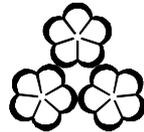


浙江三花智能控制股份有限公司

2021 年年度报告



2022 年 03 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人张亚波、主管会计工作负责人俞莹奎及会计机构负责人(会计主管人员)盛晓锋声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中十一、“公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：暂以截止 2022 年 3 月 18 日股本 3,569,927,512 股为基数[注]，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元(含税)，送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

注：截止 2022 年 3 月 18 日，公司股本 3,591,098,972 股，其中回购股份回购数量为 21,171,460 股，根据《公司法》的规定，上市公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配和资本公积金转增股本的权利。

若在分配方案实施前公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化时，按照分配比例不变的原则对分配总额进行相应调整。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理.....	33
第五节 环境和社会责任.....	57
第六节 重要事项.....	61
第七节 股份变动及股东情况.....	83
第八节 优先股相关情况.....	92
第九节 债券相关情况.....	93
第十节 财务报告.....	96

备查文件目录

- 一、载有董事长签名的 2021 年年度报告正本
- 二、载有法定代表人、财务负责人、会计机构负责人签名并加盖公章的财务报告正本
- 三、公司章程
- 四、报告期内在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿
- 五、其他备查文件

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司	指	浙江三花智能控制股份有限公司
《公司章程》	指	《浙江三花智能控制股份有限公司章程》
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
浙江证监局	指	中国证券监督管理委员会浙江监管局
股东大会	指	浙江三花智能控制股份有限公司股东大会
董事会	指	浙江三花智能控制股份有限公司董事会
监事会	指	浙江三花智能控制股份有限公司监事会
元	指	人民币元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	三花智控	股票代码	002050
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	浙江三花智能控制股份有限公司		
公司的中文简称	三花智控		
公司的外文名称（如有）	ZHEJIANG SANHUA INTELLIGENT CONTROLS CO.,LTD		
公司的外文名称缩写（如有）	SANHUA		
公司的法定代表人	张亚波		
注册地址	浙江省新昌县七星街道下礼泉		
注册地址的邮政编码	312500		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	浙江省绍兴市新昌县梅渚沃西大道 219 号三花工业园区办公大楼		
办公地址的邮政编码	312532		
公司网址	http://www.zjshc.com		
电子信箱	shc@zjshc.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡凯程	王语彤
联系地址	浙江省杭州市钱塘新区白杨街道 12 号大街	浙江省绍兴市新昌县梅渚沃西大道 219 号三花工业园区办公大楼
电话	0571-28020008	0575-86255360
传真	0571-28876605	0575-86563888-8288
电子信箱	shc@zjshc.com	shc@zjshc.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所： http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	媒体名称：《中国证券报》《证券时报》； 巨潮资讯网： http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

组织机构代码	913300006096907427
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市上城区钱江路 1366 号华润大厦 B 座
签字会计师姓名	罗训超、张欣

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
浙商证券股份有限公司	浙江省杭州市五星路 201 号	王一鸣、潘询	2021 年 6 月 30 日至 2022 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2021 年	2020 年	本年比上年增减	2019 年
营业收入（元）	16,020,809,805.52	12,109,833,368.44	32.30%	11,287,489,442.23
归属于上市公司股东的净利润（元）	1,684,044,407.47	1,462,158,821.57	15.18%	1,421,204,236.13
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	1,487,491,274.21	1,270,609,746.53	17.07%	1,351,335,040.19
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,555,819,103.29	2,087,343,783.11	-25.46%	1,900,163,604.60
基本每股收益（元/股）	0.47	0.41	14.63%	0.40
稀释每股收益（元/股）	0.47	0.41	14.63%	0.40
加权平均净资产收益率	15.98%	15.04%	0.94%	16.08%
	2021 年末	2020 年末	本年末比上年末增减	2019 年末
总资产（元）	23,619,966,759.91	17,032,530,730.18	38.68%	14,790,190,170.64

归属于上市公司股东的净资产 (元)	11,150,308,271.43	10,064,794,519.57	10.79%	9,291,632,928.45
----------------------	-------------------	-------------------	--------	------------------

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

扣除非经常损益前后的净利润孰低者为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,408,216,862.74	4,265,864,898.95	4,045,798,609.62	4,300,929,434.21
归属于上市公司股东的净利润	360,076,304.91	463,804,916.79	469,290,292.27	390,872,893.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	321,171,217.99	398,600,437.79	446,694,527.91	321,025,090.52
经营活动产生的现金流量净额	189,951,485.75	635,265,137.51	335,389,549.66	395,212,930.37

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2021 年金额	2020 年金额	2019 年金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-7,164,158.61	-14,770,607.27	-6,087,268.05	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按	101,910,018.36	134,101,082.00	86,311,151.49	

照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外)				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			61,191.86	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	123,439,358.54	91,394,679.61	563,966.95	为规避原材料价格风险和防范汇率风险，本公司及子公司开展了衍生工具业务，包括期货合约和外汇远期合约等。2021 年，期货收益 3,144.82 万元，外汇收益 9,199.12 万元；2020 年，期货收益 3,637.84 万元，外汇收益 5,501.62 万元。同时，2021 年汇兑损失 9,599.01 万元，2020 年汇兑损失 11,267.59 万元。根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》，汇兑损益系经常性损益项目，期货、远期损益为非经常性损益项目。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,359,134.55	620,065.25	5,445,213.46	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	765,674.33	1,246,912.65	92,329.55	
减：所得税影响额	17,841,108.54	19,272,109.42	13,966,646.08	
少数股东权益影响额（税后）	1,197,516.27	1,770,947.78	2,550,743.24	
合计	196,553,133.26	191,549,075.04	69,869,195.94	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所处的行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

（一）行业发展状况

1、制冷空调电器零部件行业

我国是全球空调冰箱最大的制造基地，产销量居世界首位。顺应世界环保潮流，节能变频和智能化已成为趋势，全球各国对控制元器件市场纷纷提出了一系列新的要求，也带来了新的发展机遇。公司作为制冷控制元器件行业的龙头企业，将顺应趋势，牢牢抓住这一机遇，稳健发展。

2、汽车零部件业务行业

全球汽车行业已得到了高速发展，也带动了汽车热管理产品市场需求持续大幅增长。近年来，新能源车的发展已成为确定的趋势，无论混动、纯电动、氢能源汽车均对热管理产品提出了更高更多更新的需求。公司定位于新能源汽车热管理系统领域，由零部件切入并逐渐向组件和子系统发展，已成为法雷奥、大众、奔驰、宝马、沃尔沃、丰田、通用、吉利、比亚迪、上汽、蔚来等客户的合作伙伴。

（二）行业地位

公司是全球最大的制冷控制元器件和全球领先的汽车热管理系统控制部件制造商，“三花”牌制冷智控元器件已成为世界知名品牌，是全球众多车企和空调制冷电器厂家的战略合作伙伴。经过三十多年的发展，公司已在全球制冷电器和汽车热管理领域确立了行业领先地位，公司空调电子膨胀阀、四通换向阀、电磁阀、微通道换热器、车用电子膨胀阀、新能源车热管理集成组件、Omega泵等产品市场占有率全球第一，截止阀、车用热力膨胀阀、储液器等市占率处于全球领先。

二、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

公司坚持“专注领先、创新超越”的经营战略，以热泵技术和热管理系统产品的研究与应用为核心，专注于冷热转换、温度智能控制的环境热管理解决方案开发。根据战略性业务和成熟性业务发展所处的不同阶段和特点，公司业务主要分为制冷空调电器零部件业务和汽车零部件业务。制冷空调电器零部件业务致力于建筑暖通、电器设备专业化经营，主要产品包括四通换向阀、电子膨胀阀、电磁阀、微通道换热器、Omega泵等，广泛应用于空调、冰箱、冷链物流、洗碗机等领域；汽车零部件业务专注于汽车热管理领域的深入研究，主要产品包括热力膨胀阀、电子膨胀阀、电子水泵、新能源车热管理集成组件等，广泛应用于新能源汽车和传统燃油车。

报告期内公司主要业务及其经营模式均未发生变化。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						

新能源汽车热管理产品	1,946.66 万只	774.23 万只	151.43%	1,881.18 万只	703.55 万只	167.39%
传统燃油车热管理产品	10,919.05 万只	8,537.87 万只	27.89%	10,824.91 万只	8,463.91 万只	27.89%
按整车配套						
按售后服务市场						
按区域						
境内地区	8,422.32 万只	5,680.80 万只	48.26%	8,319.57 万只	5,594.41 万只	48.71%
境外地区	4,443.39 万只	3,631.29 万只	22.36%	4,386.52 万只	3,573.05 万只	22.77%
其他分类						

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

主要系新能源汽车市场景气度持续提升，进而带动新能源汽车热管理产品产销量高速增长。

零部件销售模式

公司客户主要为国内外整车生产厂商和一级零部件供应商，销售模式以直销为主。

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
新能源汽车热管理产品	2,600 万只	1,946.66 万只	1,881.18 万只	4,003,834,979.86

新能源汽车补贴收入情况

不适用

三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

1、清晰的战略布局

公司坚持“专注领先、创新超越”的经营战略，以热泵技术和热管理系统产品的研究与应用为核心，牢牢把握节能环保和智能化控制的产品发展主题，从“机械部品开发”向“电子控制集成的系统控制技术解决方案开发”升级，产品系列从家用空调、冰箱部件领域向商用空调、商业制冷领域拓展，并向变频控制技术与系统集成升级方向延伸发展。同时，三花汽零注入后，充分发挥与公司原有业务的协同效应，继续深耕汽车新能源车热管理系统部件研发，并积极布局热管理组件和子系统在汽车领域更深层次应用，为全球顾客提供富有竞争优势的环境智能控制解决方案。

2、技术引领，顾客导向

作为国家高新技术企业，公司始终坚持自主开发创新的技术路线，几十年如一日的聚焦于智能控制领域，大力培育具有自主知识产权的核心技术，现已获国内外专利授权 2,802 项，其中发明专利授权项 1,366 项。公司所有的产品、服务、质量都以满足客户的需求为第一要务。

3、质量品质保证，规模经济效应

公司产品覆盖制冷空调电器零部件及汽车零部件两大行业。公司空调电子膨胀阀、四通换向阀、电磁阀、微通道换热器、车用电子膨胀阀、新能源车热管理集成组件、Omega泵等产品市场占有率全球第一，截止阀、车用热力膨胀阀、储液器等市场占有率处于全球领先地位。公司已建立了完整而严格的质保体系，通过了ISO9001、IATF16949、QC080000质量体系认证，荣获了全国质量奖、浙江省质量奖，并获得JCI、大金、开利、美的、格力、海尔、丰田、奔驰、大众、法雷奥等国内外知名企业的好评。

4、全球营销网络和生产基地优势

自上世纪九十年代起，公司着重开拓国际市场，在日本、韩国、新加坡、美国、墨西哥、德国等地建立了海外子公司，以此搭建全球营销网络。同时，在美国、波兰、墨西哥、越南、印度等地建立了海外生产基地，逐步具备全球化的生产应对能力。并在实践中培养了一批能够适应不同国家、地区业务拓展需要的经营管理人才。

四、主营业务分析

1、概述

2021年，海外疫情持续影响，国际海运价格大幅上涨，叠加大宗原材料价格持续上涨、人民币汇率相对美元升值等因素影响，经济发展面临的挑战前所未有，但从中长期来看，产业结构升级、消费多元化、国家政策对绿色和智能产业发展引导以及家电行业产品标准的升级都将带来新的机会点和增长点。具体到公司经营所处的行业，公司制冷空调电器零部件业务受家电消费观念升级带动，仍保持着持续稳定增长；汽车零部件业务因新能源汽车市场景气度高涨，进而带动业绩快速增长。

报告期内，公司实现营业收入160.21亿元，同比上升32.30%；实现营业利润19.87亿元，同比上升16.74%；归属于上市公司股东的净利润16.84亿元，同比上升15.18%。按照产品划分，制冷空调电器零部件业务营业收入为112.18亿元，同比上升16.36%；汽车零部件业务营业收入为48.02亿元，同比上升94.50%。

一、聚焦经营、深化产业布局

1、制冷空调电器零部件业务

制冷空调电器零部件业务紧抓能效升级、冷媒切换、消费升级以及多联机等相关业务产品的发展机遇，持续拓展客户群体，加强商机的获取和转化，提升产品销量，同时主动拓展厨电零部件，进一步拓宽了公司发展新领域，不断提升公司持续盈利能力以及市场竞争力。亚威科业务依靠洗碗机国内普及提速以及内部供应链的改造，2021年已实现持续盈利。越南三花完成新厂房搬迁后已获得美国主要客户的认可，并已实现部分产品成本低于国内；此外商用加快大明市厂区建设，为将来中国市场消费升级和产业升级带来的商用多领域的发展机遇夯实基础。

2、汽车零部件业务

汽车零部件业务坚持定位战略客户，有序推进墨西哥工厂、绍兴滨海厂区产线建设、项目量产，满足客户不断提升的产能要求，截止2021年末募集资金项目已全部实现验收投产；在保证现有客户项目推进下，研发具有竞争力的产品和工艺技术，积极开拓，报告期内不断突破新客户，实现与国内新势力、传统车企、合资车企的全面业务合作，为后续的持续高增长打下了基础。在内部管理上，对标学习一流企业，梳理、建立全球质量管理体系，提高海内外工厂质量管理；在原材料价格、运费持续上涨的挑战下，全力推进全员降本增效工作，并逐步推进与下游客户的产品价格联动。

二、持续推进投资建设，提高公司盈利能力

公司可转换债券于2021年6月30日在深圳证券交易所上市交易，募集资金30亿元，主要用于“年产6,500万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目”和“年产5,050万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目”。募投项目的实施将有助于促进公司产品向着更加高效、节能的方向发展，有助于进一步提升公司业务规模和竞争优势，优化业务结构，提高公司持续盈利能力，为公司实现中长期战略发展目标奠定基础。

三、强化产品力打造、完善战略产品专利布局

报告期内，公司研发投入7.51亿元，同比增加44.9%。以研发的持续投入来强化产品力的打造，通过不断地优化迭代，用新产品、新技术、差异化参与市场竞争。在专利布局上，通过专项推动重点产品的专利布局持续贯彻“高质量专利、高价值专利”。截止报告期末，公司已获国内外专利授权2,802项，其中发明专利授权1,366项。

四、关注人才队伍建设，建立持续长效的激励机制

公司继续深化开展“精兵强将、精简高效”工作，推动各业务单元优化人才发展与淘汰机制，对人才盘点结果要展开全面的应用。同时报告期内，公司进行了科技成果奖与经营管理成果奖评价，对优秀的人才，给予激励，鼓励大家在未来创造更大的价值，进一步建立健全了公司长效激励机制。

五、高度重视维护投资者关系、强化服务和回报股东的意识

报告期内，公司为维护广大股东利益，增强投资者信心，再次以自有资金进行股份回购，为公司和股东的长远利益保驾护航。同时加强并完善内控制度建设，规范三会运行，健全公司信息披露、投资者关系管理等方面工作，并通过互动易平台、投资者来电接听、现场接待等多种方式，确保投资者与上市公司的顺畅交流。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2021 年		2020 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	16,020,809,805.52	100%	12,109,833,368.44	100%	32.30%
分行业					
通用设备制造业	16,020,809,805.52	100.00%	12,109,833,368.44	100.00%	32.30%
分产品					
制冷空调电器零部件	11,218,320,924.79	70.02%	9,640,647,193.31	79.61%	16.36%
汽车零部件	4,802,488,880.73	29.98%	2,469,186,175.13	20.39%	94.50%
分地区					
国内销售	8,112,471,456.27	50.64%	5,864,589,812.78	48.43%	38.33%
国外销售	7,908,338,349.25	49.36%	6,245,243,555.66	51.57%	26.63%
分销售模式					
直销	16,020,809,805.52	100.00%	12,109,833,368.44	100.00%	32.30%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减

分行业						
通用设备制造业	16,020,809,805.52	11,907,350,969.11	25.68%	32.30%	36.27%	-2.16%
分产品						
制冷空调电器零部件	11,218,320,924.79	8,250,209,698.67	26.46%	16.36%	18.84%	-1.53%
汽车零部件	4,802,488,880.73	3,657,141,270.44	23.85%	94.50%	103.63%	-3.41%
分地区						
国内销售	8,112,471,456.27	6,153,997,773.09	24.14%	38.33%	41.95%	-1.93%
国外销售	7,908,338,349.25	5,753,353,196.02	27.25%	26.63%	30.68%	-2.25%
分销售模式						
直销	16,020,809,805.52	11,907,350,969.11	25.68%	32.30%	36.27%	-2.16%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2021 年	2020 年	同比增减
通用设备制造业	销售量	元	16,020,809,805.52	12,109,833,368.44	32.30%
	生产量	元	17,250,026,781.56	12,170,122,424.44	41.74%
	库存量	元	3,718,213,579.16	2,402,338,998.74	54.77%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

主要系销售增长带动生产及备库增加。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
通用设备制造业	材料	8,798,731,493.26	73.89%	6,445,946,206.35	73.77%	36.50%

通用设备制造业	人工	1,645,068,024.73	13.82%	1,274,879,076.04	14.59%	29.04%
通用设备制造业	折旧	344,128,341.18	2.89%	254,799,059.70	2.92%	35.06%
通用设备制造业	运费	514,826,171.07	4.32%	284,652,271.01	3.26%	80.86%
通用设备制造业	能源	264,446,475.24	2.22%	188,350,845.76	2.16%	40.40%
通用设备制造业	其他	340,150,463.63	2.86%	289,593,579.50	3.30%	17.46%

单位：元

产品分类	项目	2021 年		2020 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
制冷空调电器零部件	材料	6,057,972,672.72	50.88%	5,186,890,211.38	59.36%	16.79%
制冷空调电器零部件	人工	1,229,719,787.71	10.33%	1,059,871,851.73	12.13%	16.03%
制冷空调电器零部件	折旧	241,554,717.50	2.03%	201,479,294.12	2.31%	19.89%
制冷空调电器零部件	运费	381,394,362.19	3.20%	224,442,230.91	2.57%	69.93%
制冷空调电器零部件	能源	170,046,647.87	1.43%	140,848,963.04	1.61%	20.73%
制冷空调电器零部件	其他	169,521,510.68	1.42%	128,686,216.03	1.47%	31.73%
汽车零部件	材料	2,740,758,820.54	23.02%	1,259,055,994.97	14.41%	117.68%
汽车零部件	人工	415,348,237.02	3.49%	215,007,224.31	2.46%	93.18%
汽车零部件	折旧	102,573,623.68	0.86%	53,319,765.58	0.61%	92.37%
汽车零部件	运费	133,431,808.88	1.12%	60,210,040.10	0.69%	121.61%
汽车零部件	能源	94,399,827.37	0.79%	47,501,882.72	0.54%	98.73%
汽车零部件	其他	170,628,952.95	1.43%	160,907,363.47	1.84%	6.04%

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

√ 是 □ 否

说明：浙江三花板换科技有限公司简称三花板换。

(一) 非同一控制下企业合并

1. 本期发生的非同一控制下企业合并

(1) 基本情况

被购买方	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式
三花板换	2021-12-14	2,800万元	70%	协议受让

(续上表)

被购买方	购买日	购买日确定依据	购买日至期末
------	-----	---------	--------

			营业收入	净利润
三花板换	2021-12-14	完成股权交割并支付合并对价	0.00	0.00

(2) 其他说明

2021年12月，本公司向苏骏收购了其所持浙江三花板换科技有限公司的70%股权。该项股权交易以评估值为定价依据，基础转让价为2,800万元，考核支付对价为700万元。

若三花板换2022年度实现净利润640万元，本公司将再支付350万元；若未实现，本公司将无需再支付。若三花板换2023年度实现净利润800万元，本公司将再支付350万元；若未实现，本公司将无需再支付。

按盈利预测数据，公司管理层判断，三花板换难以实现考核净利润，考核支付对价按零元估计确定。

2. 合并成本及商誉

项 目	金 额
合并成本	28,000,000.00
现金支付对价	28,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	20,408,169.39
商 誉	7,591,830.61

3. 被购买方于购买日可辨认资产及负债

(1) 明细情况

项 目	三花板换	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资 产	41,750,357.62	25,060,423.80
应收款项	2,456,829.86	2,456,829.86
存 货	7,730,397.40	7,730,397.40
其他流动资产	1,769,614.51	1,769,614.51
固定资产	6,672,716.01	4,214,515.28
使用权资产	4,019,018.35	4,019,018.35
无形资产	12,917,600.00	
长期待摊费用	6,068,825.10	4,754,692.01
递延所得税资产	115,356.39	115,356.39
负 债	12,595,829.92	10,092,339.85
应付款项	5,547,165.87	5,547,165.87
应付职工薪酬	526,155.63	526,155.63
租赁负债	4,019,018.35	4,019,018.35
递延所得税负债	2,503,490.07	
净资产	29,154,527.70	14,968,083.95
减：少数股东权益	8,746,358.31	4,490,425.19
取得的净资产	20,408,169.39	10,477,658.76

(2) 可辨认资产及负债公允价值的确定方法

三花板换的可辨认资产及负债公允价值按评估值确定。

(二) 其他原因的合并范围变动

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
浙江三花汽零商贸有限公司	新设投资	2021-08-31	0.00	100%
浙江三花换热器有限公司	新设投资	2021-12-13	0.00	100%

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□ 适用 √ 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	5,603,027,061.52
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	34.98%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	1,799,438,899.34	11.23%
2	第二名	1,061,623,336.82	6.63%
3	第三名	1,060,089,878.28	6.62%
4	第四名	1,023,667,724.20	6.39%
5	第五名	658,207,222.88	4.11%
合计	--	5,603,027,061.52	34.98%

主要客户其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,460,941,015.24
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	14.80%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	565,773,118.04	5.73%
2	第二名	329,541,125.17	3.34%
3	第三名	251,506,989.10	2.55%
4	第四名	157,097,558.68	1.59%
5	第五名	157,022,224.25	1.59%
合计	--	1,460,941,015.24	14.80%

主要供应商其他情况说明

□ 适用 √ 不适用

3、费用

单位：元

	2021 年	2020 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	449,226,532.55	365,125,043.08	23.03%	主要系职工薪酬、仓储装卸费等增加
管理费用	875,802,861.33	764,084,428.88	14.62%	
财务费用	84,108,848.11	128,860,093.64	-34.73%	主要系利息收入增加
研发费用	751,138,559.24	518,401,363.63	44.90%	主要系职工薪酬、材料与动力费、模具制造费等增加

4、研发投入

√ 适用 □ 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
高功率水泵开发	开发高功率水泵（高功率级别）	完成	开发高功率水泵，以覆盖高功率水泵市场	丰富产品线，提升水泵产品的竞争力，扩大市场份额
阀用位置控制开发	开发车用冷媒阀和水阀位置控制技术	完成	实现低成本、高精度的位置控制	提高产品竞争力，满足客户需求，获取更大的市场份额
阀件与传感器集成控制热泵模块	开发基于阀件集成的热泵模块产品	进行中	形成新设计，提高生产效率，增加产品可靠性	开拓整车热管理系统新领域市场，实现集成组件新的增长
新型组件开发与系统应用研究	开发新型热泵集成类产品	完成	适应低温的工作环境，降低空调系统的能耗	开拓制冷系统产品的多样性，拓展市场机会
CO2 冷媒阀开发	新能源热泵系统关键部件开发	完成	增强产品竞争力	拓展新能源汽车 CO2 冷媒市场
E 型电子膨胀阀开发	开发电子膨胀阀标准化平台	完成	实现噪音优化	丰富产品线，提升制冷空调领域产品的竞争力，扩大市场份额
Q05 型燃气比例阀开发	开发厨电领域用新产品	完成	实现产品小型化，提升稳压性能	开拓厨电市场新的增长点
铝线链式电机开发	开发新电机种类的洗涤加热泵，丰富亚威科加热泵产品种类，满足不同客户的需求	完成	实现新材料和新技术应用	提高产品成本竞争力和市场份额
新型压力控制器开发	提升压力控制器市场竞争力	完成	开发有竞争力的压力控制阀	提升压力控制器竞争力，扩大公司市场份额
压头阀开发	全新开发压头阀产品线	进行中	开发高可靠性有竞争力的压	丰富公司产品线，扩大公司

			头阀	市场份额
车用电磁铁开关开发	拓展车用领域产品线	完成	提升车用电磁铁可靠性	提升公司与战略客户在商用业务粘度
低成本高效数据中心微通道蒸发器开发	开发机房及间接蒸发冷空调微通道蒸发器	进行中	提高蒸发能力，改善排水性能，实现数据中心机房及间接蒸发冷的应用	开拓数据中心蒸发器新的增长点

公司研发人员情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发人员数量（人）	1,890	1,576	19.92%
研发人员数量占比	13.05%	12.06%	0.99%
研发人员学历结构	——	——	——
大专及以下	466	425	9.65%
本科	1,104	878	25.74%
硕士及以上	320	273	17.22%
研发人员年龄构成	——	——	——
30 岁以下	748	525	42.48%
30~40 岁	821	761	7.88%
40 岁以上	321	290	10.69%

公司研发投入情况

	2021 年	2020 年	变动比例
研发投入金额（元）	751,138,559.24	518,401,363.63	44.90%
研发投入占营业收入比例	4.69%	4.28%	0.41%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2021 年	2020 年	同比增减
经营活动现金流入小计	16,425,564,998.54	12,367,638,678.57	32.81%

经营活动现金流出小计	14,869,745,895.25	10,280,294,895.46	44.64%
经营活动产生的现金流量净额	1,555,819,103.29	2,087,343,783.11	-25.46%
投资活动现金流入小计	805,822,215.02	644,636,918.39	25.00%
投资活动现金流出小计	5,855,480,452.10	1,439,811,450.15	306.68%
投资活动产生的现金流量净额	-5,049,658,237.08	-795,174,531.76	-535.04%
筹资活动现金流入小计	4,431,276,476.92	2,163,516,795.02	104.82%
筹资活动现金流出小计	1,607,793,271.80	2,559,032,808.73	-37.17%
筹资活动产生的现金流量净额	2,823,483,205.12	-395,516,013.71	813.87%
现金及现金等价物净增加额	-710,141,813.45	846,361,023.53	-183.91%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1.投资活动产生的现金流量净额下降535.04%，主要系购买大额存单。
- 2.筹资活动产生的现金流量净额上升813.87%，主要系发行可转债。
- 3.现金及现金等价物净增加额下降183.91%，主要系购买大额存单。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	141,572,602.13	7.16%	期货工具结算损益、外汇工具结算损益、银行理财产品收益等	否
公允价值变动损益	3,221,397.38	0.16%	外汇工具浮动损益、期货工具浮动损益、银行理财产品浮动损益等	否
营业外收入	4,792,550.68	0.24%	无须支付款项、赔款及违约金收入、固定资产报废利得等	否
营业外支出	14,928,195.40	0.76%	固定资产报废损失、赔偿支出、捐赠支出等	否
信用减值损失	-56,834,285.92	-2.88%	坏账损失	否
资产减值损失	-93,213,670.21	-4.72%	存货跌价准备损失、固定资产减值损失、商誉减值损失	否

			等	
资产处置收益	-387,648.44	-0.02%	固定资产处置收益	否
其他收益	122,787,760.00	6.21%	政府补助、民政福利企业增值税退税、软件产品增值税超税负退税等	民政福利企业增值税退税、软件产品增值税超税负退税具有可持续性,其余不具有可持续性

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2021 年末		2021 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	6,707,721,861.13	28.40%	3,489,687,568.14	20.49%	7.91%	主要系发行可转换公司债券募集资金增加
应收账款	3,516,292,868.39	14.89%	2,355,613,299.57	13.83%	1.06%	
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	3,637,853,809.47	15.40%	2,307,761,706.46	13.55%	1.85%	
投资性房地产	8,531,303.62	0.04%	10,067,588.96	0.06%	-0.02%	
长期股权投资	22,680,930.51	0.10%	15,219,616.68	0.09%	0.01%	
固定资产	4,232,706,801.07	17.92%	3,719,643,719.40	21.84%	-3.92%	
在建工程	1,343,528,875.40	5.69%	628,730,529.07	3.69%	2.00%	
使用权资产	215,324,024.26	0.91%	202,831,869.22	1.19%	-0.28%	
短期借款	738,190,910.54	3.13%	383,088,296.60	2.25%	0.88%	
合同负债	79,816,249.22	0.34%	42,581,607.67	0.25%	0.09%	
长期借款	801,461,958.89	3.39%	1,707,918,994.87	10.03%	-6.64%	主要系部分保证借款转入一年内到期的非流动负债
租赁负债	157,981,678.16	0.67%	149,779,815.53	0.88%	-0.21%	
一年内到期的非流动负债	1,763,342,887.58	7.47%	153,273,858.59	0.90%	6.57%	主要系一年内到期的保证借款增加

应付债券	2,652,035,619.50	11.23%		0.00%	11.23%	主要系发行可转换公司债券增加
------	------------------	--------	--	-------	--------	----------------

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产(不含衍生金融资产)	752,224,861.78	-596,487.04			4,255,000.00	646,500,000.00		109,383,374.74
2.衍生金融资产	58,330,486.53	-3,690,121.50						54,640,365.03
金融资产小计	810,555,348.31	-4,286,608.54			4,255,000.00	646,500,000.00		164,023,739.77
上述合计	810,555,348.31	-4,286,608.54			4,255,000.00	646,500,000.00		164,023,739.77
金融负债	7,939,957.91	-7,939,957.91						0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	14,584,887.96	保证金存款
	66,852,328.10	期货合约保证金
应收票据	872,096,928.77	质押融资
应收账款	80,207,552.58	已背书支付或贴现但未到期的供应链金融凭据
合计	1,033,741,697.41	

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
398,750,500.00	277,394,000.00	43.75%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资操作方名称	关联关系	是否关联交易	衍生品投资类型	衍生品投资初始投资金额	起始日期	终止日期	期初投资金额	报告期内购入金额	报告期内售出金额	计提减值准备金额(如有)	期末投资金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例	报告期实际损益金额
期货公司、银行	非关联方	否	期货工具、外汇工具等										
合计					--	--							
衍生品投资资金来源				自有资金									
涉诉情况（如适用）				不适用									
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）													
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）													
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作				为规避原材料价格风险和防范汇率风险，本公司及子公司开展了衍生工具业务，包括期货工具和外汇工具等。本公司及子公司严格执行《期货套期保值业务运行管理办法》和《外汇套期保值业务管理制度》的相关规定。									

风险、法律风险等)	
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	
报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	不适用
独立董事对公司衍生品投资及风险控制情况的专项意见	不适用

5、募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

(1) 募集资金总体使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	募集资金总额	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2017年	非公开发行	132,231	7,182.74	132,606.88				2,611.02	存放于募集资金专户或永久性补充流动资金。	
2021年	公开发行	298,753.1	112,860.66	112,860.66				187,153.72	存放于募集资金专户及认购大额存单。	
合计	--	430,984.1	120,043.4	245,467.54				189,764.74	--	

募集资金总体使用情况说明

(一) 2017年度募集资金：

1. 实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证券监督管理委员会以证监许可(2017)1392号文核准，本公司非公开发行人民币普通股(A股)股票88,154,000股，共募集资金1,322,310,000.00元，扣除发行费用13,078,480.00元后的募集资金净额为1,309,231,520.00元。前述募集资金于2017年9月1日到账，到位情况业经天健会计师事务所验证，并由其出具了《验资报告》(天健验[2017]327号)。

因募投项目实施主体为浙江三花汽车零部件有限公司（以下简称三花汽零）及其下属子公司绍兴三花新能源汽车部件有限公司（以下简称绍兴汽部），本公司已将募集资金 1,301,310,000.00 元以增资方式拨付给三花汽零,三花汽零同步将募集资金 503,620,000.00 元以增资方式拨付给绍兴汽部。

2. 募集资金使用和结余情况

金额单位：万元

项 目	序	金 额	
募集资金净额	A	132,231.00	
截至期初累计发生额	项目投入	B1	125,424.14
	募集资金收益净额	B2	9,824.59
	补充流动资金	B3	0.00
本期发生额	项目投入	C1	7,182.74
	募集资金收益净额	C2	275.93
	补充流动资金	C3	7,113.62
截至期末累计发生额	项目投入	D1=B1+C1	132,606.88
	募集资金收益净额	D2=B2+C2	10,100.52
	补充流动资金	D2=B3+C3	7,113.62
应结余募集资金	E	2,611.02	
实际结余募集资金	F	2,611.02	
差 异	G=E-F	0.00	

注：募集资金收益净额系指利息收益和理财收益并扣减银行手续费等后的净额，以下同。

（二）2021 年度募集资金：

1. 实际募集资金金额和资金到账时间

经中国证监会以证监许可（2021）168 号文核准，本公司于 2021 年 6 月公开发行 3,000 万张可转换公司债券（简称三花转债），每张面值 100 元，发行总额 300,000 万元，共募集资金 300,000 万元，扣除发行费用 12,468,991.59 元后的募集资金净额为 2,987,531,008.41 元。前述募集资金到账情况业经天健会计师事务所验证，并由其出具了《验证报告》（天健验〔2021〕277 号）。

因募投项目实施主体之一为浙江三花商用制冷有限公司（以下简称三花商用），本公司已将募集资金 148,700 万元以增资方式拨付给三花商用。

2. 募集资金使用和结余情况

金额单位：万元			
项 目	序	金 额	
本期募集资金净额	A	298,753.10	
本期发生额	项目投入	B1	112,860.65
	募集资金收益净额	B2	1,261.27
应结余募集资金	C=A-B1+B2	187,153.72	
实际结余募集资金	D	187,153.72	
差 异	E=C-D	0.00	

(2) 募集资金承诺项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

承诺投资项目和超募资金投向	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目										
年产 1,150 万套新能源汽车零部件建设项目	否	50,362	50,362	4,860.69	52,325.55	103.90%	2021 年 12 月 31 日	8,554.11	是	否
新增年产 730 万套新能源汽车热管理系统组件技术改造项目	否	45,495	45,495	2,193.42	49,343.68	108.46%	2021 年 01 月 31 日		不适用	否
新增年产 1,270 万套汽车空调控制部件技术改造项目	否	20,874	20,874	128.63	19,193.15	91.95%	2020 年 03 月 31 日		不适用	否
扩建产品测试用房及生产辅助用房项目	否	13,400	13,400		9,686.65	72.29%	2019 年 01 月 31 日		不适用	否
支付中介费用	否	2,100	2,100		2,057.85	97.99%			不适用	否
年产 6,500 万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	否	148,700	148,700	25,505.89	25,505.89	17.15%	2025 年 05 月 31 日		不适用	否
年产 5,050 万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目	否	69,800	69,800	6,081.84	6,081.84	8.71%	2024 年 08 月 31 日		不适用	否

补充流动资金	否	81,500	81,500	81,272.93	81,272.93	99.72%			不适用	否
承诺投资项目小计	--	432,231	432,231	120,043.4	245,467.54	--	--	8,554.11	--	--
超募资金投向										
合计	--	432,231	432,231	120,043.4	245,467.54	--	--	8,554.11	--	--
未达到计划进度或预计收益的情况和原因 (分具体项目)	<p>2017 年度募集资金：(1) 经 2019 年 4 月 1 日公司董事会审议通过，“730 万套新能源汽车热管理系统组件项目”和“1,270 万套汽车空调控制部件项目”达到预定可使用状态日期由 2019 年 1 月延期至 2021 年 1 月，项目其他内容保持不变。前述两个项目建设进度放缓的具体原因见下：</p> <p>公司结合现有产品结构与市场变化趋势，对募集资金采用谨慎使用、合理投入的策略。因新设备更趋于智能化、系统化，公司按最新技术要求和产品型号进行了设备选型，以致项目新设备的投入进度晚于预期。</p> <p>2020 年 3 月，“1,270 万套汽车空调控制部件项目”已完结验收。2021 年 1 月，“新增年产 730 万套新能源汽车热管理系统组件技术改造项目”已完结验收。</p> <p>(2) 经 2020 年 4 月 27 日公司董事会审议通过，“年产 1,150 万套新能源汽车零部件建设项目”达到预定可使用状态日期由 2019 年 12 月延期至 2021 年 12 月，项目其他内容保持不变。该项目建设进度放缓的具体原因如下：</p> <p>公司结合现有市场变化形势，对募集资金采用谨慎使用、合理投入的策略。公司结合客户反馈及排产计划，将根据实际客户需求进行产能逐步释放，为确保投资进度能符合实际生产进度需求，将根据客户的时间节点要求，调整该募投项目设备采购时间，延长募集资金投资项目的投资期限。2021 年 12 月，“年产 1,150 万套新能源汽车零部件建设项目”已完结验收。</p> <p>2021 年度募集资金：无</p>									
项目可行性发生重大变化的情况说明	<p>2017 年度募集资金：无</p> <p>2021 年度募集资金：无</p>									
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用									
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用									
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用									
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>适用</p> <p>2017 年度募集资金：2017 年度，本公司以募集资金置换先期投入金额 14,055.85 万元。</p> <p>2021 年度募集资金：2021 年度，本公司以募集资金置换先期投入金额 17,938.57 万元。</p>									
用闲置募集资金暂时	不适用									

补充流动资金情况	
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	适用 2017 年度募集资金：募集资金产生收益净额。 2021 年度募集资金：无
尚未使用的募集资金用途及去向	2017 年度募集资金：存放于募集资金专户或永久性补充流动资金。 2021 年度募集资金：存放于募集资金专户及认购大额存单。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

(3) 募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江三花制冷集团有限公司	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售	25000 万元	3,946,847,321.16	3,412,317,413.01	2,188,044,976.98	277,974,054.00	247,300,069.95
杭州三花微通道换热器有限公司	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售	36000 万元	1,894,543,722.92	1,122,885,863.25	1,578,706,848.06	100,446,659.51	77,592,200.27
浙江三花商贸有限公司	子公司	制冷空调电器零部件销售	5000 万元	2,795,262,530.97	155,587,385.38	3,998,424,476.58	40,167,121.12	28,630,862.79

浙江三花汽车零部件有限公司	子公司	汽车零部件制造与销售	146000 万元	6,112,493,450.31	3,585,008,236.50	4,802,488,880.73	651,942,837.99	579,885,823.63
三花国际有限公司（美国）（合并）	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售、投资管理	3755 万美金	1,731,520,770.46	344,934,477.67	3,328,087,769.01	126,255,761.41	95,720,965.43
三花国际新加坡私人有限公司（合并）	子公司	制冷空调电器零部件制造与销售、投资管理	15057.9833 万美金	3,154,827,708.76	1,005,412,510.81	4,970,111,788.18	119,383,036.78	96,565,287.41

报告期内取得和处置子公司的情况

√ 适用 □ 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
浙江三花板换科技有限公司	股权收购	无重大影响
浙江三花汽零商贸有限公司	新设投资	无重大影响
浙江三花换热器有限公司	新设投资	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

□ 适用 √ 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

公司坚持“专注领先、创新超越”的经营战略，牢牢把握节能环保和智能控制的产品发展主题，以热泵技术和热管理系统产品的研究与应用为核心，通过持续领先的产品创新和技术创新，不断深化拓展的全球化经营布局，从“成本领先”向“技术领先”转型，从“机械部品开发”向“电子控制集成的系统控制技术解决方案开发”升级，为全球优质顾客提供富有竞争优势的环境智能控制解决方案，成为气候智能控制系统行业内的全球领军企业。

（二）2022年经营计划

1、制冷空调电器零部件业务

制冷空调电器零部件业务要抓住能效升级、冷媒切换、多联机以及厨电领域等相关业务产品的发展，关注“双碳”背景下的发展机遇，持续拓展客户群体，加强商机的获取和转化，提升产品销量。公司推进智能制造和精益生产，加大采购专项管理工作，深入推动班组建设，不断提升产品竞争力。继续整合提升亚威科国内外的经营管理，加大海外越南、墨西哥工厂的建设，提升海外制造、营销的整体运营效率；发挥海外工厂优势，有效应对贸易壁垒、国际物流涨价等挑战并创造更大效益。同时推进商用整体大明市厂区搬迁工作，为将来中国市场消费升级和产业升级带来的商用多领域发展夯实基础。

2、汽车零部件业务

汽车零部件业务在新能源汽车热管理行业的发展机遇下，坚定系统集成方向，加大研发力量，保持引领行业发展的技术水平。同时在新能源热管理赛道的高速成长过程中，时刻关注市场需求和竞争格局的变化，不断加快信息化、智能化方面的建设，加大对供应链的建设和管理力度，抓好成本管控，积极响应客户的需要，保障项目的产品质量和交付。此外，在全球

化开拓中,积极推进墨西哥及滨海厂区的建设,加大产能布局和人才队伍的建设,在全球汽车电动化和智能化的浪潮中高速增长。

(三) 未来发展面临的主要风险

1、原材料价格波动的风险

公司生产所需的原材料为铜材、铝材等,在产品成本构成所占比重较大,因此原材料市场价格的波动会给公司带来较大的成本压力。公司将通过建立联动定价机制、大宗商品期货套期保值操作、及时与客户议价降低原材料价格波动给公司带来的不利影响。

2、劳动力成本持续上升的风险

公司劳动力成本成逐年上升的趋势,一定程度上压缩了公司的利润空间。公司未来将通过持续推进精益生产、工艺改进、技术改造等持续提高智能制造水平。

3、贸易及汇率的风险

公司的外贸出口额较大,涉及北美、欧洲、日本、东南亚等地区,由于区域间贸易政策的变动,会对公司日常经营带来影响,公司通过产能海外转移等方式来应对区域间贸易风险。汇率的波动将对公司盈利造成一定的影响。公司根据实际情况,通过远期结汇及在美国、波兰、墨西哥、越南、印度等地建立海外生产基地等手段,应对并减少汇率波动风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

√ 适用 □ 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2021年01月06日	杭州	实地调研	机构	汇丰前海 陈家崧等9位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021年1月6日投资者关系活动记录表》
2021年03月26日	会议室	电话沟通	机构	施罗德基金 张晓冬等187位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021年3月26日投资者关系活动记录表》
2021年04月13日	杭州	实地调研	机构	首创证券 王晓声等13位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021年4月13日投资者关系活动记录表》
2021年04月16日	会议室	其他	其他	参与网上业绩说明会的投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站

						上公布的《002050 三花智控业绩说明会、路演活动信息 20210416》
2021 年 04 月 28 日	杭州	实地调研	机构	中信建投 黄文涛等 15 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021 年 4 月 28 日投资者关系活动记录表》
2021 年 06 月 21 日	杭州	实地调研	机构	中银基金 张飞等 14 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021 年 6 月 21 日投资者关系活动记录表》
2021 年 06 月 29 日	杭州	实地调研	机构	淡水泉 罗怡达等 40 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021 年 6 月 29 日投资者关系活动记录表》
2021 年 07 月 08 日	杭州	实地调研	机构	民生证券 徐昊等 17 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021 年 7 月 8 日投资者关系活动记录表》
2021 年 08 月 11 日	会议室	电话沟通	机构	Capital Group 田小粟等 306 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021 年 8 月 11 日投资者关系活动记录表》
2021 年 08 月 24 日	会议室	电话沟通	机构	AIA Wen Jie Chan 等 43 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021 年 8 月 24 日投资者关系活动记录表》
2021 年 09 月 15 日	杭州	实地调研	机构	浙商证券 张梓娴等 4 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站

						上公布的《2021年9月15日投资者关系活动记录表》
2021年09月22日	杭州	实地调研	机构	华泰柏瑞 李懿扬等 21 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021年9月22日投资者关系活动记录表》
2021年10月25日	会议室	电话沟通	机构	高毅资产 陈俊斌等 289 位投资者	公司经营情况介绍及答复投资者提问	具体详见公司在 http://irm.cninfo.com.cn/ssessgs/S002050 网站上公布的《2021年10月25日投资者关系活动记录表》

第四节 公司治理

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》和中国证监会、深圳证券交易所有关规定和要求，不断完善公司治理结构，建立健全内控制度，加强信息披露管理工作，积极开展投资者关系管理工作，规范公司运作，提高公司治理水平。报告期内，公司组织修订了公司《公司章程》，进一步规划公司治理制度。截至报告期末，公司治理实际情况符合中国证监会有关上市公司治理的规范性文件。

1、关于股东与股东大会

公司严格按照《股东大会规范意见》及《公司章程》、《股东大会议事规则》的要求，召集、召开股东大会程序合法，股东大会审议有关关联事项时，关联股东回避表决，关联交易公平合理，不存在损害股东利益的情形。平等对待所有股东，确保全体股东尤其是中小股东享有平等地位，能够充分行使股东权利。报告期内召开的股东大会均由董事会召集召开，并邀请见证律师进行现场见证。

2、关于董事与董事会

公司严格按照《公司章程》及《董事会议事规则》等规定的选聘程序选举董事；董事会人数和人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。董事会按照《公司法》和《董事会议事规则》的要求召集、召开会议，执行股东大会决议，并依法行使职权，各位董事能够勤勉尽职的行使权利，认真出席董事会和股东大会，积极参加相关知识的培训，提高业务知识，勤勉尽责。

3、关于监事与监事会

公司监事会严格按照《公司法》及《公司章程》等规定的选聘程序选举监事；监事会的构成和人数符合法律、法规的要求。公司监事能够按照《监事会议事规则》等要求，认真履行职责，对公司重大事项、关联交易、财务情况以及公司董事、高级管理人员履行职责的合法合规性等进行有效监督并发表意见。

4、关于控股股东与上市公司关系

公司控股股东能严格规范自己的行为，没有超越股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为；公司与控股股东之间做到在人员、资产、财务、机构和业务方面的“五分开”，公司董事会、监事会和内部机构独立运作；控股股东不存在非经营性占用上市公司资金的行为。

5、关于信息披露与投资者关系管理

报告期内，公司指定报刊《中国证券报》或《上海证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网为公司信息披露媒体，并严格按照有关法律法规等要求，真实、准确、及时的披露公司相关信息，确保公司所有股东公平的获得公司相关信息。此外，公司指定董事会秘书为投资者关系管理负责人，组织实施投资者关系的日常管理工作，通过电话、邮件、互动易等形式解答投资者问题，加强与投资者的沟通，充分保证了广大投资者的知情权。

6、关于绩效评价与激励约束机制

公司建立有较完善的员工绩效评价和激励约束机制，高级管理人员的聘任公开、透明，符合有关法律、法规和《公司章程》的规定。公司未来还将探索更多形式的激励方式，形成多层次的综合激励机制，完善绩效评价标准，更好地调动管理人员的工作积极性，吸引和稳定优秀管理人才和技术、业务骨干。

7、关于相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等方面利益的协调平衡。公司坚持以相关法律法规为准绳，不断完善公司治理制度，切实保护投资者利益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司在业务、人员、资产、机构、财务等方面与控股股东、实际控制人及其控制的企业分开，具有独立完整的业务及面向市场自主经营的能力。

（一）业务方面

公司主业突出，在生产、采购、销售方面均有自己专职的工作人员的相应体系，独立于控股股东，自主经营，业务结构完整，不依赖于股东或其他任何关联方；股东通过参加股东大会依法行使表决权，未发现干涉公司经营的行为。

（二）人员方面

公司的董事、监事、高级管理人员均严格按照《公司法》、《公司章程》的相关规定以法定程序选举产生或聘任。公司人员、劳动、人事及工资完全独立。公司建立了独立于控股股东的劳动、人事及工资管理制度，拥有独立的员工队伍，员工的工资发放、福利费用等支出均与控股股东严格分离。

（三）资产方面

公司拥有与主营业务相关的土地、房屋、机器设备、车辆、办公设施、试验设施等有形资产及商标、专利、专有技术等无形资产，拥有独立的采购和销售系统，资产结构独立完整。

（四）机构方面

公司按照《公司法》、《公司章程》的相关规定设立了股东大会、董事会、监事会等权力机构，并制定了相应的议事规则。公司生产经营场所与控股股东分开，设立了完善的组织机构体系，董事会、监事会等内部机构独立运作，不存在与控股股东的机构代行公司职权的情形。

（五）财务方面

公司设有独立的财务部门，配备专职的财务人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立建账，单独纳税，在银行独立开户，独立作出财务决策。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、报告期内召开的年度股东大会和临时股东大会的有关情况

1、本报告期股东大会情况

会议届次	会议类型	投资者参与比例	召开日期	披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	临时股东大会	69.04%	2021 年 02 月 25 日	2021 年 02 月 26 日	《2021 年第一次临时股东大会决议公告》（2021-012）刊登于《证券时报》、《上海证券报》和巨

						潮资讯网。
2020 年年度股东大会	年度股东大会	69.96%	2021 年 04 月 16 日	2021 年 04 月 17 日		《2020 年年度股东大会决议公告》(2021-029)刊登于《证券时报》、《上海证券报》和巨潮资讯网。
2021 年第二次临时股东大会	临时股东大会	67.48%	2021 年 06 月 24 日	2021 年 06 月 25 日		《2021 年第二次临时股东大会决议公告》(2021-055)刊登于《证券时报》、《上海证券报》和巨潮资讯网。
2021 年第三次临时股东大会	临时股东大会	69.02%	2021 年 08 月 03 日	2021 年 08 月 04 日		《2021 年第三次临时股东大会决议公告》(2021-070)刊登于《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网。
2021 年第四次临时股东大会	临时股东大会	73.55%	2021 年 11 月 16 日	2021 年 11 月 17 日		《2021 年第四次临时股东大会决议公告》(2021-097)刊登于《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网。

2、表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

五、董事、监事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	职务	任职状态	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数(股)	本期增持股份数量(股)	本期减持股份数量(股)	其他增减变动(股)	期末持股数(股)	股份增减变动的原因
张亚波	董事长、首席执行官(CEO)	现任	男	48	2012 年 12 月 13 日	2025 年 01 月 25 日	52,031,200				52,031,200	

王大勇	董事、总裁	现任	男	53	2012年 12月13 日	2025年 01月25 日	256,750					256,750
任金土	董事	现任	男	60	2022年 01月26 日	2025年 01月25 日						
於树立	董事	离任	男	74	2006年 04月28 日	2022年 01月26 日						
倪晓明	董事	现任	男	54	2011年 05月06 日	2025年 01月25 日	256,750					256,750
陈雨忠	董事、总工程师	现任	男	56	2011年 11月29 日	2025年 01月25 日	256,750					256,750
张少波	董事	现任	男	43	2015年 05月18 日	2025年 01月25 日						
计骅	独立董事	离任	男	54	2015年 05月18 日	2021年 08月03 日						
鲍恩斯	独立董事	现任	男	54	2021年 08月03 日	2025年 01月25 日						
石建辉	独立董事	现任	男	50	2020年 05月19 日	2025年 01月25 日						
朱红军	独立董事	离任	男	46	2020年 06月08 日	2021年 02月26 日						
潘亚岚	独立董事	现任	女	57	2021年 02月26 日	2025年 01月25 日						
翁伟峰	监事会召集人	离任	男	56	2014年 06月08 日	2021年 08月03 日						
赵亚军	监事会召集人	现任	男	51	2011年 11月29 日	2025年 01月25 日						
莫杨	监事	现任	男	46	2021年	2025年	10,068	4,500				14,568

					08月03日	01月25日						
陈笑明	监事	现任	男	53	2011年03月26日	2025年01月25日	11,100				11,100	
胡凯程	副总裁、 董事会 秘书	现任	男	47	2015年01月26日	2025年01月25日	256,750				256,750	
俞莹奎	副总裁、 财务总监	现任	男	48	2011年09月30日	2025年01月25日	288,057				288,057	
合计	--	--	--	--	--	--	53,367,425	4,500	0		53,371,925	--

2022年1月26日於树立先生任期届满离任，股东大会选举任金士先生为公司董事。

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

√ 是 □ 否

1、朱红军先生因工作变动不再符合中共中央组织部《关于进一步规范党政领导干部在企业兼职（任职）问题的意见》等文件中关于独立董事任职的要求，故辞去公司第六届董事会独立董事及审计委员会主任委员职务，辞职后不再担任公司任何职务。

2、翁伟峰先生因工作变动原因辞去公司监事会召集人及监事职务，辞职后将不再担任公司任何职务。

3、计骅先生因独立董事任期六年届满离任。

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√ 适用 □ 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
於树立	董事	任期满离任	2022年01月26日	任期届满离任
任金士	董事	被选举	2022年01月26日	董事会选举
计骅	独立董事	任期满离任	2021年08月03日	独立董事任期6年届满离任
鲍恩斯	独立董事	被选举	2021年08月03日	董事会选举
朱红军	独立董事	离任	2021年02月26日	主动离任
潘亚岚	独立董事	被选举	2021年02月26日	董事会选举
翁伟峰	监事会召集人	离任	2021年08月03日	主动离任
莫杨	监事	被选举	2021年08月03日	监事会选举

			日	
--	--	--	---	--

2、任职情况

公司现任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

张亚波先生：1974年出生，中欧国际工商学院工商管理硕士。1996年7月毕业于上海交通大学。2007年5月至2009年9月任三花控股集团有限公司副总裁；2007年5月至今历任三花控股集团有限公司董事、董事局副主席；2009年9月至2012年12月任本公司总经理，2009年10月任本公司董事，2012年12月至今任本公司董事长、首席执行官（CEO）。

王大勇先生：1969年出生，工商管理硕士（EMBA），正高级经济师、工程师。曾任三花集团计划科科长、总经理秘书、制造部部长、制冷阀件事业部部长、总经理助理、总裁助理、副总裁、董事。2001年12月至2006年4月任本公司监事，2006年4月至2011年5月任本公司董事；2012年12月至今任本公司总裁，现兼任三花控股集团有限公司董事；2012年12月至今任本公司董事。

任金土先生：1962年出生，大专学历，高级会计师。1980年-1994年，先后在新昌制冷配件总厂、浙江三花集团有限公司任副厂长、财务负责人、副总经理等职；2001年-2006年任本公司董事、总经理；2005年-2015年任三花控股集团有限公司副总裁，兼任上海境逸房地产有限公司总经理；现任三花控股集团有限公司董事；2022年1月至今任本公司董事。

倪晓明先生：1968年出生，硕士学历，正高级经济师。2009年1月至2009年7月任本公司销售副总经理，2009年8月任三花丹佛斯（杭州）微通道换热器有限公司副总经理，2010年5月至今任杭州三花微通道换热器有限公司总经理，现兼任三花控股集团有限公司董事；2011年5月至今任本公司董事。

陈雨忠先生：1966年出生，硕士，工程师。2001年12月至2011年5月任本公司总工程师；2011年5月至2012年12月任本公司副总经理；2012年12月至今任本公司总工程师；2015年8月任浙江三花制冷集团有限公司总经理；现兼任三花控股集团有限公司董事；2011年11月至今任本公司董事。

张少波先生：1979年出生，硕士，毕业于中欧工商管理学院。2012年11月起曾任三花房地产集团、浙江三花置业有限公司总经理；2013年7月至今，任杭州三花国际大厦有限公司总经理；2017年5月至今浙江三花智成房地产开发有限公司执行董事兼总经理；现兼任三花控股集团有限公司总裁助理及董事；2015年5月至今任本公司董事。

鲍恩斯先生：1968年12月出生，研究生学历，博士学位，高级会计师。历任中国证监会处长，股票发行审核委员会专职委员；中国金融期货交易所财务部负责人，投资者教育中心专家，北京厚基资本管理公司副董事长。现任北京厚基资本管理公司董事长助理；兼任航天时代电子技术股份有限公司独立董事、福建省燕京惠泉啤酒股份有限公司独立董事。鲍恩斯先生已获得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书。2021年8月至今任本公司独立董事。

石建辉先生：1972年出生，硕士学历，长江商学院、上海高级金融学院EMBA硕士。曾任敏实集团有限公司董事长/CEO，现任浙江宁波梅山保税港区小智投资管理合伙企业CEO；石建辉先生已获得深圳证券交易所认可的独立董事资格证书。2020年5月至今任本公司独立董事。

潘亚岚女士：1965年出生，民盟盟员。1987年8月参加工作，硕士研究生学历，杭州电子科技大学会计学院教授，硕士研究生导师，非执业注册会计师，浙江省新世纪“151”人才（第三层次）。现任浙江省政协委员，民盟浙江省委委员，浙江省财政学会常务理事，浙江省税务学会常务理事，浙江省审计厅特约审计员；兼任浙报数字文化集团股份有限公司独立董事。2021年2月至今任本公司独立董事。

赵亚军先生：1971年出生，硕士，毕业于浙江大学工商管理学院，高级会计师职称。1996年至2003年在浙江天健会计师事务所从事审计工作。2004年1月至2011年2月任三花控股集团有限公司财务部副部长；2011年2月至2014年2月任三花控股集团有限公司财务部部长；2014年3月至今任三花控股集团有限公司财务副总监。2011年11月至今任本公司监事。

莫杨先生：1976年出生，硕士，浙江大学政治经济学专业，2002年4月至2004年6月任浙江大学城市学院经济分院教师；2004年7月至2006年4月任浙江三花制冷集团有限公司常务副总经理助理；2005年8月至2019年12月历任三花控股集团有限公司总裁秘书、董事局主席秘书、人力资源部副部长、总裁办主任；2019年12月至今任三花控股集团有限公司董事局办公室主任。2021年8月至今任本公司监事。

陈笑明先生：1969年出生，大专。2013年8月任芜湖三花自控元器件有限公司品质部部长兼四通阀事业部副部长；2016年1月任芜湖三花自控元器件有限公司品质部部长；2016年12月任芜湖三花自控元器件有限公司四通阀事业部部长、截止阀事业部部长；2017年8月始至今任芜湖三花自控元器件有限公司制造总监兼任四通阀事业部、截止阀事业部部长；2011年3月至今任本公司职工监事。

胡凯程先生：1975年出生，硕士学历，同济大学本科，上海交通大学SAIF EMBA，2006年8月至2009年8月历任浙江三花制冷集团有限公司供应商管理总监、采购总监及本公司采购总监；2009年9月至2010年12月任职于三花控股集团有限公司；2011年1月至2014年10月任本公司采购总监；2014年10月至今任本公司副总裁；2015年1月至今任本公司董事会秘书。

俞奎奎先生：1974年出生，本科，会计师。上海财经大学会计学专业研究生课程结业。2001年4月至2003年12月历任浙江三花集团有限公司、浙江三花制冷集团有限公司财务部主办会计；2003年12月至2007年11月任沈阳都瑞轮毂有限公司副总经理；2007年11月至今任本公司财务部部长，2011年9月至今任本公司财务总监；2016年1月至今任本公司副总裁。

在股东单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
张亚波	三花控股集团有限公司	董事局副主席（董事）	2000年07月11日		否
王大勇	三花控股集团有限公司	董事	2000年07月11日		否
任金土	三花控股集团有限公司	董事	2000年07月11日		是
任金土	浙江三花绿能实业集团有限公司	董事	2011年03月15日		否
倪晓明	三花控股集团有限公司	董事	2000年07月11日		否
陈雨忠	三花控股集团有限公司	董事	2014年11月26日		否
张少波	三花控股集团有限公司	董事	2003年08月07日		是
张少波	浙江三花绿能实业集团有限公司	董事	2003年08月07日		否

翁伟峰	三花控股集团有限公司	董事	2019年02月25日	2021年09月08日	是
赵亚军	三花控股集团有限公司	财务副总监	2014年03月01日		是
赵亚军	浙江三花绿能实业集团有限公司	监事	2019年07月01日		否
莫杨	三花控股集团有限公司	监事	2014年11月26日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

√ 适用 □ 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
张亚波	杭州三花研究院有限公司	董事长	2017年02月10日		否
张亚波	杭州福膜新材料科技股份有限公司	董事	2016年07月01日		否
张亚波	新昌华新实业有限公司	董事长	2016年03月16日		否
张亚波	芜湖艾尔达科技有限责任公司	董事	2016年02月03日		否
张亚波	杭州智诚投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2007年07月23日		否
张亚波	杭州智深投资管理有限公司	监事	2007年07月23日		否
张亚波	浙江灏源科技有限公司	董事	2018年05月04日		否
张亚波	三花贸易新加坡私人有限公司	董事	2017年10月13日		否
王大勇	新昌华甬企业管理有限公司	执行董事	2021年11月11日		否
王大勇	杭州富帆投资管理有限公司	董事	2016年04月28日		否
王大勇	国创能源互联网创新中心(广东)有限公司	董事	2019年08月20日		否
任金土	杭州新基实业有限公司	执行董事兼总经理	2007年01月09日		否

任金土	杭州富帆投资管理有限公司	董事兼总经理	2010年07月09日		否
任金土	内蒙古西岐矿业有限公司	经理,执行董事	2012年09月11日		否
任金土	新昌县联合投资管理股份有限公司	监事	2015年04月29日		否
任金土	杭州三花国际大厦有限公司	监事	2013年07月31日		否
任金土	新昌民间融资服务中心有限公司	监事会主席	2018年04月08日		否
任金土	宁波福尔达智能科技股份有限公司	董事	2021年04月08日		否
张少波	上海三花电气有限公司	执行董事、总经理	2017年04月10日		否
张少波	杭州智沃投资管理有限公司	总经理	2014年06月16日		否
张少波	杭州智深投资管理有限公司	执行董事、总经理	2007年07月23日		否
张少波	杭州富翔物业管理有限公司	董事长	2016年01月03日		否
张少波	新昌县三花物业管理有限公司	董事长	2011年03月29日		否
张少波	天津明昊管理咨询有限公司	执行董事、总经理	2017年05月25日		否
张少波	杭州三花国际大厦有限公司	执行董事、总经理	2013年07月31日		否
张少波	新昌民间融资服务中心有限公司	董事	2014年03月26日		否
张少波	内蒙古西岐矿业有限公司	监事	2012年09月11日		否
张少波	浙江三花智成房地产开发有限公司	执行董事、总经理	2017年05月31日		否
张少波	杭州富帆投资管理有限公司	董事长	2010年07月09日		否
张少波	新昌县联合投资管理股份有限公司	董事	2008年12月31日		否
张少波	杭州凯思达科技有限公司	执行董事	2020年06月15日		否

张少波	天津三花产业园管理有限公司	执行董事、总经理	2019年05月09日		否
张少波	杭州华勤投资管理有限公司	监事	2006年12月25日		否
张少波	杭州米丰餐饮管理有限公司	监事	2015年03月31日		否
张少波	上海醍醐餐饮有限公司	董事	2017年09月26日		否
张少波	宁波福尔达智能科技股份有限公司	董事	2019年12月26日		否
张少波	浙江三花生态农业有限公司	执行董事、总经理	2018年09月11日		否
张少波	杭州智诚投资管理有限公司	总经理	2020年11月04日		否
张少波	杭州智涌企业管理有限公司	执行董事兼总经理	2018年04月27日		否
张少波	浙江华腾实业有限公司	董事长	2021年12月22日		否
鲍恩斯	航天时代电子技术股份有限公司	董事	2017年08月09日		是
鲍恩斯	北京首商集团股份有限公司	董事	2015年06月10日		是
鲍恩斯	福建省燕京惠泉啤酒股份有限公司	董事	2015年05月29日		是
潘亚岚	浙江临安农村商业银行股份有限公司	独立董事	2020年03月16日		是
潘亚岚	浙报数字文化集团股份有限公司	独立董事	2021年12月22日		是
翁伟峰	沈阳三花戴卡轮毂有限公司	董事	2013年06月04日		否
翁伟峰	沈阳都瑞轮毂有限公司	董事	2013年05月10日		否
翁伟峰	宁波福尔达智能科技股份有限公司	董事长	2019年12月26日		是
翁伟峰	上海福宇龙汽车科技有限公司	董事长	2019年12月26日		否
翁伟峰	上海福太隆汽车电子科技有限公司	董事长	2020年07月15日		否

翁伟峰	天津三花产业园管理有限公司?	监事	2018年10月10日		否
翁伟峰	天津三花福达智能科技有限公司	董事长	2018年11月02日		否
赵亚军	上海三花电气有限公司	监事	2011年04月12日		否
赵亚军	杭州通产机械有限公司	监事	2011年05月31日		否
赵亚军	新昌民间融资服务中心有限公司	监事	2014年03月26日		否
赵亚军	新昌县联合投资管理股份有限公司	监事	2012年01月01日		否
赵亚军	浙江协众汽车新能源科技发展有限公司	监事	2018年05月25日		否
赵亚军	芜湖艾尔达科技有限责任公司	监事	2018年07月31日		否
赵亚军	浙江灏源科技有限公司	监事	2018年05月04日		否
赵亚军	新昌华新实业有限公司	董事	2017年03月21日		否
赵亚军	上海福宇龙汽车科技有限公司	监事	2019年12月26日		否
赵亚军	天津三花福达智能科技有限公司	监事	2018年11月02日		否
赵亚军	南京协众汽车新能源科技发展有限公司	监事	2019年02月28日		否
赵亚军	宁波福尔达智能科技股份有限公司	监事	2021年04月08日		否
俞莹奎	浙江华腾实业有限公司	董事	2010年04月19日		否
俞莹奎	重庆泰诺机械有限公司	董事	2016年12月08日		否
俞莹奎	南昌三花锦利丰机械有限公司	董事	2017年07月12日		否
俞莹奎	新昌民间融资服务中心有限公司	董事	2015年10月23日		否
俞莹奎	宁波锦利丰机械有限公司	董事	2020年07月02日		否

俞莹奎	三花贸易新加坡私人有限公司	董事	2017年10月13日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司高级管理人员的报酬由董事会薪酬与考核委员会根据工作岗位职责，按照绩效考核标准和程序，对主要经营业绩指标的年度完成进行综合绩效评估考核后，提出高级管理人员的年度报酬，本年度报酬额度在董事会决定的报酬区间内。独立董事为参加会议发生的差旅费等履职费用由本公司承担。本年度公司董事、监事的报酬额度均在股东大会决定的报酬区间内。

公司报告期内董事、监事和高级管理人员报酬情况

单位：万元

姓名	职务	性别	年龄	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
张亚波	董事、董事长、首席执行官（CEO）	男	48	现任	233.29	否
王大勇	董事、总裁	男	53	现任	210.97	否
任金土	董事	男	60	现任	0	是
於树立	董事	男	74	离任	8	否
倪晓明	董事	男	54	现任	130.24	否
陈雨忠	董事、总工程师	男	56	现任	222.83	否
张少波	董事	男	43	现任	0	是
计骅	独立董事	男	54	离任	6.42	否
鲍恩斯	独立董事	男	54	现任	4.34	否
石建辉	独立董事	男	50	现任	10.8	否
朱红军	独立董事	男	46	离任	0	否
潘亚岚	独立董事	女	57	现任	9.08	否
翁伟峰	监事会召集人	男	56	离任	0	是
赵亚军	监事会召集人	男	51	现任	0	是
莫杨	监事	男	46	现任	0	是
陈笑明	监事	男	53	现任	29.64	否
胡凯程	副总裁、董事会秘书	男	47	现任	81.35	否

俞莹奎	副总裁、财务总监	男	48	现任	109.27	否
合计	--	--	--	--	1,056.23	--

六、报告期内董事履行职责的情况

1、本报告期董事会情况

会议届次	召开日期	披露日期	会议决议
第六届董事会第十四次临时会议	2021年02月09日	2021年02月10日	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 《第六届董事会第十四次临时会议决议公告》
第六届董事会第十五次会议	2021年03月25日	2021年03月27日	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 《董事会决议公告》
第六届董事会第十六次临时会议	2021年04月22日	2021年04月23日	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 《2021年第一季度全文》
第六届董事会第十七次临时会议	2021年05月27日	2021年05月28日	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 《第六届董事会第十七次临时会议决议公告》
第六届董事会第十八次临时会议	2021年06月08日	2021年06月09日	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 《第六届董事会第十八次临时会议决议公告》
第六届董事会第十九次临时会议	2021年06月23日	2021年06月24日	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 《第六届董事会第十九次临时会议决议公告》
第六届董事会第二十次临时会议	2021年07月16日	2021年07月17日	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 《第六届董事会第二十次临时会议决议公告》
第六届董事会第二十一次临时会议	2021年08月11日	2021年08月12日	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 《半年报董事会决议公告》
第六届董事会第二十二次会议	2021年10月25日	2021年10月26日	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 《董事会决议公告》

2、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
张亚波	9	1	8	0	0	否	3
王大勇	9	1	8	0	0	否	5
任金土	0	0	0	0	0	否	0
於树立	9	1	8	0	0	否	1
倪晓明	9	1	8	0	0	否	0
陈雨忠	9	0	9	0	0	否	4
张少波	9	0	9	0	0	否	0
计骅	7	1	6	0	0	否	0
鲍恩斯	2	0	2	0	0	否	0
石建辉	9	1	8	0	0	否	0
朱红军	1	0	1	0	0	否	0
潘亚岚	8	1	7	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

3、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

4、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照有关法律、法规和《公司章程》等制度的规定，恪尽职守、勤勉尽责履行职责，密切关注公司的经营情况，定期审阅公司发布的公告，及时了解掌握公司经营与发展情况，深入探讨公司经营发展中的机遇与挑战，及时提示风险。并利用自身的专业知识，从各自专业角度为公司的经营发展提出合理的意见和建议，增强董事会决策的科学性，同时对报告期内公司的关联交易、利润分配、股权激励、可转债等事项出具了独立、公正意见，为完善公司监督机制，维护公司和全体股东的合法权益发挥了应有的作用。对于董事所提出的意见，公司均予以采纳。

七、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	独立董事潘亚岚；独立董事石建辉；董事於树立	6	2021年03月22日	1、审议2020年年度报告及其摘要；2、2020年募集资金年度存放与实际使用情况的专项报告；3、公司2021年度日常关联交易预计的议案；4、关于续聘2021年度审计机构的议案。5、关于节余募集资金永久性补充流动资金的议案。			
			2022年04月20日	2021年第一季度报告。			
			2021年06月22日	1、关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案；2、关于使用募集资金向全资子公司进行增资的议案。			
			2021年07月15日	关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案。			
			2021年08月06日	1、公司2021年半年度报告；2、2021年半年度募集资金年度存放与实际使用情况的专项报			

				告。			
			2021 年 10 月 14 日	1、公司 2021 年第三季度报告；2、关于使用部分闲置募集资金购买银行理财产品的议案；3、关于使用募集资金置换已支付发行费用的自有资金的议案。			
提名委员会	独立董事计骅；董事长张亚波；独立董事石建辉	2	2021 年 02 月 04 日	关于审核第六届独立董事候选人资格的议案。			
			2021 年 10 月 14 日	关于审核第六届独立董事候选人资格的议案。			
薪酬与考核委员会	独立董事石建辉；独立董事计骅；董事於树立	1	2021 年 05 月 28 日	1、关于调整 2018 年限制性股票激励计划回购价格的议案；2、关于调整 2018 年股票增值权激励计划行权价格的议案；3、关于调整 2020 年限制性股票激励计划回购价格的议案；4、关于 2020 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案；5、关于注销部分股票增值权的议案；6、关于回购注销部分限			

				制性股票的议案。			
薪酬与考核委员会	独立董事石建辉；独立董事鲍恩斯；董事於树立	1	2021年10月14日	1、关于注销部分股票增值权的议案；2、关于2018年股票增值权激励计划第三个行权期行权条件成就的议案；3、关于2018年限制性股票激励计划第三个解除限售期限条件成就的议案；4、关于回购注销部分限制性股票的议案。			
战略委员会	董事长张亚波；董事王大勇；董事倪晓明；董事陈雨忠；独立董事石建辉；董事张少波	1	2021年03月25日	审议2021年公司发展规划。			
执行委员会	董事王大勇；董事倪晓明；董事陈雨忠	0					

八、监事会工作情况

监事会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	4,270
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	10,208

报告期末在职员工的数量合计（人）	14,478
当期领取薪酬员工总人数（人）	14,478
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	9,657
销售人员	533
技术人员	1,890
财务人员	272
行政人员	2,126
合计	14,478
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	564
本科	2,549
专科	3,738
中专及以下	7,627
合计	14,478

2、薪酬政策

公司根据经营发展战略和人力资源战略建立了薪酬激励体系。公司根据市场薪酬水平，并基于岗位价值、岗位能力与绩效结果，建立了以基本工资、奖励奖金和长期激励为结构的全面薪酬体系，并形成相关薪酬激励制度，保证了员工的价值贡献与回报收益的科学性，激励了员工积极性与工作创新能力，推动了公司持续的高质量发展。

公司每年度开展大学生等级评定及专业人才等级评定，对新进大学生和各层级员工均起到了一定的激励作用。定期进行薪酬回顾与市场薪酬调研，确保公司整体薪酬水平具备一定的竞争力。此外，公司每年度还会开展研发项目成果奖、质量项目成果奖、管理项目成果奖、专利奖、采购降成奖、精益改善奖等奖励奖金评定，有效激励专业人才积极创新，推动公司高效发展。2018年，公司开展了首期的股权激励计划，2020年公司再次开展了第二期限制性激励计划，这对公司核心关键人才，起到了激励保留作用，为公司持续发展奠定人才基础。

3、培训计划

公司围绕2021~2025年发展规划，贯彻实施“内部培养为主，适度外部引进”的人才战略，优化以人才盘点为主的人才管理机制，构建各层级人才标准，逐步完善评估系统，通过人才盘点，识别潜质人才、关键人才并构建群体性的人才发展项目，如领导力项目、专业序列国际化潜质人才培养项目、技术制造领域人才培养项目、管培生项目等。

同时，夯实基础建设，不断引进学习技术，继续完善内部讲师队伍和内部课程资源开发，打造学习平台，通过牵引力（文化牵引）、内驱力（成长驱动）、外推力（讲师推动）、支持力（资源建设支持）、组织学习力（学习型组织建设）五力机制，推动全员自主学习和人才转型升级，助力组织和人才全球竞争力的实现。

4、劳务外包情况

适用 不适用

十、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.50
分配预案的股本基数（股）	3,569,927,512
现金分红金额（元）（含税）	535,489,126.80
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	200,011,001.49
现金分红总额（含其他方式）（元）	735,500,128.29
可分配利润（元）	768,646,528.98
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>暂以截止 2022 年 3 月 18 日股本 3,569,927,512 股为基数[注]向全体股东每 10 股派发现金红利 1.50 元（含税），不送红股，不以资本公积金转增股本。</p> <p>注：截止 2022 年 3 月 18 日，公司股本 3,591,098,972 股，其中回购股份回购数量为 21,171,460 股，根据《公司法》的规定，上市公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配和资本公积金转增股本的权利。</p> <p>若在分配方案实施前公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化时，按照分配比例不变的原则对分配总额进行相应调整。</p>	

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

为进一步完善公司的法人治理结构，促进公司建立、健全激励约束机制，吸引和留住优秀人才，有效调动公司核心人才的积极性,公司推出二期股权激励。

一、2018年度公司推出2018年度限制性股票激励计划和股票增值权激励计划，向753名激励对象授予限制性股票1,033万

股，向22名激励对象授予股票增值权35.5万股，本次股权激励计划的授予日为2018年9月18日。限制性股票和股票增值权授予价格为每股8.37元，本次授予的限制性股票的上市日为2018年11月6日。

①、2019年10月24日，公司分别召开第六届董事会第五次临时会议和第六届监事会第五次临时会议，审议通过了《关于调整2018年限制性股票激励计划回购价格及回购数量的议案》、《关于2018年股票增值权激励计划第一个行权期行权条件成就、调整行权价格、数量及注销部分股票增值权的公告》、《关于回购注销部分限制性股票的议案》及《关于2018年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。本次解除限售股份上市流通日期为2019年11月6日；本次解除限售股份的股东人数为720人。共计解除限售股份的数量为391.95万股，占公司目前股本总额的0.1417%；本次符合股票增值权行权条件的激励对象共计19人，可行权数量为9.555万股。

②、2019年11月11日，召开2019年第一次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对2018年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计29.12万进行了回购注销。

③、2020年10月20日，公司分别召开第六届董事会第十三次临时会议和第六届监事会第十二次临时会议，审议通过了《关于调整2018年限制性股票激励计划回购价格及回购数量的议案》、《关于2018年股票增值权激励计划第二个行权期行权条件成就、调整行权价格、数量及注销部分股票增值权的公告》、《关于回购注销部分限制性股票的议案》及《关于2018年限制性股票激励计划第二个解除限售期解除限售条件成就的议案》。本次解除限售股份上市流通日期为2020年11月6日；本次解除限售股份的股东人数为702人。共计解除限售股份的数量为498.888万股，占公司目前股本总额的0.1389%；本次符合股票增值权行权条件的激励对象共计18人，可行权数量为13.182万股。

④、2020年11月5日，召开2020年第四次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对2018年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计33.631万股进行回购注销。

⑤、2021年6月24日，召开2021年第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对2018年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计14.534万股进行回购注销。

⑥、2021年10月25日，公司分别召开第六届董事会第二十二次会议和第六届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》、《关于2018年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》、《关于注销部分股票增值权的议案》及《关于2018年股票增值权激励计划第三个行权期行权条件成就的议案》。本次解除限售股份上市流通日期为2021年11月8日；本次解除限售股份的股东人数为676人。共计解除限售股份的数量为646.594万股，占公司目前股本总额的0.18%。本次符合股票增值权行权条件的激励对象共计16人，可行权数量为13.52万股。

⑦、2021年11月16日，召开2021年第四次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对2018年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计4.732万股进行回购注销。

二、2020年度公司推出2020年限制性股票激励计划，向914名激励对象授予限制性股票1,204.5万股,本次股权激励计划的授予日为2020年2月24日，限制性股票授予价格为每股9.85元，本次授予的限制性股票的上市日为2020年3月20日。

①、2020年11月5日，召开2020年第四次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对2020年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的全部限制性股票合计10.40万股进行回购注销。

②、2021年6月8日，公司分别召开第六届董事会第十八次临时会议和第六届监事会第十六次临时会议审议通过了《关于调整2020年限制性股票激励计划回购价格的议案》、《关于回购注销部分限制性股票的议案》及《关于2020年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。本次解除限售股份上市流通日期为2021年6月18日；本次解除限售股份的股东人数为883人。可解除限售股份的数量为459.615万股，占公司目前总股本的0.1280%。

③、2021年6月24日，召开2021年第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对2020年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计22.945万股进行回购注销。

④、2021年11月16日，召开2021年第四次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司对2020年限制性股票激励计划中不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计11.375万股进行回购注销。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格(元/股)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元/股)	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格(元/股)	期末持有限制性股票数量
王大勇	董事、总裁							25.3	197,600	106,600			91,000
倪晓明	董事							25.3	197,600	106,600			91,000
陈雨忠	董事、总工程师							25.3	197,600	106,600			91,000
胡凯程	副总裁、董事会秘书							25.3	197,600	106,600			91,000
俞盖奎	副总裁、财务总监							25.3	197,600	106,600			91,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	988,000	533,000	0	--	455,000
备注(如有)	1、每年年初，公司高管锁定股数按照高管持有股份总数的 75%重新核定，本期已解锁股份数量为年初总股数的 25%。 2、2021 年 6 月 18 日，2020 年限制性股票激励计划第一个解限期届满，上述董事和高级管理人员限制性股票解除限售各 39,000 股，共计 195,000 股。 3、2021 年 11 月 8 日，2018 年限制性股票激励计划第三个解限期届满，上述董事和高级管理人员限制性股票解除限售各 67,600 股，共计 338,000 股。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

为了使公司高级管理人员更好地履行职责，明确权利和义务，公司建立了完善的高级管理人员绩效考评标准和薪酬制度，根据年度经营指标完成情况对高级管理人员的业绩进行考核和奖励。

公司高级管理人员向董事会负责，承担董事会下达的经营目标，董事会薪酬与考核委员会及董事会考评对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评，制定薪酬方案。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司按照《公司法》等相关法律法规及规范性文件的要求，结合自身业务特点和内部控制要求设置内部机构，建立了由股东大会、董事会、监事会、管理层和各控股子公司及其职能部门构成的内部控制组织架构，形成了相对有效的职责分工和制衡。

公司持续加强对销售业务、采购业务、重大投资、收购兼并及资产安全、信息系统管理等重点高风险领域的控制，并已建立相应的控制政策和程序。

报告期内，公司修订制定了《内幕信息知情人登记管理办法》、《环境信息披露及突发事件管理制度》等规章制度，进一步完善公司的内幕信息管理行为，加强公司内幕信息保密工作，维护信息披露的公平性，进一步规范公司环境信息的披露工作，提高公司环境突发事件的应对能力。

报告期内，公司及时组织董事、监事及高级管理人员参加监管机构组织的相关培训，提高管理层的规范运作意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。

公司内部审计部门定期对公司内部控制制度的建立和实施、公司财务信息的真实性和完整性等情况进行检查监督。报告期内，公司对纳入评价范围的业务与事项建立了内部控制，并得以有效执行，公司在经营成果真实性、经营业务合规性、内部控制有效性方面达到了内部控制目标。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十三、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
浙江三花板换科技有限公司	/	全部已整合完毕	无	/	/	/

十四、内部控制自我评价报告或内部控制审计报告

1、内控自我评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2022年03月25日
内部控制评价报告全文披露索引	《2021年度内部控制自我评价报告》全文登载于巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%
缺陷认定标准	

类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>重大缺陷：1.董事、监事和高级管理人员发生舞弊行为；2.注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；3.公司在财务会计、资产管理、资本运营、信息披露、产品质量、安全生产、环境保护等方面发生重大违法违规事件和责任事故，给公司造成重大损失和不利影响，或者遭受重大行政监管处罚；4.审计委员会和内控部门对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督完全无效。</p> <p>重要缺陷：1.未依照公认会计准则选择和应用会计政策；2.未建立反舞弊程序和控制措施；3.对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标；4.对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。</p> <p>一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他一般性控制缺陷。</p>	<p>重大缺陷：缺陷发生的可能性高，会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标。</p> <p>重要缺陷：缺陷发生的可能性较高，会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标。</p> <p>一般缺陷：缺陷发生的可能性较小，会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标。</p>
定量标准	<p>定量标准以潜在错报金额占税前利润的百分比作为衡量指标。</p> <p>重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过税前利润的 10%。</p> <p>重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额超过税前利润的 5%但小于 10%。</p> <p>一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于税前利润的 5%。</p>	<p>定量标准以潜在错报金额占税前利润的百分比作为衡量指标。</p> <p>重大缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额超过税前利润的 10%。</p> <p>重要缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额超过税前利润的 5%但小于 10%。</p> <p>一般缺陷：该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的非财务报告错报金额小于税前利润的 5%。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经公司自查，公司不存在影响公司治理水平的重大违规事项，公司已经按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等相关法律法规建立健全了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系，但随着公司业务规模的不断发展，外部宏观经济及市场环境的变化，公司需要进一步完善内部控制体系，持续加强自身建设，切实提升公司规范运作水平及公司治理有效性，科学决策，稳健经营，规范发展，持续提升上市公司治理质量。

第五节 环境和社会责任

一、重大环保问题

上市公司及其子公司是否属于环境保护部门公布的重点排污单位

√ 是 □ 否

公司或子公司名称	主要污染物及特征污染物的名称	排放方式	排放口数量	排放口分布情况	排放浓度	执行的污染物排放标准	排放总量	核定的排放总量	超标排放情况
浙江三花智能控制股份有限公司	COD	纳管	1	厂区北	≤500mg/L	GB8978-1996《污水综合排放标准》中COD的限值500mg/L	42.79 吨	61.867 吨/年	未超标
浙江三花智能控制股份有限公司	氨氮	纳管	1	厂区北	≤35mg/L	DB33/887-2013《工业企业废水氮、磷污染物间接排放限值》中的限值35mg/L	4.28 吨	6.186 吨/年	未超标
浙江三花智能控制股份有限公司	二氧化硫	直排	1	厂区北	≤50mg/m ³	GB13271-2014《锅炉大气污染物排放标准》大气污染物特别排放限值燃气锅炉标准的限值50mg/m ³	0.678 吨	2.15 吨/年	未超标
浙江三花智能控制股份有限公司	氮氧化物	直排	1	厂区北	≤50mg/m ³	根据当地政府燃气锅炉低氮排放要求的限值50mg/m ³	3.17 吨	10.06 吨/年	未超标
浙江三花制冷集团有限公司	COD	纳管	1	厂区南	≤500mg/l	GB8979-1996 限值500mg/L	2.377 吨	9.205 吨/年	未超标

浙江三花制冷集团有限 公司	总铜	纳管	1	厂区南	≤2.0mg/l	GB8979-19 96 限值 2.0mg/L	0.079 吨	/	未超标
------------------	----	----	---	-----	----------	-------------------------------	---------	---	-----

防治污染设施的建设和运行情况

公司秉承先进的管理理念，以“发展节能低碳经济，营造绿色品质环境”为己任，不断超越，以资源有限智无限的境界，成为人类绿色品质生活环境的重要创造者和贡献者。

1、废水治理方面：公司积极响应全省“五水共治”、“剿灭劣质V类水”、“污水零直排”建设，公司对厂区雨污口进行整治，实施雨污分流、清污分流，对公司雨水排放口安装切断阀门和视频监控设备，对前期雨水进行收集处理。园区建有两座废水处理站，污水站已建设有标准化排污口，并设置了排放口标志牌。排放口安装有在线监测装置，电磁阀流量计和刷卡排污系统，已实现与环保部门联网，监测指标包括：PH、COD、总铜、总锌、总铬、总镍和流量。废水处理：公司长期委托第三方专业治理单位进行负责处理。公司内控废水各项排放指标要求严于环评排放标准，最终处理后的废水排入工业园区集污管网，统一送至嵊新污水处理厂再处理。

2、废气治理方面：公司有酸洗、电镀废气、焊接烟尘、超声波清洗等废气，各种废气排放筒都配有相应的废气处理装置，对酸洗、电镀废气吸收处理塔安装自动加药系统，废气经处理后高空排放。同时为打赢蓝天保卫战，2019年公司按照省市县相关部门要求，对公司燃气锅炉进行了低氮排放改造。2021年已实施工业企业VOCs治理设施改造升级，同时从工艺上改进用水剂清洗替代有机溶剂类清洗，减少VOCs的产生。

3、固废、土壤（地下水）治理方面：公司各种危险废物委托第三方面有资质的单位处置，有利用价值的一般固废作回收综合利用，生活垃圾委托环卫所清运，施工建筑垃圾由施工单位负责清运。公司每年还对土壤和地下水进行检测并在相应网站公示，公司于2020年3月对下礼泉厂区进行了土壤和地下水专项场地调查，编制调查报告，未发现污染。2020年7月份公司成为绍兴市首批通过“无废工厂”验收的企业之一。

4、噪声治理方面：公司现有主要噪声为车间生产噪声、空压机房、废气与废水处理设备噪声，设备布局合理，车间周边植树，厂界噪声达标。

5、公司“三废”污染设施正常稳定运行，污染物达标排放，未发生环境污染事件。

建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

1、浙江三花智能控制股份有限公司自2010年起在新昌县梅渚三花工业园区投资建设，共取得25次环评批复，所有项目均通过环境影响评价，2020年8月公司取得国家版排污许可证。

2、浙江三花制冷集团有限公司自2013年起在新昌县下礼泉投资建设，共取得了6次环评批复，所有项目均通过环境影响评价。

突发环境事件应急预案

1、浙江三花智能控制股份有限公司2021年4月公司重新编制了突发环境事件应急预案，并于2021年6月10日在新昌县环境保护局进行了备案（备案编号330624-2021-06-M）。

2、浙江三花制冷集团有限公司对突发环境事件的管理能力和应急能力，降低突发环境污染事故所造成的环境危害，于2018年10月重新编制了《浙江三花制冷集团有限公司突发环境污染事故应急预案（简本）》，该预案于2018年10月29日在新昌县环保局备案（备案编号3306242018013）。

环境自行监测方案

浙江三花智能控制股份有限公司根据上级环保部门要求，结合我公司生产实际情况以及环境管理实际需要，制定了《浙江三花智能控制股份有限公司自行监测方案》，公司污水站设置有化验室，由专人负责检测。公司废水总排口安装有PH、COD、TOC、总铜、总锌、总铬、总镍、流量等在线自动监测设备，做到自动监测与人工化验相结合，对于废水总排口的悬浮物、总磷、氨氮、总铁、石油类等污染因子，公司委托第三方检测机构按国家排污许可证自行监测要求定期开展监测，监测结果在浙江省重点污染源监测数据管理系统平台上定期公布。

浙江三花制冷集团有限公司具备良好的污染物排放监测管理能力，能够及时将监测信息告知环境保护行政主管部门及公

众。根据生产实际情况以及环境管理实际需要，设置了废水处理站环保化验室，每天开展检测，且由专人负责。公司废水总排口安装有PH、COD、TOC、总铜、流量等在线自动监测设备，自动监测与人工化验相结合，有效保证了监测的及时性和有效性。公司于2020年7月取得国家版排污许可证，委托专业第三方按照排污许可自行监测要求定期开展自行监测。监测结果在浙江省企业自行监测信息公开平台上定期公布。

报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

不适用

其他应当公开的环境信息

无

在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

一、公司持续推广智慧能源物联平台的应用，通过数字化信息实时展示、追溯、技术改造以及节能降耗分析，有效管控范围内所有能源的使用效率。

二、园区大面积使用分布式光伏取代原有外购电，实现能源的清洁，并采用余热回收技术达到更低的能源消耗、更高的资源利用效率。

三、公司通过生产制造的改进，工艺流程的梳理，改善和降低能耗，提高用能效率。通过设备压缩空气管路漏气点排查、空压机升级改造、三联供减排和氮气回收利用等方式，降低能源消耗，减少碳排放。

其他环保相关信息

无

二、社会责任情况

报告期内，公司积极履行社会责任。公司将“以人为本，持续创新，达到员工满意、顾客满意、供方满意、股东满意、社会满意”作为核心价值观，在不断为股东创造价值的同时，也积极承担对职工、客户、社会等其他利益相关者的责任。公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，坚持做到经济效益、社会效益与环境效益并重，实现社会和公司的可持续发展。

1、保持业绩持续稳定增长，积极回报股东

自上市以来，公司严格按照《公司法》、《深圳证券交易所股票上市规则》及《公司章程》的要求，建立了由股东大会、董事会、监事会等组成的法人治理机构，形成了完整的内控制度，公司股东大会、董事会、监事会规范运作，构建了权责分明、协调运作、互相制衡的治理机制。报告期内，公司通过不断完善治理结构和内控体系，提升公司规范运作水平，充分保障了公司所有股东的合法权益。公司股东大会、董事会、监事会在相关法律法规规定的范围内行使职权，历次会议的召集、提案、通知、召开和决议程序等均符合法律规定，不存在越权审批或先实施后审批的情形，确保所有股东特别是中小股东权利不受侵害。

在信息披露方面，公司一直严格遵守中国证监会和深交所相关规定，真实、准确、及时和完整地履行信息披露义务，充分保证了公司股东及债权人的知情权。为加强与投资者的信息沟通，公司通过投资者热线、互动平台以及接待投资者来访等方式，增进与投资者的互动，使投资者更加深入地了解公司发展及生产经营情况，促进公司与投资者建立长期、稳定的良好互动关系，切实维护中小投资者的合法权益。同时公司特别注重内幕信息披露登记管理工作，积极防范内幕交易的发生，报告期内公司不存在内幕交易和损害股东利益的情形。

公司高度重视对股东的回报，根据中国证监会关于上市公司现金分红的有关规定，制定了公司股东分红回报规划并严格执行。在兼顾公司可持续发展的情况下，公司自上市以来每年均制定并实施了合理的利润分配方案，坚持与股东共同分享公司的生产经营成果，保证了利润分配的连续性和稳定性。

2、维护员工合法权益，提升员工综合能力

公司始终坚持以人为本的核心价值观，把改善员工的工作环境、实现员工的自我价值、提高员工的生活质量、推动员工

的职业成长作为公司发展战略的重要组成部分，把员工视为公司的第一资源，切实维护和保障员工的各项权益，致力实现员工和企业共同发展，提升企业的凝聚力。

公司严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》、《妇女权益保护法》等相关法律法规建立了一系列劳动管理制度，依法与员工签订劳动合同，按时足额发放员工工资，并为在岗员工缴纳各项法定社会保险。公司拥有健全的休假制度，员工不仅依法享受国家法定假日，各类重要公共节日（如春节、中秋、三八妇女节等）还享受公司发放的礼品。

公司建立了合理的人力资源管理体系和科学完善的绩效考核体系，为贯彻男女平等、同工同酬、按劳分配的原则，公司将各级管理干部的业绩考核与公司的经营目标挂钩，通过合理的薪酬结构和薪酬水平，让员工和公司成为利益共同体，充分调动员工的工作积极性，激发员工的责任感和使命感。此外，公司建立了完善的员工培训体系，为每位员工量身设计培训课程，并鼓励员工利用空闲时间进行学习进修，提升员工自身素质和综合能力。

同时，公司一直重视并坚持开展企业文化的建设和职工文化的建设，营造健康向上、积极协作的工作氛围。公司积极关怀员工生活，为家庭有困难和遭遇突发性灾难的员工送去温暖，并建立了“三花一家人”员工救助基金，帮助困难员工，增加员工对企业的归属感。公司还通过组织开展运动会、岗位技能竞赛、节日晚会等文娱活动，展现公司员工良好的精神风貌，为员工搭建交流平台，有效激发员工的集体荣誉感和团队凝聚力。

3、公平维护供应商权益，诚信对待客户

本着“诚信相处、共享价值”的原则，公司十分重视与供应商、客户的关系，在经营管理过程中不断加强与各方的沟通与合作，切实维护供应商、客户的合法权益。

对于供应商，公司始终秉承诚实守信、公平公正、互利共赢、协同发展的商业价值观，严格履行与供应商签订的合同约定与商业规则，建立并严格执行采购标准和评估体系，对采购工作进行稳定有效的管理，切实维护供应商的合法权益。公司不断加强供应体系的内部控制和审计监督，坚决杜绝暗箱操作、商业贿赂以及不正当交易的发生，努力为供应商提供一个良好的竞争环境，促进公司与供应商长期稳定的合作。

对于客户，公司始终保持“客户至上、与客户共同成长”的理念，高度重视客户关系管理，把满足客户需求和客户满意度作为衡量公司生产经营工作的标准，致力于为客户提供优质的产品与服务。多年来，公司树立了良好的企业形象，收获了社会各界的良好口碑。

4、节能创新生产，注重环境保护

公司以“发展节能低碳经济，营造品质绿色环境”为愿景，在追求经济效益的同时注重环境保护和节能降耗，把建设资源节约型和环境友好型企业作为可持续发展战略的重要内容，积极推进由“成本领先”向“技术领先”的战略转型，不断研发具有自主知识产权的节能、环保、节材、降耗系列新产品和新技术，同时，公司已成功研发的变频控制器等系统解决方案，将进一步提升空调系统的节能环保。

公司高度重视安全生产和环境保护的问题，坚持“预防为主，防治结合”的原则，在实现自身发展的同时，主动肩负起环境保护的社会责任，努力促进社会、环境的可持续发展。公司严格遵守国家环境保护相关的法律法规，一方面建立了严格的安全环保工作规章制度，对各分子公司的安全环保工作进行有效的指导；另一方面公司不断优化生产工艺流程，持续进行环保设施的维护检修及技术改造，积极深化三废治理和清洁生产水平，维持各项指标的稳定运行。此外，公司编制了有效的环境风险综合应急预案及各类专项应急预案，配备了完善的应急管理队伍及各类应急设施、设备及物资等，并定期组织员工开展应急培训及演练，最大限度地减少环保污染安全事故的发生。

5、践行社会责任，参与社会慈善事业

公司把“公益社会、建设和谐”作为企业的重要责任，在自身不断发展的同时，也为绍兴市的基础建设、环境保护、扶贫济困及所在城区社区建设做出了积极贡献。报告期内，公司积极承担应尽的责任和义务，努力塑造良好的企业形象。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

√ 适用 □ 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	张亚波、控股股东三花控股集团有限公司	其他承诺	通过深圳证券交易所挂牌交易出售的股份数量，每达到公司股份总数的1%时，应当在该事实发生之日起两个工作日内做出公告。	2005年11月21日	承诺履行完毕为止	严格履行承诺
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺						
资产重组时所作承诺	张道才和控股股东三花控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	张道才和公司控股股东三花控股承诺：将来不会发生与三花智控正在或已经进行的经营范围内的任何竞争	2009年01月05日	长期有效	严格履行承诺
	张道才和控股股东三花控股集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	三花控股承诺："在本次交易完成后，本公司与三花智控将依法签订协议，履行合法程序，并将按照有	2009年01月05日	长期有效	严格履行承诺

			关法律、法规、《三花智控公司章程》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批事宜。在实施关联交易的过程中，将遵照交易合法且合理的原则；关联交易的具体执行上，保证其价格公允性及程序公正性，保证不通过关联交易损害三花智控及其他股东的合法益。"			
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司、浙江三花绿能实业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	为避免与三花智控同业竞争，张道才、张亚波、张少波以及本公司控股股东三花控股、交易对方三花绿能实业分别作出承诺：1、本人（或本公司）将不以直接或间接的方式从事、参与与三花智控及其下属企业经营业务构成潜在的直接间接竞争的业务；保证将采	2015年07月24日	长期有效	严格履行承诺

		<p>取合法及有效的措施，促使本人（或本公司）控制的其他企业不从事、参与与三花智控及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。2、如三花智控进一步拓展其业务范围，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将不与三花智控拓展后的业务相竞争；可能与三花智控拓展后的业务产生竞争的，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将按照如下方式退出与三花智控的竞争： A、停止与三花智控构成竞争或可能构成竞争的业务； B、将相竞争的业务纳入到三花智控来经营； C、将相竞争的业务转让给无关</p>			
--	--	--	--	--	--

		<p>联的第三方。</p> <p>3、如本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与三花智控的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知三花智控，在通知中所指定的合理期间内，三花智控作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予三花智控。4、如违反以上承诺，本人（或本公司）愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给三花智控造成的所有直接或间接损失。</p>				
	张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司、浙江三花绿能实业集团有限公司	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	为规范与三花智控的关联交易，张道才、张亚波、张少波以及本公司控股股东三花控股、交易对方	2015年07月24日	长期有效	严格履行承诺

		<p>三花绿能实业分别作出承诺：1、本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将尽可能减少与三花智控的关联交易，不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利；2、本人（或本公司）不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控优先达成交易的权利。3、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将与三花智控按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规规范性文</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>件的要求和《公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与三花智控进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害三花智控及其他股东的合法权益的行为。</p>			
	<p>张道才、张亚波、张少波、控股股东三花控股集团有限公司</p>	<p>其他承诺</p>	<p>张道才、张亚波、张少波以及本公司控股股东三花控股承诺如下：在本次交易完成后，将确保三花智控依据相关法律法规和公司章程的要求继续完善公司法人治理结构及独立运营的公司管理体制，继续保持三花智控在业务、资产、财务、机构、人员等方面的独立性，切实保护全体股东的利益。</p>	<p>2015年07月24日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格履行承诺</p>

	上市公司实际控制人张道才、张亚波先生、张少波先生、以及上市公司控股股东三花控股、三花绿能	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将尽可能减少与三花智控的关联交易，不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利；2、本人（或本公司）不会利用自身作为三花智控股东之地位谋求与三花智控优先达成交易的权利。3、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的企业将与三花智控按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《公司章程》的规	2017年09月18日	长期有效	严格履行承诺
--	--	-----------------------	---	-------------	------	--------

		定，依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与三花智控进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害三花智控及其他股东的合法权益的行为。			
	上市公司实际控制人张道才、张亚波先生、张少波先生、以及上市公司控股股东三花控股、三花绿能	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人（或本公司）将不以直接或间接的方式从事、参与与三花智控及其下属企业经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本人（或本公司）控制的其他企业不从事、参与与三花智控及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。2、如三花智控进一步拓展其业务范围，本人（或本公司）	2017年09月18日 长期有效	严格履行承诺

		<p>及本人（或本公司）控制的其他企业将不与三花智控拓展后的业务相竞争；可能与三花智控拓展后的业务产生竞争的，本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业将按照如下方式退出与三花智控的竞争：A、停止与三花智控构成竞争或可能构成竞争的业务；B、将相竞争的业务纳入到三花智控来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。3、如本人（或本公司）及本人（或本公司）控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与三花智控的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知三花智</p>			
--	--	--	--	--	--

			<p>控，在通知中所指定的合理期间内，三花智控作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予三花智控。</p> <p>4、如违反以上承诺，本人（或本公司）愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给三花智控造成的所有直接或间接损失。</p>			
	上市公司实际控制人张道才、张亚波先生、张少波先生、以及上市公司控股股东三花控股、三花绿能	其他承诺	<p>在本次交易完成后，将确保上市公司依据相关法律法规和公司章程的要求继续完善公司法人治理结构及独立运营的公司管理体制，继续保持上市公司在业务、资产、财务、机构、人员等方面的独立性，切实保护全体股东的利益。</p>	2017年09月18日	长期有效	严格履行承诺
首次公开发行或再融资时所作承诺	控股股东三花控股集团及	关于同业竞争、关联交易、资金占用	首次发行股份时所作承诺，在今后的生产经营中	2005年06月07日	长期有效	严格履行承诺

	张道才	方面的承诺	不从事与公司相同的生产经营或业务。为避免与公司在业务上发生竞争，明确非竞争的义务，三花控股代表本身及其全部拥有的或其拥有 50% 权益以上的附属公司，向三花智控作出避免可能发生同业竞争的承诺。			
股权激励承诺						
其他对公司中小股东所作承诺						
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、监事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

□ 适用 √ 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

√ 适用 □ 不适用

会计政策变更说明

1. 新租赁准则

(1) 本公司自2021年1月1日（以下简称首次执行日）起执行经修订的《企业会计准则第21号——租赁》（以下简称新租赁准则）。

① 对于首次执行日前已存在的合同，公司选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

② 对本公司作为承租人的租赁合同，公司根据首次执行日执行新租赁准则与原准则的累计影响数调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。具体处理如下：

对于首次执行日前的融资租赁，公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

对于首次执行日前的经营租赁，公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债，按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。

A. 执行新租赁准则对公司2021年1月1日财务报表的主要影响见下表：

报表项目	资产负债表		
	2020年12月31日	新租赁准则调整影响	2021年1月1日
固定资产	3,839,408,059.45	-119,764,340.05	3,719,643,719.40
使用权资产		+202,831,869.22	202,831,869.22
一年内到期的非流动负债	130,553,923.87	+22,719,934.72	153,273,858.59
租赁负债		+149,779,815.53	149,779,815.53
长期应付款	90,336,083.27	-89,432,221.08	903,862.19

B. 对首次执行日前的经营租赁采用的简化处理

对于首次执行日后12个月内完成的租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债。前述简化处理对公司财务报表无显著影响。

③ 对首次执行日前已存在的低价值资产经营租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

④ 对公司作为出租人的租赁合同，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

2. 企业会计准则实施问答

2021年11月，财政部会计司发布2021年第五批企业会计准则实施问答。该文指出：通常情况下，企业商品或服务的控制权转移给客户之前、为了履行客户合同而发生的运输活动不构成单项履约义务，相关运输成本应当作为合同履约成本，采用与商品或服务收入确认相同的基础进行摊销计入当期损益，合同履约成本应当在确认商品或服务收入时结转计入“主营业务成本”或“其他业务成本”科目，并在利润表“营业成本”项目中列示。

因执行《企业会计准则实施问答》（第五批），本公司将2020年度销售运杂费的列报予以追溯更正，自“销售费用”项目重分类至“营业成本”项目。该项会计政策变更对2020年度财务报表的调整影响见下表：

报表项目	2020年度利润表		
	调整前金额	更正影响金额	调整后金额
合并利润表			

营业成本	8,500,391,322.27	+237,829,716.09	8,738,221,038.36
销售费用	602,954,759.17	-237,829,716.09	365,125,043.08
母公司利润表			
营业成本	3,383,660,538.43	+22,580,796.28	3,406,241,334.71
销售费用	51,140,200.18	-22,580,796.28	28,559,403.90

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

√ 适用 □ 不适用

说明：浙江三花板换科技有限公司简称三花板换。

(一) 非同一控制下企业合并

1. 本期发生的非同一控制下企业合并

(1) 基本情况

被购买方	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式
三花板换	2021-12-14	2,800万元	70%	协议受让

(续上表)

被购买方	购买日	购买日确定依据	购买日至期末	
			营业收入	净利润
三花板换	2021-12-14	完成股权交割并支付合并对价	0.00	0.00

(2) 其他说明

2021年12月，本公司向苏骏收购了其所持浙江三花板换科技有限公司的70%股权。该项股权交易以评估值为定价依据，基础转让价为2,800万元，考核支付对价为700万元。

若三花板换2022年度实现净利润640万元，本公司将再支付350万元；若未实现，本公司将无需再支付。若三花板换2023年度实现净利润800万元，本公司将再支付350万元；若未实现，本公司将无需再支付。

按盈利预测数据，公司管理层判断，三花板换难以实现考核净利润，考核支付对价按零元估计确定。

2. 合并成本及商誉

项 目	金 额
合并成本	28,000,000.00
现金支付对价	28,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	20,408,169.39
商 誉	7,591,830.61

3. 被购买方于购买日可辨认资产及负债

(1) 明细情况

项 目	三花板换	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资 产	41,750,357.62	25,060,423.80
应收款项	2,456,829.86	2,456,829.86
存 货	7,730,397.40	7,730,397.40
其他流动资产	1,769,614.51	1,769,614.51
固定资产	6,672,716.01	4,214,515.28

使用权资产	4,019,018.35	4,019,018.35
无形资产	12,917,600.00	
长期待摊费用	6,068,825.10	4,754,692.01
递延所得税资产	115,356.39	115,356.39
负 债	12,595,829.92	10,092,339.85
应付款项	5,547,165.87	5,547,165.87
应付职工薪酬	526,155.63	526,155.63
租赁负债	4,019,018.35	4,019,018.35
递延所得税负债	2,503,490.07	
净资产	29,154,527.70	14,968,083.95
减：少数股东权益	8,746,358.31	4,490,425.19
取得的净资产	20,408,169.39	10,477,658.76

(2) 可辨认资产及负债公允价值的确定方法

三花板换的可辨认资产及负债公允价值按评估值确定。

(二) 其他原因的合并范围变动

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
浙江三花汽零商贸有限公司	新设投资	2021-08-31	0.00	100%
浙江三花换热器有限公司	新设投资	2021-12-13	0.00	100%

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	245.28
境内会计师事务所审计服务的连续年限	21
境内会计师事务所注册会计师姓名	罗训超、张欣
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	罗训超 3 年；张欣 1 年

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内，公司未改聘会计师事务所，也未聘请内部控制审计会计师事务所。本年度，因公司发行可转债，聘请浙商证券股份有限公司，期间共支付1,100万元（含税）。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

租赁相关信息详见第十节财务报告十六重大事项其他对投资者有影响的重要交易和事项之说明

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
SANHUA INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2019年04月03日	132,000	2020年02月10日	9,385.61	连带责任保证			2020.02.10-2021.02.09	是	是
SANHUA INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2020年04月29日	150,000	2020年09月14日	7,219.7	连带责任保证			2020.09.14-2021.09.13	是	是
SANHUA INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2020年04月29日	150,000	2020年11月02日	7,219.7	连带责任保证			2020.11.02-2021.11.01	是	是
SANHUA INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2020年04月29日	150,000	2020年06月12日	7,500	连带责任保证			2020.06.12-2022.12.25	否	是
SANHUA INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	2019年04月03日	132,000	2019年07月05日	10,829.55	连带责任保证			2019.07.05-2022.06.20	否	是
SANHUA INTERNATIONAL, INC.	2019年04月03日	30,000	2019年12月09日	19,764.67	连带责任保证			2019.12.09-2022.12.09	否	是
SANHUA INTERNATIONAL, INC.	2020年04月29日	50,000	2020年06月24日	9,563.55	连带责任保证			2020.06.24-2021.06.23	是	是

C.										
SANHUA INTERNAT IONAL SINGAPO RE PTE. LTD.	2021 年 03 月 27 日	180,000	2021 年 06 月 08 日	1,443.94	连带责任 保证			2021.06.0 8-2021.12 .08	是	是
SANHUA INTERNAT IONAL SINGAPO RE PTE. LTD.	2020 年 04 月 29 日	150,000	2021 年 02 月 10 日	9,385.61	连带责任 保证			2021.02.1 0-2022.02 .10	否	是
SANHUA INTERNAT IONAL SINGAPO RE PTE. LTD.	2021 年 10 月 26 日	180,000	2021 年 11 月 02 日	7,219.7	连带责任 保证			2021.11.0 2-2022.4. 22	否	是
SANHUA INTERNAT IONAL,IN C.	2021 年 03 月 27 日	50,000	2021 年 06 月 24 日	9,563.55	连带责任 保证			2021.06.2 4-2022.06 .16	否	是
SANHUA INTERNAT IONAL SINGAPO RE PTE. LTD.	2021 年 03 月 27 日	180,000	2021 年 09 月 14 日	7,219.7	连带责任 保证			2021.09.1 4-2022.08 .30	否	是
SANHUA INTERNAT IONAL SINGAPO RE PTE. LTD.	2021 年 03 月 27 日	180,000	2021 年 10 月 25 日	6,375.7	连带责任 保证			2021.10.2 5-2022.01 .25	否	是
SANHUA INTERNAT IONAL SINGAPO RE PTE. LTD.	2021 年 10 月 26 日	180,000	2021 年 11 月 23 日	6,375.7	连带责任 保证			2021.11.2 3-2022.2. 22	否	是
SANHUA	2021 年 10	180,000	2021 年 11	6,375.7	连带责任			2021.11.2	否	是

INTERNATIONAL SINGAPORE PTE. LTD.	月 26 日		月 24 日		保证			4-2022.2.24		
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			285,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						53,959.6
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			285,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						90,609.88
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			285,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						53,959.6
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			285,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						90,609.88
实际担保总额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				8.13%						
其中:										
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				29,328.22						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				29,328.22						

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

√ 适用 □ 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额	逾期未收回理财已计提减值金额
银行理财产品	自有资金	70,048.5	10,824		
银行理财产品	募集资金	5,000	0		

合计		75,048.5	10,824		
----	--	----------	--------	--	--

单项金额重大或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	产品类型	金额	资金来源	起始日期	终止日期	资金投向	报酬确定方式	参考年化收益率	预期收益（如有）	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	计提减值准备金额（如有）	是否经过法定程序	未来是否还有委托理财计划	事项概述及相关查询索引（如有）
工商银行新昌支行	银行	法人“添利宝”净值型理财产品	20,000	自有资金	2020年12月30日	2021年02月19日		非保本浮动收益	2.62%		7.19	7.19		是	-	
工商银行新昌支行	银行	“e灵通”净值型法人无固定期限人民币理财产品	5,000	自有资金	2020年12月31日	2021年01月04日		非保本浮动收益	3.03%		1.66	1.66		是	-	
交通银行股份有限公司绍兴新昌支行	银行	交通银行蕴通财富定期结构性存款 89 天（挂钩汇率看涨）	10,000	自有资金	2021年02月10日	2021年04月09日		保本浮动收益	3.50%		85.34	80.51		是	-	
法国巴黎银行上海分行	银行	欧元兑美元汇率挂钩区间按日计息人民币保本型结构性存款	10,000	自有资金	2021年06月29日	2021年12月13日		保本浮动收益 3.8%	3.80%		1,695.57	1,599.59		是	-	

建设银行 新昌支行	银行	建行浙江分行定制型单位结构性存款 2021年第302期	20,000	自有资金	2021年07月02日	2021年12月13日		保本浮动收益	3.80%		341.48	322.15		是	-	
建设银行 新昌支行	银行	建行浙江分行定制型单位结构性存款 2021年第303期	10,000	自有资金	2021年07月02日	2022年06月30日		保本浮动收益	3.80%		-			是	-	
杭州银行 新昌支行	银行	季添益开放式第1904期	5,000	自有资金	2021年09月15日	2021年12月15日		非保本浮动收益	3.80%		53.98	53.98		是	-	
杭州银行 新昌支行	银行	季添益开放式第1904期	5,000	自有资金	2021年09月15日	2021年12月15日		非保本浮动收益	3.80%		53.98	53.98		是	-	
广发银行 杭州萧山支行	银行	薪加薪16号	9,500	自有资金	2020年10月22日	2021年01月22日		保本浮动收益	3.30%		78.16	73.74		是	-	
恒生银行 杭州分行	银行	恒汇盈	5,000	自有资金	2020年10月23日	2021年01月22日		保本浮动收益	3.35%		42.34	39.94		是	-	
中信银行 杭州分行	银行	结构性存款	5,000	自有资金	2020年12月31日	2021年02月01日		保本收益	3.55%		16.05	15.14		是	-	
合计			104,50	--	--	--	--	--	--	0	2,375.	--		--	--	--

	0 ¹							75				
--	----------------	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--

注：1 本公司本报告期累计发生理财 15.95 亿元，以上明细系本公司单项金额重大理财具体情况（单项金额 5,000 万元以上）委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用 不适用

（2）委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、可转债上市

公司第六届董事会第十七次临时会议审议通过了《关于进一步明确公司公开发行可转换公司债券具体方案的议案》，《关于公开发行可转换公司债券上市的议案》等相关议案。2021年6月1日公司可转债发行原股东优先配售日与网上申购，6月7日募集资金划入公司账户，6月11日在中国证券登记结算公司深圳分公司完成债券登记。经深交所批复同意，三花智控可转债于2021年6月30日上市交易，证券简称“三花转债”，证券代码“127036”，上市数量3,000万张。2021年12月7日起，“三花转债”进入转股期。详见公司披露于巨潮资讯网的相关公告。

截止报告期末，“三花转债”因转股减少532,100元（5,321张），转股数量为 24,610股。

2、回购公司股份事项

2021年7月16日召开的第六届董事会第二十次临时会议审议通过《关于回购公司股份方案的议案》同意公司以自有资金通过二级市场以集中竞价方式回购部分公司股份用于后续公司实施股权激励或员工持股计划。本次回购的资金总额不低于人民币20,000万元且不超过人民币40,000万元，回购价格不超过人民币30.00元/股，回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起 12 个月内。详见公司披露于巨潮资讯网的相关公告。

截止报告期末，公司通过股票回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购股份数量为8,293,764股，占公司目前总股本的0.23%，最高成交价为27.31元/股，最低成交价为22.55元/股，成交总金额为200,011,001.49元（不含交易费用）。

十七、公司子公司重大事项

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	61,268,305	1.71%				-10,918,144	-10,918,144	50,350,161	1.40%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	60,838,005	1.70%				-10,765,394	-10,765,394	50,072,611	1.39%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	60,838,005	1.70%				-10,765,394	-10,765,394	50,072,611	1.39%
4、外资持股	430,300	0.01%				-152,750	-152,750	277,550	0.01%
其中：境外法人持股									
境外自然人持股	430,300	0.01%				-152,750	-152,750	277,550	0.01%
二、无限售条件股份	3,530,333,163	98.29%				10,567,964	10,567,964	3,540,901,127	98.60%
1、人民币普通股	3,530,333,163	98.29%				10,567,964	10,567,964	3,540,901,127	98.60%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	3,591,601,468	100.00%				-350,180	-350,180	3,591,251,288	100.00%

股份变动的的原因

√ 适用 □ 不适用

1.每年年初，公司高管锁定股数按照高管持有股份总数的75%重新核定。

2.公司对不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计37.479万股进行回购注销，回购注销完成后，公司股份总数将由原来的3,591,601,468股减少至3,591,226,678股。

3.2021年6月18日，2020年限制性股票激励计划第一个解限期届满，满足条件的883名激励对象的459.615万股限制性股票上市

流通。

4.2021年11月8日，2018年限制性股票激励计划第三个解限期届满，满足条件的676名激励对象的646.594万股限制性股票上市流通。

5.2021年12月7日至2021年12月31日，“三花转债”因转股减少532,100元（5,321张），转股数量为24,610股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

一、2021年6月8日，公司分别召开第六届董事会第十八次临时会议和第六届监事会第十六次临时会议审议通过了《关于调整2020年限制性股票激励计划回购价格的议案》及《关于2020年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。符合本次解除限售股份的股东人数为883人，可解除限售股份的数量为459.615万股。

二、2021年6月24日，公司召开2021年第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司对不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计37.479万股进行回购注销，回购注销完成后，公司股份总数将由原来的3,591,601,468股减少至3,591,226,678股。

三、2021年10月25日，公司分别召开第六届董事会第二十二次会议和第六届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于2018年限制性股票激励计划第三个解除限售期解除限售条件成就的议案》。符合本次解除限售股份的股东人数为676人，解除限售股份的数量为646.594万股。

四、2021年5月27日，公司分别召开第六届董事会第十七次临时会议和第六届监事会第十五次临时会议，审议通过了《关于进一步明确公司公开发行可转换公司债券具体方案的议案》及《关于公开发行可转换公司债券上市的议案》。公司本次发行的可转债转股期限自发行结束之日 2021年6月7日起满六个月后的第一个交易日（2021年12月7日），至可转债到期日（2027年5月31日）止。

股份变动的过户情况

适用 不适用

公司对不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计37.479万股进行回购注销，回购注销完成后，公司股份总数将由原来的3,591,601,468股减少至3,591,226,678股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

报告期内，公司实施利润分配方案以及公司股份回购注销等事项，对每股收益等影响详见财务报告之说明。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
张亚波	39,023,400			39,023,400	按高管股份管理相关规定。	按高管股份管理相关规定。
王大勇	197,600		5,038	192,562	按股权激励及高管股份管理相关规定。	按股权激励及高管股份管理相关规定。

倪晓明	197,600		5,038	192,562	按股权激励及高管股份管理相关规定。	按股权激励及高管股份管理相关规定。
陈雨忠	197,600		5,038	192,562	按股权激励及高管股份管理相关规定。	按股权激励及高管股份管理相关规定。
胡凯程	197,600		5,038	192,562	按股权激励及高管股份管理相关规定。	按股权激励及高管股份管理相关规定。
俞莹奎	221,080		5,038	216,042	按股权激励及高管股份管理相关规定。	按股权激励及高管股份管理相关规定。
莫杨	0	10,926		10,926	按高管股份管理相关规定。	按高管股份管理相关规定。
陈笑明	8,325			8,325	按高管股份管理相关规定。	按高管股份管理相关规定。
其他核心人才股权激励限售股	21,225,100		10,903,880	10,321,220	按股权激励管理相关规定。	按股权激励管理相关规定。
合计	61,268,305	10,926	10,929,070	50,350,161	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

1、2021年6月24日，公司召开2021年第二次临时股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司对不符合条件的激励对象持有的全部或部分限制性股票合计37.479万股进行回购注销，回购注销完成后，公司股份总数将由原来的3,591,601,468股减少至3,591,226,678股。

2、公司发行的可转债自2021年12月7日起进入转股期，至报告期末，“三花转债”因转股减少532,100元（5,321张），转股数量为24,610股。截止至2021年12月31日，公司股份总数为3,591,251,288股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	61,484	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	84,905	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)(参见注8)	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(如有)(参见注8)	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
三花控股集团有限公司	境内非国有法人	29.44%	1,057,245,749	-12291831		1,057,245,749	质押	228,128,169
香港中央结算有限公司	境外法人	22.68%	814,597,454	529424339		814,597,454		
浙江三花绿能实业集团有限公司	境内非国有法人	20.68%	742,747,954	0		742,747,954		
张亚波	境内自然人	1.45%	52,031,200	0	39,023,400	13,007,800		
阿布达比投资局	境外法人	0.67%	24,163,560	4834679		24,163,560		
万金全球香港有限公司-万金全球股票主基金	境外法人	0.62%	22,320,062	22320062		22,320,062		
中国建设银行股份有限公司-交银施罗德阿尔法核心混合型证券投资基金	其他	0.57%	20,477,020	-11499303		20,477,020		
中国银行股份有限公司-易方达战略新兴产业股票型证券投资基金	其他	0.56%	20,180,195	20180195		20,180,195		
中国工商银行股份有限公司-交银施罗德优势行业灵活配置混合	其他	0.54%	19,400,735	-3445664		19,400,735		

型证券投资基金								
中国工商银行股份有限公司一易方达新兴成长灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.54%	19,294,754	-1144181			19,294,754	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，三花控股集团有限公司、浙江三花绿能实业集团有限公司、张亚波为一致行动人。公司未知其他股东之间是否存在关联关系，以及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
三花控股集团有限公司	1,057,245,749	人民币普通股	1,057,245,749					
香港中央结算有限公司	814,597,454	人民币普通股	814,597,454					
浙江三花绿能实业集团有限公司	742,747,954	人民币普通股	742,747,954					
阿布达比投资局	24,163,560	人民币普通股	24,163,560					
万金全球香港有限公司一万金全球股票主基金	22,320,062	人民币普通股	22,320,062					
中国建设银行股份有限公司一交银施罗德阿尔法核心混合型证券投资基金	20,477,020	人民币普通股	20,477,020					
中国银行股份有限公司一易方达战略新兴产业股票型证券投资基金	20,180,195	人民币普通股	20,180,195					
中国工商银行股份有限公司一交银施罗德优势行业灵活配置混合型证券投资基金	19,400,735	人民币普通股	19,400,735					
中国工商银行股份有限公司一易方达新兴成长灵活配置混合型证券投资基金	19,294,754	人民币普通股	19,294,754					
招商银行股份有限公司一易方达创新成长混合型证券投资基金	16,585,154	人民币普通股	16,585,154					
前 10 名无限售流通股股东之间，以	上述股东中，三花控股集团有限公司、浙江三花绿能实业集团有限公司为一致行动人。							

及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知其他股东之间是否存在关联关系，以及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
三花控股集团有限公司	张道才	2000 年 07 月 11 日	911330624720002522J	实业投资。生产销售：通用零部件、电子产品；销售：金属材料（不含贵稀金属）、化工原料（除化学危险品及易制毒化学品）、橡胶；经营本企业和本企业成员企业自产产品及相关技术的出口业务。经营本企业和本企业成员企业生产、科研所需的原辅材料，机械设备，仪器仪表，零配件及相关技术的出口业务；经营本企业的进料加工和“三来一补”业务。技术咨询、技术服务；财务咨询及投资咨询。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
张道才	本人	中国	否
张亚波	本人	中国	否
张少波	本人	中国	否
主要职业及职务	<p>张道才先生：中国国籍，1950年出生，高级经济师，浙江大学 MBA 研究生特聘导师。现任公司名誉董事长、三花控股集团有限公司董事局主席。当选浙江省八、九、十、十一、十二届人大代表，中国企业联合会、中国企业家协会副会长。浙江省中小企业协会副会长、浙江省经营管理研究会副会长、亚太华商领袖联合会副会长，并荣获全国“五一”劳动奖章、全国优秀企业家、中国经营管理大师、亚太最具创造力华商领袖、浙江省劳动模范、浙江省实施“八八战略”功勋企业家、浙江省终身领袖企业家、浙江制造领军人物等荣誉。</p> <p>张亚波先生：中国国籍，中共党员，1974年出生，本科毕业于上海交通大学，取得中欧国际工商学院工商管理硕士学位。现任公司董事长、三花控股集团党委书记、三花控股集团有限公司董事局副主席兼董事；先后荣获浙江省杰出青年民营企业家、浙江省经营管理大师、正高级经济师、绍兴市劳动模范、绍兴市十大杰出青年、绍兴市市长奖、长三角十大杰出青商，风云浙商、浙江省优秀企业家、浙江省杰出企业家、光荣浙商等多项殊荣。担任中国人民政治协商会议第十二届浙江省委员会委员、绍兴市第五、六届、七届人大代表、浙江省青联副主席、浙江省青年企业家协会会长，中国青年企业家协会理事。</p> <p>张少波先生：中国国籍，1979年出生，硕士，毕业于中欧工商管理学院。现任公司董事、三花控股集团有限公司董事；杭州三花国际大厦有限公司总经理；浙江三花智成房地产开发有限公司执行董事兼总经理。</p>		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

				表、零配件的批发零售及进出口业务；服务：企业管理咨询、物业管理(凭资质证经营)、自有房屋租赁、实业投资管理、咨询管理（除证券、期货，未经金融等监管部门批准，不得从事向公众融资存款、融资担保、代客理财等金融服务），电力供应，分布式太阳能项目的开发、建设，合同能源管理。（涉及国家规定实施准入特别管理措施的除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
--	--	--	--	---

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量	占总股本的比例	拟回购金额	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2021年07月17日	6,666,666-13,333,333	0.19%-0.37%	2亿元-4亿元	2021年7月17日-2022年7月16日	用于股权激励计划或员工持股计划	8,293,764	

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第九节 债券相关情况

适用 不适用

一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

报告期公司不存在非金融企业债务融资工具。

四、可转换公司债券

适用 不适用

1、转股价格历次调整情况

不适用。

2、累计转股情况

适用 不适用

转债简称	转股起止日期	发行总量 (张)	发行总金额	累计转股金 额(元)	累计转股数 (股)	转股数量占 转股开始日 前公司已发 行股份总额 的比例	尚未转股金 额(元)	未转股金额 占发行总金 额的比例
三花转债	2021年12月 7日至2027 年5月31日	30,000,000	3,000,000,00 0.00	532,100.00	24,610	0.00%	2,999,467,90 0.00	99.98%

3、前十名可转债持有人情况

单位：股

序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	三花控股集团有限公司	境内非国有法人	8,854,432	885,443,200.00	29.52%
2	浙江三花绿能实业集团有限公司	境内非国有法人	6,220,514	622,051,400.00	20.74%
3	中国工商银行股份有限公司-博时信用债券投资基金	其他	800,055	80,005,500.00	2.67%
4	中国工商银行股份有限公司-汇添富可转换债券债券型证券投资基金	其他	519,001	51,900,100.00	1.73%
5	昆仑健康保险股份有限公司-传统保险产品 1	其他	489,988	48,998,800.00	1.63%
6	兴业银行股份有限公司-朱雀安鑫回报债券型发起式证券投资基金	其他	367,094	36,709,400.00	1.22%
7	中泰证券股份有限公司	国有法人	301,134	30,113,400.00	1.00%
8	中国农业银行股份有限公司-鹏华可转债债券型证券投资基金	其他	289,071	28,907,100.00	0.96%
9	中泰证券资管-甘肃银行“汇福”系列理财产品计划-齐鲁资管 0006 定向资产管理合同	其他	235,119	23,511,900.00	0.78%
10	浙江旌安投资管理有限公司-旌安明远私募证券投资基金	其他	217,759	21,775,900.00	0.73%

4、担保人盈利能力、资产状况和信用状况发生重大变化的情况

□ 适用 √ 不适用

5、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

报告期内，中证鹏元资信评估股份有限公司于2021年6月29日出具了《2021年浙江三花智能控制股份有限公司公开发行可转换公司债券2021年跟踪评级报告》，三花转债信用等级维持为 AA+，公司信用等级维持为AA+，评级展望维持为稳定。本次跟踪评级结果与上一次评级结果相比未发生变化。

公司报告期末相关财务指标具体内容详见本年报“第九节 债券相关情况”

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

□ 适用 √ 不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

□ 适用 √ 不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

□ 是 √ 否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.98	2.45	-19.18%
资产负债率	52.36%	40.39%	11.97%
速动比率	1.55	1.96	-20.92%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	148,749.13	127,060.97	17.07%
EBITDA 全部债务比	33.77%	61.44%	-27.67%
利息保障倍数	15.08	27.14	-44.44%
现金利息保障倍数	20.99	33.76	-37.83%
EBITDA 利息保障倍数	18.88	33.7	-43.98%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	
利息偿付率	100.00%	100.00%	

第十节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2022 年 03 月 23 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2022）1208 号
注册会计师姓名	罗训超、张欣

审计报告正文

浙江三花智能控制股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江三花智能控制股份有限公司（以下简称三花智控）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2021 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三花智控 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三花智控，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十四）、五（二）1 及十四（一）。

三花智控的营业收入主要源自家用电器与汽车的控制元器件和部件的销售。2021 年度，三花智控实现营业收入 1,602,081 万元。营业收入是关键业绩指标，可能存在三花智控管理层

（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定意图的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的主要审计程序包括：

- (1) 了解并测试与收入确认相关的关键内部控制，评价其有效性；
- (2) 分析销售合同的核心条款，评价收入确认方法的适当性；
- (3) 实施分析程序，识别营业收入是否存在重大或异常变动，并落实该等变动的合理性；
- (4) 实施细节测试，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、销售发票、销售回款、出库单、运输单、签收单、出口报关单、提单等，以及获取电子口岸信息，与出口收入账载记录进行比对；
- (5) 以抽样方式对应收账款实施函证；
- (6) 查询主要客户的工商登记信息或公开信息，评估与销售交易相关商业逻辑是否成立；
- (7) 实施截止性测试，检查营业收入是否在恰当会计期间予以确认；
- (8) 检查与营业收入相关的信息是否得到恰当列报。

(二) 应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（九）及五（一）5。

截至 2021 年 12 月 31 日止，三花智控应收账款账面余额为 370,369 万元，对应的坏账准备为 18,739 万元。应收账款金额较为重大，应收账款减值涉及管理层重大会计估计判断。因此，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的主要审计程序包括：

- (1) 复核过往已计提坏账准备的应收账款的后续实际核销或转回情况，评价管理层重大估计的适当性；
- (2) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别信用风险特征；
- (3) 对以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层根据历史信用损失经验及前瞻性估计确定的应收账款账龄与预期信

用损失率对照表的合理性；以及复核计算坏账准备是否准确；

(4) 检查应收账款的期后回款情况，评价坏账准备计提的合理性。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三花智控的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

三花智控治理层（以下简称治理层）负责监督三花智控的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大

错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对三花智控持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三花智控不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就三花智控中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：罗训超
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：张欣

二〇二二年三月二十三日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：浙江三花智能控制股份有限公司

2021 年 12 月 31 日

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	6,707,721,861.13	3,489,687,568.14
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	109,383,374.74	752,224,861.78
衍生金融资产	54,640,365.03	58,330,486.53
应收票据	2,144,193,032.32	2,323,934,781.53
应收账款	3,516,292,868.39	2,355,613,299.57
应收款项融资		
预付款项	93,884,245.02	69,404,326.45
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	121,135,343.85	76,935,495.05
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	3,637,853,809.47	2,307,761,706.46
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	185,985,696.06	150,460,488.01
流动资产合计	16,571,090,596.01	11,584,353,013.52
非流动资产：		

发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	3,608,561.00	2,074,750.00
长期股权投资	22,680,930.51	15,219,616.68
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产	8,531,303.62	10,067,588.96
固定资产	4,232,706,801.07	3,839,408,059.45
在建工程	1,343,528,875.40	628,730,529.07
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	215,324,024.26	
无形资产	696,390,544.36	507,693,672.93
开发支出		
商誉	7,591,830.61	31,959,091.60
长期待摊费用	36,640,828.07	23,706,401.61
递延所得税资产	153,262,506.84	137,808,879.28
其他非流动资产	328,609,958.16	251,509,127.08
非流动资产合计	7,048,876,163.90	5,448,177,716.66
资产总计	23,619,966,759.91	17,032,530,730.18
流动负债：		
短期借款	738,190,910.54	383,088,296.60
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		7,939,957.91
应付票据	1,891,526,333.48	1,238,574,463.73
应付账款	3,214,698,131.59	2,279,661,755.97
预收款项		10,000,000.00
合同负债	79,816,249.22	42,581,607.67
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		

代理承销证券款		
应付职工薪酬	371,773,987.76	289,305,913.99
应交税费	113,404,466.20	75,008,142.06
其他应付款	172,923,251.10	270,888,400.58
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,763,342,887.58	130,553,923.87
其他流动负债	5,276,677.78	
流动负债合计	8,350,952,895.25	4,727,602,462.38
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	801,461,958.89	1,707,918,994.87
应付债券	2,652,035,619.50	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	157,981,678.16	
长期应付款		90,336,083.27
长期应付职工薪酬		
预计负债		2,638,000.00
递延收益	156,831,834.71	140,105,336.43
递延所得税负债	172,910,149.31	130,778,184.48
其他非流动负债	75,202,015.36	80,398,897.72
非流动负债合计	4,016,423,255.93	2,152,175,496.77
负债合计	12,367,376,151.18	6,879,777,959.15
所有者权益：		
股本	3,591,090,218.00	3,591,601,468.00
其他权益工具	409,684,602.93	
其中：优先股		
永续债		
资本公积	373,419,775.02	315,417,434.22
减：库存股	411,949,612.90	281,483,741.34

其他综合收益	-129,410,847.39	-89,624,962.61
专项储备		
盈余公积	701,784,529.70	637,967,613.47
一般风险准备		
未分配利润	6,615,689,606.07	5,890,916,707.83
归属于母公司所有者权益合计	11,150,308,271.43	10,064,794,519.57
少数股东权益	102,282,337.30	87,958,251.46
所有者权益合计	11,252,590,608.73	10,152,752,771.03
负债和所有者权益总计	23,619,966,759.91	17,032,530,730.18

法定代表人：张亚波

主管会计工作负责人：俞鑫奎

会计机构负责人：盛晓锋

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	3,392,202,314.60	1,848,930,095.07
交易性金融资产	101,020,675.59	323,000,000.00
衍生金融资产	794,800.00	8,856,174.56
应收票据	1,081,856,992.97	773,393,944.74
应收账款	575,659,433.91	729,906,676.91
应收款项融资		
预付款项	10,590,428.30	6,803,910.27
其他应收款	389,775,386.82	348,897,078.11
其中：应收利息		
应收股利	19,000,000.00	
存货	731,722,817.30	553,388,303.73
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产		46,083,837.26
流动资产合计	6,283,622,849.49	4,639,260,020.65
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		

长期应收款		
长期股权投资	6,428,786,880.28	4,528,546,229.37
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,526,603,446.11	1,565,826,802.57
在建工程	73,592,261.61	71,862,243.72
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	153,726,187.34	156,335,743.52
开发支出		
商誉		
长期待摊费用	2,526,712.00	
递延所得税资产	27,736,717.51	7,336,345.87
其他非流动资产	42,826,333.80	36,566,524.79
非流动资产合计	8,255,798,538.65	6,366,473,889.84
资产总计	14,539,421,388.14	11,005,733,910.49
流动负债：		
短期借款		20,012,527.78
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	588,779,423.55	381,631,833.96
应付账款	1,428,940,784.60	1,566,994,944.07
预收款项		
合同负债	213,590.21	1,155,759.09
应付职工薪酬	107,620,422.34	93,150,785.46
应交税费	20,645,647.29	10,811,341.50
其他应付款	1,215,554,441.77	1,355,955,388.81
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,431,477,411.53	
其他流动负债		

流动负债合计	4,793,231,721.29	3,429,712,580.67
非流动负债：		
长期借款	800,824,388.89	1,381,428,522.65
应付债券	2,652,035,619.50	
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		2,638,000.00
递延收益	35,807,671.23	35,908,399.54
递延所得税负债	59,345,035.23	48,177,657.42
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,548,012,714.85	1,468,152,579.61
负债合计	8,341,244,436.14	4,897,865,160.28
所有者权益：		
股本	3,591,090,218.00	3,591,601,468.00
其他权益工具	409,684,602.93	
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,267,607,857.61	1,198,721,706.52
减：库存股	411,949,612.90	281,483,741.34
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	573,097,357.38	509,280,441.15
未分配利润	768,646,528.98	1,089,748,875.88
所有者权益合计	6,198,176,952.00	6,107,868,750.21
负债和所有者权益总计	14,539,421,388.14	11,005,733,910.49

3、合并利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入	16,020,809,805.52	12,109,833,368.44
其中：营业收入	16,020,809,805.52	12,109,833,368.44

利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	14,151,191,300.33	10,592,665,388.40
其中：营业成本	11,907,350,969.11	8,738,221,038.36
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金 净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	83,563,529.99	77,973,420.81
销售费用	449,226,532.55	365,125,043.08
管理费用	875,802,861.33	764,084,428.88
研发费用	751,138,559.24	518,401,363.63
财务费用	84,108,848.11	128,860,093.64
其中：利息费用	146,890,397.95	64,733,993.15
利息收入	163,144,645.89	52,233,256.57
加：其他收益	122,787,760.00	151,555,896.45
投资收益（损失以“-”号填 列）	141,572,602.13	89,078,877.16
其中：对联营企业和合营企业 的投资收益	7,011,313.83	2,199,442.47
以摊余成本计量的金融 资产终止确认收益	-1,533,698.47	-4,369,430.89
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-” 号填列）		
公允价值变动收益（损失以 “-”号填列）	3,221,397.38	31,847,915.76
信用减值损失（损失以“-”号填 列）	-56,834,285.92	-28,677,382.30
资产减值损失（损失以“-”号填 列）	-93,213,670.21	-58,672,538.84

资产处置收益（损失以“-”号填列）	-387,648.44	-486,378.33
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,986,764,660.13	1,701,814,369.94
加：营业外收入	4,792,550.68	5,055,479.82
减：营业外支出	14,928,195.40	14,843,633.18
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,976,629,015.41	1,692,026,216.58
减：所得税费用	271,804,477.77	218,702,864.60
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,704,824,537.64	1,473,323,351.98
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,704,824,537.64	1,473,323,351.98
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	1,684,044,407.47	1,462,158,821.57
2.少数股东损益	20,780,130.17	11,164,530.41
六、其他综合收益的税后净额	-39,785,884.78	-50,292,214.11
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-39,785,884.78	-50,292,214.11
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-39,785,884.78	-50,292,214.11
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		

5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-39,785,884.78	-50,292,214.11
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	1,665,038,652.86	1,423,031,137.87
归属于母公司所有者的综合收益总额	1,644,258,522.69	1,411,866,607.46
归属于少数股东的综合收益总额	20,780,130.17	11,164,530.41
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.47	0.41
（二）稀释每股收益	0.47	0.41

法定代表人：张亚波

主管会计工作负责人：俞莹奎

会计机构负责人：盛晓锋

4、母公司利润表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	5,177,254,561.82	4,516,583,047.45
减：营业成本	3,999,539,505.73	3,406,241,334.71
税金及附加	32,253,209.34	27,452,644.93
销售费用	30,588,887.74	28,559,403.90
管理费用	245,562,330.87	187,763,288.96
研发费用	243,661,101.29	188,357,821.51
财务费用	65,705,083.81	85,010,110.29
其中：利息费用	131,726,916.21	41,141,318.78
利息收入	84,424,936.52	25,340,320.97
加：其他收益	37,994,497.58	62,733,688.49
投资收益（损失以“-”号填列）	128,686,271.39	189,487,259.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	6,438,328.13	2,298,930.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以		

“—”号填列)		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列)	-4,340,698.97	4,086,324.56
信用减值损失（损失以“-”号填列)	-1,940,041.81	-631,899.35
资产减值损失（损失以“-”号填列)	-1,595,901.84	-1,496,468.86
资产处置收益（损失以“-”号填列)	140,600.00	70,090.31
二、营业利润（亏损以“—”号填列)	718,889,169.39	847,447,438.29
加：营业外收入	1,115,178.89	1,907,081.98
减：营业外支出	2,008,942.30	8,389,545.94
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列)	717,995,405.98	840,964,974.33
减：所得税费用	79,826,243.65	60,255,033.57
四、净利润（净亏损以“—”号填列)	638,169,162.33	780,709,940.76
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列)	638,169,162.33	780,709,940.76
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列)		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		

3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	638,169,162.33	780,709,940.76
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	15,665,586,228.21	11,849,284,665.68
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	449,675,718.06	264,818,602.07
收到其他与经营活动有关的现金	310,303,052.27	253,535,410.82
经营活动现金流入小计	16,425,564,998.54	12,367,638,678.57
购买商品、接受劳务支付的现金	11,715,511,301.72	7,545,742,409.64
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加		

额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	2,250,992,731.15	1,677,941,014.69
支付的各项税费	421,980,964.22	363,999,449.11
支付其他与经营活动有关的现金	481,260,898.16	692,612,022.02
经营活动现金流出小计	14,869,745,895.25	10,280,294,895.46
经营活动产生的现金流量净额	1,555,819,103.29	2,087,343,783.11
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	17,973,512.65	49,339,043.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	24,621,563.92	18,788,012.61
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		290,189.18
收到其他与投资活动有关的现金	763,227,138.45	576,219,673.31
投资活动现金流入小计	805,822,215.02	644,636,918.39
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,952,005,483.09	1,149,361,450.15
投资支付的现金	1,950,000.00	1,250,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	28,000,000.00	
支付其他与投资活动有关的现金	3,873,524,969.01	289,200,000.00
投资活动现金流出小计	5,855,480,452.10	1,439,811,450.15
投资活动产生的现金流量净额	-5,049,658,237.08	-795,174,531.76
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	3,000,000.00	118,643,250.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	4,374,592,836.66	2,020,339,244.88
收到其他与筹资活动有关的现金	53,683,640.26	24,534,300.14
筹资活动现金流入小计	4,431,276,476.92	2,163,516,795.02

偿还债务支付的现金	380,944,246.34	1,705,455,347.51
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	982,548,138.98	842,824,941.43
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	18,202,402.64	4,007,833.39
支付其他与筹资活动有关的现金	244,300,886.48	10,752,519.79
筹资活动现金流出小计	1,607,793,271.80	2,559,032,808.73
筹资活动产生的现金流量净额	2,823,483,205.12	-395,516,013.71
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-39,785,884.78	-50,292,214.11
五、现金及现金等价物净增加额	-710,141,813.45	846,361,023.53
加：期初现金及现金等价物余额	3,400,144,038.54	2,553,783,015.01
六、期末现金及现金等价物余额	2,690,002,225.09	3,400,144,038.54

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2021 年度	2020 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,552,593,960.07	3,591,777,322.35
收到的税费返还	91,032,428.31	72,901,445.17
收到其他与经营活动有关的现金	148,753,935.08	93,832,945.34
经营活动现金流入小计	4,792,380,323.46	3,758,511,712.86
购买商品、接受劳务支付的现金	3,390,162,593.35	1,965,431,440.25
支付给职工以及为职工支付的现金	489,699,623.10	391,589,764.85
支付的各项税费	101,139,657.54	91,135,303.51
支付其他与经营活动有关的现金	192,477,373.76	153,131,340.36
经营活动现金流出小计	4,173,479,247.75	2,601,287,848.97
经营活动产生的现金流量净额	618,901,075.71	1,157,223,863.89
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		19,217,446.05
取得投资收益收到的现金	79,458,560.23	225,498,714.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	5,236,022.97	5,013,171.60
处置子公司及其他营业单位收到		2,119,122.19

的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	282,769,383.03	271,933,366.03
投资活动现金流入小计	367,463,966.23	523,781,820.81
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	141,993,812.89	235,141,413.93
投资支付的现金	1,869,460,500.00	236,348,684.83
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,991,561,492.47	149,070,741.05
投资活动现金流出小计	4,003,015,805.36	620,560,839.81
投资活动产生的现金流量净额	-3,635,551,839.13	-96,779,019.00
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		118,643,250.00
取得借款收到的现金	3,850,000,000.00	1,519,811,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	356,883,274.78	83,377,450.00
筹资活动现金流入小计	4,206,883,274.78	1,721,831,700.00
偿还债务支付的现金	20,000,000.00	1,069,811,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	951,587,071.48	844,817,849.02
支付其他与筹资活动有关的现金	642,469,365.41	39,333,154.61
筹资活动现金流出小计	1,614,056,436.89	1,953,962,003.63
筹资活动产生的现金流量净额	2,592,826,837.89	-232,130,303.63
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-423,823,925.53	828,314,541.26
加：期初现金及现金等价物余额	1,803,237,880.51	974,923,339.25
六、期末现金及现金等价物余额	1,379,413,954.98	1,803,237,880.51

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计			
	归属于母公司所有者权益																
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计		
	优先	永续	其他														

		股	债												
一、上年期末余额	3,591,601,468.00				315,417,434.22	281,483,741.34	-89,624,962.61		637,967,613.47		5,890,916,707.83		10,064,794,519.57	87,958,251.46	10,152,752,771.03
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	3,591,601,468.00				315,417,434.22	281,483,741.34	-89,624,962.61		637,967,613.47		5,890,916,707.83		10,064,794,519.57	87,958,251.46	10,152,752,771.03
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-511,250.00			409,684,602.93	58,002,340.80	130,465,871.56	-39,785,884.78		63,816,916.23		724,772,898.24		1,085,513,751.86	14,324,085.84	1,099,837,837.70
(一)综合收益总额							-39,785,884.78				1,684,044,407.47		1,644,258,522.69	20,780,130.17	1,665,038,652.86
(二)所有者投入和减少资本	-511,250.00			409,684,602.93	58,002,340.80	130,465,871.56							336,709,822.17	3,000,000.00	339,709,822.17
1.所有者投入的普通股														3,000,000.00	3,000,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本	24,610.00			409,684,602.93	518,108.87								542,718.87		410,227,321.80
3.股份支付计入所有者权益的金额					60,225,070.93	-69,573,642.50							129,798,713.43		129,798,713.43
4.其他	-535,860.00				-2,740,839.00	200,039,514.06							-203,316,213.06		-203,316,213.06
(三)利润分配									63,816,916.23		-959,271,509.23		-895,454,593.00	-18,202,402.64	-913,656,995.64

1. 提取盈余公积								63,816,916.23		-63,816,916.23				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配										-895,454,593.00		-895,454,593.00	-18,202,402.64	-913,656,995.64
4. 其他														
(四)所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
(五)专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六)其他													8,746,358.31	8,746,358.31
四、本期期末余额	3,591,090,218.00		409,684,602.93	373,419,775.02	411,949,612.90	-129,410,847.39		701,784,529.70		6,615,689,606.07		11,150,308,271.43	102,282,337.30	11,252,590,608.73

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度			
	归属于母公司所有者权益			少数股

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	东权益	权益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	2,765,657,898.00				1,090,800,022.06	363,781,151.34	-39,332,748.50		559,896,619.39		5,278,392,288.84		9,291,632,928.45	73,785,537.27	9,365,418,465.72
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	2,765,657,898.00				1,090,800,022.06	363,781,151.34	-39,332,748.50		559,896,619.39		5,278,392,288.84		9,291,632,928.45	73,785,537.27	9,365,418,465.72
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	825,943,570.00				-775,382,587.84	-82,297,410.00	-50,292,214.11		78,070,994.08		612,524,418.99		773,161,591.12	14,172,714.19	787,334,305.31
（一）综合收益总额							-50,292,214.11				1,462,158,821.57		1,411,866,607.46	11,164,530.41	1,423,031,137.87
（二）所有者投入和减少资本	-731,510.00				54,313,350.39	-82,297,410.00							135,879,250.39		135,879,250.39
1. 所有者投入的普通股					-49,264,050.00	-167,907,300.00							118,643,250.00		118,643,250.00
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					107,029,814.39	89,793,814.00							17,236,000.39		17,236,000.39
4. 其他	-731,510.00				-3,452,414.00	-4,183,924.00									

	0												
(三) 利润分配							78,070,994.08		-849,634,402.58		-771,563,408.50	-4,007,833.39	-775,571,241.89
1. 提取盈余公积							78,070,994.08		-78,070,994.08				
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配									-771,563,408.50		-771,563,408.50	-4,007,833.39	-775,571,241.89
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转	826,675,080.00						-826,675,080.00						
1. 资本公积转增资本(或股本)	826,675,080.00						-826,675,080.00						
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他							-3,020,858.23				-3,020,858.23	7,016,017.17	3,995,158.94
四、本期期末余额	3,591,601,						315,417,434.3,741.4,962.	637,967,613.	5,890,916,70		10,064,794,5	87,958,251.46	10,152,752,771

	468.00				22	34	61		47		7.83		19.57		.03
--	--------	--	--	--	----	----	----	--	----	--	------	--	-------	--	-----

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2021 年度											
	股本	其他权益工具			资本公 积	减：库存 股	其他综 合收益	专项储 备	盈余公 积	未分配 利润	其他	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	3,591,601,468.00				1,198,721,706.52	281,483,741.34			509,280,441.15	1,089,748,875.88		6,107,868,750.21
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	3,591,601,468.00				1,198,721,706.52	281,483,741.34			509,280,441.15	1,089,748,875.88		6,107,868,750.21
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-511,250.00			409,684,602.93	68,886,151.09	130,465,871.56			63,816,916.23	-321,102,346.90		90,308,201.79
（一）综合收益总额										638,169,162.33		638,169,162.33
（二）所有者投入和减少资本	-511,250.00			409,684,602.93	68,886,151.09	130,465,871.56						347,593,632.46
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本	24,610.00			409,684,602.93	518,108.87							410,227,321.80
3. 股份支付计入所有者权益的金额					71,108,881.22	-69,573,642.50						140,682,523.72
4. 其他	-535,860.00				-2,740,839.00	200,039,514.06						-203,316,213.06

(三) 利润分配									63,816,916.23	-959,271,509.23		-895,454,593.00
1. 提取盈余公积									63,816,916.23	-63,816,916.23		
2. 对所有者(或股东)的分配										-895,454,593.00		-895,454,593.00
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	3,591,090,218.00			409,684,602.93	1,267,607,857.61	411,949,612.90			573,097,357.38	768,646,528.98		6,198,176,952.00

上期金额

单位：元

项目	2020 年年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先	永续	其他								

		股	债								
一、上年期末余额	2,765,657,898.00				2,005,303,119.53	363,781,151.34			431,209,447.07	1,158,673,337.70	5,997,062,650.96
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,765,657,898.00				2,005,303,119.53	363,781,151.34			431,209,447.07	1,158,673,337.70	5,997,062,650.96
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	825,943,570.00				-806,581,413.01	-82,297,410.00			78,070,994.08	-68,924,461.82	110,806,099.25
(一)综合收益总额									780,709,940.76		780,709,940.76
(二)所有者投入和减少资本	-731,510.00				20,093,666.99	-82,297,410.00					101,659,566.99
1. 所有者投入的普通股					-49,264,050.00	-167,907,300.00					118,643,250.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					72,810,130.99	89,793,814.00					-16,983,683.01
4. 其他	-731,510.00				-3,452,414.00	-4,183,924.00					
(三)利润分配									78,070,994.08	-849,634,402.58	-771,563,408.50
1. 提取盈余公积									78,070,994.08	-78,070,994.08	
2. 对所有者(或股东)的分配										-771,563,408.50	-771,563,408.50
3. 其他											
(四)所有者权益内部结转	826,675,080.00				-826,675,080.00						

1. 资本公积转增资本（或股本）	826,675,080.00				-826,675,080.00							
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	3,591,601,468.00				1,198,721,706.52	281,483,741.34			509,280,441.15	1,089,748,875.88		6,107,868,750.21

三、公司基本情况

浙江三花智能控制股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由原三花不二工机有限公司整体变更设立，总部位于浙江省绍兴市。本公司现持有由浙江省市场监督管理局核发的统一社会信用代码为913300006096907427的营业执照。注册资本3,591,226,678.00元，股份总数3,591,090,218股（每股面值1元）。公司股票已在深圳证券交易所挂牌交易。

公司属机械制造业。经营范围：截止阀、电子膨胀阀、排水泵、电磁阀、单向阀、压缩机、压力管道元件、机电液控制泵及其他机电液控制元器件的生产销售，承接制冷配件的对外检测、试验及分析服务，从事进出口业务。主要产品：家用电器与汽车的控制元器件与部件。

本财务报表业经2022年3月23日公司董事会批准对外报出。

公司将浙江三花制冷集团有限公司等若干子公司纳入本期合并范围，详见本财务报表附注之“合并范围的变更”和“在其他主体中的权益”之说明。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，三花亚威科电器设备（德国）有限公司、三花国际有限公司（美国）等境外子公司从事境外经营，采用其经营所在地的货币为记账本位币。

5、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并

公司在企业合并中取得的资产和负债，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6、合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

7、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

8、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

9、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
 - ② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。
- 2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- (1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- (2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或

负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

组合名称	组合确定依据	预期信用损失计量方法
其他应收款—账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

(3) 按组合计量预期信用损失的应收款项

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

组合名称	组合确定依据	预期信用损失计量方法
应收票据—银行承兑汇票	经金融机构承兑	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据—商业承兑汇票	未经金融机构承兑	
应收账款—账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2) 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账 龄	预期信用损失率
1 年以内	5%
1-2 年	10%
2-3 年	30%
3 年以上	50%

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

10、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法或个别计价法。

3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按单个存货或存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物于领用时一次转销。

11、合同资产与合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

12、合同成本

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户

承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

13、长期应收款

14、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

15、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

2. 投资性房地产按成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

16、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	0-5	3.17%~5.00%
机器设备	年限平均法	5-12	0-5	7.92%~20.00%
计量分析设备	年限平均法	5-10	0-5	9.50%~19.00%
车 辆	年限平均法	5-8	0-5	11.88%~20.00%
办公设备及其他	年限平均法	5-8	0-5	11.88%~20.00%

17、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

18、借款费用

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

19、使用权资产

使用权资产按成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

20、无形资产

(1) 计价方法、使用寿命、减值测试

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 摊销方法

项 目	摊销方法	摊销年限(年)
土地使用权	年限平均法	合同约定的使用年限
应用软件	年限平均法	1—4
知识产权	年限平均法	5—10

使用寿命不确定的无形资产不作摊销，公司在每个会计期间对该等无形资产的使用寿命进行复核。境外子公司在境外拥有的土地所有权，因使用寿命不确定，不予摊销。

(2) 内部研究开发支出会计政策

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足相关条件的，确认为无形资产。

21、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

22、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，该项目摊余价值全部转入当期损益。

23、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要为设定提存计划，在职工服务期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

24、租赁负债

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

25、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

26、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，

而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

27、可转换债券

公司依据可转换债券的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将可转换债券分类为金融资产、金融负债或权益工具。

在资产负债表日，对于归类为权益工具的金融工具，其利息支出或股利分配作为利润分配，其回购、注销等作为权益变动处理。对于归类为金融负债的金融工具，其利息支出或股利分配按照借款费用进行处理，其回购或赎回产生的利得或损失等计入当期损益。

28、收入

收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要经营活动系家用电器与汽车的控制元器件与部件的研发、生产与销售，属于在某一时点履行履约义务。产品内销收入于交货验货并取得收款凭据后确认，产品出口收入于报关出口并取得提单后确认。金属废料销售收入于称重提货并取得收款凭据后确认。

同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

29、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。

2. 与资产相关的政府

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按合理、系统的方法分期计入损益。按名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

5. 政策性优惠贷款贴息

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

31、租赁

(1) 经营租赁的会计处理方法

公司作为承租人，在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

公司作为出租人，公司在租赁期内各个期间按直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（2）融资租赁的会计处理方法

公司作为承租人，在租赁期开始日，公司将租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

公司作为出租人，在租赁期开始日，公司按租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按租赁内含利率计算并确认利息收入。公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

32、股份回购

因减少注册资本或奖励职工等原因回购股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益。如果将回购的股份奖励给职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

33、其他重要的会计政策和会计估计

分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

34、重要会计政策和会计估计变更

（1）重要会计政策变更

√ 适用 □ 不适用

1. 新租赁准则

(1) 本公司自2021年1月1日（以下简称首次执行日）起执行经修订的《企业会计准则第21号——租赁》（以下简称新租赁准则）。

① 对于首次执行日前已存在的合同，公司选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

② 对本公司作为承租人的租赁合同，公司根据首次执行日执行新租赁准则与原准则的累计影响数调整本报告期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。具体处理如下：

对于首次执行日前的融资租赁，公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

对于首次执行日前的经营租赁，公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日公司增量借款利率折现的现值计

量租赁负债，按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。

A. 执行新租赁准则对公司2021年1月1日财务报表的主要影响见下表：

报表项目	资产负债表		
	2020年12月31日	新租赁准则调整影响	2021年1月1日
固定资产	3,839,408,059.45	-119,764,340.05	3,719,643,719.40
使用权资产		+202,831,869.22	202,831,869.22
一年内到期的非流动负债	130,553,923.87	+22,719,934.72	153,273,858.59
租赁负债		+149,779,815.53	149,779,815.53
长期应付款	90,336,083.27	-89,432,221.08	903,862.19

B. 对首次执行日前的经营租赁采用的简化处理

对于首次执行日后12个月内完成的租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债。前述简化处理对公司财务报表无显著影响。

③ 对首次执行日前已存在的低价值资产经营租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

④ 对公司作为出租人的租赁合同，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

2. 企业会计准则实施问答

2021年11月，财政部会计司发布2021年第五批企业会计准则实施问答。该文指出：通常情况下，企业商品或服务的控制权转移给客户之前、为了履行客户合同而发生的运输活动不构成单项履约义务，相关运输成本应当作为合同履约成本，采用与商品或服务收入确认相同的基础进行摊销计入当期损益，合同履约成本应当在确认商品或服务收入时结转计入“主营业务成本”或“其他业务成本”科目，并在利润表“营业成本”项目中列示。

因执行《企业会计准则实施问答》（第五批），本公司将2020年度销售运杂费的列报予以追溯更正，自“销售费用”项目重分类至“营业成本”项目。该项会计政策变更对2020年度财务报表的调整影响见下表：

报表项目	2020年度利润表		
	调整前金额	更正影响金额	调整后金额
合并利润表			
营业成本	8,500,391,322.27	+237,829,716.09	8,738,221,038.36
销售费用	602,954,759.17	-237,829,716.09	365,125,043.08
母公司利润表			
营业成本	3,383,660,538.43	+22,580,796.28	3,406,241,334.71
销售费用	51,140,200.18	-22,580,796.28	28,559,403.90

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2021年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

是否需要调整年初资产负债表科目

是 否

合并资产负债表

单位：元

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 01 月 01 日	调整数
流动资产：			
货币资金	3,489,687,568.14	3,489,687,568.14	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	752,224,861.78	752,224,861.78	
衍生金融资产	58,330,486.53	58,330,486.53	
应收票据	2,323,934,781.53	2,323,934,781.53	
应收账款	2,355,613,299.57	2,355,613,299.57	
应收款项融资			
预付款项	69,404,326.45	69,404,326.45	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	76,935,495.05	76,935,495.05	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	2,307,761,706.46	2,307,761,706.46	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	150,460,488.01	150,460,488.01	
流动资产合计	11,584,353,013.52	11,584,353,013.52	
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	2,074,750.00	2,074,750.00	
长期股权投资	15,219,616.68	15,219,616.68	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			

投资性房地产	10,067,588.96	10,067,588.96	
固定资产	3,839,408,059.45	3,719,643,719.40	-119,764,340.05
在建工程	628,730,529.07	628,730,529.07	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		202,831,869.22	202,831,869.22
无形资产	507,693,672.93	507,693,672.93	
开发支出			
商誉	31,959,091.60	31,959,091.60	
长期待摊费用	23,706,401.61	23,706,401.61	
递延所得税资产	137,808,879.28	137,808,879.28	
其他非流动资产	251,509,127.08	251,509,127.08	
非流动资产合计	5,448,177,716.66	5,531,245,245.83	83,067,529.17
资产总计	17,032,530,730.18	17,115,598,259.35	83,067,529.17
流动负债：			
短期借款	383,088,296.60	383,088,296.60	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债	7,939,957.91	7,939,957.91	
应付票据	1,238,574,463.73	1,238,574,463.73	
应付账款	2,279,661,755.97	2,279,661,755.97	
预收款项	10,000,000.00	10,000,000.00	
合同负债	42,581,607.67	42,581,607.67	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	289,305,913.99	289,305,913.99	
应交税费	75,008,142.06	75,008,142.06	
其他应付款	270,888,400.58	270,888,400.58	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			

应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	130,553,923.87	153,273,858.59	22,719,934.72
其他流动负债			
流动负债合计	4,727,602,462.38	4,750,322,397.10	22,719,934.72
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	1,707,918,994.87	1,707,918,994.87	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		149,779,815.53	149,779,815.53
长期应付款	90,336,083.27	903,862.19	-89,432,221.08
长期应付职工薪酬			
预计负债	2,638,000.00	2,638,000.00	
递延收益	140,105,336.43	140,105,336.43	
递延所得税负债	130,778,184.48	130,778,184.48	
其他非流动负债	80,398,897.72	80,398,897.72	
非流动负债合计	2,152,175,496.77	2,212,523,091.22	60,347,594.45
负债合计	6,879,777,959.15	6,962,845,488.32	83,067,529.17
所有者权益：			
股本	3,591,601,468.00	3,591,601,468.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	315,417,434.22	315,417,434.22	
减：库存股	281,483,741.34	281,483,741.34	
其他综合收益	-89,624,962.61	-89,624,962.61	
专项储备			
盈余公积	637,967,613.47	637,967,613.47	
一般风险准备			
未分配利润	5,890,916,707.83	5,890,916,707.83	
归属于母公司所有者权益合计	10,064,794,519.57	10,064,794,519.57	

少数股东权益	87,958,251.46	87,958,251.46	
所有者权益合计	10,152,752,771.03	10,152,752,771.03	
负债和所有者权益总计	17,032,530,730.18	17,115,598,259.35	83,067,529.17

调整情况说明

母公司资产负债表

单位：元

项目	2020年12月31日	2021年01月01日	调整数
流动资产：			
货币资金	1,848,930,095.07	1,848,930,095.07	
交易性金融资产	323,000,000.00	323,000,000.00	
衍生金融资产	8,856,174.56	8,856,174.56	
应收票据	773,393,944.74	773,393,944.74	
应收账款	729,906,676.91	729,906,676.91	
应收款项融资			
预付款项	6,803,910.27	6,803,910.27	
其他应收款	348,897,078.11	348,897,078.11	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	553,388,303.73	553,388,303.73	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	46,083,837.26	46,083,837.26	
流动资产合计	4,639,260,020.65	4,639,260,020.65	
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	4,528,546,229.37	4,528,546,229.37	
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	1,565,826,802.57	1,565,826,802.57	
在建工程	71,862,243.72	71,862,243.72	

生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	156,335,743.52	156,335,743.52	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产	7,336,345.87	7,336,345.87	
其他非流动资产	36,566,524.79	36,566,524.79	
非流动资产合计	6,366,473,889.84	6,366,473,889.84	
资产总计	11,005,733,910.49	11,005,733,910.49	
流动负债：			
短期借款	20,012,527.78	20,012,527.78	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	381,631,833.96	381,631,833.96	
应付账款	1,566,994,944.07	1,566,994,944.07	
预收款项			
合同负债	1,155,759.09	1,155,759.09	
应付职工薪酬	93,150,785.46	93,150,785.46	
应交税费	10,811,341.50	10,811,341.50	
其他应付款	1,355,955,388.81	1,355,955,388.81	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动 负债			
其他流动负债			
流动负债合计	3,429,712,580.67	3,429,712,580.67	
非流动负债：			
长期借款	1,381,428,522.65	1,381,428,522.65	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			

租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	2,638,000.00	2,638,000.00	
递延收益	35,908,399.54	35,908,399.54	
递延所得税负债	48,177,657.42	48,177,657.42	
其他非流动负债			
非流动负债合计	1,468,152,579.61	1,468,152,579.61	
负债合计	4,897,865,160.28	4,897,865,160.28	
所有者权益：			
股本	3,591,601,468.00	3,591,601,468.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,198,721,706.52	1,198,721,706.52	
减：库存股	281,483,741.34	281,483,741.34	
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	509,280,441.15	509,280,441.15	
未分配利润	1,089,748,875.88	1,089,748,875.88	
所有者权益合计	6,107,868,750.21	6,107,868,750.21	
负债和所有者权益总计	11,005,733,910.49	11,005,733,910.49	

调整情况说明

(4) 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据说明

√ 适用 □ 不适用

A. 执行新租赁准则对公司2021年1月1日财务报表的主要影响见下表：

报表项目	资产负债表		
	2020年12月31日	新租赁准则调整影响	2021年1月1日
固定资产	3,839,408,059.45	-119,764,340.05	3,719,643,719.40
使用权资产		+202,831,869.22	202,831,869.22
一年内到期的非流动负债	130,553,923.87	+22,719,934.72	153,273,858.59
租赁负债		+149,779,815.53	149,779,815.53
长期应付款	90,336,083.27	-89,432,221.08	903,862.19

B. 对首次执行日前的经营租赁采用的简化处理

对于首次执行日后12个月内完成的租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债。前述简化处理对公司财务报表无显著影响。

③ 对首次执行日前已存在的低价值资产经营租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

④ 对公司作为出租人的租赁合同，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，并扣除允许抵扣的进项税额	13%，9%，6%
城市维护建设税	应缴增值税和免抵增值税	5%，7%
企业所得税	应纳税所得额	15%，25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
浙江三花制冷集团有限公司	15%
杭州三花微通道换热器有限公司	15%
浙江三花汽车零部件有限公司	15%
绍兴三花新能源汽车部件有限公司	15%
芜湖三花自控元器件有限公司等若干子公司	15%
除上述以外的其他国内纳税主体	25%

2、税收优惠

本公司及若干子公司系高新技术企业，2021年度所得税费用暂按优惠税率15%计列，最终以汇算清缴为准。

若干子公司系福利企业，享受“增值税返还”优惠政策。软件产品增值税实际税负超过3%的部分享受即征即退政策。出口货物享受增值税“免抵退”政策。

3、其他

境外子公司执行所在国的税务规定。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	214,611.31	232,265.51
银行存款	6,602,049,617.99	3,411,034,773.03
其他货币资金	105,457,631.83	78,420,529.60
合计	6,707,721,861.13	3,489,687,568.14
其中：存放在境外的款项总额	294,941,970.98	370,754,548.72
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	81,437,216.06	89,543,529.60

其他说明

截止2021年12月31日，货币资金包括大额存单及定期存款本息共393,628.24万元。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	109,383,374.74	752,224,861.78
其中：		
银行理财产品	109,383,374.74	752,224,861.78
其中：		
合计	109,383,374.74	752,224,861.78

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇合约	50,103,815.20	49,339,961.11
期货合约	4,536,549.83	8,990,525.42
合计	54,640,365.03	58,330,486.53

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,131,097,187.89	2,190,368,328.70
商业承兑票据	13,095,844.43	133,566,452.83
合计	2,144,193,032.32	2,323,934,781.53

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	2,144,882,287.29	100.00%	689,254.97	0.03%	2,144,193,032.32	2,330,964,594.83	100.00%	7,029,813.30	0.30%	2,323,934,781.53
其中：										
银行承兑汇票	2,131,097,187.89	99.36%			2,131,097,187.89	2,190,368,328.70	93.97%			2,190,368,328.70
商业承兑汇票	13,785,099.40	0.64%	689,254.97	5.00%	13,095,844.43	140,596,266.13	6.03%	7,029,813.30	5.00%	133,566,452.83
合计	2,144,882,287.29	100.00%	689,254.97	0.03%	2,144,193,032.32	2,330,964,594.83	100.00%	7,029,813.30	0.30%	2,323,934,781.53

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	2,131,097,187.89		
商业承兑汇票	13,785,099.40	689,254.97	5.00%
合计	2,144,882,287.29	689,254.97	--

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

√ 适用 □ 不适用

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2021年1月1日余额	7,029,813.30			7,029,813.30
2021年1月1日余额 在本期	—	—	—	—
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-6,340,558.33			-6,340,558.33
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	689,254.97			689,254.97

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	7,029,813.30	-6,340,558.33				689,254.97
合计	7,029,813.30	-6,340,558.33				689,254.97

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(3) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	872,096,928.77
合计	872,096,928.77

(4) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	81,200,963.56	

合计	81,200,963.56
----	---------------

5、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	1,066,059.26	0.03%	1,066,059.26	100.00%	0.00	57,335.28	0.00%	57,335.28	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,702,620,878.17	99.97%	186,328,009.78	5.03%	3,516,292,868.39	2,481,072,027.67	100.00%	125,458,728.10	5.06%	2,355,613,299.57
其中：										
合计	3,703,686,937.43	100.00%	187,394,069.04	5.06%	3,516,292,868.39	2,481,129,362.95	100.00%	125,516,063.38	5.06%	2,355,613,299.57

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
北京宝沃汽车股份有限公司	560,808.07	560,808.07	100.00%	
华晨汽车集团控股有限公司	488,550.18	488,550.18	100.00%	
华晨雷诺金杯汽车有限公司	16,701.01	16,701.01	100.00%	
合计	1,066,059.26	1,066,059.26	--	--

按组合计提坏账准备：采用账龄组合计提坏账准备的应收账款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,689,604,291.47	184,478,957.74	5.00%
1-2 年	11,154,224.17	1,115,422.40	10.00%
2-3 年	987,758.04	296,327.40	30.00%
3 年以上	874,604.49	437,302.24	50.00%
合计	3,702,620,878.17	186,328,009.78	--

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备，请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息：

√ 适用 □ 不适用

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	125,458,728.10		57,335.28	125,516,063.38
2021年1月1日余额在本期	—	—	—	—
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	61,050,798.14		1,066,059.26	62,116,857.40
本期转回			57,335.28	57,335.28
本期转销				
本期核销	301,150.24		0.00	301,150.24
其他变动	119,633.78			119,633.78
2021年12月31日余额	186,328,009.78		1,066,059.26	187,394,069.04

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内(含1年)	3,689,604,291.47
1至2年	11,659,475.36
2至3年	1,548,566.11
3年以上	874,604.49
合计	3,703,686,937.43

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	57,335.28	1,066,059.26	57,335.28			1,066,059.26
按组合计提坏账准备	125,458,728.10	61,050,798.14		301,150.24	119,633.78	186,328,009.78
合计	125,516,063.38	62,116,857.40	57,335.28	301,150.24	119,633.78	187,394,069.04

(3) 本期实际核销的应收账款情况

本期，公司核销小额零星账款共301,150.24元。

(4) 其他说明

1.期末账面余额前5名的应收账款合计数为1,661,477,672.44元，占比为44.86%，相应计提的坏账准备合计数为83,073,883.62元。

2.公司部分应收账款以“美的集团的美易单”、“格力电器的格力融单”和“TCL金单”等供应链金融凭据方式回款，在资金实际到账前，公司未终止确认应收账款。同时，公司将部分供应链金融凭据背书支付给上游供应商，在供应链金融凭据到期之前，公司未终止确认应付账款。

3.截至2021年12月31日止，公司尚在手的供应链金融凭据共34,104.47万元，已背书支付但未到期的供应链金融凭据为3,052.18万元，已用于保理融资但未到期的供应链金融凭据为4,968.58万元。

6、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	90,174,287.14	96.05%	61,348,884.20	88.39%
1至2年	2,441,003.70	2.60%	6,712,609.39	9.68%
2至3年	649,786.02	0.69%	64,117.70	0.09%
3年以上	619,168.16	0.66%	1,278,715.16	1.84%
合计	93,884,245.02	--	69,404,326.45	--

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

期末余额前5名的预付款项合计数为15,945,327.84元，占预付款项期末余额合计数的比例为16.98%。

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	121,135,343.85	76,935,495.05
合计	121,135,343.85	76,935,495.05

(1) 其他应收款**1) 其他应收款按款项性质分类情况**

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收退税款	61,621,187.53	36,628,075.87
押金保证金	38,950,699.99	30,801,053.14
其他	23,872,426.88	11,700,014.42
合计	124,444,314.40	79,129,143.43

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	856,410.48	1,337,237.90		2,193,648.38
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
--转入第二阶段	-286,910.88	286,910.88		
本期计提	891,664.46	223,657.71		1,115,322.17
2021 年 12 月 31 日余额	1,461,164.06	1,847,806.49		3,308,970.55

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

 适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	90,844,468.36
1 至 2 年	10,520,630.08
2 至 3 年	2,257,005.77
3 年以上	20,822,210.19
合计	124,444,314.40

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	2,193,648.38	1,115,322.17				3,308,970.55
合计	2,193,648.38	1,115,322.17				3,308,970.55

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
应收退税款	退税款	61,621,187.53	1 年以内	49.52%	
新昌县财政局	履约保证金	6,971,285.00	2-4 年	5.60%	
绍兴滨海新城管理委员会	建设履约保证金	5,410,000.00	3-5 年	4.35%	
美国海关	海关保证金	4,782,412.57	1 年以内	3.84%	
芜湖市弋江区财政局	工程建设保证金	3,751,000.00	3-8 年	3.01%	
合计	--	82,535,885.10	--	66.32%	

5) 涉及政府补助的应收款项

单位：元

单位名称	政府补助项目名称	期末余额	期末账龄	预计收取的时间、金额及依据
主管税务	民政福利企业增值税退税	2,991,672.38	1 年以内	预收收回时间预计可在 2022 年 1-4 月全额回款，依据是退税申请表。

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减	账面价值

		值准备			值准备	
原材料	988,227,079.33	33,309,247.33	954,917,832.00	530,578,235.34	38,591,465.21	491,986,770.13
在产品	475,907,400.34	1,451,381.52	474,456,018.82	377,607,984.60	661,948.94	376,946,035.66
库存商品	2,231,635,847.92	45,599,140.84	2,186,036,707.08	1,488,998,382.81	55,323,878.13	1,433,674,504.68
其他	22,443,251.57	0.00	22,443,251.57	5,154,395.99	0.00	5,154,395.99
合计	3,718,213,579.16	80,359,769.69	3,637,853,809.47	2,402,338,998.74	94,577,292.28	2,307,761,706.46

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	38,591,465.21	9,799,422.31	-1,640,749.46	13,440,890.73	0.00	33,309,247.33
在产品	661,948.94	1,364,721.51	-56,525.88	518,763.05	0.00	1,451,381.52
库存商品	55,323,878.13	40,661,086.31	-862,310.74	49,523,512.86	0.00	45,599,140.84
合计	94,577,292.28	51,825,230.13	-2,559,586.08	63,483,166.64	0.00	80,359,769.69

期末金属材料类呆滞存货的可变现净值本公司按废金属回收价确定；电子元器件类呆滞存货的可变现净值本公司按零元确定。

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵额	154,807,049.35	100,377,659.11
预缴待退企业所得税	30,197,003.59	49,911,203.33
其他	981,643.12	171,625.57
合计	185,985,696.06	150,460,488.01

其他说明：

10、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
员工购房借款	3,608,561.00		3,608,561.00	2,074,750.00		2,074,750.00	

合计	3,608,561.00		3,608,561.00	2,074,750.00		2,074,750.00	--
----	--------------	--	--------------	--------------	--	--------------	----

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投资 损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备			其他
一、合营企业											
二、联营企业											
国创能源 互联网创 新中心 (广东) 有限公司	1,525,252 .76			15,087.23						1,540,339 .99	
重庆泰诺 机械有限 公司	9,396,904 .73			5,762,230 .65			1,500,000 .00			13,659,13 5.38	
南昌三花 锦利丰机 械有限公 司	1,517,138 .95			-3,150.25						1,513,988 .70	
宁波锦利 丰机械有 限公司	1,062,209 .18			449,942.2 3						1,512,151 .41	
青岛三花 锦利丰机 械有限公 司				439,804.2 6						439,804.2 6	
中山旋艺 制管有限 公司	1,718,111 .06			463,034.6 4						2,181,145 .70	
新昌浙能 三花综合 能源有限 公司		1,950,000 .00		-115,634. 93						1,834,365 .07	

小计	15,219,616.68	1,950,000.00		7,011,313.83			1,500,000.00			22,680,930.51	
合计	15,219,616.68	1,950,000.00		7,011,313.83			1,500,000.00			22,680,930.51	

12、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	12,643,427.54	3,539,025.00		16,182,452.54
2.本期增加金额	-1,128,896.59	-355,137.30		-1,484,033.89
(1) 外购	0.00	0.00		0.00
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
(4) 外币财务报表折算差	-1,128,896.59	-355,137.30		-1,484,033.89
3.本期减少金额		0.00		0.00
(1) 处置				
(2) 其他转出				0.00
4.期末余额	11,514,530.95	3,183,887.70		14,698,418.65
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	6,114,863.58	0.00		6,114,863.58
2.本期增加金额	52,251.45	0.00		52,251.45
(1) 计提或摊销	703,648.66	0.00		703,648.66
(2) 外币财务报表折算差	-651,397.21	0.00		-651,397.21
3.本期减少金额	0.00	0.00		0.00
(1) 处置				
(2) 其他转出				0.00

4.期末余额	6,167,115.03	0.00	6,167,115.03
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3、本期减少金额			
(1) 处置			
(2) 其他转出			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	5,347,415.92	3,183,887.70	8,531,303.62
2.期初账面价值	6,528,563.96	3,539,025.00	10,067,588.96

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,232,706,801.07	3,719,643,719.40
合计	4,232,706,801.07	3,719,643,719.40

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	计量分析设备	车 辆	办公设备及其他	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	2,186,731,560.59	3,639,249,906.77	115,451,585.42	40,354,179.00	236,938,987.10	6,218,726,218.88
2.本期增加金额	85,753,185.45	830,991,718.70	3,415,898.38	2,393,404.67	49,660,651.88	972,214,859.08
(1) 购置	5,268,594.25	61,795,173.93	4,351,746.29	2,654,513.93	53,634,771.82	127,704,800.22
(2) 在建工	89,532,110.52	805,015,560.80		108,618.81	217,861.35	894,874,151.48

程转入						
(3) 企业合并增加		6,665,427.65	145,112.35			6,810,540.00
(4) 外币报表折算差额	-9,047,519.32	-42,484,443.68	-1,080,960.26	-369,728.07	-4,191,981.29	-57,174,632.62
3.本期减少金额	11,544,357.27	86,541,790.50	4,779,404.78	6,722,812.58	33,463,547.80	143,051,912.93
(1) 处置或报废	11,544,357.27	86,541,790.50	4,779,404.78	6,722,812.58	33,463,547.80	143,051,912.93
(2) 其他减少						
4.期末余额	2,260,940,388.77	4,383,699,834.97	114,088,079.02	36,024,771.09	253,136,091.18	7,047,889,165.03
二、累计折旧						
1.期初余额	582,526,293.44	1,678,476,511.90	40,099,350.82	30,404,077.31	163,881,935.33	2,495,388,168.80
2.本期增加金额	79,963,917.25	307,126,433.72	10,580,075.13	3,757,831.73	17,000,675.57	418,428,933.40
(1) 计提	94,480,392.73	328,163,242.06	10,758,603.61	3,969,356.54	19,570,255.28	456,941,850.22
(2) 合并范围内转入		133,228.77	4,595.22			137,823.99
(3) 外币报表折算差	-14,516,475.48	-21,170,037.11	-183,123.70	-211,524.81	-2,569,579.71	-38,650,740.81
3.本期减少金额	1,533,210.86	67,738,378.04	4,534,598.25	5,993,658.52	30,960,277.68	110,760,123.35
(1) 处置或报废	1,533,210.86	67,738,378.04	4,534,598.25	5,993,658.52	30,960,277.68	110,760,123.35
(2) 其他减少						
4.期末余额	660,956,999.83	1,917,864,567.58	46,144,827.70	28,168,250.52	149,922,333.22	2,803,056,978.85
三、减值准备						
1.期初余额		3,694,330.68				3,694,330.68
2.本期增加金额		9,002,634.87			426,713.61	9,429,348.48
(1) 计提		9,002,634.87			426,713.61	9,429,348.48
3.本期减少金额		998,294.05				998,294.05
(1) 处置或		998,294.05				998,294.05

报废						
4.期末余额		11,698,671.50			426,713.61	12,125,385.11
四、账面价值						
1.期末账面价值	1,599,983,388.94	2,454,136,595.89	67,943,251.32	7,856,520.57	102,787,044.35	4,232,706,801.07
2.期初账面价值	1,604,205,267.15	1,957,079,064.19	75,352,234.60	9,950,101.69	73,057,051.77	3,719,643,719.40

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
绍兴新能源工厂一期及二期工程	234,609,170.55	新建资产，权证待整体建成后统一办理。
梅渚北区 13#厂房	72,817,599.71	新建资产，权证待整体建成后统一办理。
梅渚北区 14#厂房	23,395,496.97	新建资产，权证待整体建成后统一办理。
梅渚北区 15#厂房	57,378,046.45	新建资产，权证待整体建成后统一办理。
梅渚北区成品仓库	20,359,267.46	新建资产，权证待整体建成后统一办理。
梅渚北区甲类仓库	1,802,339.34	新建资产，权证待整体建成后统一办理。
小 计	410,361,920.48	新建资产，权证待整体建成后统一办理。

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,343,528,875.40	628,730,529.07
合计	1,343,528,875.40	628,730,529.07

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
年产 6500 万套商用制冷空调智能控制元器件	284,815,371.33		284,815,371.33	25,812,948.25		25,812,948.25
年产 730 万套新能源汽车热管理	1,406,087.14		1,406,087.14	145,885,533.67		145,885,533.67

系统组件项目												
年产 1150 万套新能源汽车零部件项目						78,290,263.60						78,290,263.60
年产 150 万套新能源热管理部件项目	181,228,255.83			181,228,255.83		88,939,186.18						88,939,186.18
年产 100 万套新能源汽车空调热敏传感器项目						3,772,038.19						3,772,038.19
年产 400 万套新能源汽车热泵部件技术改造项目	34,615,615.96			34,615,615.96								
年产 300 万套板式换热器组、200 万套 EXV 电子膨胀阀组件年技术改造项目	7,569,035.77			7,569,035.77								
年产 300 万套新能源汽车热管理部件技术改造项目	118,637,568.31			118,637,568.31								
年产 1100 万套新能源汽车用高效换热器组件项目	93,731,401.89			93,731,401.89								
年产 5050 万套高效节能制冷空调控制元器件	6,939,814.05			6,939,814.05		11,841,050.00						11,841,050.00
越南工业厂区工程	92,246,267.70			92,246,267.70		80,569,043.24						80,569,043.24
墨西哥工业厂区工程	53,528,222.79			53,528,222.79								
其他工程	468,811,234.63			468,811,234.63		193,620,465.94						193,620,465.94
合计	1,343,528,875.40			1,343,528,875.40		628,730,529.07						628,730,529.07

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定	本期其他减少	期末余额	工程累计投入	工程进度	利息资本化累	其中：本期利息	本期利息资本	资金来源
------	-----	------	--------	--------	--------	------	--------	------	--------	---------	--------	------

				资产金 额	金额		占预算 比例		计金额	资本化 金额	化率	
年产 6500 万 套商用 制冷空 调智能 控制元 器件	178,055 万元	25,812,9 48.25	300,330, 604.68	34,693,8 16.80	6,634,36 4.80	284,815, 371.33	19.63%					募集资 金
年产 730 万套新 能源汽 车热管 理系统 组件项 目	46,860 万元	145,885, 533.67	70,352,9 51.71	214,832, 398.24		1,406,08 7.14	87.66%					募集资 金
年产 1150 万 套新能 源汽车 零部件 项目	52,880 万元	78,290,2 63.60	77,032,6 12.41	155,322, 876.01		0.00	92.19%					募集资 金
年产 150 万套新 能源热 管理部 件项目	50,000 万元	88,939,1 86.18	297,607, 966.13	205,318, 896.48		181,228, 255.83	77.36%					自筹资 金
年产 100 万套新 能源汽 车空调 热敏传 感器项 目	4,478.60 万元	3,772.03 8.19	0.00	3,772,03 8.19		0.00	45.81%					自筹资 金
年产 400 万套新 能源汽 车热泵 部件技 术改造 项目	16,125.4 5 万元	0.00	118,084, 776.40	83,469,1 60.44		34,615,6 15.96	73.23%					自筹资 金
年产 300	19,550	0.00	26,472,1	18,903,1		7,569,03	13.54%					自筹资

万套板式换热器组、200 万套 EXV 电子膨胀阀组件年技术改造项目	万元		88.45	52.68		5.77						金
年产 300 万套新能源汽车热管理部件技术改造项目	20,629.04 万元	0.00	139,030,886.89	20,393,318.58		118,637,568.31	67.40%					自筹资金
年产 1100 万套新能源汽车用高效换热器组件项目	76,000 万元	0.00	93,731,401.89	0.00		93,731,401.89	18.41%					自筹资金
年产 5050 万套高效节能制冷空调控制元器件	78,557 万元	11,841,050.00	19,213,551.33	24,114,787.28		6,939,814.05	9.63%					募集资金
越南工业厂区工程	2,800 万美元	80,569,043.24	12,878,384.27	1,201,159.81		92,246,267.70	50.25%					自筹资金
墨西哥工业厂区工程	3,974.56 万美元	0.00	53,528,222.79	0.00		53,528,222.79	21.12%					自筹资金
合计		435,110,063.13	1,208,263,546.95	762,021,604.51	6,634,364.80	874,717,640.77	--	--				--

15、使用权资产

单位：元

项目	房屋及建筑物	车 辆	合计
一、账面原值：			
1.期初余额	232,086,443.59	0.00	232,086,443.59
2.本期增加金额	50,843,216.72	2,858,999.54	53,702,216.26
(1) 租入	67,889,381.37	3,021,201.05	70,910,582.42
(2) 外币报表折算差	-17,046,164.65	-162,201.51	-17,208,366.16
3.本期减少金额			
4.期末余额	282,929,660.31	2,858,999.54	285,788,659.85
二、累计折旧			0.00
1.期初余额	29,254,574.37	0.00	29,254,574.37
2.本期增加金额	39,387,968.50	1,822,092.72	41,210,061.22
(1) 计提	43,261,725.68	1,925,466.71	45,187,192.39
(2) 外币报表折算差	-3,873,757.18	-103,373.99	-3,977,131.17
3.本期减少金额			
(1) 处置			0.00
4.期末余额	68,642,542.87	1,822,092.72	70,464,635.59
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	214,287,117.44	1,036,906.82	215,324,024.26
2.期初账面价值	202,831,869.22	0.00	202,831,869.22

其他说明：

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报告第六节(六)之说明。

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	境外土地所有权	应用软件	知识产权	合计
一、账面原值							
1.期初余额	552,419,787.61			28,945,626.51	33,233,505.19	48,784,540.36	663,383,459.67
2.本期增加金额	157,569,960.91			33,321,857.60	5,479,869.82	12,917,600.00	209,289,288.33
(1) 购置	158,053,500.00			35,142,755.56	7,341,120.84	0.00	200,537,376.40
(2) 内部研发							
(3) 企业合并增加						12,917,600.00	12,917,600.00
(4) 外币报表折算差	-483,539.09			-1,820,897.96	-1,861,251.02	0.00	-4,165,688.07
3.本期减少金额							
(1) 处置							
4.期末余额	709,989,748.52			62,267,484.11	38,713,375.01	61,702,140.36	872,672,748.00
二、累计摊销							
1.期初余额	99,284,584.15			314,580.96	25,859,551.94	26,368,612.98	151,827,330.03
2.本期增加金额	13,843,452.25			112,159.24	2,166,671.22	4,558,454.10	20,680,736.81
(1) 计提	13,843,452.25			120,771.50	3,889,768.91	4,558,454.10	22,412,446.76
(2) 外币报表折算差	0.00			-8,612.26	-1,723,097.69	0.00	-1,731,709.95
3.本期减少金额	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
(1) 处置							
4.期末余额	113,128,036.40			426,740.20	28,026,223.16	30,927,067.08	172,508,066.84
三、减值准备							
1.期初余额	0.00			3,862,456.71	0.00	0.00	3,862,456.71
2.本期增加				-88,319.91	0.00	0.00	-88,319.91

金额							
(1) 计提							
(2) 外币报表折算差	0.00			-88,319.91	0.00	0.00	-88,319.91
3. 本期减少金额							
(1) 处置							
4. 期末余额	0.00			3,774,136.80	0.00	0.00	3,774,136.80
四、账面价值							
1. 期末账面价值	596,861,712.12			58,066,607.11	10,687,151.85	30,775,073.28	696,390,544.36
2. 期初账面价值	453,135,203.46			24,768,588.84	7,373,953.25	22,415,927.38	507,693,672.93

17、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
R-Squared Puckett Inc.	31,959,091.60					31,959,091.60
浙江三花板换科技有限公司		7,591,830.61				7,591,830.61
合计	31,959,091.60	7,591,830.61				39,550,922.21

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
R-Squared Puckett Inc.		31,959,091.60				31,959,091.60
合计		31,959,091.60				31,959,091.60

商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	本资产组组合对应的企业包括浙江三花微通道换热器有限公司及其下属子公司（简称微通道资产组）
资产组或资产组组合的账面价值	1,446,999,852.04
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值	31,959,091.60
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	1,478,958,943.64
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	美国R公司原系独立经营企业，自被本公司收购后，微通道业务进行了内部整合。目前其主要承担美国市场的销售职能，其采购与生产职能已由墨西哥工厂承接，研发与管理职能已由国内本级承接。本公司对微通道业务作为一个整体进行考核和评价。美国R公司已不能认定为独立资产组，本公司将微通道业务合并认定为微通道资产组。 微通道资产组与以前年度商誉减值测试所确定的资产组相一致。

说明商誉减值测试过程、关键参数（如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等）及商誉减值损失的确认方法：

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算。于2021年12月31日，本公司结合微通道业务分部的可辨认净资产对商誉进行减值测试，可收回金额按预计未来现金流量的折现值确定。基于行业发展阶段及公司竞争力等的分析，2022—2025年的现金流量以管理层批准的预测数据确定，之后年度的现金流量按零增长率预计。税前折现率包括当期货币市场时间价值和微通道业务特定风险利率，按13.13%预计（2020年度：13.80%）。

减值测试采用的其他关键参数包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。

根据坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报〔2022〕100号），经测试，微通道资产组包含商誉的资产组组合可收回金额为144,340.64万元，低于账面价值147,895.89万元，本期应确认商誉减值损失3,195.91万元，均归属于本公司承担。

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁房建改造支出	23,706,401.61	10,618,211.59	6,821,663.07		27,502,950.13
排污权有偿使用费	0.00	3,158,390.00	631,678.00		2,526,712.00
其他	0.00	6,626,661.39	15,495.45		6,611,165.94
合计	23,706,401.61	20,403,262.98	7,468,836.52		36,640,828.07

19、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	122,506,455.16	23,438,581.33	78,915,609.30	15,835,440.18
存货跌价准备	46,952,738.86	8,222,942.54	67,642,565.60	11,282,463.93
内部交易未实现利润	258,273,537.27	32,617,712.51	180,209,650.54	17,242,885.11
可抵扣亏损	173,493,878.13	26,364,728.72	153,097,367.85	32,871,988.62
递延收益-政府补助	155,568,312.27	25,652,746.86	140,105,328.43	22,782,106.08
固定资产减值准备	12,125,385.11	1,818,807.78	3,694,330.68	554,149.61
按会计口径计算的尚未税前扣除的股份支付薪酬	59,634,274.87	9,190,479.70	70,222,810.23	11,050,883.17
按税务口径计算的预计未来期间可追加抵扣的股份支付薪酬	98,930,228.80	15,271,454.24	139,395,300.30	22,008,772.76
可转换公司债券会计成本与税务成本差异	71,233,687.74	10,685,053.16		
成本暂估			27,565,532.12	4,134,829.82
衍生工具浮动亏损			300,000.00	45,360.00
合计	998,718,498.21	153,262,506.84	861,148,495.05	137,808,879.28

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	16,689,933.82	2,503,490.07		
折旧摊销费	1,076,829,976.01	161,524,496.34	770,755,369.92	128,446,514.86
衍生工具浮动收益	14,280,622.90	2,142,093.44	13,804,602.36	2,070,690.35
大额存单之应计利息	43,518,763.17	6,586,968.05		
银行理财浮动收益	1,020,675.59	153,101.41	1,739,861.78	260,979.27
合计	1,152,339,971.49	172,910,149.31	786,299,834.06	130,778,184.48

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债	抵销后递延所得税资产	递延所得税资产和负债	抵销后递延所得税资产

	期末互抵金额	或负债期末余额	期初互抵金额	或负债期初余额
递延所得税资产		153,262,506.84		137,808,879.28
递延所得税负债		172,910,149.31		130,778,184.48

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
坏账准备	68,885,839.40	55,823,915.76
存货跌价准备	33,407,030.83	26,934,726.68
子公司可抵扣亏损	119,908,522.27	24,790,389.63
权益法确认的投资损失	9,330,930.51	4,319,616.68
衍生工具浮动亏损		7,639,957.91
其他		15,001,942.21
合计	231,532,323.01	134,510,548.87

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年度	1,176,424.56	445,585.90	
2026 年度	676,929.68		
2028 年度	10,478,078.42	10,478,078.42	
2029 年度	7,488,066.67	7,488,066.67	
2030 年度	31,604,893.55	6,378,658.64	
2031 年度	68,484,129.39		
合计	119,908,522.27	24,790,389.63	--

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
非流动资产采购预付款	328,609,958.16		328,609,958.16	251,509,127.08		251,509,127.08
合计	328,609,958.16		328,609,958.16	251,509,127.08		251,509,127.08

21、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款		20,000,000.00
内保外贷	588,918,308.44	362,698,500.00
票据贴现融资	98,796,666.66	
应收账款保理融资	49,685,762.67	
应计利息	790,172.77	389,796.60
合计	738,190,910.54	383,088,296.60

22、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
外汇衍生工具		7,939,957.91
合计		7,939,957.91

23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,891,526,333.48	1,238,574,463.73
合计	1,891,526,333.48	1,238,574,463.73

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

24、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	3,165,267,168.95	2,184,050,911.51
1—2 年	40,604,444.51	88,579,882.54
2—3 年	4,647,692.76	1,289,268.11
3 年以上	4,178,825.37	5,741,693.81

合计	3,214,698,131.59	2,279,661,755.97
----	------------------	------------------

25、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收资产包处置款		10,000,000.00
合计		10,000,000.00

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
销售预收款	79,816,249.22	42,581,607.67
合计	79,816,249.22	42,581,607.67

27、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	282,701,491.43	2,267,258,680.29	2,186,778,975.25	363,181,196.47
二、离职后福利-设定提存计划	2,888,141.35	65,128,724.55	62,261,841.95	5,755,023.95
三、辞退福利	3,716,281.21	1,825,820.96	2,704,334.83	2,837,767.34
合计	289,305,913.99	2,334,213,225.80	2,251,745,152.03	371,773,987.76

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	264,874,751.98	1,698,778,065.66	1,632,087,231.02	331,565,586.62
2、职工福利费		99,852,508.55	99,784,157.62	68,350.93
3、社会保险费	10,408,040.81	111,351,219.55	110,131,931.12	11,627,329.24
其中：医疗保险费	2,289,049.45	40,395,055.86	39,477,699.59	3,206,405.72

工伤保险费	256,781.03	1,550,201.30	1,653,211.20	153,771.13
生育保险费	116,439.60	197,312.10	274,184.28	39,567.42
国外保险费	7,745,770.73	69,208,650.29	68,726,836.05	8,227,584.97
4、住房公积金		38,212,952.21	38,206,374.21	6,578.00
5、工会经费和职工教育经费	1,224,164.06	10,688,243.64	10,638,788.69	1,273,619.01
8、劳务派遣薪酬	3,460,279.64	308,349,070.62	293,169,617.59	18,639,732.67
9、现金股票增值权	2,734,254.94	26,620.06	2,760,875.00	0.00
合计	282,701,491.43	2,267,258,680.29	2,186,778,975.25	363,181,196.47

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,771,543.35	63,003,140.39	60,213,916.17	5,560,767.57
2、失业保险费	116,598.00	2,125,584.16	2,047,925.78	194,256.38
合计	2,888,141.35	65,128,724.55	62,261,841.95	5,755,023.95

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	9,508,902.15	14,647,359.92
企业所得税	64,102,462.85	33,105,141.57
个人所得税	7,076,026.18	5,797,449.67
城市维护建设税	1,552,749.69	2,283,772.47
教育费附加	918,423.85	1,207,595.10
地方教育附加	545,284.63	717,275.16
房产税	18,040,043.30	14,503,893.38
土地使用税	10,576,760.58	2,162,780.06
地方水利建设基金	64,041.47	60,119.04
其他	1,019,771.50	522,755.69
合计	113,404,466.20	75,008,142.06

29、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	172,923,251.10	270,888,400.58
合计	172,923,251.10	270,888,400.58

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务款	75,490,047.50	145,063,690.00
产品质保费	5,480,670.32	2,757,036.90
押金保证金	10,645,357.68	6,564,169.23
房租物业费	5,524,510.45	7,877,975.71
产品质量损失赔偿费	13,500,685.28	3,889,429.08
代收人才奖励款	2,355,610.90	1,320,000.00
运杂费		72,117,058.15
其他	59,926,368.97	31,299,041.51
合计	172,923,251.10	270,888,400.58

30、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	1,430,000,000.00	
内保外贷	294,046,008.86	130,498,000.00
应计利息	1,723,095.18	55,923.87
租赁负债	37,573,783.54	22,719,934.72
合计	1,763,342,887.58	153,273,858.59

其他说明：

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报告第六节(六)之说明。

31、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	5,276,677.78	

合计	5,276,677.78
----	--------------

32、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	800,000,000.00	1,380,000,000.00
内保外贷	637,570.00	326,142,884.74
应计利息	824,388.89	1,776,110.13
合计	801,461,958.89	1,707,918,994.87

33、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
三花转债	2,652,035,619.50	
合计	2,652,035,619.50	

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	发行手续费	初始分类为权益工具	按面值计提利息	溢折价摊销	转股结转至权益工具	债转股退回资金	期末余额
三花转债	100.00	2021年6月	6年	3,000,000.00		3,000,000.00	3,499,379.22	351,001,860.09		-12,468,370.81	-409,766,556.24	3,499,379.22	71,233,687.74	-460,765.56	-1,754.85	2,652,035,619.50
合计	--	--	--	3,000,000.00		3,000,000.00	3,499,379.22	351,001,860.09		-12,468,370.81	-409,766,556.24	3,499,379.22	71,233,687.74	-460,765.56	-1,754.85	2,652,035,619.50

(3) 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

经中国证监会以证监许可〔2021〕168号文核准，本公司于2021年6月公开发行3,000万张可转换公司债券（简称三花转债），每张面值100元，发行总额300,000万元。

三花转债的转股起止日自2021年12月7日起至2027年5月31日止，初始转股价格为21.55元/股。截止2021年12月31日，三花转债已有5,321张转换为普通股24,610股。

34、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	195,555,461.70	172,499,750.25
减：一年内到期的租赁负债	-37,573,783.54	-22,719,934.72
合计	157,981,678.16	149,779,815.53

其他说明

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报告第六节(六)之说明。

35、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款		903,862.19
合计		903,862.19

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股票增值权押金		903,862.19

其他说明：

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报告第六节(六)之说明。

36、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		2,638,000.00	
合计		2,638,000.00	--

37、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

政府补助	140,105,336.43	40,938,414.86	24,211,916.58	156,831,834.71	与资产相关
合计	140,105,336.43	40,938,414.86	24,211,916.58	156,831,834.71	--

其他说明：

政府补助本期计入当期损益情况详见本财务报告。

38、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
工程代建款	28,782,218.09	28,782,218.09
长期职工权益保障款	46,419,797.27	51,616,679.63
合计	75,202,015.36	80,398,897.72

其他说明：

根据地方招商引资政策，芜湖建设用地的“七通一平”工程由芜湖高新技术产业开发区管委会负责完成。芜湖新马投资有限公司及芜湖高新建设发展有限公司作为芜湖高新技术产业开发区的国有资产经营管理单位，分别委托芜湖三花自控元器件有限公司与芜湖三花科技有限公司代建“七通一平”工程，并拨入工程款7,203万元。于2021年12月31日，工程代建款与工程支出累计对冲核销4,324.78万元，期末尚待核销金额2,878.22万元。

长期职工权益保障款包括：德国AWECO家用电器业务原实际控制人Harald Schrott先生及其父亲Hugo Schrott先生的退休养老金；基于奥地利劳动法，劳动合同终止的一次性福利补偿；退休、伤残及去世的一次性福利补偿。该等负债由当地独立的精算师每年估算确定。

39、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	3,591,601,468.00				-511,250.00	-511,250.00	3,591,090,218.00

其他说明：

本期，因“三花转债”转股而增加股份数24,610股，因回购注销限制性股票而减少股份数535,860股。

40、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

详见本财务报告第十节（十六）其他重要事项之说明。

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的 金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换债券			30,000,000	409,766,556.24	5,321	81,953.31	29,994,679	409,684,602.93
合计			30,000,000	409,766,556.24	5,321	81,953.31	29,994,679	409,684,602.93

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

经中国证监会以证监许可〔2021〕168号文核准，本公司于2021年6月公开发行3,000万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额300,000万元。该等可转换公司债券初始分类为权益工具的金量为409,766,556.24元。本期，因债转股，新增权益工具81,953.31元。

其他说明：

41、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	99,640,721.51	91,418,878.73		191,059,600.24
其他资本公积	215,776,712.71	60,225,070.93	93,641,608.86	182,360,174.78
合计	315,417,434.22	151,643,949.66	93,641,608.86	373,419,775.02

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增减变动的原因：① 股权激励限售股本期解锁11,062,090股，对应的股份支付薪酬累计数计90,900,769.86元，按该等金额自其他资本公积转入股本溢价；② 因“三花转债”债转股而增记股本溢价518,108.87元。③ 因回购不符合激励资格的激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票，核减其他资本公积2,740,839.00元；④ 因确认股份支付薪酬而增记其他资本公积51,697,222.60元；⑤ 尚未解锁的股权激励限售股之预期税务成本超出会计成本可获得的所得税利益，期末数较期初数增加8,527,848.33元，按该等金额增记其他资本公积与递延所得税资产。

42、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	145,063,690.00		69,573,642.50	75,490,047.50
回购股份	136,420,051.34	200,039,514.06		336,459,565.40
合计	281,483,741.34	200,039,514.06	69,573,642.50	411,949,612.90

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

限制性股票

① 解锁2018年授予股权激励限售股6,465,940股，除权除息后每股授予价为4.3393元，解锁金额计28,057,971.00元；解锁2020年授予股权激励限售股4,596,150股，除权除息后每股授予价为7.1115元，解锁金额计32,685,697.50元；库存股与应付回购义务款按该金额予以等额核减。

② 2021年5月，公司实施了2020年度权益分配，股权激励限售股未解锁部分的股利5,553,275.00元，由公司暂扣。同时，库存股与应付回购义务款按该金额予以等额核减。

③ 因回购不符合激励资格的激励对象所持有的已获授但尚未解锁的限制性股票，核减库存股3,276,699.00元。

回购股份

本期，公司通过集合竞价方式回购流通股8,293,764股，共支付股份回购款200,039,514.06元。

43、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
二、将重分类进损益的其他综合收益	-89,624,962.61	-39,785,884.78				-39,785,884.78	-129,410,847.39
外币财务报表折算差额	-89,624,962.61	-39,785,884.78				-39,785,884.78	-129,410,847.39
其他综合收益合计	-89,624,962.61	-39,785,884.78				-39,785,884.78	-129,410,847.39

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

外币报表折算差额均归属于母公司，且无企业所得税影响。

44、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	611,472,556.89	63,816,916.23		675,289,473.12
任意盈余公积	8,681,137.20			8,681,137.20
储备基金	17,813,919.38			17,813,919.38
合计	637,967,613.47	63,816,916.23		701,784,529.70

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加63,816,916.23元，系按母公司本期净利润的10%提取法定盈余公积。

45、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	5,890,916,707.83	5,278,392,288.84

调整后期初未分配利润	5,890,916,707.83	5,278,392,288.84
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,684,044,407.47	1,462,158,821.57
减：提取法定盈余公积	63,816,916.23	78,070,994.08
应付普通股股利	895,454,593.00	771,563,408.50
期末未分配利润	6,615,689,606.07	5,890,916,707.83

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

46、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	15,320,159,124.37	11,239,932,600.42	11,665,371,918.47	8,319,360,567.91
其他业务	700,650,681.15	667,418,368.69	444,461,449.97	418,860,470.45
合计	16,020,809,805.52	11,907,350,969.11	12,109,833,368.44	8,738,221,038.36

经审计扣除非经常损益前后净利润孰低是否为负值

是 否

。

其他说明

与客户之间的合同产生的收入按主要类别的分解信息

1) 收入按产品或服务类型分解

收入按产品或服务类型分解信息详见本财务报表附注十四(一)之说明。

2) 收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	16,011,597,055.08	12,099,564,633.72
在某一时段内确认收入	9,212,750.44	10,268,734.72
合 计	16,020,809,805.52	12,109,833,368.44

47、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	23,550,102.70	26,020,701.95
教育费附加	12,271,122.11	13,060,313.39
房产税	18,201,499.81	19,644,211.36
土地使用税	9,829,194.63	3,415,856.97
印花税	5,612,844.37	2,650,817.59
地方水利建设基金	704,457.11	596,652.81
其他	5,213,561.16	3,665,075.62
地方教育附加	8,180,748.10	8,919,791.12
合计	83,563,529.99	77,973,420.81

48、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	230,870,245.85	185,383,982.72
仓储装卸费	80,729,629.97	60,554,223.42
业务招待费	41,824,687.72	38,123,695.62
差旅费	18,099,214.71	16,841,187.92
市场维护费	50,166,361.46	41,332,674.93
广告宣传费	12,059,349.62	12,803,945.68
其他	15,477,043.22	10,085,332.79
合计	449,226,532.55	365,125,043.08

其他说明：

因执行《企业会计准则实施问答》（第五批），本公司将2020年度销售运杂费的列报予以追溯更正，自“销售费用”项目重分类至“营业成本”项目，详见本财务报告第六节（六）之说明。

49、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	494,243,600.32	400,277,866.64
股份支付薪酬	47,453,874.76	72,810,130.99
折旧摊销费	114,268,657.76	96,201,760.17
办公费	105,050,490.36	94,094,129.08
中介服务费	56,124,341.11	48,741,873.10

业务招待费	16,099,578.20	14,907,529.66
车辆使用费	11,544,975.21	10,658,851.78
园区零星改造费	17,843,375.87	17,734,954.44
残疾人就业保障金	3,157,345.53	2,441,941.61
其 他	10,016,622.21	6,215,391.41
合计	875,802,861.33	764,084,428.88

50、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	403,228,674.30	291,552,480.55
材料与动力费	231,465,729.15	136,062,761.46
折旧摊销费	35,351,729.36	31,108,149.42
模具费	60,978,249.32	30,480,247.99
专利使用费	9,131,467.11	4,865,282.70
委外研发费用	665,969.71	841,185.47
其 他	10,316,740.29	23,491,256.04
合计	751,138,559.24	518,401,363.63

51、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	146,890,397.95	64,733,993.15
其中：应付债券利息	74,733,687.74	
租赁负债利息	216,112.22	
利息收入	-163,144,645.89	-52,233,256.57
汇兑损益	95,990,142.26	112,675,905.53
其 他	4,372,953.79	3,683,451.53
合计	84,108,848.11	128,860,093.64

52、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	24,211,916.58	18,853,006.64

与收益相关的政府补助	97,810,169.09	131,455,977.16
代缴税项手续费	765,674.33	1,246,912.65
合 计	122,787,760.00	151,555,896.45

53、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
按权益法计提投资收益	7,011,313.83	2,199,442.47
股权投资处置收益		-4,100,413.03
银行理财产品收益	16,473,512.65	46,589,043.29
外汇工具结算损益	84,019,324.41	19,642,289.10
期货工具结算损益	35,602,149.71	29,117,946.22
票据贴现息	-1,533,698.47	-4,369,430.89
合计	141,572,602.13	89,078,877.16

54、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
银行理财产品浮动损益	-596,487.04	-10,786,528.53
期货工具浮动损益	-4,153,975.59	7,260,487.69
外汇工具浮动损益	7,971,860.01	35,373,956.60
合计	3,221,397.38	31,847,915.76

55、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
坏账准备	-56,834,285.92	-28,677,382.30
合计	-56,834,285.92	-28,677,382.30

56、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-51,825,230.13	-58,672,538.84

五、固定资产减值损失	-9,429,348.48	0.00
十一、商誉减值损失	-31,959,091.60	0.00
合计	-93,213,670.21	-58,672,538.84

57、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置损益	-387,648.44	-486,378.33

58、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
无须支付款项	1,663,567.85	3,090,050.86	1,663,567.85
赔款及违约金利得	2,232,754.09	1,056,661.41	2,232,754.09
固定资产报废利得	208,668.30	84,161.06	208,668.30
其 他	687,560.44	824,606.49	687,560.44
合计	4,792,550.68	5,055,479.82	4,792,550.68

59、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
固定资产报废损失	6,985,178.47	10,492,379.67	6,985,178.47
赔偿支出	4,971,711.20	2,638,000.00	4,971,711.20
捐赠支出	495,026.83	51,555.76	495,026.83
其 他	2,476,278.90	1,661,697.75	2,476,278.90
合计	14,928,195.40	14,843,633.18	14,928,195.40

60、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	254,222,957.91	185,380,549.14
递延所得税费用	17,581,519.86	33,322,315.46
合计	271,804,477.77	218,702,864.60

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	1,976,629,015.41
按适用税率计算的所得税费用	329,915,459.20
前期所得税费用汇算清缴调整	13,933,805.43
研发费加计扣除调整	-97,297,971.85
其他	25,253,184.99
所得税费用	271,804,477.77

61、其他综合收益

详见附注资产负债表项目注释其他综合收益之说明。

62、现金流量表项目

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	195,905,022.49	189,256,546.89
利息收入	89,862,225.91	52,233,256.57
受限资金净变动额	11,123,000.00	
租金收入	9,785,805.55	10,255,696.35
保险赔款	2,050,150.25	1,056,661.41
其他	1,576,848.07	733,249.60
合计	310,303,052.27	253,535,410.82

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

受限资金净变动额		11,123,000.00
押金保证金	8,149,646.85	12,114,845.90
付现期间费用等	473,111,251.31	669,374,176.12
合计	481,260,898.16	692,612,022.02

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回银行理财产品	642,245,000.00	520,254,995.00
受限资金净变动额		7,204,442.99
外汇工具结算收益	84,019,324.41	19,642,289.10
期货工具结算收益	36,962,814.04	29,117,946.22
合计	763,227,138.45	576,219,673.31

(4) 支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
大额存单认购支出	3,839,000,000.00	
受限资金净变动额	34,524,969.01	
购买银行理财产品		289,200,000.00
合计	3,873,524,969.01	289,200,000.00

(5) 收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
受限资金净变动额	6,147,618.22	24,311,782.55
应收账款保理融资	47,536,022.04	
处置子公司的部分股权		222,517.59
合计	53,683,640.26	24,534,300.14

(6) 支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

股份回购支出	200,011,001.49	
限制性股票回购支出	3,276,699.00	2,309,044.00
租赁费支出	26,860,033.64	5,768,763.60
可转债发行服务费等	14,153,152.35	2,674,712.19
合计	244,300,886.48	10,752,519.79

63、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：	--	--
净利润	1,704,824,537.64	1,473,323,351.98
加：资产减值准备	150,047,956.13	87,349,921.14
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	457,645,498.88	398,438,067.60
使用权资产折旧	45,187,192.39	
无形资产摊销	22,412,446.76	20,558,264.41
长期待摊费用摊销	7,468,836.52	5,698,329.34
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	387,648.44	486,378.33
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	6,776,510.17	10,408,218.61
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-3,221,397.38	-31,847,915.76
财务费用（收益以“-”号填列）	76,990,021.45	85,662,587.59
投资损失（收益以“-”号填列）	-143,106,300.60	-93,448,308.05
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-6,925,779.23	-14,636,264.19
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	42,131,964.83	65,728,822.77
存货的减少（增加以“-”号填列）	-1,379,357,747.06	-188,213,271.68
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-1,130,326,675.79	-817,805,253.81
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,653,187,167.54	1,012,830,723.84

其他	51,697,222.60	72,810,130.99
经营活动产生的现金流量净额	1,555,819,103.29	2,087,343,783.11
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：	--	--
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：	--	--
现金的期末余额	2,690,002,225.09	3,400,144,038.54
减：现金的期初余额	3,400,144,038.54	2,553,783,015.01
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-710,141,813.45	846,361,023.53

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	28,000,000.00
其中：	--
浙江三花板换科技有限公司	28,000,000.00
其中：	--
其中：	--
取得子公司支付的现金净额	28,000,000.00

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,690,002,225.09	3,400,144,038.54
其中：库存现金	214,611.31	232,265.51
可随时用于支付的银行存款	2,689,767,198.01	3,399,911,773.03
可随时用于支付的其他货币资金	20,415.77	
三、期末现金及现金等价物余额	2,690,002,225.09	3,400,144,038.54

其他说明：

于2021年12月31日，货币资金包括大额存单及定期存款本息3,936,282,419.98元，保证金存款38,584,887.96元和期货合约保证金66,852,328.10元，合计4,041,719,636.04元。该等货币资金不属于现金及现金等价物。

(4) 不涉及现金收支的商业汇票及供应链金融凭据背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票及供应链金融凭据金额	213,080,551.18	112,518,677.57
其中：支付经营活动款项	212,391,551.18	109,630,824.74
支付投资活动款项	689,000.00	2,887,852.83

64、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	14,584,887.96	保证金存款
货币资金	66,852,328.10	期货合约保证金
应收票据	872,096,928.77	质押融资
应收账款	80,207,552.58	已背书支付或贴现但未到期的供应链金融凭据
合计	1,033,741,697.41	--

65、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	--	--	
其中：美元	75,071,897.41	6.3757	478,635,896.32
欧元	12,323,466.71	7.2197	88,971,732.61
港币			
其他币种	0.00	0	40,554,414.41
小计			608,162,043.34
应收账款	--	--	
其中：美元	191,919,521.97	6.3757	1,223,621,296.22
欧元	49,284,527.47	7.2197	355,819,502.98
港币			
其他币种			81,554,120.37
小计			1,660,994,919.57

长期借款	--	--	
其中：美元	100,000.00	6.3757	637,570.00
欧元			
港币			
小计			637,570.00
衍生金融资产			
其中：美 元	5,973,592.10	6.3757	38,085,831.15
其他币种	0.00	0.0000	2,273,910.98
小 计			40,359,742.13
其他应收款			
其中：美 元	1,044,378.43	6.3757	6,658,643.56
欧 元	732,729.47	7.2197	5,290,086.95
其他币种			31,088,048.23
小 计			43,036,778.74
长期应收款			
其中：欧 元	130,000.00	7.2197	938,561.00
小 计			938,561.00
短期借款			
其中：美 元	55,069,683.74	6.3757	351,107,782.62
欧 元	33,047,908.27	7.2197	238,595,983.34
小 计			589,703,765.96
应付账款			
其中：美 元	12,944,979.57	6.3757	82,533,306.24
欧 元	38,736,726.67	7.2197	279,667,545.54
其他币种			36,762,969.35
小 计			398,963,821.13
其他应付款			
其中：美 元	9,873,703.28	6.3757	62,951,770.00
欧 元	933,970.48	7.2197	6,742,986.67
其他币种			7,067,245.36
小 计			76,762,002.03
一年内到期的非流动负债			
其中：美 元	30,019,052.80	6.3757	191,392,474.94
欧元	15,636,083.80	7.2197	112,887,834.20

其他币种	0.00	0.0000	848,055.19
小 计			305,128,364.34
租赁负债			
其中：美 元	10,537,378.87	6.3757	67,183,166.46
欧 元	10,343,644.06	7.2197	74,678,007.02
其他币种	0.00	0.0000	303,785.03
小 计			142,164,958.51

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

√ 适用 □ 不适用

公司在境外拥有若干子公司，分布于美国、欧洲、日本、波兰、墨西哥、越南等国，分别采用美元、欧元、日元、波兰兹罗提、墨西哥比索、越南盾等为记账本位币。

66、政府补助

(1) 政府补助相关情况

(1) 明细情况

1) 与资产相关的政府补助

项 目	期初数	本期	本期	期末数	备 注
		新增补助	结转损益		
年产 1500 万只商用制冷空调自动控制元器件建设项目补助	2,449,000.20		2,449,000.20	0	与资产相关
中小企业多层厂房专项资金补助	4,995,134.10		221,919.96	4,773,214.14	与资产相关
国家认定企业技术中心创新能力建设项目补助	3,125,000.16		624,999.96	2,500,000.20	与资产相关
年产 3500 万套空调用 L 型四通换向阀节能项目补助	2,140,825.75		2,140,825.75	0	与资产相关
新增年产 80 万台换热器技术改造项目补助	2,274,000.00		758,000.00	1,516,000.00	与资产相关
新增年产 200 万套空调零部件技术改造项目补助	2,208,000.08		552,000.00	1,656,000.08	与资产相关
年产 2000 万只制冷空调自控元器件产业化项目补助	278,837.70		278,837.70	0	与资产相关
商用机微通道换热器技术改造项目补助	1,291,850.00		738,200.00	553,650.00	与资产相关

新增 100 万套新能源汽车空调热敏传感器技术改造项目补助	5,492,100.16		915,349.92	4,576,750.24	与资产相关
年产 200 万套高效节能变频控制器项目补助	1,779,470.08		515,947.64	1,263,522.44	与资产相关
新增年产 10 万台大型换热器产品技术改造项目	5,056,860.00		842,810.00	4,214,050.00	与资产相关
制冷元器件公共试验检测服务平台建设项目补助	699,999.64		699,999.64	0	与资产相关
年产 1000 万只家用空调自动控制元器件建设项目补助	480,000.00		480,000.00	0	与资产相关
污染源治理项目补助	1,168,491.67		178,900.00	989,591.67	与资产相关
汽车空调零部件公共检验检测服务平台建设项目补助	256,666.87		256,666.87	0	与资产相关
年产 5000 万套节能型家用空调控制元器件生产线技术改造项目	497,115.56		126,923.04	370,192.52	与资产相关
年产 2500 万套新型节能环保变频空调用膨胀阀建设项目补助	340,000.28		135,999.96	204,000.32	与资产相关
产业转移项目及单台设备投资补助	306,364.06		144,326.64	162,037.42	与资产相关
芜湖市工业企业技术改造投资综合奖补	2,985,248.00		357,888.00	2,627,360.00	与资产相关
工业转型升级技术改造与工业投资	1,412,834.44		202,424.88	1,210,409.56	与资产相关
基于物联网技术的智能工厂技术改造项目	3,624,999.89		499,999.89	3,125,000.00	与资产相关
年产 1150 万套新能源汽车零部件项目补助	17,663,068.27	4,200,000.00	2,199,406.49	19,663,661.78	与资产相关
四通换向阀优化项目	573,333.44		159,999.96	413,333.48	与资产相关
芜湖市工业强基制造强省政策补助	705,000.00		90,000.00	615,000.00	与资产相关
年产 300 万只自循环超导板技术项目	717,750.00		99,000.00	618,750.00	与资产相关
工业企业技术改造投资综合奖补	1,942,702.09		273,782.39	1,668,919.70	与资产相关
年产 600 万套商用制冷元器件智能制造技术改造项目补助	2,631,220.00		360,000.00	2,271,220.00	与资产相关

制冷元器件智能制造全面提升技术改造项目补助	5,799,850.00		828,550.00	4,971,300.00	与资产相关
年产 3000 万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目补助	6,400,000.00		800,000.00	5,600,000.00	与资产相关
年产 730 万套新能源汽车热管理系统组件技术改造项目补助	40,380,000.00		4,038,000.00	36,342,000.00	与资产相关
年产 3000 万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目补助	12,015,132.50		1,211,610.00	10,803,522.50	与资产相关
年产 1200 万套商用制冷控制元器件技术改造项目补助	1,115,724.17	3,306,200.00	140,061.63	4,281,862.54	与资产相关
促进新型工业化技改设备补助	1,273,707.32		131,762.02	1,141,945.30	与资产相关
促进新型工业化支持企业技术改造		412,191.86	3,435.00	408,756.86	与资产相关
年产 70 万台大型换热器产品技术改造项目	6,025,050.00		669,450.00	5,355,600.00	与资产相关
年产 5050 万套高效节能制冷空调控制元器件技术改造项目		8,052,200.00	67,101.67	7,985,098.33	与资产相关
年产 1100 万套新能源汽车用高效换热器组件项目		23,175,000.00	0	23,175,000.00	与资产相关
新型工业化资金补助		1,792,823.00	18,737.37	1,774,085.63	与资产相关
小 计	140,105,336.43	40,938,414.86	24,211,916.58	156,831,834.71	

2) 与收益相关，且用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的政府补助

项 目	本期数	列报项目
疫情补贴	15,166,186.20	其他收益
企业研发投入奖励	12,314,165.87	其他收益
民政福利企业之增值税返还	11,084,252.15	其他收益
软件产品增值税超税负返还	9,027,815.16	其他收益
人才引进及稳岗补贴	8,881,402.00	其他收益
产业扶持资金奖金	8,782,560.00	其他收益
科技创新创业补贴及奖励	8,285,400.00	其他收益
企业专利补助	6,452,550.00	其他收益
创新发展奖励资金	2,971,100.00	其他收益
企业运营发展奖励	2,750,000.00	其他收益

重大工业项目投资奖励	1,845,040.00	其他收益
外经贸发展专项资助	1,675,000.00	其他收益
节能降耗及环保补贴	1,410,942.00	其他收益
其 他	7,163,755.71	其他收益
小 计	97,810,169.09	

(2) 计入当期损益的政府补助

项 目	本期数
与资产相关	24,211,916.58
与收益相关	97,810,169.09
合 计	122,022,085.67

本期计入当期损益的政府补助均在“其他收益”项目列报。

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
三花板换	2021年12月14日	28,000,000.00	70.00%	协议受让	2021年12月14日	完成股权交割并支付合并对价		

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	
--现金	28,000,000.00
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	28,000,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	20,408,169.39

商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	7,591,830.61
-----------------------------	--------------

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

2021年12月，本公司向苏骏收购了其所持浙江三花板换科技有限公司的70%股权。该项股权交易以评估值为定价依据，基础转让价为2,800万元，考核支付对价为700万元。

若三花板换2022年度实现净利润640万元，本公司将再支付350万元；若未实现，本公司将无需再支付。若三花板换2023年度实现净利润800万元，本公司将再支付350万元；若未实现，本公司将无需再支付。

按盈利预测数据，公司管理层判断，三花板换难以实现考核净利润，考核支付对价按零元估计确定。

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	41,750,357.62	25,060,423.80
货币资金	2,456,829.86	2,456,829.86
应收款项	7,730,397.40	7,730,397.40
存货	1,769,614.51	1,769,614.51
固定资产	6,672,716.01	4,214,515.28
无形资产	12,917,600.00	
长期待摊费用	6,068,825.10	4,754,692.01
使用权资产	4,019,018.35	4,019,018.35
递延所得税资产	115,356.39	115,356.39
负债：	10,092,339.85	10,092,339.85
借款		
应付款项	5,547,165.87	5,547,165.87
递延所得税负债		
应付职工薪酬	526,155.63	526,155.63
租赁负债	4,019,018.35	4,019,018.35
递延所得税负债	2,503,490.07	
净资产	29,154,527.70	14,968,083.95
减：少数股东权益	8,746,358.31	4,490,425.19
取得的净资产	20,408,169.39	10,477,658.76

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

三花板换的可辨认资产及负债公允价值按评估值确定。

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**(6) 其他说明****2、其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

子公司名称	股权取得方式	股权取得时点	期末实际出资额	出资比例
浙江三花汽零商贸有限公司	新设投资	2021-08-31	0.00	100%
浙江三花换热器有限公司	新设投资	2021-12-13	0.00	100%

九、在其他主体中的权益**1、在子公司中的权益****(1) 企业集团的构成**

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
浙江三花制冷集团有限公司	浙江	浙江	空调零部件	74.00%	26.00%	同控合并
浙江三花汽车零部件有限公司	浙江	浙江	汽车零部件	100.00%		同控合并
杭州三花微通道换热器有限公司	浙江	浙江	空调零部件	100.00%		同控合并
浙江三花商贸有限公司	浙江	浙江	空调零部件	100.00%		投资新设
三花亚威科电器设备（德国）有限公司	德国	德国	家用电器零部件		100.00%	非同控合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

上述公司系本公司重要子公司

2、在合营安排或联营企业中的权益

(1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：	--	--
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
联营企业：	--	--
投资账面价值合计	22,680,930.51	15,219,616.68
下列各项按持股比例计算的合计数	--	--
--净利润	7,011,313.83	2,199,442.47

其他说明

十、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

公司应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户。截止2021年12月31日，本公司不存在重大的信用集中风险，源于账面余额前五名客户的应收账款占比处于合理适中水平。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

公司持续监控短期和长期的资金需求，确保维持足够的现金储备。同时，公司持续监控是否符合借款协议的约定，确保从商业银行获取的授信额度可以满足短期或长期的资金需求。必要时，公司可实施权益性融资。

于2021年12月31日，公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按剩余到期日分类列示见下表：

项 目	期末数			
	1年以内	1—3年	3年以上	合 计
短期借款	741,497,623.23			741,497,623.23
应付票据	1,891,526,333.48			1,891,526,333.48
应付账款	3,214,698,131.59			3,214,698,131.59
其他应付款	172,923,251.10			172,923,251.10
一年内到期的非流动负债	1,788,496,608.56			1,788,496,608.56
长期借款		852,116,486.66		852,116,486.66
应付债券	5,998,935.80	128,977,119.70	3,299,414,690.00	3,434,390,745.50
租赁负债	14,779,459.15	71,465,390.94	71,736,828.07	157,981,678.16
小 计	7,829,920,342.91	1,052,558,997.30	3,371,151,518.07	12,253,630,858.28

(续上表)

项 目	期初数			
	1年以内	1—3年	3年以上	合 计
短期借款	384,529,024.72			384,529,024.72
应付票据	1,238,574,463.73			1,238,574,463.73
应付账款	2,279,661,755.97			2,279,661,755.97
其他应付款	270,888,400.58			270,888,400.58
一年内到期的非流动负债	155,238,316.00			155,238,316.00
长期借款		1,781,690,487.83		1,781,690,487.83
租赁负债		67,853,620.87	81,926,194.66	149,779,815.53
长期应付款	903,862.19			903,862.19
小 计	4,329,795,823.19	1,849,544,108.70	81,926,194.66	6,261,266,126.55

[注]期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本财务报表附注三(三十一)之说明。

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)2之说明。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	4,536,549.83	159,487,189.94		164,023,739.77
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,536,549.83	159,487,189.94		164,023,739.77
（1）债务工具投资		109,383,374.74		109,383,374.74
（3）衍生金融资产	4,536,549.83	50,103,815.20		54,640,365.03
持续以公允价值计量的资产总额	4,536,549.83	159,487,189.94		164,023,739.77
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

期货合约的公允价值以交易所的公开市场报价计量。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

远期外汇合约的公允价值以主办银行的估值金额或以中国银行公布的远期外汇牌价进行计量,银行理财产品按发行人或管理人的估值金额进行计量。

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
三花控股集团有限公司	浙江省	实业投资	73,000 万元	50.12%	50.12%

本企业的母公司情况的说明

于2021年12月31日,三花控股集团有限公司(以下简称三花控股)直接持有29.44%股权,通过下属子公司间接持有20.68%股权,合计持有50.12%股权。本公司的最终控制方系张道才、张亚波及张少波父子三人。

本企业最终控制方是。

其他说明:

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注在其他主体中的权益之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易,或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下:

合营或联营企业名称	与本企业关系
重庆泰诺机械有限公司	重庆泰诺
青岛三花锦利丰机械有限公司	青岛锦利丰
中山旋艺制管有限公司	中山旋艺

其他说明

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江三花绿能实业集团有限公司	三花绿能
杭州通产机械有限公司	通产机械
杭州三花研究院有限公司	三花研究院

杭州三花国际大厦有限公司	三花国际大厦
新昌县三花物业管理有限公司	三花物业
上海三花电气有限公司	三花电气
浙江三花智成房地产开发有限公司	三花智成
浙江灏源科技有限公司	灏源科技
宁波福尔达智能科技有限公司	宁波福尔达
芜湖艾尔达科技有限责任公司	芜湖艾尔达
杭州福膜新材料科技股份有限公司	福膜新材

其他说明

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
通产机械	采购货物	4,648,299.74	700,000.00		519,318.58
通产机械	接受服务	28,601.77	95,000,000.00	否	
三花研究院	采购水电			否	115,165.09
三花研究院	采购货物	22,229.77	700,000.00	否	14,303.48
三花绿能	采购水电气	5,012,738.23	95,000,000.00	否	2,151,282.58
中山旋艺	采购货物	20,702,956.31	35,000,000.00	否	9,947,414.32
青岛锦利丰	采购货物			否	1,702,420.54
芜湖艾尔达	采购货物	82,035.40	200,000.00	否	16,601.77
灏源科技	采购货物			否	1,063,598.21
灏源科技	采购水电气	10,960,870.64	95,000,000.00	否	7,308,466.90
				否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
三花控股	销售货物	447,493.03	1,080,229.07
三花控股	销售水电	749,941.39	1,871,967.25
青岛锦利丰	销售货物	952,156.49	291,399.64
福膜新材	销售水电	630,478.74	890,529.83
重庆泰诺	销售货物	74,647.80	

三花研究院	销售水电	980,985.87	919,853.20
三花研究院	销售货物	4,260,641.75	305,509.41
三花研究院	提供劳务	23,063.51	
芜湖艾尔达	销售水电气	209,829.94	212,462.82
芜湖艾尔达	销售货物	1,726.07	1,449.92
芜湖艾尔达	提供服务	102,949.51	59,840.90
三花绿能	销售水电	780,198.27	1,357,863.17
三花智成	销售货物	9,734.51	29,990.27
灏源科技	销售水电	137,126.85	95,522.69
灏源科技	销售货物		159.29
通产机械	销售水电	20,530.64	42,297.07

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

因控股股东三花控股集团有限公司及其下属公司与公司及子公司发生日常关联交易的部分关联人数量众多,因此与三花控股集团有限公司及其下属子公司的交易额度以合并汇总进行审批,其中采购商品额度为70万元,采购房租、设备租赁、物管、水电力、服务费额度为9500万元。

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方:

单位:元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
三花控股	办公楼	5,309,339.44	5,309,339.44
福膜新材	厂房	300,342.85	1,022,346.21
芜湖艾尔达	厂房	507,964.54	345,223.41

本公司作为承租方:

单位:元

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
三花研究院	办公楼	1,125,600.00	1,134,833.52
三花绿能	宿舍	3,184,967.59	80,800.00
三花绿能	厂房	2,862,761.88	405,234.27

关联租赁情况说明

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位:元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
三花控股集团有限公司	2,230,000,000.00	2020年02月27日	2023年12月16日	否
三花控股集团有限公司	14,500,000.00	2019年07月05日	2022年06月20日	否

关联担保情况说明

表列信息不包括合并范围内的关联担保，也不包括已经履行完毕的关联担保。

表中第二笔金额单位系欧元。

(4) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波福尔达	资产包	37,215,093.41	
通产机械	采购设备	47,965,923.63	21,622,706.86
三花控股	采购设备	32,800.96	
三花国际大厦	采购车辆	44,247.79	
三花研究院	采购设备	791,304.59	17,393,367.30

(5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	10,562,300.00	5,950,600.00

(6) 其他关联交易

关联方简称	关联交易内容	本期数	上年同期数
三花控股	物业费收入	1,684,018.88	1,684,018.88
	服务费支出	1,167,603.70	
三花绿能	物业费支出	3,112,828.45	847,318.27
	服务费支出	212,086.77	
	服务费收入	3,547.17	3,849.06
福膜新材	物业费收入	148,754.72	461,320.79
三花研究院	物业费支出	123,689.42	44,752.78
通产机械	服务费收入	4,943.40	6,867.92
灏源科技	服务费支出	1,129,125.33	
	服务费收入	396.10	

此外，受少数员工户口与工作所在地不一致的影响，关联方之间存在代为缴纳员工社保费与住房公积金的交易。本期，

关联方为公司代缴296,028.83元。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	芜湖艾尔达			376,293.54	18,814.68
应收账款	三花控股			180,000.00	9,000.00
应收账款	青岛锦利丰	68,818.81	3,440.94	26,973.19	1,348.66
应收账款	三花研究院	4,254,623.49	212,731.17	18,514.60	925.73
应收账款	重庆泰诺	84,352.01	4,217.60		
其他应收款	三花控股			20,000.00	1,000.00
其他应收款	灏源科技	670,000.00	33,500.00		
其他非流动资产	通产机械			9,122,291.82	

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	通产机械	6,737,074.50	3,883,247.79
应付账款	中山旋艺	5,977,186.49	1,072,110.11
应付账款	灏源科技	316,422.06	
应付账款	三花研究院	261,150.00	266,150.00
合同负债	芜湖艾尔达		1,518.94
预收款项	宁波福尔达		10,000,000.00
其他应付款	福膜新材	100,000.00	100,000.00

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

√ 适用 □ 不适用

单位：股

公司本期授予的各项权益工具总额	0.00
-----------------	------

公司本期行权的各项权益工具总额	11,062,090.00
公司本期失效的各项权益工具总额	420,160.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	不适用
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	2020 年度授予的限制性股票，调整后限制性股票授予价为 7.115 元，自授予日起 12 个月、24 个月、36 个月后的 12 个月内分批解锁。

其他说明

2020年2月，公司对核心员工实施限制性股票激励计划。其中，限制性股票授予数量为1,204.50万股，每股授予价均为9.85元，授予日为2020年2月24日，按30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。

2020年6月，公司实施了2019年度权益分配；2020年9月，公司实施了2020年半年度权益分配；2021年5月，公司实施了2020年度权益分配。根据《2020年限制性股票激励计划》规定的方法对涉及的标的股票行权价格及数量进行相应调整，调整后限制性股票授予数量为1,565.85万股，每股授予价均为7.1115元。

2、以权益结算的股份支付情况

√ 适用 □ 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	按授予日的股票收盘价扣减限制性股票的授予价计算得出。
可行权权益工具数量的确定依据	[注]
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	148,941,110.78
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	51,697,222.60

其他说明

注：2020年度公司初始授予激励对象1,204.50万股限制性股票，后因2019年度权益分配调整为1,745.77万股。该数量系基数，按30%:30%:40%的比例分批逐年解锁。公司按以下基础预估可行权权益工具的数量：公司经营业绩可以达标，激励对象的未来主动离职率为0%，绩效考核等级均为C级以上（解锁系数为1）。

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

经中国证监会以证监许可〔2021〕168号文核准，本公司于2021年6月公开发行3,000万张可转换公司债券，每张面值100元，募集资金净额为298,753万元。除补充流动资金外，该等募集资金承诺用于以下项目：

募投项目	承诺投入资金
年产6,500万套商用制冷空调智能控制元器件建设项目	148,700万元
年产5,050万套高效节能制冷空调	69,800万元

控制元器件技术改造项目	
-------------	--

2、或有事项

(1) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第3号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

根据2022年3月23日公司董事会审议通过的2021年度利润分配预案，暂以2022年3月18日3,569,927,512股（总股本减去公司已回购股份）为基数，向全体股东每10股派发现金1.50元人民币（含税）。该利润分配预案尚待股东大会审议通过。

注：截止2022年3月18日，公司股本3,591,098,972股，其中回购股份回购数量为21,171,460股，根据《公司法》的规定，上市公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配和资本公积金转增股本的权利。

若在分配方案实施前公司总股本由于可转债转股、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因而发生变化时，按照分配比例不变的原则对分配总额进行相应调整。

十六、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本公司以内部组织架构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。

(2) 报告分部的财务信息

单位：万元

项 目	营业收入	营业成本	资产总额	负债总额
制冷空调电器零部件业务	1,121,832.09	825,020.97	1,750,747.33	983,989.10
汽车零部件业务	480,248.89	365,714.13	611,249.35	252,748.52

合 计	1,602,080.98	1,190,735.10	2,361,996.68	1,236,737.62
-----	--------------	--------------	--------------	--------------

2、其他

发行可转换公司债券

经中国证监会以证监许可〔2021〕168号文核准，本公司于2021年6月公开发行3,000万张可转换公司债券（简称三花转债），每张面值100元，发行总额300,000万元。

三花转债期限6年，每年付息一次，到期归还本金和最后一年利息。票面利率为第一年0.2%、第二年0.4%、第三年0.6%、第四年1.5%、第五年1.8%、第六年2.0%。三花转债的转股起止日自2021年12月7日起至2027年5月31日止，初始转股价格为21.55元/股。三花转债到期后五个交易日内，本公司将按债券面值的110%（含最后一期利息）的价格赎回未转股的可转债。

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	379,079,112.37	64.69%			379,079,112.37	568,926,107.65	77.05%			568,926,107.65
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	206,926,654.25	35.31%	10,346,332.71	5.00%	196,580,321.54	169,453,230.80	22.95%	8,472,661.54	5.00%	160,980,569.26
其中：										
合计	586,005,766.62	100.00%	10,346,332.71	1.77%	575,659,433.91	738,379,338.45	100.00%	8,472,661.54	1.15%	729,906,676.91

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
三花（越南）有限公司	120,982,815.88		0.00%	
浙江三花商贸有限公司	106,410,843.62		0.00%	
三花国际新加坡私人有限公司	70,600,688.73		0.00%	

三花国际有限公司（美国）	37,704,819.29		0.00%	
浙江三花汽车零部件有限公司	15,649,848.37		0.00%	
绍兴三花新能源汽车部件有限公司	10,000,907.48		0.00%	
其他子公司	17,729,189.00		0.00%	
合计	379,079,112.37		--	--

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备: 按账龄组合计提坏账准备的应收账款

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	206,926,654.25	10,346,332.71	5.00%
合计	206,926,654.25	10,346,332.71	--

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明:

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备, 请参照其他应收款的披露方式披露坏账准备的相关信息:

√ 适用 □ 不适用

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	8,472,661.54			8,472,661.54
2021年1月1日余额在本期	—	—	—	—
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,873,671.17			1,873,671.17

本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日 余额	10,346,332.71			10,346,332.71

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1年以内（含1年）	586,005,766.62
合计	586,005,766.62

(2) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	8,472,661.54	1,873,671.17				10,346,332.71
合计	8,472,661.54	1,873,671.17				10,346,332.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	收回方式

(3) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额

(4) 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

其他说明：

期末账面余额前五名的应收账款合计数为367,198,261.13元，占比为62.67%，相应计提的坏账准备合计数为1,574,954.68元。

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	19,000,000.00	
其他应收款	370,775,386.82	348,897,078.11
合计	389,775,386.82	348,897,078.11

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
芜湖三花自控元器件有限公司	12,000,000.00	
中山市三花制冷配件有限公司	7,000,000.00	
合计	19,000,000.00	

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
对子公司资金资助款	341,107,339.69	329,063,840.37
应收退税款	15,563,784.83	8,536,537.99
押金保证金	9,827,285.00	10,381,285.00
其他	4,651,964.58	1,224,031.39
合计	371,150,374.10	349,205,694.75

2) 坏账准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	43,389.30	265,227.34		308,616.64
2021 年 1 月 1 日余额在本期	—	—	—	—
--转入第二阶段	-8,826.15	8,826.15		
本期计提	172,778.03			172,778.03

本期转回		106,407.39		106,407.39
2021 年 12 月 31 日余额	207,341.18	167,646.10		374,987.28

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

按账龄披露

单位：元

账龄	账面余额
1 年以内（含 1 年）	207,341.18
1 至 2 年	17,652.30
2 至 3 年	21,472.80
3 年以上	128,521.00
3 至 4 年	128,521.00
合计	374,987.28

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按账龄组合计提坏账准备	308,616.64	172,778.03	106,407.39			374,987.28
合计	308,616.64	172,778.03	106,407.39			374,987.28

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	转回或收回金额	收回方式

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
绍兴市上虞三立铜业有限公司	资金资助款	70,000,000.00	1 年以内	18.86%	
三花股份(江西)自控元器件有限公司	资金资助款	50,000,000.00	1 年以内	13.47%	
芜湖三花自控元器件有限公司	资金资助款	46,000,000.00	1 年以内	12.39%	

芜湖三花制冷配件有限公司	资金资助款	44,159,339.69	1 年以内	11.90%	
中山市三花制冷配件有限公司	资金资助款	40,000,000.00	1 年以内	10.78%	
合计	--	250,159,339.69	--	67.40%	

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,408,397,046.53		6,408,397,046.53	4,515,044,723.75		4,515,044,723.75
对联营、合营企业投资	20,389,833.75		20,389,833.75	13,501,505.62		13,501,505.62
合计	6,428,786,880.28		6,428,786,880.28	4,528,546,229.37		4,528,546,229.37

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
浙江三花汽车零部件有限公司	1,994,138,976.82	11,762,979.23				2,005,901,956.05	
杭州三花微通道换热器有限公司	644,441,139.10	6,542,381.81				650,983,520.91	
浙江三花制冷集团有限公司	320,278,269.01	4,619,579.04				324,897,848.05	
三花国际有限公司(美国)	308,285,328.31	-1,254,321.47				307,031,006.84	
三花国际新加坡私人有限公司	664,644,511.07	283,315,406.16				947,959,917.23	
芜湖三花自控元器件有限公司	151,271,932.66	609,721.39				151,881,654.05	
三花股份(江西)自控元器件	93,367,388.93	402,619.88				93,770,008.81	

有限公司										
新昌县四通机电有限公司	46,645,756.62	807,610.51							47,453,367.13	
浙江三花商用制冷有限公司	68,290,894.37	1,581,000,000.00							1,649,290,894.37	
浙江三花商贸有限公司	53,745,007.56	1,827,465.44							55,572,473.00	
常州兰柯四通阀有限公司	62,499,656.16	41,958.44							62,541,614.60	
杭州先途电子有限公司	51,017,554.19	2,197,724.32							53,215,278.51	
绍兴市上虞三立铜业有限公司	32,527,587.10	417,964.62							32,945,551.72	
中山市三花空调制冷配件有限公司	5,082,444.18	212,849.20							5,295,293.38	
武汉市三花制冷部件有限公司	4,240,191.30	321,820.62							4,562,011.92	
中山市三花制冷配件有限公司	5,899,010.73	332,655.92							6,231,666.65	
苏州三花空调部件有限公司	8,669,075.64	193,907.67							8,862,983.31	
合计	4,515,044,723.75	1,893,352,322.78							6,408,397,046.53	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	其他			
一、合营企业												
二、联营企业												
国创能源 互联网创	1,525,252 .76			15,087.23							1,540,339 .99	

新中心 (广东) 有限公司										
重庆泰诺 机械有限公司	9,396,904 .73			5,762,230 .65			1,500,000 .00			13,659,13 5.38
南昌三花 锦利丰机 械有限公 司	1,517,138 .95			-3,150.25						1,513,988 .70
宁波锦利 丰机械有 限公司	1,062,209 .18			449,942.2 3						1,512,151 .41
青岛三花 锦利丰机 械有限公 司	0.00			329,853.2 0						329,853.2 0
新昌浙能 三花综合 能源有限 公司	0.00	1,950,000 .00		-115,634. 93						1,834,365 .07
小计	13,501,50 5.62	1,950,000 .00		6,438,328 .13			1,500,000 .00			20,389,83 3.75
合计	13,501,50 5.62	1,950,000 .00		6,438,328 .13			1,500,000 .00			20,389,83 3.75

(3) 其他说明

因实施企业集团内股份支付交易，本公司作为结算企业，按授予权益工具的公允价值，确认对下属子公司（接受服务企业）的股权投资，同时增记资本公积，金额为25,841,822.78元。

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,795,178,915.97	3,636,339,329.61	4,261,339,025.61	3,166,285,730.64
其他业务	382,075,645.85	363,200,176.12	255,244,021.84	239,955,604.07
合计	5,177,254,561.82	3,999,539,505.73	4,516,583,047.45	3,406,241,334.71

收入相关信息：

单位：元

合同分类	分部 1	分部 2		合计
商品类型				
其中：				
按经营地区分类				
其中：				
市场或客户类型				
其中：				
合同类型				
其中：				
按商品转让的时间分类				
其中：				
按合同期限分类				
其中：				
按销售渠道分类				
其中：				
合计				

与履约义务相关的信息：

/

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	77,805,606.15	174,095,823.76

权益法核算的长期股权投资收益	6,438,328.13	2,298,930.50
处置长期股权投资产生的投资收益		-27,199,644.40
银行理财产品收益	6,621,422.44	13,307,539.55
期货工具结算损益	15,104,176.44	17,957,388.89
外汇工具结算损益	10,185,206.59	-8,360,741.05
资金使用费收益	12,531,531.64	17,387,962.74
合计	128,686,271.39	189,487,259.99

6、其他

研发费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	124,637,638.62	101,435,220.21
材料与动力费	100,401,887.14	72,943,704.17
折旧摊销费	8,889,868.09	7,931,315.36
模具费	5,162,383.68	2,063,576.52
专利使用费	2,206,448.58	825,497.30
委外研发费用	611,969.71	443,167.38
其 他	1,750,905.47	2,715,340.57
合 计	243,661,101.29	188,357,821.51

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

√ 适用 □ 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-7,164,158.61	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外）	101,910,018.36	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	123,439,358.54	为规避原材料价格风险和防范汇率风险，本公司及子公司开展了衍生工具业务，包括期货合约和外汇远期合约等。2021年，期货收益3,144.82万元，外汇收益9,199.12万元；2020年，期货收益3,637.84万元，外汇收益5,501.62万元。

		同时，2021年汇兑损失9,599.01万元，2020年汇兑损失11,267.59万元。根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》，汇兑损益系经常性损益项目，期货、远期损益为非经常性损益项目。
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-3,359,134.55	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	765,674.33	
减：所得税影响额	17,841,108.54	
少数股东权益影响额	1,197,516.27	
合计	196,553,133.26	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	15.98%	0.47	0.47
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	14.12%	0.42	0.42

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用