

证券代码：000887

证券简称：中鼎股份

安徽中鼎密封件股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2022-005

投资者关系 活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称 及人员姓名	广发证券（周伟）
时间	2022年3月9日
地点	公司会议室
上市公司接待 人员姓名	副总经理、董事会秘书蒋伟坚、证券事务代表汪松源
投资者关系活动 主要内容介绍	<p>一、公司参观</p> <p>参观公司展厅及生产现场，包括模具中心、特种胶炼胶中心、等；</p> <p>二、交流沟通</p> <p>1、公司在欧洲的产能分布及俄乌战争对生产、销售的影响？</p> <p>答：公司在欧洲的产能主要分布在德国、奥地利、匈牙利等地，并没有位于乌克兰与俄罗斯地区的工厂；目前公司海外工厂排产情况正常，公司海外业务与目前各个停产客户的车型重叠度低，总体影响不大。</p>

2、近期海外公司生产经营情况如何？哪个业务利润率还有提升空间？

答：KACO、WEGU、AMK 海外业务生产、盈利正常，TFH 利润也在持续改善，后续公司会持续跟踪 TFH 利润恢复，从而带动公司整体利润持续回升。TFH 一直致力于发动机及电池热管理系统总成产品的研发与配套，近年来产品和技术不断调整升级，随着全球新能源的逐步放量，公司冷却系统业务提升空间较大，未来将会出现高速增长的态势。

3、公司如何做到海外并购后的整合？

答：考虑到自身细分行业技术的提升以及海外市场的拓展，公司从 2008 年开始海外并购，通过人员派驻、中国团队到海外学习等方式，发挥中国工程师红利的优势，进一步加快技术吸收和创新海外技术并在国内落地，强化国内外技术的交流和协同性。在与海外企业多年磨合的基础上，公司逐步强化管理输出和文化输出战略，从区域化管理提升到模块化、精细化管理，加强海外企业的成本管控，推进业务整合和市场拓展。

4、空气弹簧的技术壁垒在哪里？商用车空气弹簧和乘用车空气弹簧是否一样？

答：空气弹簧的难度在于橡胶气囊，橡胶气囊对原材料及生产工艺等方面有较高要求，公司一直从事橡胶制品制造，有多年的技术积累与经验积累，同时 AMK 深耕行业二十多年，有一定的技术优势。商用车的空气弹簧与乘用车空气弹簧存在一定差异，去年年底公司商用车空气弹簧样品已落地。

5、为什么国内公司的利润率要高于国外公司？如何改善国外公司利润率？

	<p>答：国外公司在生产成本、人员成本、管理费用等方面较高，因此整体利润率水平低于国内公司；近年公司从区域化管理过渡到模块化管理，逐步强化管理输出和文化输出战略，通过对海外企业进行成本控制和精细化管理，带动整个模块利润率的回升，同时对现有资产尤其是海外不良资产进行不断优化，提升海外公司的盈利水平</p>
附件清单 (如有)	
日期	2022年3月9日