,167.41	128,525,0 29.76	20,000,00 0.00	73,399,84 4.88			43,817,67 7.31		-5,312,03 0.10	1,441,122 ,334.64	

其他说明

18、其他权益工具投资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转 入留存收益的金 额	指定为以公允价 值计量且其变动 计入其他综合收 益的原因	其他综合收益转 入留存收益的原 因
------	---------	------	------	-------------------------	---------------------------------------	-------------------------

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
青岛连科股权投资基金合伙企业（有限合伙）	5,000,000.00	5,000,000.00
陕西智能网联汽车研究院有限公司	500,000.00	
临沂市停车服务行业协会	3,000.00	3,000.00
合计	5,503,000.00	5,003,000.00

其他说明：

上述其他非流动金融资产是公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的股权投资。

20、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	34,025,633.83	6,307,596.19		40,333,230.02
2.本期增加金额				
（1）外购				
（2）存货\固定资产 \在建工程转入				
（3）企业合并增加				
3.本期减少金额	1,098,784.61			1,098,784.61
（1）处置				
（2）其他转出	1,098,784.61			1,098,784.61
4.期末余额	32,926,849.22	6,307,596.19		39,234,445.41
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	9,543,970.11	1,751,824.89		11,295,795.00
2.本期增加金额	1,058,319.56	108,391.20		1,166,710.76
（1）计提或摊销	1,058,319.56	108,391.20		1,166,710.76
3.本期减少金额	207,246.32			207,246.32

(1) 处置				
(2) 其他转出	207,246.32			207,246.32
4.期末余额	10,395,043.35	1,860,216.09		12,255,259.44
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	22,531,805.87	4,447,380.10		26,979,185.97
2.期初账面价值	24,481,663.72	4,555,771.30		29,037,435.02

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,998,000,918.26	2,802,420,813.30
合计	2,998,000,918.26	2,802,420,813.30

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	730,999,954.47	2,793,054,757.73	232,635,252.82	48,882,184.30	3,805,572,149.32
2.本期增加金额	13,586,529.95	731,993,500.92	58,409,456.06	13,611,971.69	817,601,458.62
(1) 购置	685,078.30	91,987,147.72	58,014,544.56	13,548,536.41	164,235,306.99
(2) 在建工程转入	11,802,667.04	505,716,487.67			517,519,154.71
(3) 企业合并增加		22,238,152.47	394,911.50	63,435.28	22,696,499.25
(4) 投资性房地产转入	1,098,784.61				1,098,784.61
(5) 其他增加		112,051,713.06			112,051,713.06
3.本期减少金额	10,129,861.63	253,469,207.58	85,451,442.34	3,628,419.81	352,678,931.36
(1) 处置或报废	10,129,861.63	246,826,914.55	85,193,816.49	3,472,399.82	345,622,992.49
(2) 处置子公司		6,642,293.03	257,625.85	156,019.99	7,055,938.87
(3) 转入无形资产					
4.期末余额	734,456,622.79	3,271,579,051.07	205,593,266.54	58,865,736.18	4,270,494,676.58
二、累计折旧					
1.期初余额	135,602,109.77	660,109,609.43	169,460,816.78	29,977,443.03	995,149,979.01
2.本期增加金额	27,304,741.99	327,088,144.16	25,085,585.35	6,060,489.51	385,538,961.01
(1) 计提	27,097,495.67	302,543,192.53	25,079,442.05	5,669,573.27	360,389,703.52
(2) 企业合并增加			6,143.30	390,916.24	397,059.54
(3) 投资性房地产转入	207,246.32				207,246.32
(4) 其他增加		24,544,951.63			24,544,951.63
3.本期减少金额	862,779.70	96,972,745.06	33,651,207.42	2,639,188.14	134,125,920.32
(1) 处置或报废	862,779.70	95,447,230.72	33,432,372.15	2,499,240.28	132,241,622.85
(2) 处置子公司		1,525,514.34	218,835.27	139,947.86	1,884,297.47
(3) 转入无					

形资产					
4.期末余额	162,044,072.06	890,225,008.53	160,895,194.71	33,398,744.40	1,246,563,019.70
三、减值准备					
1.期初余额		8,001,357.01			8,001,357.01
2.本期增加金额		18,658,824.55			18,658,824.55
(1) 计提		13,326,064.15			13,326,064.15
(2) 合并转入		5,332,760.40			5,332,760.40
3.本期减少金额		729,442.94			729,442.94
(1) 处置或报废		729,442.94			729,442.94
4.期末余额		25,930,738.62			25,930,738.62
四、账面价值					
1.期末账面价值	572,412,550.73	2,355,423,303.92	44,698,071.83	25,466,991.78	2,998,000,918.26
2.期初账面价值	595,397,844.70	2,124,943,791.29	63,174,436.04	18,904,741.27	2,802,420,813.30

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
租出固定资产	90,286,105.79

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
特锐德高压厂房、宿舍楼	380,992,495.35	验收未完成
乐山一拉得简易车间	1,183,765.42	验收未完成
合计	382,176,260.77	

其他说明

(5) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	391,778,824.00	236,157,741.89
合计	391,778,824.00	236,157,741.89

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
新能源汽车充电终端	208,893,977.30	7,494,670.83	201,399,306.47	97,770,387.07	4,520,869.18	93,249,517.89
西航港工业园	165,843,066.33		165,843,066.33	114,139,192.73		114,139,192.73
电力设备租赁智能化升级项目						
新型箱式电力设备生产线技术改造项目	1,395,108.00		1,395,108.00			
其他	23,141,343.20		23,141,343.20	28,769,031.27		28,769,031.27
合计	399,273,494.83	7,494,670.83	391,778,824.00	240,678,611.07	4,520,869.18	236,157,741.89

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
新能源汽车充电终端	700,000,000.00	97,770,387.07	632,067,872.04	478,181,340.51	42,762,941.30	208,893,977.30						其他

西航港 业园	840,000, 000.00	114,139, 192.73	51,703,8 73.60			165,843, 066.33		65%	21,646,1 19.94	4,701,29 6.50	4.79%	募股资 金
电力设 备租赁 智能化 升级项 目	205,530, 000.00		19,611,1 29.79	19,611,1 29.79				10%				募股资 金
新型箱 式电力 设备生 产线技 术改造 项目	485,251, 100.00		1,395,10 8.00			1,395,10 8.00		1%				募股资 金
其他		28,769,0 31.27	21,504,6 22.60	19,726,6 84.41	7,405,62 6.26	23,141,3 43.20						其他
合计	2,230,78 1,100.00	240,678, 611.07	726,282, 606.03	517,519, 154.71	50,168,5 67.56	399,273, 494.83	--	--	21,646,1 19.94	4,701,29 6.50	4.79%	--

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	本期计提金额	计提原因
新能源汽车充电终端	4,927,161.74	
合计	4,927,161.74	--

其他说明

(4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

单位：元

项目	场站租金	房租	其他	合计
1.期初余额	498,003,377.50	62,062,151.17	574,011.96	560,639,540.63
2.本期增加金额	261,326,847.00	3,535,421.16		264,862,268.16
(1) 本期租入	258,254,924.33	1,341,375.19		259,596,299.52
(2) 合并转入	3,071,922.67	2,194,045.97		5,265,968.64
4.期末余额	759,330,224.50	65,597,572.33	574,011.96	825,501,808.79
2.本期增加金额	66,896,618.59	20,949,103.30	208,731.62	88,054,453.51
(1) 计提	66,896,618.59	20,137,583.83	208,731.62	87,242,934.04
(2) 合并转入		811,519.47		811,519.47
4.期末余额	66,896,618.59	20,949,103.30	208,731.62	88,054,453.51
1.期末账面价值	692,433,605.91	44,648,469.03	365,280.34	737,447,355.28
2.期初账面价值	498,003,377.50	62,062,151.17	574,011.96	560,639,540.63

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	专有技术	管理软件	特许经营权	合计
一、账面原值							
1.期初余额	212,476,963.52			43,961,376.31	49,391,975.53	719,269,520.85	1,025,099,836.21
2.本期增加金额	160,722,348.40			450.22	8,083,841.05	42,762,941.30	211,569,580.97
(1) 购置	160,722,348.40			450.22	4,810,802.68		165,533,601.30
(2) 内							

部研发							
(3) 企业合并增加					1,381,401.21		1,381,401.21
(4) 在建工程转入					1,891,637.16	42,762,941.30	44,654,578.46
3.本期减少金额					125,502.69	79,317,703.27	79,443,205.96
(1) 处置					125,502.69	260,008.04	385,510.73
(2) 其他减少						79,057,695.23	79,057,695.23
4.期末余额	373,199,311.92			43,961,826.53	57,350,313.89	682,714,758.88	1,157,226,211.22
二、累计摊销							
1.期初余额	32,311,153.73			23,558,559.72	24,450,816.44	147,844,370.73	228,164,900.62
2.本期增加金额	5,501,083.72			4,268,507.56	8,099,106.66	55,227,930.02	73,096,627.96
(1) 计提	5,501,083.72			4,268,507.56	7,684,604.22	55,227,930.02	72,682,125.52
(2) 企业合并增加					414,502.44		414,502.44
3.本期减少金额					83,378.79	24,616,851.04	24,700,229.83
(1) 处置					83,378.79	71,899.42	155,278.21
(2) 其他减少						24,544,951.62	24,544,951.62
4.期末余额	37,812,237.45			27,827,067.28	32,466,544.31	178,455,449.71	276,561,298.75
三、减值准备							
1.期初余额							
2.本期增加金额							
(1) 计提							

3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额							
四、账面价值							
1.期末账面价值	335,387,074.47			16,134,759.25	24,883,769.58	504,259,309.17	880,664,912.48
2.期初账面价值	180,165,809.79			20,402,816.59	24,941,159.09	571,425,150.12	796,934,935.59

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

公司报告期末无形资产不存在减值情况

27、开发支出

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

其他说明

28、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		

广西中电新能源电气有限公司	15,943,194.76					15,943,194.76
一拉得	3,113,974.21					3,113,974.21
山西晋能	12,070,911.61					12,070,911.61
川开电气	171,546,768.23					171,546,768.23
厦门金龙特来电新能源有限公司	2,804,086.31					2,804,086.31
南昌特来电新能源有限公司	2,898,041.39					2,898,041.39
临沂公交特来电新能源有限公司	119,874.31					119,874.31
南京德睿能源研究院有限公司		2,200,410.57				2,200,410.57
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司		9,716,355.66				9,716,355.66
合计	208,496,850.82	11,916,766.23				220,413,617.05

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
广西中电新能源电气有限公司	15,943,194.76					15,943,194.76
一拉得	3,113,974.21					3,113,974.21
山西晋能	12,070,911.61					12,070,911.61
合计	31,128,080.58					31,128,080.58

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

公司将商誉在所收购子公司的整体资产与业务确定为一个资产组或资产组组合进行减值测试，其主要现金流入独立于其他资产或资产组的现金流入，资产组或资产组组合范围包括组成资产组的固定资产、无形资产等长期资产，各资产组或资产组组合与购买日及以前年度商誉减值测试所确认的资产组一致。

川开电气资产组预计未来现金流量现值（可收回金额）参考利用了北京天健兴业资产评估有限公司出具的《青岛特锐德电气股份有限公司拟对川开电气有限公司合并商誉进行减值测试项目资产评估报告》（天兴评报字（2022）第0053号）。

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉减值测试过程、参数及商誉减值损失的确认方法

公司按照资产组未来预计现金流量和能够反映相关资产组特定风险的税前折现利率计算现值确定资产组可回收价值以2021年12月31日为基准日进行商誉减值测算

可收回价值的测算假设、依据及方法：

1) 假设预测对象所涉及企业将按照原有的经营目的、经营方式持续经营，管理方式和管理水平与目前保持一致，其收益可以预测；

2) 预测对象生产经营所耗费的原材料、辅料的供应及价格无重大变化；预测对象产品价格无不可预见的重大变化；

3) 预测对象在未来的经营期限内的财务结构、资本规模未发生重大变化；

4) 假设减值测试基准日后资产组现金流入为均匀流入，现金流出为均匀流出；

5) 国家现行的经济政策方针无重大变化，在预测年份内有关利率、汇率、税率无重大变化，预测企业所占地区的社会经济环境无重大变化，预测企业所属行业的发展态势稳定，与预测企业生产经营有关的现行法律、法规、经济政策保持稳定。

关键参数信息：

资产组或资产组组合名称	关键参数				
	预测期	预测期增长率	稳定期增长率	利润率	折现率（WACC）
川开电气	2022-2026年	14.01%、11.57%、9.58%、7.62%、5.00%	0%	9.30%	12.62%
厦门金龙特来电新能源有限公司	2022-2026年	20%	0%	11.13%	12%
南昌特来电新能源有限公司	2022-2026年	20%	0%	8.88%	12%
临沂公交特来电新能源有限公司	2022-2026年	20%	0%	14.96%	12%
南京德睿能源研究院有限公司	2022-2026年	20%	0%	13.52%	12%
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	2022-2026年	20%	0%	9.27%	12%

商誉减值测试的影响

其他说明

公司于报告期末对商誉进行了减值测试，对相关资产组或资产组组合的可收回金额采用预计未来现金流量的现值，根据管理层批准的5年期财务预算基础上的现金流量预测来确定，报告期末公司根据资产组预计未来现金流量现值计提了相应的商誉减值准备。

被投资单位名称	川开电气	厦门金龙特来电新能源有限公司	南昌特来电新能源有限公司	临沂公交特来电新能源有限公司	南京德睿能源研究院有限公司	上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司
商誉的账面余额①	171,546,768.23	2,804,086.31	2,898,041.39	119,874.31	2,200,410.57	9,716,355.66
商誉减值准备余额②						
商誉的账面价	171,546,768.23	2,804,086.31	2,898,041.39	119,874.31	2,200,410.57	9,716,355.66

值③=①-②						
未确认归属于少数股东权益的商誉账面金额④		574,330.93		115,173.36	49,497.99	
包含归属于少数股东权益的商誉账面金额⑤=③+④	171,546,768.23	3,378,417.24	2,898,041.39	235,047.67	2,249,908.56	9,716,355.66
资产组的账面价值⑥	1,837,220,775.54	20,451,248.98	1,192,350.41	119,404,748.18	27,746,017.65	22,369,833.69
包含整体商誉的资产组的账面价值⑦=⑥+⑤	2,008,767,543.77	23,829,666.22	4,090,391.80	119,639,795.85	29,995,926.21	32,086,189.35
资产组预计未来现金流量现值(可收回金额)⑧	2,010,531,565.17	46,966,353.71	21,621,518.81	128,770,304.43	47,115,717.51	37,554,104.62
商誉减值损失(大于0时)⑨=⑦-⑧						

29、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	3,749,636.50	4,900,832.95	2,926,482.46		5,723,986.99
房屋租赁费	7,100,138.32		7,100,138.32		
汽车租赁费	1,145,072.15		1,145,072.15		
其他	5,744,549.63	3,747,400.56	2,440,370.25		7,051,579.94
合计	17,739,396.60	8,648,233.51	13,612,063.18		12,775,566.93

其他说明

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	566,318,305.92	141,579,576.48	617,308,123.01	143,234,065.01
可抵扣亏损	923,452,152.98	216,365,115.09	761,301,734.64	182,379,693.79
信用减值准备	753,914,848.27	131,788,008.82	606,491,463.74	107,612,028.75
合同资产减值准备	47,206,925.58	7,293,776.47	41,066,365.00	6,442,426.46
递延收益	83,907,129.61	12,646,199.29	71,600,436.29	13,377,820.23
存货跌价准备	17,383,207.52	3,502,474.34	17,937,631.21	3,554,519.29
人民币与外币掉期交易 业务浮动亏损			9,081,140.00	1,362,171.00
公允价值变动损失	30,000,000.00	4,500,000.00	30,000,000.00	4,500,000.00
电站减值准备	33,425,409.45	8,197,042.32	12,522,226.19	3,130,556.58
预计负债	30,762,193.75	7,690,548.44	27,405,548.29	6,851,387.07
其他流动资产-新能源 汽车补贴款减值准备	36,597,700.00	5,489,655.00		
合计	2,522,967,873.08	539,052,396.25	2,194,714,668.37	472,444,668.18

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产 评估增值	17,935,965.73	2,690,394.86	22,715,180.80	3,407,277.12
抵消内部未实现销售亏 损	6,797,634.16	1,699,408.53	10,416,302.60	2,604,075.65
政府补助			2,283,006.74	499,080.14
加速折旧	210,352,349.60	47,186,158.07	210,033,608.83	42,924,218.62
合计	235,085,949.49	51,575,961.46	245,448,098.97	49,434,651.53

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债 期末互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期末余额	递延所得税资产和负债 期初互抵金额	抵销后递延所得税资产 或负债期初余额
递延所得税资产		539,052,396.25		472,444,668.18
递延所得税负债		51,575,961.46		49,434,651.53

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	75,021,760.47	61,330,407.87
信用减值准备	5,019.75	6,465.22
合同资产减值准备	1,492.00	1,494.46
合计	75,028,272.22	61,338,367.55

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年		2,536,897.74	
2022 年	458,446.64	3,242,896.19	
2023 年		448.55	
2024 年	13,930,208.42	30,960,851.46	
2025 年	24,589,291.98	24,589,313.93	
2026 年	36,043,813.43		
合计	75,021,760.47	61,330,407.87	--

其他说明：

31、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付购置长期资产款	34,486,717.87		34,486,717.87	35,091,551.34		35,091,551.34
合计	34,486,717.87		34,486,717.87	35,091,551.34		35,091,551.34

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	23,791,931.00	
保证借款	1,173,300,000.00	1,424,583,060.00
信用借款	1,599,900,000.00	1,820,200,000.00
抵押、质押及保证组合		144,500,000.00
票据贴现借款	4,000,000.00	
信用证贴现借款	148,485,336.20	100,000,000.00
应付利息	3,668,627.81	4,222,665.41
合计	2,953,145,895.01	3,493,505,725.41

短期借款分类的说明：

(1) 宜昌特锐德由本公司提供担保，从武汉农村商业银行宜昌分行取得借款6,000,000.00元。

(2) 特来电新能源股份有限公司（以下简称“特来电股份”）由本公司提供担保从交通银行青岛崂山支行取得借款360,000,000.00元；从华夏银行大崂路支行取得借款20,000,000.00元、从中信银行大崂路支行取得借款68,000,000.00元。

(3) 特来电股份子公司成都特来电新能源有限公司由本公司提供担保，从成都银行营业部取得借款30,000,000.00元；由成都中小企业融资担保有限责任公司提供担保，从成都银行营业部取得借款15,000,000.00元；由本公司提供担保，从中国银行金牛支行取得借款40,000,000.00元。

(4) 特来电股份子公司深圳特来电新能源有限公司由本公司提供担保，从中国银行深圳市分行取得借款10,000,000.00元。

(5) 特来电股份子公司青岛特来电由本公司提供担保，从民生银行青岛分行取得借款10,000,000.00元；由本公司提供担保，从青岛银行崂山支行取得借款10,000,000.00元、从日照银行取得借款10,000,000.00元。

(6) 特来电股份子公司成都双流交投特来电新能源有限公司由成都中小企业融资担保有限责任公司提供担保，从成都银行营业部取得借款10,000,000.00元。

(7) 特来电股份子公司成都德享新能源有限公司由成都中小企业融资担保有限责任公司提供担保，从成都银行营业部取得借款5,000,000.00元。

(8) 特来电股份子公司西安城投特来电新能源有限责任公司由西安智充以知识产权提供质押担保，从北京银行西安分行取得借款8,000,000.00元。

(9) 特来电股份子公司青岛特来电新能源汽车租赁有限公司以6,320,000.00元单位定期存款存单进行质押担保，从北京银行青岛分行取得借款6,000,000.00元。

(10) 特来电股份子公司西安智充由本公司提供担保，从浦发银行西安分行取得借款20,000,000.00元；由本公司提供担保，从成都银行西安分行取得借款10,000,000.00元。

(11) 川开电气有限公司由本公司提供担保，从成都农商银行郫都新民场支行借款100,000,000元；从大连银行成都九眼桥支行借款60,000,000元；从成都银行金牛支行借款134,000,000元；从中国工商银行成都双流支行借款60,000,000元；从交通银行成都华阳支行借款60,000,000元；从中信银行成都武阳大道支行借款11,400,000元。

(12) 四川阿海珐电气有限公司由本公司提供担保，从成都银行金牛支行借款10,000,000元。

(13) 特锐德西明电力有限公司由本公司提供担保，从成都银行金牛支行借款46,000,000元。

(14) 四川汇众聚成电气有限公司以票面金额1000万元的商业承兑汇票为质押物，从兴业银行成都双流支行借款9,791,931.00元。

(15) 青岛特锐德高压设备有限公司由本公司提供担保，从交通银行股份有限公司获得短期借款

60,000,000.00元。

(16) 西安特来电领充新能源科技有限公司（以下简称“西安领充”）由西安创新融租担保有限公司提供担保，从招商银行西安分行取得短期借款4,000,000.00元、由袁庆民提供担保，从兴业银行西安分行取得短期借款3,900,000.00元。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
人民币与外币掉期交易业务浮动亏损		9,081,140.00
合计		9,081,140.00

其他说明：

公司报告期初的衍生金融负债是公司人民币与外币掉期交易业务形成的浮动亏损。

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	566,270,002.28	295,134,223.89
银行承兑汇票	1,153,576,598.59	1,019,037,016.17
合计	1,719,846,600.87	1,314,171,240.06

本期末已到期未支付的应付票据总额为元。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	3,036,741,327.03	2,716,573,362.07
1 年至 2 年	773,721,036.88	476,502,577.58
2 年至 3 年	51,254,888.94	146,574,160.37
3 年以上	104,721,492.59	76,914,258.72
合计	3,966,438,745.44	3,416,564,358.74

(2) 账龄超过 1 年的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

公司报告期末无应付持有公司5%（含5%）以上表决权股份股东的应付账款。

公司报告期末应收关联方公司款项情况详见第十节财务报告部分十二、6.关联方应收应付款项。

37、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	16,496,856.58	
合计	16,496,856.58	

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

38、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
充电款项	85,629,259.29	77,561,795.05

预收销货款	346,220,452.59	378,060,045.00
施工款项	38,432,733.48	41,734,978.08
合计	470,282,445.36	497,356,818.13

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	204,608,076.70	1,094,462,670.82	1,023,729,463.28	275,341,284.24
二、离职后福利-设定提存计划	182,045.47	54,645,870.28	54,800,359.48	27,556.27
合计	204,790,122.17	1,149,108,541.10	1,078,529,822.76	275,368,840.51

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	171,741,892.73	1,005,200,373.59	941,162,875.24	235,779,391.08
2、职工福利费		22,263,733.93	22,263,733.93	
3、社会保险费	148,770.59	30,143,470.74	30,227,211.96	65,029.37
其中：医疗保险费	125,147.11	28,011,377.08	28,073,436.24	63,087.95
工伤保险费	751.08	1,219,988.36	1,219,004.63	1,734.81
生育保险费	22,872.40	911,764.66	934,430.45	206.61
残疾人保障金		340.64	340.64	
4、住房公积金	9,041.99	20,367,294.28	20,087,018.27	289,318.00
5、工会经费和职工教育经费	32,055,885.16	16,260,967.96	9,804,188.74	38,512,664.38
8、其他短期薪酬	652,486.23	226,830.32	184,435.14	694,881.41
合计	204,608,076.70	1,094,462,670.82	1,023,729,463.28	275,341,284.24

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	178,816.81	52,494,928.69	52,647,371.86	26,373.64
2、失业保险费	3,228.66	2,150,941.59	2,152,987.62	1,182.63
合计	182,045.47	54,645,870.28	54,800,359.48	27,556.27

其他说明：

40、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	69,000,124.70	70,921,151.18
企业所得税	27,495,940.13	43,030,707.16
个人所得税	2,183,286.21	1,807,811.95
城市维护建设税	8,039,457.45	6,014,575.89
印花税	1,003,351.90	634,005.79
土地使用税	477,955.09	499,278.55
土地增值税		7,841,519.18
教育费附加	3,505,100.62	2,567,743.65
地方教育费附加	2,099,971.51	1,517,386.78
房产税	1,480,341.27	1,387,003.89
水利基金	63,091.30	271,963.70
价格调节基金		3,932.28
环保税		90.78
合计	115,348,620.18	136,497,170.78

其他说明：

41、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利		2,574,112.94
其他应付款	401,768,040.88	523,377,890.77
合计	401,768,040.88	525,952,003.71

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付青岛公交集团投资发展股份有限公司股利		2,574,112.94
合计		2,574,112.94

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
单位往来款项	331,698,316.69	446,847,116.65
个人往来款项	18,326,763.46	24,251,912.27
保证金、押金	51,715,909.73	52,241,020.53
其他	27,051.00	37,841.32
合计	401,768,040.88	523,377,890.77

2) 账龄超过 1 年的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	231,494,903.92	209,218,896.26
一年内到期的长期应付款	169,093,961.50	171,896,911.56
一年内到期的租赁负债	109,922,903.31	101,988,257.55
合计	510,511,768.73	483,104,065.37

其他说明：

44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	67,016,898.70	74,142,571.73
未终止确认的应收票据	251,617,794.62	423,173,821.76
合计	318,634,693.32	497,316,393.49

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
------	----	------	------	------	------	------	---------	-------	------	------

其他说明：

45、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	730,369,467.53	218,668,025.61
信用借款	447,700,000.00	249,700,000.00
抵押及保证组合借款	133,000,000.00	135,000,000.00

合计	1,311,069,467.53	603,368,025.61
----	------------------	----------------

长期借款分类的说明:

报告期末,公司保证借款与抵押、质押及保证组合长期借款(不包括重分类至一年内到期的长期借款)主要有:

(1) 本公司由特锐德高压提供担保,从国家开发银行股份有限公司河北省分行获得长期借款5,000,000.00元;由青岛农村商业银行提供担保,从中国进出口银行山东省分行取得长期借款99,500,000.00元。

(2) 子公司特来电股份由本公司提供担保,从国家开发银行股份有限公司获得长期借款10,000,000.00元,从兴业银行股份有限公司青岛崂山支行获得长期借款39,500,000.00元。

(3) 成都特来电新能源有限公司由本公司提供担保,从中国银行股份有限公司成都金牛支行获得长期借款38,800,000.00元。

(4) 上海特来电新能源有限公司由本公司提供担保,从上海浦东发展银行上海分行获得借款24,000,000.00元,从交通银行股份有限公司上海杨浦支行获得长期借款57,832,467.53元。

(5) 武汉特来电新能源有限公司由本公司提供担保,从中国建设银行股份有限公司武汉经济技术开发区支行获得长期借款44,737,000.00元。

(6) 川开电气有限公司由本公司提供担保,从中国银行成都天府新区华阳支行借款34,000,000元;川开电气有限公司以原值52,090,273.66元的土地土地使用权为抵押物,从交通银行成都华阳支行借款133,000,000.00元。

(7) 青岛特锐德高压设备有限公司由川开电气有限公司提供担保,从中国农业银行股份有限公司青岛崂山支行获得长期借款377,000,000.00元。

其他说明,包括利率区间:

46、应付债券

(1) 应付债券

单位:元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 应付债券的增减变动(不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

单位:元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额
合计	--	--	--							

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债-租赁付款余额	872,326,985.90	656,519,850.62
减：租赁负债-未确认融资费用	-144,274,099.11	-109,564,037.48
减：一年内到期的非流动负债	-109,922,903.31	-101,988,257.55
合计	618,129,983.48	444,967,555.59

其他说明

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	99,830,002.09	232,504,233.94
合计	99,830,002.09	232,504,233.94

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款	63,760,102.09	232,504,233.94
应付子公司少数股东借款	36,069,900.00	

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
预提销售质保费用	30,762,193.74	27,405,548.29	
合计	30,762,193.74	27,405,548.29	--

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	310,549,449.97	140,343,955.36	76,632,356.88	374,261,048.45	
租赁电站	10,431,509.44		10,431,509.44		

以租代售租车款	993,662.42		993,662.42		
一拉得房租收入	404,018.10		404,018.10		
合计	322,378,639.93	140,343,955.36	88,461,546.84	374,261,048.45	--

涉及政府补助的项目:

单位: 元

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期计入其他收益金额	本期冲减成本费用金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
一拉得中小企业发展专项资金	735,000.00			30,000.00			705,000.00	与资产相关
新能源汽车补助	9,601,090.21					-4,934,236.90	4,666,853.31	与资产相关
充电桩补助	265,220,620.10	114,970,955.36		66,562,552.64		-620,641.63	313,008,381.19	与资产相关
全碳化硅高效率充电桩的研制和规模示范应用	595,940.27			595,940.27				与资产相关
智能电气设备研发制造基地项目	5,899,861.05			301,269.50			5,598,591.55	与资产相关
智能电气设备研发制造基地技术改造项目	21,000,000.00						21,000,000.00	与资产相关
政府补助工业发展基金	4,942,000.00			494,199.98			4,447,800.02	与资产相关
助力经济2020项目	211,764.70			211,764.70			0.00	与资产相关
泰山产业领军人才-屈东明项目	2,214,141.41	1,610,000.00		1,927,455.30			1,896,686.11	与资产相关
2020 工业互联网项目		1,793,000.00		857,521.72			935,478.28	与资产相关
装修补贴	129,032.23			96,774.24			32,257.99	与资产相关
2021 支持先进制造业和现代服务业		21,970,000.00					21,970,000.00	与资产相关

发展专项资金								
--------	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	997,570,075.00	43,140,638.00				43,140,638.00	1,040,710,713.00

其他说明：

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,682,653,165.07	1,422,410,547.25	9,577,974.50	3,095,485,737.82
其他资本公积	145,064,658.93	27,508,385.52		172,573,044.45
合计	1,827,717,824.00	1,449,918,932.77	9,577,974.50	3,268,058,782.27

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2021年4月，根据公司2020年第四届董事会第十六次会议及第二次临时股东大会决议，并经中国证券监督管

理委员会《关于同意青岛特锐德电气股份有限公司向特定对象发行股份注册的批复》（证监许可[2021]594号）核准，公司向特定对象发行人民币普通股43,140,638股（A股），每股面值为人民币1元，募集资金超过股本部分947,621,614.99元计入资本公积-股本溢价。

公司子公司特来电股份报告期内引进战略投资者增资，增加本公司股本溢价474,788,932.26元，2021年度确认股权支付增加资本公积27,508,385.52元；2021年度收购少数股东股权等影响资本公积减少9,577,974.50元。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	10,321,554.40	3,301,182.55	2,064,079.79	11,558,657.16
合计	10,321,554.40	3,301,182.55	2,064,079.79	11,558,657.16

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

上述专项储备系按照财政部财企[2012]16号文件的规定提取和使用的企业安全生产费

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	165,512,614.75	2,907,027.95		168,419,642.70
合计	165,512,614.75	2,907,027.95		168,419,642.70

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,395,204,676.66	1,195,613,799.78
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		25,717,872.45
调整后期初未分配利润	1,395,204,676.66	1,221,331,672.23
加：本期归属于母公司所有者的净利润	187,174,232.50	204,346,785.10
减：提取法定盈余公积	2,907,027.95	10,522,379.17
应付普通股股利	52,035,535.65	19,951,401.50
期末未分配利润	1,527,436,345.56	1,395,204,676.66

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,234,586,962.45	7,276,457,826.06	7,152,809,114.48	5,632,435,695.89
其他业务	206,488,983.40	135,995,688.59	311,390,895.72	150,999,859.87
合计	9,441,075,945.85	7,412,453,514.65	7,464,200,010.20	5,783,435,555.76

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				

其中：				
-----	--	--	--	--

与履约义务相关的信息：

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 3,249,166,228.22 元，其中，3,140,738,444.89 元预计将于 2022 年度确认收入，73,458,373.33 元预计将于 2023 年度确认收入，34,969,410.00 元预计将于 2024 年度确认收入。

其他说明

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	14,819,423.44	7,408,797.35
教育费附加	6,460,411.92	3,099,753.98
房产税	8,858,584.24	8,193,848.59
土地使用税	5,295,320.61	5,487,096.02
车船使用税	49,995.15	47,344.35
印花税	9,669,112.14	7,469,727.18
地方教育费附加	4,264,070.19	2,084,854.02
水利基金	298,237.61	492,576.62
环保税	1,052.96	1,916.15
文化事业建设费		141.50
合计	49,716,208.26	34,286,055.76

其他说明：

63、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	294,561,538.74	238,481,412.79
交通差旅费	55,438,831.51	42,771,227.14
办公费	10,294,478.42	8,814,699.96
业务招待费	61,386,905.12	48,397,991.49
车辆费用	8,964,189.28	7,372,790.97
投标费用	33,048,503.04	26,638,032.67
业务宣传费	12,088,461.95	523,686.64

折旧费	5,680,772.83	6,486,999.47
咨询服务费	16,522,990.20	10,428,473.79
会务费	2,987,725.27	1,169,175.11
售后服务费	18,778,072.61	15,405,343.64
售后材料费	29,870,635.73	19,269,069.01
质保费用	3,356,645.44	4,294,155.71
其他	19,815,057.27	21,359,275.99
合计	572,794,807.41	451,412,334.38

其他说明：

64、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	355,413,104.10	283,186,088.30
交通差旅费	16,333,230.83	13,366,903.19
办公费	22,691,639.52	17,381,288.61
折旧费	33,720,254.68	31,326,929.88
业务招待费	24,893,170.14	19,605,649.42
无形资产摊销	10,567,011.66	10,296,760.75
咨询服务费	35,132,399.52	31,270,341.96
认证检测费	771,340.47	972,134.41
人力资源管理费	2,239,900.37	1,909,310.11
租赁费	31,896,571.46	24,540,890.82
后勤管理费	5,181,950.35	4,400,526.03
能源费	3,724,867.07	4,128,175.70
董事会费及会务费	953,819.14	1,618,177.92
车辆费	8,161,457.99	10,498,954.37
低值易耗品摊销	5,320,890.34	1,616,555.62
诉讼费	4,825,456.88	4,073,819.06
股份支付费用	36,614,449.80	39,486,171.36
其他	10,759,279.46	9,243,053.51
合计	609,200,793.78	508,921,731.02

其他说明：

65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工费用	200,241,563.42	159,485,522.26
直接投入费用	173,355,264.38	191,641,405.46
折旧费用与长期待摊费用	11,568,989.48	8,304,248.86
无形资产摊销费用	716,582.95	24,406.13
设计费用	102,660.00	1,761,847.21
装备调试费与实验费用	19,580,942.07	3,241,031.55
委托外部研发费用	169,012.42	25,894,501.48
其他费用	6,327,587.05	7,732,505.77
合计	412,062,601.77	398,085,468.72

其他说明：

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	225,552,546.82	236,434,597.09
减：利息收入	20,806,768.87	18,283,975.16
利息净支出/(净收入)	204,745,777.95	218,150,621.93
加：手续费	16,165,989.57	13,649,912.47
现金折扣		145,854.96
汇兑损失	1,006,982.72	-3,333,232.33
贴现息	331,650.06	163,534.43
未确认融资费用摊销	21,764,561.07	
合计	244,014,961.37	228,776,691.46

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
充电桩补助	66,562,552.64	
泰山产业领军人才补助	1,927,455.30	
2020 年工业互联网项目补助	857,521.72	

全碳化硅高效率充电桩的研制和规模示范应用项目	595,940.27	
政府补助工业发展基金	494,199.98	
智能电气设备研发制造基地项目	301,269.50	
助力经济 2020 项目	211,764.70	
装修补贴	96,774.24	
2014 年中小企业发展专项资金(规模以上"小巨人 o 成长型"中小企业)	30,000.00	
充电站运营奖励	19,317,181.25	
2020 年工业互联网应用推广项目	5,700,000.00	
2020 年度引进外资项目补贴	4,095,800.00	
新能源充电运营企业安全管理系统	3,524,000.00	
先进制造业支持政策	3,280,000.00	
2019 年惠普政策	2,856,000.00	
培训补贴	2,804,840.00	
西安高新技术产业开发区信用服务中心 2021 年国家中小企业发展专项资金	2,560,000.00	
研发补助	2,526,166.00	
省级工业发展专项资金	2,290,000.00	
2021 年省级高质量发展企业奖励资金	2,000,000.00	
辅导上市奖励	1,700,000.00	
中国汽车工程学会课题经费	1,509,433.96	
工信局 2020 年独角兽企业补贴	1,000,000.00	
绿色制造系统集成项目	1,000,000.00	
民营企业吸纳应届高校毕业生享受社会保险补贴和岗位补贴	996,121.81	
2021 年省级隐形冠军企业创新能力提升项目奖补资金	850,000.00	
稳岗补贴	735,274.93	
2019 年技改资金	730,000.00	
知识产权补助	628,600.00	
2020 年惠普政策奖励	620,237.00	
2021 年聚集金融资源补助	600,000.00	
2019 年度专精特新小巨人企业奖励金	500,000.00	
科技服务发展专项资金	500,000.00	

高新企业认定补助	500,000.00	
青岛市崂山区加快新旧动能转换推动科技创新发展奖励	500,000.00	
其他与收益相关政府补助（40项）	3,643,461.67	
合计	138,044,594.97	

68、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	82,938,532.18	116,874,434.09
处置长期股权投资产生的投资收益	2,826,048.66	-372,452.84
理财产品投资收益	13,728,576.47	7,651,566.44
外汇掉期业务收益	-10,540,020.00	-1,924,709.70
持有至到期债券收益		5,269,422.71
合计	88,953,137.31	127,498,260.70

其他说明：

69、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

70、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
人民币与外币掉期交易业务浮动盈亏	9,081,140.00	-8,859,475.60
合计	9,081,140.00	-8,859,475.60

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
其他应收款坏账损失	3,523,872.90	-4,803,659.74
应收账款坏账损失	-148,386,345.00	-148,522,732.43

商业承兑减值损失	-7,676,744.31	4,903,610.39
合计	-152,539,216.41	-148,422,781.78

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-7,154,277.61	-4,570,643.48
五、固定资产减值损失	-13,326,064.15	-1,979,437.75
七、在建工程减值损失	-4,927,161.74	-2,097,406.29
十二、合同资产减值损失	-6,466,056.90	-13,153,319.19
十三、其他	-28,359,150.00	-8,238,550.00
合计	-60,232,710.40	-30,039,356.71

其他说明：

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	15,389,451.42	17,942,907.62

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
非流动资产毁损报废利得	1,070,095.18	1,957,098.69	
罚款及赔偿收入	8,876,287.76	2,834,056.75	
其他	2,504,609.20	2,190,096.66	
合计	12,450,992.14	6,981,252.10	

计入当期损益的政府补助：

单位：元

补助项目	发放主体	发放原因	性质类型	补贴是否影 响当年盈亏	是否特殊补 贴	本期发生金 额	上期发生金 额	与资产相关/ 与收益相关

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	914,902.30	277,846.00	
非流动资产毁损报废损失	22,380,245.93	12,497,558.64	
赔偿支出		3,602,037.16	
滞纳金及罚款	1,100,127.29		
其他	3,892,880.04	2,616,478.46	
合计	28,288,155.56	18,993,920.26	

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	41,807,546.57	49,425,807.29
递延所得税费用	-55,703,904.93	-67,533,034.76
合计	-13,896,358.36	-18,107,227.47

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	163,692,292.08
按法定/适用税率计算的所得税费用	24,553,843.77
子公司适用不同税率的影响	-18,742,311.42
调整以前期间所得税的影响	12,243,485.02
非应税收入的影响	-14,245,571.74
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	22,513,623.21
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-5,093,592.14
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	8,976,875.44
额外可扣除费用的影响	-50,292,613.82

税率变化对前期已确认的递延所得税的影响	6,129,300.60
补提以前年度未计提的递延所得税资产	60,602.72
所得税费用	-13,896,358.36

其他说明

77、其他综合收益

详见附注附注七、57。

78、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	218,734,821.76	268,310,691.63
利息收入	20,806,768.87	18,283,975.16
其他及往来款项	80,969,327.61	99,098,444.82
合计	320,510,918.24	385,693,111.61

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
代理、招标及咨询服务费	87,715,133.60	126,256,247.02
运输费		4,410,682.70
差旅费	74,755,037.32	55,981,173.41
业务招待费	86,280,075.26	65,106,310.38
办公费及其他	62,960,127.04	76,617,281.37
售后费用	52,005,353.78	30,716,201.72
暂借款及保证金的增加	253,995,393.13	156,722,806.97
合计	617,711,120.13	515,810,703.57

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合并范围增加子公司增加现金		6,704,350.61
收回理财产品	22,000,000.00	
合计	22,000,000.00	6,704,350.61

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
合并范围减少子公司带出的现金	647,459.10	16,241,983.62
购买保本型理财产品		22,000,000.00
合计	647,459.10	38,241,983.62

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据保证金解押	516,833,990.30	269,033,650.42
信用证贴现		109,009,143.16
票据融资净额		133,515,325.56
不丧失控制权处置部分股权		50,000,000.00
子公司向少数股东借款	36,000,000.00	
合计	552,833,990.30	561,558,119.14

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付保证金	497,543,843.55	545,404,361.44
融资租赁还款	229,002,091.30	212,321,154.90
购买少数股东股权支付的现金	26,000,000.00	
质押保证金款项	6,820,000.00	31,163,666.66
融资租赁保证金等		10,795,000.00
支付融资费用	1,037,735.85	12,650,000.00

合计	760,403,670.70	812,334,183.00
----	----------------	----------------

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	177,588,650.44	184,620,431.14
加：资产减值准备	137,149,764.99	178,462,138.49
固定资产折旧、油气资产折耗、 生产性生物资产折旧	360,389,703.52	377,923,010.07
使用权资产折旧	87,242,934.04	
无形资产摊销	61,044,711.22	86,308,925.73
长期待摊费用摊销	13,612,063.18	11,804,968.02
处置固定资产、无形资产和其他 长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-15,389,451.42	-17,942,907.62
固定资产报废损失（收益以“-” 号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-” 号填列）	-9,081,140.00	8,859,475.60
财务费用（收益以“-”号填列）	248,324,090.61	253,530,523.95
投资损失（收益以“-”号填列）	-88,953,137.31	-128,318,550.08
递延所得税资产减少（增加以 “-”号填列）	-66,607,728.07	-74,650,051.67
递延所得税负债增加（减少以 “-”号填列）	2,141,309.93	18,014,295.70
存货的减少（增加以“-”号填列）	33,637,283.63	-340,656,365.75
经营性应收项目的减少（增加以 “-”号填列）	-1,105,465,526.65	-1,212,230,468.77
经营性应付项目的增加（减少以 “-”号填列）	461,491,594.40	893,664,914.39
其他		
经营活动产生的现金流量净额	297,125,122.51	239,390,339.20
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活 动：	--	--

债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	2,605,449,927.76	1,746,376,655.20
减：现金的期初余额	1,746,376,655.20	1,396,420,917.75
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	859,073,272.56	349,955,737.45

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	34,412,500.00
其中：	--
南京德睿能源研究院有限公司	9,100,000.00
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	25,312,500.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	12,592,965.03
其中：	--
南京德睿能源研究院有限公司	1,733,587.86
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	10,859,377.17
其中：	--
取得子公司支付的现金净额	21,819,534.97

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	--
其中：	--
其中：	--

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,605,449,927.76	1,746,376,655.20
其中：库存现金	2,794,570.66	2,093,336.67
可随时用于支付的银行存款	2,602,655,357.10	1,744,283,318.53
三、期末现金及现金等价物余额	2,605,449,927.76	1,746,376,655.20

其他说明：

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	497,543,843.55	保证金、银行抵押担保
应收票据	32,341,002.00	办理银行承兑汇票质押、银行借款抵押担保
固定资产	33,299,300.00	用于银行借款抵押担保
无形资产	77,748,833.17	用于银行借款抵押担保
应收账款	87,000,000.00	用于银行借款抵押担保
合计	727,932,978.72	--

其他说明：

82、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	9,442,468.25	6.3757	60,202,344.82
欧元	1.04	7.2197	7.51
港币			

应收账款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期借款	--	--	
其中：美元			
欧元			
港币			
长期应收款			
其中：美元	2,110,486.28	6.3757	13,455,827.38
欧元			
应付账款			
其中：美元	66,500.00	6.3757	423,984.05
欧元	140,525.00	7.2197	1,014,548.34

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

83、套期

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的定性和定量信息：

84、政府补助

(1) 政府补助基本情况

单位：元

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
----	----	------	-----------

(2) 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

85、其他

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	2021年04月09日	25,312,500.00	75.00%	现金出资	2021年03月31日	完成股权变更	1,814,556.85	589,053.21
南京德睿能源研究院有限公司	2021年05月10日	9,100,000.00	97.80%	现金出资	2021年04月30日	完成股权变更	1,483,183.26	-553,495.33

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	上海东浩兰生	南京德睿
--现金	25,312,500.00	9,100,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	15,596,144.34	6,899,589.43
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	9,716,355.66	2,200,410.57

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	上海东浩兰生		南京德睿	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
货币资金	10,859,377.17	10,859,377.17	1,733,587.86	1,733,587.86
应收款项	7,979,081.21	7,979,081.21	3,813,062.50	3,813,062.50

固定资产	1,444,425.51	1,444,425.51	484,138.76	484,138.76
无形资产	738,178.29	738,178.29	338,334.49	338,334.49
其他应收款	800.00	800.00	148,618.91	148,618.91
预付账款	389,611.54	389,611.54	575,559.00	575,559.00
其他流动资产	1,909,343.81	1,909,343.81		
在建工程	6,719,459.58	6,719,459.58		
长期待摊费用			150,245.11	150,245.11
递延所得税资产	532,955.85	532,955.85	8,667,001.05	8,667,001.05
应付款项	8,618,823.49	8,618,823.49	271,385.17	271,385.17
预收账款	27,995.67	27,995.67		
应付工资			841,263.00	841,263.00
应交税费	321,858.37	321,858.37	58,621.77	58,621.77
其他应付款			4,291,412.58	4,291,412.58
合同负债			2,205,442.48	2,205,442.48
其他流动负债			286,707.52	286,707.52
净资产	21,604,555.43	21,604,555.43	7,955,715.16	7,955,715.16
减：少数股东权益	6,008,411.09	6,008,411.09	1,056,125.73	1,056,125.73
取得的净资产	15,596,144.34	15,596,144.34	6,899,589.43	6,899,589.43

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

√ 是 □ 否

单位：元

被购买方名称	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益的金额
上海东浩兰生	5,401,138.86	5,401,138.86			
南京德睿					

其他说明：

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

（1）因新设立而纳入2021年度合并范围的子公司清单如下：

序号	子公司名称	注册地
一级子公司		
1	青岛特锐德物联科技有限公司	山东青岛
2	甘肃特锐德新能源开发有限公司	甘肃兰州
二级子公司		
1	青岛特来电充电网运营科技有限公司	山东青岛
2	包头交投城发特来电新能源科技有限公司	内蒙古包头
3	榆林城投特来电新能源有限公司	陕西榆林
4	湖州特来电新能源有限公司	浙江湖州
5	青岛特来电智能充电设备有限公司	山东青岛
6	平度市城投特来电充电网运营科技有限公司	山东青岛
7	哈尔滨特来电充电网运营有限公司	哈尔滨
8	烟台蓬莱区特来电新能源科技有限公司	烟台蓬莱
9	东营市城投特来电新能源有限公司	山东东营
10	大连德泰特来电充电网运营有限公司	辽宁大连
11	长春公交特来电充电网运营有限公司	吉林长春
12	株洲特来电充电网科技有限公司	湖南株洲
13	厦门市特翔电新能源有限公司	福建厦门
14	青岛特来电智能设备有限公司	山东青岛
三级子公司		
1	广州黄埔隽泰特来电新能源科技有限公司	广东广州
2	成都高新特来电创新新能源有限公司	四川成都
3	成都德道新能源有限公司	四川成都
4	佛山隽泰特来电新能源科技有限公司	广东佛山
5	上海磊浦新能源科技有限公司	上海
6	常熟高运特来电充电网科技有限公司	江苏常熟
7	张家港市交运特来电充电网科技有限公司	江苏张家港
8	中山隽泰特来电新能源科技有限公司	广东中山

（2）本期因减少股权而离开2021年度合并范围的子公司如下：

子公司名称	合并期间
德州交投特来电新能源有限公司	2021年1月1日——2021年10月31日

（3）本期因注销而离开2021年度合并范围的子公司如下：

公司名称	合并期间
特锐德融资租赁（上海）有限公司	2021年1月1日——2021年9月27日

河南特锐德能源科技有限公司	2021年1月1日——2021年12月23日
重庆长安特来电新能源有限公司	2021年1月1日——2021年12月16日
廊坊公交特来电新能源有限公司	2021年1月1日——2021年9月24日
汕头特来电新能源有限公司	2021年1月1日——2021年9月22日

注销的子公司本期净利润

名 称	本期净利润
特锐德融资租赁（上海）有限公司	
河南特锐德能源科技有限公司	-14,417.85
重庆长安特来电新能源有限公司	205,369.71
廊坊公交特来电新能源有限公司	-1,437,494.97
汕头特来电新能源有限公司	

6、其他

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
一级子公司						
青岛特锐德高压设备有限公司	山东青岛	山东青岛	制造业	100.00%		直接投资
乐山一拉得电网自动化有限公司	四川乐山	四川乐山	制造业	52.42%		非同一控制下企业合并
特瑞德电气（青岛）有限公司	山东青岛	山东青岛	商品贸易	51.00%		直接投资
新疆特锐德电气有限公司	新疆吉州	新疆吉州	制造业	90.00%		直接投资
广西中电新源电气有限公司	广西南宁	广西南宁	制造业	100.00%		非同一控制下企业合并
山西晋能电力科技有限公司	山西太原	山西太原	制造业	51.02%		非同一控制下企业合并
西安特锐德高压电器有限公司	陕西西安	陕西西安	制造业	100.00%		直接投资
丹东赫普热力电	辽宁丹东	辽宁丹东	热力供应、供热	51.00%		直接投资

储能有限公司			设备销售			
青岛特锐德能源管理有限公司	山东青岛	山东青岛	合同能源管理	100.00%		直接投资
宜昌特锐德电气有限公司	湖北宜昌	湖北宜昌	制造业	100.00%		直接投资
特来电股份	山东青岛	山东青岛	充电网建设运营，充电网解决方案	77.71%		直接投资
曹县曹锐新能源发电有限公司	山东菏泽	山东菏泽	太阳能光伏发电	98.00%		直接投资
青岛特睿思管理咨询服务有限公司	山东青岛	山东青岛	旅游管理等咨询服务	100.00%		直接投资
青岛特锐德电力工程有限公司	山东青岛	山东青岛	电力工程建设	100.00%		直接投资
青岛特锐德物联科技有限公司	山东青岛	山东青岛	物联网技术研发；物联网应用服务等	70.00%		直接投资
甘肃特锐德新能源开发有限公司	甘肃兰州	甘肃兰州	太阳能光热产品及相关配套设备的技术开发、技术咨询等	70.00%		直接投资
二级子公司						
青岛特锐德设计院有限公司	山东青岛	山东青岛	设计、施工及技术咨询		100.00%	直接投资
川开电气有限公司	四川成都	四川成都	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
乐山智能微网技术创新研究院有限公司	四川乐山	四川乐山	变配电技术与产品、新能源微网技术的研发与应用		100.00%	直接投资
西安智充	陕西西安	陕西西安	制造业		100.00%	直接投资
青岛特来电新能源汽车租赁有限公司	山东青岛	山东青岛	电动汽车租赁		100.00%	直接投资
惠州亿纬特来电新能源有限公司	广东惠州	广东惠州	充电设施建设、电动汽车销售及租赁		90.00%	直接投资
新乡市新能特来电新能源有限公司	河南新乡	河南新乡	汽车充电、电动		100.00%	直接投资

司			汽车销售及租赁			
特来电（天津） 新能源科技有限 公司	天津	天津	汽车充电、电动 汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
成都特来电新能 源有限公司	四川成都	四川成都	汽车充电、电动 汽车销售租赁		66.00%	直接投资
特来电（北京） 新能源科技有限 公司	北京	北京	电动汽车充电、 汽车销售		100.00%	直接投资
湖南财信特来电 新能源有限公司	湖南长沙	湖南长沙	汽车充电桩的研 发及建设、电动 汽车销售		60.00%	直接投资
广州特来电新能 源有限公司	广东广州	广东广州	电动汽车充电、 汽车租赁		100.00%	直接投资
福州特来电新能 源有限公司	福建福州	福建福州	汽车充电、电动 汽车租赁		100.00%	直接投资
厦门金龙特来电 新能源有限公司	福建厦门	福建厦门	汽车充电、电动 汽车租赁		83.00%	直接投资
廊坊市特来电新 能源有限公司	河北廊坊	河北廊坊	汽车充电、电动 汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
重庆特来电新能 源有限公司	重庆	重庆	汽车充电、电动 汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
上海特来电新能 源有限公司	上海	上海	新能源汽车充换 电设施建设		80.00%	直接投资
武汉特来电新能 源有限公司	湖北武汉	湖北武汉	汽车充电、电动 汽车租赁		100.00%	直接投资
郑州特来电新能 源有限公司	河南郑州	河南郑州	电动汽车充电		100.00%	直接投资
石家庄特来电新 能源有限公司	河北石家庄	河北石家庄	汽车充电、电动 汽车销售及租赁		53.00%	直接投资
沧州特来电新能 源汽车科技有限 公司	河北沧州	河北沧州	汽车充电、电动 汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
唐山供销特来电 新能源有限公司	河北唐山	河北唐山	汽车充电、电动 汽车租赁		65.00%	直接投资
张家口建发特来 电新能源有限公 司	河北张家口	河北张家口	汽车充电、电动 汽车销售及租赁		60.00%	直接投资
柳州特来电新能	广西柳州	广西柳州	汽车充电、电动		100.00%	直接投资

源有限公司			汽车销售及租赁			
深圳特来电新能源有限公司	广东深圳	广东深圳	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
邯郸市特来电新能源有限公司	河北邯郸	河北邯郸	汽车充电、电动汽车销售		100.00%	直接投资
太原特来电新能源有限公司	山西太原	山西太原	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
昆明特来电新能源开发有限公司	云南昆明	云南昆明	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
山西特来电新能源科技有限公司	山西太原	山西太原	新能源汽车销售		100.00%	直接投资
贵阳特来电新能源有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
青岛西海岸特来电汽车充电有限公司	山东青岛	山东青岛	新能源汽车充电设备建设与运营		55.00%	直接投资
宁波特来电新能源有限公司	浙江宁波	浙江宁波	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
西安特来电新能源有限公司	陕西西安	陕西西安	充电设施建设、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
重庆两江特来电新能源有限公司	重庆	重庆	汽车充电、电动汽车销售及租赁		70.00%	直接投资
保定特来电新能源科技有限公司	河北保定	河北保定	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
绵阳特来电新能源有限公司	四川绵阳	四川绵阳	汽车充电、电动汽车租赁		100.00%	直接投资
大连特来电新能源有限公司	辽宁大连	辽宁大连	电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
济南特来电新能源有限公司	山东济南	山东济南	汽车充电设备的销售及安装		100.00%	直接投资
安庆同安雄峰特来电新能源有限公司	安徽安庆	安徽安庆	充电设施建设、电动汽车销售及租赁		88.00%	直接投资
淄博特来电新能源有限公司	山东淄博	山东淄博	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
杭州特来电新能源有限公司	浙江杭州	浙江杭州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
邢台特来电新能源有限公司	河北邢台	河北邢台	汽车充电、电动		100.00%	直接投资

源有限公司			汽车销售及租赁			
烟台特来电新能源有限公司	山东烟台	山东烟台	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
长春特来电新能源有限公司	吉林长春	吉林长春	汽车充电、电动汽车销售及租赁		70.00%	直接投资
成都双流交投特来电新能源有限公司	四川成都	四川成都	充电基础设施建设、汽车销售及租赁		90.00%	直接投资
海南特来电新能源有限公司	海南海口	海南海口	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
晋中特来电新能源有限公司	山西晋中	山西晋中	充电设备安装、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
运城特来电新能源有限公司	山西运城	山西运城	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
北京鸿远特来电新能源汽车有限公司	北京	北京	电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
西安城投特来电新能源有限责任公司	陕西西安	陕西西安	汽车充电、电动汽车销售及租赁		65.00%	直接投资
温州交运特来电新能源有限公司	浙江温州	浙江温州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		51.00%	直接投资
金华特来电新能源有限公司	浙江金华	浙江金华	新能源技术、汽车充电、电子产品研发设计销售及汽车租赁		100.00%	直接投资
泉州特来电新能源有限公司	福建泉州	福建泉州	新能源技术、汽车充电、电子产品研发设计销售；汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
兰州特来电新能源有限公司	甘肃兰州	甘肃兰州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
衡水供建特来电新能源有限公司	河北衡水	河北衡水	汽车充电、电动汽车销售及租赁		64.00%	直接投资
嘉兴嘉通特来电新能源有限公司	浙江嘉兴	浙江嘉兴	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
徐州特来电新能源有限公司	江苏徐州	江苏徐州	新能源技术开发		100.00%	直接投资

源有限公司			转让；新能源电站设施建设等			
青岛公交特来电新能源有限公司	山东青岛	山东青岛	汽车充电、电动汽车销售及租赁		60.00%	直接投资
台州特来电新能源有限公司	浙江台州	浙江台州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
潍坊特来电新能源有限公司	山东潍坊	山东潍坊	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
宝鸡宝气特来电新能源有限公司	陕西宝鸡	陕西宝鸡	汽车充电、电动汽车销售及租赁		60.00%	直接投资
日照特来电新能源有限公司	山东日照	山东日照	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
南昌特来电新能源有限公司	江西南昌	江西南昌	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
襄阳公交特来电新能源有限公司	湖北襄阳	湖北襄阳	汽车充电、电动汽车销售及租赁		51.00%	直接投资
东莞特来电新能源科技有限公司	广东东莞	广东东莞	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
呼和浩特特来电新能源有限公司	内蒙呼和浩特	内蒙呼和浩特	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
广州特来电智能科技有限公司	广东广州	广东广州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		90.00%	直接投资
合肥特来电汽车充电有限公司	安徽合肥	安徽合肥	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
江苏特充新能源有限公司	江苏南京	江苏南京	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
青岛特来电	山东青岛	山东青岛	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
青岛特来电大数据有限公司	山东青岛	山东青岛	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
沈阳特来电新能源有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
西宁特来电新能源有限公司	青海西宁	青海西宁	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
珠海特来电新能源有限公司	广东珠海	广东珠海	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
成都原驰新能源有限公司	四川成都	四川成都	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资

临沂公交特来电新能源有限公司	山东临沂	山东临沂	汽车充电、电动汽车销售及租赁		51.00%	非同一控制下企业合并
浙江迈未特充科技有限公司	浙江台州	浙江台州	网络软件、人工智能软件开发与销售、电子产品销售等		75.00%	直接投资
陇南特来电新能源有限公司	甘肃陇南	甘肃陇南	汽车充电设备、电子设备销售与安装；汽车充电、电动汽车采购销售；相关技术转让等		100.00%	直接投资
佛山特来电新能源科技有限公司	广东佛山	广东佛山	技术开发、服务、咨询；充电基础设施运营、设备销售；充电服务		100.00%	直接投资
铜川特来电新能源有限公司	陕西铜川	陕西铜川	技术开发、服务、咨询；充电基础设施运营、设备销售；充电服务；电动汽车销售；新能源汽车附件销售		65.00%	直接投资
呼和浩特青城特来电新能源科技有限公司	内蒙古呼和浩特	内蒙古呼和浩特	汽车充电、电动汽车附件销售		90.00%	直接投资
烟台城发特来电新能源有限公司	山东烟台	山东烟台	汽车充电、电动汽车附件销售		75.00%	直接投资
青岛特来电充电网运营科技有限公司	山东青岛	山东青岛	技术服务、电动汽车充电、汽车销售、相关技术转让等		100.00%	直接投资
青岛特来电智能设备有限公司	山东青岛	山东青岛	输配电及控制设备制造、软件开发、技术服务、充电桩销售	30.00%	70.00%	直接投资
包头交投城发特来电新能源科技有限公司	内蒙古包头	内蒙古包头	电动汽车充电基础设施建设运营、分布式交流充电桩销售、新能源汽车电附件		90.00%	直接投资

榆林城投特来电新能源有限公司	陕西榆林	陕西榆林	电动汽车充电基础设施运营、机动车充电销售、充电桩销售、新能源汽车电附件销售		65.00%	直接投资
南京德睿能源研究院有限公司	江苏南京	江苏南京	供电业务、技术开发、软件销售、物联网设备销售		97.80%	非同一控制下企业合并
湖州特来电新能源有限公司	浙江湖州	浙江湖州	电动汽车充电基础设施运营；集中式快速充电站；机动车充电销售		100.00%	直接投资
青岛特来电智能充电设备有限公司	山东青岛	山东青岛	输配电及控制设备制造；软件开发；技术服务、充电桩销售		100.00%	直接投资
平度市城投特来电充电网运营科技有限公司	山东青岛	山东青岛	电动汽车充电基础设施运营、机动车充电销售、技术服务车电附件销售		51.00%	直接投资
哈尔滨特来电充电网运营有限公司	哈尔滨	哈尔滨	电动汽车充电基础设施运营、机动车充电销售、技术服务		100.00%	直接投资
烟台蓬莱区特来电新能源科技有限公司	山东烟台	山东烟台	电动汽车充电基础设施运营、机动车充电销售、技术服务		65.00%	直接投资
东营市城投特来电新能源有限公司	山东东营	山东东营	电动汽车充电基础设施运营、机动车充电销售、技术服务		51.00%	直接投资
大连德泰特来电充电网运营有限公司	辽宁大连	辽宁大连	电动汽车充电基础设施运营、机动车充电销售、技术服务		51.00%	直接投资
长春公交特来电充电网运营有限	吉林长春	吉林长春	电动汽车充电基础设施运营、机		51.00%	直接投资

公司			动车充电销售、技术服务			
株洲特来电充电网科技有限公司	湖南株洲	湖南株洲	电动汽车充电基础设施运营、机动车充电销售、技术服务		51.00%	直接投资
厦门市特翔电新能源有限公司	厦门	厦门	集中式快速充电站；机动车充电销售；充电桩销售；新能源汽车电附件销售		51.00%	直接投资
三级子公司						
芮城县特锐德电气有限公司	山西芮城	山西芮城	电气设备销售，安装，调试，以及相关技术咨询		100.00%	直接投资
四川阿海珐电气有限公司	四川成都	四川成都	配电设备的研发及制造		100.00%	非同一控制下企业合并
四川西子电气有限公司	四川成都	四川成都	输配电及控制设备制造		100.00%	非同一控制下企业合并
四川汇众聚成电气有限公司	四川成都	四川成都	商贸		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司	四川成都	四川成都	输配电及控制设备制造		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司重庆分公司	重庆	重庆	设备制造、安装工程		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司青岛分公司	山东青岛	山东青岛	工程承包总公司业务		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司淄博分公司	山东淄博	山东淄博	送变电工程、机电安装工程		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司新疆分公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	送变电工程、安装、市政工程		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力有限公司河北分公司	河北邯郸	河北邯郸	送变电工程、机电安装工程		100.00%	非同一控制下企业合并
特锐德西明电力	宁夏银川	宁夏银川	工程承包总公司		100.00%	非同一控制下企

有限公司宁夏分公司			业务			业合并
南京特来电新能源有限公司	江苏南京	江苏南京	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
湘潭特充新能源有限公司	湖南湘潭	湖南湘潭	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
长沙财信特充新能源有限公司	湖南长沙	湖南长沙	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
镇江特来电新能源有限公司	江苏镇江	江苏镇江	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
广州白云特来电科技有限公司	广州市	广州市	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
广州番禺特来电充电科技有限公司	广州市	广州市	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
无锡特来电新能源有限公司	江苏无锡	江苏无锡	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
成都德享新能源有限公司	四川成都	四川成都	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
成都天新特来电新能源有限公司	四川成都	四川成都	汽车充电、电动汽车销售		51.00%	直接投资
苏州国创特来电新能源有限公司	江苏苏州	江苏苏州	汽车充电、电动汽车销售		51.00%	直接投资
常州特来电新能源有限公司	江苏常州	江苏常州	汽车充电、电动汽车销售及租赁		100.00%	直接投资
苏州创元特来电新能源有限公司	江苏苏州	江苏苏州	汽车充电服务、电动汽车的销售及租赁		100.00%	直接投资
西安领充	陕西西安	陕西西安	新能源汽车附件、充电设备生产销售、软件开发、技术服务等		51.00%	直接投资
广州黄埔隽泰特来电新能源科技有限公司	广东广州	广东广州	电动汽车充电基础设施运营、机动车充电销售、技术服务		65.00%	直接投资
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	上海	上海	技术开发、汽车租赁、汽车销售		100.00%	非同一控制下企业合并

成都高新特来电创新新能源有限公司	四川成都	四川成都	电动汽车充电基础设施运营、充电桩销售、技术服务、新能源汽车电附件销售		51.00%	直接投资
成都德道新能源有限公司	四川成都	四川成都	技术服务、电动汽车充电基础设施运营、供电业务、机动车充电销售、充电桩销售		100.00%	直接投资
佛山隽泰特来电新能源科技有限公司	广东佛山	广东佛山	技术服务、电动汽车充电基础设施运营、互联网信息服务、停车场服务		65.00%	直接投资
上海磊浦新能源科技有限公司	上海	上海	新兴能源技术研发、新能源汽车整车销售、可穿戴智能设备销售		100.00%	直接投资
常熟高运特来电充电网科技有限公司	江苏常熟	江苏常熟	集中式快速充电站；机动车充电销售；充电桩销售；新能源汽车电附件销售		51.00%	直接投资
张家港市交运特来电充电网科技有限公司	江苏张家港	江苏张家港	集中式快速充电站；机动车充电销售；充电桩销售；新能源汽车电附件销售		51.00%	直接投资
中山隽泰特来电新能源科技有限公司	广东中山	广东中山	集中式快速充电站；机动车充电销售；充电桩销售；新能源汽车电附件销售		65.00%	直接投资
成都食安培电子商务有限公司	四川成都	四川成都	食品互联网销售、电子产品销售；日用百货销售		100.00%	直接投资
四级子公司						
北京汇众聚成电	北京市	北京市	施工总承包；专		100.00%	直接投资

气技术有限公司			业承包；工程设计；技术开发；技术咨询等			
---------	--	--	---------------------	--	--	--

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
一拉得	47.58%	2,544,993.35	7,447,108.14	95,645,702.23
山西晋能	48.98%	1,461,250.89	4,710,858.54	63,340,838.27
特来电股份	22.29%	-9,248,646.31		492,387,997.36
合计		-5,242,402.07	12,157,966.68	651,374,537.86

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
一拉得	352,799,409.53	62,344,330.02	415,143,739.55	213,422,152.61	705,000.00	214,127,152.61	413,004,902.66	63,914,815.17	476,919,717.83	265,708,987.08	1,139,018.09	266,848,005.17
山西晋能	288,158,863.11	38,084,845.53	326,243,708.64	196,923,908.20		196,923,908.20	276,379,348.68	78,750,250.13	355,129,598.81	219,175,238.04		219,175,238.04
特来电股份	2,840,673,495.99	3,923,752,143.75	6,764,425,639.74	3,235,525,746.07	1,319,970,661.15	4,555,496,407.22	2,582,767,538.12	2,639,843,272.38	5,222,610,810.50	2,920,863,198.04	683,567,929.23	3,604,431,127.27

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
一拉得	193,759,308.36	5,348,759.70	5,348,759.70	-8,322,664.89	219,900,096.16	7,734,507.41	7,734,507.41	5,830,265.66

山西晋能	218,103,563.19	2,983,362.37	2,983,362.37	29,405,035.90	170,423,900.56	5,858,040.11	5,858,040.11	24,551,154.06
特来电股份	3,103,928,109.13	-32,026,671.92	-32,026,671.92	139,955,703.99	1,924,982,452.76	-139,765,391.68	-139,765,391.68	-236,030,306.30

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

--	--

其他说明

3、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
辽宁电能发展股份有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	主营电力设备及材料研发、制造、销售；软件开发销售；新能源及高新技术开发等	15.00%		权益法
山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	山西太原	山西太原	电力设备的安装、调试、试验、检修、清洗、防污；电力设备及其配件、材料的销售与租赁；送变电工程的施工、安装；电网工程的设计；热	48.98%		权益法

			力设备的检修与清洗			
宁夏冠锐种业科技股份有限公司	宁夏吴忠	宁夏吴忠	种子的研发和技术转让、技术咨询；太阳能设备的安装	20.00%		权益法
青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	山东青岛	山东青岛	汽车销售；二手车销售、置换；新能源汽车技术开发、转让、技术咨询服务		30.00%	权益法
扬州市交通特来电新能源有限公司	江苏扬州	江苏扬州	新能源汽车充电设施的投资建设管理和服务；新能源汽车的销售、租赁与维修		49.00%	权益法
乐山能投特来电新能源有限公司	四川乐山	四川乐山	汽车充电、电动汽车销售及租赁		50.00%	权益法
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	安徽合肥	安徽合肥	汽车充电、电动汽车销售及租赁		8.00%	权益法
天津天泽特锐德电气科技有限公司	中国天津	中国天津	电气设备、仪器仪表、机电一体化、电子信息、新能源、电子产品技术开发转让咨询；电子元器件销售；电气设备租赁。	40.00%		权益法
长春赫普电储能有限公司	吉林长春	吉林长春	热力供应、供热设备销售	48.00%		权益法
调兵山赫普热力电储能有限公司	辽宁铁岭	辽宁铁岭	热力供应、供热设备销售	48.00%		权益法
平潭闽投新能源有限公司	福建平潭	福建平潭	节能技术推广、汽车充电、电动汽车销售及租赁等		10.00%	权益法
湖北省宏泰特锐德能源投资管理有限公司	湖北武汉	湖北武汉	清洁电力供热、光伏电站建设、区域能源、智能微网、能源项目，	29.00%		权益法

			充电桩的建设、销售及管理服务；售配电业务；电力设备的研发等。			
陕西有色新能源发展有限公司	陕西西安	陕西西安	光伏电站的开发、建设和运营；电站建设工程总承包；太阳能光伏材料及辅料、太阳能硅片、电池、组件的销售；合同能源管理；风力发电；电力供应。	8.00%		权益法
广东晟创私募股权投资基金管理有限公司	广东广州	广东广州	投资咨询服务；企业自有资金投资；企业财务咨询服务；创业投资；创业投资咨询业务；代理其他创业投资企业等机构或个人的创业投资业务；	12.00%		权益法
南京交投特来电新能源发展有限公司	江苏南京	江苏南京	新能源汽车充电设施运营；汽车充电系统及设备、节能设备、电子设备、新能源发电及储能系统设备；自有场地租赁；互联网信息服务		50.00%	权益法
泰安市国信特来电新能源有限公司	山东泰安	山东泰安	新能源汽车充电设施运营；汽车充电系统及设备的设计、安装、销售、咨询服务；电力供应；汽车充电服务；新能源汽车销售。		40.00%	权益法
小桔特来电（青岛）新能源有限	山东青岛	山东青岛	环保新能源技术研究、技术服务、		40.00%	权益法

公司			技术咨询、技术转让、技术推广；汽车充电系统及设备的设计、安装、销售及咨询服务；售电业务等。			
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	宁夏回族自治区石嘴山市	宁夏回族自治区石嘴山市	汽车充电系统的设计及设备设计、安装、销售及咨询服务；新能源智能充电服务；新能源汽车充电设施运营；汽车销售等。		35.00%	权益法
重庆国宏特来电新能源有限公司	重庆市	重庆市	一般项目：汽车充电系统及设备的设计、安装、销售及咨询服务；售电业务；新能源汽车充电服务；。		34.00%	权益法
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	江西赣州	江西赣州	汽车充电系统及设备的设计、安装、销售及咨询服务；售电业务；汽车充电服务；新能源汽车充电设施运营；新能源汽车销售、。		30.00%	权益法
南京淳科特来电新能源有限公司	江苏南京	江苏南京	新能源汽车充电设施运营；汽车充电系统及设备的设计、安装、销售及咨询服务；售电业务；汽车充电服务；新能源汽车采购、销售、维修服务；销售汽车配件；新能源汽车租赁服务；。		20.00%	权益法
青岛真情巴士汽	山东青岛	山东青岛	汽车租赁；机械		15.00%	权益法

车租赁有限公司			设备租赁；商务信息咨询；劳务派遣；经营其它无需行政审批即可经营的一般经营项目。			
乌海金财特来电新能源有限公司	内蒙古自治区乌海市	内蒙古自治区乌海市	汽车充电系统及设备、能源管理系统及设备的设计、安装、销售及咨询服务；售电业务；		15.00%	权益法
河北雄安联行网络科技有限公司	河北保定	河北保定	互联网平台设计、技术开发；软件测试，信息系统集成，信息技术咨询（不含培训）。		9.00%	权益法
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	广东深圳	广东深圳	一般经营项目是：新能源汽车、充电桩及其核心部件、充电网络监控设备的研发、销售及技术咨询。		10.00%	权益法
中铁建金融租赁有限公司	天津	天津	融资租赁业务；转让和受让融资租赁资产；固定收益类证券投资业务；经济咨询。		17.65%	权益法
嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	浙江嘉兴	浙江嘉兴	汽车充电系统及设备、节能与能源管理系统及设备、车载充电与车载电子设备、新能源发电及储能系统及设备、电能计量系统及设备、电子电力及监控产品的研发、设计、安装、销售及咨询服务；售电业务；		30.00%	权益法

			汽车充电服务； 新能源汽车充电 设施运营等。			
湖南龙骧特来电 新能源科技有限 责任公司	湖南长沙	湖南长沙	新能源汽车充电 桩研发、建设、 运营及技术服 务；电力供应； 新能源汽车充电 服务；新能源汽车 零配件、智能产 品、计算机硬件 的销售；新能源 汽车维修；新能 源汽车租赁等。		40.00%	权益法
淄博特来电新能 源科技有限公司	山东淄博	山东淄博	一般项目：技术 服务、技术开发、 技术咨询、技术 交流、技术转让、 技术推广；电动 汽车充电基础设 施运营；集中式 快速充电站；机 动车充电销售； 分布式交流充电 桩销售等。		45.00%	权益法
国特智慧能源 (天津)有限公 司	天津	天津	一般项目：热力 生产和供应；电 动汽车充电基础 设施运营；机动 车充电销售；分 布式交流充电桩 销售；智能输配 电及控制设备销 售；集中式快速 充电站；新兴能 源技术研发。		30.00%	权益法
金华交投特来电 新能源有限公司	浙江金华	浙江金华	一般项目：新能 源汽车电附件销 售；电动汽车充 电基础设施运 营；电力电子元 器件销售；技术		30.00%	权益法

			服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；物联网技术研发；新能源原动设备销售；			
泽步客特来电(天津)新能源科技有限公司	天津	天津	新能源技术、机电设备技术、计算机软硬件技术开发、转让、咨询服务；停车场管理服务；汽车租赁；广告设计；计算机软硬件、机电设备、新能源汽车用充（换）电站设备、环保设备、汽车及配件批发、零售、进出口。		10.00%	权益法
杭州泊恺特来电新能源有限公司	杭州	杭州	新能源技术、互联网技术、计算机软硬件技术的技术开发、技术服务；汽车充电系统及设备的设计、安装、销售、咨询；新能源汽车充电服务；新能源汽车的销售、租赁。		5.00%	权益法
江西国特智慧新能源有限公司	江西赣州	江西赣州	一般项目：新能源汽车充电设施建设；充电站资产的投资管理；售电业务（依据《电力经营许可证》核定的范围经营）；汽车充电服务。		32.00%	权益法
陕西隆翔特来电充电科技有限公	陕西西安	陕西西安	立体车库的智能充电系统及设备		10.00%	权益法

司			的研发、设计、销售、安装、维修、保养、改造；智能充电桩及管理系统的销售、安装；智能停车场充电系统的设计、规划。			
---	--	--	---	--	--	--

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20% 以下表决权但具有重大影响，或者持有 20% 或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额

其他说明

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额					期初余额/上期发生额				
	辽宁电能发展股份有限公司	山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	中铁建金融租赁有限公司	长春赫普电储能有限公司	调兵山赫普热力电储能有限公司	辽宁电能发展股份有限公司	山西晋缘电力化学清洗中心有限公司	中铁建金融租赁有限公司	长春赫普电储能有限公司	调兵山赫普热力电储能有限公司
流动资产	358,955,224.14	473,338,520.93	3,500,177,864.62	104,310,782.70	48,442,158.87	310,602,684.38	604,608,597.78	38,872,448,070.89	114,483,502.49	48,644,079.69
非流动资产	84,194,354.39	21,366,330.38	41,964,311,118.83	212,436,561.77	289,251,222.11	75,985,311.47	18,359,355.77	7,319,606,126.27	253,747,420.42	311,377,741.77
资产合计	443,149,578.53	494,704,851.31	45,464,488,983.45	316,747,344.47	337,693,379.98	386,587,995.85	622,967,953.55	46,192,054,197.16	368,230,922.91	360,021,821.46
流动负债	129,665,641.37	307,145,661.91	29,674,392,086.38	161,398,649.74	221,403,874.01	74,265,606.56	416,700,137.43	24,344,577,234.96	168,164,019.97	168,106,489.57
非流动负债	992,363.37	0.00	9,915,671,242.01	80,289,210.10	104,673,025.67	588,352.03		16,262,212,891.96	125,968,415.60	153,853,165.14
负债合计	130,658,004.74	307,145,661.91	39,590,063,328.39	241,687,859.84	326,076,899.68	74,853,958.59	416,700,137.43	40,606,790,126.92	294,132,435.57	321,959,654.71
归属于母公司股东	312,491,573.79	187,559,189.40	5,874,425,655.06	75,059,484.63	11,616,480.30	311,734,037.26	206,267,816.12	5,585,264,070.24	74,098,487.34	38,062,166.75

权益											
按持股比例计算的净资产份额	46,873,736.07	91,866,490.97	1,036,665,769.77	36,028,552.62	5,575,910.54	46,760,105.58	101,029,976.33	985,634,835.92	35,567,273.92	18,269,840.04	
--内部交易未实现利润				-26,972,224.82	-25,538,288.56				-28,483,837.03	-44,130,888.87	
对联营企业权益投资的账面价值	46,873,736.07	91,866,490.97	990,512,501.28	9,056,327.80		46,760,105.58	101,029,976.34	939,484,450.84	7,083,436.89		
营业收入	195,655,747.50	225,018,727.78	3,581,722,374.24	68,999,999.98	13,196,297.16	191,484,788.98	322,317,257.27	4,545,062,816.13	69,175,321.96	15,652,979.10	
净利润	2,947,536.53	12,034,806.66	457,224,390.47	960,997.29	-26,445,686.45	2,437,264.46	16,680,199.56	622,454,835.72	9,549,876.72	-25,249,222.54	
综合收益总额	2,947,536.53	12,034,806.66	457,224,390.47	960,997.29	-26,445,686.45	2,437,264.46	16,680,199.56	622,454,835.72	9,549,876.72	-25,249,222.54	
本年度收到的来自联营企业的股利	328,500.00	13,120,494.00	29,658,043.31			198,000.00	11,103,858.58		19,649,997.83	7,268,448.52	

其他说明

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--

其他说明

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失（或本期分	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------	-------------

		享的净利润)	
--	--	--------	--

其他说明

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明:

共同经营为单独主体的, 分类为共同经营的依据:

其他说明

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

6、其他

十、与金融工具相关的风险

公司在经营过程中面临各种金融风险: 信用风险、市场风险和流动性风险。公司经营管理层全面负责风险管理目标和政策的确定, 并对风险管理目标和政策承担最终责任。风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下, 制定尽可能降低风险的风险管理政策。

1.信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务, 造成另一方发生财务损失的风险。本公司金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款及长期应收款等, 本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致公司金融资产产生的损失。

为降低信用风险, 本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策, 需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核, 并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外, 公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况, 以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此, 公司管理层认为公司所承担的信用风险已经大为降低。

2.市场风险

金融工具的市场风险, 是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险, 本公司的市场风险主要包括外汇风险、利率风险。

(1) 外汇风险

外汇风险, 是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司面临的外汇风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债, 外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见附注五.63。

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。

截止2021年12月31日，公司利率为浮动利率的银行借款金额为：短期借款2,949,477,267.20元、长期借款1,540,651,467.53元（其中：一年内到期的长期借款229,582,000.00元），在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降50个基点，则本公司的利息支出将增加或减少22,450,643.67元。

3.流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司截止2021年12月31日流动资产合计12,929,895,672.26元、流动负债合计10,747,842,506.88元，流动比率为1.20。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

- 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据
- 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
- 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
- 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析
- 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策
- 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因
- 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况
- 9、其他

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
德锐投资	山东青岛	对外投资	760 万元	37.31%	37.31%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是于德翔。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注九、1。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系

其他说明

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
青岛德锐阳光新能源科技有限公司	同受本公司控股股东控制

青岛特温暖多能生态科技有限公司	原同受本公司控股股东控制
夏津特温暖热力有限公司	原同受本公司控股股东控制
河北特温暖新能源科技有限公司	原同受本公司控股股东控制
新泰市特温暖多能生态科技有限公司	原同受本公司控股股东控制
石家庄西和特温暖生态科技有限公司	原同受本公司控股股东控制
青岛城特能源管理有限公司	原同受本公司控股股东控制
青岛环湾特温暖多能生态科技有限公司	原同受本公司控股股东控制
河南特温暖新能源科技有限公司	原同受本公司控股股东控制
石家庄新合作特温暖清洁能源科技有限公司	原同受本公司控股股东控制
山东特莱源能源管理有限公司	原同受本公司控股股东控制
北京金汇兴业投资管理有限公司	受同一自然人重大影响
新疆金阳股权投资合伙企业（有限合伙）	受同一自然人重大影响
Helmut Bruno Rebstock	本公司股东及高管
许继德理施尔电气有限公司	受同一自然人重大影响
特锐德控股有限公司	受同一自然人重大影响
青岛特来缘投资合伙企业（有限合伙）	受同一自然人重大影响
青岛特来劲一号管理咨询有限公司	受同一自然人重大影响
山东奇威特太阳能科技有限公司	受同一自然人重大影响
山东铁发股权投资管理有限公司	受同一自然人重大影响
湖州正原智兴投资合伙企业（有限合伙）	德锐参股公司
北京正和岛基金合伙企业（有限合伙）	德锐参股公司
北京联行网络科技有限公司	河北雄安安全全资子公司
天津联行网络科技有限公司	北京联行全资子公司

其他说明

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
许继德理施尔电气有限公司	原材料			否	7,730,796.46
赣州市交投特来电新能源有限责任公	电力采购			否	32,301.35

司					
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	服务			否	2,658.22
乐山能投特来电新能源有限公司	设备			否	13,507.96
乐山能投特来电新能源有限公司	服务	212.26		否	5,772.93
乐山能投特来电新能源有限公司	电力采购	183,893.61		否	15,436.47
临沂公交特来电新能源有限公司	电力采购			否	426,936.02
南京交投特来电新能源发展有限公司	电力采购	6,688,726.34		否	3,400,020.58
南京交投特来电新能源发展有限公司	服务	139,467.01		否	136,448.58
南京交投特来电新能源发展有限公司	原材料	581,248.67		否	
平潭闽投新能源有限公司	电力采购	668.46		否	15,059.74
湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	电力采购	2,522,263.88		否	698,415.49
湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	服务	12,870.75		否	88,562.97
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	电力采购	5,745,165.62		否	702,767.63
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	服务			否	78,159.14
泽步客特来电（天津）新能源科技有限公司	电力采购	65,550.84		否	133,979.58
青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	电力采购			否	4,565.64
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	电力采购	272,759.46		否	429,745.52
石嘴山市善道特来电	服务	7,615.52		否	1,956.03

电新能源有限公司					
泰安市国信特来电新能源有限公司	电力采购	117,343.40		否	94,650.65
泰安市国信特来电新能源有限公司	服务	8,748.92		否	115.80
泰安市国信特来电新能源有限公司	设备	692.92		否	
上海东浩兰生特来电新能源科技公司	电力采购	34,912.37		否	557,228.87
扬州市交通特来电新能源有限公司	设备			否	219,644.26
扬州市交通特来电新能源有限公司	电力采购			否	47.10
扬州市交通特来电新能源有限公司	服务	530.66		否	109,331.13
重庆国宏特来电新能源有限公司	原材料	16,218.48		否	2,681.42
重庆国宏特来电新能源有限公司	电力采购	802,547.17		否	
北京联行网络科技有限公司	服务			否	7,576.03
国特智慧能源（天津）有限公司	电力采购	1,099,154.49		否	
金华交投特来电新能源有限公司	电力采购	1,232,622.32		否	
南京淳科特来电新能源有限公司	电力采购	1,996,073.86		否	
江西国特智慧新能源有限公司	电力采购	1,715.53		否	
九江国特和通智慧新能源有限公司	电力采购	38,143.69		否	
衢州市衢江区建投特来电新能源有限公司	电力采购	174,608.92		否	
山东荷投特来电充电网运营有限公司	电力采购	2,434.85		否	
宿州交旅特来电新能源有限公司	电力采购	74,201.41		否	
西藏拉投特来电充电	电力采购	983,105.52		否	

电网科技运营有限公司					
盐城交投特来电科技有限公司	电力采购	110,565.69		否	
淄博特来电新能源科技有限公司	电力采购	53,372.16		否	
德州交投特来电新能源有限公司	原材料	78,949.20		否	
南京德睿能源研究院有限公司	原材料	200,000.00		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
淄博特来电新能源科技有限公司	提供劳务或服务	71,124.80	
淄博特来电新能源科技有限公司	销售商品	5,960,530.70	
重庆国宏特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	68,134.29	1,902.18
重庆国宏特来电新能源有限公司	销售商品	379,022.78	275,256.63
长春赫普电储能有限公司	提供劳务或服务	603,773.59	452,920.76
泽步客特来电（天津）新能源科技有限公司	提供劳务或服务	2,093.77	43,319.41
云南辰诺特来电新能源有限公司	提供劳务	3,739,369.72	
云南辰诺特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	118,938.68	
云南辰诺特来电新能源有限公司	销售商品	4,180,131.86	
扬州市交通特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	368,604.43	1,100,704.06
扬州市交通特来电新能源有限公司	销售商品	10,666,093.22	8,857,562.55
扬州市交通特来电新能源有限公司	租赁收入		18,042.48
扬州龙投特来电新能源有限公司	销售商品	10,637,158.36	

盐城交投特来电科技有限公司	提供劳务或服务	60,377.36	
盐城交投特来电科技有限公司	销售商品	30,275,221.21	
兴化交投特来电新能源科技有限公司	销售商品	5,598,509.22	
乌海金财特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	27,126.53	188,820.75
乌海金财特来电新能源有限公司	销售商品	2,306,658.51	5,031,867.29
乌海金财特来电新能源有限公司	租赁收入	42,955.10	70,796.52
微山县创达特来电新能源有限公司	销售商品	417,215.05	
特锐德国际有限公司	销售商品		44,638,733.66
泰安市国信特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	1,375.36	2,014.02
泰安市国信特来电新能源有限公司	销售商品	1,994,002.34	2,903,362.82
泰安市国信特来电新能源有限公司	租赁收入	36,814.16	
太原龙投特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	3,358.43	
太原龙投特来电新能源有限公司	销售商品	1,155,062.02	
宿州交旅特来电新能源有限公司	提供劳务	691,990.60	
宿州交旅特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	24,492.78	
宿州交旅特来电新能源有限公司	销售商品	2,821,769.75	
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	销售商品	502,086.88	1,248,155.44
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	5,235.29	
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	销售商品	1,106,194.69	13,212.84
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	提供劳务或服务	1,912,045.81	944,764.15
上海东浩兰生特来电新能源科	提供劳务或服务	522.34	1,791,397.03

技有限公司			
上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司	销售商品	5,415,473.49	23,969,421.74
山东荷投特来电充电网运营有限公司	销售商品	583,249.29	
衢州市衢江区建投特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	171.35	
青岛真情巴士汽车租赁有限公司	充电业务	83,330.63	63,005.61
平潭闽投新能源有限公司	提供劳务或服务	57,797.39	75,415.92
平潭闽投新能源有限公司	销售商品	155,646.02	3,148,810.57
平潭闽投新能源有限公司	租赁收入		74,336.25
宁波交运特来电新能源科技有限公司	销售商品	11,660,863.69	
南京交投特来电新能源发展有限公司	提供劳务或服务	66,123.13	69,749.41
南京交投特来电新能源发展有限公司	销售商品	4,586,175.95	33,377,754.72
南京德睿能源研究院有限公司	销售商品	1,662.56	21,205.78
南京德睿能源研究院有限公司	提供劳务或服务		50,123.01
南京淳科特来电新能源有限公司	销售商品	352,015.92	2,679,923.35
南京淳科特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	1,754,850.68	41,537.79
南京淳科特来电新能源有限公司	充电业务	3,696,189.30	
临沂市公共交通集团有限公司	提供劳务或服务		14,748,198.97
临沂公交特来电新能源有限公司	提供劳务		62,472.96
临沂公交特来电新能源有限公司	销售商品		175,250.12
辽宁电能发展股份有限公司	销售商品		282,921.23
乐山能投特来电新能源有限公司	销售商品	2,345,921.52	1,176,456.62
乐山能投特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	62,234.15	
九江国特和通智慧能源有限公司	提供劳务或服务	161.27	

九江国特和通智慧能源有限公司	销售商品	2,657,638.22	
金华交投特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	8,547.95	
江西国特智慧新能源有限公司	销售商品	129,640.60	
嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	充电业务		453,061.16
嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	306,568.98	1,468,846.52
嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	销售商品	6,425,610.39	1,450,966.55
嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	提供劳务	4,124,074.07	
黄冈市齐安特新能源科技有限公司	销售商品	743,788.33	
湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	提供劳务或服务	240,403.73	216,870.86
湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	销售商品	6,982,082.24	4,992,570.24
湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	租赁收入	9,557.52	9,557.52
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	提供劳务或服务	180,525.62	394,055.06
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	销售商品	364,819.44	434,886.82
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	提供劳务	1,541.28	
杭州泊恺特来电新能源有限公司	销售商品		13,023,302.63
杭州泊恺特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	1,000.00	
国特智慧能源（天津）有限公司	充电业务	715,884.49	
国特智慧能源（天津）有限公司	提供劳务或服务	102,872.48	
广州二运特来电智能科技服务有限公司	提供劳务或服务	251,248.77	
广州二运特来电智能科技服务	销售商品	18,433.62	

有限公司			
高邮市交投特来电新能源有限公司	提供劳务	649,626.61	
高邮市交投特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	374.51	
高邮市交投特来电新能源有限公司	销售商品	2,151,945.49	
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	提供劳务或服务	114,880.47	155,660.38
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	销售商品	3,799,052.91	10,927,608.19
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	提供服务		1,647.29
定远县城乡特来电新能源有限公司	提供劳务	61,325.69	
定远县城乡特来电新能源有限公司	销售商品	211,513.29	
调兵山赫普热力电储能有限公司	提供劳务或服务	301,886.79	
调兵山赫普热力电储能有限公司	提供劳务或服务		452,920.76
德州交投特来电新能源有限公司	提供劳务或服务	378,851.26	
德州交投特来电新能源有限公司	销售商品	1,249,464.33	
北京联行网络科技有限公司	提供劳务或服务		871,947.17
北京金汇兴业投资管理有限公司	提供劳务或服务		35,969.09
北京金汇兴业投资管理有限公司	销售商品	2,389.39	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

单位: 元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表:

单位: 元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位: 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方:

单位: 元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
-------	--------	----------	----------

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位: 元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
川开电气	48,000,000.00	2020年05月07日	2021年05月06日	是
川开电气	22,000,000.00	2020年06月16日	2021年06月15日	是
川开电气	30,000,000.00	2020年06月19日	2021年06月18日	是
川开电气	18,000,000.00	2020年06月29日	2021年06月29日	是
川开电气	50,000,000.00	2020年11月30日	2021年11月29日	是
川开电气	20,000,000.00	2020年12月28日	2021年12月27日	是
川开电气	14,000,000.00	2020年06月30日	2021年06月29日	是
川开电气	20,000,000.00	2020年07月23日	2021年07月21日	是
川开电气	18,000,000.00	2020年08月13日	2021年08月10日	是
川开电气	20,000,000.00	2020年09月21日	2021年09月20日	是
川开电气	10,000,000.00	2020年03月23日	2021年03月20日	是
川开电气	30,000,000.00	2020年07月24日	2021年07月04日	是
川开电气	20,000,000.00	2020年11月01日	2021年10月15日	是
川开电气	40,000,000.00	2020年05月15日	2021年05月15日	是
川开电气	21,459,000.00	2020年08月21日	2021年03月22日	是
川开电气	12,000,000.00	2020年12月29日	2021年06月29日	是

川开电气	7,369,900.00	2019年08月08日	2021年08月31日	是
川开电气	5,382,000.00	2020年06月30日	2021年06月30日	是
川开电气	46,153,600.00	2020年03月17日	2021年01月13日	是
川开电气	21,433,800.00	2020年08月04日	2021年03月25日	是
川开电气	29,590,000.00	2020年04月26日	2021年04月26日	是
川开电气	6,000,000.00	2021年09月17日	2022年09月15日	否
川开电气	1,778,300.00	2021年03月31日	2022年06月30日	否
川开电气	22,119,500.00	2021年04月27日	2022年06月28日	否
川开电气	18,540,900.00	2021年07月28日	2022年01月28日	否
川开电气	39,591,200.00	2021年07月06日	2022年01月09日	否
川开电气	19,326,000.00	2021年09月30日	2022年05月10日	否
川开电气	25,220,000.00	2021年09月30日	2022年05月10日	否
川开电气	35,198,900.00	2021年12月06日	2022年06月06日	否
川开电气	48,000,000.00	2021年05月12日	2022年05月11日	否
川开电气	22,000,000.00	2021年05月25日	2022年05月24日	否
川开电气	30,000,000.00	2021年06月16日	2022年06月15日	否
川开电气	40,000,000.00	2021年08月03日	2022年08月02日	否
川开电气	30,000,000.00	2021年09月09日	2022年09月08日	否
川开电气	34,000,000.00	2021年11月11日	2022年11月10日	否
川开电气	30,000,000.00	2021年11月26日	2022年11月25日	否
川开电气	30,000,000.00	2021年07月14日	2022年07月13日	否
川开电气	30,000,000.00	2021年07月22日	2022年07月21日	否
川开电气	60,000,000.00	2021年11月08日	2022年11月07日	否
川开电气	4,000,000.00	2021年07月05日	2022年10月20日	否
川开电气	7,000,000.00	2021年07月05日	2023年05月20日	否
川开电气	7,000,000.00	2021年07月05日	2023年10月20日	否
川开电气	7,000,000.00	2021年07月05日	2024年05月20日	否
川开电气	7,000,000.00	2021年07月05日	2024年10月20日	否
川开电气	4,000,000.00	2021年07月05日	2022年10月20日	否
川开电气	10,000,000.00	2021年10月12日	2022年07月14日	否
川开电气	50,000,000.00	2021年12月17日	2022年12月16日	否
川开电气	2,000,000.00	2021年03月11日	2022年03月08日	否
川开电气	2,000,000.00	2021年03月11日	2022年09月08日	否
川开电气	34,000,000.00	2021年03月11日	2023年03月11日	否

川开电气	5,000,000.00	2021 年 12 月 14 日	2022 年 06 月 14 日	否
川开电气	6,400,000.00	2021 年 12 月 22 日	2022 年 06 月 22 日	否
川开电气	8,415,867.18	2021 年 08 月 02 日	2022 年 08 月 01 日	是
川开电气	27,586,887.11	2021 年 09 月 30 日	2022 年 05 月 10 日	是
川开电气	18,523,987.93	2021 年 04 月 22 日	2021 年 04 月 21 日	是
川开电气	43,998,592.71	2021 年 12 月 03 日	2022 年 10 月 31 日	是
川开电气	23,176,116.78	2021 年 06 月 29 日	2022 年 06 月 29 日	是
川开电气	25,500,000.00	2020 年 11 月 15 日	2022 年 11 月 15 日	否
川开电气	28,391,800.00	2020 年 09 月 09 日	2022 年 09 月 08 日	是
川开电气	15,016,200.00	2019 年 02 月 26 日	2026 年 08 月 26 日	是
川开电气	22,804,300.00	2018 年 06 月 26 日	2025 年 12 月 01 日	否
川开电气	18,153,600.00	2019 年 02 月 19 日	2024 年 12 月 31 日	否
川开电气	1,500,000.00	2020 年 11 月 15 日	2022 年 05 月 15 日	否
川开电气	15,000,000.00	2020 年 10 月 13 日	2022 年 10 月 20 日	否
川开电气	26,250,000.00	2020 年 10 月 13 日	2023 年 05 月 20 日	否
川开电气	26,250,000.00	2020 年 10 月 13 日	2023 年 10 月 20 日	否
川开电气	26,250,000.00	2020 年 10 月 13 日	2024 年 05 月 20 日	否
川开电气	26,250,000.00	2020 年 10 月 13 日	2024 年 10 月 20 日	否
川开电气	15,000,000.00	2020 年 10 月 13 日	2022 年 10 月 20 日	否
川开电气	1,500,000.00	2020 年 09 月 15 日	2022 年 03 月 15 日	否
川开电气	25,500,000.00	2020 年 09 月 15 日	2022 年 09 月 15 日	否
川开电气	169,596,223.55	2020 年 12 月 17 日	2022 年 12 月 16 日	是
阿海珐	3,000,000.00	2020 年 04 月 27 日	2021 年 04 月 27 日	是
阿海珐	2,000,000.00	2020 年 08 月 25 日	2021 年 08 月 25 日	是
阿海珐	15,000,000.00	2020 年 05 月 28 日	2021 年 05 月 28 日	是
阿海珐	15,000,000.00	2020 年 06 月 19 日	2021 年 06 月 18 日	是
阿海珐	2,453,000.00	2020 年 08 月 25 日	2021 年 05 月 18 日	是
阿海珐	893,800.00	2019 年 02 月 20 日	2021 年 10 月 31 日	是
阿海珐	10,000,000.00	2021 年 09 月 23 日	2022 年 09 月 22 日	否
阿海珐	5,064,600.00	2018 年 05 月 16 日	2021 年 12 月 31 日	是
西安智充	5,000,000.00	2020 年 04 月 14 日	2021 年 04 月 13 日	是
西安智充	10,000,000.00	2021 年 09 月 10 日	2022 年 09 月 10 日	否
西安智充	10,000,000.00	2021 年 10 月 09 日	2022 年 10 月 09 日	否
西安智充	10,000,000.00	2021 年 11 月 05 日	2022 年 11 月 04 日	否

西安智充	34,849,198.30	2021 年 10 月 28 日	2022 年 05 月 25 日	否
特锐德西明电力	5,000,000.00	2020 年 04 月 27 日	2021 年 04 月 27 日	是
特锐德西明电力	5,000,000.00	2020 年 05 月 21 日	2021 年 05 月 21 日	是
特锐德西明电力	6,521,700.00	2019 年 05 月 08 日	2021 年 05 月 16 日	是
特锐德西明电力	10,000,000.00	2020 年 05 月 28 日	2021 年 05 月 27 日	是
特锐德西明电力	20,000,000.00	2020 年 06 月 19 日	2021 年 06 月 18 日	是
特锐德西明电力	3,660,400.00	2020 年 08 月 25 日	2021 年 05 月 18 日	是
特锐德西明电力	4,141,600.00	2019 年 02 月 20 日	2021 年 10 月 31 日	是
特锐德西明电力	630,000.00	2021 年 01 月 08 日	2022 年 09 月 09 日	否
特锐德西明电力	20,000,000.00	2021 年 08 月 09 日	2022 年 08 月 08 日	否
特锐德西明电力	26,000,000.00	2021 年 09 月 17 日	2022 年 09 月 16 日	否
特锐德高压	178,900,000.00	2020 年 02 月 27 日	2021 年 02 月 26 日	是
特锐德高压	200,000,000.00	2020 年 03 月 05 日	2021 年 03 月 04 日	是
特锐德高压	20,000,000.00	2020 年 05 月 29 日	2021 年 05 月 28 日	是
特锐德高压	90,000,000.00	2020 年 06 月 10 日	2021 年 06 月 09 日	是
特锐德高压	60,000,000.00	2020 年 09 月 02 日	2021 年 09 月 01 日	是
特锐德高压	60,000,000.00	2021 年 09 月 14 日	2022 年 09 月 13 日	否
特锐德高压	137,000,000.00	2021 年 09 月 23 日	2024 年 09 月 16 日	否
特锐德高压	243,000,000.00	2021 年 02 月 27 日	2024 年 02 月 23 日	否
特锐德高压	19,400,000.00	2020 年 09 月 30 日	2021 年 09 月 13 日	是
武汉特来电	80,000,000.00	2019 年 08 月 07 日	2021 年 02 月 07 日	是
武汉特来电	62,319,000.00	2021 年 06 月 30 日	2026 年 06 月 29 日	否
成都特来电	15,000,000.00	2020 年 06 月 30 日	2021 年 06 月 29 日	是
成都特来电	15,000,000.00	2020 年 09 月 17 日	2021 年 09 月 16 日	是
成都特来电	50,000,000.00	2019 年 06 月 13 日	2021 年 07 月 17 日	是
成都特来电	2,000,000.00	2019 年 06 月 13 日	2021 年 06 月 27 日	是
成都特来电	3,000,000.00	2019 年 12 月 18 日	2021 年 09 月 21 日	是
成都特来电	2,000,000.00	2020 年 09 月 16 日	2021 年 09 月 21 日	是
成都特来电	6,200,000.00	2018 年 04 月 28 日	2021 年 09 月 21 日	是
成都特来电	6,000,000.00	2018 年 07 月 31 日	2021 年 09 月 21 日	是
成都特来电	24,800,000.00	2018 年 04 月 28 日	2024 年 03 月 21 日	否
成都特来电	24,000,000.00	2018 年 07 月 31 日	2024 年 03 月 21 日	否
成都特来电	50,000,000.00	2019 年 06 月 13 日	2024 年 08 月 01 日	否
成都特来电	2,000,000.00	2019 年 06 月 13 日	2024 年 08 月 01 日	否

成都特来电	12,000,000.00	2019 年 12 月 18 日	2024 年 03 月 21 日	否
成都特来电	8,000,000.00	2020 年 09 月 16 日	2024 年 03 月 21 日	否
成都特来电	40,000,000.00	2021 年 03 月 15 日	2022 年 03 月 14 日	否
成都特来电	15,000,000.00	2021 年 06 月 17 日	2022 年 06 月 16 日	否
成都特来电	15,000,000.00	2021 年 09 月 16 日	2022 年 09 月 15 日	否
特来电股份	10,000,000.00	2020 年 12 月 01 日	2021 年 11 月 20 日	是
特来电股份	50,000,000.00	2020 年 02 月 19 日	2021 年 02 月 18 日	是
特来电股份	220,000,000.00	2020 年 04 月 13 日	2021 年 04 月 12 日	是
特来电股份	50,000,000.00	2020 年 06 月 17 日	2021 年 06 月 16 日	是
特来电股份	150,000,000.00	2020 年 07 月 28 日	2021 年 07 月 27 日	是
特来电股份	80,000,000.00	2020 年 03 月 09 日	2021 年 03 月 04 日	是
特来电股份	105,820,600.00	2020 年 02 月 17 日	2021 年 09 月 21 日	是
特来电股份	87,900,300.00	2020 年 06 月 11 日	2021 年 12 月 25 日	是
特来电股份	44,464,200.00	2020 年 08 月 31 日	2021 年 08 月 31 日	是
特来电股份	39,700,000.00	2020 年 10 月 10 日	2023 年 10 月 10 日	否
特来电股份	10,000,000.00	2016 年 07 月 20 日	2031 年 02 月 28 日	否
特来电股份	100,000,000.00	2021 年 03 月 02 日	2022 年 02 月 24 日	否
特来电股份	150,000,000.00	2021 年 07 月 29 日	2022 年 07 月 27 日	否
特来电股份	100,000,000.00	2021 年 12 月 09 日	2022 年 12 月 08 日	否
特来电股份	110,000,000.00	2021 年 12 月 13 日	2022 年 12 月 12 日	否
特来电股份	20,000,000.00	2021 年 09 月 28 日	2022 年 09 月 28 日	否
特来电股份	68,000,000.00	2021 年 10 月 21 日	2022 年 04 月 20 日	否
特来电股份	4,050,391.12	2021 年 07 月 14 日	2022 年 01 月 10 日	否
特来电股份	4,434,945.08	2021 年 09 月 14 日	2022 年 03 月 11 日	否
特来电股份	32,000,000.00	2021 年 11 月 23 日	2022 年 05 月 19 日	否
特来电股份	50,000,000.00	2021 年 06 月 08 日	2021 年 12 月 09 日	是
特来电股份	100,000,000.00	2021 年 01 月 04 日	2021 年 12 月 09 日	是
特来电股份	40,000,000.00	2021 年 04 月 30 日	2021 年 12 月 09 日	是
特来电股份	20,000,000.00	2021 年 05 月 26 日	2021 年 12 月 09 日	是
特来电股份	3,431,954.77	2021 年 05 月 13 日	2021 年 11 月 08 日	是
特来电股份	39,999,000.00	2021 年 09 月 28 日	2022 年 09 月 27 日	否
特来电股份	34,586,900.00	2021 年 07 月 27 日	2022 年 07 月 27 日	否
特来电股份	19,495,100.00	2021 年 11 月 05 日	2022 年 11 月 05 日	否
特来电股份	51,676,300.00	2021 年 06 月 22 日	2022 年 06 月 21 日	否

特来电股份	145,936,200.00	2021年03月25日	2022年03月24日	否
特来电股份	8,652,100.00	2021年03月31日	2022年03月31日	否
青岛特来电	10,000,000.00	2021年09月30日	2022年09月14日	否
特来电股份	10,000,000.00	2021年05月14日	2021年11月26日	是
青岛特来电	10,000,000.00	2021年06月30日	2022年06月30日	否
青岛特来电	1,000,000.00	2021年11月25日	2022年11月25日	否
青岛特来电	9,000,000.00	2021年12月07日	2022年12月07日	否
青岛特来电	1,257,100.00	2021年08月02日	2022年01月24日	否
上海特来电	20,968,025.61	2020年12月21日	2025年12月18日	否
上海特来电	7,638,626.86	2021年04月30日	2026年04月29日	否
上海特来电	5,335,784.99	2021年07月27日	2026年07月27日	否
上海特来电	23,890,030.07	2021年11月24日	2026年09月01日	否
上海特来电	14,500,000.00	2021年06月21日	2026年06月20日	否
上海特来电	14,500,000.00	2021年11月04日	2026年06月20日	否
深圳特来电	10,000,000.00	2021年06月29日	2022年06月28日	否
西安城投特来电	8,000,000.00	2021年02月09日	2022年02月08日	否
西安特来电领充	20,000,000.00	2021年03月03日	2022年01月14日	否
宜昌特锐德	6,000,000.00	2021年08月31日	2022年08月26日	否
丹东赫普	47,200,000.00	2017年04月25日	2022年04月25日	否
调兵山赫普	169,500,000.00	2017年04月15日	2025年04月15日	否
长春赫普	83,067,900.00	2018年01月15日	2024年01月15日	否
长春赫普	31,680,000.00	2021年01月15日	2024年01月15日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
青岛特锐德高压设备有限公司	99,990,000.00	2019年02月21日	2021年02月20日	是
青岛特锐德高压设备有限公司	11,000,000.00	2016年03月14日	2024年03月13日	否
青岛特锐德高压设备有限公司	90,000,000.00	2021年06月25日	2023年05月25日	否

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
太原龙投特来电新能源有限公司	36,000,000.00	2021年05月13日	2021年12月31日	
中铁建金融租赁有限公司	165,351,913.86	2021年01月01日	2021年12月31日	
微山县创达特来电新能源有限公司	850,000.00	2021年10月28日	2021年12月06日	
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	办公设备		16,621.83
扬州市交通特来电新能源有限公司	办公设备		4,776.36
南京淳科特来电新能源有限公司	充电站		11,203,539.82
金华交投特来电新能源有限公司	充电站		1,214,419.91
嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	充电站		6,108,183.49
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	建筑物	7,859,809.73	
宁波交运特来电新能源科技有限公司	充电站	7,566,254.87	
盐城交投特来电科技有限公司	充电站	30,776,183.69	
淄博特来电新能源科技有限公司	充电站	3,233,367.26	
小桔特来电（青岛）新能源有限公司	办公资产		25,239.04

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款	特锐德控股有限公司	13,455,827.38		13,574,964.99	
应收股利	长春赫普电储能有限公司			19,649,997.83	
合同资产	乌海金财特来电新能源有限公司	131,720.21	6,586.01	248,503.25	12,425.16
合同资产	青岛特温暖多能生态科技有限公司			43,824.60	2,191.23
其他应收款	河南特温暖新能源科技有限公司			274,377.20	
其他应收款	特锐德控股有限公司	5,443,170.93		5,492,249.69	
应收账款	青岛特温暖多能生态科技有限公司	4,316,950.86	2,314,278.09	4,406,753.11	2,179,012.20
应收账款	合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	6,225,372.66	2,155,572.16	4,799,215.49	1,315,506.30
应收账款	平潭闽投新能源有限公司	361,188.80	35,664.24	1,765,470.00	88,273.50
应收账款	扬州市交通特来电新能源有限公司	8,408,397.01	420,419.85	10,749,205.28	676,332.64
应收账款	长春赫普电储能有限公司	600,095.98	30,004.80	2,260,095.99	634,004.80
应收账款	调兵山赫普热力电储能有限公司	600,095.98	44,009.60	2,900,095.99	954,004.80
应收账款	上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司			17,933,006.15	1,195,783.95
应收账款	重庆国宏特来电新能源有限公司	2,120.71	106.04	180,083.00	9,004.15

应收账款	赣州市交投特来电新能源有限责任公司	2,350,103.75	122,505.19	2,722,322.53	136,116.15
应收账款	南京淳科特来电新能源有限公司	633,150.00	31,695.00	3,130,223.12	156,518.66
应收账款	乐山能投特来电新能源有限公司	2,843,438.44	141,294.83	546,834.38	27,341.72
应收账款	嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	196,908.12	9,845.41	3,187,377.65	159,368.88
应收账款	乌海金财特来电新能源有限公司	2,831,187.18	145,559.36	80,000.00	6,802.40
应收账款	辽宁电能发展股份有限公司	18.46	5.54	18.46	1.84
应收账款	泰安市国信特来电新能源有限公司	384,390.65	31,719.53	988,452.65	51,922.63
应收账款	青岛真情巴士汽车租赁有限公司	54,932.71	2,746.64	2,875,831.77	143,791.59
应收账款	金华交投特来电新能源有限公司			1,351,600.00	67,580.00
应收账款	特锐德国际有限公司			42,831,229.01	2,618,999.14
应收账款	陕西有色新能源发展有限公司	89,474,931.50	26,842,479.45	91,474,931.50	9,147,493.15
应收账款	南京交投特来电新能源发展有限公司			11,600,856.17	580,042.81
合同资产	杭州泊恺特来电新能源有限公司	80,000.00	4,000.00	80,000.00	4,000.00
合同资产	上海东浩兰生特来电新能源科技有限公司			2,597,654.00	129,882.70
合同资产	嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	11,424.95	571.25	2,330.35	116.52
合同资产	扬州市交通特来电新能源有限公司			813,694.20	40,684.71
合同资产	乐山能投特来电新能源有限公司	95,634.04	4,781.70		
合同资产	平潭闽投新能源有	7,840.00	392.00		

	限公司				
合同资产	微山县创达特来电新能源有限公司	23,378.65	1,168.93		
其他应收款	乌海金财特来电新能源有限公司	756.23		811.50	
其他应收款	南京淳科特来电新能源有限公司	2,078,469.76		2,242,957.07	
其他应收款	赣州市交投特来电新能源有限责任公司	593,298.52		1,205,536.76	
其他应收款	泰安市国信特来电新能源有限公司			286,368.00	
其他应收款	调兵山赫普热力电储能有限公司	10,364,784.75			
其他应收款	长春赫普电储能有限公司	23,556,209.17			
其他应收款	石嘴山市善道特来电新能源有限公司	4,314.09			
其他应收款	九江国特和通智慧能源有限公司	170.94			
其他应收款	嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	14,446.68			
其他应收款	湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	43,213.89			
应收账款	杭州泊恺特来电新能源有限公司	5,216,332.00	521,576.70	7,216,332.00	360,816.60
应收账款	北京联行网络科技有限公司			916,264.00	45,813.20
应收账款	山东特莱源能源管理有限公司	79,360.00	23,808.00	79,360.00	7,936.00
应收账款	湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	957,719.31	47,885.97	43,200.00	2,160.00
应收账款	南京德睿能源研究院有限公司			6,500.00	325.00
应收账款	德州交投特来电新能源有限公司	4,907,631.98	247,090.31		

应收账款	定远县城乡特来电新能源有限公司	91,756.50	4,587.83		
应收账款	高邮市交投特来电新能源有限公司	864,653.35	43,232.67		
应收账款	广州二运特来电智能科技服务有限公司	1,452,028.09	72,601.40		
应收账款	国特智慧能源（天津）有限公司	1,157,214.08	54,909.03		
应收账款	黄冈市齐安特新能源科技有限公司	875,026.61	43,751.33		
应收账款	江西国特智慧新能源有限公司	11,709.10	585.46		
应收账款	九江国特和通智慧能源有限公司	2,798,773.63	139,938.68		
应收账款	宁波交运特来电新能源科技有限公司	12,183,351.43	609,167.57		
应收账款	深圳亿享特来电汽车服务有限公司	514,300.00	25,715.00		
应收账款	宿州交旅特来电新能源有限公司	1,004,741.32	50,237.07		
应收账款	太原龙投特来电新能源有限公司	68,250.00	3,412.50		
应收账款	兴化交投特来电新能源科技有限公司	2,935,339.41	146,766.97		
应收账款	盐城交投特来电科技有限公司	15,169,197.46	758,459.87		
应收账款	扬州龙投特来电新能源有限公司	10,177,159.04	508,857.95		
应收账款	云南辰诺特来电新能源有限公司	8,925,537.00	446,276.85		
应收账款	淄博特来电新能源科技有限公司	4,639,986.00	231,999.30		
预付账款	南京交投特来电新能源发展有限公司	3,660,024.00		3,660,024.00	
预付账款	青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	2,162.19			
预付账款	西藏拉投特来电充	1,685.57			

	电网科技运营有限公司			
--	------------	--	--	--

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
长期应付款	中铁建金融租赁有限公司	63,631,882.04	123,244,116.07
一年内到期长期应付款	中铁建金融租赁有限公司	59,612,234.03	55,813,290.91
长期应付款	太原龙投特来电新能源有限公司	36,069,900.00	
应付账款	石嘴山市善道特来电新能源有限公司	248,215.15	360,606.37
应付账款	上海东浩兰生特来电新能源科技公司		77,290.22
应付账款	重庆国宏特来电新能源有限公司	24,011.75	5,336.29
应付账款	青岛特温暖多能生态科技有限公司	2,010,000.00	2,010,000.00
应付账款	湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司		370,099.02
应付账款	许继德理施尔电气有限公司		6,086,261.54
应付账款	小桔特来电（青岛）新能源有限公司		1,352,818.11
应付账款	深圳亿享特来电汽车服务有限公司	2,439,736.78	103,169.93
应付账款	泽步客特来电（天津）新能源科技有限公司	60,910.98	55,310.84
应付账款	南京德睿能源研究院有限公司		8,222,281.09
应付账款	青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	2,956.66	2,956.66
应付账款	金华交投特来电新能源有限公司	299,555.48	
应付账款	国特智慧能源（天津）有限公司	1,221,086.07	
应付账款	江西国特智慧新能源有限公司	1,887.83	

应付账款	平潭闽投新能源有限公司	731.61	
应付账款	南京交投特来电新能源发展有限公司	7,764,327.70	
应付账款	南京淳科特来电新能源有限公司	1,700,020.05	
应付账款	淄博特来电新能源科技有限公司	51,491.77	
应付账款	山东荷投特来电充电网运营有限公司	2,709.73	
应付账款	宿州交旅特来电新能源有限公司	16,849.36	
应付账款	盐城交投特来电科技有限公司	121,977.22	
应付账款	衢州市衢江区建投特来电新能源有限公司	47,769.74	
应付账款	德州交投特来电新能源有限公司	48,300.00	
其他应付款	德锐投资	169,898,993.74	261,341,551.71
其他应付款	南京淳科特来电新能源有限公司		2,242,957.07
其他应付款	长春赫普电储能有限公司		56,578,926.91
其他应付款	青岛特温暖多能生态科技有限公司	796.62	17,879,997.00
其他应付款	重庆国宏特来电新能源有限公司	445,013.18	364,308.51
其他应付款	青岛真情巴士汽车租赁有限公司	82,452.25	69,805.48
其他应付款	扬州市交通特来电新能源有限公司	521,748.82	2,255,073.92
其他应付款	湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司		91,531.67
其他应付款	乐山能投特来电新能源有限公司	552,521.86	38,531.54
其他应付款	泰安市国信特来电新能源有限公司	2,971.34	2,164.47
其他应付款	嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	797.09	23,732.50
其他应付款	平潭闽投新能源有限公司	45,550.06	20,197.12

其他应付款	赣州市交投特来电新能源有限责任公司		1,205,536.76
其他应付款	乌海金财特来电新能源有限公司		811.50
其他应付款	中铁建金融租赁有限公司	719,705.20	719,705.20
其他应付款	北京联行网络科技有限公司	20,000.00	20,000.00
其他应付款	调兵山赫普热力电储能有限公司	19,449,997.00	
其他应付款	长春赫普热力电储能有限公司	54,355,926.91	
其他应付款	太原龙投特来电新能源有限公司	362,680.57	
合同负债	调兵山赫普热力电储能有限公司	43,714.14	43,714.14
合同负债	合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	255,480.29	1,321,970.13
合同负债	扬州市交通特来电新能源有限公司	218,073.67	129,292.25
合同负债	乐山能投特来电新能源有限公司	93,936.42	0.01
合同负债	南京德睿能源研究院有限公司		8,991.15
合同负债	南京交投特来电新能源发展有限公司	41,460.18	
合同负债	北京联行网络科技有限公司	7,246.56	
合同负债	赣州市交投特来电新能源有限责任公司	327.43	
合同负债	嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	5,002.84	
合同负债	太原龙投特来电新能源有限公司	49,935.40	

7、关联方承诺

8、其他

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

公司本期授予的各项权益工具总额	197,430,900.00
公司本期行权的各项权益工具总额	36,614,449.80
公司本期失效的各项权益工具总额	0.00
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	行权价格 10.72 元，合同剩余期限 41 个月

其他说明

经公司第四届董事会第二次会议、2019年第一次临时股东大会审议通过，公司子公司特来电实施股权激励，公司和特来电的董事、中高级管理人员、核心技术人员、核心业务人员以单价2.86元认购特来电新增 1,842万元注册资本。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	特来电的评估估值减去授予员工的价格
可行权权益工具数量的确定依据	报告期内业绩考核条件的完成情况
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	99,134,221.12
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	36,614,449.80

其他说明

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

5、其他

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至2021年12月31日，本公司未发生影响本财务报表阅读和理解的重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

1、本公司的部分客户通过融资租赁公司提供的融资租赁服务为其购买的本公司承建的光伏太阳能电站进行融资。根据融资租赁安排，本公司为该租赁公司提供担保：即若购买客户违约，本公司将被要求向租赁公司赔付客户所欠的租赁款。但本公司有权收回作为出租标的物的光伏太阳能电站。截至2021年12月31日，本公司对该等业务提供担保的金额为人民币176,286万元。担保期限和租赁合同的年限一致，通常为5至10年。

2、公司控股子公司丹东赫普热力电储能有限公司因与丹东金山热电有限公司合同纠纷事项，向辽宁省丹东市中级人民法院提起了诉讼申请，于2020年11月收到法院《受理案件通知书》（（2020）辽06民初345号）。该案件公司诉讼请求被告丹东金山热电有限公司依约向丹东赫普支付供暖期调峰辅助服务费以及相关经济损失、利益损失等合计约74,271.25万元，该案件尚未审结。

3、截至2021年12月31日，本公司无需要披露的其他或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十五、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

2、利润分配情况

单位：元

拟分配的利润或股利	20,814,214.26
-----------	---------------

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十六、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表 项目名称	累积影响数

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所 有者的终止经营 利润

其他说明

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目		分部间抵销	合计
----	--	-------	----

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,872,847.38	0.12%	3,872,847.38	100.00%	0.00	3,872,847.38	0.12%	3,872,847.38	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,265,335,954.48	99.88%	294,930,608.86	9.03%	2,970,405,345.62	3,204,301,480.35	99.88%	253,321,742.95	7.91%	2,950,979,737.40
其中：										
关联方组合	118,042,743.11	3.61%			118,042,743.11	540,425,168.76	16.76%			540,425,168.76
账龄组合	3,147,293,211.37	96.27%	294,930,608.86	9.37%	2,852,362,602.51	2,663,876,311.59	83.12%	253,321,742.95	9.51%	2,410,554,568.64
合计	3,269,208,801.86	100.00%	298,803,456.24	9.14%	2,970,405,345.62	3,208,174,327.73	100.00%	257,194,590.33	8.02%	2,950,979,737.40

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
中海阳能源集团股份有限公司	3,872,847.38	3,872,847.38	100.00%	对方破产清算中，预计无法收回
合计	3,872,847.38	3,872,847.38	--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
关联方组合	118,042,743.11		

确定该组合依据的说明:

单位名称	账面余额	坏账准备
特锐德西明电力有限公司	56,586,973.14	
新疆特锐德电气有限公司	19,268,185.00	
青岛特锐德电力工程有限公司	16,817,227.07	
山西晋能电力科技有限公司	11,244,007.58	
芮城县特锐德电气有限公司	3,751,500.00	
曹县曹锐新能源发电有限公司	3,059,666.00	
特锐德西明电力有限公司青岛分公司	3,009,882.71	
特锐德西明电力有限公司新疆分公司	2,872,647.12	
丹东赫普热力电储能有限公司	599,999.98	
四川西子电气有限公司	461,000.00	
特锐德西明电力有限公司宁夏分公司	245,000.00	
特锐德西明电力有限公司淄博分公司	65,703.00	
青岛特锐德能源管理有限公司	48,000.00	
四川阿海珐电气有限公司	12,951.51	
合计	118,042,743.11	

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

适用 不适用

按账龄披露

单位: 元

账龄	账面余额
1 年以内 (含 1 年)	2,441,248,342.31

1 至 2 年	534,034,314.16
2 至 3 年	163,846,563.85
3 年以上	130,079,581.54
3 至 4 年	79,748,957.70
4 至 5 年	34,539,289.89
5 年以上	15,791,333.95
合计	3,269,208,801.86

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	3,872,847.38					3,872,847.38
按组合计提坏账准备	253,321,742.95	42,365,591.05		756,725.14		294,930,608.86
合计	257,194,590.33	42,365,591.05		756,725.14		298,803,456.24

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

(3) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
格尔木金地有限责任公司	货款	122,000.00	账龄较长，预计无法收回		否
其他往来款	货款	634,725.14	账龄较长，预计无法收回		否
合计	--	756,725.14	--	--	--

应收账款核销说明：

(4) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	70,341,662.53	2.15%	
第二名	56,586,973.14	1.73%	
第三名	54,738,575.00	1.67%	
第四名	54,377,974.87	1.66%	
第五名	49,336,523.24	1.51%	
合计	285,381,708.78	8.72%	

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款

(6) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	328,500.00	26,918,446.35
其他应收款	195,100,861.98	393,563,294.88
合计	195,429,361.98	420,481,741.23

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
辽宁电能发展股份有限公司	328,500.00	
长春赫普电储能有限公司		
调兵山赫普热力电储能有限公司		19,649,997.83
		7,268,448.52
合计	328,500.00	26,918,446.35

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据

3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并内单位往来款项	63,063,164.88	352,852,242.91
其他单位往来款项	114,430,039.34	16,166,249.69
个人备用金款项	7,933,718.62	15,385,153.49
保证金及押金	24,348,349.97	22,433,303.29
政府往来、应收出口退税		975,090.11
合计	209,775,272.81	407,812,039.49

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额		608,897.90	13,639,846.71	14,248,744.61
2021 年 1 月 1 日余额在 本期	—	—	—	—
本期计提			1,335,666.22	1,335,666.22
本期转销			910,000.00	910,000.00
2021 年 12 月 31 日余额		608,897.90	14,065,512.93	14,674,410.83

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	187,897,820.92
1 至 2 年	8,350,502.10
2 至 3 年	981,505.80
3 年以上	12,545,443.99
3 至 4 年	1,264,545.19
4 至 5 年	3,664,398.80
5 年以上	7,616,500.00
合计	209,775,272.81

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	14,248,744.61	1,335,666.22		910,000.00		14,674,410.83
合计	14,248,744.61	1,335,666.22		910,000.00		14,674,410.83

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式
------	---------	------

4) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
单位往来	150,000.00
保证金	760,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
中铁电气化局集团有限公司		150,000.00	账龄较长，无法收回		否
河南特锐德能源科技有限公司		760,000.00	公司注销，无法收回		是
合计	--	910,000.00	--	--	--

其他应收款核销说明：

5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款	44,050,000.00	1 年以内	21.00%	
第二名	往来款	42,993,937.03	1 年以内	20.50%	
第三名	往来款	23,556,209.17	1 年以内	11.23%	
第四名	往来款	16,131,427.65	1 年以内	7.69%	
第五名	往来款	10,364,784.75	一年以内 10,204,784.75； 1-2 年 160,000.00	4.93%	
合计	--	137,096,358.60	--	65.35%	

6) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
------	----------	------	------	---------------

7) 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

8) 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明:

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,981,220,623.65		2,981,220,623.65	2,468,927,122.29		2,468,927,122.29
对联营、合营企业投资	413,098,010.60		413,098,010.60	427,456,850.64		427,456,850.64
合计	3,394,318,634.25		3,394,318,634.25	2,896,383,972.93		2,896,383,972.93

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
广西中电新源电气有限公司	70,440,000.00					70,440,000.00	
乐山一拉得电网自动化有限公司	76,250,000.00					76,250,000.00	
特瑞德电气(青岛)有限公司	5,100,000.00					5,100,000.00	
山西晋能电力科技有限公司	69,000,000.00					69,000,000.00	
青岛特锐德高压设备有限公司	1,486,998,447.46	529,532,701.36				2,016,531,148.82	
新疆特锐德电气有限公司	17,728,290.75					17,728,290.75	
特来电股份	597,537,600.00					597,537,600.00	
西安特锐德高压电器有限公司	8,432,584.08					8,432,584.08	

青岛特锐德能源管理有限公司	1,000.00								1,000.00	
丹东赫普热电储能有限公司	28,200,000.00								28,200,000.00	
曹县曹锐新能源发电有限公司	84,000,000.00								84,000,000.00	
河南特锐德能源科技有限公司	600,000.00			600,000.00						
特锐德融资租赁（上海）有限公司	16,639,200.00			16,639,200.00						
宜昌特锐德电气有限公司	8,000,000.00								8,000,000.00	
合计	2,468,927,122.29	529,532,701.36		17,239,200.00					2,981,220,623.65	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
长春赫普电储能有限公司	35,567,273.93			461,278.70						36,028,552.63	
调兵山赫普热电储能有限公司	18,269,840.04			-12,693.929.50						5,575,910.54	
宁夏冠锐种业科技股份有限公司	43,463,407.37									41,688,076.50	

山西晋缘 电力化学 清洗中心 有限公司	101,029,9 76.34			3,957,008 .63			13,120,49 4.00			91,866,49 0.97	
辽宁电能 发展股份 有限公司	46,760,10 5.58			442,130.4 9			328,500.0 0			46,873,73 6.07	
天津天泽 特锐德电 气科技有 限公司	3,930,173 .35			-401.01						3,929,772 .34	
青岛海源 特电气有 限公司											
广东晟创 投资管理 有限公司	1,645,371 .25			326,910.9 8						1,972,282 .23	
中铁建金 融租赁有 限公司	171,269,0 08.79			13,447,47 9.60			4,942,727 .11			179,773,7 61.28	
湖北省宏 泰特锐德 能源投资 管理有限 公司	1,791,900 .31			87,667.86						1,879,568 .17	
陕西有色 新能源发 展有限公 司	3,729,793 .68			-219,933. 81						3,509,859 .87	
小计	427,456,8 50.64			5,808,211 .94			18,391,72 1.13			413,098,0 10.60	
合计	427,456,8 50.64			5,808,211 .94			18,391,72 1.13			413,098,0 10.60	

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本

主营业务	4,811,288,818.02	4,165,935,652.96	3,871,949,993.99	3,211,957,937.47
其他业务	173,288,028.15	110,168,634.99	189,130,365.64	118,288,343.46
合计	4,984,576,846.17	4,276,104,287.95	4,061,080,359.63	3,330,246,280.93

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				
其中：				

与履约义务相关的信息：

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 1,613,597,236.74 元，其中，1,613,597,236.74 元预计将于 2022 年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	14,131,616.58	7,602,443.67
权益法核算的长期股权投资收益	4,032,881.09	16,611,938.88
理财产品收益	1,790,819.14	3,760,502.42
外汇掉期业务收益		-1,924,709.70
股权转让收益	-620,200.00	-4,040.91
持有至到期债券收益		5,269,422.71
合计	19,335,116.81	31,315,557.07

6、其他

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	15,389,451.42	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	140,793,540.77	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-15,837,163.42	
减：所得税影响额	30,689,459.62	
少数股东权益影响额	26,809,376.07	
合计	82,846,993.08	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	3.41%	0.18	0.18
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.90%	0.10	0.10

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他**1.货币资金**

2021年12月31日比2020年12月31日增加37.11%，主要原因系公司非公开发行股票募集配套资金99,076.23万元所致。

2.交易性金融资产

2021年12月31日比2020年12月31日减少2,200.00万元，主要原因系公司控股子公司赎回利用闲置资金购买的保本浮动收益理财产品所致。

3.应收款项融资

2021年12月31日比2020年12月31日增加41.85%，主要原因系公司报告期末以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据增加所致。

4.在建工程

2021年12月31日比2020年12月31日增加65.90%，主要原因系公司控股子公司特来电新投建尚未转资充电终端较期初增加10,814.98万元所致。

5.使用权资产

2021年12月31日比2020年12月31日增加73,744.74万元，主要原因系公司报告期执行新租赁准则将可在租赁期内使用租赁资产的成本重分类至使用权资产列报所致。

6.衍生金融负债

2021年12月31日比2020年12月31日减少908.11万元，主要原因系公司子公司青岛特锐德高压设备有限公司本期人民币与外币掉期交易业务到期所致。

7.应付票据

2021年12月31日比2020年12月31日增加30.87%，主要原因系随着公司收入增长，对应采购规模增加，向供应商开具承兑汇票增加所致。

8.应付职工薪酬

2021年12月31日比2020年12月31日增加34.46%，主要原因系公司报告期末已计提未发放的奖金工资较年初增加7,057.87万元所致。

9. 一年内到期的非流动负债

2021年12月31日比2020年12月31日增加33.95%，主要原因系公司报告期执行新租赁准则将一年内到期的租赁负债重分类至一年内到期的非流动负债列报所致。

10.其他流动负债

2021年12月31日比2020年12月31日减少35.93%，主要原因系公司报告期末未终止确认的应收票据较2020年末减少17,155.60万元所致。

11.长期借款

2021年12月31日比2020年12月31日增加117.29%，主要原因系公司为提升资金弹性，加强公司现金流抗风险能力，调整了长短期借款结构，短期借款减少，长期借款增加所致。

12.租赁负债

2021年12月31日比2020年12月31日增加61,813.00万元，主要原因系公司报告期执行新租赁准则将尚未支付

的租赁付款额的现值重分类至租赁负债列报所致。

13.长期应付款

2021年12月31日比2020年12月31日减少57.06%，主要原因系公司报告期将一年内到期的长期应付款重分类至一年内到期的非流动负债所致。

14.资本公积

2021年12月31日比2020年12月31日增加78.81%，主要原因系公司向特定对象溢价发行股票及公司控股子公司特来电本期引进战略投资者增资所致。

15.主营业务税金及附加

2021年度比2020年度增加45.00%，主要原因系公司报告期增值税附加税增加所致。

16.投资收益

2021年度比2020年度减少30.23%，主要原因系公司报告期内长期股权投资权益法下确认的投资收益较去年同期减少及人民币与外币掉期交易业务到期所致。

17.公允价值变动收益

2021年度比2020年度增加1,794.06万元，主要原因系公司报告期内控股子公司青岛特锐德高压设备有限公司人民币与外币掉期交易业务到期所致。

18.资产减值损失

2021年度比2020年度增加3,019.34万元，主要原因系公司报告期内计提的固定资产减值损失等较去年同期增加所致。

19. 营业外收入

2021年度比2020年度增加78.35%，主要原因系公司报告期内赔款及违约金收入增加604.22万元所致。

20. 营业外支出

2021年度比2020年度增加48.93%，主要原因系公司报告期内非流动资产毁损报废损失增加988.27万元所致。

21. 少数股东损益

2021年度比2020年度增加51.41%，主要原因系公司控股子公司特来电报告期净利润增加所致。