

公司代码：601633

转债代码：113049

公司简称：长城汽车

转债简称：长汽转债

长城汽车股份有限公司

2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人魏建军、主管会计工作负责人李红栓及会计机构负责人（会计主管人员）王海萍声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2021年度本集团净利润为人民币6,725,014,517.95元，归属于本公司股东的净利润为人民币6,726,093,883.72元。公司已实施2021年中期利润方案，向全体股东每股派发现金股利人民币0.30元（含税），共计分配现金股利人民币2,771,008,419.60元（含税），经综合考虑公司2021年中期利润分配及公司实际经营情况，2021年度末期，本公司拟以公司实施利润分配时股权登记日的总股本为基础，向全体股东每股分配截至2021年12月31日止年度现金股利每股人民币0.07元（含税），2021年度末期拟分配金额为人民币646,509,998.12元。2021年全年分配现金股利占公司2021年度归属于本公司股东净利润的比例为50.81%。本议案尚需本公司2021年年度股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

报告期内，公司不存在对生产经营产生实质性影响的重大风险。公司已在本报告第四节「管理层讨论与分析」中第六项「公司关于公司未来发展的讨论与分析」部分详细阐述公司在生产经营过程中可能面临的风险及应对措施。

十一、其他

适用 不适用

目录

| | | |
|------|------------------|-----|
| 第一节 | 释义..... | 4 |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标..... | 5 |
| 第三节 | 董事长致辞..... | 13 |
| 第四节 | 管理层讨论与分析..... | 15 |
| 第五节 | 董事会报告..... | 50 |
| 第六节 | 监事会报告..... | 55 |
| 第七节 | 公司治理..... | 58 |
| 第八节 | 环境与社会责任..... | 95 |
| 第九节 | 重要事项..... | 113 |
| 第十节 | 股份变动及股东情况..... | 131 |
| 第十一节 | 优先股相关情况..... | 140 |
| 第十二节 | 债券相关情况..... | 141 |
| 第十三节 | 财务报告..... | 144 |

| | |
|--------|--|
| 备查文件目录 | 载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表原件。 |
| | 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。 |

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义 | | |
|-------------------|---|---|
| 「A 股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的内资股，在上交所上市并以人民币买卖（股份代号：601633）； |
| 「A 股股东」 | 指 | A 股持有人； |
| 「公司章程」 | 指 | 本公司的组织章程，经不时修订、修改或以其他方式补充； |
| 「董事会」 | 指 | 本公司董事会； |
| 「公司」或「本公司」或「长城汽车」 | 指 | 长城汽车股份有限公司，于中国注册成立的股有限公司，其 H 股及 A 股分别于香港联交所及上交所上市； |
| 「公司法」 | 指 | 中华人民共和国公司法； |
| 「竞争业务」 | 指 | 长城汽车股份有限公司的主营业务及其他业务相同或相似的业务； |
| 「中国证监会」 | 指 | 中国证券监督管理委员会； |
| 「本集团」 | 指 | 长城汽车股份有限公司及其子公司； |
| 「H 股」 | 指 | 本公司股本中每股面值人民币 1.00 元的上市外资股，在香港联交所主板上市并以港元买卖（股份代号：2333）； |
| 「H 股股东」 | 指 | H 股持有人； |
| 「《香港上市规则》」 | 指 | 香港联合交易所有限公司证券上市规则（经不时修订）； |
| 「《香港联交所》」 | 指 | 香港联合交易所有限公司； |
| 「《标准守则》」 | 指 | 《香港上市规则》附录十所载的《上市公司董事进行证券交易的标准守则》； |
| 「中国」 | 指 | 中华人民共和国； |
| 「报告期」或「本期」或「年度」 | 指 | 截至 2021 年 12 月 31 日止 12 个月； |
| 「《证券及期货条例》」 | 指 | 香港法例第 571 章证券及期货条例（经不时修订）；及 |
| 「上交所」 | 指 | 上海证券交易所。 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

| | |
|-----------|----------------------------------|
| 公司的中文名称 | 长城汽车股份有限公司 |
| 公司的中文简称 | 长城汽车 |
| 公司的外文名称 | Great Wall Motor Company Limited |
| 公司的外文名称缩写 | Great Wall Motor |
| 公司的法定代表人 | 魏建军 |

二、 联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|--------------------|--------------------|
| 姓名 | 徐辉（公司秘书） | 陈永俊 |
| 联系地址 | 中国河北省保定市朝阳南大街2266号 | 中国河北省保定市朝阳南大街2266号 |
| 电话 | 86(312)-2197813 | 86(312)-2197813 |
| 传真 | 86(312)-2197812 | 86(312)-2197812 |
| 电子信箱 | zqb@gwm.com.cn | zqb@gwm.com.cn |

三、 基本情况简介

| | |
|---------------|---------------------------------|
| 公司注册地址 | 中国河北省保定市朝阳南大街2266号 |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 无 |
| 公司办公地址 | 中国河北省保定市朝阳南大街2266号 |
| 公司办公地址的邮政编码 | 071000 |
| 公司网址 | www.gwm.com.cn |
| 电子信箱 | zqb@gwm.com.cn |
| 香港主要营业地点 | 香港上环德辅道中161号香港贸易中心19楼1903至1904室 |

四、 信息披露及备置地点

| | |
|---------------------|-----------------------------------|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 中国证券报、上海证券报 |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | www.sse.com.cn |
| 公司年度报告备置地点 | 中国河北省保定市朝阳南大街2266号长城汽车股份有限公司证券法务部 |
| 登载年度报告的香港联交所指定网站的网址 | www.hkexnews.hk |
| 登载年度报告的公司网站的网址 | www.gwm.com.cn |

五、 公司股票简况

| 公司股票简况 | | | | |
|--------|---------|-------------|--|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| A股 | 上交所 | 长城汽车 | 601633 | — |
| H股 | 香港联交所 | 长城汽车 | 2333 | — |
| 股票种类 | 股票上市交易所 | 上市日期 | 已发行股份数目 | 每手股数 |
| A股 | 上交所 | 2011年9月28日 | 6,136,173,278股A股 (总股数: 9,235,713,278股, H股: 3,099,540,000股) | 100股 |
| H股 | 香港联交所 | 2003年12月15日 | 3,099,540,000股H股 | 500股 |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | (总股数: 9, 235, 713, 278股, A股: 6, 136, 173, 278股) | |
|--|--|--|--|

六、其他相关资料

| | | |
|-------------------|--|----------------------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内） | 名称 | 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙） |
| | 办公地址 | 上海市黄浦区延安东路 222 号 30 楼 |
| | 签字会计师姓名 | 童传江 李丽娇 |
| 报告期内履行持续督导职责的保荐机构 | 名称 | 国泰君安证券股份有限公司 |
| | 办公地址 | 上海市静安区南京西路 768 号国泰君安大厦 |
| | 签字的保荐代表人姓名 | 陈亮、吴同欣 |
| | 持续督导的期间 | 2021 年 7 月 8 日至 2022 年 12 月 31 日 |
| 公司法律顾问（香港法律） | 方达律师事务所 | |
| 公司法律顾问（内地法律） | 北京金诚同达律师事务所（自 2021 年 7 月 1 日起不再担任公司内地法律顾问） 北京市中伦律师事务所（自 2021 年 7 月 1 日起担任公司内地法律顾问） | |
| 香港 H 股股份过户登记处 | 香港中央证券登记有限公司 香港湾仔皇后大道东 183 号合和中心 17 楼 1712 - 1716 号室 | |
| A 股股份过户登记处 | 中国证券登记结算有限责任公司上海分公司 上海市浦东新区杨高南路 188 号中国结算大楼东塔 14 楼 | |
| 投资者及传媒关系顾问（H 股） | 智策企业推广顾问有限公司 香港湾仔骆克道 1 号中南大厦 5 楼 | |
| 主要往来银行 | 中国银行股份有限公司保定市裕华支行 中国工商银行股份有限公司保定市永华支行 中国建设银行股份有限公司保定恒祥南大街支行 中国光大银行股份有限公司石家庄分行 中信银行股份有限公司保定分行 交通银行股份有限公司保定分行 平安银行股份有限公司广州分行 | |
| 获授权代表 | 王凤英女士（于 2022 年 3 月 18 日辞去该职务） 李红栓女士（于 2022 年 3 月 18 日获委任） 徐辉先生 | |
| 财务年结日期 | 十二月三十一日 | |
| 执行董事 | 魏建军先生（董事长） 赵国庆（副董事长）（于 2022 年 3 月 18 日获委任生效） 王凤英女士（副董事长）（于 2022 年 3 月 18 日辞去副董事长职位及辞任执行董事生效） 杨志娟女士（于 2022 年 3 月 18 日离任该职务生效） 李红栓女士（于 2022 年 3 月 18 日获委任生效） | |
| 非执行董事 | 何平先生 | |
| 独立非执行董事 | 李万军先生 | |

| | |
|-------------|--|
| | 吴智杰先生 乐 英女士 |
| 职工代表监事 | 陈 彪先生(于 2021 年 5 月 12 日辞去该职务) 卢彩娟女士 (于 2021 年 5 月 12 日获委任) |
| 独立监事 | 刘 倩女士 宗义湘女士 (于 2021 年 10 月 29 日辞去该职务) 马宇博先生 (于 2021 年 10 月 29 日获委任) |
| 审计委员会 | 何 平先生 李万军先生 吴智杰先生 乐 英女士 |
| 薪酬委员会 | 魏建军先生 李万军先生 乐 英女士 |
| 提名委员会 | 魏建军先生 吴智杰先生 乐 英女士 |
| 战略及可持续发展委员会 | 魏建军先生 王凤英女士(于 2022 年 3 月 18 日辞去该职务) 李红栓(于 2022 年 3 月 18 日获委任) 何 平先生 李万军先生 乐 英女士 |

七、近五年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

| 主要会计数据 | 2021 年 | 2020 年 | 本期比上年同期增减(%) | 2019 年 | 2018 年 | 2017 年 |
|------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 营业总收入 | 13,640,466.30 | 10,330,760.72 | 32.04 | 9,621,068.88 | 9,922,998.72 | 10,116,948.88 |
| 营业收入 | 13,640,466.30 | 10,330,760.72 | 32.04 | 9,510,807.86 | 9,779,985.92 | 10,049,161.82 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 672,609.39 | 536,249.02 | 25.43 | 449,687.49 | 520,731.40 | 502,729.80 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 420,274.30 | 383,631.94 | 9.55 | 398,675.10 | 388,877.21 | 429,819.69 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 3,531,567.32 | 518,123.29 | 581.61 | 1,397,230.24 | 1,969,782.59 | -107,667.01 |
| 营业总成本 | 13,187,809.18 | 9,884,334.31 | 33.42 | 9,140,898.60 | 9,299,224.22 | 9,546,032.71 |
| 营业成本 | 11,436,747.28 | 8,553,096.38 | 33.71 | 7,968,448.73 | 8,148,094.26 | 8,196,690.36 |
| 税金及附加 | 423,411.60 | 319,187.61 | 32.65 | 316,860.30 | 362,738.04 | 390,568.81 |
| 销售费用 | 519,217.59 | 410,338.68 | 26.53 | 389,666.99 | 457,519.86 | 440,639.78 |
| 管理费用 | 404,306.94 | 255,267.46 | 58.39 | 195,545.34 | 167,630.37 | 159,846.54 |
| 研发费用 | 448,956.52 | 306,747.96 | 46.36 | 271,622.04 | 174,337.91 | 336,457.33 |
| 财务费用 | -44,830.75 | 39,696.22 | -212.93 | -35,102.91 | -49,387.52 | 13,860.11 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | -47,059.61 | -67,639.68 | | -50,361.76 | -13,652.92 | -31,707.87 |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | -12,240.01 | -3,528.69 | | -4,934.87 | -18,187.91 | |
| 公允价值变动损益（损失以“-”号填列） | 30,644.09 | 16,520.86 | 85.49 | -7,330.20 | -14,035.13 | 17,539.60 |

2021 年年度报告

| | | | | | | |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| 投资收益 | 110,910.90 | 95,638.51 | 15.97 | 1,550.51 | 21,927.02 | 12,422.48 |
| 对联营企业和合营企业的投资收益 | 101,654.78 | 91,194.63 | 11.47 | 30,370.69 | | |
| 其他收益 | 104,733.24 | 88,663.24 | 18.12 | 54,269.70 | 17,580.53 | 16,625.66 |
| 资产处置收益(损失以“-”号填列) | -2,768.98 | -919.92 | | 4,320.70 | 5,797.65 | -380.81 |
| 营业利润 | 636,876.75 | 575,160.73 | 10.73 | 477,684.36 | 623,203.73 | 585,415.24 |
| 营业外收入 | 116,079.52 | 49,387.18 | 135.04 | 34,212.43 | 25,287.99 | 39,068.85 |
| 营业外支出 | 4,746.04 | 1,819.17 | 160.89 | 1,841.15 | 784.53 | 1,187.50 |
| 非流动资产处置损失 | 7,708.90 | 3,630.78 | 112.32 | 7,107.44 | 7,627.54 | 2,278.37 |
| 利润总额 | 748,210.23 | 622,728.74 | 20.15 | 510,055.64 | 647,707.20 | 623,296.60 |
| 所得税费用 | 75,708.78 | 86,479.72 | -12.45 | 56,982.35 | 122,943.29 | 118,957.95 |
| 净利润 | 672,501.45 | 536,249.02 | 25.41 | 453,073.29 | 524,763.91 | 504,338.65 |
| 少数股东损益 | -107.94 | - | -100.00 | 3,385.80 | 4,032.52 | 1,608.85 |
| | 2021 年末 | 2020 年末 | 本期比上年同期增减(%) | 2019 年末 | 2018 年末 | 2017 年末 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 6,212,438.21 | 5,734,184.76 | 8.34 | 5,439,922.99 | 5,252,483.11 | 4,913,453.04 |
| 总资产 | 17,540,802.06 | 15,401,149.06 | 13.89 | 11,309,640.95 | 11,180,041.13 | 11,054,707.38 |
| 总负债 | 11,327,953.78 | 9,666,964.30 | 17.18 | 5,869,717.96 | 5,911,182.38 | 6,128,911.21 |
| 期末总股本 | 923,571.33 | 917,595.33 | 0.65 | 912,726.90 | 912,726.90 | 912,726.90 |

(二) 主要财务指标

| 主要财务指标 | 2021年 | 2020年 | 本期比上年同期增减(%) | 2019年 | 2018年 | 2017年 |
|-------------|-------|-------|--------------|-------|-------|-------|
| 基本每股收益(元/股) | 0.73 | 0.59 | 23.73 | 0.49 | 0.57 | 0.55 |
| 稀释每股收益(元/股) | 0.73 | 0.58 | 25.86 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |

2021 年年度报告

| | | | | | | |
|-------------------------|-------|------|--------------|------|-------|-------|
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股） | 0.46 | 0.42 | 9.52 | 0.44 | 0.43 | 0.47 |
| 加权平均净资产收益率（%） | 11.26 | 9.58 | 增加 1.68 个百分点 | 8.45 | 10.27 | 10.48 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%） | 7.02 | 6.85 | 增加 0.17 个百分点 | 7.49 | 7.67 | 8.96 |

报告期末公司前五年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

报告期内归属于本公司股东的净利润同比增加的主要原因是整车销量增加所致。

报告期内，长城汽车笃定全球化智能科技公司转型，聚力电动化、智能化技术革新与全球化发展，深化品类创新与用户运营，完善体系力及生态建设。年度内销量提升、车型结构改善，促进业绩上涨。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2021 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 营业总收入 | 31,116,975,830.40 | 30,811,393,085.77 | 28,868,889,576.29 | 45,607,404,546.21 |
| 营业收入 | 31,116,975,830.40 | 30,811,393,085.77 | 28,868,889,576.29 | 45,607,404,546.21 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 1,639,467,616.33 | 1,889,149,408.51 | 1,416,318,045.20 | 1,781,158,813.68 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | 1,335,330,989.51 | 1,506,659,431.66 | 810,932,930.70 | 549,819,641.17 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 213,153,761.90 | 14,896,624,990.25 | 1,567,107,882.43 | 18,638,786,611.55 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 非经常性损益项目 | 2021 年金额 | 2020 年金额 | 2019 年金额 |
|--|------------------|------------------|----------------|
| 非流动资产处置损益 | -27,689,757.55 | -9,199,220.02 | 43,207,041.88 |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外 | 2,195,683,034.22 | 1,266,977,636.02 | 609,187,841.95 |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | -7,272,273.67 | | 54,486.41 |
| 处置子公司、其他权益工具投资以及处置理财产品取得的投资收益(损失以“-”列示) | 214,075,363.44 | 193,269,299.94 | -89,308,089.77 |
| 公允价值变动收益(损失以“-”列示) | 306,440,874.33 | 165,208,627.09 | -73,302,005.19 |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 93,115,357.65 | 85,699,829.09 | 90,769,597.30 |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 17,118,415.66 | | |
| 减：所得税影响额 | -268,120,123.40 | -175,785,379.10 | -70,482,054.37 |

| | | | |
|---------------|------------------|------------------|----------------|
| 少数股东权益影响额（税后） | | | -2,959.70 |
| 合计 | 2,523,350,890.68 | 1,526,170,793.02 | 510,123,858.51 |

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 项目名称 | 期初余额 | 期末余额 | 当期变动 | 对当期利润的影响金额 |
|--------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|
| 分类为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | | |
| 其中：权益工具投资 | 244,394,136.00 | 414,131,200.00 | 169,737,064.00 | 297,323,161.62 |
| 债务工具投资-理财产品 | 4,581,799,760.30 | 5,632,361,954.78 | 1,050,562,194.48 | -437,805.52 |
| 衍生金融资产 | 2,271,973.16 | 5,554,185.76 | 3,282,212.60 | 5,554,185.76 |
| 其他非流动金融资产 | 24,500,000.00 | 58,247,041.15 | 33,747,041.15 | 7,190,968.32 |
| 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 | | | | |
| 其中：应收款项融资-应收票据 | 52,984,556,339.76 | 31,499,637,236.45 | -21,484,919,103.31 | |
| 其他权益工具投资 | 7,700,000.00 | 813,215,710.00 | 805,515,710.00 | |
| 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | | | | |
| 其中：衍生金融负债 | 4,879,853.91 | -1,006,607.03 | -5,886,460.94 | -3,189,635.85 |
| 合计 | 57,850,102,063.13 | 38,422,140,721.11 | -19,427,961,342.02 | 306,440,874.33 |

十二、 其他

适用 不适用

第三节 董事长致辞

致各位股东，

本人欣然提呈本集团截至 2021 年 12 月 31 日止年度经审计综合业绩。

经营回顾

2021 年是全球格局巨变的一年，中国是世界上第一个实现经济正增长的国家。面对芯片短缺、原材料价格持续高位等不利因素，中国汽车行业迎难而上，主动作为，展现出强大的发展韧性和发展动力。2021 年，对于长城汽车来说，也是变革持续深化、成果丰硕的一年：2021 年，长城汽车销售新车 1,280,951 辆，同比增长 14.79%；营业总收入 1,364.05 亿元，同比增长 32.04%；净利润 67.25 亿元，同比增长 25.41%。经营业绩、销售、管理等方面的持续提升，是长城汽车变革突破的缩影。

新能源

回望刚刚过去的 2021 年，在能源安全新战略不断推动以及“双碳”目标确立的背景之下，中国汽车产业变革已经正式按下了加速键。长城汽车所定义绿色碳中和，即“不是被动达标的压力，而是主动转型的动力；不是在夹缝中求生存，更是在新机会中谋发展”。预计 2045 年，长城汽车将全面实现碳中和。面对时代发展以及能源结构变革所赋予的全新责任与要求，长城汽车提前布局，全面响应，持续深化汽车电动化发展之路，不断在混动、纯电、氢能三大领域进行精准投入，接连推出各项战略以及先进技术，保证诸多成熟产品迅速落地，为实现长城汽车 2025 战略目标提供了强大的推力。

智能化

长城汽车将坚定不移的加速智能化转型，围绕智能驾驶、智能座舱、智能服务，建立全栈自研能力，实现三智融合，让汽车成为会思考、能判断、可持续生长的未来出行伙伴，实现由“感知智能”向“认知智能”进化升级。为满足未来软件定义汽车需求，长城汽车当前已经拥有产品数字化中心、诺创科技等智能化组织。在汽车智能化方面，长城汽车智能驾驶和智能座舱领域已有落地的产品，在智能服务方面长城汽车也在加快推进，从而促进整个产业生态向价值链后端转移。同时长城汽车还将依托于大数据、云计算、人工智能等新一代技术，向产业互联网公司转型，实现产业链相关方的彼此链接、串联协同、快速响应，为整个产业生态创造更大价值。

全球化

2021 年，长城汽车提出了 2025 战略目标，基于“全球大布局”“研发大投入”“企业大变革”和“用户大运营”的定位，长城汽车持续推进全面、彻底的创新变革，向全球化智能科技公司转型。为了达成这一目标，公司将在全球化研发、生产、销售体系及人才建设方面重点布局

在研发方面，长城汽车已在美国、日本、德国、印度等多个国家建立研发中心，形成以中国总部为核心，涵盖欧洲、亚洲、北美的全球化研发布局，全面覆盖整车、核心零部件、新能源及智能化等领域研发。在生产方面，长城汽车在泰国、巴西等地建立了全工艺整车生产基地，并设置多个 KD 工厂。在销售方面，截至 2021 年底，长城汽车已出口到 170 多个国家和地区，海外销售渠道近 700 家，海外累计销售超 90 万辆。

变革创新

人才是企业的中流砥柱，是企业的发展命脉，是企业各种因素中最重要的因素。长城汽车的用人理念是“不拘一格、各尽其才”，以此理念为指导方向，长城汽车启动了“万人计划”和“全球人才活水计划”，这两个计划不仅会在全球范围内引入超过一万名各类人才，还会加强员工内部流动，让更多优秀员工异地作战，向海外、向重点业务流动，彻底激活员工潜能。长城汽车 2021 年公布了第二期股权激励计划，连同 2020 年股权激励计划，两期股权激励计划累计授予对象超 1 万人，覆盖 50%核心员工。

在组织变革方面，长城汽车通过“强后台、大中台、小前台”，建立面向全球的 3.0 版组织架构，打造一支多元化、优势互补的高管团队，并打破级别、资历的条条框框，大胆启用新人。一大批 90 后年轻骨干，已经走到舞台中央，展示出年轻一代长城人的活力和创新力。

现在看来，一个全球化智能科技公司的轮廓已渐渐清晰，全球化是大势所趋，长城人未来要顺势而为，才能不管风吹浪打，胜似闲庭信步。

未来长城汽车将会快马加鞭，在产品技术板块攻坚克难，将战略化为战果，长城汽车全体员工将会团结一致，以用户为中心坚定自我变革，以科技创新赋能品类创新，以新品类矩阵加速全球发展，再创企业发展新高。

魏建军
董事长
中国河北省保定市
2022年3月29日

第四节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

经营环境

2021 年，尽管面对复杂严峻的发展环境，中国疫情防控及经济社会发展仍保持全球领先地位，构建新发展格局迈出新步伐，高质量发展取得新成效，全年经济社会发展主要目标任务较好完成，“十四五”实现了良好开局。

根据国家统计局数据，2021 年中国国内生产总值比上年增长 8.1%，两年平均增长 5.1%。得益于对疫情的有效防控，中国经济持续稳定恢复，不断为世界经济复苏注入信心与活力。

根据中国汽车工业协会数据显示，2021 年汽车产销分别完成 2,608.2 万辆和 2,627.5 万辆，同比分别增长 3.4% 和 3.8%。从汽车行业发展趋势来看，汽车市场需求将保持稳定，随着芯片供应不足、原材料价格高位运行等问题在 2022 年逐步改善，预计今年汽车市场将继续呈现稳中向好的发展态势，全年产销表现好于 2021 年。

财务回顾

| | 单位：元 币种：人民币 | | |
|------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------|
| | 2021年1月1日至 12月31日止期间 (经审计) | 2020年1月1日至 12月31日止期间 (经审计) | 变动比率 % |
| 营业总收入 | 136,404,663,038.67 | 103,307,607,209.70 | 32.04 |
| 营业收入 | 136,404,663,038.67 | 103,307,607,209.70 | 32.04 |
| 整车销售收入(注1) | 121,307,150,931.83 | 92,385,913,305.90 | 31.30 |
| 零部件及其他收入 (注2) | 15,097,512,106.84 | 10,921,693,903.80 | 38.23 |
| 销售费用 | 5,192,175,874.72 | 4,103,386,826.19 | 26.53 |
| 管理费用(注3) | 4,043,069,363.44 | 2,552,674,590.65 | 58.39 |
| 研发费用(注4) | 4,489,565,228.62 | 3,067,479,582.21 | 46.36 |
| 财务费用(注5) | -448,307,517.96 | 396,962,230.25 | -212.93 |
| 毛利 | 22,037,190,210.78 | 17,776,643,454.67 | 23.97 |
| 所得税费用 | 757,087,769.28 | 864,797,163.03 | -12.45 |
| 归属于母公司股东的净 利润 | 6,726,093,883.72 | 5,362,490,194.32 | 25.43 |
| 基本每股收益 | 0.73 | 0.59 | 23.73 |

| | | | |
|----------------|-------|-------|---------------|
| 毛利率(%) (注6) | 16.16 | 17.21 | 减少了 1.05 个百分点 |
| 销售费用占营业收入比例(%) | 3.81 | 3.97 | 减少了 0.16 个百分点 |
| 管理费用占营业收入比例(%) | 2.96 | 2.47 | 增加了 0.49 个百分点 |

(注 1) 整车销售收入增加的主要原因是：主要系报告期销量增加及品牌向上使得单车收入提升所致。

(注 2) 零部件及其他收入增加的主要原因是：报告期外销汽车零配件收入增加所致。

(注 3) 管理费用增加的主要原因是：主要系报告期管理人员数量增加以及股权激励费用增加所致。

(注 4) 研发费用增加的主要原因是：主要系报告期智能化、电动化、新车型项目研发投入增加所致。

(注 5) 财务费用减少的主要原因是：报告期汇兑收益增加所致。

(注 6) 毛利率减少的主要原因是：报告期依据监管规定将运输费用记入成本所致。

流动资产与负债

单位：元 币种：人民币

| | 2021年12月31日 (经审计) | 2020年12月31日 (经审计) |
|-------------|----------------------|----------------------|
| 流动资产 | 108,365,607,198.99 | 99,398,966,749.91 |
| 其中 | | |
| 货币资金 | 33,047,560,929.36 | 14,588,464,389.52 |
| 交易性金融资产 | 6,046,493,154.78 | 4,826,193,896.30 |
| 应收票据 | 3,181,930,272.20 | 0 |
| 应收账款 | 5,421,996,764.84 | 3,936,156,908.98 |
| 应收款项融资 | 31,499,637,236.45 | 52,984,556,339.76 |
| 预付款项 | 1,748,896,425.13 | 570,917,965.02 |
| 其他应收款 | 1,121,872,592.52 | 1,032,243,323.43 |
| 存货 | 13,966,418,723.46 | 7,497,635,549.94 |
| 一年内到期的非流动资产 | 2,240,394,116.43 | 1,884,739,784.73 |
| 其他流动资产 | 9,812,817,672.24 | 11,580,488,006.85 |
| 流动负债 | 95,596,984,528.01 | 81,165,712,444.73 |

其中

| | | |
|--------|-------------------|-------------------|
| 短期借款 | 5,204,463,651.75 | 7,901,303,207.55 |
| 应付账款 | 37,083,081,730.25 | 33,185,058,889.00 |
| 应付票据 | 26,809,308,822.40 | 16,656,076,418.02 |
| 合同负债 | 7,387,904,382.08 | 8,027,932,832.07 |
| 应付职工薪酬 | 3,215,215,491.04 | 2,530,652,915.21 |
| 应交税费 | 2,818,110,266.16 | 2,785,790,936.60 |
| 其他应付款 | 4,867,094,523.67 | 4,116,969,285.61 |
| 其他流动负债 | 4,542,933,786.57 | 5,065,113,514.41 |

资本负债比率

单位：元 币种：人民币

| | 2021年12月31日 (经审计) | 2020年12月31日 (经审计) |
|--------|----------------------|----------------------|
| 负债总额 | 113,279,537,815.09 | 96,669,643,048.05 |
| 权益总额 | 62,128,482,772.84 | 57,341,847,584.19 |
| 资本负债比率 | 182.33% | 168.58% |

注：资本负债比率是指合并资产负债表中负债总额与权益总额的比例。

收购及出售资产事项

报告期内本公司及其附属公司并无重大收购及出售资产事项。

资本架构

本集团主要以自有现金及银行借款满足日常经营所需。截至2021年12月31日止，本公司取得短期借款人民币5,204,463,651.75元，主要用于补充日常流动资金，取得长期借款(含一年内到期的长期借款)为人民币11,359,723,342.54元，主要用于国内外工厂建设以及补充日常流动资金。借款利率详见本年度报告财务报表附注相关描述。

外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。因外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响的外币资产和负债情况列示如下：

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|----|-------------|-------------|
|----|-------------|-------------|

| | (经审计) | (经审计) |
|---------|-------------------|-------------------|
| 货币资金 | 651,194,616.09 | 1,371,070,081.90 |
| 交易性金融资产 | 414,131,200.00 | 244,394,136.00 |
| 应收账款 | 696,876,534.03 | 484,028,321.56 |
| 其他应收款 | 2,533,479,173.35 | 2,453,592,863.34 |
| 应付账款 | -4,302,917,064.72 | -2,029,321,176.53 |
| 其他应付款 | -188,353,576.18 | -91,950,695.75 |
| 短期借款 | -30,105,270.00 | -358,869,500.00 |
| 长期借款 | -1,582,441,235.47 | -4,992,239,449.46 |

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。

雇员、培训及发展

截至2021年12月31日止，本集团共雇用雇员77,934名（2020年12月31日：63,174名）。本集团按雇员的表现、资历及当时的行业惯例给予雇员报酬，薪金政策及组合会定期检讨。根据雇员工作表现评估，雇员或会获发花红及奖金以示鼓励。员工成本总额（不含股权激励成本）占本集团截至2021年12月31日止营业总收入的9.89%（2020年12月31日：9.19%）。

分部资料

本集团主要在中国制造及销售汽车及相关配件，而且大部分资产均位于中国境内。管理层根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度来划分报告分部，并决定向报告分部来分配资源及评价其业绩。由于本集团分配资源及评价业绩系以制造及销售汽车及相关配件的整体运营为基础，亦是本集团内部报告的唯一经营分部。

基于外部客户的地理分布情况，本集团的营业收入呈列如下：

| | 截至12月31日止12个月 | |
|--------|------------------------|------------------------|
| | 2021年 人民币元 (经审计) | 2020年 人民币元 (经审计) |
| 中国 | 120,242,883,244.69 | 96,635,666,027.81 |
| 俄罗斯 | 4,972,855,747.18 | 2,208,036,161.69 |
| 南非 | 2,610,960,693.03 | 930,891,643.20 |
| 澳大利亚 | 2,322,648,446.21 | 604,995,370.16 |
| 沙特阿拉伯 | 1,205,320,007.16 | 1,084,156,092.64 |
| 智利 | 1,023,944,595.93 | 285,837,900.49 |
| 其他海外国家 | 4,026,050,304.47 | 1,558,024,013.71 |
| 合计 | 136,404,663,038.67 | 103,307,607,209.70 |

单位：元 币种：人民币

| 项目 | 2021年12月31日 (经审计) | 2020年12月31日 (经审计) |
|------------|----------------------|----------------------|
| 位于中国的非流动资产 | 52,555,571,667.97 | 46,247,535,750.75 |

| | | |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 位于其他国家的非流动资产 | 3,999,057,674.04 | 3,830,236,865.92 |
| 合计 | 56,554,629,342.01 | 50,077,772,616.67 |

非流动资产不包括金融资产及递延所得税资产。

本集团不依赖于某个或某几个重要客户。

业务回顾

产品产销量分析

单位：台

| 车型类别 | 项目 | 销量（辆） | | | 产量（辆） | | |
|---------------------|----|-----------|-----------|---------------|-----------|-----------|---------------|
| | | 本年累计 | 去年累计 | 累计同比 增减（%） | 本年累计 | 去年累计 | 累计同比 增减（%） |
| 皮卡 | 内销 | 190,740 | 209,859 | -9.11 | - | - | - |
| | 出口 | 46,319 | 18,811 | 146.23 | - | - | - |
| | 小计 | 237,059 | 228,670 | 3.67 | 242,338 | 230,106 | 5.32 |
| SUV | 内销 | 814,283 | 780,572 | 4.32 | - | - | - |
| | 出口 | 92,895 | 48,437 | 91.79 | - | - | - |
| | 小计 | 907,178 | 829,009 | 9.43 | 912,631 | 836,957 | 9.04 |
| 轿车 (主要为新 能源车) | 内销 | 136,037 | 56,523 | 140.68 | - | - | - |
| | 出口 | 677 | 1,670 | -59.46 | - | - | - |
| | 小计 | 136,714 | 58,193 | 134.93 | 136,766 | 56,980 | 140.02 |
| 合计 | 内销 | 1,141,060 | 1,046,954 | 8.99 | - | - | - |
| | 出口 | 139,891 | 68,918 | 102.98 | - | - | - |
| | 小计 | 1,280,951 | 1,115,872 | 14.79 | 1,291,735 | 1,124,043 | 14.92 |

本集团旗下拥有哈弗、魏牌、欧拉、坦克及长城皮卡五大整车品牌，孵化全新独立运营汽车科技公司——沙龙机甲科技有限公司，并与宝马集团合资成立光束汽车有限公司（「光束汽车」）。

哈弗品牌是长城汽车旗下的子品牌，于2013年宣布品牌独立。8年间，哈弗品牌专注SUV产品领域，多次进行组织架构变革，形成了“强后台、大中台、小前台”的3.0版本组织架构，并通过“一车一品牌一公司”的理念，以用户为中心，全面向用户型企业转型。2021年，哈弗品牌全球累计销量超700万辆。

魏牌以长续航DHT和咖啡智能为领先技术，开创“0焦虑智能电动”全新品类，向高端新能源品牌全面进阶。魏牌现已累计用户超过45万，更将致力于为新用户全场景零焦虑和极致舒适的出行体验，以更具创新性的高端出行解决方案，成为都市新中产的首选品牌。

欧拉品牌定位“更爱女人的汽车”，以差异化战略迅速撬开全球新能源汽车女性市场新赛道，引发一众品牌跟风模仿。以共创、共情、共享的“用户养成式”经营理念，实现品牌向上。围绕「女性用车场景」构建欧拉猫系产品矩阵，在2021年亮相欧拉芭蕾猫、朋克猫、闪电猫等多款猫系家族新成员。

坦克品牌于 2021 第十九届上海国际汽车展览会正式宣布独立运营，是长城汽车面向 SUV 新趋势推出的潮玩越野 SUV 品牌。基于对消费者多元化需求及市场敏锐洞察力，坦克品牌破局而来，以“铁汉柔情”的品牌主张开创全新品类，全面覆盖从紧凑级，到中大型，到全尺寸的高端越野 SUV 市场。品牌独立首年销量即突破 10 万台，以高势能向着全球越野 SUV 第一品牌目标持续迈进。

长城皮卡连续 24 年国内、出口销量第一，全球累计销售突破 200 万辆。长城炮坚持品类创新，全面发力乘用休闲、时尚商用两大品类，上市两年销量突破 20 万辆，创造“长城炮速度”。2021 年，长城炮在全球四大洲 50 余国上市，荣获澳洲 ANCAP 最新标准下五星安全评级。

2021 年 11 月 19 日，沙龙机甲科技在广州首发亮相。沙龙是由长城集团孵化，全新并独立运营的机甲科技出行公司，主攻人民币 40-80 万元价格区间的豪华纯电市场，以极致创新开辟“机甲科技”品类新赛道。沙龙开创了汽车行业机甲品类先河，引发行业多品牌产品模仿及营销跟风，在未来，沙龙将覆盖轿车、SUV、轿跑等全品类机甲产品。

2020 年 6 月，光束汽车工厂在江苏省张家港市开始施工，项目按计划推进。

2021 年，本集团累计实现销量 128.10 万辆，同比增长 14.79%，在严峻的市场环境下，长城汽车仍连续第六年突破百万辆的销量规模，其中，海外销量达 13.99 万辆，同比增长高达 102.98%；全年营业总收入达人民币 1,364.05 亿元，创历史新高，同比增长 32.04%；净利润人民币 67.26 亿元，同比增长 25.43%。

回顾 2021 年，本集团从关注产品到更多的关注用户，基于用户需求，持续不断的进行自我变革。

1. 生产版图持续扩大

2021 年，本集团在中国，已拥有 10 大全工艺整车生产基地，全面覆盖国内市场。在海外，本集团在泰国、巴西等地已建立了全工艺整车生产基地。

在国内，为了更好的紧贴市场和触达用户，本集团建立了十大生产基地，其中：保定、徐水、天津、永川基地经营持续向好。平湖整车工厂围绕“绿色、低碳、环保、智能、精益”的理念，采用大量全球先进生产工艺及设备，还采用大量机器人代替传统人工生产，提高生产效率的同时，践行环保理念。荆门生产基地是长城汽车在华中地区布局的首个整车生产基地。工厂以建设“工业 4.0”全球示范性工厂为目标，拥有冲压、焊装、涂装、总装、新能源等生产车间，自动化程度处于国内同业较高水平。此外，长城汽车在国内其他地区的建设项目也在加速推进中。

海外方面，本集团在泰国、巴西等地建立了全工艺整车生产基地。泰国罗勇工厂为长城汽车第二个海外全工艺整车制造工厂。长城汽车使用先进的智能装备，对工厂进行全面智能化改造升级，并将其打造成为全球标准的“智能工厂”，进一步提升生产效率和效益。

2. 研发体系持续升级

在研发方面，长城汽车在中国保定、北京、上海、江苏，美国洛杉矶、底特律，德国法兰克福、慕尼黑、于伯黑恩，日本横滨，韩国京畿道，奥地利科廷布伦以及印度班加罗尔等地设

立研发中心和技术创新中心。2021 年至 2025 年，长城汽车预计将投入约人民币 1,000 亿元用于研发。

以「全球化智能科技公司」为目标，本集团在技术研发上坚持精准投入，追求行业领先，持续提升“科技长城”的硬核实力。作为长城汽车面向全球、面向未来的技术品牌，“「柠檬」、「坦克」、「咖啡智能」”涵盖了汽车研发、设计、生产及汽车生活的全产业链价值创新技术体系，代表了长城汽车的全新“造车理念”，是长城汽车核心科技的强势积淀，是长城汽车全球化发展的坚实基础。

“「柠檬」”平台是全球化高智能模块化技术平台，具有灵活性、高性能、高安全性、轻量化的特点。“「柠檬」”平台发动机族群涵盖 1.5L、2.0L 两种排量，可根据不同产品需求提供不同动力版本。“「柠檬」”平台匹配了长城汽车自主研发的 9 速湿式双离合变速器，进一步提升整车燃油经济性。柠檬混动 DHT (Dedicated Hybrid Technology 混合动力专用技术) 是全球领先的高效、高性能混合动力解决方案，以完全独立自主设计、完全自主研发、具备完全自主产权，打破合资企业在混动技术上的垄断。柠檬混动 DHT 针对以城市出行为主兼顾高速出行的场景需求，通过高效混动发动机和双电机混联相互配合，打造“全速域&全场景、高效能&高性能”的技术特点。

“「坦克」”平台是全球化智能专业越野平台，具有动力强悍、高可靠性、智能越野的特点。平台涵盖 ICE、PHEV、HEV 三种动力形式。“「坦克」”平台具备 3.0T 发动机与 9AT/9HAT 变速器的动力组合，系统总功率/总扭矩分别达到了 410kW/750N·m，为“「坦克」”平台的极致越野提供了强劲的动力保障。

“「咖啡智能 2.0」”以“智慧、智联、智驾”为开发导向，包括一个智能中枢、一个强大基石和三大智能升级，标志着长城汽车由感知智能正式步入认知智能。“「咖啡智能 2.0」”让汽车成为会思考、能判断、可持续生长的未来出行伙伴，重构人与车的关系。

本集团在动力领域也在积极布局。本集团自主研发的 7DCT 湿式双离合变速器采用了世界一流零部件。在性能方面，7DCT 变速器可承受 450N·m 的最大扭矩，综合效率 95.6%，最高效率 98%，达到业界领先水平。本集团 3.0T+9AT/9HAT 超级动力总成由完全自主研发的 3.0T V6 发动机与国内首款 9 速液力自动变速器/国内首款 P2 混动 9 速液力自动变速器组成，具有强悍、高效、可靠三大特点。

年内，本集团推出的大禹电池技术主要设计理念为“变堵为疏”，融入 8 项全新设计理念，获取数十项核心技术专利。大禹电池技术向全社会免费开放多项专利，助力推动新能源汽车的发展，并计划在 2022 年全面应用。

本集团拥有双电机混联、混动架构的柠檬混动 DHT 技术，以及 P0、P2、P4 等混动产品，提供丰富的混动技术产品，满足消费者个性化需求。

3. 营销模式持续变革

目前，长城汽车旗下品牌服务网点已遍布全国。其中，哈弗品牌运营超 1,000 家 4S 店，超 1,500 家专营店。魏牌拥有 4S 店 300 余家，加上二级店，总数达到 380 余家，广泛覆盖全国 230 多个城市。欧拉品牌采用欧拉之家、欧拉体验店、商超店三种形态的终端店模式，从

一、二线市场向三、四线市场覆盖。长城皮卡则拥有 2,000 多家销售服务网点，具有完备的销售服务体系，年内，长城皮卡专营店先后在云南、广西、湖北、湖南四省三十个城市开业，进一步完善营销渠道布局，销售及售后服务再度升级。而坦克品牌积极筹备组建销售服务网络，2021 年 11 月，坦克品牌全球首家体验中心落户广州，打造直营渠道模式。

4. 组织结构持续优化

本集团分别于 2020 年、2021 年实施了两期股权激励计划，累计授予对象超 1 万人，覆盖 50% 核心员工。

在组织架构方面，本集团成立“一车一品牌一公司”模式，通过“强后台、大中台、小前台”，建立面向全球的 3.0 版的组织架构。

2021 年推出的重磅新车型



哈弗 H6S

哈弗 H6S 是本集团“长城柠檬平台”+“咖啡智能”双平台首款轿跑 SUV 车型，作为哈弗 H6 品类品牌的重磅产品，H6S 以其强大的性能实力、颜值实力，承担着品牌年轻化、价值向上的使命；H6S 具备 5 大性能实力，同时 H6S 推出柠檬 DHT 混合动力系统，具有“快、顺、静、省”四大魅力，混动版百公里油耗 4.9L，换挡平顺，静音效果堪比 EV 车型。



哈弗神兽

哈弗神兽作为哈弗品牌新科技旗舰 SUV，出自“柠檬平台”+“咖啡智能”双平台，具备多场景智能交互、个性化语音交互、深度娱乐体验等智能交互配置，可实现多场景融合泊车功能、低速循迹倒车、高速 HWA 智能驾驶辅助等智能驾驶功能；拥有以沉浸式智能打造的全数字智慧座舱，是一款承载了消费者年轻化、个性化、精致化、智能化用车需求的 SUV。



哈弗初恋

哈弗初恋是继第三代哈弗 H6、哈弗大狗之后，长城“柠檬平台”第三款全新车型，定位入门紧凑型 SUV。车辆搭载的情绪识别系统、人脸识别+声纹 ID 解锁、情景智能系统、驾驶成就系统及 64 色氛围灯+娱乐系统、三屏智慧联动、全场景 L2 级自动驾驶+360° 自动泊车，真正意义上诠释了新一代年轻人的用车需求：颜值与实力并存，好开好看更好玩。



哈弗赤兔

哈弗赤兔定位新次元激擎座驾，面向 Z 世代年轻消费者；哈弗赤兔劲享版搭载 4G15K+7DCT 动力总成，发动机最大功率 110kW，峰值扭矩 220N·m，百公里油耗低至 6.7 升，满足年轻人出行需求的同时，也兼顾了燃油经济性。而哈弗赤兔混动 DHT 版则搭载 1.5L+DHT 动力总成，最大功率 140kW，峰值扭矩 370N·m，0-60km/h 加速仅需 3.9 秒，百公里油耗 4.7L，综合续航里程可达 1,000km，高性能和高效能兼备。



魏牌拿铁 DHT

拿铁 DHT 作为魏牌定位新一代智能 DHT 车型，以“智能 DHT+咖啡智能”为核心，首搭 1.5T 智能 DHT 技术，荣获“2021 年度十佳发动机和世界十佳变速器”双十佳奖项，百公里加速 7.5s，综合续航超 1,000km；在智能化方面，HWA 高速公路驾驶辅助和导航增强型抬头显示为用户带来智能、安全、便捷的驾乘体验，同时对于家庭用户通过智能儿童模式、电子儿童安全锁、后排生命体征监测提供贴心的智能呵护。



魏牌摩卡

摩卡是魏牌品牌焕新之下全新旗舰车型，也是“咖啡智能”平台首款落地产品，集全球领先技术于一身，承载了魏牌在“智能”领域的领先技术实力。它率先搭载 AR-HUD 等智能配置，成为首个实现高阶智能驾驶的量产燃油车型，在“三智融合”的加持下，能够主动学习、快速迭代升级，为用户带来全新的出行体验。



欧拉好猫 GT

好猫 GT 是欧拉品牌首款“纯电性能车”，具有天然而强大的运动基因。欧拉好猫 GT 配备了 360° 仿碳纤维潮酷套装、L 型猎装獠牙、猫爪撞色轮毂、GT 运动尾翼等，兼具复古的同时富含经典运动气息；结合同级独有的弹射起步功能，0-100km/h 加速仅 6.9s！不仅能满足日常通勤，更可肆意撒野狂欢。



坦克 500

作为坦克品牌商务豪华系列的首款车型，坦克 500 定位中大型商务豪华 SUV，以 3.0T V6+9AT 的强劲动力总成和强大产品实力，实现百万级驾乘体验，打破价值天花板，构建全球中大型豪华越野 SUV 的全新标杆。

公开发行 A 股可转换公司债券

2021 年 6 月长城汽车完成公开发行 A 股可转债，成功募集资金 35 亿元。此次发行可转债，是长城汽车在 A 股上市以来首次在资本市场募集资金，获得了市场的广泛认可。

本次可转债募集资金投资项目为“新车型研发项目”。随着项目的顺利实施，长城汽车将推出更多满足市场需求的汽车产品，丰富公司产品类型，提高产品智能化水平，同时助力提升公司在新能源汽车市场的份额。

未来展望

2021 年汽车行业虽然受到了芯片供应紧张、散点疫情爆发、政策法规调整等影响，但仍然表现出较强的韧性，其中新能源车成为汽车行业的最大亮点，已经从政策驱动转向市场拉动的新发展阶段。未来，本集团将通过核心的技术、科学的组织架构、明晰的战略目标把握机遇，迎接挑战。

面向未来，长城汽车发布 2025 战略，持续进行研发投入，为全球用户打造更绿色、更智慧、更安全的产品；以产业互联网为依托，深化 C2B 用户运营模式；建立“产品+软件+服务”的全新商业模式，推动价值链向后端转移，打通汽车消费全生命周期的价值链条，实现与用户共创、共享、共赢。基于“全球大布局”、“研发大投入”、“企业大变革”和“用户大运营”的定位，长城汽车将进行全面、彻底的创新变革，向「全球化智能科技公司」转型。2021 年至 2025 年，长城汽车累计研发投入将达约人民币 1,000 亿元；到 2023 年，在全球范围内的研发人员，会在现有的 1.5 万人基础上翻一番，达到 3 万人，其中，软件开发人才达到 1 万人。

“绿智潮玩”战略：长城汽车将通过绿色碳中和、认知智能化、全球潮牌潮品、共玩众智众创实现惊艳世界的全球化目标。长城汽车计划于 2045 年全面实现碳中和。长城汽车将坚定不移地加速智能化转型，围绕智能驾驶、智能座舱、智能服务，建立全栈自研能力，让汽车成为会思考、能判断、可持续生长的未来出行伙伴，实现由“感知智能”向“认知智能”进化升级。基于品类创新，以品类建品牌，长城汽车现形成了哈弗、魏牌、欧拉、坦克、长城皮卡、沙龙六大品牌矩阵，将为包括东盟、欧盟、南美等十大区域市场在内的全球消费者，打造新时代“潮牌、潮品”。长城汽车将传承优秀的工程师文化，大胆创新，和用户、上下游合作伙伴玩到一起，众智众创，打造价值新生态。

2022 年将推出的新车型



哈弗酷狗

哈弗品牌将在 2022 年陆续推出多款全新车型。最新推出的将是面向“敢性青年”的四分之三刻度潮酷座驾——哈弗酷狗，这也是狗品类第二款车型。新车以哈弗 X DOG 概念车为起点，凭借骨子里的共创基因，与众多年轻人一同开启哈弗酷狗的全链路的产品共创，打造最潮、最酷，最符合年轻用户需求的潮酷座驾，开启全民共创创新篇章。除此之外，哈弗品牌还将推出至少 2-3 款全新车型，在造型、科技、品质、格调等方面全面升级，为消费者带来更有驾驶乐趣、更潮的车型。



魏牌圆梦

魏牌在 2022 年将推出圆梦，魏牌圆梦以独特复古艺术颜值突围同质化红海竞争，契合个性悦己消费趋势，引领车界复古风潮，同时以智能 DHT 技术与舒适体验加持，开辟复古潮驾全新品类；圆梦将以复古艺术潮驾为产品定位，以品类独特性，占位高端市场，分流豪华品牌，塑造魏牌明星爆款。除此之外，魏牌还将推出全新 MPV 品类车型及全新 SUV 车型。



欧拉芭蕾猫

欧拉品牌计划 2022 年推出芭蕾猫、闪电猫、朋克猫等车型。

芭蕾猫是欧拉兑现“更爱女人”品牌定位的全新力作，致力于打造女性专属优雅座驾，以宝藏闺蜜之名，引领女性汽车新标准，传递欧拉女性友好新典范。欧拉芭蕾猫整体运用了大量弧线设计，车身整体造型将经典与时尚奇妙融合，从车头到车尾，车身腰线到轮包型面均采用流畅、舒展的线条语言，传递复古优雅的时尚态度。



欧拉闪电猫

闪电猫是长城汽车基于全球化研发、配套和生产制造标准及体系打造的全新一代新能源车型，将面向国内、欧盟、东盟等多个国家和地区销售；欧拉闪电猫拥有高颜值、高性能、高智能、女性友好核心竞争力，将为用户创造绝佳的产品体验。



欧拉朋克猫

朋克猫是基于“经典复新主义美学”设计理念打造的欧拉全新旗舰车型，集复古艺术与轻奢科技于一身，通过精致感、艺术感以及情感化的用车体验强化核心优势。外观整体采用圆形的设计元素，充分诠释经典复新的设计理念；内饰采用三联屏设计结合全新情感化座舱系统为用户带来有温度的驾乘体验，通过多色律动氛围灯、电镀与水晶质感装饰、悬浮式的细节结合外观的设计理念，凸显精致艺术美感；将朋克猫打造成一款“行走的艺术品”，助推欧拉品牌向上发展。



坦克 700

坦克品牌在 2022 年将推出坦克品牌机甲科技旗舰车型——坦克 700 定位豪华越野图腾。新车以强大的越野实力和豪华舒适享受，为用户带来极致个性和无限自由的生活方式，赋能美好拥车生活。



金刚炮

金刚炮以全球车标准打造，定位“时尚商用皮卡”，在 2021 年广州车展首次亮相，于 2022 年正式上市。金刚炮提供柴、汽油两种动力，两、四驱两种驱动形式，标箱、长箱、平底货箱三种货箱形式，满足用户多样化用车需求。作为长城炮时尚商用品类的最新成果，金刚炮以时尚造型、智能科技、舒适便利、百变功能的领先优势，助力产业升级，拓展新业态，共创新商业。



沙龙机甲龙

2021 年 11 月 19 日，沙龙品牌于广州车展携旗下首款“高性能机甲战跑”机甲龙全球首发亮相，燃爆行业。不仅收获广州车展高声量，现场 101 台定价 48.8 万元的机甲龙限量版车型 3.5 小时即售罄。新车将于 2022 年正式上市，以纯电高性能机甲战跑为产品定位，聚焦中国豪华纯电市场，跑赢机甲科技新品类

高新技术企业税收优惠

根据科技部火炬高技术产业开发中心 2019 年 9 月 10 日颁发的《关于公示河北省 2019 年第一批拟认定高新技术企业名单的通知》，本公司于 2019 年重新认定为高新技术企业(有效期三年)，2019 年度至 2021 年度本公司适用所得税税率为 15%。本公司已在筹备高新技术企业认定资料，计划参加 2022 年度河北省第一批次高新技术企业认定。

二、报告期内公司所处行业情况

1、行业基本情况

2021 年在国内宏观经济运行总体平稳持续恢复的背景下，汽车行业继续保持发展韧性，汽车产销分别完成 2,608.2 万辆和 2,627.5 万辆，同比分别增长 3.4%和 3.8%。乘用车市场继续保持 2,000 万辆以上规模；皮卡车产销快速增长，皮卡产销分别完成 54.7 万辆和 55.4 万辆，同比分别增长 11.2%和 12.9%；新能源汽车产销分别完成 354.5 万辆和 352.1 万辆，同比均增长 1.6 倍，市场占有率达到 13.4%，高于上年 8 个百分点；汽车出口 201.5 万辆，同比增长 1 倍，占汽车销售总量的比重为 7.7%，比上年提升 3.7 个百分点。

作为国民经济重要的支柱产业，汽车行业当前正处于转型升级的关键阶段，变局之下的汽车行业近年来总体保持稳定发展，对宏观经济稳中向好的发展态势起到了重要的支撑作用。当前汽车芯片短缺虽逐渐缓解，但仍显紧张，保持产销稳定增长依然需要全行业共同努力。在“电动化、网联化、智能化”促进下，中国汽车行业将继续积极拥抱新一轮科技革命，坚持创新驱动，加快融入新发展格局，成为推动全球汽车行业转型升级的领跑者，为实现第二个百年目标做出汽车行业应有的贡献。

2、行业政策

2021 年，为引导汽车行业高质量发展，政府陆续出台相关政策及措施，全链条促进汽车消费。出台我国汽车行业换电领域首个基础通用国家标准，填补汽车行业标准空白；2030 年前碳达峰行动方案出炉，大力实施可再生能源替代，促进绿色出行；乘用车合资股比全面放开，中国汽车市场竞争也将更加激烈。

三、报告期内公司从事的业务情况

1. 公司主要业务

本公司是中国最大的 SUV 和皮卡制造企业之一。目前，旗下拥有哈弗、魏牌、欧拉、坦克及长城皮卡五大整车品牌，孵化全新独立运营汽车科技公司——沙龙机甲科技有限公司；与宝马合作，成立光束汽车有限公司并运作；产品涵盖 SUV、轿车、皮卡三大品类，以及相关主要汽车零部件的生产及供应。

2. 经营模式

本公司“以用户为中心”推进自我变革，实施品类创新与技术创新，打造细分市场领先优势。本公司致力于建立研、产、供、销的全球化体系布局。

在研发环节，本公司始终坚持“精准投入，追求行业领先”，助力公司加速向“全球化智能科技公司”转型。研发布局上，本公司在中国及美国、德国、日本等多个海外国家设立研发中心和技术创新中心，拥有 1.5 万余人的高研值团队。

本公司整合全球优质资源、历时五年、研发投入超百亿，在动力总成、氢能、智能化、无人驾驶等领域都保持着行业领先的技术实力。打造了“柠檬”、“坦克”、“咖啡智能”三大技术品牌，形成了以“自动驾驶、智能座舱、高效燃油、新能源”相互融合的技术生态。本公司发布的柠檬混动 DHT 四年荣膺“世界十佳变速器”奖，是全球领先的高效、高性能混动方案，打破了合资垄断，树立了中国混动技术新的方向标。

在零部件采购环节，本公司着力构建一个集成度高、适应性强的全产业供应链体系。本公司旗下蜂巢易创科技有限公司自主研发的 GW4N20 发动机，荣获“中国心”十佳称号，9HDCT 也是全球首款横置 P2 混动 9 速湿式双离合变速器，节油效果显著，3.0T+9AT 超级动力总成打破合资技术壁垒，以诸多先进创新技术实现性能全面跨越，比肩国际顶尖水平。而且通过与博世、大陆、法雷奥、哈曼等世界顶级供应商建立深度合作，打造国际一流水平的供应链体系。

在生产布局方面，本公司在全球范围内拥有多家整车及 KD 工厂，国内，在保定、天津、重庆、江苏、浙江、山东、湖北生产基地已经建成投产，张家港、上饶项目稳步推进，在海外，泰国罗勇工厂已量产哈弗 H6 HEV 和哈弗 JOLION HEV，印度项目和巴西项目也在稳步推进中。

在营销领域，积极实施创新营销方式与海外市场拓展。在创新营销层面，长城汽车充分利用互联网、营销网络和服务体系，打通线上、线下渠道，陆续开展零接触计划、云团购、直播等活动，并且取得不俗的成绩。海外市场方面，本公司已于全球范围内拥有各类型销售网点近 6,000 家，海外销售覆盖全球 60 余个国家，海外累计销售超 90 万辆。

此外，长城汽车与用户加强链接，将产品命名权交由用户，打造了哈弗神兽、坦克 300 城市版、坦克 500 等多款爆款车型，同时，长城汽车还通过与大 IP 合作、跨界出圈等方式，构建更为亲密的用户关系。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1. 建立廉洁诚信的商业环境

公司致力于“以诚信促协同、以协同谋发展”，为员工提供公平公正、简单透明的工作和发展平台，为商业伙伴提供绿色、健康的合作环境，实现成果共享、合作共赢，2021 年 7 月 16 日，长城汽车荣获 ISO 37001 反贿赂管理体系证书。

2. 强化质量文化，持久专注品质提升

公司以“精益求精”的质量文化为基石，追求“以品质带动效益增长和持续发展”持续提升质量管理水平。

3. 深耕品牌建设，品类优势持续巩固

公司多年来秉承聚焦发展战略，聚焦核心业务，共享优质资源，专注细分领域深耕细作，形成独特的竞争优势。坚持品类创新，打造新时代“潮牌、潮品”，推动坦克品牌成立及沙龙汽车品牌全球首秀，并推出哈弗神兽、魏牌摩卡、坦克 300 城市版、坦克 500 等 30 余款新品，助推市场终端热度高涨。

4. 以用户为中心

在“以用户为中心”核心理念推动下，公司在组织机制、企业文化、营销创新等多方面持续变革，企业运行效率与质量快速提升。新习惯、新消费、新趋势，成就了公司的新理念、新思路、新品类，公司始终追求极致的用户体验，致力于从传统的汽车制造品牌，向生活方式品牌去转变。

5. 完善的全球供应链体系

公司长期致力于核心零部件的自主研发及生产，大幅提升整车在技术、质量与成本上的竞争力，同时也为零部件公司开拓外部市场打下基础。同时，长城汽车与博世、大陆、法雷奥、哈曼等国际零部件集团保持良好合作，共同打造完善的国际零部件供应体系。

6. 精准研发，为用户创造价值

面对行业变局，长城汽车保持战略定力持续深耕核心科技，坚持精准研发，重点布局汽车清洁化、智能化、网联化领域，以 5G、自动驾驶等智能科技为引擎，持续为用户提供愉悦轻松的驾乘感受和全新的出行解决方案。

7. 人才梯队建设

公司围绕“人才强企”战略举措，秉承“造车先育人”的人才培养理念，不仅启动“万人计划”和“全球人才活水计划”，构建前所未有的人才生态，并相继在 2020 和 2021 年，连续实施两期股权激励计划，累计授予对象超过 1 万人，覆盖 50%的核心员工。未来，长城汽车还将滚动实施广覆盖的股权激励模式，将覆盖 100%的价值员工，真正实现由“打工者”向“合伙人”转变，实现企业与人才的共同发展。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业总收入人民币 1,364.05 亿元，同比增长 32.04%；实现营业利润人民币 63.69 亿元，同比增长 10.73%；实现归属于上市公司股东的净利润人民币 67.26 亿元，同比增长 25.43%。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

| 科目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动比例 (%) | 2019 | 2018 | 2017 |
|---------------|--------------------|--------------------|----------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 营业总收入 | 136,404,663,038.67 | 103,307,607,209.70 | 32.04 | 96,210,688,818.80 | 99,229,987,202.20 | 101,169,488,827.86 |
| 营业收入 | 136,404,663,038.67 | 103,307,607,209.70 | 32.04 | 95,108,078,639.52 | 97,799,859,204.66 | 100,491,618,178.70 |
| 营业成本 | 114,367,472,827.89 | 85,530,963,755.03 | 33.71 | 79,684,487,295.85 | 81,480,942,550.61 | 81,966,903,618.84 |
| 销售费用 | 5,192,175,874.72 | 4,103,386,826.19 | 26.53 | 3,896,669,879.09 | 4,575,198,601.16 | 4,406,397,762.23 |
| 管理费用 | 4,043,069,363.44 | 2,552,674,590.65 | 58.39 | 1,955,453,366.52 | 1,676,303,700.58 | 1,598,465,449.58 |
| 财务费用 | -448,307,517.96 | 396,962,230.25 | -212.93 | -351,029,083.69 | -493,875,195.06 | 138,601,073.50 |
| 研发费用 | 4,489,565,228.62 | 3,067,479,582.21 | 46.36 | 2,716,220,367.89 | 1,743,379,055.09 | 3,364,573,281.17 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 35,315,673,246.13 | 5,181,232,925.84 | 581.61 | 13,972,302,434.79 | 19,697,825,948.40 | -1,076,670,066.87 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -11,174,745,612.88 | -11,588,320,756.01 | | -15,801,684,305.19 | -10,040,436,458.33 | -3,072,997,093.57 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -9,632,107,664.53 | 11,367,524,972.75 | -184.73 | 3,943,947,671.02 | -6,500,837,532.69 | 6,089,261,843.31 |

营业收入变动原因说明：主要系报告期销量增加及返利政策收紧所致。

营业成本变动原因说明：主要系报告期销量增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系报告期管理人员数量增加以及股权激励费用增加所致。

财务费用变动原因说明：主要系报告期汇兑收益增加所致。

研发费用变动原因说明：主要系报告期智能化、电动化、新车型项目研发投入增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期销量增加导致销售商品收到的现金增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期购买理财产品支出及对本公司的合营公司投资减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期偿还借款及分红支付资金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

详见下表

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

| 主营业务分行业情况 | | | | | | |
|-----------|--------------------|--------------------|--------|--------------|--------------|--------------|
| 分行业 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 汽车行业 | 133,438,225,699.53 | 111,918,172,275.67 | 16.13 | 31.53 | 33.21 | 减少 1.06 个百分点 |
| 主营业务分产品情况 | | | | | | |
| 分产品 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 销售汽车 | 121,307,150,931.83 | 103,248,903,440.46 | 14.89 | 31.30 | 32.44 | 减少 0.73 个百分点 |
| 销售零配件 | 6,872,136,581.69 | 4,466,158,294.49 | 35.01 | 33.67 | 45.59 | 减少 5.32 个百分点 |
| 模具及其他 | 2,197,719,035.70 | 1,661,530,337.40 | 24.40 | 78.29 | 92.67 | 减少 5.64 个百分点 |
| 提供劳务 | 3,061,219,150.31 | 2,541,580,203.31 | 16.97 | 13.47 | 19.17 | 减少 3.79 个百分点 |
| 主营业务分地区情况 | | | | | | |
| 分地区 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 国内 | 117,519,055,546.32 | 98,012,960,404.43 | 16.60 | 23.97 | 26.14 | 减少 1.43 个百分点 |
| 国外 | 15,919,170,153.21 | 13,905,211,871.24 | 12.65 | 139.13 | 120.04 | 增加 7.58 个百分点 |

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司主营为整车及主要汽车零部件的研发、生产、销售，公司主营业务归属汽车行业，产品分为整车、零部件、模具、劳务及其他。

国内业务区域主要为中国大陆。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

| 主要产品 | 单位 | 生产量 | 销售量 | 库存量 | 生产量比上年增减(%) | 销售量比上年增减(%) | 库存量比上年增减(%) |
|-------------|----|--------------|--------------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| 皮卡 | 辆 | 242,338.00 | 237,059.00 | 13,286.00 | 5.32 | 3.67 | 36.18 |
| SUV | 辆 | 912,631.00 | 907,178.00 | 40,977.00 | 9.04 | 9.43 | 5.46 |
| 轿车(主要为新能源车) | 辆 | 136,766.00 | 136,714.00 | 2,564.00 | 140.02 | 134.93 | -2.40 |
| 合计 | 辆 | 1,291,735.00 | 1,280,951.00 | 56,827.00 | 14.92 | 14.79 | 10.91 |

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

| 分行业情况 | | | | | | | |
|-------|------------------------------|--------------------|--------------|-------------------|----------------|-------------------|------|
| 分行业 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额 | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 汽车行业 | 原材料、人工工资、折旧能源等 | 111,918,172,275.67 | 97.86 | 84,019,133,283.77 | 98.23 | 33.21 | - |
| 分产品情况 | | | | | | | |
| 分产品 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额 | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 整车 | 原材料、人工工资、折旧能源等 | 103,248,903,440.46 | 90.28 | 77,956,373,070.18 | 91.14 | 32.44 | - |
| 零部件 | 原材料、人工工资、折旧能源等 | 4,466,158,294.49 | 3.91 | 3,067,715,526.37 | 3.59 | 45.59 | - |
| 模具及其他 | 原材料、人工工资、折旧能源等 | 1,661,530,337.40 | 1.45 | 862,390,425.80 | 1.01 | 92.67 | - |
| 劳务 | 整车保养服务成本、运输的过路费、油费、差旅费、人工工资等 | 2,541,580,203.31 | 2.22 | 2,132,654,261.42 | 2.49 | 19.17 | - |

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

币种：人民币 单位：元

| 客户名称 | 营业收入 | 占公司全部营业收入的比例 (%) |
|------|-------------------|------------------|
| 客户一 | 5,080,592,622.47 | 3.72 |
| 客户二 | 2,671,308,092.84 | 1.96 |
| 客户三 | 2,291,258,483.56 | 1.68 |
| 客户四 | 1,431,624,537.47 | 1.05 |
| 客户五 | 1,426,633,373.23 | 1.05 |
| 合计 | 12,901,417,109.57 | 9.46 |

前五名客户销售额 1,290,141.71 万元，占年度销售总额 9.46%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

年度内，本集团之五位最大客户占本集团年内销售总额不足 30%，董事并不认为任何一位客户对本集团具有重大影响能力。

董事及其联系人或任何股东（指据董事所知拥有本公司 5%以上已发行股本权益的股东）并无于上述的任何主要客户中拥有任何权益。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

币种：人民币 单位：元

| 供应商名称 | 采购额 | 占全年度总采购金额比例 (%) |
|-------|-------------------|-----------------|
| 供应商一 | 2,907,584,288.48 | 2.55 |
| 供应商二 | 2,120,917,307.50 | 1.86 |
| 供应商三 | 1,938,614,866.23 | 1.70 |
| 供应商四 | 1,745,853,426.03 | 1.53 |
| 供应商五 | 1,370,760,750.45 | 1.20 |
| 合计 | 10,083,730,638.69 | 8.85 |

前五名供应商采购额 1,008,373.06 万元，占年度采购总额 8.85%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 174,585.34 万元，占年度采购总额 1.53%。

年度内，本集团之五位最大供货商占本集团年内采购总额不足 30%，董事并不认为任何一位供货商对本集团具有重大影响能力。

上述其中一家供货商为董事魏建军先生间接控制的公司，公司已按照香港上市规则第 14A 章要求进行申报、年度审核、公告及独立股东批准，除此以外，董事及其联系人或任何股东（指据董事所知拥有本公司 5%以上已发行股本权益的股东）并无于上述的任何主要供货商中拥有任何权益。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

3. 费用

适用 不适用

| 项目名称 | 2021 年度 | 2020 年度 | 变动幅度 | 原因说明 |
|------|------------------|------------------|---------|------------------------------|
| 销售费用 | 5,192,175,874.72 | 4,103,386,826.19 | 26.53 | |
| 管理费用 | 4,043,069,363.44 | 2,552,674,590.65 | 58.39 | 主要系报告期管理人员数量增加以及股权激励费用增加所致。 |
| 研发费用 | 4,489,565,228.62 | 3,067,479,582.21 | 46.36 | 主要系报告期智能化、电动化、新车型项目研发投入增加所致。 |
| 财务费用 | -448,307,517.96 | 396,962,230.25 | -212.93 | 主要系报告期汇兑收益增加所致。 |

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

| | |
|-------------------|------------------|
| 本期费用化研发投入 | 3,268,858,822.46 |
| 本期资本化研发投入 | 5,798,080,047.23 |
| 研发投入合计 | 9,066,938,869.69 |
| 研发投入总额占营业收入比例 (%) | 6.65 |
| 研发投入资本化的比重 (%) | 63.95 |

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

| | |
|---------------------------|--------|
| 公司研发人员的数量 | 21,137 |
| 研发人员数量占公司总人数的比例 (%) | 27.12 |
| 研发人员学历结构 | |
| 学历结构类别 | 学历结构人数 |
| 博士研究生 | 46 |
| 硕士研究生 | 1,786 |
| 本科 | 14,548 |
| 专科 | 4,143 |
| 高中及以下 | 614 |
| 研发人员年龄结构 | |
| 年龄结构类别 | 年龄结构人数 |
| 30 岁以下 (不含 30 岁) | 8,336 |
| 30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁) | 11,367 |
| 40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁) | 1,219 |
| 50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁) | 178 |
| 60 岁及以上 | 37 |

(3). 情况说明

适用 不适用

2021 年度, 公司研发投入总额 90.7 亿元人民币, 同比增长 76.1%。

截至 2021 年 12 月 31 日, 长城汽车股份有限公司累计获得授权专利 10,410 件, 其中授权发明专利 1,823 件, 授权实用新型专利 5,644 件, 授权外观设计专利 2,943 件。

2021 年，长城汽车股份有限公司申请专利 3,091 件，授权专利 2,176 件，其中授权发明专利 332 件，授权实用新型专利 1,167 件，授权外观设计专利 677 件。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

√适用 □不适用

- ①基于公司战略，构建全球研发布局，为全球用户打造更绿色、更智慧、更安全的产品；
- ②公司加大研发投入，到 2023 年，全球研发人员预计将达到 3 万人；
- ③通过柠檬、坦克、咖啡智能三大技术品牌持续进行品类创新，助推公司向全球化智能科技公司转型。

5. 现金流

√适用 □不适用

| 项目名称 | 2021 年度 | 2020 年度 | 变动幅度 | 原因说明 |
|---------------|--------------------|--------------------|---------|---------------------------------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | 35,315,673,246.13 | 5,181,232,925.84 | 581.61 | 主要系报告期销量增加导致销售商品收到的现金增加所致。 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -11,174,745,612.88 | -11,588,320,756.01 | | 主要系报告期购买理财产品支出及对本公司的合营公司投资减少所致。 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | -9,632,107,664.53 | 11,367,524,972.75 | -184.73 | 主要系报告期偿还借款及分红支付资金增加所致。 |

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

| 项目名称 | 本期期末数 | 本期期末数 占总资产 的比例 (%) | 上期期末数 | 上期期末数 占总资产 的比例 (%) | 本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%) | 情况说明 |
|-----------|--------------------|-----------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------|--|
| 货币资金 | 33,047,560,929.36 | 18.84 | 14,588,464,389.52 | 9.47 | 126.53 | 货币资金变动主要系本报告期销售商品收款增加所致。 |
| 衍生金融资产 | 5,554,185.76 | 0.00 | 2,271,973.16 | 0.00 | 144.47 | 衍生金融资产变动主要系报告期末本集团签订的远期结售汇合约公允价值变动所致。 |
| 应收票据 | 3,181,930,272.20 | 1.81 | | | 100.00 | |
| 应收账款 | 5,421,996,764.84 | 3.09 | 3,936,156,908.98 | 2.56 | 37.75 | 应收账款变动主要系本报告期本集团经政府部门审批通过，暂未收到的新能源补贴款增加所致 |
| 应收款项融资 | 31,499,637,236.45 | 17.96 | 52,984,556,339.76 | 34.40 | -40.55 | 应收款项融资变动主要系本报告期票据贴现增加所致。 |
| 预付款项 | 1,748,896,425.13 | 1.00 | 570,917,965.02 | 0.37 | 206.33 | 预付款项变动主要系报告期末预付材料款增加所致 |
| 其他应收款 | 1,121,872,592.52 | 0.64 | 1,032,243,323.43 | 0.67 | 8.68 | |
| 存货 | 13,966,418,723.46 | 7.96 | 7,497,635,549.94 | 4.87 | 86.28 | 存货变动主要系报告期末原材料增加所致 |
| 合同资产 | 272,035,125.82 | 0.16 | 495,298,612.22 | 0.32 | -45.08 | 合同资产变动系本报告期本集团待政府部门审批的，预计一年内收回的新能源补贴款减少所致。 |
| 流动资产 | 108,365,607,198.99 | 61.78 | 99,398,966,749.91 | 64.54 | 9.02 | |
| 其他权益工具投资 | 813,215,710.00 | 0.46 | 7,700,000.00 | 0.00 | 10,461.24 | 其他权益工具投资变动主要系本报告期本集团新增投资及公允价值变动所致。 |
| 其他非流动金融资产 | 58,247,041.15 | 0.03 | 24,500,000.00 | 0.02 | 137.74 | 其他非流动金融资产变动主要系本报告期本公司投资增加所致。 |
| 在建工程 | 4,467,242,861.76 | 2.55 | 2,936,380,757.60 | 1.91 | 52.13 | 在建工程变动主要系工厂建设投资增加所致。 |

| | | | | | | |
|-------------|-------------------|-------|-------------------|-------|--------|--|
| 开发支出 | 7,144,904,022.66 | 4.07 | 3,723,471,858.34 | 2.42 | 91.89 | 开发支出变动主要系报告期智能化、电动化、新车型项目研发投入增加所致。 |
| 商誉 | 27,763,359.77 | 0.02 | | - | 100.00 | 商誉本报告期末数系本集团收购公司产生商誉所致。 |
| 递延所得税资产 | 2,776,617,707.07 | 1.58 | 1,183,302,566.37 | 0.77 | 134.65 | 递延所得税资产变动主要系报告期可抵扣计税基础增加所致。 |
| 其他非流动资产 | 4,651,904,189.73 | 2.65 | 981,595,216.15 | 0.64 | 373.91 | 其他非流动资产变动主要系本公司预付的采购保证金及待政府部门审批的预计一年以上收回的新能源补贴款增加所致。 |
| 短期借款 | 5,204,463,651.75 | 2.97 | 7,901,303,207.55 | 5.13 | -34.13 | 短期借款变动主要系报告期内偿还到期借款所致。 |
| 衍生金融负债 | 1,006,607.03 | 0.00 | 4,879,853.91 | 0.00 | -79.37 | 衍生金融负债变动主要系报告期末本集团签订的远期结售汇合约公允价值变动所致。 |
| 应付票据 | 26,809,308,822.40 | 15.28 | 16,656,076,418.02 | 10.81 | 60.96 | 应付票据变动主要系报告期材料采购量增加以及质押开票的付款规模增加所致。 |
| 应付账款 | 37,083,081,730.25 | 21.14 | 33,185,058,889.00 | 21.55 | 11.75 | |
| 应付职工薪酬 | 3,215,215,491.04 | 1.83 | 2,530,652,915.21 | 1.64 | 27.05 | |
| 应交税费 | 2,818,110,266.16 | 1.61 | 2,785,790,936.60 | 1.81 | 1.16 | |
| 其他应付款 | 4,867,094,523.67 | 2.77 | 4,116,969,285.61 | 2.67 | 18.22 | |
| 一年内到期的非流动负债 | 3,667,865,267.06 | 2.09 | 891,934,592.35 | 0.58 | 311.23 | 一年内到期的非流动负债变动主要系报告期一年内到期的借款及应付债券增加所致 |
| 其他流动负债 | 4,542,933,786.57 | 2.59 | 5,065,113,514.41 | 3.29 | -10.31 | |
| 流动负债 | 95,596,984,528.01 | 54.50 | 81,165,712,444.73 | 52.70 | 17.78 | |
| 应付债券 | 3,476,276,681.02 | 1.98 | | - | 100.00 | 应付债券本报告期末数系本公司发行可转换公司债券确认的债务部分金额。 |
| 递延所得税负债 | 845,451,906.71 | 0.48 | 543,719,984.62 | 0.35 | 55.49 | 递延所得税负债变动主要系固定资产加速折旧及金融资产公允价值变动增加应纳税暂时性差异所致。 |
| 其他非流动负债 | 55,526,563.36 | 0.03 | 153,975,160.01 | 0.10 | -63.94 | 其他非流动负债变动主要系报告期预提的长期售后保修费减少所致 |
| 其他权益工具 | 335,951,802.16 | 0.19 | | - | 100.00 | 其他权益工具变动主要系其他权益工具本报告期末数系本公司发行可转换公司债券确认的权益部 |

| | | | | | | 分金额 |
|--------|------------------|-------|------------------|-------|--------|---|
| 资本公积 | 4,871,909,273.63 | 2.78 | 1,779,310,235.25 | 1.16 | 173.81 | 资本公积变动主要系本报告期股权激励等待期费用增加,以及授予限制性股票及股票期权行权所致 |
| 库存股 | 642,035,492.50 | 0.37 | 200,773,416.00 | 0.13 | 219.78 | 库存股变动主要系本集团报告期向激励对象授予限制性股票增加所致。 |
| 其他综合收益 | -247,369,962.28 | -0.14 | -582,862,109.97 | -0.38 | -57.56 | 其他综合收益变动主要系本集团投资的金融资产公允价值增加所致。 |
| 少数股东权益 | 4,100,634.23 | 0.00 | | - | 100.00 | 少数股东权益变动主要系本报告期本公司之子公司引入少数股东所致 |

2. 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 20,667,805,295.28（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 11.78%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

| 项目 | 年末账面价值 | 受限原因 |
|--------|-------------------|---------------------------|
| 货币资金 | 5,139,706,777.50 | 银行承兑汇票保证金、信用证保证金、保函保证金及其他 |
| 应收票据 | 1,040,398,787.23 | 用于开具应付票据及借款 |
| 应收款项融资 | 22,637,664,618.81 | |
| 无形资产 | 78,301,600.00 | 用于借款 |
| 长期应收款 | 911,964,985.50 | 用于借款和资产支持证券 |
| 合计 | 29,808,036,769.04 | |

4. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

详见下表

汽车制造行业经营性信息分析**1. 产能状况**

√适用 □不适用

现有产能

√适用 □不适用

产能单位：万辆

| 主要工厂名称 | 设计产能 | 报告期内产能 | 产能利用率(%) |
|-------------|------|--------|----------|
| 保定（含徐水整车工厂） | 60 | 70.51 | 117.52 |
| 重庆 | 16 | 21.20 | 132.51 |
| 泰州 | 10 | 12.23 | 122.29 |
| 俄罗斯 | 8 | 3.95 | 49.38 |
| 平湖 | 10 | 3.16 | 31.63 |
| 天津 | 30 | 18.88 | 62.92 |
| 日照 | 10 | 0.55 | 5.50 |
| 总计 | 144 | 130.48 | 90.61 |

注：日照整车工厂于 2021 年 7 月 15 日正式投入使用，投产时间较短，导致产能利用率较低。

在建产能

□适用 √不适用

产能计算标准

√适用 □不适用

设计产能按照 250 天双班 16 小时计算得出。

按车型类别

适用 不适用

详见本节第一项「经营情况讨论与分析」中「业务回顾」部分关于「产品产销量分析」的相关描述。

按地区

适用 不适用

详见本节第一项「经营情况讨论与分析」中「业务回顾」部分关于「产品产销量分析」的相关描述。

2. 零部件产销量

适用 不适用

本公司汽车零部件制造业务对外销售收入占公司营业总收入比例为 5.04%，未达到披露标准。

3. 新能源汽车业务

适用 不适用

新能源汽车产能状况

适用 不适用

注：新能源产品目前与传统车共线生产，共享产能。公司可结合市场情况对两类产品进行调配，实行柔性化生产。

新能源汽车产销量

适用 不适用

| 车型类别 | 销量（辆） | | | 产量（辆） | | |
|------|---------|--------|-----------|---------|--------|-----------|
| | 本年累计 | 去年累计 | 累计同比增减（%） | 本年累计 | 去年累计 | 累计同比增减（%） |
| 新能源车 | 139,079 | 58,611 | 137.29 | 137,372 | 56,810 | 141.81 |

新能源汽车收入及补贴

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 车型类别 | 收入 | 新能源汽车补贴金额 | 补贴占比（%） |
|------|-------------------|------------------|---------|
| 新能源车 | 11,098,240,013.41 | 1,626,646,346.18 | 14.66 |

4. 汽车金融业务

适用 不适用

5. 其他说明

适用 不适用

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

报告期内，本集团股权投资总额为 387,049.72 万元人民币，上年同期股权投资总额 597,440.71 万元人民币，股权投资总额同比减少 35.22%。

1. 重大的股权投资

√适用 □不适用

| 被投资公司名称 | 主要业务 | 投资金额(人民币万元) | 持股比例 |
|----------------|--|-------------|---------|
| 蜂巢易创科技有限公司 | 汽车零部件、汽车配件、发动机及零件、变速器及零件、减速器及零件、新能源电机及零件、新能源控制器及零件、智能转向系统及零件、汽车自动驾驶系统及零件的研发、制造、检测、试验、试制、设计和技术服务、咨询服务、技术转让、销售及售后服务；电子设备和机械设备的制造；汽车零部件修理；普通货物道路运输；仓储（不含易燃易爆危险化学品）服务；自有房屋及设备的租赁；自营和代理除国家组织统一联合经营的出口商品和国家实行核定公司经营的进口商品以外的其他各类货物的进出口业务；企业管理咨询服务；企业形象策划服务；公共关系服务；会议服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动） | 89,979 | 100.00% |
| 河北雄安长城汽车科技有限公司 | 智能汽车和无人驾驶技术研发；汽车电子控制系统研发；电动汽车充电设施研发设计，技术开发、技术咨询、技术服务；计算机辅助软件开发及服务；新一代人工智能技术研发；计算机互联网信息服务（不含网上新闻）；信息系统集成服务；汽车销售及维修。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动） | 4,100 | 100.00% |
| 曼德电子电器有限公司 | 汽车零部件及配件、制冷和空调设备、电力电子元器件、照明灯具、电线电缆、运输设备及生产用计数仪表、模具、工业自动控制系统装置、机械零部件的研发、设计、制造、销售和售后服务；普通货物道路运输、专用运输（厢式）；货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外）；技术咨询；企业管理咨询；自有房屋、场地及设备租赁（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动） | 68,870 | 100.00% |
| 华鼎国际有限公司 | 国际贸易，股权投资，投融资服务。 | 3,225.80 | 100.00% |
| 泰德科贸有限公司 | 国际贸易，股权投资，投融资服务。 | 156,374.05 | 100.00% |
| 天津长城投资有限公司 | 一般项目：以自有资金从事投资活动；以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理等活动（须在中国证券投资基金业协会完成备案登记后方可从事经营活动）；企业管理咨询（除 | 5.00 | 100.00% |

| | | | |
|------------------------------------|--|----------|---------|
| | 依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动) | | |
| 欧拉智行（重庆）科技有限公司（原名称为重庆长城汽车销售服务有限公司） | 许可项目：汽车租赁；餐饮服务；进出口代理；技术进出口；货物进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。一般项目：汽车零配件批发；汽车零配件零售；日用百货销售；新能源汽车整车销售；汽车新车销售；金属制品销售；金属材料销售；机械设备销售；汽车装饰用品销售；仪器仪表销售；电子元器件批发；汽车旧车销售；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；广告设计、代理；广告制作；市场营销策划；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及展览服务；洗车服务；充电桩销售；机动车充电销售；机动车修理和维护；二手车经纪；商务代理代办服务；票务代理服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。 | 2,600 | 100.00% |
| 老友保险经纪有限公司 | 为投保人拟订投保方案、选择保险人、办理投保手续；协助被保险人或受益人进行索赔；再保险经纪业务；为委托人提供防灾、防损或风险评估、风险管理咨询服务；中国保监会批准的其他业务。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。） | 7,048.19 | 100.00% |
| 张家港长城汽车研发有限公司 | 许可项目：互联网信息服务；道路货物运输（不含危险货物）；住宿服务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）一般项目：工程和技术研究和试验发展；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；新材料技术研发；汽车零部件研发；新能源汽车整车销售；汽车新车销售；软件开发；软件销售；知识产权服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务；信息系统集成服务；二手车鉴定评估；汽车租赁；商务代理代办服务；业务培训（不含教育培训、职业技能培训等需取得许可的培训）；科技推广和应用服务；租赁服务（不含出版物出租）；非居住房地产租赁；建筑工程机械与设备租赁；计量服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；机动车修理和维护；汽车装饰用品销售；润滑油销售；电子产品销售；日用百货销售；机械设备销售；生 | 4,500 | 100.00% |

| | | | |
|----------------|--|-------|---------|
| | 产性废旧金属回收；五金产品零售；金属制品销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动） | | |
| 长城灵魂科技有限公司 | 工程和技术研究和试验发展。摩托车、摩托车零部件及配件的研发、制造、销售及技术咨询、技术服务；摩托车修理与维护；文化活动服务；摩托车头盔、改装件、服饰、鞋帽、装饰用品的生产及销售；日用百货、工艺礼品、电子产品、润滑油的销售；货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外）；自有房屋及设备的租赁。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动） | 900 | 100.00% |
| 保定市长城蚂蚁物流有限公司 | 普通货运；物流（仓储、运输）；二类机动车维修：（大中型货车维修）；汽车配件销售；汽车租赁；场地租赁；汽车销售；互联网信息服务；软件开发；软件及辅助设备零售；信息技术咨询服务；集装箱道路运输；货物运输代理；装卸搬运；企业总部管理；物流供应链管理；包装服务；汽车修理与维护；国际货物运输代理，危险货物道路运输，冷藏车道路运输，货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外），物流信息咨询服务，机械零部件加工；专用设备修理，通用设备修理；二手车销售、咨询、评估鉴定；代理汽车上牌、过户、年检，汽车检测服务；电气安装，管道和设备安装；自有房屋和机械设备租赁；会议展览服务；产品包装设计；润滑油、汽车装饰用品、日用百货、五金交电及电子产品批发、零售；应用软件开发；再生物资回收与批发。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动） | 1,500 | 100.00% |
| 坦克智行（重庆）科技有限公司 | 许可项目：小微型客车租赁经营服务；餐饮服务；保险兼业代理业务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：汽车新车销售；汽车旧车销售；汽车零配件零售；汽车零配件及配件制造；汽车零配件批发；广告设计、代理；广告制作；市场营销策划；日用百货销售；金属制品销售；金属材料销售；机械设备销售；汽车装饰用品销售；仪器仪表销售；电子元器件批发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；会议及展览服务；洗车服务；充电桩销售；机动车充电销售；机动车修理和维护；二手车经纪；商务代理代办服务；票务代理服务；互联网销售（除销售需 | 400 | 100.00% |

| | | | |
|----------------|--|--------|---------|
| | 要许可的商品)；服装服饰零售；鞋帽零售；珠宝首饰零售；化妆品零售；个人卫生用品销售；企业管理咨询；信息技术咨询服务；进出口代理；货物进出口；技术进出口。(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动) | | |
| 天津初恋数聚信息科技有限公司 | 一般项目：网络与信息安全软件开发；信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；计算机系统服务；信息系统集成服务；软件开发；软件销售；市场营销策划；档案整理服务；商务代理代办服务；汽车新车销售；新能源汽车整车销售；二手车经销；二手车经纪；汽车旧车销售；汽车零配件批发；汽车零配件零售；数据处理和存储支持服务；大数据服务；单用途商业预付卡代理销售；销售代理；机动车修理和维护；小微型客车租赁经营服务。(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：第二类增值电信业务。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准) | 728.25 | 100.00% |
| 上海玥泛信息科技有限公司 | 一般项目：从事信息科技、网络科技领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让，软件开发，电子产品的销售，商务信息咨询，企业管理咨询，市场营销策划。(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动) | 10,000 | 100.00% |
| 如果科技有限公司 | 工程和技术研究和试验发展。软件开发，技术推广服务，技术转让，信息技术咨询服务；工业与专业设计及其他专业技术服务；通用仓储(不含危险货物)，道路货物运输(不含危险货物)；信息系统集成服务；机械设备经营租赁；汽车、二手车销售；汽车零配件、计算机、软件及辅助设备零售；保险代理服务；汽车整车及汽车零部件、配件、切削工具的制造、设计、研发；车辆上牌代理、过户代理服务。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动) | 16,905 | 100.00% |

| | | | |
|----------------------------|--|----------|---------|
| 自信智行科技有限公司 | 其他技术推广服务。技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；物联网技术研发；物联网技术服务；软件开发；会议及展览服务；广告设计、代理；广告制作；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；商务咨询；专业设计服务；计算机系统服务；信息系统集成服务；数据处理服务；信息技术咨询服务；新能源汽车废旧动力蓄电池回收及梯次利用（不含危险废物经营）；新能源车整车制造；新能源汽车整车、汽车新车、新能源汽车电附件、新能源汽车换电设施、新能源汽车生产测试设备、电气设备、新能源原动设备、充电桩、音响设备、智能车载设备、电气机械设备、汽车零配件销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动） | 11,000 | 100.00% |
| 俄罗斯哈弗汽车制造有限责任公司 | 1. 汽车、汽车零件、部件及其配件的营销、销售、推销，生产制造以及开展与此有关的其他任何经营活动，包括贸易中介活动和对外贸易活动； 2. 对汽车运输工具进行技术维护和维修，提供其他类型的汽车运输工具技术维护服务； 3. 在销售汽车运输工具时从事金融性中介活动。 | 2,134.43 | 100.00% |
| 沙龙机甲科技有限公司（原名称为沙龙智行科技有限公司） | 技术开发、技术服务、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；计算机系统服务；信息系统集成服务；销售汽车、电气设备、音响设备、汽车零配件；软件开发；会议服务；承办展览展示活动；设计、制作、代理；发布广告；商务信息咨询；专业设计服务；互联网数据服务（互联网数据服务中的数据中心，PUE 值在 1.4 以上的云计算数据中心除外）；信息处理和存储支持服务（信息处理和存储支持服务中的数据中心，PUE 值在 1.4 以上的云计算数据中心除外）；信息技术咨询服务。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。） | 6,780 | 100.00% |

2. 重大的非股权投资

适用 不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

币种：人民币 单位：元

| 项目名称 | 期末余额 |
|--------------------------|-------------------|
| 分类为公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | |
| 其中：权益工具投资 | 414,131,200.00 |
| 债务工具投资-理财产品 | 5,632,361,954.78 |
| 衍生金融资产 | 5,554,185.76 |
| 其他非流动金融资产 | 58,247,041.15 |
| 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 | - |
| 其中：应收款项融资-应收票据 | 31,499,637,236.45 |
| 其他权益工具投资 | 813,215,710.00 |
| 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | - |
| 其中：衍生金融负债 | -1,006,607.03 |
| 合计 | 38,422,140,721.11 |

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

对公司净利润影响达 10%以上的子公司及参股公司情况

币种：人民币 单位：元

| 主要控股 参股公司 | 业务性 质 | 注册资 本 | 持股比 例 (%) | 表决 权 比例 (%) | 年末资产总额 | 年末净资产总额 | 本年营业收入 | 本年营业利润 | 本年净利润 |
|-------------------|--------------|------------------|-----------------|----------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|
| 重庆市永川区长城汽车零部件有限公司 | 零部件、整车销售 | 30,000,000.00 | 100 | 100 | 30,847,577,349.32 | 2,357,116,689.94 | 55,123,933,375.85 | 2,455,975,025.00 | 2,332,710,832.94 |
| 重庆哈弗汽车有限公司 | 整车销售 | 5,000,000.00 | 100 | 100 | 10,322,151,072.35 | 1,761,637,647.98 | 41,578,131,531.79 | 1,849,463,092.38 | 1,693,181,110.45 |
| 天津长城滨银汽车金融有限公司 | 汽车金融 | 6,600,000,000.00 | 98.18 | 50 | 48,737,218,273.50 | 9,909,437,840.90 | 2,575,995,924.69 | 1,592,547,681.14 | 1,193,982,410.14 |
| 精诚工科汽车系统有限公司 | 汽车零部件、汽车配件制造 | 1,000,000,000.00 | 100 | 100 | 10,497,129,319.28 | 3,079,351,897.41 | 11,254,656,200.01 | 992,451,496.11 | 868,606,797.97 |
| 诺博汽车系统有限公司 | 汽车零部件、汽车配件制造 | 2,283,000,000.00 | 100 | 100 | 10,599,940,037.87 | 4,709,050,386.19 | 9,473,947,053.67 | 946,907,909.78 | 840,559,328.51 |

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析**(一) 行业格局和趋势**

√适用 □不适用

从全年发展来看，2021 年汽车产销同比呈现增长，结束了 2018 年以来连续三年的下降局面。其中新能源汽车成为最大亮点，全年销量超过 350 万辆，市场占有率提升至 13.4%，进一步说明了新能源汽车市场已经从政策驱动转向市场拉动；受国际市场的恢复、中国品牌竞争力提升等因素推动，我国汽车出口表现出色，从 4 月份以来，多次刷新历史记录，年度出口首次超过 200 万辆，实现了多年来一直徘徊在 100 万辆左右的突破；中国品牌汽车受新能源、出口市场向好带来的拉动作用，市场份额已超过 44%，接近历史最好水平。

2022 年，我国将持续改善民生，着力稳定宏观经济大盘，保持经济运行在合理区间。在这样的背景下，汽车市场需求将保持稳定，伴随供给端芯片供应不足、原材料价格高位运行等问题在新的一年里逐步改善，预计 2022 年汽车市场将继续呈现稳中向好的发展态势，全年产销表现好于 2021 年。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

加大智能化、新能源等先进技术研发投入，为客户提供智慧出行综合解决方案。

坚持全球化发展战略，加快构建全球化研、产、供、销体系布局，重点深耕全球各战略性市场，加速向全球化智能科技公司转型。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

长城汽车坚持聚焦产品质量，立足超越国际标杆，以精致感知、可靠性为核心，强化产品前期策划，打造技术开发能力，持续提升产品力；深耕全球化战略布局，依托多品牌布局，开拓市场新篇章。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

公司可能面对的风险主要有以下四个方面：

1. 全球进入后疫情时代，国际政治与经济风险依然存在，国内经济持续恢复基础仍需巩固；
2. 芯片供应问题对企业生产的影响依然较为突出，原材料价格大幅上涨进一步加大企业成本压力；
3. 以 5G、AI、云计算、大数据、通信设备等技术为代表的科技革命已经开始，汽车与技术的深度融合要求传统车企必须加快变革，向清洁化、智能化方向加快转型；
4. 汽车市场由增量向存量时代转变，市场竞争愈加激烈，躺赢时代结束了，淘汰赛已然开启，企业的容错空间大幅缩小，稍有不慎，就可能招致断崖式下跌。

针对上述风险，公司主要采取下列措施予以应对：

1. 积极推进全球化：夯实全球化生产布局，推动多款全球化车型走向海外市场，逐步拓宽海外市场，赋能销量持续攀升；
2. 完善供应链体系：加速核心物料产业布局、强化供应链体系力建设，同时不断深化品牌矩阵势能，开辟、覆盖更多蓝海市场，全方位推动企业经营业绩持续向好；

3. 深耕新能源与智能化：长城汽车将在新能源核心技术和产业链深入布局，抢占新能源技术制高点，提升“绿能”应用，并基于智能网联拓展 IOT 生态，打造场景主动推送的、千人千面的整车生态，为用户提供能思考、会判断、有温度的认知智能体验；

4. 持续开展变革：长城汽车确立“全球大布局”、“研发大投入”、“企业大变革”和“用户大运营”的战略新定位，进行全面、彻底的创新变革，持续打造竞争力。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 董事会报告

本集团主要从事设计、研发、生产销售及分销 SUV、轿车、皮卡车和汽车相关的汽车零部件产品。年度内，本集团主要业务的性质并无任何重大改变。

本公司截至 2021 年 12 月 31 日止年度或之前年度在中国成立的子公司均为有限责任公司。

一、董事会关于公司报告期内经营情况的讨论与分析

详见本报告第四节第一项「经营情况讨论与分析」及第五项「报告期内主要经营情况」。

二、董事会关于公司未来发展的讨论与分析

详见本报告第四节第六项「公司关于公司未来发展的讨论与分析」。

三、业绩及股利

有关本集团截至 2021 年 12 月 31 日止年度的经营业绩及本公司与本集团于 2021 年 12 月 31 日止年度的财务状况载于经审计财务报表内。

截至 2021 年 12 月 31 日止年度末期股息情况载于本报告第七节「公司治理」中「利润分配或资本公积金转增预案」部分。

四、股本

有关本公司截至 2021 年 12 月 31 日止的股本变动详情及有关变动的理由载于本报告第十节「股份变动及股东情况」。

五、固定资产

本集团及本公司截至 2021 年 12 月 31 日止的固定资产详情，载于经审计财务报告内。

六、优先购买权

本公司的公司章程或公司法并无载有优先购买权的条文，规定本公司须按比例向现有股东提呈新股份。

七、购入股份或债权证之权利

本公司、其子公司或同系子公司概无于年度内任何时间订立任何安排，使本公司之董事、监事及最高行政人员可藉此购入本公司或任何其他法人团体之股份或债权证而得益。

八、未分配利润

截至 2021 年 12 月 31 日止，根据公司法及本公司的公司章程，本集团未分配利润为人民币 41,892,707,709.74 元，公司已实施 2021 年中期利润分配，向全体股东每股派发现金股利人民币 0.30 元（含税），共计分配现金股利人民币 2,771,008,419.60 元（含税），经综合考虑公司 2021 年中期利润分配及公司实际经营情况，2021 年度末期，本公司拟以公司实施利润分配时股权登记日的总股本为基础，向全体股东每股分配截至 2021 年 12 月 31 日止年度现金股利每股人民币 0.07 元（含税）。2021 年全年分配现金股利占公司 2021 年度归属于本公司股东净利润的比例为 50.81%。

九、主要客户及供应商

详见本报告第四节第五项「报告期内主要经营情况」。

十、董事、监事及高级管理人员

年度内及本报告日期在任的董事、监事及高级管理人员之名单以及彼等的履历详见本报告第七节第四项「董事、监事、高级管理人员的情况」。

十一、重要合约

详见本报告第四节第五项「报告期内主要经营情况」中的「重大资产和股权出售」事项。

十二、管理合约

年度内，本公司并无就其整体业务或任何重大业务的管理或行政工作签订任何合约。

十三、董事及监事于证券中之权益

截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司各董事、监事及最高行政人员于本公司或其任何相联法团（定义见《证券及期货条例》第 XV 部）的股份、相关股份及债券证中拥有任何根据《证券及期货条例》第 XV 部第 7 及第 8 分部须知会本公司及香港联交所的权益及淡仓（包括彼根据《证券及期货条例》的有关条文而被当作或视作拥有的权益及淡仓），或根据《证券及期货条例》第 352 条须载入该条例所述的须予备存登记册的权益及淡仓（包括彼根据《证券及期货条例》的有关条文而被当作或视作拥有的权益及淡仓），或根据《香港上市规则》附录十内《标准守则》须知会本公司及香港联交所的权益及淡仓如下：

| 董事/监事姓名 | 身份/权益性质 | 股份数目 | 占A股概约百分比 (%) | 占H股概约百分比 (%) | 占股份总数概约百分比 (%) |
|---------|----------|------------------------------|--------------|--------------|----------------|
| 魏建军先生 | 受控制公司之权益 | 5,115,000,000 (L) (A股) | 83.36 | — | 55.38 |
| 魏建军先生 | 受控制公司之权益 | 37,998,500 (L) (H股) | — | 1.23 | 0.41 |
| 总计 | | 5,152,998,500 (L) (A股及H股) | — | — | 55.79 |

附注：(L) 指本公司股份的好仓

十四、受控制公司之权益

截至 2021 年 12 月 31 日止，保定创新长城资产管理有限公司乃由保定市长城控股集团有限公司所控制，而保定市长城控股集团有限公司则由魏建军先生所控制。因此，按照《证券及期货条例》，魏建军先生被视为拥有保定创新长城资产管理有限公司所持有的 5,115,000,000 股 A 股权益及保定市长城控股集团有限公司所持有的 37,998,500 股 H 股权益。

除上文所披露者外，就本公司董事所知，截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司各董事、监事或最高行政人员概无于本公司或任何相联法团（定义见《证券及期货条例》第 XV 部）的股份、相关股份或债券证中，拥有任何根据《证券及期货条例》第 XV 部第 7 及第 8 分部须知会本公司及香港联交所的权益或淡仓（包括彼根据《证券及期货条例》的有关条文而被当作或视作拥有的权益或淡仓），或根据《证券及期货条例》第 352 条须载入该条例所述的须予备存登记册的权益或淡仓，或根据《标准守则》须知会本公司和香港联交所的权益或淡仓。就此而言，《证券及期货条例》的相关条文，将按犹如其适用于监事的假设诠释。

十五、股东结构及股东人数

详见本报告第十节「股份变动及股东情况」。

十六、主要股东所持股份（《证券及期货条例》的规定）

详见本报告第十节「股份变动及股东情况」。

十七、公众持股量

根据本公司刊发本报告前所有的公开资料及就本公司董事所知，本公司董事确认截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司有足够的公众持股量，约 44.21% 的已发行股本由公众持有。

十八、关连交易

年度内，本集团与关连人士进行了关连交易及持续关连交易。独立非执行董事已审阅有关持续关连交易，并确认以下持续关连交易乃是：

1. 属于本集团的日常业务；
2. 按照一般商务条款进行，或如可供比较的交易不足以判断该等交易的条款是否为一般商务条款，则对本集团而言，该等交易的条款不逊于独立第三方可取得或提供（视属何情况而定）的条款；
3. 根据有关交易的协议条款进行；及
4. 交易条款公平合理并符合本公司股东整体利益。

本公司核数师已根据《香港鉴证业务准则第 3000 号(修订版)——历史财务信息审计或审阅以外的鉴证业务》的规定，并参照香港会计师公会颁布的《实务说明第 740 号——关于香港<上市规则>所述持续关连交易的审计师函件》执行工作，并向本公司的董事会发出日期为二零二二年三月十四日的函件，确认本公司核数师对持续关连交易所已进行的有关程序。本公司核数师在该函件中的结论兹摘要如下：

- a. 就其所知及所信，已披露的持续关连交易均经本公司董事会批准。
- b. 就其所知及所信，本集团提供商品或服务的交易于所有重大方面均符合本公司的定价政策。
- c. 就其所知及所信，交易于所有重大方面均符合有关交易的协议条款。
- d. 就其所知及所信，已披露并载列如下的所有持续性关连交易概无超逾本公司载列如下并于先期刊发的公告所披露的相关年度上限。

具体关连交易情况详见本报告第九节第十二项「重大关联交易」。

年度内，本集团进行的关连交易及持续关连交易，均按《香港上市规则》第 14A 章要求进行了申报、年度审核、公告及独立股东批准。

十九、薪金政策

薪酬委员会的职责为检讨本集团董事及高级管理人员的薪酬政策及厘订董事和高级管理人员的薪金待遇。

董事

本公司按董事会成员所处专业领域的市场竞争力，职责及公司表现等因素确定董事薪酬，薪酬待遇包括底薪、花红、奖励、非金钱福利等。

非执行董事

每名非执行董事（包括独立非执行董事）的薪金每年不少于人民币 40,000 元。

雇员

本集团按雇员的表现、资历及当时的行业惯例给予雇员报酬，而薪金政策及组合会定期检讨，旨在确保工资水平具竞争力，更有效吸纳、挽留及激励雇员。根据雇员的工作表现评估，雇员会获发花红及奖励。这些方法都是对个人表现的动力及奖励。

二十、未领取之股息

截至2021年12月31日止，本公司未领取股息情况如下：

| 股息 | 未领取数量（笔） | 未领取金额（港元） |
|-----------|----------|------------|
| 2015年中期 | 52 | 28,830.09 |
| 2015年末期 | 54 | 68,691.41 |
| 2016年末期 | 54 | 120,117.41 |
| 2017年末期 | 58 | 72,947.56 |
| 2018年末期 | 60 | 118,724.44 |
| 2019年末期 | 59 | 119,991.07 |
| 2020年前三季度 | 64 | 127,286.07 |
| 2021年中期 | 99 | 222,083.65 |

除公司章程对无人认领股利的相关规定外，本公司没有与股东签署相关协议有关任何已放弃或同意放弃本公司股息的安排。

二十一、重大诉讼

年度内，本公司无重大诉讼事项。

二十二、购买、出售或赎回本公司之上市证券

除本报告中所披露的关于 2020 年及 2021 年股权激励计划部分限制性股票回购注销之外，本公司或其任何子公司于年度内概无购买、出售或赎回任何本公司之上市证券。

二十三、企业管治

就董事会所知，本公司年度内，一直遵守《香港上市规则》附录十四所载的《企业管治守则》中的全部守则条文。企业管治报告概述本公司的企业管治常规及（如有）说明偏离《香港上市规则》内《企业管治守则》的事项。

二十四、环境及社会责任

年度内，有关环境政策及社会责任，详见本公司于上交所网站（www.sse.com.cn）及香港联交所网站（www.hkexnews.hk）披露的《长城汽车股份有限公司 2021 年度社会责任报告》。

二十五、其他说明

报告期，本公司遵守了对公司有重要影响的相关法律、法规。

二十六、审计委员会

本公司已成立一个旨在检讨及监察本集团的财务汇报程序及内部控制的审计委员会。审计委员会由本公司 3 位独立非执行董事、1 位非执行董事组成。审计委员会会议已于 2022 年 3 月 28 日举行，已审阅本集团的 2021 年年度报告及财务报告，并向本公司董事会提供意见及建议。审计委员会认为，本公司 2021 年年度报告及财务报告符合适用会计准则及本公司已就此作出适当披露。

二十七、薪酬委员会

本公司的薪酬委员会由 2 位独立非执行董事、1 位执行董事组成。薪酬委员会的职责为就本公司董事及高级管理人员的薪酬政策提出建议，厘订执行董事和高级管理人员的薪金待遇，包括非金钱利益、退休金权益及赔偿支付等。

二十八、提名委员会

本公司的提名委员会由 2 位独立非执行董事，1 位执行董事组成。提名委员会负责根据本公司经营活动情况、资产规模和股权结构对董事会的规模和构成向董事会提出建议，并对董事、管理人员选择标准和程序提供建议。

二十九、战略及可持续发展委员会

本公司的战略委员及可持续发展委员会由 2 位执行董事，1 位非执行董事及 2 位独立非执行董事组成。战略委员及可持续发展委员会根据现实环境、政策变动随时向管理层提供建议，负责对本公司长期发展战略和重大投资决策进行研究并提出建议。

三十、遵守《标准守则》

本公司已采纳《标准守则》作为全部董事进行证券交易的操守守则。经向董事作出特定查询后及根据所获得的资料，董事会认为，年度内全部董事均有遵守《标准守则》的条文。

三十一、审计师（核数师）

德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司截至 2021 年 12 月 31 日止年度的外部审计师。一项续聘德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司的外部审计师的决议案将于股东周年大会上提呈。本公司在过去 3 年内任何一年，并无更换审计师。详情请见本报告第七节「公司治理」。

第六节 监事会报告

各位股东：

2021 年度公司监事会全体成员严格按照中国《公司法》、本公司之《公司章程》的规定，遵照诚信原则，以维护全体股东和本公司利益为出发点，依法履行监督职能，谨慎积极开展各项工作，对公司规范运作和持续发展发挥了较好的作用。

一、监事会的会议情况和决议内容

| 会议届次 | 召开日期 | 审议事项 |
|--------------|-----------------|---|
| 第七届监事会第八次会议 | 2021 年 1 月 15 日 | 审议通过公司关于调整 2021 年度日常关联交易上限及关于采购服务关联交易 2021 年度建议年度上限 |
| 第七届监事会第九次会议 | 2021 年 1 月 25 日 | 审议通过公司 2020 年前三季度利润分配方案 |
| 第七届监事会第十次会议 | 2021 年 1 月 28 日 | 审议通过公司关于向激励对象授予预留限制性股票或股票期权、关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销及首次授予部分股票期权注销及关于授予公司重大附属公司的董事预留限制性股票暨关联交易 |
| 第七届监事会第十一次会议 | 2021 年 3 月 12 日 | 审议通过公司关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予限制性股票授予价格、关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票回购价格及首次授予股票期权行权价格、关于修订公司公开发行 A 股可转换公司债券方案、关于修订公司公开发行 A 股可转换公司债券预案、关于修订公司公开发行 A 股可转换公司债券募集资金项目可行性分析报告、关于修订公司公开发行 A 股可转换公司债券摊薄即期回报、填补措施及相关主体承诺及关于调减公司公开发行 A 股可转换公司债券募集资金金额 |
| 第七届监事会第十二次会议 | 2021 年 3 月 30 日 | 审议通过公司关于 2020 年度经审计财务会计报告、2020 年度<监事会工作报告>、2020 年度利润分配方案、2020 年年度报告及摘要、续聘会计师事务所、长城汽车股份有限公司 2020 年度内部控制评价报告、长城汽车股份有限公司 2020 年度社会责任报告、关于购买理财产品的议案 |
| 第七届监事会第十三次会议 | 2021 年 3 月 31 日 | 审议通过公司关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销及首次授予部分股票期权注销的议案 |
| 第七届监事会第十四次会议 | 2021 年 4 月 14 日 | 审议通过关于注销公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分股票期权、关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票第一期解除限售条件 |

| | | |
|---------------|------------------|---|
| | | 成就及首次授予股票期权第一个行权期符合行权条件的议案 |
| 第七届监事会第十五次会议 | 2021 年 4 月 21 日 | 审议通过关于公司 2021 年一季度报告的议案 |
| 第七届监事会第十六次会议 | 2021 年 5 月 12 日 | 审议通过关于选举监事会主席的议案 |
| 第七届监事会第十七次会议 | 2021 年 5 月 25 日 | 审议通过关于<长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要、关于<长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划（草案）>及其摘要、关于<长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>、关于<长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划实施考核管理办法>、关于<长城汽车股份有限公司长期激励机制管理办法>的议案 |
| 第七届监事会第十八次会议 | 2021 年 6 月 4 日 | 审议通过关于明确公司公开发行 A 股可转换公司债券发行方案、关于公司公开发行可转换公司债券上市及关于开设募集资金专项账户并签署监管协议的议案 |
| 第七届监事会第十九次会议 | 2021 年 6 月 24 日 | 审议通过关于本公司关连人士根据公司 2021 年限制性股票激励计划的条款及条件参与该计划构成香港上市规则下关连交易的议案 |
| 第七届监事会第二十次会议 | 2021 年 7 月 15 日 | 审议通过关于长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划与 2021 年股票期权激励计划激励对象名单的审核及公示情况说明的议案 |
| 第七届监事会第二十一次会议 | 2021 年 7 月 22 日 | 审议通过长城汽车股份有限公司关于调整 2021 年限制性股票激励计划与 2021 年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量、长城汽车股份有限公司关于向 2021 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票及向 2021 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案 |
| 第七届监事会第二十二次会议 | 2021 年 8 月 27 日 | 审议通过关于 2021 年半年度报告及摘要及关于公司 2021 年中期利润分配方案的议案 |
| 第七届监事会第二十三次会议 | 2021 年 8 月 31 日 | 审议通过关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销的议案 |
| 第七届监事会第二十四次会议 | 2021 年 9 月 17 日 | 审议通过关于使用 A 股可转换公司债券募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用、关于使用暂时闲置的公开发行 A 股可转换公司债券募集资金进行现金管理的议案 |
| 第七届监事会第二十五次会议 | 2021 年 9 月 30 日 | 审议通过关于公司独立监事变更的议案 |
| 第七届监事会第二十六次会议 | 2021 年 10 月 22 日 | 审议通过关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票回购价格及首次授予股票期权行权价格、关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予限制性股票回购价格及预留授予股 |

| | | |
|---------------|------------------|--|
| | | 票期权行权价格及关于调整公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票回购价格及 2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权行权价格的议案 |
| 第七届监事会第二十七次会议 | 2021 年 10 月 29 日 | 审议通过关于通过开设募集资金保证金账户的方式开具银行承兑汇票支付募集资金投资项目款项及关于 2021 年第三季度报告的议案 |
| 第七届监事会第二十八次会议 | 2021 年 12 月 31 日 | 审议通过关于预计 2022-2024 年度日常关联交易、租赁关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限、采购产品关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限、销售产品关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限、采购服务关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限、提供服务关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限及关于在天津长城滨银汽车金融有限公司存款及其他日常关联交易的议案 |

二、报告期内监事会的工作情况

在本报告期内，公司监事会除列席 2021 年度公司定期董事会外，还对公司的财务、管理层的经营决策、公司的依法运作、公司董事及高级管理人员经营进行了认真监督和检查，公司监事会认为：

1. 公司及其子公司在 2021 年度的经营活动中不存在违反《公司法》、《公司章程》、有关财务会计准则及中国法律、法规的行为，公司出售股权关联交易公平合理，没有发生损害其他股东和公司利益情况，未发现公司存在内部控制设计或执行方面的重大缺陷，本公司内部控制制度基本健全、执行有效。

2. 公司董事及高级管理人员 2021 年度行使职责时，能忠于职守、守法经营、规范管理、开拓创新、尊重和维护全体股东的利益，不存在违反《公司法》、《公司章程》、有关财务会计准则及中国法律、法规的行为。

3. 会计师事务所出具标准无保留意见的审计报告。本公司的财务报表真实反映了集团及公司于 2021 年 12 月 31 日的财务状况及本集团截至该日止年度的业绩。

4. 公司严格按照监管机构及公司自身的信息披露管理相关制度执行，信息披露真实、准确、完整，不存在应披露未披露事项。

承监事会命
监事
卢彩娟

中国河北省，2022 年 3 月 29 日

第七节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上市公司治理准则》和中国证监会有关法律法规的要求，以及《香港上市规则》及香港的有关法律法规要求不断建立和完善法人治理结构、依法规范运作、加强信息披露，做好投资者关系管理工作。

公司自 2003 年在香港 H 股上市以来，已经建立了下列制度：《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《总经理工作细则》、《董事会审计委员会实施细则》、《董事会提名委员会工作制度》、《董事会薪酬委员会工作制度》、《长城汽车股份有限公司战略及可持续发展委员会管理制度》等相关公司治理制度。

公司自 2011 年在国内 A 股上市后，对原有的部分制度进行了修订完善，同时依据国内的相关要求制定了《年报信息披露重大差错责任追究制度》、《独立董事年报工作制度》、《董事、监事和高级管理人员持有本公司股份及其变动管理制度》、《信息披露管理制度》、《对外信息报送和使用管理制度》、《筹资管理制度》、《对外捐赠管理制度》等，进一步完善了公司的制度体系，确保公司当前治理能够满足香港和国内两地的相关要求。

公司董事会已于 2011 年 11 月 22 日审议通过《内幕信息知情人登记备案制度》，同时与《对外信息报送和使用管理制度》互相配合，严格按制度执行，有效防范了公司的各项机密信息的外泄。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

| 会议届次 | 召开日期 | 决议刊登的指定网站的查询索引 | 决议刊登的披露日期 | 会议决议 |
|---------------------|-----------------|---|-----------------|---|
| 2021 年第一次临时股东大会 | 2021 年 1 月 15 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 1 月 15 日 | 审议通过《关于注册发行超短期融资券的议案》 |
| 2021 年第二次临时股东大会 | 2021 年 2 月 24 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 2 月 24 日 | 审议通过《关于 2020 年前三季度利润分配方案的议案》 |
| 2021 年第三次临时股东大会 | 2021 年 3 月 18 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 3 月 18 日 | 审议通过《关于授予公司重大附属公司的董事预留限制性股票暨关联交易的议案》 |
| 2020 年年度股东大会会议 | 2021 年 4 月 23 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 4 月 23 日 | 审议通过《关于 2020 年度经审计财务会计报告的议案》、《关于<2020 年度董事会工作报告>的议案》、《关于 2020 年度利润分配方案的议案》、《关于 2020 年年度报告及摘要的议案》、《关于 2020 年度<独立董事述职报告>的议案》、《关于 2020 年度<监事会工作报告>的议案》、《关于 2021 年度公司经营方针的议案》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《关于公司 2021 年度担保计划的议案》、《关于授予董事会发行 A 股及 H 股一般性授权的议案》、《关于授予董事会回购 A 股及 H 股一般性授权的议案》 |
| 2021 年第一次 H 股类别股东会议 | 2021 年 4 月 23 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 4 月 23 日 | 审议通过《关于授予董事会回购 A 股及 H 股一般性授权的议案》 |
| 2021 年第一次 A 股类别股东会议 | 2021 年 4 月 23 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 4 月 23 日 | 审议通过《关于授予董事会回购 A 股及 H 股一般性授权的议案》 |
| 2021 年第四次临时股东大会 | 2021 年 7 月 22 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 7 月 22 日 | 审议通过《关于长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》、《关于长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》、《长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》、《长城汽车 |

| | | | | |
|---------------------|------------------|---|------------------|--|
| | | | | 股份有限公司 2021 年股票期权激励计划实施考核管理方案的议案》、《关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2021 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》、《关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2021 年股票期权激励计划相关事宜的议案》、《关于修改公司章程的议案》、《关于本公司关连人士根据公司 2021 年限制性股票激励计划的条款及条件参与该计划构成香港上市规则下关连交易的议案》 |
| 2021 年第二次 H 股类别股东会议 | 2021 年 7 月 22 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 7 月 22 日 | 审议通过关于长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案、关于长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案、长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理方案的议案、长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划实施考核管理方案的议案、关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2021 年限制性股票激励计划相关事宜的议案及关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2021 年股票期权激励计划相关事宜的议案 |
| 2021 年第二次 A 股类别股东会议 | 2021 年 7 月 22 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 7 月 22 日 | 审议通过关于长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案、关于长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案、长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理方案的议案、长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划实施考核管理方案的议案、关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2021 年限制性股票激励计划相关事宜的议案及关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2021 年股票期权激励计划相关事宜的议案 |
| 2021 年第五次临时股东大会 | 2021 年 9 月 17 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 9 月 17 日 | 审议通过《关于公司 2021 年中期利润分配方案的议案》、《关于修改公司章程的议案》 |
| 2021 年第六次临时股东大会 | 2021 年 10 月 29 日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2021 年 10 月 29 日 | 审议通过《关于修改公司章程的议案》、《关于公司独立监事变更的议案》、《关于制定<长城汽车股份有限公司累积投票制实施细则>的议案》 |

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名 | 职务(注) | 性别 | 年龄 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 年初持股数 | 年末持股数 | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取报酬 |
|---------|-----------|----|----|------------|------------|-----------|-----------|------------|--------|----------------------|--------------|
| 魏建军 | 董事长、执行董事 | 男 | 58 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 574.78 | 否 |
| 赵国庆(注1) | 副董事长、副总经理 | 男 | 44 | 2022年3月18日 | 2023年6月11日 | 1,380,000 | 1,035,000 | -345,000 | 二级市场买卖 | 300.36 | 否 |
| 李红栓(注2) | 执行董事、财务总监 | 女 | 38 | 2022年3月18日 | 2023年6月11日 | 0 | 180,000 | 180,000 | 股权激励实施 | 69.86 | 否 |
| 杨志娟 | 执行董事 | 女 | 55 | 2020年6月12日 | 2022年3月18日 | 0 | 0 | 0 | - | 76.76 | 否 |
| 何平 | 非执行董事 | 男 | 45 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 6.00 | 否 |
| 乐英 | 独立非执行董事 | 女 | 50 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 6.00 | 否 |
| 李万军 | 独立非执行董事 | 男 | 58 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 6.00 | 否 |
| 吴智杰 | 独立非执行董事 | 男 | 48 | 2020年6月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 13.60 | 否 |
| 陈彪(注3) | 监事会主席 | 男 | 37 | 2020年6月12日 | 2021年5月12日 | 0 | 120,000 | 120,000 | 股权激励实施 | 15.56 | 否 |
| 卢彩娟 | 监事会主席 | 女 | 54 | 2021年5月12日 | 2023年6月11日 | 0 | 0 | 0 | - | 30.24 | 否 |
| 刘倩 | 监事 | 女 | 40 | 2020年6 | 2023年6月 | 0 | 0 | 0 | - | 2.03 | 否 |

| | | | | | | | | | | | | |
|--------------|-----------|---|----|------------------|------------------|-----------|-----------|------------|-----------------------|---------|---|--|
| | | | | 月 12 日 | 11 日 | | | | | | | |
| 宗义湘 | 监事 | 女 | 51 | 2020 年 6 月 12 日 | 2021 年 10 月 29 日 | 0 | 0 | 0 | - | 1.67 | 否 | |
| 马宇博 | 监事 | 男 | 36 | 2021 年 10 月 29 日 | 2023 年 6 月 11 日 | 0 | 0 | 0 | - | 0.35 | 否 | |
| 王凤英 (注 4) | 总经理 | 女 | 51 | 2020 年 6 月 12 日 | 2023 年 6 月 11 日 | 0 | 0 | 0 | - | 551.41 | 否 | |
| 胡树杰 | 副总经理 | 男 | 50 | 2020 年 6 月 12 日 | 2021 年 8 月 27 日 | 2,000,000 | 780,000 | -1,220,000 | 股权激励 注销、二级 市场买卖 | 141.09 | 否 | |
| 徐辉 | 董事会秘 书 | 男 | 43 | 2020 年 6 月 12 日 | 2023 年 6 月 11 日 | 430,000 | 322,500 | -107,500 | 二级市场 买卖 | 121.76 | 否 | |
| 合计 | / | / | / | / | / | 3,810,000 | 2,437,500 | -1,372,500 | / | 1917.47 | / | |

注：

1. 赵国庆先生于 2020 年 6 月 12 日获委任为本公司副总经理。
2. 李红栓女士于 2020 年 6 月 29 日获委任为本公司财务总监。
3. 因授予陈彪先生股权激励产生的股份支付费用为人民币 103 万元。
4. 王凤英女士于 2022 年 3 月 18 日离任本公司执行董事生效，同时辞去副董事长职务。
5. 胡树杰先生于 2021 年 7 月 23 日以集中竞价方式减持其持有的 200,000 股 A 股股份，减持后持有本公司 A 股股票为 1,800,000 股；于 2021 年 7 月 27 日以集中竞价方式减持 20,000 股 A 股股份，减持后持有本公司 A 股股票为 1,780,000 股，减持计划详见本公司于 2021 年 6 月 15 日在上海证券交易所网站披露的《长城汽车股份有限公司高级管理人员集中竞价减持股份计划公告》（公告编号：2021-092），股份变动情况，公司已经按照要求在上交所业务系统进行申报。
胡树杰先生因个人原因申请辞去公司副总经理职务。辞任后，胡树杰先生将不再担任公司其他职务，其辞任于公司 2021 年 8 月 27 日召开的第七届董事会第二十四次会议审议通过后生效。公司于 2021 年 9 月 11 日注销完成胡书杰先生已获授未解除限售的 A 股限制性股票 1,000,000 股，详见公司于 2021 年 9 月 11 日在上海证券交易所网站披露的《长城汽车股份有限公司关于 2020 年股权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2021-169），注销完成后，胡树杰先生持有本公司 A 股股票为 780,000 股。
6. 2021 年 11 月 12 日赵国庆先生以集中竞价方式减持其持有的 345,000 股 A 股，徐辉先生以集中竞价方式减持其持有的 107,500 股 A 股，减持后赵国庆先生持有本公司股票为 1,035,000 股，徐辉先生持有本公司股票为 322,500 股，股份变动情况，公司已经按照要求在上交所业务系统进行申报。

7. 公司于 2021 年 7 月 22 日向李红栓女士授予 A 股限制性股票 180,000 股，向陈彪先生授予 A 股限制性股票 120,000 股，详情请参见公司于 2021 年 7 月 22 日发布的《长城汽车股份有限公司关于向 2021 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票及向 2021 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的公告》（公告编号：2021-115），股份变动情况，公司已经按照要求在上交所业务系统进行申报。

| 姓名 | 主要工作经历 |
|-----|--|
| 魏建军 | 魏建军先生（「魏先生」），58 岁，本公司董事长、执行董事，1999 年毕业于中共河北省党校企业管理专业。魏先生 1990 年加入保定长城汽车工业公司（本公司前身并担任总经理），2001 年 6 月至今任本公司董事长，负责集团整体战略规划及业务发展。魏先生为河北省第九届、第十届人大代表及中共十八大党代表。魏先生现兼任本公司主要股东保定创新长城资产管理有限公司董事长，总经理。上述主要股东在本公司之权益披露详见本报告第九节「主要股东所持股份（《证券及期货条例》的规定）」部分。 |
| 赵国庆 | 赵国庆先生（「赵先生」），44 岁，本公司副董事长、执行董事、副总经理。赵先生 2000 年加入公司，曾任公司精益促进本部本部长，技术研究院副院长，配套管理本部本部长，技术中心副主任，现主管曼德电子电器有限公司。2010 年 6 月至今任本公司副总经理，2022 年 3 月 18 日至今任本公司副董事长、执行董事。 |
| 李红栓 | 李红栓女士（「李女士」），38 岁，公司执行董事、财务总监。中国注册会计师，2007 年加入公司，从事财务管理工作 13 年，李女士曾任公司财务部本部长助理，长城控股财务总监，主导控股集团财务组织搭建与变革，财务体系与风控体系搭建与落地等工作。2020 年 6 月至今任本公司财务总监，2022 年 3 月 18 日至今任本公司执行董事。 |
| 杨志娟 | 杨志娟女士「杨女士」，55 岁，本公司执行董事，1987 年毕业于河北大学法律专业。杨女士 1999 年加入本公司，曾担任保定长城华北汽车有限责任公司综合办主任、本公司投资管理部部长等职务。2001 年 8 月至 2022 年 3 月任本公司执行董事，杨女士因工作需要辞去本公司执行董事职务，并于 2022 年 3 月 18 日生效。 |
| 何平 | 何平先生（「何先生」），45 岁，本公司非执行董事。1997 年毕业于复旦大学国际经济法专业，并取得法学学士学位。1997 年 6 月起，何先生于南方证券有限责任公司投资银行总部工作。2002 年 3 月至 2005 年 12 月，何先生先后任国都证券有限责任公司投资银行总部副总经理及总经理。2010 年 12 月，何先生任北京弘毅远方投资顾问有限公司投资部总监，2012 年 10 月至 2014 年 4 月，改任为风控合规部总经理。2014 年 10 月任芜湖卓辉创世投资管理有限公司执行董事，总经理。2015 年 10 月任长春长生生物科技有限责任公司董事。2019 年 8 月任深圳卓瑞投资有限公司执行董事，总经理。现任任北京卓创信达投资管理有限公司经理，执行董事。2002 年 5 月至今任本公司非执行董事。 |
| 乐英 | 乐英女士（「乐女士」），50 岁，本公司独立非执行董事。副教授，乐女士于 1993 年毕业于华北电力大学机械制造工艺与设备专业，1996 年，乐女士于华北电力大学取得工学硕士学位后留校任教。2011 年，乐女士于华北电力大学热能工程专业取得博士学位。现任华北电力大学机械工程系副教授，2020 年 6 月至今任本公司独立非执行董事。 |
| 李万军 | 李万军先生（「李先生」），58 岁，本公司独立非执行董事。中共党员，管理学硕士，高级会计师，注册会计师，注册税务师。2018 年 10 月至今任石家庄常山北明科技股份有限公司独立董事。现任亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）合伙人，河北力勤税务师事务所有限公司法定代表人，经理，执行董事，李先生 2017 年 5 月至今任本公司独立非执行董事。 |
| 吴智杰 | 吴智杰先生（「吴先生」），48 岁，本公司独立非执行董事。吴先生于 1997 年 11 月在香港毕业于香港理工大学，取得会计文学学士学位 |

| | |
|-----|--|
| | 位。吴先生自 2003 年 1 月起一直为香港会计师公会会员，并自 2006 年 6 月起一直为特许公认会计师公会资深会员。2000 年 3 月至 2009 年 12 月，吴先生任职于安永会计师事务所保证顾问商业服务部，2006 年 10 月至 2009 年 11 月担任安永会计师事务所高级经理。2010 年 12 月至 2017 年 2 月，吴先生担任超威动力控股有限公司非执行董事兼审核委员会成员并于 2017 年 2 月 10 日调任为独立非执行董事，负责监督财务管理及报告。2013 年 12 月至今，吴先生在苏创燃气股份有限公司任财务总监及公司秘书。2019 年 2 月至今任前沿生物药业（南京）股份有限公司独立董事。2020 年 6 月至今任永泰生物制药有限公司独立非执行董事。吴先生 2017 年 5 月至今任本公司独立非执行董事。 |
| 陈彪 | 陈彪先生（「陈先生」），37 岁，公司监事会主席、职工代表监事。工程师，国际注册内部审计师。2007 年毕业于承德石油高等专科学校汽车工程专业，陈先生于 2007 年加入本公司，曾任职本公司品质管理本部本部长助理、经营监察本部副本部长。2014 年 10 月至 2019 年 5 月任本公司监察审计本部本部长，2019 年 5 月至今任本公司监察审计部监察审计总监。2015 年 8 月至今在本公司六十五家全资子公司任监事，陈先生 2015 年 12 月至 2021 年 5 月 12 日任本公司监事。 |
| 卢彩娟 | 卢彩娟女士（「卢女士」），54 岁，中国注册会计师，2003 年加入本公司，从事财务管理工作 18 年，卢女士曾任本公司财务部部长，主导公司财务管理、财税风险防控等工作，现担任公司财务分析管理方面的专家，2021 年 5 月 12 日担任公司职工代表监事及监事会主席。 |
| 刘倩 | 刘倩女士（「刘女士」），40 岁，副教授，本公司监事。2003 年毕业于河北大学统计学专业获得学士学位，2006 年毕业于河北大学统计学专业获得硕士学位。2003 年 7 月至今于河北大学经济学院统计学系任教。刘女士 2019 年 5 月至今任本公司监事。 |
| 宗义湘 | 宗义湘女士（「宗女士」），51 岁，教授，博士生导师，中国注册资产评估师，本公司监事。2006 年毕业于中国农业科学院并获得博士学位，现任河北农业大学经济管理学院教授、河北省统计学会常务理事，河北省法学会农业与农村法制研究会常务理事。主要研究领域为产业经济理论与政策、统计学等。宗女士 2014 年 5 月至 2021 年 10 月 29 日任本公司监事。 |
| 马宇博 | 马宇博先生（「马先生」），36 岁，经济学博士。2009 年毕业于太原理工大学经济管理学院，获得学士学位，2012 年毕业于澳大利亚昆士兰大学商学院获得经济学硕士学位，2020 年毕业于河北大学经济学院获得经济学博士学位。2013 年 7 月至今，于河北金融学院任教。马先生 2021 年 10 月 29 日至今任本公司监事。 |
| 王凤英 | 王凤英女士（「王女士」），51 岁，本公司总经理，1999 年毕业于天津财经学院，并获经济学硕士学位。王女士 1991 年加入公司，负责公司的市场营销管理工作，2002 年 11 月至今任公司总经理，兼任保定长城汽车销售有限公司总经理，2001 年 6 月至 2022 年 3 月任公司执行董事。王女士为第十一届，第十二届，第十三届全国人大代表，王女士于 2022 年 3 月 18 日因工作需要辞任本公司执行董事职务生效，同时辞去本公司副董事长职务，王女士将在公司继续担任总经理职务。 |
| 胡树杰 | 胡树杰先生（「胡先生」），50 岁，本公司副总经理。胡先生 1996 年加入公司，曾任保定市长城汽车营销网络有限公司外事部部长，信息部经理，市场策划部经理，保定市长城汽车售后服务有限公司总经理，公司制造事业一部总经理，公司制造事业二部总经理，负责公司 WEY 品牌的全面管理工作，2005 年 12 月至 2021 年 8 月 27 日任本公司副总经理。 |
| 徐辉 | 徐辉先生（「徐先生」），43 岁，本公司董事会秘书。徐先生 2001 年加入本公司，负责公司融资、股权投资、管理授权等相关工作，2008 年 7 月至今任本公司证券法务部部长，2010 年 6 月至今任本公司董事会秘书。 |

其它情况说明

√适用 □不适用

董事及监事服务协议及委托书

本公司已于 2020 年 6 月及 2022 年 3 月 18 日与各执行董事及监事签订服务协议，以及于 2020 年 6 月与各非执行董事及独立非执行董事签订委托书。上述服务协议与委托书约定：董事任期 3 年至第七届董事会届满止，监事任期至第七届监事会任期届满止。除以上披露者外，各董事或监事无与本公司或其子公司订立或建议订立其他服务合约，也没有任何属雇主在一年内不可在不予赔偿（法定赔偿除外）的情况下终止的服务合约。

独立非执行董事的独立性要求

所有独立非执行董事，均就《香港上市规则》第 3.13 条的规定每年向本公司确认其于在任期间符合作为独立非执行董事的独立性要求。基于上述确认，本公司认为所有独立非执行董事仍然保持独立性。

控股股东、董事及监事于重大合约中的权益

控股股东或其子公司、董事或监事、与该董事或该监事有关连的实体无于或曾经于 2021 年内或于 2021 年底仍然生效，并与本公司或其任何子公司的业务有重大关系的任何合约中直接或间接拥有重大权益。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------------|---|------------|-----------|-----------|
| 魏建军 | 保定创新长城资产管理有限公司 | 董事长兼总经理 | 2005/12/1 | |
| 魏建军 | 保定市长城控股集团有限公司 | 董事长兼总经理 | 2013/1/31 | |
| 杨志娟 | 保定创新长城资产管理有限公司 | 副董事长 | 2016/1/18 | 2021/11/4 |
| 杨志娟 | 保定市莲池区南大园乡集体资产经管中心 | 总经理 | 2016/1/7 | 2021/9/15 |
| 在股东单位任职情况的说明 | 保定市长城控股集团有限公司（保定创新长城资产管理有限公司的控股股东）为公司的间接股东； 保定市莲池区南大园乡集体资产经管中心（保定创新长城资产管理有限公司的股东）为公司的间接股东。 | | | |

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------|----------------|------------|------------|------------|
| 魏建军 | 保定市长城创业投资有限公司 | 董事长兼总经理 | 2004/4/14 | |
| 魏建军 | 河北保沧高速公路有限公司 | 副董事长 | 2004/12/10 | |
| 魏建军 | 稳晟科技(天津)有限公司 | 经理, 执行董事 | 2021/4/9 | |
| 魏建军 | 旺盛管理咨询(天津)有限公司 | 经理, 执行董事 | 2021/4/6 | |
| 魏建军 | 蜂巢能源科技股份有限公司 | 董事 | 2021/11/26 | |
| 魏建军 | 无锡极电光能科技有限公司 | 董事 | 2021/12/10 | |
| 魏建军 | 毫末智行科技有限公司 | 董事 | 2021/2/26 | |
| 杨志娟 | 保定市长城创业投资有限公司 | 副董事长 | 2018/5/9 | 2021/11/3 |
| 何平 | 芜湖卓辉创世投资管理有限公司 | 执行董事/ 总经理 | 2014/10/22 | |
| 何平 | 长春长生生物科技有限公司 | 董事 | 2015/10/22 | |
| 何平 | 北京首商集团股份有限公司 | 独立董事 | 2017/6 | 2021/12/31 |
| 何平 | 深圳卓瑞投资有限公司 | 执行董事/ 总经理 | 2019/8/13 | 2021/1/21 |
| 何平 | 北京卓创信达投资管理有限公司 | 经理/ 执行董事 | 2016/8/15 | |
| 何平 | 芜湖卓辉增瑞投资管 | 执行事务合伙 | 2016/10/27 | |

| | | | | |
|-----|-------------------------|-----------|------------|------------|
| | 理中心（有限合伙） | 人 | | |
| 何平 | 宁波卓辉荣瑞股权投资合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人 | 2016/12/23 | |
| 何平 | 芜湖卓越投资管理中心（有限合伙） | 执行事务合伙人 | 2014/10/10 | |
| 何平 | 宁波卓辉冠瑞股权投资合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人 | 2017/6/21 | |
| 何平 | 芜湖卓辉盛景投资管理中心（有限合伙） | 执行事务合伙人 | 2014/10/10 | |
| 何平 | 曲水卓瑞创业投资合伙企业（有限合伙） | 执行事务合伙人 | 2014/9/19 | |
| 李万军 | 北京中关村科技发展有限公司（控股）股份有限公司 | 独立董事 | 2018/8/17 | 2021/10/18 |
| 李万军 | 亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙） | 合伙人 | 2016/5/30 | |
| 李万军 | 河北力勤税务师事务所有限公司 | 经理/执行董事 | 2018/8/8 | |
| 吴智杰 | 苏创燃气股份有限公司 | 财务总监/公司秘书 | 2013/12 | |
| 吴智杰 | 超威动力控股有限公司 | 独立非执行董事 | 2017/2 | |
| 吴智杰 | 前沿生物药业（南京）股份有限公司 | 独立董事 | 2019/2/26 | 2022/02/25 |
| 吴智杰 | 永泰生物制药有限公司 | 独立非执行董事 | 2020/6/6 | |
| 胡树杰 | 国汽（北京）汽车轻量化技术研究院有限公司 | 董事 | 2016/3/29 | |
| 王凤英 | 天津长城滨银汽车金融有限公司 | 董事 | 2014/5/30 | 2021/6/28 |
| 王凤英 | 上海浪鲨智能科技有限公司 | 执行董事 | 2021/8/25 | |
| 王凤英 | 上海小凰丫创意设计有限公司 | 执行董事 | 2021/8/27 | |
| 王凤英 | 北京小猎犬互联网科技有限公司 | 经理, 董事 | 2021/1/8 | |
| 李红栓 | 蜂巢投资管理（山东）有限公司 | 董事 | 2021/8/19 | |
| 李红栓 | 蜂云私募（投资）基金管理（山东）有限公司 | 董事 | 2021/7/22 | |
| 赵国庆 | 光束汽车有限公司 | 董事长 | 2019/12/2 | |
| 徐辉 | 天津长城旺盛投资有限公司 | 执行董事 | 2021/2/24 | |
| 徐辉 | 天津长城滨银汽车金融有限公司 | 董事长 | 2022/1/7 | |
| 徐辉 | 长城商业保理（天津）有限公司 | 执行董事 | 2021/8/24 | |

| | | | | |
|--------------|--------------|------|-----------|--|
| 徐辉 | 天津易和信息科技有限公司 | 董事 | 2020/5/13 | |
| 徐辉 | 鑫宝企业管理服务有限公司 | 执行董事 | 2021/7/26 | |
| 徐辉 | 光束汽车有限公司 | 监事 | 2019/12/2 | |
| 在其他单位任职情况的说明 | - | | | |

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

| | |
|-----------------------------|--|
| 董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序 | 公司董事会下设薪酬委员会，按绩效评价标准和程序，对董事及高级管理人员进行评价，根据评价结果结合公司经营状况对董事及高级管理人员的报酬提出合理化建议。 |
| 董事、监事、高级管理人员报酬确定依据 | 在公司领取报酬的的董事、监事、高级管理人员的年度报酬均根据公司制定工资政策按月发放，年末根据公司经营效益情况及考核结果发放执行董事及高级管理人员年终奖金。 |
| 董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况 | 按上述原则执行，具体支付董事、监事和高级管理人员的金额见本节第四项「董事、监事和高级管理人员的情况」的第（一）项「现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况」表。 |
| 报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计 | 报告期末，全体董事、监事和高级管理人员在公司实际获得的报酬合计为人民币 1,917.47 万元。 |

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因 |
|-----|-----------|------|--------|
| 陈彪 | 监事会主席 | 离任 | 个人工作变动 |
| 卢彩娟 | 监事会主席 | 选举 | 工作需要聘任 |
| 宗义湘 | 监事 | 离任 | 个人工作变动 |
| 马宇博 | 监事 | 聘任 | 工作需要聘任 |
| 胡树杰 | 副总经理 | 离任 | 个人工作变动 |
| 王凤英 | 执行董事、副董事长 | 离任 | 工作需要 |
| 赵国庆 | 执行董事、副董事长 | 选举 | 工作需要 |
| 李红栓 | 执行董事 | 选举 | 工作需要 |
| 杨志娟 | 执行董事 | 离任 | 工作需要 |

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

| 会议届次 | 召开日期 | 会议决议 |
|--------------|-----------------|---|
| 第七届董事会第十一次会议 | 2021 年 1 月 15 日 | 审议通过《关于调整 2021 年度日常关联交易上限的议案》、《关于采购服务关连交易 2021 年度建议年度上限的议案》 |

| | | |
|--------------|-----------------|--|
| 第七届董事会第十二次会议 | 2021 年 1 月 25 日 | 审议通过《关于 2020 年年度业绩快报的议案》、《关于 2020 年前三季度利润分配方案的议案》、《关于召开 2021 年第二次临时股东大会的议案》 |
| 第七届董事会第十三次会议 | 2021 年 1 月 28 日 | 审议通过《关于向激励对象授予预留限制性股票或股票期权的议案》、《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销及首次授予部分股票期权注销的议案》、《关于授予公司重大附属公司的董事预留限制性股票暨关联交易的议案》、《关于公司召开 2021 年第三系临时股东大会的议案》 |
| 第七届董事会第十四次会议 | 2021 年 3 月 12 日 | 审议通过《关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票回购价格及首次授予股票期权行权价格的议案》、《关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予限制性股票授予价格的议案》、逐项审议并通过《关于修订公司公开发行 A 股可转换公司债券方案的议案》、《关于修订公司公开发行 A 股可转换公司债券预案的议案》、《关于修订公司公开发行 A 股可转换公司债券募集资金项目可行性分析报告的议案》、《关于修订公司公开发行 A 股可转换公司债券摊薄即期回报、填补措施及相关主体承诺的议案》、《关于调减公司公开发行 A 股可转换公司债券募集资金金额的议案》 |
| 第七届董事会第十五次会议 | 2021 年 3 月 30 日 | 审议通过《关于 2020 年度经审计财务会计报告的议案》、《关于 2020 年度<董事会工作报告>的议案》、《关于 2020 年度<总经理工作报告>的议案》、《关于 2020 年度利润分配方案的议案》、《关于 2020 年年度报告及摘要的议案》、《关于 2020 年年度业绩公告的议案》、《关于 2020 年度<独立董事述职报告>的议案》、《关于 2021 年度公司经营方针的议案》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《关于<董事会审计委员会 2020 年度履职情况报告>的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司 2020 年度内部控制评价报告>的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司 2020 年度风险管理报告>的议案》、《关于<内部控制审计报告>的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司 2020 年度社会责任报告>的议案》、《关于 2020 年度 A 股关联交易和 H 股关联交易执行情况的议案》 |
| 第七届董事会第十六次会议 | 2021 年 3 月 31 日 | 审议通过《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销及首次授予部分股票期权注销的议案》 |
| 第七届董事会第十七次会议 | 2021 年 4 月 14 日 | 审议通过《关于注销公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分股票期权的议案》、《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票第一期解除限售条件成就及首次授予股票期权第一个行权期符合行权条件的议案》 |
| 第七届董事会第十八次会议 | 2021 年 4 月 21 日 | 审议通过《关于公司 2021 年一季度报告的议案》 |
| 第七届董事会第十九次会议 | 2021 年 5 月 25 日 | 审议通过《关于<长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》、《关于<长城汽车股份有限公司长期激励机制管理办法> |

| | | |
|---------------|------------------|--|
| | | 的议案》、《关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2021 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》、《关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2021 年股票期权激励计划相关事宜的议案》、《关于召开 2021 年第四次临时股东大会、2021 年第一次 H 股类别股东会议、2021 年第一次 A 股类别股东会议的议案》 |
| 第七届董事会第二十次会议 | 2021 年 6 月 7 日 | 审议通过《关于明确公司公开发行 A 股可转换公司债券发行方案的议案》、《关于公司公开发行可转换公司债券上市的议案》、《关于开设募集资金专项账户并签署监管协议的议案》 |
| 第七届董事会第二十一次会议 | 2021 年 6 月 24 日 | 审议通过《关于修改公司章程的议案》、《关于本公司关连人士根据公司 2021 年限制性股票激励计划的条款及条件参与该计划构成香港上市规则下关连交易的议案》、《关于召开 2021 年第四次临时股东大会、2021 年第二次 H 股类别股东会议、2021 年第二次 A 股类别股东会议的议案》 |
| 第七届董事会第二十二次会议 | 2021 年 7 月 20 日 | 审议通过《关于 2021 年中期业绩快报的议案》 |
| 第七届董事会第二十三次会议 | 2021 年 7 月 22 日 | 审议通过《长城汽车股份有限公司关于调整 2021 年限制性股票激励计划与 2021 年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的议案》、《长城汽车股份有限公司关于向 2021 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票及向 2021 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》 |
| 第七届董事会第二十四次会议 | 2021 年 8 月 27 日 | 审议通过《关于 2021 年中期业绩的议案》、《关于 2021 年半年度报告及摘要的议案》、《关于公司 2021 年中期利润分配方案的议案》、《关于修改公司章程的议案》、《关于公司高级管理人员辞任的议案》、《关于 2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》、《关于公司召开 2021 年第五次临时股东大会的议案》 |
| 第七届董事会第二十五次会议 | 2021 年 8 月 31 日 | 审议通过《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销的议案》 |
| 第七届董事会第二十六次会议 | 2021 年 9 月 17 日 | 审议通过《关于使用 A 股可转换公司债券募集资金置换预先投入募投项目自筹资金及已支付发行费用的议案》、《关于使用暂时闲置的公开发行 A 股可转换公司债券募集资金进行现金管理的议案》、《关于 A 股股票期权激励计划自主行权对可转换公司债券转股价格影响及调整方案的议案》、《关于变更注册资本及修改公司章程的议案》 |
| 第七届董事会第二十七次会议 | 2021 年 9 月 30 日 | 审议通过《关于修改公司章程的议案》、《关于制定〈长城汽车股份有限公司累积投票制实施细则〉的议案》、《关于召开 2021 年第六次临时股东大会的议案》 |
| 第七届董事会第二十八次会议 | 2021 年 10 月 22 日 | 审议通过《关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票回购价格及首次授予股票期权行权价格的议案》、《关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予限制性股票回购价格及预留授予股票期权行权价格的议案》、《关于调整公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票回购价格及 2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权行权价格的议案》 |
| 第七届董事会第二十九次会议 | 2021 年 10 月 29 日 | 审议通过《关于 2021 年第三季度报告的议案》、《关于制定〈公司外汇交易及外汇衍生品交易管理制度〉的议案》、《关于通过开设募集资金保证金账户的方式开具银行承兑汇票支付募集资金投资项目款项的议案》 |
| 第七届董事会第 | 2021 年 12 月 | 审议通过《关于预计 2022-2024 年度日常关联交易的议案》、 |

| | | |
|-------|------|---|
| 三十次会议 | 31 日 | 《关于采购产品关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限的议案》、《关于销售产品关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限的议案》、《关于采购服务关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限的议案》、《关于提供服务关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限的议案》、《关于租赁关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限的议案》、《关于在天津长城滨银汽车金融有限公司存款及其他日常关联交易的议案》、《关于修改公司章程的议案》、《关于修改〈长城汽车股份有限公司战略委员会战略规划管理制度〉的议案》、《关于修改〈长城汽车股份有限公司董事会议事规则〉的议案》、《关于召开 2022 年第一次临时股东大会的议案》 |
|-------|------|---|

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况 | | | | | | 参加股东大会情况 出席股东大会的次数 |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|-----------------------|
| | | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | |
| 魏建军 | 否 | 20 | 20 | 16 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 王凤英 | 否 | 20 | 20 | 16 | 0 | 0 | 否 | 3 |
| 杨志娟 | 否 | 20 | 20 | 16 | 0 | 0 | 否 | 11 |
| 何平 | 否 | 20 | 20 | 16 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 乐英 | 是 | 20 | 20 | 16 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 李万军 | 是 | 20 | 20 | 16 | 0 | 0 | 否 | 0 |
| 吴智杰 | 是 | 20 | 20 | 16 | 0 | 0 | 否 | 0 |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

| | |
|----------------|----|
| 年内召开董事会会议次数 | 20 |
| 其中：现场会议次数 | 0 |
| 通讯方式召开会议次数 | 16 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 4 |

本公司已于 2021 年举行了 11 次股东大会，其中，2 名执行董事、1 名非执行董事及 3 名独立非执行董事未出席 2021 年第一次临时股东大会及相关类别会议；2 名执行董事、1 名非执行董事及 3 名独立非执行董事未出席 2021 年第二次临时股东大会；2 名执行董事、1 名非执行董事及 3 名独立非执行董事未出席 2021 年第三次临时股东大会；1 名执行董事、1 名非执行董事及 3 名独立非执行董事未出席 2020 年年度股东大会及相关类别会议；2 名执行董事、1 名非执行董事及 3 名独立非执行董事未出席 2021 年第四次临时股东大会；2 名执行董事、1 名非执行董事及 3 名独立非执行董事未出席 2021 年第五次临时股东大会及相关类别会议；2 名执行董事、1 名非执行董事及 3 名独立非执行董事未出席 2021 年第六次临时股东大会及相关类别会议。然而，该等董事已出席与股东大会审议事项相关的董事会会议。所有董事（包括独立非执行董事及非执行董事）均知悉彼等须出席股东大会及了解股东意见。

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别 | 成员姓名 |
|-------------|-------------------|
| 审计委员会 | 何平、乐英、李万军、吴智杰 |
| 提名委员会 | 魏建军、吴智杰、乐英 |
| 薪酬与考核委员会 | 魏建军、李万军、乐英 |
| 战略及可持续发展委员会 | 魏建军、李红栓、何平、李万军、乐英 |

(2). 报告期内审计委员会召开 9 次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------------|---|---------|----------|
| 2021 年 1 月 15 日 | 审议通过《公司关于调整 2021 年度日常关联交易的议案》、《公司关于采购服务关连交易 2021 年度建议年度上限的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 1 月 28 日 | 审议通过《公司关于授予公司重大附属公司的董事预留限制性股票暨关连交易的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 3 月 29 日 | 审议通过《审核公司外聘会计师事务所的独立客观性及审计程序有效性的议案》、《提议董事会聘任会计师事务所的议案》、《审核公司 2020 年度财务决算报告的议案》、《审核公司 2020 年度报告及摘要的议案》、《审核公司 2020 年度关联(连)交易执行情况的议案》、《审核公司 2020 年关联(连)人士名单的议案》、《审核 2020 年度内部控制审计报告的议案》、《审核公司 2020 年度内部控制评价报告的议案》、《审核 2020 年度审计工作总结及 2021 年度审计规划汇报的议案》、《审核公司 2020 年度全面风险管理报告的议案》、《审核董事会审计委员会 2020 年度履职情况报告的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 4 月 20 日 | 审议通过《审议公司 2021 年度第一季度财务报告的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 5 月 25 日 | 审议通过《关于〈长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划(草案)〉及其摘要的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 6 月 24 日 | 审议通过《关于本公司关连人士根据公司 2021 年限制性股票激励计划的条款及条件参与该计划构成香港上市规则下关连交易的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 8 月 26 日 | 审议通过《审核公司外聘会计师事务所的独立客观性及审阅程序有效性的议案》、《审核公司 2021 年度中期财务报告的议案》、《审核公司 2021 年半年度报告及摘要的议案》、《审核公司 2021 年半年度 A 股关联(连)交易和 H 股关联(连)交易执行情况的议案》、《审核公司 2021 年中期关联(连)人士清单的议案》、《审核 2021 年中期内部审计工作报告》、 | 无 | 无 |
| 2021 年 10 月 28 日 | 审议通过《审议公司 2021 年度第三季度财务报告的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 | 审议通过《关于预计 2022-2024 年度日常关联交易的 | 无 | 无 |

| | | | |
|-----------|---|--|--|
| 12 月 31 日 | 议案》、《关于租赁关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限的议案》、《关于采购产品关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限的议案》、《关于销售产品关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限的议案》、《关于采购服务关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限的议案》、《关于提供服务关联交易及 2022-2024 年度建议年度上限的议案》、《关于在天津长城滨银汽车金融有限公司存款及其他日常关联交易的议案》 | | |
|-----------|---|--|--|

(3). 报告期内薪酬委员会召开 8 次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------------|---|---------|----------|
| 2021 年 1 月 28 日 | 审议通过《关于向激励对象授予预留限制性股票或股票期权的议案》、《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销及首次授予部分股票期权注销的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 3 月 12 日 | 审议通过《关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票回购价格及首次授予股票期权行权价格的议案》、《关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予限制性股票授予价格的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 3 月 31 日 | 审议通过《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销及首次授予部分股票期权注销的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 4 月 14 日 | 审议通过《关于注销公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分股票期权的议案》、《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票第一期解除限售条件成就及首次授予股票期权第一个行权期符合行权条件的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 5 月 25 日 | 审议通过《关于长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》、《关于长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划（草案）及其摘要的议案》、《关于长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》、《长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划实施考核管理办法的议案》、《关于长城汽车股份有限公司长期激励机制管理办法的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 7 月 22 日 | 审议通过《公司关于调整 2021 年限制性股票激励计划与 2021 年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 8 月 31 日 | 审议通过《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销的议案》 | 无 | 无 |
| 2021 年 10 月 22 日 | 审议通过《关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票回购价格及首次授予股票期权行权价格的议案》、《关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予限制性股票回购价格及预留授予股票期权行权价格的议案》、《关于调整公司 2021 年限制性股票激励计 | 无 | 无 |

| | | | |
|--|--|--|--|
| | 划首次授予限制性股票回购价格及 2021 年股票期权激励计划首次授予股票期权行权价格的议案》 | | |
|--|--|--|--|

(4). 报告期内战略及可持续发展委员会召开 1 次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|-----------------|---------------------------|---------|----------|
| 2021 年 3 月 30 日 | 审议通过《关于 2021 年度公司经营方针的议案》 | 无 | 无 |

(5). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

| | |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量 | 33,920 |
| 主要子公司在职员工的数量 | 44,014 |
| 在职员工的数量合计 | 77,934 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 58 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数 |
| 生产人员 | 31,363 |
| 销售人员 | 3,283 |
| 技术人员 | 21,137 |
| 财务人员 | 1,688 |
| 行政人员 | 5,994 |
| 其他人员 | 14,469 |
| 合计 | 77,934 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量(人) |
| 博士 | 62 |
| 硕士 | 3,011 |
| 本科 | 29,102 |
| 专科 | 18,807 |
| 高中及以下 | 26,952 |
| 合计 | 77,934 |

(二) 薪酬政策

适用 不适用

为有效激发人员活力，为公司可持续发展提供动力保障，公司构建了以责任结果及价值创造为导向的激励体系。以市场为基础，设计岗位工资和绩效工资相结合的薪酬结构，辅以长期和短期相结合的激励机制，保障薪酬激励向高价值岗位、高能力及高业绩贡献人员倾斜，促进组织活力提升、驱动经营目标实现。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司不断创新人才发展机制，构建全球人才培养体系和员工职能发展通道，为每一位有能力、敢于挑战、勇于创新的人提供机会与平台。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案**(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况**

√适用 □不适用

公司 2015 年第一次临时股东大会审议通过了《关于修改〈长城汽车股份有限公司章程〉的议案》，对《公司章程》中的利润分配政策条款进行修订，细化公司的现金分红政策，详见修订后的《公司章程》第 189 条（载列于上交所（www.sse.com.cn）、香港联交所（www.hkexnews.hk）及本公司官方网站（www.gwm.com.cn））。

报告期内，公司 2021 年第二次临时股东大会审议通过了《关于 2020 年前三季度利润分配方案的议案》，以公司实施利润分配时股权登记日的总股本 9,175,953,300 股为基数，每股派发末期现金红利人民币 0.28 元（含税），共计派发现金红利 22,569,266,924.00 元；公司 2021 年第五次临时股东大会审议通过了《关于公司 2021 年中期利润分配方案的议案》，以公司实施利润分配时股权登记日的总股本 9,236,694,732 为基础，向全体股东每股分配现金股利人民币 0.30 元（含税），共计派发现金红利 2,771,008,419.60 元。公司董事会分别于 2021 年 3 月 2 日、2021 年 10 月 14 日在《中国证券报》、《上海证券报》、上交所网站刊登了《长城汽车股份有限公司 2020 年前三季度权益分派实施公告》、《长城汽车股份有限公司 2021 年半年度权益分派实施公告》，以及以海外监管公告形式于香港联交所网站刊登。A 股股东利润分配分别于 2021 年 3 月 9 日、2021 年 10 月 21 日完成发放。另外，公司 H 股股东的红利按照香港联交所的相关规定完成派发。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

| | |
|------------------------------------|-------|
| 是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求 | √是 □否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰 | √是 □否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备 | √是 □否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用 | √是 □否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | √是 □否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

| 事项概述 | 查询索引 |
|--------------------------------------|---|
| 《长城汽车股份有限公司关于向激励对象授予预留限制性股票或股票期权的公告》 | 详见 2021 年 1 月 28 日上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2021-018）香港交易所网站（ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网（ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销首次授予部分限制性股 | 详见 2021 年 1 月 28 日上交所网站（ http://www.sse.com.cn ）（公告编号：2021-022）香港交易所网站 |

| | |
|--|--|
| 票、注销首次授予部分股票期权的公告》 | (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人第一次公告》 | 详见 2021 年 1 月 28 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-021) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人第二次公告》 | 详见 2021 年 2 月 1 日上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-023) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人第三次公告》 | 详见 2021 年 2 月 3 日上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-024) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票回购价格及首次授予股票期权行权价格的公告》 | 详见 2021 年 3 月 12 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-033) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予限制性股票授予价格的公告》 | 详见 2021 年 3 月 12 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-034) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人第一次公告》 | 详见 2021 年 3 月 31 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-053) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销首次授予部分限制性股票、注销首次授予部分股票期权的公告》 | 详见 2021 年 3 月 31 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-054) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于 2020 年股权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销实施及首次授予部分股票期权注销完成的公告》 | 详见 2021 年 4 月 6 日上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-055) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人第二次公告》 | 详见 2021 年 4 月 6 日上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-056) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人第三次公告》 | 详见 2021 年 4 月 9 日上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-058) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于 2020 年股权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销完成的公告》 | 详见 2021 年 4 月 9 日上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-059) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于 2020 年限制性股票与股票期权 | 详见 2021 年 4 月 21 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-063) 香港交易所网站 |

| | |
|--|--|
| 激励计划首次授予限制性股票第一期解锁暨上市公告》 | (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于2020年限制性股票与股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期符合行权条件公告》 | 详见 2021 年 4 月 28 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-069) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于公司2020年限制性股票与股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期限行权期间的提示性公告》 | 详见 2021 年 5 月 12 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-074) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《2020年限制性股票与股票期权激励计划预留权益授予结果公告》 | 详见 2021 年 5 月 13 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-075) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司2021年限制性股票激励计划(草案)摘要公告》 | 详见 2021 年 5 月 25 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-081) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于2020年限制性股票与股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权结果暨股份变动公告》 | 详见 2021 年 6 月 1 日上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-083) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于2020年限制性股票与股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权结果暨股份变动公告》 | 详见 2021 年 7 月 2 日上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-099) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于公司2020年限制性股票与股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期限行权期间的提示性公告》 | 详见 2021 年 7 月 2 日上交所网站 (http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-100) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于2021年限制性股票激励计划与2021年股票期权的自查报告》 | 详见 2021 年 7 月 22 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-111) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于调整2021年限制性股票激励计划与2021年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的公告》 | 详见 2021 年 7 月 22 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-114) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于向2021年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票及向2021年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的公告》 | 详见 2021 年 7 月 22 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) (公告编号: 2021-115) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司2021年限制性股票与股票期权激励计划首次授予激励对象名单》 | 详见 2021 年 7 月 22 日上交所网站(http://www.sse.com.cn) 香港交易所网站 (https://www.hkex.com.hk) 及公司官网 (https://www.gwm.com.cn) |

| | |
|--|--|
| 《长城汽车股份有限公司关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销的公告》 | 详见 2021 年 8 月 31 日上交所网站（公告编号：2021-129） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人第一次公告》 | 详见 2021 年 8 月 31 日上交所网站（公告编号：2021-128） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车股份有限公司关于 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权结果暨股份变动公告》 | 详见 2021 年 9 月 2 日上交所网站（公告编号：2021-131） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人第二次公告》 | 详见 2021 年 9 月 2 日上交所网站（公告编号：2021-130） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划与 2021 年股票期权激励计划首次授予结果公告》 | 详见 2021 年 9 月 9 日上交所网站（公告编号：2021-134） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车股份有限公司关于回购注销部分限制性股票通知债权人第三次公告》 | 详见 2021 年 9 月 9 日上交所网站（公告编号：2021-133） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车股份有限公司关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期限行权期间的提示性公告》 | 详见 2021 年 9 月 17 日上交所网站（公告编号：2021-142） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车股份有限公司关于 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权结果暨股份变动公告》 | 详见 2021 年 10 月 7 日上交所网站（公告编号：2021-151） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车股份有限公司关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予限制性股票回购价格及预留授予股票期权行权价格的公告》 | 详见 2021 年 10 月 22 日上交所网站（公告编号：2021-159） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车股份有限公司关于调整公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予限制性股票回购价格及预留授予股票期权行权价格的公告》 | 详见 2021 年 10 月 22 日上交所网站（公告编号：2021-160） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |
| 《长城汽车关于调整公司 2021 年限制性股票激励计划首次授予限制性股票回购价格及 2021 年股票期权激励计划首次授予股票 | 详见 2021 年 10 月 22 日上交所网站（公告编号：2021-161） （ http://www.sse.com.cn ）香港交易所网站 （ https://www.hkex.com.hk ）及公司官网 （ https://www.gwm.com.cn ） |

| | |
|--|--|
| 《长城汽车股份有限公司关于2020年限制性股票与股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权结果暨股份变动公告》 | 详见2021年11月2日上交所网站(公告编号:2021-166)(http://www.sse.com.cn)香港交易所网站(https://www.hkex.com.hk)及公司官网(https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于2020年股权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销实施公告》 | 详见2021年11月4日上交所网站(公告编号:2021-167)(http://www.sse.com.cn)香港交易所网站(https://www.hkex.com.hk)及公司官网(https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于2020年股权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销完成的公告》 | 详见2021年11月10日上交所网站(公告编号:2021-169)(http://www.sse.com.cn)香港交易所网站(https://www.hkex.com.hk)及公司官网(https://www.gwm.com.cn) |
| 《长城汽车股份有限公司关于2020年限制性股票与股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权结果暨股份变动公告》 | 详见2021年12月3日上交所网站(公告编号:2021-174)(http://www.sse.com.cn)香港交易所网站(https://www.hkex.com.hk)及公司官网(https://www.gwm.com.cn) |

关于本公司2020年股票期权激励计划,于报告期内情况如下:

(1) 报告期开始时,尚未行使的期权数量为87,065,300,该等期权的授出日期为2020年4月27日,有效期最长不超过48个月,行权期为2021年4月27日至2024年4月26日,行权价为人民币8.73元。报告期结束时,尚未行使的期权数量为57,066,428份,该等期权的授出日期为2020年4月27日,有效期最长不超过48个月,行权期为2021年7月1日至2024年4月26日,行权价为人民币7.90元;(2) 于报告期内,授出了该激励计划预留部分的期权,该等已售出期权的数量为15,721,000份,授出日期为2021年1月28日,有效期为最长不超过36个月,行权期为2022年1月28日至2024年1月27日,行权价为人民币42.15元,本公司A股在紧接该等期权授出日期之前的收市价为42.15元;(3) 于报告期内,行使的期权数量为28,106,189份,行权价为人民币7.90元;(4) 于报告期内,注销的期权数量为1,583,583份,所注销期权的行权价为人民币8.20元;及(5) 于报告期内,失效的期权数量为0份。

关于本公司2021年股票期权激励计划,于报告期内情况如下:

(1) 于2021年7月22日,2021年股票期权激励计划已通过股东大会特别决议案的方式予以批准,此后董事会已审议并通过了《长城汽车股份有限公司关于向2021年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票及向2021年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》。报告期开始时,尚未行使的期权数量为300,594,000份,该等期权的授出日期为2021年7月22日,有效期最长不超过48个月,行权期为2022年7月22日至2025年7月21日,行权价为人民币33.56元。报告期结束时,尚未行使的期权数量为300,594,000份,该等期权的授出日期为2021年7月22日,有效期最长不超过48个月,行权期为2022年7月22日至2025年7月21日,行权价为人民币33.26元;(2) 于报告期内,行使的期权数量为0份,行权价为人民币0元;(3) 于报告期内,注销的期权数量为0份,所注销期权的行权价为人民币0元;及(4) 于报告期内,失效的期权数量为0份。

此外,于报告期内,本公司进行了2020年股票期权激励计划的预留部分的授予。根据《企业会计准则第11号—股份支付》和《企业会计准则第22号—金融工具确认和计量》的规定,本公司在授予日不对该等股票期权进行会计处理。对该等预留股票期权授予,本公司选择「Black-Scholes」模型来计算期权的公允价值,根据2021年1月28日数据,本公司预留授予的1,838.8万份股票期权的理论价值为19,506.18万元。估值参数具体包括如下:目标股票股价(为40.98元/股(预留授予日2021年1月28日的收盘价格))、股票期权的行权价格(为42.15元/股(根据《股权激励管理办法》设置))、有效期(分别为1年、2年(分别采用授予日至每期首个行权日的

期限)、历史波动率(分别为 58.49%、52.58%(分别采用本公司最近 1 年、2 年的波动率))、无风险利率(分别为 2.6957%、2.7859%(分别采用中债国债 1 年、2 年的收益率))、股息率(为 0.61%(采用本公司最近 12 个月平均股息率))。该等股票期权价值的计算结果基于期权定价模型的选择及数个对于所用参数的假设,因此股票期权的估计价值可能存在主观性与不确定性。关于报告期内的该等授予期权的期权价值的进一步信息,请见本公司日期为 2021 年 1 月 28 日的相关公告。

于报告期内,本公司进行了 2021 年股票期权激励计划的首次授予。根据《企业会计准则第 11 号——股份支付》和《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定,公司在授予日不对股票期权进行会计处理。公司将在授予日采用“Black-Scholes”期权定价模型确定股票期权在授予日的公允价值。公司 2021 年 7 月 22 日首次授予股票期权,公司选择“Black-Scholes”模型来计算期权的公允价值,并根据 2021 年 7 月 22 日数据,用该模型对公司首次授予的 31,263.70 万份股票期权的公允价值进行测算,公司首次授予的 31,263.70 万份股票期权的理论价值为 614,827.38 万元,具体参数选取如下:a) 标的股票目前股价:为 51.03 元/股(授予日 2021 年 7 月 22 日的收盘价格);b) 股票期权的行权价格:为 33.56 元/股(根据《管理办法》设置);c) 有效期:分别为 1.5 年、2.5 年、3.5 年(分别采用授予日至每期行权日的期限,假设在可行权日后均匀行权);d) 历史波动率:分别为 25.02%、24.80%、25.12%(分别采用公告前汽车行业最近 1 年、2 年、3 年的波动率,数据来自 wind 数据库);e) 无风险利率:分别 2.1551%、2.4958%、2.5893%(分别采用中债国债 1 年、2 年、3 年的收益率);f) 股息率:为 0.55%(采用本公告前公司最近 12 个月平均股息率)。该等股票期权价值的计算结果基于期权定价模型的选择及数个对于所用参数的假设。因此,股票期权的估计价值可能存在主观性与不确定性。关于报告期内的该等授予期权的期权价值的进一步信息,请见本公司日期为 2021 年 7 月 22 日的相关公告。

本公司的 2020 年的股票期权激励计划摘要如下:

(1) 计划的目的

为进一步建立、健全激励机制,吸引和保留优秀人员,充分调动本公司高级管理人员、核心骨干人员的积极性,有效的将股东利益、公司利益和核心人员个人利益结合在一起,提高公司经营管理水平,促进公司业绩的平稳、快速提升,确保公司长期发展目标顺利实现。

(2) 计划的激励对象

股票期权激励计划的激励对象为高级管理人员、核心技术人员或核心业务人员,部分子公司董事、高级管理人员,以及公司认为应当激励的对公司经营业绩和未来发展有直接影响的其他员工(不包括公司董事、监事及单独或合计持有公司 5%以上股份的股东或实际控制人及其配偶、父母、子女)。

(3) 计划中可予发行的证券总数以及于 2021 年年报日期占已发行股份的百分率

股票期权激励计划拟授予激励对象股票期权 10,975.74 万份,涉及的目标股票种类为 A 股普通股,约占 2021 年年报日期公司股份总数 923,571.33 万股的 1.188%。

(4) 计划中每名激励对象的权益上限

任何一名激励对象通过全部有效的股票期权激励计划获授的本公司股票均未超过公司总股本的 1%。公司全部有效的激励对象所涉及的目标股票总数累计不超过股票期权激励计划提交股东大会、A 股及 H 股类别股东会议审议时公司股本总额的 10%。

(5) 须根据期权认购证券的期限

在可行权日内,若达到股票期权激励计划规定的行权条件,激励对象应在股票期权首次授予登记完成之日起满 12 个月后的未来 36 个月内分三期行权。

(6) 期权行使之前必须持有的最短期限

股票期权授予登记完成之日至股票期权可行权日之间的时间段为等待期，激励对象获授的股票期权适用不同的等待期，首次授予的股票期权的等待期分别为 12 个月、24 个月、36 个月；预留部分股票期权的等待期分别为 12 个月、24 个月，均自授予之日起计算。

(7) 申请或接纳期权须付金额（如有）以及付款或通知付款的期限或偿还申请期权贷款的期限

股票期权激励计划项下概无申请或接纳期权须付的金额。

(8) 行权价格的厘定基准

首次授予股票期权的行权价格为每股 8.73 元。

首次授予股票期权行权价格不低于股票票面金额，且不低于下列价格较高者：

- a. 股票期权激励计划草案公告前 1 个交易日公司股票交易均价，即每股 8.45 元；
- b. 股票期权激励计划草案公告前 120 个交易日的公司股票交易均价，即每股 8.73 元。

预留股票期权在每次授予前，须召开董事会审议通过相关议案，并披露授予情况。预留股票期权的行权价格不低于股票票面金额，且不低于下列价格较高者：

- a. 预留股票期权授予董事会决议公布前 1 个交易日的公司股票交易均价；
- b. 预留股票期权授予董事会决议公布前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日的公司股票交易均价之一。

(9) 计划尚余的期限

股票期权激励计划有效期自股票期权授予之日起至激励对象获授的股票期权全部行权或注销之日止，最长不超过 48 个月。若按 48 个月计算，于 2021 年年报日期，股票期权激励计划尚余有效期为 37 个月。本公司的股票期权激励计划项下，报告期内并未有任何股票期权授予非本集团雇员。

本公司 2021 年的股票期权激励计划摘要如下：

(1) 计划的目的

进一步建立、健全公司经营机制，建立和完善公司及高级管理人员、中层管理人员以及核心技术（业务）骨干激励约束机制，充分调动其积极性，凝心聚力，有效地将股东利益、公司效益和核心团队个人利益结合在一起，保障“利出一孔，力出一孔”，促进公司持续、稳健、快速的发展。通过设定挑战性业绩目标，压力与动力并存，不仅有助于提升公司竞争力，也有利于调动公司管理层和核心骨干人员的积极性和创造性，确保公司未来发展战略和经营目标的实现，从而为股东创造更为持久、丰厚的回报。有利于吸引和稳定优秀的管理人才和业务骨干，通过全面的、精准的覆盖高价值岗位及关键人才，满足公司对核心技术人才和管理人才的巨大需求，提升公司的凝聚力，建立公司的人力资源优势，进一步激发公司创新活力，为公司的持续快速发展注入新的动力。

(2) 计划的激励对象

股票期权激励计划的激励对象为公司控股子公司董事、高级管理人员；公司（含控股子公司）中层管理人员、核心技术（业务）人员；不包括公司独立董事、监事及单独或合计持有公司 5%以上股份的股东或实际控制人及其配偶、父母、子女。

(3) 计划中可予发行的证券总数以及于 2021 年年报日期占已发行股份的百分率

股票期权激励计划拟授予激励对象股票期权 39,710.10 万份，涉及的目标股票种类为 A 股普通股，约占 2021 年年报日期公司股份总数 923,571.33 万股的 4.300%。

(4) 计划中每名激励对象的权益上限

任何一名激励对象通过全部有效的股票期权激励计划获授的本公司股票均未超过公司总股本的 1%。公司全部有效的激励对象所涉及的目标股票总数累计不超过股票期权激励计划提交股东大会、A 股及 H 股类别股东会议审议时公司股本总额的 10%。

(5) 须根据期权认购证券的期限

在可行权日内，若达到股票期权激励计划规定的行权条件，激励对象应在股票期权首次授予登记完成之日起满 12 个月后的未来 36 个月内分三期行权。

(6) 期权行使之前必须持有的最短期限

股票期权授予登记完成之日至股票期权可行权日之间的时间段为等待期，激励对象获授的股票期权适用不同的等待期，首次授予的股票期权的等待期分别为 12 个月、24 个月、36 个月；预留部分股票期权的等待期分别为 12 个月、24 个月，均自授予之日起计算。

(7) 申请或接纳期权须付金额（如有）以及付款或通知付款的期限或偿还申请期权贷款的期限
股票期权激励计划项下概无申请或接纳期权须付的金额。

(8) 行权价格的厘定基准

首次授予股票期权的行权价格不低于股票票面金额，且不低于下列价格较高者：

- 1) 本激励计划草案公告前 1 个交易日的公司股票交易均价，即每股 33.56 元；
- 2) 本激励计划草案公告前 20 个交易日公司股票交易均价，即每股 33.10 元。

预留股票期权在每次授予前，须召开董事会审议通过相关议案，并披露授予情况。预留股票期权的行权价格不低于股票票面金额，且不低于下列价格较高者：

- 1) 预留股票期权授予董事会决议公布前 1 个交易日的公司股票交易均价；
- 2) 预留股票期权授予董事会决议公布前 20 个交易日、60 个交易日或者 120 个交易日的公司股票交易均价之一。

(9) 计划尚余的期限

股票期权激励计划有效期自股票期权授予之日起至激励对象获授的股票期权全部行权或注销之日止，最长不超过 48 个月。若按 48 个月计算，于 2021 年年报日期，股票期权激励计划尚余有效期为 36 个月。本公司的股票期权激励计划项下，报告期内并未有任何股票期权授予非本集团雇员。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

董事、高级管理人员报告期内被授予的股票期权情况

适用 不适用

董事、高级管理人员报告期内被授予的限制性股票情况

适用 不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 年初持有 限制性股 票数量 | 报告期新 授予限制 性股票数 量 | 限制性 股票的 授予价 格 (元) | 已解锁股 份 | 未解锁股 份 | 期末持 有限制 性股票 数量 | 报告期 末市价 (元) |
|----------|----------|---------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|-------------------------|-------------------|
| 李 红 栓 | 财务总 监 | 0 | 180,000 | 16.78 | 0 | 180,000 | 180,000 | 48.54 |
| 合计 | / | 0 | 180,000 | / | 0 | 180,000 | 180,000 | / |

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司实施股权激励计划，充分调动高级管理人员工作的积极性。同时，公司建立了 KPI 考核、方针评价、相关方周边评价的高级管理人员考评机制，并将考评结果应用于高级管理人员奖金发放、股权激励解锁。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

本公司制定了《内部控制管理制度》、《内部控制自我评价管理制度》，根据制度要求，对内控的各个环节进行不断的梳理和完善，加强制约，不断完善相关业务的操作流程。报告期内，公司纳入评价范围的业务与事项均已建立了内部控制，并得以有效执行，达到了公司内部控制的目标，不存在重大缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，公司按照《公司章程》《上海证券交易所股票上市规则》等规定对子公司进行管控。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

详见公司于 2022 年 3 月 29 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司在“上市公司治理专项自查活动”中严格按照监管部门要求，有序开展自查自纠，发现问题一项，即未在董监事选举中实行累积投票制。公司于 2021 年 9 月 30 日召开第七届董事会第二十七次会议，于 2021 年 10 月 29 日召开公司 2021 年第六次临时股东大会审议通过《关于修改公司章程的议案》及《关于制定〈长城汽车股份有限公司累积投票制实施细则〉的议案》，在公司章程中加入累积投票制相关内容，并制定了累积投票制实施细则，详见公司于 2021 年 10 月 29 日在上海证券交易所及公司官网发布的相关公告。

十六、 其他

√适用 □不适用

本公司致力于透过加强透明度、独立性、责任性及公平性提升企业管治标准。本公司已采取适当措施遵守《香港上市规则》附录十四所载的《企业管治守则》及其原则。在年度内，本公司已遵守《企业管治守则》的守则条文。以下概述本公司的企业管治常规及（如有）说明偏离《香港上市规则》内《企业管治守则》的事项。

主要企业管治原则及本公司的常规

A. 董事会

董事会应具备适合公司业务需要的能力和经验。

本公司董事会成员列示如下：

执行董事：

魏建军先生（董事长）

赵国庆先生（副董事长、副总经理）

李红栓女士

非执行董事：

何平先生

独立非执行董事：

乐英女士

李万军先生

吴智杰先生

在年度内，本公司并无违反《香港上市规则》第 3.10（1）及（2）条和第 3.10A 条分别关于独立非执行董事数目及会计或相关的财务管理专长的要求。

·在年度内，各独立非执行董事符合《香港上市规则》第 3.13 条列载的独立性指引，并无违反此条款的任何规定。

·在年度内，概无董事从事与或可能与本集团业务直接或间接竞争之任何业务或于当中拥有权益。

·各董事会成员之间并无存在包括财务、业务、家属或其他重大的关系。

·董事履历载于第七节。

偏离事项：无

主席及行政总裁的独有角色。

·董事长与总经理分别由不同人士担任。

·董事长负责监管董事会之运作及制定本公司之策略及政策，而总经理则负责管理本公司之业务。

·魏建军先生担任本公司董事长，即主席职位，负责带领董事会及负责董事会会议议程并确保

董事会有效运作。

·王凤英女士担任本公司总经理，即行政总裁职位，负责本公司日常经营业务及董事会授权的其他事宜。

偏离事项：无

董事会定期会面，并且每年至少举行 4 次董事会会议，负责制定及检讨审计期内业务方向及策略，监督本集团之经营及财务表现；董事会也会视乎实际需要，不定期召开董事会临时会议，商讨需要董事会决定的事项。管理层获授权就日常经营作出决定。

非执行董事应有指定任期，以及所有为填补临时空缺而被委任的董事应在接受委任后的首次股东大会上接受股东选举。

·依据公司章程，「董事由股东大会选举产生，任期 3 年。董事任期届满，可以连选连任」。本公司所有董事包括独立非执行董事及非执行董事于 2020 年 6 月 12 日及 2022 年 3 月 18 日已获重选连任或获选举及委任，任期为 3 年。

偏离事项：无

·董事会应负有领导及监控公司的责任，同时集体负责促进公司成功。

董事会定期会面，并且每年至少举行 4 次董事会会议，负责制定及检讨审计期内业务方向及策略，监督本集团之经营及财务表现；董事会也会视乎实际需要，不定期召开董事会临时会议，商讨需要董事会决定的事项。管理层获授权就日常经营作出决定。

·董事会对股东大会负责，行使下列职权：

- (1) 负责召集股东大会，并向股东大会报告工作；
- (2) 实施股东大会的决议；
- (3) 决定公司经营计划和投资方案；
- (4) 制订公司的年度财务预算方案、决算方案；
- (5) 制订公司的利润分配方案和弥补亏损方案；
- (6) 制订公司增加或者减少注册资本的方案以及发行公司债券的方案；
- (7) 拟定公司合并、分立、解散的方案；
- (8) 决定公司内部管理机构的设置；
- (9) 聘任或者解聘公司总经理，根据总经理的提名，聘任或者解聘公司副总经理、财务总监和其他高级管理人员，决定其报酬事项；
- (10) 制定公司的基本管理制度；
- (11) 制订公司章程修改方案；及
- (12) 股东大会授予的其他职权。

偏离事项：无

管理层行使获董事会会议授权的与日常经营业务相关的权利。

·本公司章程明确规定公司总经理落实各项策略及本公司日常经营业务，并向董事会定期汇报。

·董事会在职权范围内确定公司发展策略，管理层获董事会授权、示意负责策略的执行及本公司日常经营性业务。管理层对董事会负责。

·除董事会决定涉及本公司的重大事项（已于董事会职责部分列载）外，其他日常经营性决策由管理层决定，并向董事会汇报。

偏离事项：无

董事会定期开会履行职责。董事会及其委员会及时提供充分信息。

• 在年度内，本公司召开了 20 次董事会会议。依照本公司之公司章程，「董事会会议或临时会议可以电话会议形式或借助类似通讯设备举行」。

• 本公司于年度内的中期及末期定期召开董事会会议，并根据随时发生之重要事项安排额外会议。董事可亲身或透过其他电子通讯方法出席会议。

• 董事会会议通知会在董事会召开前 14 天送达每位董事；载有会议议题的文件会在董事会召开 4 天送达每位董事。

• 董事会秘书协助董事会主席编制会议议程，董事可以就此议程在会议召开前向董事会秘书提供建议。

• 董事会、委员会的会议记录由董事会秘书保存，董事可随时查阅。就会议中董事之意见、建议一并记载于会议记录之中，并会将最终稿件提交董事确认签署。

• 对于董事被视为存在利益冲突或拥有重大权益的交易事宜上，将不会通过书面决议方式处理。有关董事可出席会议，但不发表意见，亦对有关决议放弃表决。

• 各董事可对议题涉及的专业意见，寻求独立专业意见，费用由本公司承担。

• 董事会秘书协助董事会主席编制会议议程，董事可以就此议程在会议召开前向董事会秘书提供建议。

• 董事会、委员会的会议记录由董事会秘书保存，董事可随时查阅。就会议中董事之意见、建议一并记载于会议记录之中，并会将最终稿件提交董事确认签署。

• 对于董事被视为存在利益冲突或拥有重大权益的交易事宜上，将不会通过书面决议方式处理。有关董事可出席会议，但不发表意见，亦对有关决议放弃表决。

• 各董事可对议题涉及的专业意见，寻求独立专业意见，费用由本公司承担。

2021 年董事会会议和股东大会会议个别董事的出席情况

详见本节第三（一）项「董事参加董事会和股东大会的情况」。

偏离事项：无

每名董事须不时了解其作为公司董事的职责，以及公司的经营方式、业务活动及发展。

• 公司秘书向董事及委员会成员于每交易日提供本公司 H 股及 A 股在香港交易及国内交易的最新信息及适时提供本集团最新发展动态，让其知悉公司业务进展。

• 本公司现时施行的《独立董事工作制度》规定，非执行董事及独立非执行董事有权出席、提议召开董事会会议；本公司现有委员会均有独立非执行董事参与。

• 公司定期向所有董事（董事名称载于本节）提供有关董事职业操守及专业能力提升的资料，作为董事培训之用，保证各董事了解本公司的运作及业务，并充分知悉相关法律、法规（包括但不限于香港及国内上市规则等）。

偏离事项：无

遵守《标准守则》

· 本公司一直遵循《香港上市规则》附录 10 所载的《标准守则》，并无采纳较《标准守则》更高要求的行为守则。本公司亦就董事进行的证券交易向董事作出特定查询。本公司所有董事并没有任何违反《标准守则》条文的情况。

| 战略及可持续发展委员会 | 薪酬委员会 | 提名委员会 | 审计委员会 |
|-------------|----------|----------|-----------|
| 魏建军先生(主席) | 魏建军先生 | 魏建军先生 | 何平先生 |
| 李红栓女士 | 乐英女士(主席) | 乐英女士(主席) | 乐英女士 |
| 何平先生 | 李万军先生 | 吴智杰先生 | 李万军先生(主席) |
| 乐英女士 | | | 吴智杰先生 |
| 李万军先生 | | | 乐英女士 |

偏离事项：无

B 战略及可持续发展委员会

本公司已成立战略及可持续发展委员会，由 2 位独立非执行董事（乐英与李万军）、1 位非执行董事（何平）、2 位执行董事（魏建军（主席）与李红栓）组成。

2021 年战略及可持续发展委员会成员出席情况

| 会议次数 | 1 | |
|-----------------------------|-------------------------------------|------|
| 召开时间及事项 | 2021年3月30日 审议关于 2021 年度公司经营方针的议案 | |
| | 出席次数/会议次数 | 出席率 |
| 魏建军 | 1/1 | 100% |
| 王凤英（于 2022 年 3 月 18 日辞去该职务） | 1/1 | 100% |
| 李红栓（于 2022 年 3 月 18 日获委任） | - | - |
| 何平 | 1/1 | 100% |
| 乐英 | 1/1 | 100% |
| 李万军 | 1/1 | 100% |
| 平均出席率 | — | 100% |

报告期内，公司召开战略及可持续发展委员会审议通过了 2021 年度公司经营方针。

偏离事项：无

C 董事及高级管理人员的薪酬

以正规而具透明度的程序制订执行董事薪酬的政策及厘订各董事的薪酬待遇。

· 本公司已成立薪酬委员会，由 2 位独立非执行董事（乐英（主席）与李万军）、1 位执行董事（魏建军）组成。

· 薪酬委员会的职责为就本集团董事及高级管理人员的薪酬政策提出建议，厘订执行董事和高级管理人员的薪金待遇，包括非金钱利益、退休金权益及赔偿支付等。薪酬委员会的权责范围已包括《企业管治守则》所列的特定职责。

·本集团按董事及雇员的表现、资历及当时的行业惯例建议制定给予董事及雇员报酬的基准，而酬金政策及组合会定期检讨。根据雇员工作表现评估，雇员或会获发红花及奖金以示鼓励。

·本公司于 2020 年 6 月及 2022 年 3 月与各董事（包括非执行董事及独立非执行董事）签订为期 3 年的《董事服务协议》或委任书，其中列明董事各自的酬金。

·董事及高级管理人员的薪酬和本集团 5 位最高薪酬雇员的详情载于第七节第四（一）项「现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况」及财务报表附注（十一）。

2021 年薪酬委员会成员出席情况

| 会议次数 | 8 | |
|---------|------------------------|------|
| 召开时间及事项 | 详见本节第七董事会下设专门委员会情况中（3） | |
| | 出席次数／会议次数 | 出席率 |
| 魏建军 | 8/8 | 100% |
| 乐英 | 8/8 | 100% |
| 李万军 | 8/8 | 100% |
| 平均出席率 | — | 100% |

报告期内公司召开薪酬委员会审议事项详情载于本节第七董事会下设专门委员会情况中（3）。
偏离事项：无

D 提名委员会

·本公司已成立提名委员会，由 2 位独立非执行董事（乐英（主席）与吴智杰）、1 位执行董事（魏建军）组成。

·提名委员会负责根据公司经营活动情况、资产规模和股权结构对董事会的规模和构成向董事会提出建议，并对董事、管理人员选择标准和程序提供建议。

2021 年度公司未召开提名委员会。

偏离事项：无

董事会成员多元化政策

董事会已采纳董事会成员多元化政策，自 2013 年 12 月 27 日起生效。本公司在设定董事会成员组合时，会从多个方面考虑董事会成员多元化，包括但不限于性别、年龄、文化及教育背景、种族、专业经验、技能知识及服务任期，务求达到董事会成员多元化。所有董事会成员委任乃基于用人唯才，而为有效达到董事会成员多元化，将考虑候选人之客观条件。甄选人选将按一系列多元化范畴为基准，包括但不限于性别、年龄、文化及教育背景、种族、专业经验、技能、知识及服务任期。最终将按人选的长处及其可为董事会提供的贡献而作决定。

董事会已制定可计量目标（于性别、技能及经验方面）以推行政策，并不时检讨该等目标以确保其合适度及确定达到该等目标之进度，同时在适当时候检讨政策，以不时确保政策行之有效。

于本报告日期，董事会包括 7 名董事，其中 2 名为女性，各董事教育背景涉及会计、法律、管理、机械制造等方面，本公司认为其董事会目前之组成无论于性别、专业背景及技能方面考虑均具有多元化特点。

偏离事项：无

E 问责及核数

董事会应平衡、清晰及全面地评估公司的表现、情况及前景。

·董事负责监督编制每个财政期间的账目，使该账目能真实并公平反映本集团在该期间的业务状况、业绩及现金流量表现。于编制截至 2021 年 12 月 31 日止账目时，董事：

- 1、已选用适合的会计政策并贯彻应用；已作出审慎合理判断及估计，并按持续经营基准编制账目；及
- 2、本集团根据《香港上市规则》每年公布中期业绩及末期业绩及发出《香港上市规则》规定须披露的其他财务数据。

偏离事项：无

董事会应确保公司的内部监控系统稳健妥善而且有效，以保障股东投资及公司资产。

- 董事会对内部监控系统全权负责，至少每年 1 次检讨其效用。
- 审计委员会负责本集团财务监控。
- 管理层负责本公司日常运作监控，并定期检讨。
- 本公司财务管理部与证券法务部负责集团事务的合规监控，并定期培训。
- 董事会负责风险管理，并定期检讨。

偏离事项：无

董事会应就如何应用财务汇报及内部监控原则及如何维持与公司核数师适当的关系作出正规及具透明度的安排。

·德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2021 年度之外部核数师，所收取中期审计服务费用为人民币 56.60 万元。本公司年度报告之财务报表乃根据《中国企业会计准则》编制，并经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计。2021 年度，德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）收取年度审计费用为人民币 150.94 万元，年度内控审计费用为人民币 33.02 万元，为本公司的附属公司提供审计服务费用（含德勤品牌下的其他实体）为人民币 87.15 万元，收取可转换公司债券发行审核、验资、募集资金置换报告等相关费用为 70.75 万元，收取股权激励验资服务费 10 万元，及年度咨询服务费用（含德勤品牌下的其他实体）22.46 万元。除此之外，2021 年度，本公司没有支付给德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）任何非核数活动相关费用。

- 本公司董事确认，彼等有编制本集团账目的责任。
- 审计师发表有关其申报责任的声明，载于第十三节「财务报告」
- 在年度内，董事会已检讨本集团内部监控系统是否有效。
- 本公司已成立审计委员会，由本公司现时所有独立非执行董事（李万军（主席）、乐英、吴智杰）和 1 名非执行董事（何平）组成。
- 审计委员会之职权范围符合香港会计师公会颁布之《审核委员会有效运作指引》所载建议。具体职能如下：

- (一) 监督及评估外部审计机构工作；
- (二) 指导内部审计工作；
- (三) 审阅公司的财务报告、年度报告、半年度报告及季度报告并对其发表意见；
- (四) 评估内部控制及风险管理的有效性；
- (五) 审阅并确认关联人士清单；
- (六) 协调管理层、内部审计部门及相关部门与外部审计机构的沟通；
- (七) 公司董事会授权的其他事宜及相关法律法规中涉及的其他事项。

· 审计委员会之主要工作包括审阅及监管本集团之财务申报程序及内部监控。

· 审计委员会每年至少举行四次会议，以审阅经审计年度账目及未经审计中期账目、季度账目。审计委员会之主要职责包括审阅本集团之财务申报、核数师就内部监控及合规事宜提供之意见及财务风险管理。审计委员会在年度内的会议中履行了其职责。

报告期内公司召开审计委员会审议事项详情载于本节第七项董事会下设专门委员会情况中（2）。

2021 年审计委员会成员出席情况

| 会议次数 | 9 | |
|-----------|-----------|------|
| 召开时间及主要事项 | | |
| | 出席次数/会议次数 | 出席率 |
| 何平 | 9/9 | 100% |
| 李万军 | 9/9 | 100% |
| 马力辉 | 3/3 | 100% |
| 乐英 | 6/6 | 100% |
| 吴智杰 | 9/9 | 100% |
| 平均出席率 | — | 100% |

· 审计委员会会议于 2022 年 3 月 28 日举行，已审阅本集团截至 2021 年 12 月 31 日止经审计的年度业绩公告、年度报告及年度财务报表。

· 审计委员会的职权范围已包括《企业管治守则》所列明的工作。在年度内，审计委员会向董事会建议续聘德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2021 年度外部审计机构。

· 审计委员会已审核本公司外部核数师德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）的独立性及其客观性，以及其所采用的审计程序的有效性。

· 审计委员会已审核本公司及其子公司 2020 年年度财务决算报告，2021 年第 1 季度财务报告，2021 年中期财务报告，2021 年第 3 季度财务报告。

· 审计委员会已审核本公司 2020 年年度及 2021 年度中期关联交易情况。

· 审计委员会已检讨了本公司及其子公司的 2020 年度内部监控系统。

· 审计委员会已审核公司调整 2021 年度日常关联交易上限的议案。

· 审计委员会的会议记录由董事会秘书保存，并针对委员会成员的意见、建议做详细记录，待成员签署确认后归档保存。

· 审计委员会成员由本公司现时所有独立非执行董事和 1 名非执行董事担任。

·2021 年，本公司聘任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司外部审计师。过去三年，本公司没有更换过审计师。

偏离事项：无

F. 企业管治职能

董事会负责制订本公司之企业管治政策并履行以下企业管治职能：

1. 制定及检讨本集团的企业管治政策及常规；
2. 检讨及监察董事及高级管理层的培训及持续专业发展；
3. 检讨及监察本集团在遵守法律及监管规定方面的政策及常规；
4. 制定、检讨及监察适用于本集团雇员及董事的操守准则及合规手册（如有）；及
5. 检讨本集团遵守《企业管治守则》的情况及在企业管治报告内的披露。

董事会于年度内已履行了上述企业管治职责。

偏离事项：无

G. 风险管理及内部监控

董事会确认其有责任监察本集团风险管理及内部监控系统，并通过审计委员会每年检讨其成效，该风险管理及内部监控系统旨在管理而非消除未能达成业务目标的风险，而且就避免重大的失实陈述或损失而言，仅能作出合理而非绝对的保证。审计委员会协助董事会履行评估内部控制、风险管理有效性的职责，职责涵盖本集团所有重要的监控方面，包括财务监控、公司运营监控及合规监控。董事会已完成本集团风险管理及内部监控系统检讨并确认，截至 2021 年 12 月 31 日止年度，风险管理及内部监控系统行之有效，报告期内未发现重大监控失误或重大监控弱项。

1. 风险管理及内部监控的主要特点

风险管理及内部监控体系：

管理层承担风险管理及内部监控的职责，制定应对风险的对策，进行风险预警及按时出具风险管理报告，管理内部控制评价工作，认定内部控制缺陷、制定整改方案，并将相关信息反馈至董事会及审计委员会。董事会及审计委员会评估内部控制、风险管理的有效性。

职责范围：

董事会

·对风险管理及内部监控系统负责并持续检讨其有效性，保证本集团建立及维持有效的风险管理及内部监控系统；

·最少每年检讨一次本集团的风险管理及内部监控系统并保证每次检讨时，本集团在会计、内部审计及财务汇报职能方面的资源、员工资历及经验以及员工所接受的培训课程及有关预算足够的，如有临时需汇报事项，由董事长决定是否需上报董事会；

·监督管理层对风险管理及内部监控系统的设计、实施及监察。

审计委员会

·检讨公司风险管理及内部控制系统；

·评估风险管理及内部控制评价和审计的结果，督促风险管理及内控缺陷的整改；

·与管理层讨论风险管理及内部控制系统，确保管理层已履行职责建立有效的系统；

·主动或应董事会的委派，就有关风险管理及内部控制事宜的重要调查结果及管理层对调查结果的响应进行研究。

管理层

·管理层承担风险管理及内部监控的职责，管理与之相关的工作；

·向董事会及审计委员会反馈风险管理及内部监控过程中的相关信息；

集团风险管理及内部监控部门于每年年度举行会议上向审计委员会及董事会汇报本集团的风险管理及内部监控情况，以便于董事会对本集团的监控情况及风险管理的有效程度作出判断。

本集团采用相关政策及程序以检讨风险管理及内部监控系统有效性及解决严重的内部监控缺失，包括要求本集团管理层定期评估及时了解相关信息。同时，本集团已经建立一整套廉洁制度体系，为反腐倡廉及检举、监督提供制度保证。

2. 用于识别、评估及管理重大风险的程序及本集团应付业务转变及外在环境转变的能力

相关程序：

(1) 风险识别

确定风险衡量标准，识别可能对本集团构成潜在影响的风险。

(2) 风险评估

对识别出的风险进行评估，按风险程度进行等级划分。

(3) 风险应对

根据风险等级选择应对策略，并由风险管控部门跟进相关应对策略是否有效；同时制定相关对策避免风险的再次发生或降低相关风险。

(4) 风险监控

持续并定期监察有关风险，适时修订风险管理及内部监控程序，保证相关监控程序适当、有效；向管理层及董事会定期汇报风险监控的结果。

(5) 应付业务转变及外在环境转变的能力

为了应对外部环境变化，持续保证公司的盈利能力，公司通过管理创新、业务变革等方式，优化业务流程，实施业务和管理模式转变，在集团中长期愿景制定、推进成本递减、组织和流程优化、能力提升等方面开展工作保证集团战略及年度方针的落地和实施。

3. 内部审计职能

内部审计部门负责本集团的内部审计工作，直接向审计委员会汇报，内部审计部门评估本集团风险管理及内部监控系统的有效性担当重要角色，并负责定期直接向审计委员会汇报。

4. 财务报告及遵守《香港上市规则》规定程序的有效性

董事会及审计委员会确认，本集团有关财务报告及遵守《香港上市规则》规定的程序有效

5. 信息披露制度

本集团制订了信息披露管理制度、内幕信息知情人员登记备案制度及对外信息报送和使用管理制度，规范了本集团对外发布信息的渠道，内幕信息的处理流程，明确了信息的起草、审核及发布程序，能够保证内幕信息保密，直至按上市规则作出适时的披露为止。

偏离事项：无

H. 公司秘书

徐辉先生为本公司董事会秘书。遵照《香港上市规则》第 3.29 条，徐辉先生于截至 2021 年 12 月 31 日止年度内已参加不少于 15 小时的相关专业培训。

偏离事项：无

I. 公司通讯

董事会应尽力与股东持续保持对话，尤其是借股东周年大会与股东沟通。

- 本公司透过刊发年度报告、中期报告及公告披露本公司董事会最新决议，与股东建立沟通。并在本公司的互联网站开辟「投资者关系」频道，详列本公司董事会秘书联系方式；及接受投资者查询、问答。
- 股东大会上，会议主席就每项实际独立的事宜个别提出决议案。
- 股东周年大会上，董事会主席接受包括股东、股东代表、审计委员会成员的询问，并对此作出合理解释。
- 有关投票表决程序及股东要求以投票方式表决的权利的详情载于股东通函内。

偏离事项：无

J. 股东权利

- 单独或合计持有在该拟举行的股东特别大会会议上有表决权的股份百分之十以上（含百分之十）的两个或者两个以上的股东，可以签署一份或者数份同样格式内容的书面要求，提请董事会召集临时股东大会或者类别股东会议，并阐明会议的议题。董事会收到前述书面要求后应当尽快召集临时股东大会或者类别股东会议。
- 股东可凭身份证或其他能够表明其身份的有效证件出席股东大会，并于股东大会上提出相关建议。
- 股东可向本公司董事会提出查询，具体可以传真方式提交查询申请，传真号码：86-312-2197812。

偏离事项：无

K. 投资者关系

· 年度内，公司加强与投资者之间的双向沟通，使广大投资者及时了解公司的相关经营情况，促进与投资者之间的良性关系，帮助投资者及时、准确理解公司经营情况。年度内，公司通过邀请投资者参加股东大会、车展、品牌发布会、技术发布会等活动使投资者及时了解公司经营情况，组织境内外在线及线下路演、接待投资者调研、组织电话会议，通过在线及线下参加投行组织的峰会等方式与投资者进行了充分的沟通。年度内，公司共组织 4 次境内外路演，接待境内外投资者调研 15 次，组织电话会议 152 次，参加投行组织的峰会 71 次。

- 2021 年 7 月 22 日，本公司召开的 2021 年第四次临时股东大会上审议通过公司章程关于对公司经营范围作出修改，相关修改已于 2021 年 7 月 22 日生效。

上述章程修改内容请参考本公司于香港联交所网站（www.hkexnews.hk）、上交所网站（www.sse.com.cn）及本公司网站（www.gwm.com.cn）发布的相关公告。

偏离事项：无

第八节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

√适用 □不适用

1. 排污信息

√适用 □不适用

| 公司或子公司名称 | 主要污染物及特征污染物的名称 | | 排放方式 | 排放口数量 | 排放口分布情况 | 排放浓度 | 执行的污染物排放标准 | 排放总量 | 核定的排放总量 | 超标排放情况 |
|------------|----------------|---|------|-------|----------------------|-----------|---------------------------------------|---------|---------|--------|
| 长城汽车股份有限公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 2 | 长城汽车股份有限公司厂区朝阳南大街排污口 | 7.5 | 《污水综合排放标准》(GB 8978-1996);银定庄污水站进水水质要求 | --- | --- | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 81.73mg/L | | 32.7 吨 | 39.14 吨 | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 20.72mg/L | | 8.29 吨 | --- | 无 |
| | | 总磷 | | | | 3.06mg/L | | 1.23 吨 | --- | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 14.5mg/L | | 5.5 吨 | --- | 无 |
| | | 五日生化需氧量 | | | | 19.15mg/L | | 7.46 吨 | --- | 无 |
| | 土壤 | 报告期内,长城汽车股份有限公司被纳入 2021 年河北省重点排污单位名录,本期共产生危险废物 2407.23 吨,已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | | 无 |
| 长城汽车股份有限公司 | 废气 | 颗粒物 | 有组 | 23 | 厂房周边 | 7.7mg/L | 《大气污染物综合排放 | 14.31 吨 | 19.51 吨 | 无 |

| | | | | | | | | | | |
|------------|--|---|-------|----|-------|-----------------------|--|---------|---------|---|
| 公司重庆分公司 | | 二氧化硫 | 织排放 | | | ND | 标准》 (DB50/418-2016)、 《重庆市锅炉大气污染物排放标准》 (DB50/658-2016) | — | 8.63 吨 | 无 |
| | | 氮氧化物 | | | | 86mg/L | | 12.45 吨 | 74.08 吨 | 无 |
| | | 非甲烷总烃 | | | | 1.8mg/L | | 1.72 吨 | — | 无 |
| | | VOCs | | | | 4.98mg/L | | 11.22 吨 | 35.85 吨 | 无 |
| | 土壤 | 报告期内, 长城汽车股份有限公司重庆分公司被纳入 2021 年重庆市重点排污单位名录, 本期共产生危险废物 1301.31 吨, 已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | | 无 |
| 日照魏牌汽车有限公司 | 废水 | PH | 间接排放 | 1 | 公司总排口 | 7.54 | 污水排入城镇下水道水质标准 (GB/T31962-2015)、 日照市水务集团污水处理有限公司开发区污水处理厂 的进水要求 | — | — | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 31.0mg/L | | 3.17 吨 | 10.18 吨 | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 2.59mg/L | | 0.24 吨 | 1.02 吨 | 无 |
| | | 总磷 | | | | 0.737mg/L | | 0.061 吨 | — | 无 |
| | 废气 | VOCs | 有组织排放 | 16 | 厂内 | 8.62mg/m ³ | 《挥发性有机物排放标准 第 1 部分: 汽车制造业》(DB37/2801.1-2016) | 1.9 吨 | 18.33 吨 | 无 |
| 土壤 | 报告期内, 日照魏牌汽车有限公司被纳入 2021 年山东省重点排污单位名录, 本期共产生危险废物 110.9 吨, 已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | | 无 | |

| | | | | | | | | | | | |
|-----------------|----|---------|-------|----|--------------------------|------------------------|--|------------------------------------|---------|---------|---|
| 长城汽车股份有限公司徐水分公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 2 | 徐水分公司一工厂污水站总排口、二工厂污水站总排口 | 7.03 | 《污水综合排放标准》(GB 8978-1996); 大王店污水处理厂进水水质要求 | --- | --- | 无 | |
| | | 化学需氧量 | | | | 60.89mg/L | | 35.63 吨 | 37.03 吨 | 无 | |
| | | 总磷 | | | | 0.5325mg/L | | 0.45 吨 | 1.427 吨 | 无 | |
| | | 悬浮物 | | | | 0.0145mg/L | | 12.22 吨 | --- | 无 | |
| | | 五日生化需氧量 | | | | 0.01668mg/L | | 14.04 吨 | --- | 无 | |
| 长城汽车股份有限公司定兴分公司 | 废气 | 颗粒物 | 有组织排放 | 17 | 厂房周边 | 5.52mg/m ³ | 《大气污染物综合排放标准》(DB50/418-2016) | 18.69 吨 | --- | 无 | |
| | | 氮氧化物 | | | | 123mg/m ³ | | 《工业炉窑大气污染物排放标准》(DB13/1640-2012) | 0.48 吨 | 0.702 吨 | 无 |
| | | 二氧化硫 | | | | ND | | --- | --- | 无 | |
| | | 非甲烷总烃 | | | | 12.85mg/m ³ | | 《工业企业挥发性有机物排放控制标准》(DB13/2322-2016) | 1.67 吨 | --- | 无 |
| 保定市格瑞机械有限公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 1 | 厂区污水总排口 | 7.1 | 污水综合排放标准》(GB8978-1996)、鲁岗污水处理厂进水水质标准 | --- | --- | 无 | |
| | | 化学需氧量 | | | | 130mg/L | | 1.7 吨 | 3.563 吨 | 无 | |
| | | 氨氮 | | | | 1.16mg/L | | 0.015 吨 | 0.2 吨 | 无 | |

| | | | | | | | | | | |
|---------------------|----|--|------|---|----------|------------|---|---------|---------|---|
| | | 悬浮物 | | | | 20.5mg/L | | 0.27 吨 | --- | 无 |
| | | 五日生化需氧量 | | | | 37.4mg/L | | 0.49 吨 | --- | 无 |
| | | 磷酸盐 | | | | 1.14mg/L | | 0.014 吨 | --- | 无 |
| 精诚工科汽车系统有限公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 1 | 厂区污水总排口 | 7.39 | 《污水综合排放标准》 (GB 8978-1996) | --- | --- | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 110.46mg/L | | 2.71 吨 | 4.066 吨 | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 0.7845mg/L | | 0.018 吨 | 0.675 吨 | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 15.75mg/L | | 0.38 吨 | --- | 无 |
| | | 五日生化需氧量 | | | | 18.76mg/L | | 0.48 吨 | --- | 无 |
| | | 磷酸盐 | | | | 0.489mg/L | | 0.13 吨 | --- | 无 |
| | 土壤 | 报告期内，精诚工科汽车系统有限公司被纳入 2021 年河北省重点排污单位名录，本期共产生危险废物 131.52 吨，已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | | 无 |
| 曼德电子电器有限公司保定徐水光电分公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 1 | 厂区污水站总排口 | 7.68 | 《污水综合排放标准》 (GB 8978-1996)；大王店产业园区污水处理厂进水水质要求 | --- | --- | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 46mg/L | | 0.56 吨 | --- | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 0.994mg/L | | 0.12 吨 | --- | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 9mg/L | | 0.11 吨 | --- | 无 |

| | | | | | | | | | | |
|--------------------|----|---|-------|---|--------|-----------------------|---|---------|-----------|---|
| | | 五日生化需氧量 | | | | 13.6mg/L | | 0.17 吨 | --- | 无 |
| | 废气 | 颗粒物 | 有组织排放 | 5 | 厂房周边 | 2.9mg/m ³ | 《大气污染物综合排放标准 (GB16297-1996)》 | 0.3 吨 | 1.444 吨/年 | 无 |
| | | 非甲烷总烃 | | | | 3.46mg/m ³ | 《工业企业挥发性有机物排放控制标准》 (DB13/2322—2016)》 | 0.366 吨 | 3.272 吨/年 | 无 |
| 曼德电子电器有限公司保定热系统分公司 | 土壤 | 报告期内,曼德电子电器有限公司保定热系统分公司被纳入 2021 年河北省重点排污单位名录,本期共产生危险废物 503.2 吨,已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | | 无 |
| 曼德电子电器有限公司保定光电分公司 | 土壤 | 报告期内,曼德电子电器有限公司保定光电分公司被纳入 2021 年河北省重点排污单位名录,本期共产生危险废物 180.7 吨,已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | | 无 |
| 诺博橡胶制品有限公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 1 | 污水站总排口 | 7.5 | 《橡胶制品工业污染物排放标准》 (GB 27632-2011)、《污水综合排放标准》 (GB8978-1996)》 | --- | --- | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 28mg/L | | 1.96 吨 | 17.601 吨 | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 10.8mg/L | | 0.585 吨 | 0.622 吨 | 无 |

| | | | | | | | | | | |
|---------------|----|---------|-------|----|----------|-----------------------|---|----------|----------|---|
| | | 悬浮物 | | | | 18mg/L | | 0.83 吨 | --- | 无 |
| | | 五日生化需氧量 | | | | 8.7mg/L | | 0.598 吨 | --- | 无 |
| | | 总磷 | | | | 0.86mg/L | | 0.047 吨 | --- | 无 |
| | 废气 | 有组织排放 | 颗粒物 | 17 | 厂房周边 | 2.7mg/m ³ | 《橡胶制品工业污染物排放标准》(GB 27632-2011) | 0.0024 吨 | 0.0392 吨 | 无 |
| | | | 非甲烷总烃 | | | 3.16mg/m ³ | 《工业企业挥发性有机物排放控制标准》(DB13/2322—2016) | 2.67 吨 | --- | 无 |
| | | | 二氧化硫 | | | 6mg/m ³ | 关于印发《工业炉窑大气污染综合治理方案》的通知 环大气[2019]56 号 | 0.005 吨 | 0.0392 吨 | 无 |
| | | | 氮氧化物 | | | 7mg/m ³ | | 0.013 吨 | 0.459 吨 | 无 |
| 保定诺博汽车装饰件有限公司 | 废水 | 化学需氧量 | 间歇排放 | 1 | 厂区污水站总排口 | 35mg/L | 《污水综合排放标准》(GB8978-1996)；《电镀污染物排放标准》(GB 21900-2008)；大王店产业园区污水处理厂进水水质要求 | 0.1597 吨 | 4.245 吨 | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 1.5mg/L | | 0.0076 吨 | 0.15 吨 | 无 |
| | | 总磷 | | | | 0.96mg/L | | 0.007 吨 | --- | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 18mg/L | | 0.12 吨 | --- | 无 |

| | | | | | | | | | | |
|---------------------|----|---|-------|---|----------|--------------------|---|---------|---------|---|
| | 废气 | 颗粒物 | 有组织排放 | 6 | 厂房周边 | 3mg/m ³ | 《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996) | 0.82 吨 | 1.068 吨 | 无 |
| 二氧化硫 | | ND | | | | — | | 0.352 吨 | 无 | |
| 氮氧化物 | | 18mg/m ³ | | | | 0.023 吨 | | 3.25 吨 | 无 | |
| 诺博汽车系统有限公司保定徐水分公司 | 土壤 | 报告期内，诺博汽车系统有限公司保定徐水分公司被纳入 2021 年河北省重点排污单位名录，本期共产生危险废物 1082.48 吨，已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | | 无 |
| 诺博汽车系统有限公司保定徐水座椅分公司 | 土壤 | 报告期内，诺博汽车系统有限公司保定徐水座椅分公司被纳入 2021 年河北省重点排污单位名录，本期共产生危险废物 271.74 吨，已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | | 无 |
| 长城汽车股份有限公司顺平精工铸造分公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 1 | 厂区污水站总排口 | 7.4 | 《污水综合排放标准》(GB 8978-1996)；顺平清源污水处理有限公司进水水质要求 | — | — | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 1.45mg/L | | 0.019 吨 | — | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 33mg/L | | 1.1 吨 | — | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 13mg/L | | 0.179 吨 | — | 无 |
| | | 五日生化需氧量 | | | | 11.4mg/L | | 0.36 吨 | — | 无 |
| | | 磷酸盐 | | | | 0.5mg/L | | 0.002 吨 | — | 无 |

| | | | | | | | | | | |
|---|----|-------------|---------------|---|---|----------------------|--|---------|---------|---|
| 精诚工 科汽车系 统有限公 司顺平精 工压铸分 公司 | 废水 | PH | 间歇排 放 | 1 | 厂区污 水站总 排口（与 精工铸 造共用 一个） | 7.4 | 《污水综合排放标准》 （GB 8978-1996）；顺 平清源污水处理有限公 司进水水质要求 | --- | --- | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 1.45mg/L | | 0.191 吨 | --- | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 33mg/L | | 11.02 吨 | --- | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 13mg/L | | 1.788 吨 | --- | 无 |
| | | 五日生化需氧 量 | | | | 11.4mg/L | | 3.634 吨 | --- | 无 |
| | | 磷酸盐 | | | | 0.5mg/L | | 0.019 吨 | --- | 无 |
| | 废气 | 非甲烷总烃 | 有组 织排 放 | 6 | 厂区周 边 | 3.4mg/m ³ | 《大气污染物综合排放 标准（GB16297-1996）； 《工业炉窑大气污染物 排放标准》 （DB13/1640-2012） | 2.022 吨 | --- | 无 |
| | | 颗粒物 | | | | 3.1mg/m ³ | | 4.66 吨 | --- | 无 |
| | | 二氧化硫 | | | | ND | | --- | --- | 无 |
| | | 氮氧化物 | | | | 3.1mg/m ³ | | 0.96 吨 | --- | 无 |
| 精诚工科 汽车系统 有限公司 顺平精工 铸造分公 司 | 废水 | PH | 间歇排 放 | 1 | 厂区污 水站总 排口 | 7.4 | 《污水综合排放标准》 （GB 8978-1996）；顺 平清源污水处理有限公 司进水水质要求 | --- | --- | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 1.45mg/L | | 0.019 吨 | 0.188 吨 | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 33mg/L | | 1.1 吨 | 1.88 吨 | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 13mg/L | | 0.179 吨 | --- | 无 |

| | | | | | | | | | | |
|----------------|----|---------|------|---|------------------|-----------------------|--|---------|-----|---|
| | | 五日生化需氧量 | | | | 11.4mg/L | | 0.36 吨 | --- | 无 |
| | | 磷酸盐 | | | | 0.5mg/L | | 0.002 吨 | --- | 无 |
| 保定精工汽车模具技术有限公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 2 | 朝阳南大街排污口;焦庄污水站排口 | 7.2 | 《污水综合排放标准》(GB 8978-1996) | --- | --- | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 18.25mg/L | | 0.19 吨 | --- | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 89.75mg/L | | 0.95 吨 | --- | 无 |
| | | 石油类 | | | | 0.6625mg/L | | 0.01 吨 | --- | 无 |
| 保定亿新汽车配件有限公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 1 | 生活污水排口 | 6.8 | 《污水综合排放标准》(GB 8978-1996); 银定庄污水站进水水质要求 | --- | --- | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 35mg/L | | 0.59 吨 | --- | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 4.16mg/L | | 0.069 吨 | --- | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 423mg/L | | 7.41 吨 | --- | 无 |
| | 废气 | 非甲烷总烃 | 间歇排放 | 4 | 厂房周边 | 2.73mg/m ³ | 《工业企业挥发性有机物排放控制标准》(DB13/2322-2016) | 0.824 吨 | --- | 无 |

| | | | | | | | | | | |
|------------|----|---|------|---|--------|-----------------------|---------------------------------------|------------------------------------|---------|---|
| | 土壤 | 报告期内，保定亿新汽车配件有限公司被纳入 2021 年河北省重点排污单位名录，本期共产生危险废物 362.2 吨，已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | | 无 |
| 诺博汽车系统有限公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 1 | 生产废水排口 | 7.5 | 《污水综合排放标准》(GB 8978-1996)；银定庄污水站进水水质要求 | — | — | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 15.42mg/L | | 0.0064 吨 | — | 无 |
| | | 五日生化需氧量 | | | | 64.1mg/L | | 0.0266 吨 | — | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 185.54mg/L | | 0.077 吨 | 1.629 吨 | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 23.13mg/L | | 0.0096 吨 | — | 无 |
| | | 总磷 | | | | 0.12mg/L | | 0.0000498 吨 | — | 无 |
| | 废气 | 颗粒物 | 间歇排放 | 3 | 厂房周边 | 2.6mg/m ³ | 《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996) | 0.082 吨 | — | 无 |
| | | 二氧化硫 | | | | 3mg/m ³ | | 0.351 吨 | — | 无 |
| | | 氮氧化物 | | | | 3mg/m ³ | | 0.996 吨 | — | 无 |
| | | 非甲烷总烃 | | | | 3.26mg/m ³ | | 《工业企业挥发性有机物排放控制标准》(DB13/2322—2016) | 2.496 吨 | — |

| | | | | | | | | | | |
|-------------------|----|--|-------|---|---------------|-------------------------|---|---------|-----|---|
| | 土壤 | 报告期内，诺博汽车系统有限公司被纳入 2021 年河北省重点排污单位名录，本期共产生危险废物 211.64 吨，已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | 无 | |
| 保定市诺博橡胶制品有限公司 | 废气 | 颗粒物 | 有组织排放 | 3 | 厂房周边 | 0.526mg/m ³ | 《工业企业挥发性有机物排放控制标准》(DB13/2322-2016)、《橡胶制品工业污染物排放标准》(GB 27632-2011)、《大气污染物综合排放标准》(GB16297-1996) | 1.055 吨 | --- | 无 |
| | | 非甲烷总烃 | | | | 0.66mg/m ³ | | 0.807 吨 | --- | 无 |
| 蜂巢传动科技河北有限公司徐水分公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 1 | 污水站总排口 | 7.41 | 《污水综合排放标准》(GB 8978-1996)；大王店污水处理厂进水水质要求 | --- | --- | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 37.75mg/m ³ | | 0.245 吨 | --- | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 0.902mg/m ³ | | 0.006 吨 | --- | 无 |
| | | 总磷 | | | | 0.1675mg/m ³ | | 0.001 吨 | --- | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 16.5mg/m ³ | | 0.107 吨 | --- | 无 |
| 精诚工科汽车系统有限公司保定徐水 | 废水 | PH | 间歇排放 | 2 | 一期污水站总排口、二工厂污 | 7.43 | 《污水综合排放标准》(GB 8978-1996)；大王店污水处理厂进水水质要求 | --- | --- | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 16.25mg/L | | 2.296 吨 | --- | 无 |

| | | | | | | | | | | |
|------------------|----|---------|------|---|--------|-----------------------|---|---|----------|---------|
| 精工底盘分公司 | | 五日生化需氧量 | | | 水站总排口 | 7.3mg/L | | 1.031 吨 | — | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 8.75mg/L | | 0.967 吨 | 1.814 吨 | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 39.31mg/L | | 4.399 吨 | 4.534 吨 | 无 |
| | | 总磷 | | | | 1.00mg/L | | 0.107 吨 | 0.503 吨 | 无 |
| | | 总氮 | | | | 18.42mg/L | | 2.097 吨 | 3.022 吨 | 无 |
| 保定长城报废汽车回收拆解有限公司 | 废水 | 化学需氧量 | 间歇排放 | 1 | 污水站总排口 | 104mg/L | 《污水综合排放标准》(GB 8978-1996)、清苑县污水处理厂进水水质要求 | 0.0599 吨 | 0.207 吨 | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 105mg/L | | 0.0605 吨 | — | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 2.09mg/L | | 0.0012 吨 | 0.012 吨 | 无 |
| | | 五日生化需氧量 | | | | 26mg/L | | 0.0150 吨 | — | 无 |
| | | 总磷 | | | | 0.61mg/L | | 0.000351 吨 | 0.002 吨 | 无 |
| | | 总氮 | | | | 4.6mg/L | | 0.00265 吨 | 0.017 吨 | 无 |
| | 废气 | 非甲烷总烃 | 有组织排 | 1 | 厂房周边 | 10.7mg/m ³ | | 《工业企业挥发性有机物排放控制标准》(DB13/2322—2016)、《大气污染综合排放标 | 0.0557 吨 | 0.376 吨 |

| | | | | | | | | | | | |
|-------------------|------|--|-------|----|------|-----------------------|-----------------------------------|----------|----------|---|---|
| | | 颗粒物 | 放 | | | 4.4mg/m ³ | 准》(GB16297-1996) | 0.0666 吨 | 0.2 吨 | 无 | |
| 长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 2 | 厂区西侧 | 7.69 | 《污水综合排放标准》(DB 12/356-2018) | — | — | 无 | |
| | | 悬浮物 | | | | 11.25mg/L | | 1.4 吨 | — | 无 | |
| | | 化学需氧量 | | | | 85.44mg/L | | 16.41 吨 | 96.313 吨 | 无 | |
| | | 五日生化需氧量 | | | | 24.77mg/L | | 4.69 吨 | — | 无 | |
| | | 氨氮 | | | | 6.36mg/L | | 1.16 吨 | 5.85 吨 | 无 | |
| | | 总磷 | | | | 0.41mg/L | | 0.09 吨 | 1.541 吨 | 无 | |
| | 废气 | VOCs | 有组织排放 | 55 | 厂房周边 | 5.57mg/m ³ | 《工业企业挥发性有机物排放控制标准》(DB12/524-2020) | 29.35 吨 | 398.29 吨 | 无 | |
| | | 二氧化硫 | | | | 4.05mg/m ³ | | 0.13 吨 | — | 无 | |
| | | 氮氧化物 | | | | 5.93mg/m ³ | | 10.34 吨 | — | 无 | |
| | | 颗粒物 | | | | 1.07mg/m ³ | | 1.38 吨 | — | 无 | |
| | 固废危废 | 报告期内，长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司被纳入 2021 年天津市固体废物及危险废物环境重点排污单位名录，本期共产生危险废物 1,117.65 吨，已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置；产生普通固废 110 箱（长*宽*高：3.45m*2.2m*1m），委托有资质厂家处置。 | | | | | | | | | 无 |

| | | | | | | | | | | |
|----------------------|--|--|-------|----|------|------------------------|---------------------------------------|---------|------------|---|
| 诺博汽车系统有限公司天津分公司 | 废水 | PH | 间歇排放 | 1 | 厂区西侧 | 7.8 | 《污水综合排放标准》 (DB 12/356-2018) | --- | --- | 无 |
| | | 化学需氧量 | | | | 57.25mg/L | | 4.62 吨 | 183.8031 吨 | 无 |
| | | 悬浮物 | | | | 13.75mg/L | | 1.11 吨 | --- | 无 |
| | | 五日生化需氧量 | | | | 6.525mg/L | | 0.53 吨 | --- | 无 |
| | | 氨氮 | | | | 0.516mg/L | | 0.04 吨 | 13.3454 吨 | 无 |
| | | 总磷 | | | | 0.6275mg/L | | 0.05 吨 | 3.455 吨 | 无 |
| | 废气 | VOCs | 有组织排放 | 10 | 厂房周边 | 10.45mg/m ³ | 《工业企业挥发性有机物排放控制标准》 (DB12/524-2020) | 10.31 吨 | 18.66 吨 | 无 |
| | | 颗粒物 | | | | 3.4mg/m ³ | | 3.97 吨 | --- | 无 |
| | | 二氧化硫 | | | | ND | | --- | --- | 无 |
| | | 氮氧化物 | | | | ND | | --- | --- | 无 |
| 固废危废 | 报告期内，诺博汽车系统有限公司天津分公司被纳入 2021 年天津市固体废物及危险废物环境重点排污单位名录，本期共产生危险废物 581.25 吨，已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置；产生普通固废 376 箱（长*宽*高：3.45m*2.2m*1m），委托有资质厂家处置。 | | | | | | | | 无 | |
| 长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司-底盘 | 固废危废 | 报告期内，长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司-底盘事业部被纳入 2021 年天津市固体废物及危险废物环境重点排污单位名录，本期共产生危险废物 113.66 吨，已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置。 | | | | | | | | 无 |

| | | | |
|-------------------------|------|--|---|
| 事业部 | | | |
| 长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司-动力事业部 | 固废危废 | 报告期内，长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司-动力事业部被纳入 2021 年天津市固体废物及危险废物环境重点排污单位名录，本期共产生危险废物 56.92 吨，已由具备危险废物经营资质的厂家合法处置；产生普通固废，78 箱（长*宽*高：3.45m*2.2m*1m），委托有资质厂家处置。 | 无 |

噪声：厂区周围没有文化、教育等噪声敏感区域，排放噪声均低于《工业企业厂界环境噪声排放标准》（GB12348-2008）的要求。

2021 年共产生危险废物 16,406 吨，主要危废为污泥、漆渣、废沾染物等，单台危险废物产生量为 0.013 吨/台，均按照《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》、《固体废物动态信息管理平台应用有关工作的通知》、《关于启动天津市危险废物在线转移监管平台办理危险废物市内转移相关手续的通知》、《重庆市生态环境局关于强化固体废物信息化管理有关工作的通知》以及天津市、保定市、重庆市、日照市政府主管部门的转移审批制度进行转移，天津地区危险废物由天津合佳威立雅环境服务有限公司、天津滨海合佳威立雅环境服务有限公司、天津东邦铅资源再生有限公司、天津三朗众环保科技有限公司、衡水睿韬环保技术有限公司、乐亭县海畅环保科技有限公司处理；保定地区危险废物由沧州冀环威立雅环境服务有限公司、河北风华环保科技股份有限公司、保定科林供热有限公司、唐山优艺胜星再生资源有限公司、涑水金隅冀东环保科技有限公司、河北松赫再生资源股份有限公司等公司处理；山东地区危险废物由山东中再生环境科技有限公司、山东科能环保资源科技有限公司处理；重庆地区危险废物由重庆埠源环保科技有限公司、重庆利特聚欣资源循环科技有限责任公司、重庆云鑫环保产业发展有限公司、重庆市禾润中天环保科技有限公司等公司处理。公司产生的普通固废主要为生活垃圾，2021 年共产生普通固废 16,356 吨，单台废弃物产生量为 0.013 吨/台，委托有资质厂家处置。

2. 防治污染设施的建设和运行情况

√适用 □不适用

在符合国家法规和排放标准的前提下,公司及重要子公司污染物排放指标执行目前国内最严标准;废水、废气、噪声和固废均合规排放。①废水方面:厂区废水全部经公司污水站进行处理,采用预处理+生化+物化+过滤+消毒的处理工艺,处理后的中水用于内部冲厕和绿化使用,多余的中水排入市政污水管网,具备排水许可证,外排水指标远低于法规要求的排放限值;②废气方面:烘干产生的 VOCs 经 RTO 焚烧处置,喷涂废气依据气特性,在原有文丘里治理设施的基础上,引入了沸石转轮+焚烧装置,通过吸附+脱附+焚烧的治理工艺,实现对喷涂废气 VOCs 的治理,经治理的达标废气经排气筒高空排放,并安装有机废气在线监控系统,实时向环保部门传输 VOCs 排放情况,接受环保部门的监督;③噪声:为减少噪声,公司积极采取各种不同的降噪措施,以降低对环境的影响,对噪声防控,主要对噪声设备安装隔音罩、防震底座等,噪声源周边建立绿化带,对噪声采取有效的隔断和降低,确保噪声有效消除并达标排放;④废弃物管理:在废弃物管理过程中,公司从源头抓起,废弃物分类存放,并建立固体废弃物临时存放场所,有价废弃物全部进行外卖或再利用,注重资源的循环利用;无价废弃物全部交由专门的垃圾处置厂家合规处置;开展危险废物减量化工作,从源头和末端削减危险废物,建立合规的危险废物专用贮存场所,并安装智能监控系统,与环保部门联网,在危废合规贮存和处置的基础上,全年 24 小时实时接受政府部门的监督。

3. 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

√适用 □不适用

依据国务院《建设项目环境保护管理条例》《中华人民共和国环境影响评价法》、生态环境部《建设项目竣工环境保护验收暂行办法》等法规要求,开展新、改、扩建项目环境影响评价及竣工环保验收工作,严格执行环境影响评价制度和“三同时”制度及相关法律法规要求。

公司及重要子公司的项目均依法取得项目环评批复,相关配套环保设施通过环保验收,已取得排污许可证(证书编号:91130000105941835E001Z),并依据《排污许可证申请与核发技术规范-汽车制造业》定期开展第三方环境监测,监测结果全部达标。

4. 突发环境事件应急预案

√适用 □不适用

为有效降低、预防可能发生的环境风险,公司建立了应急准备与响应程序,编制突发环境事件应急预案(备案编号:130603-2021-025-L),并在属地环保局完成备案,对发生或可能发生的潜在事故和紧急情况制定应采取的控制方法,每年公司内组织环境应急演练,确保预案的可执行性和有效性。

5. 环境自行监测方案

√适用 □不适用

按《排污许可证申请与核发技术规范汽车制造业》要求按时开展第三方污染物监测

- ①定期对外排污水进行监测,具备监测报告;安装 PH、流量、COD、氨氮、总氮、总磷自动监测设备,并实时传输数据;
- ②定期对有机废气排放状况进行监测,并安装 VOCs 在线监控设备;
- ③定期对噪声进行自测以及委外噪声监测,监测结果均符合标准要求;

6. 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况

□适用 √不适用

7. 其他应当公开的环境信息

适用 不适用

根据《中华人民共和国环境保护法》及《企业事业单位环境信息公开办法》(环保部第 31 号令)的相关规定,公司及重要子公司所在地区的环保部门公布的重点排污单位为:长城汽车股份有限公司、长城汽车股份有限公司徐水分公司、长城汽车股份有限公司定兴分公司、精诚工科汽车系统有限公司、保定精工汽车模具技术有限公司、诺博汽车系统有限公司、保定市诺博橡胶制品有限公司、保定亿新汽车配件有限公司、保定长城报废汽车回收拆解有限公司、蜂巢传动科技河北有限公司徐水分公司、精诚工科汽车系统有限公司保定徐水精工底盘分公司、诺博橡胶制品有限公司、曼德电子电器有限公司保定徐水光电分公司、保定诺博汽车装饰件有限公司、长城汽车股份有限公司顺平精工铸造分公司、精诚工科汽车系统有限公司顺平精工铸造分公司、精诚工科汽车系统有限公司顺平精工压铸分公司、保定市格瑞机械有限公司、长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司、长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司-底盘事业部、长城汽车股份有限公司天津哈弗分公司-动力事业部、诺博汽车系统有限公司天津分公司、长城汽车股份有限公司重庆分公司、日照魏牌汽车有限公司、曼德电子电器有限公司、曼德电子电器有限公司保定热系统分公司、诺博汽车系统有限公司保定徐水分公司、诺博汽车系统有限公司保定徐水座椅分公司,公司官网中设置环保信息相关栏目板块,公示公司环境相关信息。

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

①重点排污单位之外的公司均按照排污规范进行三方监测,并严格执行排污标准以及总量控制要求排放污染物,废水、废气、噪声均合规排放;

②公司内一般固废以及危废均设有合规贮存场所,并全部交由有资质厂家进行合规处置;

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

公司积极建立健全环境管理体系,自 2008 年起获得环境管理体系审核(ISO14001:2004)证书,2021 年已完成(ISO14001:2015)监督性审核,确保了环境管理体系在我公司的适宜性、充分性和有效性。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

详见本公司于上交所网站(www.sse.com.cn)及香港联交所网站(www.hkexnews.hk)披露的《长城汽车股份有限公司 2021 年度社会责任报告》。

二、社会责任工作情况

适用 不适用

年度内,有关社会责任工作情况,详见本公司于上交所网站(www.sse.com.cn)及香港联交所网站(www.hkexnews.hk)披露的《长城汽车股份有限公司 2021 年度社会责任报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

1. 社会扶贫

长城炮茶王版西双版纳上市助力产业升级，12月3日，长城炮茶王版于云南西双版纳正式上市，并举行首批车主交车仪式，助力当地古树茶产业升级，拓展新业态，共创新商业。同时，“无忧服务中国行”正式升级为长城炮行动，对西双版纳第二批村寨进行公益助学捐赠。长城炮行动先后在全国20个省市建立了98个示范村，涉及特色物产32种，助力当地特色产业升级。凭借强大的装载功能、动力系统和可靠的品质，长城皮卡为当地的中小企业、私营业主、农民朋友建起丰饶物产与外界之间的稳固“桥梁”，让价值之车加速乡村振兴，实现共同富裕。

2. 就业脱贫

结合公司特点，为510名残疾人员提供就业平台，帮助其解决生活及就业问题，从经济上帮助困难员工摆脱困境。

3. 健康扶贫

对因天灾人祸、患大病等特殊原因致困的特困职工给予扶贫帮困基金一次性救助。公司结合员工的致困原因、困难程度和生活现状，在厂庆及春节期间走访、慰问困难员工，使其切实感受到公司大家庭的温暖。

4. 2021年10月，长城汽车旗下坦克品牌联合 I Do 基金会，奔赴西藏地区，聚焦藏区特殊儿童艺术教育，助力儿童实现艺术梦想。

5. 2021年12月，在长城汽车2021沙漠英雄会宠粉家宴公益拍卖环节，长城汽车爱心车友共筹善款50400元，该善款全部用于公益助学。

6. 2021年12月，哈弗品牌联手搜狐新闻、中国扶贫基金会推出的“守护大山孩子”公益策划，助力改善欠发达地区小学生的生活条件。

第九节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

| 承诺背景 | 承诺类型 | 承诺方 | 承诺内容 | 承诺时间及期限 | 是否有履行期限 | 是否及时严格履行 |
|--------------|--------|----------------|--|-------------------------|---------|----------|
| 与首次公开发行相关的承诺 | 解决关联交易 | 长城汽车股份有限公司 | 自 2012 年 1 月 1 日起, 长城汽车股份有限公司不再与河北保定太行集团有限责任公司、保定市太行制泵有限公司发生汽车零部件交易。 | 自 2012 年 1 月起, 永久 | 否 | 是 |
| | 解决同业竞争 | 保定创新长城资产管理有限公司 | 1、保定创新长城资产管理有限公司目前没有直接或间接地从事任何竞争业务。 2、保定创新长城资产管理有限公司在对长城汽车股份有限公司拥有控制权的关联方事实改变之前, 其直接或间接控制的子公司, 不会直接或间接地以任何方式从 | 自 2010 年 12 月 10 日起, 永久 | 否 | 是 |

| | | | | | | |
|--|--------|-----|---|------------------------|---|---|
| | | | <p>事竞争业务或可能构成竞争业务的业务。</p> <p>3、保定创新长城资产管理有限公司将来面临或可能取得任何与竞争业务有关的投资机会或其他商业机会，在同等条件下赋予长城汽车股份有限公司该等投资机会或商业机会之优先选择权。</p> | | | |
| | 解决同业竞争 | 魏建军 | <p>1、魏建军先生直接或间接控制的子公司目前没有直接或间接地从事任何竞争业务。</p> <p>2、魏建军先生在对长城汽车股份有限公司拥有控制权的关联方事实改变之前，其直接或间接控制的子公司，不会直接或间接地以任何方式从事竞争业务或可能构成竞争业务的业务。</p> <p>3、魏建军先生直接或间接控制的子公</p> | 自 2010 年 12 月 10 日起，永久 | 否 | 是 |

| | | | | | | |
|-----------|----|--------------------|---|-----------------------|---|---|
| | | | 司将来面临或可能取得任何与竞争业务有关的投资机会或其他商业机会，在同等条件下赋予长城汽车股份有限公司该等投资机会或商业机会之优先选择权。 | | | |
| 与再融资相关的承诺 | 其他 | 保定创新长城资产管理有限公司、魏建军 | 1、承诺依照相关法律、法规以及《长城汽车股份有限公司章程》的有关规定行使股东权利，承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。 2、承诺切实履行长城汽车制定的有关填补回报措施以及承诺人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本承诺人违反该等承诺并给长城汽车或者投资者造成损失的，本承诺人愿意依法承担对长城汽车或者投资者的相应法律责任。 3、自承诺函出具日 | 自 2020 年 11 月 6 日起，长期 | 否 | 是 |

| | | | | | | |
|--|----|-------------|---|-----------------------|---|---|
| | | | 至公司本次公开发行 A 股可转换公司债券实施完毕前，若中国证券监督管理委员会作出关于填补回报措施及其承诺相关的新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会该等新的监管规定的，本承诺人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会的最新规定出具补充承诺。 | | | |
| | 其他 | 全体董事和高级管理人员 | <p>1、承诺忠实、勤勉地履行公司董事及/或高级管理人员的职责，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>2、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不会采用其他方式损害公司利益。</p> <p>3、承诺对董事、高级管理人员的职务消费行为进行约</p> | 自 2020 年 11 月 6 日起，长期 | 否 | 是 |

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>束。</p> <p>4、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>5、承诺在本人自身职责和合法权限范围内，全力促使由公司董事会或董事会薪酬与考核委员会制订的薪酬制度与公司填补措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）。</p> <p>6、如公司未来制订股权激励计划的，本人承诺在本人自身职责和合法权限范围内，全力促使公司制订的股权激励计划的行权条件与公司填补措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）。</p> <p>7、自承诺函出具日</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

| | | | | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|
| | | | <p>至公司本次公开发行可转换公司债券实施完毕前，如中国证券监督管理委员会作出关于填补措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证券监督管理委员会发布的该等新的监管规定的，本人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会的最新规定出具补充承诺。</p> <p>8、承诺切实履行公司制定的有关填补措施以及本人对此作出的任何有关填补措施的承诺，如本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的相应法律责任。</p> | | | |
|--|--|--|---|--|--|--|

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

见审计报告（三）重要会计政策和会计估计

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

| | 现聘任 |
|--------------|--------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬 | 2,405,660.38 |
| 境内会计师事务所审计年限 | 12 年 |

| | 名称 | 报酬 |
|--------------|--------------------|------------|
| 内部控制审计会计师事务所 | 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙） | 330,188.68 |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

报告期内，公司仍聘任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司服务，未发生改聘会计师事务所的情形。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

(1) 本集团与长城控股集团有限公司（以下简称“长城控股”）

2019 年 2 月 20 日，本公司召开第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于预计 2019-2021 年度日常关联交易的议案》，对本集团与长城控股 2019 年至 2021 年发生的租赁、提供租赁、采购产品、销售产品、采购服务、提供服务类别日常交易总金额进行预计，此议案于 2019 年 4 月 12 日本公司召开的 2019 年第二次临时股东大会上审议通过。详情请参阅本公司于 2019 年 2 月 20 日及 2019 年 4 月 12 日发布的相关公告。

2020 年 6 月 19 日，本公司召开第七届董事会第二次会议，审议通过了《关于与重庆创伴租赁协议及调整 2020-2021 年度日常关联交易的议案》，调整了本集团与长城控股采购服务、提供服务、租赁、提供租赁 2020-2021 年度日常关联交易上限。详情请参阅本公司于 2020 年 6 月 19 日发布的相关公告。

2021 年 1 月 15 日召开第七届董事会第十一次会议，审议通过了《关于调整 2021 年度日常关联交易上限的议案》，对本集团与长城控股 2019 年至 2021 年发生的采购服务类别日常关联金额进行预计。详情请参阅本公司于 2021 年 1 月 15 日发布的相关公告。

2021 年 12 月 31 日召开第七届董事会第三十次会议，审议通过了《关于预计 2022-2024 年度日常关联交易的议案》，对本集团与长城控股 2022 年至 2024 年发生的租赁、提供租赁、采购产品、销售产品、采购服务、提供服务类别日常交易总金额进行预计，此议案已于 2022 年第一次临时股东大会审议通过。详情请参阅本公司于 2021 年 12 月 31 日及 2022 年 3 月 18 日发布的相关公告。

2021 年度，本集团与长城控股（含直接或间接控制的公司及长城控股实际控制人担任董事的公司）开展的日常关联交易情况如下：

币种：人民币 单位：万元

| 类别 | 2021 年预计金额上限 | 2021 年实际发生金额 | 预计金额与实际发生金额差异较大原因 |
|------|--------------|--------------|-------------------------------------|
| 采购产品 | 1,799,100.00 | 379,146.07 | 主要系本公司新能源汽车销量规模较小，导致向关联方采购电池包数量较少所致 |
| 销售产品 | 1,038,920.00 | 63,919.07 | 主要系关联方向本公司采购新能源汽车规模较小所致 |
| 采购服务 | 38,500.00 | 35,305.88 | - |
| 提供服务 | 8,900.00 | 7,168.31 | - |
| 租赁 | 98,400.00 | 33,405.61 | 主要系本公司租赁关联方厂房设备较少所致 |
| 提供租赁 | 3,400.00 | 1,371.08 | - |
| 合计 | 2,987,220.00 | 520,316.02 | - |

注：上述租赁交易包括短期、低值租赁租金和使用权资产相关租赁的本年租金。

本集团与保定市长城控股集团有限公司（含其直接或间接控制的公司）2021 年度日常关联（连）交易总额未超出 2021 年预计金额上限。提供租赁交易豁免遵守《香港上市规则》第 14A 章的所有申报、年度审核、公告及独立股东批准的规定。

（2）本集团与天津长城滨银汽车金融有限公司（以下简称“长城滨银”）

本公司于 2019 年 6 月 24 日召开第六届董事会第二十次会议，审议通过了《关于在天津长城滨银汽车金融有限公司存款暨关联交易的议案》，对本公司在关联方长城滨银开展存款业务进行预计，2019 年-2021 年单日存款余额上限分别不超过人民币 75 亿元、人民币 90 亿元及人民币 100 亿元，此议案于 2019 年 8 月 9 日本公司召开的第三次临时股东大会上审议通过。

2019 年 12 月 9 日，本公司召开第六届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于长城汽车股份有限公司追加在天津长城滨银汽车金融有限公司存款及其他日常关联交易的议案》，将在关联方长城滨银 2019 年存款上限提高至人民币 870,000 万元（追加金额为人民币 120,000 万元），2020 年存款上限提高至人民币 1,150,000 万元（追加金额为人民币 250,000 万元）。

2020 年 8 月 28 日，本公司召开第七届董事会第六次会议，审议通过了《关于调整与天津长城滨银汽车金融有限公司日常关联交易的议案》调整了本集团与长城滨银 2020 年至 2021 年采购服务、提供服务、销售产品、提供租赁日常关联交易金额上限。

2020 年 10 月 23 日，本公司召开第七届董事会第八次会议，审议通过了《关于长城汽车股份有限公司追加在天津长城滨银汽车金融有限公司存款暨关联交易的议案》，将在关联方长城滨银 2020 年存款上限提高至人民币 1,170,000 万元（追加金额为人民币 20,000 万元），2021 年存款上限提高至人民币 1,270,000 万元（追加金额为人民币 270,000 万元）。

详情请参阅本公司于 2019 年 6 月 24 日、2019 年 8 月 9 日、2019 年 12 月 9 日、2020 年 8 月 28 日及 2020 年 10 月 23 日在指定信息披露媒体发布的公告。

2021 年 12 月 31 日召开第七届董事会第三十次会议，审议通过了《关于在天津长城滨银汽车金融有限公司存款及其他日常关联交易的议案》，对本公司在关联方长城滨银开展存款业务进行预计，并对本集团与长城滨银 2022 年至 2024 年发生的提供租赁、销售产品、采购服务、提供服务类别日常交易总金额进行预计，此议案已于 2022 年第一次临时股东大会审议通过。详情请参阅本公司于 2021 年 12 月 31 日及 2022 年 3 月 18 日发布的相关公告。

2021 年度，本集团在长城滨银 2021 年存款关联交易执行情况如下：

币种：人民币 单位：万元

| 类别 | 2021 年预计单日存款 余额上限 | 2021 年单日存款余额 最高值 | 预计金额与实际发生 金额差异较大原因 |
|----|----------------------|---------------------|-----------------------|
| 存款 | 1,270,000 | 1,021,400 | 主要系本公司部分定期存款到期 |

2021 年度，本集团与长城滨银其他日常关联交易执行情况如下：

币种：人民币 单位：万元

| 类别 | 2021 年预计金额上限 | 2021 年实际发生金额 | 预计金额与实际发生金额差异较大原因 |
|------|--------------|--------------|----------------------------------|
| 销售产品 | 12.10 | 3.44 | — |
| 采购服务 | 150,000.00 | 42,720.88 | 主要系本公司引入银行贴息渠道，贴息服务分流至银行导致合同量下降。 |
| 提供服务 | 7,796.00 | 5,492.29 | — |
| 提供租赁 | 120.00 | 55.62 | — |
| 合计 | 157,928.10 | 48,272.23 | — |

注：长城滨银为上海证券交易所股票上市规则下的关联方，本公司在长城滨银开展存款业务，构成上海证券交易所股票上市规则下的关联交易，不构成《香港上市规则》下的关连交易。

（3）本集团与光束汽车有限公司（以下简称“光束汽车”）

2020 年 6 月 12 日，本公司召开第七届董事会第一次会议，审议通过了《关于预计与光束汽车日常关联交易的议案》，对本集团与光束汽车的日常关联交易情况进行了预计，此议案于 2020 年 7 月 10 日召开的 2020 年第二次临时股东大会上审议通过。详情请参阅本公司分别于 2020 年 6 月 12 日及 2020 年 7 月 10 日发布的相关公告。

2021 年度，本集团与光束汽车关联交易执行情况如下：

1. 本集团向光束汽车销售产品，实际发生关联交易金额为人民币 8,820.10 万元。
 2. 本集团向光束汽车提供劳务，实际发生关联交易金额为人民币 29,412.70 万元。
 3. 本集团向光束汽车提供租赁收入，实际发生关联交易金额为人民币 34.30 万元。
 4. 本集团接受光束汽车劳务，实际发生关联交易金额为人民币 2,711.20 万元。
- 本集团与光束汽车 2021 年 1-12 月日常关联交易均未超出相应预测额度。

注：光束汽车为上海证券交易所股票上市规则下的关联方，本公司与光束汽车开展相关业务，构成上海证券交易所股票上市规则下的关联交易，不构成《香港上市规则》下的关连交易。

公司日常关联交易事项的进展情况请见本报告财务报告附注(十一)关联方及关联交易相关内容

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

财务报表附注（十一）所载之关联交易除本集团与河北保沧高速公路有限公司、本集团与光束汽车有限公司及本集团与天津长城滨银汽车金融有限公司发生的关联交易外，根据《香港上市规则》均构成关连交易及持续关连交易。本公司已遵守《香港上市规则》第 14A 章的相关规定履行了相关审批、披露程序或豁免遵守《香港上市规则》第 14A 章的所有申报、年度审核、公告及独立股东批准的规定。

十三、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 公司对外担保情况（不包括对子公司的担保） | |
|------------------------------------|---|
| 报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保） | 0 |
| 报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保） | 0 |
| 公司及其子公司对子公司的担保情况 | |
| 报告期内对子公司担保发生额合计 | 3,243,787,724.75 |
| 报告期末对子公司担保余额合计（B） | 6,512,294,675.74 |
| 公司担保总额情况（包括对子公司的担保） | |
| 担保总额（A+B） | 6,512,294,675.74 |
| 担保总额占公司净资产的比例（%） | 10.48 |
| 其中： | |
| 为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C） | 0 |
| 直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D） | 3,685,720,735.15 |
| 担保总额超过净资产50%部分的金额（E） | 0 |
| 上述三项担保金额合计（C+D+E） | 3,685,720,735.15 |
| 未到期担保可能承担连带清偿责任说明 | 不适用 |
| 担保情况说明 | <p>1. 上述报告期内对子公司的担保发生额指已批准的担保额度内报告期已使用额度。</p> <p>2. 上述报告期末对子公司担保余额指已批准的担保额度内已使用额度中的未提款金额与已提款未偿还金额之和。</p> <p>3. 2020年4月，本公司召开股东大会审议通过向亿新发展提供10亿美元的担保，截至2021年12月31日，担保余额为206,107.15万元人民币。</p> <p>4. 2019年11月，本公司董事会审议通过向本公司间接全资子公司天津欧拉融资租赁有限公司提供10亿元人民币担保，2020年4月，本公司召开股东大会审议通过《关于预计公司对控股子公司的担保额度的议案》，预计对下属控股子公司新增担保总额不超过人民币1,250,330万元，在预计总额未突破的前提下，各下属控股子公司的担保额度可内部</p> |

| | |
|--|---|
| | <p>调剂使用，2020年8月，本公司向天津欧拉融资租赁提供20亿元人民币担保，本公司全资子公司保定一见启动汽车销售服务有限公司向天津欧拉融资租赁有限公司提供2亿元人民币担保，截至2021年12月31日，担保余额为147,455.25万元人民币，</p> <p>5. 2021年4月，本公司向精诚工科汽车零部件(扬中)有限公司提供4亿元人民币担保，截至2021年12月31日，担保余额为40,000.00万人民币。</p> <p>6. 2019年12月，本公司董事会审议通过向本公司间接全资子公司蜂巢动力系统(江苏)有限公司提供97,522.40万元人民币担保，2020年4月，本公司召开股东大会审议通过向蜂巢动力系统(江苏)有限公司新增50,000.00万元人民币担保计划，2021年4月本公司召开股东大会审议通过向蜂巢动力系统(江苏)有限公司新增60,000.00万人民币担保，截至2021年12月31日，担保余额为136,870.18万元人民币。</p> <p>7. 2020年1月本公司召开董事会审议通过向本公司间接全资子公司蜂巢传动系统(江苏)有限公司提供15,886.00万元人民币担保；2020年4月，本公司召开股东大会审议通过向蜂巢传动系统(江苏)有限公司新增100,000.00万元人民币担保计划，2021年4月23日，本公司召开股东大会审议通过向蜂巢传动系统(江苏)有限公司增加80,000万元人民币担保计划，截至2021年12月31日，担保余额合计为105,486.33万元人民币。</p> <p>8. 2021年4月23日，本公司召开股东大会审议通过向蜂巢智能转向系统(江苏)有限公司增加50,000万元人民币担保计划，截至2021年12月31日，担保余额合计为4,649.27万元人民币。</p> <p>9. 2021年4月23日，本公司召开股东大会审议通过向长城汽车制造(泰国)有限公司及哈弗销售泰国有限公司增加60,000万元人民币担保计划，截至2021年12月31日，担保余额合计为16,661.29万元人民币。</p> <p>10. 2021年4月23日，本公司召开股东大会审议通过向本公司其他控股子公司增300,000万元人民币担保计划，截至2021年12月31日，精诚工科汽车系统有限公司为精诚工科汽车零部件(泰州)公司提供10,000万元人民币担保，截至2021年12月31日，担保余额合计为10,000.00万元人民币。</p> <p>11. 2021年4月，本公司召开股东大会审议通过《关于预计公司对控股子公司的担保额度的议案》，预计对下属控股子公司新增担保总额不超过人民币620,000万元，截至2021年12月31日，已使用担保额度为155,382.39万元人民币。</p> |
|--|---|

注：美元转换人民币汇率，按中国人民银行2021年12月31日人民币汇率中间价（1美元=6.3757元人民币）折算；欧元转换人民币汇率，按中国人民银行2021年12月31日人民币汇率中间价（1欧元=7.2197元人民币）折算。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

| 类型 | 资金来源 | 发生额 | 未到期余额 | 逾期未收回金额 |
|-------|------|------------------|------------------|---------|
| 保本浮动型 | 自有资金 | 9,171,000,000.00 | 5,615,000,000.00 | - |

其他情况 适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 受托人 | 委托理财类型 | 委托理财金额 | 委托理财起始日期 | 委托理财终止日期 | 资金来源 | 资金投向 | 报酬确定方式 | 年化收益率 | 预期收益(如有) | 实际收益或损失 | 实际收回情况 | 是否经过法定程序 | 未来是否有委托理财计划 | 减值准备计提金额(如有) |
|----------|--------|---------------|----------|----------|------|------|--------|-------|---------------|---------|--------|----------|-------------|--------------|
| 中信银行保定分行 | 保本浮动型 | 1,000,000,000 | 20210919 | 20220318 | 自有资金 | | | 2.80% | 12,948,462.13 | | | 是 | | |
| 兴业银行保定分行 | 保本浮动型 | 700,000,000 | 20211019 | 20220125 | 自有资金 | | | 3.35% | 5,904,139.05 | | | 是 | | |
| 平安银行广州分行 | 保本浮动型 | 200,000,000 | 20211201 | 20220301 | 自有资金 | | | 3.60% | 1,664,802.27 | | | 是 | | |
| 平安银行广州分行 | 保本浮动型 | 700,000,000 | 20211202 | 20220127 | 自有资金 | | | 3.55% | 3,575,214.27 | | | 是 | | |
| 平安银行广州分行 | 保本浮动型 | 900,000,000 | 20211215 | 20220221 | 自有资金 | | | 3.60% | 5,660,327.73 | | | 是 | | |
| 兴业 | 保本 | 15,000,000 | 20211220 | 20220120 | 自有 | | | 3.05% | 36,436.82 | | | 是 | | |

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------|-------|---------------|----------|----------|------|--|--|-------|--------------|--|--|---|--|--|
| 银行股份有限公司泰州分行 | 浮动型 | | | | 资金 | | | | | | | | | |
| 平安银行广州分行 | 保本浮动型 | 100,000,000 | 20211222 | 20220303 | 自有资金 | | | 3.09% | 563,643.47 | | | 是 | | |
| 平安银行广州分行 | 保本浮动型 | 1,000,000,000 | 20211223 | 20220310 | 自有资金 | | | 3.60% | 7,121,654.17 | | | 是 | | |
| 兴业银行保定分行 | 保本浮动型 | 1,000,000,000 | 20211229 | 20220324 | 自有资金 | | | 3.53% | 7,708,702.51 | | | 是 | | |

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第十节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减（+，-） | | | | | 本次变动后 | |
|--------------|---------------|-------|-------------|----|-------|-------------|------------|---------------|--------|
| | 数量 | 比例（%） | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例（%） |
| 一、有限售条件股份 | 48,684,300 | 0.53 | 33,802,350 | 0 | 0 | -26,163,800 | 7,638,550 | 56,322,850 | 0.61 |
| 1、国家持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2、国有法人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3、其他内资持股 | 48,684,300 | 0.53 | 33,802,350 | 0 | 0 | -26,163,800 | 7,638,550 | 56,322,850 | 0.61 |
| 其中：境内非国有法人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 境内自然人持股 | 48,684,300 | 0.53 | 33,802,350 | 0 | 0 | -26,163,800 | 7,638,550 | 56,322,850 | 0.61 |
| 4、外资持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 其中：境外法人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 境外自然人持股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 二、无限售条件流通股份 | 9,127,269,000 | 99.47 | 28,122,728 | 0 | 0 | 23,998,700 | 52,121,428 | 9,179,390,428 | 99.39 |
| 1、人民币普通股 | 6,027,729,000 | 65.69 | 28,122,728 | 0 | 0 | 23,998,700 | 52,121,428 | 6,079,850,428 | 65.83 |
| 2、境内上市的外资股 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3、境外上市的外资股 | 3,099,540,000 | 33.78 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,099,540,000 | 33.56 |
| 4、其他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 三、股份总数 | 9,175,953,300 | 100 | 61,925,078 | 0 | 0 | -2,165,100 | 59,759,978 | 9,235,713,278 | 100.00 |

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

（一）2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予

2021 年 1 月 28 日，公司召开了第七届董事会第十三次会议及第七届第十次会议，审议通过了《关于向激励对象授予预留限制性股票或股票期权的议案》，本公司共授予 114.915 万股限制性股票，本公司已于 2021 年 5 月 12 日完成了 2020 年限制性股票与股票期权激励计划预留授予的登记工作，公司总股本增加 114.915 万股。

（二）2021 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予

2021 年 7 月 22 日，公司召开第七届董事会第二十三次会议及第七届监事会第二十一次会议，审议通过了《长城汽车股份有限公司关于调整 2021 年限制性股票激励计划与 2021 年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的议案》、《长城汽车股份有限公司关于向 2021 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票及向 2021 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》。本公司共授予 3,265.32 万股限制性股票，本公司已于 2021 年 9 月 8 日完成了 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予的登记工作，公司总股本增加 3,265.32 万股。

（三）股权激励部分限制性股票回购注销

2021 年 1 月 28 日，公司召开第七届董事会第十三次会议及第七届监事会第十次会议，审议通过了《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销及首次授予部分股票期权注销的议案》，因 2 名激励对象在限售期届满前离职，上述激励对象不再符合《2020 年股权激励计划》相关的激励条件，公司回购注销上述 2 名激励对象持有的尚未解除限售的全部限制性股票 613,000 股。上述部分限制性股票注销已于 2021 年 4 月 9 日完成，公司总股本减少 613,000 股。

2021 年 3 月 31 日，公司召开第七届董事会第十六次会议及第七届监事会第十三次会议，审议通过了《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销及首次授予部分股票期权注销的议案》，同意本公司回购注销离职激励对象的部分限制性股票。因 1 名激励对象在限制性股票限售期届满前离职，上述激励对象不再符合《2020 年股权激励计划》相关的激励条件，公司回购注销上述 1 名激励对象持有的尚未解除限售的全部限制性股票 73,900 股。上述部分限制性股票注销已于 2021 年 7 月 20 日完成，公司总股本减少 73,900 股。

2021 年 8 月 31 日，公司召开第七届董事会第二十五次会议及第七届监事会第二十三次会议，审议通过了《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销的议案》，因 6 名激励对象在限售期届满前离职或岗位调迁，上述激励对象不再符合《2020 年股权激励计划》相关的激励条件，公司回购注销上述 6 名激励对象持有的尚未解除限售的全部限制性股票 1,467,200 股，上述部分限制性股票注销已于 2021 年 11 月 9 日完成，公司总股本减少 1,467,200 股。

（四）股权激励解除限售及行权

2021 年 4 月 14 日，公司召开第七届董事会第十七次会议，审议通过了《关于公司 2020 年限制性股票与股票期权激励计划首次授予限制性股票第一期解除限售条件成就及首次授予股票期权第一个行权期符合行权条件的议案》，根据上述议案，董事会认为公司《2020 年股权激励计划》首次授予限制性股票第一期解除限售条件成就。本次实际可解除限售的第一期激励对象人数为 276 人，可解除限售的第一期限限制性股票数量为 2,399.87 万股，2020 年股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期可行权股票期权数量为 28,239,034 股，行权方式为自主行权，自 2021 年 5 月 7 日起进入行权期，截止到 2021 年 12 月 31 日，累计行权且完成股份过户登记的共 28,106,189 股，公司总股本增加 28,106,189 股。

（五）A 股可转换公司债券转股

根据《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定及《长城汽车股份有限公司公开发行 A 股可转换公司债券募集说明书》（以下简称“《募集说明书》”）的约定，“长汽转债的转股期自可转债发行结束之日（2021 年 6 月 17 日）起满六个月后的第一个交易日（2021 年 12 月 17 日）起至可转债到

期日（2027年6月9日）止，即2021年12月17日至2027年6月9日，“长汽转债”可转换为本公司A股普通股股票。2021年12月17日至2021年12月31日期间，累计共有631,000元“长汽转债”已转换成公司股票，转股数为16,539股。公司总股本增加16,539股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

公司报告期股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标没有重大影响。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

| 股东名称 | 年初限售股数 | 本年解除限售股数 | 本年增加限售股数 | 年末限售股数 | 限售原因 | 解除限售日期 |
|---------|------------|------------|------------|------------|------|-----------------------|
| 员工限制性股票 | 24,342,150 | 23,998,700 | -343,450 | 0 | 股权激励 | 2021年4月27日-2022年4月26日 |
| 员工限制性股票 | 14,605,290 | 0 | -686,390 | 13,518,900 | 股权激励 | 2022年4月27日-2023年4月26日 |
| 员工限制性股票 | 9,736,860 | 0 | -848,100 | 9,012,600 | 股权激励 | 2023年4月27日-2024年4月26日 |
| 员工限制性股票 | 0 | 0 | 569,075 | 569,075 | 股权激励 | 2022年1月28日-2023年1月27日 |
| 员工限制性股票 | 0 | 0 | 569,075 | 569,075 | 股权激励 | 2023年1月28日-2024年1月27日 |
| 员工限制性股票 | 0 | 0 | 13,061,280 | 13,061,280 | 股权激励 | 2022年7月22日-2023年7月21日 |
| 员工限制性股票 | 0 | 0 | 9,795,960 | 9,795,960 | 股权激励 | 2023年7月22日-2024年7月21日 |
| 员工限制性股票 | 0 | 0 | 9,795,960 | 9,795,960 | 股权激励 | 2024年7月22日-2025年7月21日 |
| 合计 | 48,684,300 | 23,998,700 | 31,913,410 | 56,322,850 | / | / |

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

| 股票及其衍生 证券的种类 | 发行日期 | 发行价格（或利率） | 发行数量 | 上市日期 | 获准上市交易 数量 | 交易终止日期 |
|-----------------|------|-----------|------|------|--------------|--------|
| 普通股股票类 | | | | | | |

| | | | | | | |
|-----------------------------|------------|-----------|---------------|------------|---------------|---|
| 2020 年股权激励计划限制性股票首次授予 (A 股) | 2020-06-03 | 4.37 元/股 | 49,303,500 | 2020-06-03 | 49,303,500 | / |
| 2020 年股权激励计划限制性股票预留授予 (A 股) | 2021-05-12 | 20.80 元/股 | 1,149,150 | 2021-05-12 | 1,149,150 | / |
| 2021 年股权激励计划限制性股票首次授予 (A 股) | 2021-09-08 | 16.78 元/股 | 32,653,200 | 2021-09-08 | 32,653,200 | / |
| 可转换公司债券、分离交易可转债 | | | | | | |
| 可转换公司债券 | 2021-06-10 | 38.39 元/股 | 3,500,000,000 | 2021-07-08 | 3,500,000,000 | / |

注：(1)2020 年股权激励计划限制性股票首次授予 (A 股)：其中 619,200 股 A 股限制性股票已于 2020 年 9 月 11 日注销完成；613,000 股 A 股限制性股票已于 2021 年 4 月 9 日注销完成；73,900 股 A 股限制性股票已于 2021 年 7 月 20 日注销完成；1,467,200 股 A 股限制性股票已于 2021 年 11 月 9 日注销完成。

(2) 2020 年股权激励计划限制性股票预留授予 (A 股)：1,467,200 A 股限制性股票已于 2021 年 11 月 9 日注销完成。

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，本公司普通股股份总数详见本节一、（一）股份变动情况表，股东结构变动详见本节三股东和实际控制人情况。

报告期期初资产总额为人民币 154,011,490,632.24 元、负债总额为人民币 96,669,643,048.05 元，资产负债率为 62.77%；期末，资产总额为人民币 175,408,020,587.93 元，负债总额为人民币 113,279,537,815.09 元，资产负债率为 64.58%。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

| | |
|------------------|---------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 189,018 |
|------------------|---------|

| | |
|-------------------------|---------|
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 190,733 |
|-------------------------|---------|

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

| 前十名股东持股情况 | | | | | | | |
|---|--------------------|------------------------|--------------------|-----------------|------------|-----------------|-------------|
| 股东名称 (全称) | 报告期内增 减 | 期末持股数量 | 比例 (%) | 持有有限售条 件股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | 股东性质 |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 保定创新长城资产管理有限公司 | 0 | 5,115,000,000 (A股) | 55.38 | 0(A股) | 质押 | 880,300,000(A股) | 境内非国 有法人 |
| HKSCC NOMINEES LIMITED ((香港中央结 算(代理人)有限公司)) | 677,302 | 3,085,369,751 (H 股) | 33.41 | - | 未知 | - | 境外法人 |
| 中国证券金融股份有限公司 | 0 | 196,889,089(A股) | 2.13 | - | 未知 | - | 未知 |
| 香港中央结算有限公司 | 30,463,182 | 59,717,905 (A股) | 0.65 | - | 未知 | - | 未知 |
| 全国社保基金一零三组合 | -18,640,668 | 35,200,000 (A股) | 0.38 | - | 未知 | - | 未知 |
| 中国农业银行股份有限公司一易方达消 费行业股票型证券投资基金 | 21,309,495 | 21,309,495 (A股) | 0.23 | - | 未知 | - | 未知 |
| 中国建设银行股份有限公司一华夏能源 革新股票型证券投资基金 | 2,550,870 | 19,087,392 (A股) | 0.21 | - | 未知 | - | 未知 |
| 中国民生银行股份有限公司一广发行业 严选三年持有期混合型证券投资基金 | 17,490,743 | 17,490,743 (A股) | 0.19 | - | 未知 | - | 未知 |
| 中国工商银行股份有限公司一广发双擎 升级混合型证券投资基金 | 12,365,951 | 12,365,951 (A股) | 0.13 | - | 未知 | - | 未知 |
| 中国对外经济贸易信托有限公司一外贸 信托一高毅晓峰鸿远集合资金信托计划 | 11,802,184 | 11,802,184 (A股) | 0.13 | - | 未知 | - | 未知 |
| 前十名无限售条件股东持股情况- | | | | | | | |
| 股东名称 | 持有无限售条件流通股的数量 | 股份种类及数量 | | | | | |
| | | 种类 | 数量 | | | | |
| 保定创新长城资产管理有限公司 | 5,115,000,000(A股) | 人民币普通股 | 5,115,000,000(A股) | | | | |
| HKSCC NOMINEES LIMITED ((香港中央结 算(代理人)有限公司)) | 3,085,369,751 (H股) | 境外上市外资股 | 3,085,369,751 (H股) | | | | |

| | | | |
|------------------------------------|---|--------|------------------|
| 中国证券金融股份有限公司 | 196,889,089 (A股) | 人民币普通股 | 196,889,089 (A股) |
| 香港中央结算有限公司 | 59,717,905 (A股) | 人民币普通股 | 59,717,905 (A股) |
| 全国社保基金一零三组合 | 35,200,000 (A股) | 人民币普通股 | 35,200,000 (A股) |
| 中国农业银行股份有限公司—易方达消费行业股票型证券投资基金 | 21,309,495 (A股) | 人民币普通股 | 21,309,495 (A股) |
| 中国建设银行股份有限公司—华夏能源革新股票型证券投资基金 | 19,087,392 (A股) | 人民币普通股 | 19,087,392 (A股) |
| 中国民生银行股份有限公司—广发行业严选三年持有期混合型证券投资基金 | 17,490,743 (A股) | 人民币普通股 | 17,490,743 (A股) |
| 中国工商银行股份有限公司—广发双擎升级混合型证券投资基金 | 12,365,951 (A股) | 人民币普通股 | 12,365,951 (A股) |
| 中国对外经济贸易信托有限公司—外贸信托—高毅晓峰鸿远集合资金信托计划 | 11,802,184 (A股) | 人民币普通股 | 11,802,184 (A股) |
| 前十名股东中回购专户情况说明 | | | |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明 | | | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 公司控股股东保定创新长城资产管理有限公司与其他股东之间不存在关联关系。此外，公司未知上述其他股东存在关联关系。 | | |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | - | | |

注：截止 2021 年 12 月 31 日，保定创新长城资产管理有限公司（以下简称“创新长城”）累计质押的本公司股份数量为 88,030 万股 A 股。创新长城于 2022 年 2 月 11 日将原质押给云南国际信托有限公司的本公司股份 3,180 万股解除质押，解除质押后，截止到 2022 年 2 月 11 日，创新长城累计质押本公司股份为 84,850 万股。

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

主要股东所持股份（《证券及期货条例》的规定）

截至 2021 年 12 月 31 日止，下列股东（董事、监事、或本公司最高行政人员除外）于本公司的任何股份及相关股份中，拥有根据《证券及期货条例》第 336 条备存的登记册所载录的权益或淡仓：

| 姓名 | 股份数目 | 占 A 股 概约百 分 比 (%) | 占 H 股 概 约 百分比 (%) | 占 股 份 总 数 概 约 百 分 比 (%) |
|-------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------------------------|
| 保定创新长城资产管理有限公司（附注1） | 5, 115, 000, 000 (L) (A股) | 83.36 | — | 55.38 |
| 保定市长城控股集团有限公司（附注2） | 5, 152, 998, 500 (L) (A股及H股) | — | — | 55.79 |
| Schroders PLC | 186, 482, 189 (L) | — | 6.02 (L) | 2.02 (L) |
| BlackRock, Inc. | 175, 435, 854 (L) 9, 607, 500 (S) | — | 5.66 (L) 0.31 (S) | 1.90 (L) 0.10 (S) |
| 韩雪娟（附注3） | 5, 152, 998, 500 (L) (A股及H股) | — | — | 55.79 |
| 保定市莲池区南大园乡集体资产经管中心（附注4） | 5, 115, 000, 000 (L) (A股) | 84.18 | — | 55.38 |

(L) 指本公司股份的好仓

(S) 指本公司股份的淡仓

(P) 指可供借出的股份

附注：

(1) 保定创新长城资产管理有限公司原名为保定市沃尔特管理咨询有限公司，成立于2005年12月1日，成立地点为中国河北省保定市；注册地址为保定市永华南大街638号；经营范围为对制造业、房地产业、园林业的投资，企业策划、管理咨询（法律、行政法规或者国务院决定规定须报经批准的项目，未获批准前不准经营）。截至2021年12月31日止，保定创新长城资产管理有限公司的62.854%、0.125%、0.001%、37.02%股权分别由保定市长城控股集团有限公司、魏建军先生、韩雪娟女士和保定市莲池区南大园乡集体资产经管中心持有。而保定市长城控股集团有限公司的99%及1%股权分别由魏建军先生与韩雪娟女士持有。因此，按照《证券及期货条例》，保定创新长城资产管理有限公司由保定市长城控股集团有限公司所控制，而保定市长城控股集团有限公司则由魏建军先生控制，并且魏建军先生被视为拥有所有由保定创新长城资产管理有限公司持有的本公司股份的权益。

(2) 截至2021年12月31日止，保定市长城控股集团有限公司持有保定创新长城资产管理有限公司62.854%的股权，故根据《证券及期货条例》被视为拥有所有由保定创新长城资产管理有限公司持有的本公司股份的权益，同时，保定市长城控股集团有限公司持有37,998,500股H股权益。

(3) 截至2021年12月31日止，韩雪娟女士持有保定创新长城资产管理有限公司0.001%的股权及保定市长城控股集团有限公司1%的股权。韩雪娟女士为魏建军先生的配偶，故根据《证券及期货条例》被视为于魏建军先生拥有的所有本公司股份中拥有权益。

(4) 保定市莲池区南大园乡集体资产经管中心原名为保定市南市区南大园乡集体资产经管中心，截至2021年12月31日止，保定市莲池区南大园乡集体资产经管中心持有保定创新长城资产管理有

限公司37.02%的股权，故根据《证券及期货条例》被视为拥有所有由保定创新长城资产管理有限公司持有的本公司股份的权益。

除上文所披露者外，据本公司董事、监事及最高行政人员所知，截至2021年12月31日止，概无任何其他人士（除本公司董事、监事及最高行政人员外）于本公司的股份及相关股份中拥有根据《证券及期货条例》第336条而备存的登记册所载录的权益或淡仓。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

| | |
|--------------------------|---------------------------------|
| 名称 | 保定创新长城资产管理有限公司 |
| 单位负责人或法定代表人 | 魏建军 |
| 成立日期 | 2005年12月1日 |
| 主要经营业务 | 对制造业、房地产业、园林业的投资，企业策划、管理咨询。 |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 报告期内该公司不存在控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况。 |
| 其他情况说明 | - |

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

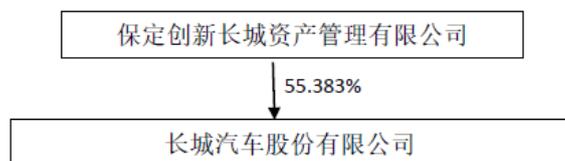
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

| | |
|----------------|-----|
| 姓名 | 魏建军 |
| 国籍 | 中国 |
| 是否取得其他国家或地区居留权 | 否 |

| | |
|----------------------|-------------------------------|
| 主要职业及职务 | 长城汽车股份有限公司董事长 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 过去 10 年魏建军先生除长城汽车外未曾控股其他上市公司。 |

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

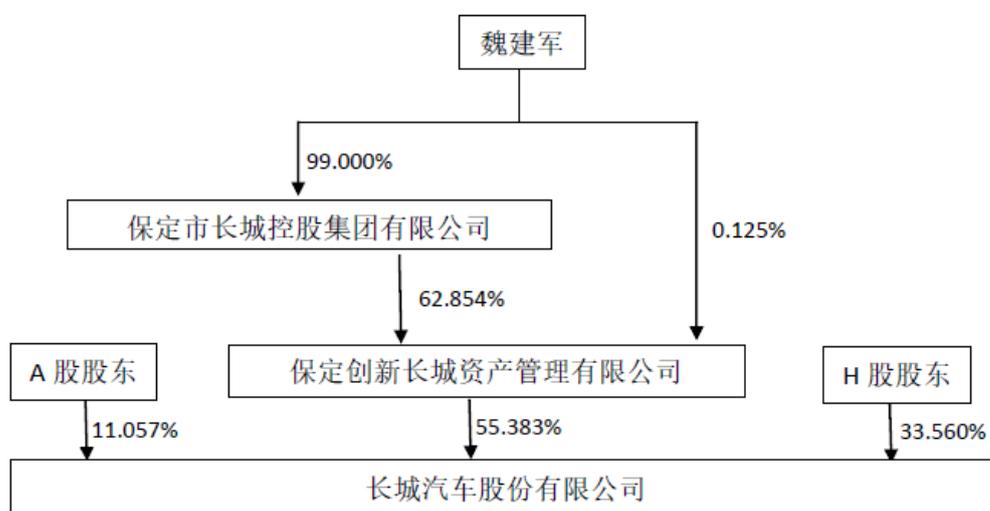
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第十一节 优先股相关情况

适用 不适用

第十二节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

2020年11月6日，本公司召开第七届董事会第九次会议，审议通过了公司发行A股可转换公司债券的有关议案。建议发行A股可转换公司债券所募集资金将用于新车型研发项目、汽车数字化研发项目，以加强本公司主营业务竞争力。

该A股可转换公司债券及未来转换为A股股票将在上交所上市，债券募集资金总额不超过人民币800,000.00万元（含800,000.00万元），该A股可转换公司债券按面值发行，每张面值人民币100元。

本公司于2020年12月18日召开2020年第四次临时股东大会、2020年第三次H股类别股东会议、2020年第三次A股类别股东会议审议并批准了上述建议发行A股可转换公司债券。

2021年3月12日，本公司召开第七届董事会第十四次会议，审议通过了对上述建议发行A股可转换公司债券的修订发行方案，本次拟发行可转债总额调整为不超过人民币350,000.00万元（含350,000.00万元），具体募集资金数额提请公司股东大会授权公司董事会（或董事会授权人士）在上述额度范围内确定。扣除发行费用后募集资金拟全部投资于以下项目：

单位：万元

| 项目名称 | 投资总额 | 拟投入募集资金金额 |
|-----------|--------------|------------|
| 新车型研发项目 | 630,970.81 | 350,000.00 |
| 汽车数字化研发项目 | 798,002.54 | 0.00 |
| 合计 | 1,428,973.35 | 350,000.00 |

经中国证券监督管理委员会证监许可〔2021〕1353号文核准，本公司于2021年6月10日公开发行了35,000,000张A股可转换公司债券，每张面值100元，发行总额350,000.00万元，期限6年。本次发行的可转债转股期自2021年12月17日至2027年6月9日。本次可转换公司债券的初始转股价格为38.39元/股。

经上海证券交易所自律监管决定书[2021]287号文同意，公司350,000.00万元可转换公司债券于2021年7月8日起在上海证券交易所挂牌交易，债券简称“长汽转债”，债券代码“113049”，当日收盘价每张人民币142.07元。此次募集资金总额为人民币3,500,000,000.00元，实际募集资金净额为人民币3,487,972,641.51元。已使用所得款项用途与先前披露的所得款项计划用途一致。

募集资金总额及使用所得款项详情：

| A股可转换公司债券发行筹集所得款项总额（人民币万元） | 先前披露的所得款项计划用途 | 于截至2021年12月31日止已动用所得款项（人民币万元） | 于截至2021年12月31日止未动用所得款项（人民币万元） | 使用未动所得款项的预期时限 |
|----------------------------|---------------|-------------------------------|-------------------------------|---------------|
| | | | | |

| | | | | |
|------------|---------|-----------|------------|----------------|
| 350,000.00 | 新车型研发项目 | 60,814.47 | 287,982.79 | 2023年12月31日或之前 |
| | 数字化研发项目 | 0 | 0 | 2025年12月31日或之前 |

本公司 A 股可转债持有人为持有中国证券登记结算有限责任公司上海分公司证券账户的自然人、法人、证券投资基金及符合法律规定的其他投资者。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

√适用 □不适用

| | | |
|----------------------------------|---------------|---------|
| 可转换公司债券名称 | 长汽转债 | |
| 期末转债持有人数 | 24,453 | |
| 本公司转债的担保人 | - | |
| 前十名转债持有人情况如下： | | |
| 可转换公司债券持有人名称 | 期末持债数量（元） | 持有比例（%） |
| 保定创新长城资产管理有限公司 | 2,060,000,000 | 58.87 |
| 登记结算系统债券回购质押专用账户（中国工商银行） | 259,956,000 | 7.43 |
| 上海宁泉资产管理有限公司—宁泉致远 39 号私募证券投资基金 | 80,033,000 | 2.29 |
| 上海宁泉资产管理有限公司—宁泉致远 58 号私募证券投资基金 | 78,789,000 | 2.25 |
| 上海睿郡资产管理有限公司—睿郡致远 1 号私募证券投资基金 | 57,390,000 | 1.64 |
| 全国社保基金二一二组合 | 55,875,000 | 1.60 |
| 中国对外经济贸易信托有限公司—外贸信托—睿郡稳享私募证券投资基金 | 38,000,000 | 1.09 |
| 上海睿郡资产管理有限公司—睿郡睿享私募证券投资基金 | 34,747,000 | 0.99 |
| 昆仑健康保险股份有限公司—传统保险产品 1 | 30,000,000 | 0.86 |
| 中国建设银行股份有限公司—华安宏利混合型证券投资基金 | 29,992,000 | 0.86 |

(三) 报告期转债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 可转换公司债券名称 | 本次变动前 | 本次变动增减 | | | 本次变动后 |
|-----------|---------------|---------|-------|-------|---------------|
| | | 转股（股） | 赎回（股） | 回售（股） | |
| 长汽转债 | 3,500,000,000 | 631,000 | 0 | 0 | 3,499,369,000 |

报告期转债累计转股情况

√适用 □不适用

| | |
|-----------|---------|
| 可转换公司债券名称 | 长汽转债 |
| 报告期转股额（元） | 631,000 |
| 报告期转股数（股） | 16,539 |

| | |
|-----------------------|---------------|
| 累计转股数（股） | 16,539 |
| 累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%） | 0.000179 |
| 尚未转股额（元） | 3,499,369,000 |
| 未转股转债占转债发行总量比例（%） | 99.981971 |

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| 可转换公司债券名称 | | 长汽转债 | | |
|---------------|---------|-------------|--|---|
| 转股价格调整日 | 调整后转股价格 | 披露时间 | 披露媒体 | 转股价格调整说明 |
| 2021年9月10日 | 38.30 | 2021年9月9日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2020年股权激励计划首次授予部分限制性股票回购注销；2020年股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权；2021年股权激励计划授予限制性股票登记完成 |
| 2021年10月21日 | 38.00 | 2021年10月14日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2020年股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权；2021年中期权益分派实施 |
| 2021年11月11日 | 38.01 | 2021年11月10日 | 上交所 www.sse.com.cn; 香港联交所 www.hkexnews.hk | 2020年股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权；2020年股权激励计划首次授予及预留授予部分限制性股票回购注销 |
| 截至本报告期末最新转股价格 | | 38.01 | | |

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 □不适用

根据中诚信国际信用评级有限责任公司于2021年5月17日出具的《长城汽车股份有限公司2020年度公开发行A股可转换公司债券信用评级报告》，公司主体信用等级为AAA，评级展望为稳定，本次债券的信用等级为AAA。截止2021年底，本公司总负债1,132.80亿元，资产负债率为64.58%。公司主体资信优良，各项偿债指标良好，同时公司盈利能力稳定和发展前景良好，具备较强的偿债能力和抗风险能力，以保证偿付本期可转换公司债券本息的资金需要。

(六) 转债其他情况说明

□适用 √不适用

第十三节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

长城汽车股份有限公司

财务报表及审计报告

二零二一年十二月三十一日止年度

长城汽车股份有限公司

财务报表及审计报告
二零二一年十二月三十一日止年度

| <u>内容</u> | <u>页码</u> |
|--------------|-----------|
| 审计报告 | 1 - 5 |
| 合并及公司资产负债表 | 6 - 9 |
| 合并及公司利润表 | 10 - 11 |
| 合并及公司现金流量表 | 12 - 13 |
| 合并及公司股东权益变动表 | 14 - 17 |
| 财务报表附注 | 18 - 151 |

审计报告

德师报(审)字(22)第 P00936 号
(第 1 页, 共 5 页)

长城汽车股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

我们审计了长城汽车股份有限公司(以下简称“长城汽车”)的财务报表,包括 2021 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表,2021 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了长城汽车 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于长城汽车,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

审计报告 - 续

德师报(审)字(22)第 P00936 号
(第 2 页, 共 5 页)

三、关键审计事项 - 续

(一)、开发支出资本化

1. 事项描述

如财务报表附注(六)17 所示, 截至 2021 年 12 月 31 日止, 长城汽车开发支出资本化余额为人民币 7,144,904,022.66 元。如财务报表附注(四)运用会计政策过程中所作的重要判断-开发支出资本化所述, 考虑到开发支出是否满足企业会计准则规定的资本化条件涉及重大的管理层判断, 因此, 我们将开发支出资本化作为关键审计事项。

2. 审计应对

我们针对开发支出资本化执行的主要审计程序包括:

(1)测试和评价与开发支出资本化相关的关键内部控制设计和执行的有效性;

(2)了解管理层确定的开发支出资本化条件的相关会计政策和会计估计, 评价开发支出资本化条件的合理性, 以及是否符合企业会计准则的规定;

(3)抽样检查研发项目相关的会议纪要、立项文件、可行性分析等支持性文件, 评价研发项目支出资本化的条件和依据是否充分、合理;

(4)对项目开发支出进行抽样测试, 检查并评价开发支出发生的真实性和准确性。

(二)、预提售后保修费

1. 事项描述

如财务报表附注(六)28 所示, 截至 2021 年 12 月 31 日止, 长城汽车预提售后保修费的余额为人民币 1,102,102,977.25 元。如财务报表附注(四)会计估计中采用的关键假设和不确定因素-保证类售后保修费所述, 长城汽车对于其所售的车辆在一定保修期内承担保修义务。长城汽车根据销量、预计的费用标准预提售后保修费, 其中涉及管理层运用重大会计估计和判断。基于上述原因, 我们将预提售后保修费作为关键审计事项。

三、关键审计事项 - 续

(二)、预提售后保修费 - 续

2. 审计应对

我们针对预提售后保修费执行的主要审计程序包括:

- (1) 测试和评价与售后保修费预提相关的关键内部控制设计和执行的有效性;
- (2) 了解和评价预提售后保修费相关会计政策是否恰当且一贯地运用;
- (3) 根据法律规定和合同条款约定, 了解和评价长城汽车预提售后保修费所采用方法和计算模型的合理性;
- (4) 结合历史保修数据记录及销售数据的分析和相关基础数据的抽样测试, 评价长城汽车预提售后保修费的计算模型中所使用的主要参数的合理性;
- (5) 选取主要车型执行重新计算的程序, 以验证管理层预提售后保修费计算的准确性。

四、其他信息

长城汽车管理层对其他信息负责。其他信息包括长城汽车 2021 年年度报告中涵盖的信息, 但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息, 我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计, 我们的责任是阅读其他信息, 在此过程中, 考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作, 如果我们确定其他信息存在重大错报, 我们应当报告该事实。在这方面, 我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

长城汽车管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表, 使其实现公允反映, 并设计、执行和维护必要的内部控制, 以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时, 管理层负责评估长城汽车的持续经营能力, 披露与持续经营相关的事项(如适用), 并运用持续经营假设, 除非管理层计划清算长城汽车、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督长城汽车的财务报告过程。

审计报告 - 续

德师报(审)字(22)第 P00936 号
(第 4 页, 共 5 页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证, 并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证, 但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致, 如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策, 则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中, 我们运用了职业判断, 并保持职业怀疑。同时, 我们也执行以下工作:

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险, 设计和实施审计程序以应对这些风险, 并获取充分、适当的审计证据, 作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上, 未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制, 以设计恰当的审计程序。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时, 根据获取的审计证据, 就可能对长城汽车持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性, 审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露; 如果披露不充分, 我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而, 未来的事项或情况可能导致长城汽车不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容, 并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就长城汽车中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据, 以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计, 并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通, 包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明, 并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项, 以及相关的防范措施(如适用)。

审计报告 - 续

德师报(审)字(22)第 P00936 号
(第 5 页, 共 5 页)

六、注册会计师对财务报表审计的责任 - 续

从与治理层沟通过的事项中, 我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要, 因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项, 除非法律法规禁止公开披露这些事项, 或在极少数情形下, 如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处, 我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
中国•上海

中国注册会计师: 童传江
(项目合伙人)

中国注册会计师: 李丽娇

2022年3月29日

2021年12月31日

合并资产负债表

人民币元

| 项目 | 附注 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|----------------|---------|---------------------------|---------------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | (六)1 | 33,047,560,929.36 | 14,588,464,389.52 |
| 交易性金融资产 | (六)2 | 6,046,493,154.78 | 4,826,193,896.30 |
| 衍生金融资产 | | 5,554,185.76 | 2,271,973.16 |
| 应收票据 | (六)4 | 3,181,930,272.20 | - |
| 应收账款 | (六)3 | 5,421,996,764.84 | 3,936,156,908.98 |
| 应收款项融资 | (六)4 | 31,499,637,236.45 | 52,984,556,339.76 |
| 预付款项 | (六)5 | 1,748,896,425.13 | 570,917,965.02 |
| 其他应收款 | (六)6 | 1,121,872,592.52 | 1,032,243,323.43 |
| 存货 | (六)7 | 13,966,418,723.46 | 7,497,635,549.94 |
| 合同资产 | (六)8 | 272,035,125.82 | 495,298,612.22 |
| 一年内到期的非流动资产 | (六)10 | 2,240,394,116.43 | 1,884,739,784.73 |
| 其他流动资产 | (六)9 | 9,812,817,672.24 | 11,580,488,006.85 |
| 流动资产合计 | | 108,365,607,198.99 | 99,398,966,749.91 |
| 非流动资产： | | | |
| 长期应收款 | (六)10 | 2,290,581,929.95 | 2,445,172,072.69 |
| 长期股权投资 | (六)11 | 9,524,314,026.06 | 8,415,182,722.15 |
| 其他权益工具投资 | | 813,215,710.00 | 7,700,000.00 |
| 其他非流动金融资产 | | 58,247,041.15 | 24,500,000.00 |
| 投资性房地产 | (六)12 | 326,236,381.33 | 325,631,402.08 |
| 固定资产 | (六)13 | 27,441,388,875.44 | 28,609,221,999.83 |
| 在建工程 | (六)14 | 4,467,242,861.76 | 2,936,380,757.60 |
| 使用权资产 | (六)15 | 226,764,213.96 | 238,889,308.01 |
| 无形资产 | (六)16 | 7,090,635,584.53 | 5,543,378,486.80 |
| 开发支出 | (六)17 | 7,144,904,022.66 | 3,723,471,858.34 |
| 商誉 | (七)1(2) | 27,763,359.77 | - |
| 长期待摊费用 | | 202,597,485.53 | 178,097,492.31 |
| 递延所得税资产 | (六)18 | 2,776,617,707.07 | 1,183,302,566.37 |
| 其他非流动资产 | (六)19 | 4,651,904,189.73 | 981,595,216.15 |
| 非流动资产合计 | | 67,042,413,388.94 | 54,612,523,882.33 |
| 资产总计 | | 175,408,020,587.93 | 154,011,490,632.24 |

2021年12月31日

合并资产负债表 - 续

人民币元

| 项目 | 附注 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|---------------------|-------|---------------------------|---------------------------|
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | (六)20 | 5,204,463,651.75 | 7,901,303,207.55 |
| 衍生金融负债 | | 1,006,607.03 | 4,879,853.91 |
| 应付票据 | (六)21 | 26,809,308,822.40 | 16,656,076,418.02 |
| 应付账款 | (六)22 | 37,083,081,730.25 | 33,185,058,889.00 |
| 合同负债 | (六)23 | 7,387,904,382.08 | 8,027,932,832.07 |
| 应付职工薪酬 | (六)24 | 3,215,215,491.04 | 2,530,652,915.21 |
| 应交税费 | (六)25 | 2,818,110,266.16 | 2,785,790,936.60 |
| 其他应付款 | (六)26 | 4,867,094,523.67 | 4,116,969,285.61 |
| 一年内到期的非流动负债 | (六)27 | 3,667,865,267.06 | 891,934,592.35 |
| 其他流动负债 | (六)28 | 4,542,933,786.57 | 5,065,113,514.41 |
| 流动负债合计 | | 95,596,984,528.01 | 81,165,712,444.73 |
| 非流动负债： | | | |
| 长期借款 | (六)20 | 8,656,160,276.64 | 10,777,205,207.80 |
| 应付债券 | (六)29 | 3,476,276,681.02 | - |
| 租赁负债 | (六)30 | 475,905,412.35 | 495,284,830.49 |
| 递延收益 | (六)31 | 4,112,912,347.76 | 3,461,818,011.07 |
| 递延所得税负债 | (六)18 | 845,451,906.71 | 543,719,984.62 |
| 长期应付职工薪酬 | | 60,320,099.24 | 71,927,409.33 |
| 其他非流动负债 | | 55,526,563.36 | 153,975,160.01 |
| 非流动负债合计 | | 17,682,553,287.08 | 15,503,930,603.32 |
| 负债合计 | | 113,279,537,815.09 | 96,669,643,048.05 |
| 股东权益： | | | |
| 股本 | (六)32 | 9,235,713,278.00 | 9,175,953,300.00 |
| 其他权益工具 | (六)33 | 335,951,802.16 | - |
| 资本公积 | (六)34 | 4,871,909,273.63 | 1,779,310,235.25 |
| 减：库存股 | (六)35 | 642,035,492.50 | 200,773,416.00 |
| 其他综合收益 | (六)54 | (247,369,962.28) | (582,862,109.97) |
| 盈余公积 | (六)36 | 6,677,505,529.86 | 6,175,434,747.88 |
| 未分配利润 | (六)37 | 41,892,707,709.74 | 40,994,784,827.03 |
| 归属于母公司股东权益合计 | | 62,124,382,138.61 | 57,341,847,584.19 |
| 少数股东权益 | | 4,100,634.23 | - |
| 股东权益合计 | | 62,128,482,772.84 | 57,341,847,584.19 |
| 负债和股东权益总计 | | 175,408,020,587.93 | 154,011,490,632.24 |

附注为财务报表的组成部分

魏建军

法定代表人

李红栓

主管会计工作负责人

王海萍

会计机构负责人

2021年12月31日

公司资产负债表

人民币元

| 项目 | 附注 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|----------------|--------|---------------------------|---------------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | (十六)1 | 21,281,259,904.65 | 8,756,050,336.15 |
| 交易性金融资产 | | 5,316,473,248.90 | 4,016,432,928.41 |
| 衍生金融资产 | | 4,280,204.82 | - |
| 应收票据 | (十六)3 | 3,077,704,668.01 | - |
| 应收账款 | (十六)2 | 18,269,181,321.31 | 9,278,226,610.26 |
| 应收款项融资 | (十六)3 | 20,690,106,005.49 | 37,159,982,957.50 |
| 预付款项 | | 411,427,904.73 | 657,535,961.33 |
| 其他应收款 | (十六)4 | 6,073,269,937.30 | 4,391,458,493.12 |
| 存货 | (十六)5 | 5,671,584,301.19 | 4,075,258,224.43 |
| 合同资产 | | 272,035,125.82 | 495,298,612.22 |
| 一年内到期的非流动资产 | | 265,922,983.26 | 264,492,224.27 |
| 其他流动资产 | (十六)6 | 8,918,818,733.15 | 10,787,263,182.60 |
| 流动资产合计 | | 90,252,064,338.63 | 79,881,999,530.29 |
| 非流动资产： | | | |
| 长期应收款 | | 573,687,016.50 | 630,885,424.04 |
| 长期股权投资 | (十六)7 | 23,781,423,381.23 | 18,144,163,194.40 |
| 其他权益工具投资 | | 7,700,000.00 | 7,700,000.00 |
| 其他非流动金融资产 | | 58,247,041.15 | 24,500,000.00 |
| 投资性房地产 | (十六)8 | 2,381,055,580.18 | 2,455,536,361.29 |
| 固定资产 | (十六)9 | 15,117,306,064.45 | 16,852,363,213.04 |
| 在建工程 | (十六)10 | 2,353,797,439.28 | 1,049,647,367.59 |
| 使用权资产 | (十六)11 | 123,721,224.19 | 158,651,281.83 |
| 无形资产 | (十六)12 | 5,279,047,345.56 | 4,533,032,149.12 |
| 开发支出 | (十六)13 | 4,884,419,367.95 | 2,455,351,941.05 |
| 长期待摊费用 | | 44,518,861.10 | 51,750,050.97 |
| 递延所得税资产 | | 1,967,152,876.77 | 686,850,172.69 |
| 其他非流动资产 | | 2,392,456,654.53 | 884,747,717.05 |
| 非流动资产合计 | | 58,964,532,852.89 | 47,935,178,873.07 |
| 资产总计 | | 149,216,597,191.52 | 127,817,178,403.36 |

2021年12月31日

公司资产负债表 - 续

人民币元

| 项目 | 附注 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|------------------|--------|---------------------------|---------------------------|
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | (十六)14 | 3,593,886,572.22 | 6,261,242,481.54 |
| 应付票据 | (十六)15 | 15,762,775,809.24 | 3,746,210,934.89 |
| 应付账款 | (十六)16 | 40,027,727,892.18 | 39,366,003,020.54 |
| 合同负债 | (十六)17 | 13,642,543,714.54 | 8,742,706,895.39 |
| 应付职工薪酬 | | 1,743,193,832.10 | 1,556,145,949.54 |
| 应交税费 | | 1,408,770,586.01 | 1,547,533,730.50 |
| 其他应付款 | | 4,623,342,959.37 | 3,656,737,043.47 |
| 一年内到期的非流动负债 | | 2,036,486,497.53 | 259,759,032.70 |
| 其他流动负债 | | 2,397,985,616.66 | 4,108,961,593.27 |
| 流动负债合计 | | 85,236,713,479.85 | 69,245,300,681.84 |
| 非流动负债： | | | |
| 长期借款 | (十六)14 | 5,463,523,819.40 | 5,505,000,000.00 |
| 应付债券 | | 3,214,954,734.68 | - |
| 租赁负债 | (十六)18 | 403,701,947.53 | 431,282,148.98 |
| 递延收益 | | 2,968,367,041.77 | 2,334,887,049.14 |
| 其他非流动负债 | | 18,556,946.90 | 136,620,018.20 |
| 非流动负债合计 | | 12,069,104,490.28 | 8,407,789,216.32 |
| 负债合计 | | 97,305,817,970.13 | 77,653,089,898.16 |
| 股东权益： | | | |
| 股本 | | 9,235,713,278.00 | 9,175,953,300.00 |
| 其他权益工具 | | 335,951,802.16 | - |
| 资本公积 | (十六)19 | 4,874,960,778.98 | 1,826,846,471.39 |
| 减：库存股 | | 642,035,492.50 | 200,773,416.00 |
| 其他综合收益 | | (105,936,120.13) | (213,330,570.55) |
| 盈余公积 | | 4,890,446,242.43 | 4,890,446,242.43 |
| 未分配利润 | (十六)20 | 33,321,678,732.45 | 34,684,946,477.93 |
| 股东权益合计 | | 51,910,779,221.39 | 50,164,088,505.20 |
| 负债和股东权益总计 | | 149,216,597,191.52 | 127,817,178,403.36 |

2021年12月31日止年度

合并利润表

人民币元

| 项目 | 附注 | 2021年度 | 2020年度 |
|-------------------------------------|-------|--------------------|--------------------|
| 一、营业总收入 | | 136,404,663,038.67 | 103,307,607,209.70 |
| 其中：营业收入 | (六)38 | 136,404,663,038.67 | 103,307,607,209.70 |
| 减：营业总成本 | | 131,878,091,797.32 | 98,843,343,071.83 |
| 其中：营业成本 | (六)38 | 114,367,472,827.89 | 85,530,963,755.03 |
| 税金及附加 | (六)39 | 4,234,116,020.61 | 3,191,876,087.50 |
| 销售费用 | (六)40 | 5,192,175,874.72 | 4,103,386,826.19 |
| 管理费用 | (六)41 | 4,043,069,363.44 | 2,552,674,590.65 |
| 研发费用 | | 4,489,565,228.62 | 3,067,479,582.21 |
| 财务费用 | (六)42 | (448,307,517.96) | 396,962,230.25 |
| 其中：利息费用 | | 471,553,850.85 | 263,150,856.10 |
| 利息收入 | | 785,029,211.33 | 666,060,792.21 |
| 加：其他收益 | (六)43 | 1,047,332,351.17 | 886,632,430.18 |
| 投资收益 | (六)44 | 1,109,108,963.78 | 956,385,050.56 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 1,016,547,758.13 | 911,946,308.20 |
| 公允价值变动收益 | (六)45 | 306,440,874.33 | 165,208,627.09 |
| 信用减值损失 | (六)46 | (122,400,085.23) | (35,286,928.05) |
| 资产减值损失 | (六)47 | (470,596,118.21) | (676,396,829.72) |
| 资产处置损失 | (六)48 | (27,689,757.55) | (9,199,220.02) |
| 二、营业利润 | | 6,368,767,469.64 | 5,751,607,267.91 |
| 加：营业外收入 | (六)49 | 1,160,795,207.28 | 493,871,760.52 |
| 减：营业外支出 | (六)50 | 47,460,389.69 | 18,191,671.08 |
| 三、利润总额 | | 7,482,102,287.23 | 6,227,287,357.35 |
| 减：所得税费用 | (六)51 | 757,087,769.28 | 864,797,163.03 |
| 四、净利润 | (六)52 | 6,725,014,517.95 | 5,362,490,194.32 |
| (一)按经营持续性分类： | | | |
| 持续经营净利润 | | 6,725,014,517.95 | 5,362,490,194.32 |
| (二)按所有权归属分类： | | | |
| 1.归属于母公司股东的净利润 | | 6,726,093,883.72 | 5,362,490,194.32 |
| 2.少数股东损益 | | (1,079,365.77) | - |
| 五、其他综合收益的税后净额 | (六)54 | 335,492,147.69 | (342,047,766.86) |
| 归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额 | | 335,492,147.69 | (342,047,766.86) |
| (一)以后不能重分类进损益的其他综合收益 | | 389,322,082.50 | (5,496,728.08) |
| 1.重新计量设定受益计划变动额 | | - | (5,496,728.08) |
| 2.其他权益工具投资公允价值变动 | | 389,322,082.50 | - |
| (二)将重分类进损益的其他综合收益 | | (53,829,934.81) | (336,551,038.78) |
| 1.外币财务报表折算差额 | | (188,667,850.81) | (230,155,017.40) |
| 2.分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动 | | 134,837,916.00 | (106,396,021.38) |
| 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | - | - |
| 六、综合收益总额 | | 7,060,506,665.64 | 5,020,442,427.46 |
| 归属于母公司股东的综合收益总额 | | 7,061,586,031.41 | 5,020,442,427.46 |
| 归属于少数股东的综合收益总额 | | (1,079,365.77) | - |
| 七、每股收益： | | | |
| (一)基本每股收益 | (六)53 | 0.73 | 0.59 |
| (二)稀释每股收益 | (六)53 | 0.73 | 0.58 |

本年发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净亏损为人民币 7,272,273.67 元，上年被合并方实现的净利润为人民币 610,754.74 元。

2021年12月31日止年度

公司利润表

人民币元

| 项目 | 附注 | 2021年度 | 2020年度 |
|-------------------------------------|--------|--------------------|-------------------|
| 一、营业收入 | (十六)21 | 128,611,688,765.63 | 99,660,523,458.13 |
| 减：营业成本 | (十六)21 | 120,912,271,661.25 | 91,784,394,979.67 |
| 税金及附加 | (十六)22 | 3,724,220,515.29 | 2,892,773,611.44 |
| 销售费用 | (十六)23 | 3,116,529,662.29 | 3,556,685,677.40 |
| 管理费用 | (十六)24 | 2,309,328,618.20 | 1,704,113,393.93 |
| 研发费用 | | 2,826,446,944.75 | 2,138,970,135.49 |
| 财务费用 | (十六)25 | (260,944,625.43) | (313,776,328.78) |
| 其中：利息费用 | | 405,056,390.31 | 190,749,825.52 |
| 利息收入 | | 663,784,452.40 | 575,031,900.74 |
| 加：其他收益 | | 478,597,416.86 | 662,708,046.72 |
| 投资收益 | (十六)26 | 6,511,796,006.67 | 4,169,280,763.60 |
| 其中：对合营企业的投资收益 | | 1,070,959,771.36 | 911,946,308.20 |
| 公允价值变动收益(损失) | | 11,511,493.63 | (916,032.27) |
| 信用减值损失 | | (2,791,287.57) | (4,114,042.23) |
| 资产减值损失 | (十六)27 | (356,795,835.30) | (244,067,550.31) |
| 资产处置收益 | | 5,066,732.35 | 40,539,118.42 |
| 二、营业利润 | | 2,631,220,515.92 | 2,520,792,292.91 |
| 加：营业外收入 | | 582,710,380.74 | 93,876,908.74 |
| 减：营业外支出 | | 35,865,521.96 | 12,601,350.95 |
| 三、利润总额 | | 3,178,065,374.70 | 2,602,067,850.70 |
| 减：所得税费用 | (十六)28 | (789,602,090.87) | (310,735,975.05) |
| 四、净利润 | | 3,967,667,465.57 | 2,912,803,825.75 |
| 持续经营净利润 | | 3,967,667,465.57 | 2,912,803,825.75 |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | 107,394,450.42 | (64,852,862.47) |
| (一)将重分类进损益的其他综合收益 | | 107,394,450.42 | (64,852,862.47) |
| 1.分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动 | | 107,394,450.42 | (64,852,862.47) |
| 六、综合收益总额 | | 4,075,061,915.99 | 2,847,950,963.28 |

2021年12月31日止年度

合并现金流量表

人民币元

| 项目 | 附注 | 2021年度 | 2020年度 |
|---------------------------|----------|---------------------|---------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 161,876,487,402.91 | 111,704,660,705.85 |
| 收到的税费返还 | | 2,036,472,879.18 | 738,923,027.81 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | (六)55(1) | 4,900,731,651.65 | 3,949,099,429.32 |
| 经营活动现金流入小计 | | 168,813,691,933.74 | 116,392,683,162.98 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 106,086,658,499.65 | 90,570,524,249.90 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 9,892,888,951.75 | 7,295,200,267.04 |
| 支付的各项税费 | | 10,153,768,490.38 | 6,545,616,369.62 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | (六)55(2) | 7,364,702,745.83 | 6,800,109,350.58 |
| 经营活动现金流出小计 | | 133,498,018,687.61 | 111,211,450,237.14 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | (六)56(1) | 35,315,673,246.13 | 5,181,232,925.84 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 37,251,096,321.53 | 43,455,050,000.00 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 551,896,869.20 | 665,715,173.36 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 618,066,553.33 | 281,693,557.79 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | (六)56(2) | - | 704,979,619.68 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | (六)55(3) | 344,678,333.33 | 85,030,000.00 |
| 投资活动现金流入小计 | | 38,765,738,077.39 | 45,192,468,350.83 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 13,091,040,902.76 | 8,061,586,173.02 |
| 投资支付的现金 | | 36,146,502,840.00 | 48,630,127,933.82 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | 702,939,947.51 | - |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | (六)55(4) | - | 89,075,000.00 |
| 投资活动现金流出小计 | | 49,940,483,690.27 | 56,780,789,106.84 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | (11,174,745,612.88) | (11,588,320,756.01) |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 807,329,703.70 | 215,456,295.00 |
| 取得借款收到的现金 | | 9,214,625,317.98 | 20,105,328,772.04 |
| 发行债券所收到的现金 | | 5,299,000,000.00 | 6,000,000,000.00 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 15,320,955,021.68 | 26,320,785,067.04 |
| 偿还借款支付的现金 | | 11,873,326,348.19 | 6,288,598,665.68 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 5,877,962,841.86 | 2,538,335,238.75 |
| 偿还债券所支付的现金 | | 2,732,483,800.00 | 6,000,000,000.00 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | (六)55(5) | 4,469,289,696.16 | 126,326,189.86 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 24,953,062,686.21 | 14,953,260,094.29 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | (9,632,107,664.53) | 11,367,524,972.75 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | (192,456,822.09) | (146,177,722.99) |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | 14,316,363,146.63 | 4,814,259,419.59 |
| 加：年初现金及现金等价物余额 | | 13,591,491,005.23 | 8,777,231,585.64 |
| 六、年末现金及现金等价物余额 | (六)56(3) | 27,907,854,151.86 | 13,591,491,005.23 |

2021年12月31日止年度

公司现金流量表

人民币元

| 项目 | 附注 | 2021年度 | 2020年度 |
|-------------------------------|-----------|--------------------|--------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 103,245,575,198.01 | 95,668,776,787.24 |
| 收到的税费返还 | | 1,805,060,000.06 | 532,544,802.57 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | | 2,303,127,949.86 | 2,447,568,913.14 |
| 经营活动现金流入小计 | | 107,353,763,147.93 | 98,648,890,502.95 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 70,405,225,450.61 | 82,948,632,456.69 |
| 支付给职工以及为职工支付的现金 | | 4,144,202,670.16 | 4,339,125,765.89 |
| 支付的各项税费 | | 4,917,426,091.01 | 3,966,471,939.80 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | | 5,680,024,821.68 | 3,486,956,901.45 |
| 经营活动现金流出小计 | | 85,146,879,033.46 | 94,741,187,063.83 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | (十六)29(1) | 22,206,884,114.47 | 3,907,703,439.12 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 32,841,543,927.17 | 30,166,900,000.00 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 4,344,747,587.37 | 3,216,019,950.72 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | 1,500,000.00 | 706,648,600.00 |
| 处置固定资产、无形资产和 其他长期资产收回的现金净额 | | 716,815,832.97 | 1,270,244,219.54 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 1,222,293,333.33 | 135,030,000.00 |
| 投资活动现金流入小计 | | 39,126,900,680.84 | 35,494,842,770.26 |
| 购建固定资产、无形资产和 其他长期资产支付的现金 | | 6,560,486,713.97 | 5,004,872,499.15 |
| 投资支付的现金 | | 35,560,677,109.47 | 37,010,570,559.54 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | - | - |
| 支付的其他与投资活动有关的现金 | | 2,175,658,525.35 | 916,690,000.00 |
| 投资活动现金流出小计 | | 44,296,822,348.79 | 42,932,133,058.69 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | (5,169,921,667.95) | (7,437,290,288.43) |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 802,149,703.70 | 215,456,295.00 |
| 取得借款收到的现金 | | 6,348,513,600.00 | 11,358,869,500.00 |
| 发行债券所收到的现金 | | 3,500,000,000.00 | 6,000,000,000.00 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | - | 16,246,384.52 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 10,650,663,303.70 | 17,590,572,179.52 |
| 偿还借款支付的现金 | | 7,225,355,000.00 | 1,685,000,000.00 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 5,682,875,551.00 | 2,453,619,836.32 |
| 偿还债券所支付的现金 | | 2,000,000,000.00 | 6,000,000,000.00 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | 1,222,220,515.44 | 47,697,568.88 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 16,130,451,066.44 | 10,186,317,405.20 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | (5,479,787,762.74) | 7,404,254,774.32 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | 2,919,644.15 | (23,232,697.10) |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | 11,560,094,327.93 | 3,851,435,227.91 |
| 加：年初现金及现金等价物余额 | | 8,728,034,521.63 | 4,876,599,293.72 |
| 六、年末现金及现金等价物余额 | (十六)29(2) | 20,288,128,849.56 | 8,728,034,521.63 |

2021年12月31日止年度

合并股东权益变动表

人民币元

| 项目 | 2021年度 | | | | | | | | 少数 股东权益 | 股东 权益合计 |
|---------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------|------------|
| | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | | | |
| | 股本 | 其他权益工具 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 未分配利润 | | | |
| 一、上年年末余额 | 9,175,953,300.00 | - | 1,779,310,235.25 | 200,773,416.00 | (582,862,109.97) | 6,175,434,747.88 | 40,994,784,827.03 | - | 57,341,847,584.19 | |
| 加：同一控制下企业合并 | - | - | 5,640,000.00 | - | - | 91,794.86 | 15,518,959.88 | - | 21,250,754.74 | |
| 加：合营企业适用新金融工具准则调整 | - | - | - | - | - | - | 7,131,928.05 | - | 7,131,928.05 | |
| 二、本年年初余额 | 9,175,953,300.00 | - | 1,784,950,235.25 | 200,773,416.00 | (582,862,109.97) | 6,175,526,542.74 | 41,017,435,714.96 | - | 57,370,230,266.98 | |
| 三、本年增减变动金额 | 59,759,978.00 | 335,951,802.16 | 3,086,959,038.38 | 441,262,076.50 | 335,492,147.69 | 501,978,987.12 | 875,271,994.78 | 4,100,634.23 | 4,758,252,505.86 | |
| (一)综合收益总额 | - | - | - | - | 335,492,147.69 | - | 6,726,093,883.72 | (1,079,365.77) | 7,060,506,665.64 | |
| (二)所有者投入和减少资本 | 59,759,978.00 | 335,951,802.16 | 2,549,367,383.13 | 470,025,791.00 | - | - | - | 5,180,000.00 | 2,480,233,372.29 | |
| 1. 所有者投入资本 | 61,908,539.00 | - | 740,241,164.70 | 571,823,016.00 | - | - | - | 5,180,000.00 | 235,506,687.70 | |
| 2. 划分为权益工具的可转换债券的转换选择权及本期转换的影响 | 16,539.00 | 335,951,802.16 | 621,448.89 | - | - | - | - | - | 336,589,790.05 | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | - | - | 1,815,981,886.54 | - | - | - | - | - | 1,815,981,886.54 | |
| 4. 注销失效的限制性股票及限制性股票解锁的影响 | (2,165,100.00) | - | (7,477,117.00) | (101,797,225.00) | - | - | - | - | 92,155,008.00 | |
| (三)利润分配 | - | - | - | (28,763,714.50) | - | 501,978,987.12 | (5,840,046,126.22) | - | (5,309,303,424.60) | |
| 1. 提取法定公积金 | - | - | - | - | - | 490,405,233.45 | (490,405,233.45) | - | - | |
| 2. 提取任意公积金 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3. 提取储备基金 | - | - | - | - | - | 11,573,753.67 | (11,573,753.67) | - | - | |
| 4. 对股东的分配 | - | - | - | (28,763,714.50) | - | - | (5,338,067,139.10) | - | (5,309,303,424.60) | |
| (四)所有者权益内部结转 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 1. 资本公积转增股本 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2. 盈余公积转增股本 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| (五)其他 | - | - | 537,591,655.25 | - | - | - | (10,775,762.72) | - | 526,815,892.53 | |
| 1. 同一控制下企业合并取得的子公司合并日前原股东投入资本 | - | - | 1,390,000.00 | - | - | - | - | - | 1,390,000.00 | |
| 2. 同一控制下企业合并取得的子公司合并日前对原股东的利润分配 | - | - | - | - | - | - | (2,091,350.35) | - | (2,091,350.35) | |
| 3. 同一控制下企业合并的对价 | - | - | (7,606,746.30) | - | - | - | (8,684,412.37) | - | (16,291,158.67) | |
| 4. 其他(附注(六)34) | - | - | 543,808,401.55 | - | - | - | - | - | 543,808,401.55 | |
| 四、本年年末余额 | 9,235,713,278.00 | 335,951,802.16 | 4,871,909,273.63 | 642,035,492.50 | (247,369,962.28) | 6,677,505,529.86 | 41,892,707,709.74 | 4,100,634.23 | 62,128,482,772.84 | |

2021年12月31日止年度

合并股东权益变动表 - 续

人民币元

| 项目 | 2020年度 | | | | | | | 少数 股东权益 | 股东 权益合计 |
|-------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|--------------------|---|--------------------|------------|
| | 归属于母公司股东权益 | | | | | | | | |
| | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 未分配利润 | | | |
| 一、本年年初余额 | 9,127,269,000.00 | 1,411,251,654.42 | - | (240,814,343.11) | 5,755,670,511.31 | 38,345,853,094.28 | - | 54,399,229,916.90 | |
| 二、本年增减变动金额 | 48,684,300.00 | 368,058,580.83 | 200,773,416.00 | (342,047,766.86) | 419,764,236.57 | 2,648,931,732.75 | - | 2,942,617,667.29 | |
| (一)综合收益总额 | - | - | - | (342,047,766.86) | - | 5,362,490,194.32 | - | 5,020,442,427.46 | |
| (二)所有者投入和减少资本 | 48,684,300.00 | 277,944,005.34 | 212,750,391.00 | - | - | - | - | 113,877,914.34 | |
| 1. 所有者投入资本 | 49,303,500.00 | 166,152,795.00 | 215,456,295.00 | - | - | - | - | - | |
| 2. 股份支付计入所有者权益的金额 | - | 113,877,914.34 | - | - | - | - | - | 113,877,914.34 | |
| 3. 注销限制性股票 | (619,200.00) | (2,086,704.00) | (2,705,904.00) | - | - | - | - | - | |
| (三)利润分配 | - | - | (11,976,975.00) | - | 419,842,025.32 | (2,713,636,250.32) | - | (2,281,817,250.00) | |
| 1. 提取法定公积金 | - | - | - | - | 415,871,363.96 | (415,871,363.96) | - | - | |
| 2. 提取任意公积金 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3. 对股东的分配 | - | - | (11,976,975.00) | - | - | (2,293,794,225.00) | - | (2,281,817,250.00) | |
| 4. 提取储备基金 | - | - | - | - | 3,970,661.36 | (3,970,661.36) | - | - | |
| (四)所有者权益内部结转 | - | - | - | - | (77,788.75) | 77,788.75 | - | - | |
| 1. 资本公积转增股本 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 2. 盈余公积转增股本 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| 4. 其他 | - | - | - | - | (77,788.75) | 77,788.75 | - | - | |
| (五)其他 | - | 90,114,575.49 | - | - | - | - | - | 90,114,575.49 | |
| 三、本年年末余额 | 9,175,953,300.00 | 1,779,310,235.25 | 200,773,416.00 | (582,862,109.97) | 6,175,434,747.88 | 40,994,784,827.03 | - | 57,341,847,584.19 | |

2021年12月31日止年度

公司股东权益变动表

人民币元

| 项目 | 2021年度 | | | | | | | |
|--------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 股本 | 其他权益工具 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 未分配利润 | 股东权益合计 |
| 一、上年年末余额 | 9,175,953,300.00 | - | 1,826,846,471.39 | 200,773,416.00 | (213,330,570.55) | 4,890,446,242.43 | 34,684,946,477.93 | 50,164,088,505.20 |
| 加：合营企业适用新金融工具准则调整 | - | - | - | - | - | - | 7,131,928.05 | 7,131,928.05 |
| 二、本年年初余额 | 9,175,953,300.00 | - | 1,826,846,471.39 | 200,773,416.00 | (213,330,570.55) | 4,890,446,242.43 | 34,692,078,405.98 | 50,171,220,433.25 |
| 三、本年增减变动金额 | 59,759,978.00 | 335,951,802.16 | 3,048,114,307.59 | 441,262,076.50 | 107,394,450.42 | - | (1,370,399,673.53) | 1,739,558,788.14 |
| (一)综合收益总额 | - | - | - | - | 107,394,450.42 | - | 3,967,667,465.57 | 4,075,061,915.99 |
| (二)所有者投入和减少资本 | 59,759,978.00 | 335,951,802.16 | 2,549,367,383.13 | 470,025,791.00 | - | - | - | 2,475,053,372.29 |
| 1. 所有者投入资本 | 61,908,539.00 | - | 740,241,164.70 | 571,823,016.00 | - | - | - | 230,326,687.70 |
| 2. 划分为权益工具的可转换债券的转换选择权及本期转换的影响 | 16,539.00 | 335,951,802.16 | 621,448.89 | - | - | - | - | 336,589,790.05 |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | - | - | 1,815,981,886.54 | - | - | - | - | 1,815,981,886.54 |
| 4. 注销失效的限制性股票及限制性股票解锁的影响 | (2,165,100.00) | - | (7,477,117.00) | (101,797,225.00) | - | - | - | 92,155,008.00 |
| 5. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (三)利润分配 | - | - | - | (28,763,714.50) | - | - | (5,338,067,139.10) | (5,309,303,424.60) |
| 1. 提取盈余公积 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 提取储备基金 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. 对股东的分配 | - | - | - | (28,763,714.50) | - | - | (5,338,067,139.10) | (5,309,303,424.60) |
| 4. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (四)股东权益内部结转 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 资本公积转增股本 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 盈余公积转增股本 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. 其他 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (五)专项储备 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 本年提取 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 本年使用 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| (六)其他 | - | - | 498,746,924.46 | - | - | - | - | 498,746,924.46 |
| 1. 同一控制下企业合并的影响 | - | - | (324,214.25) | - | - | - | - | (324,214.25) |
| 2. 其他(附注(十六)19) | - | - | 499,071,138.71 | - | - | - | - | 499,071,138.71 |
| 四、本年年末余额 | 9,235,713,278.00 | 335,951,802.16 | 4,874,960,778.98 | 642,035,492.50 | (105,936,120.13) | 4,890,446,242.43 | 33,321,678,732.45 | 51,910,779,221.39 |

2021年12月31日止年度

公司股东权益变动表 - 续

人民币元

| 项目 | 2020年度 | | | | | | |
|------------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | 股本 | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 盈余公积 | 未分配利润 | 股东权益合计 |
| 一、本年年初余额 | 9,127,269,000.00 | 1,458,787,890.56 | - | (148,477,708.08) | 4,890,446,242.43 | 34,065,936,877.18 | 49,393,962,302.09 |
| 二、本年增减变动金额 | 48,684,300.00 | 368,058,580.83 | 200,773,416.00 | (64,852,862.47) | - | 619,009,600.75 | 770,126,203.11 |
| (一)综合收益总额 | - | - | - | (64,852,862.47) | - | 2,912,803,825.75 | 2,847,950,963.28 |
| (二)所有者投入和减少资本 | 48,684,300.00 | 277,944,005.34 | 212,750,391.00 | - | - | - | 113,877,914.34 |
| 1. 所有者投入资本 | 49,303,500.00 | 166,152,795.00 | 215,456,295.00 | - | - | - | - |
| 2. 股份支付计入股东权益的金额 | - | 113,877,914.34 | - | - | - | - | 113,877,914.34 |
| 3. 注销限制性股票 | (619,200.00) | (2,086,704.00) | (2,705,904.00) | - | - | - | - |
| (三)利润分配 | - | - | (11,976,975.00) | - | - | (2,293,794,225.00) | (2,281,817,250.00) |
| 1. 提取盈余公积 | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 对股东的分配 | - | - | (11,976,975.00) | - | - | (2,293,794,225.00) | (2,281,817,250.00) |
| (四)股东权益内部结转 | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 资本公积转增股本 | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 盈余公积转增股本 | - | - | - | - | - | - | - |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | - | - | - | - | - | - | - |
| 4. 其他 | - | - | - | - | - | - | - |
| (五)专项储备 | - | - | - | - | - | - | - |
| 1. 本年提取 | - | - | - | - | - | - | - |
| 2. 本年使用 | - | - | - | - | - | - | - |
| (六)其他 | - | 90,114,575.49 | - | - | - | - | 90,114,575.49 |
| 1. 其他 | - | 90,114,575.49 | - | - | - | - | 90,114,575.49 |
| 三、本年年末余额 | 9,175,953,300.00 | 1,826,846,471.39 | 200,773,416.00 | (213,330,570.55) | 4,890,446,242.43 | 34,684,946,477.93 | 50,164,088,505.20 |

(一) 公司基本情况

1、公司概况

长城汽车股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”)注册地及业务主要所在地为河北省保定市, 本公司总部亦位于河北省保定市。本公司控股股东为保定创新长城资产管理有限公司(以下简称“创新长城”), 最终控股股东为魏建军。

本公司原名为保定长城汽车集团有限公司。2001年6月5日, 经河北省人民政府股份制领导小组办公室冀股办[2001]62号文批准整体变更为保定长城汽车股份有限公司。2003年5月28日, 经河北省工商行政管理局批准, 保定长城汽车股份有限公司更名为长城汽车股份有限公司。

本公司及子公司(以下简称“本集团”或“集团”)的业务性质是汽车制造, 主要经营范围为: 汽车整车及汽车零部件、配件的生产制造、销售及相关售后服务; 模具加工及制造; 汽车修理; 普通货物运输、专用运输(厢式), 公司法定代表人为魏建军。

2、合并财务报表范围

本公司的公司及合并财务报表于2022年3月29日已经本公司董事会批准。

本年度合并财务报表范围参见附注(八)“在其他主体中的权益”。本年度合并财务报表范围变化主要情况参见附注(七)“合并范围的变更”。

(二) 财务报表的编制基础

编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及其应用指南、解释以及相关规定。此外, 本集团还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号-财务报告的一般规定(2014年修订)》、《香港公司条例》和《香港联合交易所有限公司证券上市规则》之要求披露有关财务信息。

记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外, 本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值, 则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下, 资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额, 或者承担现时义务的合同金额, 或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

(二) 财务报表的编制基础 - 续

记账基础和计价原则 - 续

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

持续经营

本集团对自2021年12月31日起12个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

(三) 重要会计政策和会计估计

1、 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于2021年12月31日的公司及合并财务状况以及2021年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2、 会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司的营业周期为12个月。

4、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

5、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

5.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

5.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

5.3 以收购子公司方式收购资产

对于未形成业务的子公司收购，将收购成本以收购日相关资产和负债的公允价值为基础分配到单个可辨认资产及负债，不产生商誉或购买利得。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

6、 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期自同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

7、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注(三)14.3.2.按权益法核算的长期股权投资。

本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算确认的与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

本集团向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外)，在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生资产减值损失的，本集团全额确认该损失。

本集团自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外)，在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生资产减值损失的，本集团按承担的份额确认该部分损失。

8、 现金及现金等价物的确定标准

现金是指本集团库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、 外币业务和外币报表折算

9.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

9、 外币业务和外币报表折算 - 续

9.1 外币业务 - 续

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

9.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；除“未分配利润”项目外的股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置在本集团境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

10、 金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第14号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、 金融工具 - 续

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

10.1 金融资产的分类、确认与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、其他流动资产-非银行金融机构存款及长期应收款(不包含融资租赁款)。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、 金融工具 - 续

10.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除衍生金融资产外的以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

10.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

10.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、 金融工具 - 续

10.1 金融资产的分类、确认与计量 - 续

10.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 - 续

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

10.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

10.2 金融工具及其他项目减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和其他项目(租赁应收款和合同资产)以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的合同资产或应收账款，以及由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、 金融工具 - 续

10.2 金融工具及其他项目减值 - 续

10.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (2) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (3) 同一债务人发行的其他金融工具的信用风险是否显著增加。
- (4) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- (5) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

10.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、 金融工具 - 续

10.2 金融工具及其他项目减值 - 续

10.2.3 预期信用损失的确定

本集团采用单项或组合评估方式确定相关金融工具及其他项目的信用损失。对于在组合基础上采用减值矩阵确定信用损失的，本集团以共同风险特征为依据，将金融工具分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于租赁应收款项，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

10.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

10.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、 金融工具 - 续

10.3 金融资产的转移 - 续

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

10.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

10.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

10.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。本集团以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

10.4.1.2 其他金融负债

本集团其他金融负债按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。本集团其他金融负债主要包括：短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、其他流动负债、长期借款及应付债券等。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、 金融工具 - 续

10.4 金融负债和权益工具的分类 - 续

10.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

10.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

对于本集团实施的限制性股票激励计划，本集团因向激励对象授予的限制性股票所承担的回购义务确认为负债，作为收购库存股处理。

10.5 衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

10.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

10、 金融工具 - 续

10.7 可转换债券

本集团发行的同时包含负债和转换选择权的可转换债券，初始确认时进行分拆，分别予以确认。其中，以固定金额的现金或其他金融资产换取固定数量的自身权益工具结算的转换选择权，作为权益工具进行核算。

初始确认时，负债部分的公允价值按类似不具有转换选择权债券的现行市场价格确定。可转换债券的整体发行价格扣除负债部分的公允价值的差额，作为债券持有人将债券转换为权益工具的转换选择权的价值，计入其他权益工具。

后续计量时，可转换债券负债部分采用实际利率法按摊余成本计量；划分为权益工具的转换选择权的价值继续保留在权益工具。可转换债券到期或转换时不产生损失或收益。

发行可转换债券发生的交易费用，在负债成份和权益工具成份之间按照与整体发行价格一致的分配方法进行分摊。与权益工具成份相关的交易费用直接计入权益工具；与负债成份相关的交易费用计入负债的账面价值，并采用实际利率法于可转换债券的期限内进行摊销。

11、 应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，自取得起期限在一年内(含一年)的部分，列示为应收款项融资。其相关会计政策参见附注(三)10.1、10.2 与 10.3。

12、 存货

12.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、在产品、产成品和低值易耗品等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

12.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

12、 存货-续

12.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备；其他存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

12.4 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

12.5 低值易耗品和其他周转材料的摊销方法

周转材料为能够多次使用、逐渐转移其价值但仍保持原有形态但未确认为固定资产的材料，包括低值易耗品和其他周转材料等。

低值易耗品和其他周转材料采用按使用次数分次或一次转销法进行摊销。

13、 合同资产

13.1 合同资产的确认方法及标准

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

13.2 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

有关合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法，参见附注(三)10.2。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

14、 长期股权投资

14.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，考虑投资企业和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

14.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。

14.3 后续计量及损益确认方法

14.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

14、 长期股权投资 - 续

14.3 后续计量及损益确认方法 - 续

14.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

14.3.3 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

15、 投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团在有证据表明将自用的土地、房屋及建筑物改用于出租时，固定资产、无形资产以转换前的账面价值转换为投资性房地产。

本集团在有证据表明将原本用于赚取租金或资本增值的房屋及建筑物改为自用，投资性房地产以转换前的账面价值转换为固定资产。

16、 固定资产

16.1 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

16、 固定资产 - 续

16.2 折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

| 类别 | 折旧年限(年) | 残值率(%) | 年折旧率(%) |
|---------|---------|--------|------------|
| 房屋及建筑物 | 8-40 | 5 | 2.38-11.88 |
| 机器设备 | 10 | 5 | 9.50 |
| 运输设备 | 4-10 | 5 | 9.50-23.75 |
| 电子设备及其他 | 3-10 | 5 | 9.50-31.67 |

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

16.3 其他说明

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

17、 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

18、 借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产和存货等资产。

19、 无形资产

19.1 无形资产计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产包括土地使用权、软件、非专利技术等。

无形资产按成本进行初始计量。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

除拥有所有权的土地资产外，使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。各类无形资产的使用寿命和年摊销率如下：

| 类别 | 摊销年限(年) | 年摊销率(%) |
|-------|---------|-------------|
| 土地使用权 | 50 | 2.00 |
| 软件及其他 | 2-10 | 10.00-50.00 |
| 非专利技术 | 2-10 | 10.00-50.00 |

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。

有关无形资产的减值测试，具体参见附注(三)20、长期资产减值。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

19、 无形资产 - 续

19.2 研究与开发支出

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

20、 长期资产减值

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、采用成本法计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产及使用权资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

21、 长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

22、 合同负债

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

23、 职工薪酬

23.1 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

23.2 离职后福利的会计处理方法

本集团离职后福利包括设定提存计划和设定受益计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存福利金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分：

- (1) 服务成本(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得和损失)；
- (2) 设定受益计划净负债的利息净额(包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息)；以及
- (3) 重新计量设定受益计划净负债所产生的变动。

服务成本及设定受益计划净负债的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债所产生的变动(包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债的利息净额中的金额)计入其他综合收益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

24、 预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：(1)该义务是本集团承担的现时义务；(2)履行该义务很可能导致经济利益流出；(3)该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

25、 股份支付

本集团的股份支付是为了获取职工提供服务而授予权益工具的交易。本集团的股份支付全部为以权益结算的股份支付。

对于用以换取职工提供的服务的以权益结算的股份支付，本集团以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

限制性股票回购义务的确认与计量

根据本集团限制性股票的股权激励计划，本集团以非公开发行的方式向激励对象授予一定数量的本公司股票并规定限售期(“限制性股票”)。在限售期内，限制性股票予以限售，不得转让、不得用于担保或偿还债务。在达到约定的解锁条件时，限制性股票解锁；如果全部或部分股票未被解锁而失效或作废，本集团按照约定的价格进行回购。

在授予日，本集团根据收到激励对象缴纳的认股款确认股本和资本公积。同时，对于本集团承担的限制性股票回购义务按照发行限制性股票的数量及相应的回购价格计算确定的金额确认为负债，作为收购库存股处理，相关负债按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》相关规定进行会计处理。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

26、 收入

本集团的收入主要来源于销售整车、销售零配件、模具加工及制造、提供劳务及其他。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

可变对价

合同中存在可变对价的，本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日，本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

附有质量保证条款的销售

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第13号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

27、 政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

27.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益，确认为递延收益的，在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

27.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

28、 递延所得税资产/递延所得税负债

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

28.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

28、 递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

28.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

对于与股份支付相关的支出，在按照企业会计准则规定确认成本费用的期间内，本集团根据会计期末取得的信息估计可税前扣除的金额计算确定其计税基础及由此产生的暂时性差异，符合确认条件的情况下确认相关的递延所得税。如果预计未来期间可税前扣除的金额超过企业会计准则规定确认的与股份支付相关的成本费用，超过部分的所得税影响直接计入所有者权益。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

28、 递延所得税资产/递延所得税负债 - 续

28.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

29、 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

29.1 本集团作为承租人

29.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

29.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，不包括属于为生产存货而发生的成本。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

29、 租赁 - 续

29.1 本集团作为承租人 - 续

29.1.2 使用权资产 - 续

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

29.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

29、 租赁 - 续

29.1 本集团作为承租人 - 续

29.1.4 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对运输设备、机器设备及电子设备等的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

29.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

29.2 本集团作为出租人

29.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据收入准则关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独售价。

29.2.2 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

29、 租赁 - 续

29.2 本集团作为出租人 - 续

29.2.2 租赁的分类 - 续

29.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

29.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

(三) 重要会计政策和会计估计 - 续

29、 租赁 - 续

29.3 售后租回交易

29.3.1 本集团作为卖方及承租人

本集团按照收入准则的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

30、 资产证券化业务的会计处理方法

本集团将部分融资租赁应收款（“信托财产”）证券化，将资产信托给特定目的实体，由该实体向投资者发行优先级资产支持证券，本集团持有次级资产支持证券，次级资产支持证券在优先级资产支持证券本息偿付完毕前不得转让。本集团作为资产服务商，提供资产维护和日常管理、年度资产处置计划制定、制定和实施资产处置方案、签署相关资产处置协议和定期编制资产服务报告等服务；同时本集团作为流动性支持机构，在优先级资产支持证券的本金未能得到足额偿付时提供流动性支持，以补足利息或本金的差额。信托财产在支付信托税负和相关费用之后，优先用于偿付优先级资产支持证券的本息，全部本息偿付之后剩余的信托财产作为次级资产支持证券的收益，归本集团所有。本集团实际上保留了与信托财产相关几乎所有的风险和报酬，故未对信托财产终止确认；同时，本集团对特定目的实体具有实际控制权，已经将其纳入合并财务报表范围。

在运用证券化金融资产的会计政策时，本集团已考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬程度，以及本集团对该实体行使控制权的程度：

- 当本集团已转移该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团予以终止确认该金融资产；
- 当本集团保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬时，本集团继续确认该金融资产；
- 如本集团并未转移或保留该金融资产所有权上几乎全部风险和报酬，本集团考虑对该金融资产是否存在控制。如果本集团并未保留控制权，本集团终止确认该金融资产，并把在转移中产生或保留的权利及义务分别确认为资产或负债。如本集团保留控制权，则根据对金融资产的继续涉入程度确认金融资产。

(四) 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素

本集团在运用附注(三)所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

运用会计政策过程中所作的重要判断

本集团在运用会计政策过程中作出了以下重要判断，并对财务报表中确认的金额产生了重大影响：

开发支出资本化

开发阶段的支出同时满足如附注(三)、19.2所述之条件的进行资本化，不能满足条件则计入当期损益。开发阶段的支出是否资本化或费用化需要运用重大判断和估计。

确定存在续约选择权的租赁合同的租赁期

本集团作为承租人签订的具有续约选择权的租赁合同，本集团需运用判断以确定租赁合同的租赁期。对于本集团是否合理确定将行使该选择权的评估会影响租赁期的长短，从而对租赁确认的租赁负债和使用权资产的金额产生重大影响。

会计估计中采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

存货跌价准备

本集团根据存货的可变现净值估计为判断基础确认跌价准备。当存在迹象表明可变现净值低于成本时需要确认存货跌价准备。可变现净值的确认需要运用判断和估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的存货账面价值。

固定资产的使用寿命

对固定资产的使用寿命的估计是以对类似性质及功能的固定资产实际可使用年限的历史经验为基础作出的。如果固定资产的可使用年限缩短，本集团将采取措施，加速该固定资产的折旧或淘汰闲置的和技术性陈旧的固定资产。

(四) 运用会计政策过程中所作的重要判断和会计估计所采用的关键假设和不确定因素 - 续

会计估计中采用的关键假设和不确定因素 - 续

递延所得税资产的确认

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回发生期间的利润表中。如未来实际产生的应纳税所得额多于预期，或实际税率高于预期，将调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的利润表中。

保证类售后保修费

本集团对于所售车辆在一定保修期内承担保修义务，根据销量、预计的费用标准预提售后保修费。如果实际发生的售后保修费大于或小于预计数，将会影响该情况发生期间的损益。

(五) 税项

1、 主要税种及税率

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|-------------|--|
| 增值税 | 销售额/采购额(注) | 3%、5%、6%、9%、13% |
| 消费税 | 销售额 | 3%、5% |
| 城市维护建设税 | 增值税、消费税 | 5%、7% |
| 教育费附加 | 增值税、消费税 | 3% |
| 企业所得税 | 应纳税所得额(注) | 20%、21%、22%、25%、28%、30%、30.04% |
| 房产税 | 房产原值/房产出租收入 | 本集团自用房产的房产税按房产原值的70%计算缴纳，税率为1.2%；出租房产的房产税按出租收入的12%计缴 |
| 土地使用税 | 土地使用面积 | 相应税率 |

注：除附注(五)、2所列税收优惠外，本集团相关子公司2021年度及2020年度适用税率或综合税率皆为上表所列。

(五) 税项 - 续

2、 税收优惠及批文

2.1 所得税税收优惠

2.1.1 安置残疾人的所得税优惠政策

根据财政部、国家税务总局财税[2009]70号《关于安置残疾人员就业有关企业所得税优惠政策问题的通知》(以下简称“通知”)的规定,本公司及本公司之子公司保定市格瑞机械有限公司(以下简称“保定格瑞”)、保定亿新汽车配件有限公司(以下简称“保定亿新”)、诺博橡胶制品有限公司(以下简称“诺博橡胶”)、精诚工科汽车系统有限公司(以下简称“精工汽车”)、诺博汽车系统有限公司(以下简称“诺博汽车”)、保定诺博汽车装饰件有限公司(以下简称“诺博装饰件”)、诺博汽车零部件(宁阳)有限公司(以下简称“宁阳诺博零部件”)、诺博汽车零部件(平湖)有限公司(以下简称“平湖诺博零部件”)、曼德电子电器有限公司(以下简称“曼德电子”)、沙龙机甲科技有限公司(原“沙龙智行科技有限公司”,以下简称“沙龙机甲科技”)及天津长城精益汽车零部件有限公司(以下简称“天津精益”),符合通知规定的享受安置残疾职工工资100%加计扣除应同时具备的条件,上述公司在计算企业所得税时,在支付给残疾职工工资据实扣除的基础上,可以按照支付给残疾职工工资的100%加计扣除。

2.1.2 高新技术企业所得税优惠政策

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其他相关规定,本公司及本公司之子公司保定格瑞、曼德电子于2019年重新认定为高新技术企业(有效期三年),本公司之子公司精工汽车、诺博汽车及诺博橡胶于2019年认定为高新技术企业(有效期三年),2019年度至2021年度适用所得税税率为15%;本公司之子公司蜂巢传动科技河北有限公司(以下简称“蜂巢传动科技”)以及蜂巢动力系统(江苏)有限公司(以下简称“蜂巢动力”)于2020年认定为高新技术企业(有效期三年),2020年度至2022年度适用所得税税率为15%。

2.1.3 西部地区鼓励类产业企业所得税优惠政策

根据财政部、海关总署、国家税务总局财税[2011]58号《关于深入实施西部大开发战略有关税收政策问题的通知》,本公司之子公司重庆哈弗汽车有限公司(以下简称“重庆哈弗”)、重庆市永川区长城汽车零部件有限公司(以下简称“重庆零部件”)、重庆市长城汽车售后服务有限公司(以下简称“重庆长城售后”)、重庆哈弗物流有限公司(以下简称“重庆哈弗物流”)、精诚工科汽车零部件(重庆)有限公司(以下简称“重庆精工汽车”)、诺博汽车零部件(重庆)有限公司(以下简称“重庆诺博零部件”)、曼德汽车零部件(重庆)有限公司(以下简称“重庆曼德”)、蜂巢传动科技(重庆)有限公司(以下简称“蜂巢传动重庆”)及蜂巢动力系统(重庆)有限公司(以下简称“蜂巢动力重庆”),符合上述通知规定,2018年度至2020年度,减按15%的税率征收企业所得税。根据财政部、国家税务总局、国家发展改革委公告2020年第23号《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》,上述公司符合通知规定,2021年度至2030年度,继续减按15%的税率征收企业所得税。

(五) 税项 - 续

2、 税收优惠及批文 - 续

2.1 所得税税收优惠 - 续

2.1.4 小型微利企业所得税优惠政策

根据财政部、国家税务总局财税[2019]13号《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》，本集团小型微利企业于2020年度，对年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。

根据财政部、国家税务总局公告2021年第12号《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》，本集团小型微利企业，2021年1月1日至2022年12月31日期间，对年应纳税所得额不超过100万元的部分，在上述财税[2019]13号第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。

2.2 增值税税收优惠

安置残疾人的增值税优惠政策

根据财政部、国家税务总局财税[2016]52号《关于促进残疾人就业增值税优惠政策的通知》的规定，本公司之子公司保定格瑞及保定亿新符合月安置的残疾人占单位在职职工总数的比例不低于25%(含25%)，并且安置的残疾人人数不少于10人(含10人)的优惠条件，经过有关部门的认定，符合“生产销售货物，提供加工、修理修配劳务，以及提供营改增现代服务和生活服务税目范围的服务取得的收入之和，占其增值税收入的比例达到50%”的规定。上述公司享受由税务机关按单位实际安置残疾人的人数限额即征即退增值税政策，实际安置的每位残疾人每月可退还的增值税的具体限额按照县级以上税务机关根据纳税人所在区县(含县级市、旗)适用的经省(含自治区、直辖市、计划单列市)人民政府批准的月最低工资标准的4倍确定。

(六) 合并财务报表项目注释

1、 货币资金

| | | 人民币元 | |
|---------------|-------------------|-------------------|--|
| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 | |
| 现金： | | | |
| 泰铢 | 1,011,369.25 | 1,664.19 | |
| 人民币 | 65,707.96 | 123,868.02 | |
| 欧元 | 37,158.72 | 25,258.93 | |
| 英镑 | 13,884.02 | 14,342.01 | |
| 港币 | 6,430.75 | 6,619.84 | |
| 美元 | 4,238.95 | 4,338.15 | |
| 日元 | 3,085.50 | 4,785.71 | |
| 新加坡元 | 1,467.27 | 1,533.67 | |
| 兰特 | 1,158.92 | 352.25 | |
| 澳元 | 208.45 | 1,068.97 | |
| 卢布 | 48.95 | 50.23 | |
| 韩元 | 38.11 | 42.66 | |
| 银行存款： | | | |
| 人民币 | 25,533,524,148.25 | 11,008,349,098.19 | |
| 澳元 | 538,939,758.33 | 280,640,726.13 | |
| 美元 | 522,280,000.37 | 1,398,928,950.34 | |
| 新西兰元 | 119,043,963.71 | 79,143,777.24 | |
| 卢布 | 422,505,800.98 | 342,551,204.01 | |
| 泰铢 | 156,755,543.84 | 7,554,495.06 | |
| 欧元 | 135,901,052.53 | 106,050,317.79 | |
| 雷亚尔 | 62,284,442.34 | - | |
| 日元 | 30,348,957.33 | 29,538,227.14 | |
| 卢比 | 25,478,087.68 | 8,592,648.75 | |
| 韩元 | 361,149.94 | 521,303.54 | |
| 英镑 | 209,232.26 | 745,464.72 | |
| 港币 | 31,087.38 | 1,242,187.45 | |
| 兰特 | 359,046,130.07 | 327,448,680.24 | |
| 其他货币资金： | | | |
| 人民币 | 5,136,611,829.68 | 993,533,222.52 | |
| 欧元 | 3,094,915.94 | 3,440,129.15 | |
| 美元 | 31.88 | 32.62 | |
| 合计 | 33,047,560,929.36 | 14,588,464,389.52 | |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 2,164,591,152.01 | 1,495,805,297.44 | |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

1、 货币资金 - 续

2021年12月31日，本集团使用受到限制的货币资金为人民币5,139,706,777.50元。其中银行承兑汇票保证金人民币5,041,225,688.96元；信用证保证金人民币3,484,457.90元；保函保证金人民币92,110,854.45元；其他保证金人民币2,885,776.19元。

2020年12月31日，本集团使用受到限制的货币资金为人民币996,973,384.29元。其中银行承兑汇票保证金人民币971,399,925.80元；信用证保证金人民币18,579,697.88元；保函保证金人民币5,559,848.84元；其他保证金人民币1,433,911.77元。

2、 交易性金融资产

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | 6,046,493,154.78 | 4,826,193,896.30 |
| 其中：权益工具 | 414,131,200.00 | 244,394,136.00 |
| 理财产品 | 5,632,361,954.78 | 4,581,799,760.30 |
| 合计 | 6,046,493,154.78 | 4,826,193,896.30 |

3、 应收账款

(1) 按账龄披露：

人民币元

| 账龄 | 2021年12月31日 | | | 2020年12月31日 | | |
|------|------------------|------------------|---------|------------------|------------------|---------|
| | 金额 | 信用损失准备 | 计提比例(%) | 金额 | 信用损失准备 | 计提比例(%) |
| 1年以内 | 5,458,277,054.88 | (39,850,844.18) | 0.73 | 3,946,193,292.36 | (25,263,566.23) | 0.64 |
| 1至2年 | 42,810,218.38 | (39,251,329.26) | 91.69 | 45,453,666.97 | (30,275,484.12) | 66.61 |
| 2至3年 | 31,696,207.55 | (31,684,650.41) | 99.96 | 49,000.00 | - | - |
| 3年以上 | 318,907,100.16 | (318,906,992.28) | 100.00 | 323,423,439.77 | (323,423,439.77) | 100.00 |
| 合计 | 5,851,690,580.97 | (429,693,816.13) | 7.34 | 4,315,119,399.10 | (378,962,490.12) | 8.78 |

以上应收账款账龄分析是以收入确认的时间为基础。

(2) 按信用损失计提方法分类披露

人民币元

| 种类 | 2021年12月31日 | | | | | 2020年12月31日 | | | | | |
|-----------|------------------|--------|------------------|---------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 账面余额 | | 信用损失准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 信用损失准备 | | 账面价值 | |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | | |
| 按单项计提信用损失 | 316,027,958.28 | 5.40 | (316,027,958.28) | 100.00 | - | - | 323,423,439.77 | 7.50 | (323,423,439.77) | 100.00 | - |
| 按组合计提信用损失 | 5,535,662,622.69 | 94.60 | (113,665,857.85) | 2.05 | 5,421,996,764.84 | 3,991,695,959.33 | 92.50 | (55,539,050.35) | 1.39 | 3,936,156,908.98 | 3,936,156,908.98 |
| 合计 | 5,851,690,580.97 | 100.00 | (429,693,816.13) | 7.34 | 5,421,996,764.84 | 4,315,119,399.10 | 100.00 | (378,962,490.12) | 8.78 | 3,936,156,908.98 | 3,936,156,908.98 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

3、 应收账款 - 续

(2) 按信用损失计提方法分类披露 - 续

按组合计提信用损失的应收账款说明：

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团根据应收账款信用期以逾期账龄为基础采用减值矩阵来评估各类应收账款的预期信用损失。

按组合计提信用损失的应收账款与预期信用损失准备情况如下：

人民币元

| 账龄 | 2021年12月31日 | | | | 2020年12月31日 | | | |
|----------|---------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|-----------------|------------------|
| | 预期平均损失率 | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 | 预期平均损失率 | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 |
| 信用期内 | 0.00%-4% | 5,415,441,836.78 | (20,170,090.30) | 5,395,271,746.48 | 0.00%-8.00% | 3,919,489,150.75 | (13,132,949.42) | 3,906,356,201.33 |
| 逾期1-180天 | 10.60%-50.00% | 29,892,128.69 | (3,167,110.33) | 26,725,018.36 | 10.00%-50.00% | 33,652,855.49 | (3,852,147.84) | 29,800,707.65 |
| 逾期超过180天 | 100% | 90,328,657.22 | (90,328,657.22) | - | 100.00% | 38,553,953.09 | (38,553,953.09) | - |
| 合计 | | 5,535,662,622.69 | (113,665,857.85) | 5,421,996,764.84 | | 3,991,695,959.33 | (55,539,050.35) | 3,936,156,908.98 |

(3) 本年计提、收回或转回的信用损失准备情况：

人民币元

| 信用损失准备 | 2021年 | | |
|---------------|----------------------|----------------------|------------------|
| | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | 合计 |
| 2021年1月1日余额 | (16,985,097.26) | (361,977,392.86) | (378,962,490.12) |
| --转入已发生信用减值 | 8,155,778.10 | (8,155,778.10) | - |
| 本年计提 | (23,337,200.63) | (47,755,532.12) | (71,092,732.75) |
| 本年转回 | 8,829,319.16 | 951,948.89 | 9,781,268.05 |
| 本年核销 | - | 10,580,138.69 | 10,580,138.69 |
| 2021年12月31日余额 | (23,337,200.63) | (406,356,615.50) | (429,693,816.13) |

(4) 应收账款账面余额前五名单位情况：

人民币元

| 单位名称 | 年末余额 | 占应收账款总额的比例(%) | 信用损失准备年末余额 |
|------|------------------|---------------|------------------|
| 单位一 | 1,681,144,335.00 | 28.73 | - |
| 单位二 | 316,027,958.28 | 5.40 | (316,027,958.28) |
| 单位三 | 179,177,279.22 | 3.06 | - |
| 单位四 | 165,596,467.66 | 2.83 | - |
| 单位五 | 146,526,756.16 | 2.50 | - |
| 合计 | 2,488,472,796.32 | 42.52 | (316,027,958.28) |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

4、 应收票据和应收款项融资

4.1 应收票据

人民币元

| 种类 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------|------------------|-------------|
| 银行承兑汇票 | 3,149,447,773.57 | - |
| 商业承兑汇票 | 32,482,498.63 | - |
| 合计 | 3,181,930,272.20 | - |

本集团本年末质押应收票据人民币 1,040,398,787.23 元用于开具应付票据及借款质押。

4.2 应收款项融资

(1) 分类

人民币元

| 种类 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 银行承兑汇票 | 31,499,637,236.45 | 52,984,327,499.38 |
| 商业承兑汇票 | - | 228,840.38 |
| 合计 | 31,499,637,236.45 | 52,984,556,339.76 |

本集团根据管理该等票据的业务模式将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

(2) 年末已质押应收款项融资

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 银行承兑汇票 | 22,637,664,618.81 | 15,720,649,546.68 |
| 合计 | 22,637,664,618.81 | 15,720,649,546.68 |

注：本集团本年末质押该等票据用于开具应付票据及借款质押。

(3) 年末本集团已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

人民币元

| 项目 | 年末终止确认金额 | 年末未终止确认金额 |
|--------|-------------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 26,778,793,057.06 | - |
| 合计 | 26,778,793,057.06 | - |

本集团认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因票据承兑方违约而产生重大损失，因此未计提信用损失准备。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

5、 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

人民币元

| 账龄 | 2021年12月31日 | | 2020年12月31日 | |
|------|------------------|--------|----------------|--------|
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 1,709,284,874.60 | 97.73 | 547,830,643.42 | 95.95 |
| 1至2年 | 27,986,593.63 | 1.60 | 18,497,017.19 | 3.24 |
| 2至3年 | 8,500,241.47 | 0.49 | 3,350,849.71 | 0.59 |
| 3年以上 | 3,124,715.43 | 0.18 | 1,239,454.70 | 0.22 |
| 合计 | 1,748,896,425.13 | 100.00 | 570,917,965.02 | 100.00 |

预付款项账龄的说明：

账龄超过1年的预付款项主要是预付供应商未结算的材料款。

(2) 预付款项金额前五名单位情况

人民币元

| 单位名称 | 金额 | 占预付款项 总额的比例(%) |
|------|----------------|-------------------|
| 单位一 | 300,000,000.00 | 17.15 |
| 单位二 | 272,186,619.15 | 15.56 |
| 单位三 | 65,836,518.67 | 3.76 |
| 单位四 | 49,043,775.77 | 2.80 |
| 单位五 | 47,500,893.41 | 2.72 |
| 合计 | 734,567,807.00 | 41.99 |

6、 其他应收款

6.1 其他应收款汇总

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|-------|------------------|------------------|
| 应收利息 | 10,465,785.63 | 4,918,260.87 |
| 其他应收款 | 1,111,406,806.89 | 1,027,325,062.56 |
| 合计 | 1,121,872,592.52 | 1,032,243,323.43 |

6.2 应收利息

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------|---------------|--------------|
| 银行存款利息 | 10,465,785.63 | 4,918,260.87 |
| 合计 | 10,465,785.63 | 4,918,260.87 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

6、 其他应收款 - 续

6.3 其他应收款

(1) 按账龄披露：

人民币元

| 账龄 | 2021年12月31日 | | | 2020年12月31日 | | |
|------|------------------|-----------------|---------|------------------|----------------|---------|
| | 金额 | 信用损失准备 | 计提比例(%) | 金额 | 信用损失准备 | 计提比例(%) |
| 1年以内 | 877,238,837.73 | (417,220.32) | 0.05 | 587,097,781.01 | (1,568,892.00) | 0.27 |
| 1至2年 | 97,354,487.92 | (671,286.95) | 0.69 | 421,573,388.10 | (441,070.54) | 0.10 |
| 2至3年 | 120,057,323.57 | (980,539.48) | 0.82 | 11,240,685.50 | (169,838.00) | 1.51 |
| 3年以上 | 28,576,533.95 | (9,751,329.53) | 34.12 | 9,593,008.49 | - | - |
| 合计 | 1,123,227,183.17 | (11,820,376.28) | 1.05 | 1,029,504,863.10 | (2,179,800.54) | 0.21 |

(2) 按款项性质分类情况：

人民币元

| 其他应收款性质 | 2021年12月31日 账面余额 | 2020年12月31日 账面余额 |
|---------|---------------------|---------------------|
| 退税款 | 526,483,023.44 | 208,189,608.83 |
| 土地转让款 | 186,256,243.00 | 305,601,261.00 |
| 保证金或押金 | 69,828,949.74 | 45,407,775.33 |
| 备用金 | 31,637,029.42 | 19,421,424.35 |
| 往来款 | - | 263,857,876.83 |
| 其他 | 309,021,937.57 | 187,026,916.76 |
| 合计 | 1,123,227,183.17 | 1,029,504,863.10 |

(3) 信用损失准备计提情况

人民币元

| 账龄 | 2021年12月31日 | | | | 2020年12月31日 | | | |
|-------------------|-------------|------------------|-----------------|------------------|-------------|------------------|----------------|------------------|
| | 预期平均 损失率 | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 | 预期平均 损失率 | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 |
| 无期限/合同约定的 还款期内 | - | 1,111,013,628.79 | - | 1,111,013,628.79 | - | 1,027,325,062.56 | - | 1,027,325,062.56 |
| 逾期1-180天 | 49.63% | 780,543.70 | (387,365.60) | 393,178.10 | - | - | - | - |
| 逾期超过180天 | 100.00% | 11,433,010.68 | (11,433,010.68) | - | 100.00% | 2,179,800.54 | (2,179,800.54) | - |
| 合计 | | 1,123,227,183.17 | (11,820,376.28) | 1,111,406,806.89 | | 1,029,504,863.10 | (2,179,800.54) | 1,027,325,062.56 |

本集团对其他应收款按历史经验数据和前瞻性信息，确定预期信用损失。于2021年度和2020年度，本集团的评估方式与重大假设并未发生变化。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

6、 其他应收款 - 续

6.3 其他应收款 - 续

(4) 信用损失准备情况

人民币元

| 信用损失准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------|--------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2021年1月1日余额 | - | - | (2,179,800.54) | (2,179,800.54) |
| 本年计提 | - | (5,773,238.76) | (5,255,736.98) | (11,028,975.74) |
| 本年转回 | - | - | 1,388,400.00 | 1,388,400.00 |
| 本年核销 | - | - | - | - |
| --转入已发生信用减值 | - | 5,385,873.16 | (5,385,873.16) | - |
| 2021年12月31日余额 | - | (387,365.60) | (11,433,010.68) | (11,820,376.28) |

(5) 其他应收款金额前五名单位情况:

人民币元

| 单位名称 | 款项的性质 | 账面余额 | 账龄 | 占其他应收款年末余额合计数的比例(%) | 信用损失准备年末余额 |
|------|--------|----------------|-----------|---------------------|------------|
| 单位一 | 出口退税款 | 386,036,957.41 | 1年以内、1-2年 | 34.37 | - |
| 单位二 | 土地转让款 | 186,256,243.00 | 1-2年、2-3年 | 16.58 | - |
| 单位三 | 增值税退税款 | 60,153,518.19 | 1年以内 | 5.35 | - |
| 单位四 | 增值税退税款 | 24,489,564.45 | 1年以内 | 2.18 | - |
| 单位五 | 代垫款 | 24,337,676.00 | 1年以内 | 2.17 | - |
| 合计 | | 681,273,959.05 | | 60.65 | |

本集团无涉及政府补助的其他应收款。

7、 存货

(1) 存货分类

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | | |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 6,546,643,425.65 | (129,716,774.81) | 6,416,926,650.84 |
| 在产品 | 2,060,441,233.52 | (3,895,913.76) | 2,056,545,319.76 |
| 产成品 | 4,930,912,736.38 | (85,046,162.43) | 4,845,866,573.95 |
| 低值易耗品 | 648,228,445.76 | (1,148,266.85) | 647,080,178.91 |
| 合计 | 14,186,225,841.31 | (219,807,117.85) | 13,966,418,723.46 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

7、 存货 - 续

(1) 存货分类 - 续

人民币元

| 项目 | 2020年12月31日 | | |
|-------|------------------|------------------|------------------|
| | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 2,137,316,444.20 | (75,239,433.33) | 2,062,077,010.87 |
| 在产品 | 1,034,892,022.64 | (2,356,527.12) | 1,032,535,495.52 |
| 产成品 | 4,148,465,163.79 | (127,368,004.77) | 4,021,097,159.02 |
| 低值易耗品 | 383,746,011.91 | (1,820,127.38) | 381,925,884.53 |
| 合计 | 7,704,419,642.54 | (206,784,092.60) | 7,497,635,549.94 |

(2) 存货跌价准备

人民币元

| 存货种类 | 2020年 12月31日 | 本年计提额 | 本年减少 | | 汇兑差异 | 2021年 12月31日 |
|-------|-----------------|----------------|----------------|------------------|--------------|-----------------|
| | | | 转回 | 转销或转出 | | |
| 原材料 | 75,239,433.33 | 204,839,614.17 | (2,969,618.90) | (147,260,453.67) | (132,200.12) | 129,716,774.81 |
| 在产品 | 2,356,527.12 | 9,701,942.53 | (205,250.93) | (7,957,305.20) | 0.24 | 3,895,913.76 |
| 产成品 | 127,368,004.77 | 149,972,100.18 | (3,964,408.47) | (189,098,198.89) | 768,664.84 | 85,046,162.43 |
| 低值易耗品 | 1,820,127.38 | - | (4,531.10) | (667,329.43) | - | 1,148,266.85 |
| 合计 | 206,784,092.60 | 364,513,656.88 | (7,143,809.40) | (344,983,287.19) | 636,464.96 | 219,807,117.85 |

(3) 存货跌价准备情况

| 项目 | 计提存货跌价准备的依据 | 本年转回及转销存货跌价准备的原因 | 本年转回金额占该项存货年末余额的比例(%) |
|-------|-------------|------------------|-----------------------|
| 原材料 | 注 1 | 注 2 | 0.05 |
| 在产品 | 注 1 | 注 2 | 0.01 |
| 产成品 | 注 1 | 注 2 | 0.08 |
| 低值易耗品 | | 注 2 | - |

注 1： 由于报告期末部分整车产品的可变现净值低于年末库存成本，故相应计提原材料、在产品及产成品存货跌价准备。

注 2： 由于本年末部分存货的预计可变现净值高于年末库存成本，转回上年计提的存货跌价准备及由于本年已将上年计提存货跌价准备的存货售出，故转销已计提的存货跌价准备。

8、 合同资产

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | | | 2020年12月31日 | | |
|--------------|------------------|--------|------------------|------------------|--------|------------------|
| | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 |
| 国补应收款 | 2,129,583,174.00 | - | 2,129,583,174.00 | 1,369,375,238.82 | - | 1,369,375,238.82 |
| 减：分类为其他非流动资产 | 1,857,548,048.18 | - | 1,857,548,048.18 | 874,076,626.60 | - | 874,076,626.60 |
| 合计 | 272,035,125.82 | - | 272,035,125.82 | 495,298,612.22 | - | 495,298,612.22 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

9、其他流动资产

其他流动资产明细：

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|---------------|------------------|-------------------|
| 非银行金融机构存款(注1) | 7,956,180,947.96 | 10,372,657,928.59 |
| 待抵扣税金 | 1,494,597,176.31 | 983,865,528.03 |
| 模具(注2) | 254,273,498.39 | 160,634,603.11 |
| 预缴企业所得税 | 6,678,025.01 | 12,812,308.70 |
| 汽车涂料 | 4,118,449.60 | 4,152,853.69 |
| 其他 | 96,969,574.97 | 46,364,784.73 |
| 合计 | 9,812,817,672.24 | 11,580,488,006.85 |

注1：非银行金融机构存款为本集团存放于天津长城滨银汽车金融有限公司(以下简称“汽车金融”)的款项。

注2：预计使用期限不超过1年。

10、长期应收款

(1) 长期应收款情况

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | | | 2020年12月31日 | | | 折现率区间 |
|--------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|-----------------|------------------|----------|
| | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 | |
| 履约保证金 | 477,543,742.98 | - | 477,543,742.98 | 536,237,810.75 | - | 536,237,810.75 | 2.73% |
| 土地代垫款 | 362,066,256.78 | - | 362,066,256.78 | 359,139,837.56 | - | 359,139,837.56 | 2.37% |
| 融资租赁款 | 3,772,422,488.72 | (81,056,442.10) | 3,691,366,046.62 | 3,479,640,317.72 | (45,106,108.61) | 3,434,534,209.11 | 0至19.51% |
| 其中：未实现融资收益 | (442,095,919.67) | - | (442,095,919.67) | (412,896,793.31) | - | (412,896,793.31) | - |
| 小计 | 4,612,032,488.48 | (81,056,442.10) | 4,530,976,046.38 | 4,375,017,966.03 | (45,106,108.61) | 4,329,911,857.42 | - |
| 减：一年内到期长期应收款 | 2,288,629,585.81 | (48,235,469.38) | 2,240,394,116.43 | 1,884,739,784.73 | - | 1,884,739,784.73 | - |
| 合计 | 2,323,402,902.67 | (32,820,972.72) | 2,290,581,929.95 | 2,490,278,181.30 | (45,106,108.61) | 2,445,172,072.69 | - |

(2) 信用损失计提情况

人民币元

| 种类 | 2021年12月31日 | | | | | 2020年12月31日 | | | | |
|-----------|------------------|-------|-----------------|---------|------------------|------------------|--------|-----------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 信用损失准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 信用损失准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按组合计提信用损失 | 4,612,032,488.48 | 100 | (81,056,442.10) | 1.76 | 4,530,976,046.38 | 4,375,017,966.03 | 100.00 | (45,106,108.61) | 1.03 | 4,329,911,857.42 |
| 合计 | 4,612,032,488.48 | 100 | (81,056,442.10) | - | 4,530,976,046.38 | 4,375,017,966.03 | 100.00 | (45,106,108.61) | - | 4,329,911,857.42 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

10、 长期应收款 - 续

(2) 信用损失计提情况 - 续

融资租赁款

为降低应收融资租赁款的信用风险，本集团基于交易记录及相关外部可取得的信息运用信用风险评级系统将应收融资租赁款逐项划分为正常、关注、次级、可疑、损失五个风险等级。于2021年度和2020年度，本集团的评估方式与重大假设并未发生变化。

人民币元

| 信用损失准备 | 2021年 | | |
|---------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | 合计 |
| 2021年1月1日余额 | (29,475,547.50) | (15,630,561.11) | (45,106,108.61) |
| 本年计提 | (26,208,141.26) | (25,297,373.43) | (51,505,514.69) |
| 本年转回 | 57,469.90 | - | 57,469.90 |
| 本年核销 | - | 15,497,711.30 | 15,497,711.30 |
| --转入已发生信用减值 | 21,812,151.20 | (21,812,151.20) | - |
| 2021年12月31日余额 | (33,814,067.66) | (47,242,374.44) | (81,056,442.10) |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

11、 长期股权投资

长期股权投资明细如下：

| 被投资单位 | 2020年12月31日 | 本年增减变动 | | | | | | | 2021年12月31日 | 减值准备 年末余额 |
|------------------------------------|------------------|---------------|------|------------------|--------------|------------|-----------------|------------|--------------|------------------|
| | | 本年增加 | 减少投资 | 权益法下确认的 投资损益 | 其他综合 收益调整 | 其他权益变 动 | 宣告发放现金 股利或利润 | 计提减值准 备 | | |
| 合营企业 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 汽车金融 | 8,394,182,722.15 | - | - | 1,070,997,444.23 | - | - | - | - | 7,131,928.05 | 9,472,312,094.43 |
| 上海钧瀛企业管理合伙企业(有限合伙) (以下简称“上海钧瀛”) | 21,000,000.00 | - | - | (37,672.87) | - | - | - | - | - | 20,962,327.13 |
| 重庆中油哈弗能源有限公司 (以下简称“重庆中油哈弗”) | - | 1,350,000.00 | - | - | - | - | - | - | - | 1,350,000.00 |
| 小计 | 8,415,182,722.15 | 1,350,000.00 | - | 1,070,959,771.36 | - | - | - | - | 7,131,928.05 | 9,494,624,421.56 |
| 联营企业 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 毫末智行科技有限公司 (以下简称“毫末智行”) | - | 40,370,040.00 | - | (20,680,435.50) | - | - | - | - | - | 19,689,604.50 |
| 江苏宝捷机电有限公司 (以下简称“宝捷机电”) | - | 10,000,000.00 | - | - | - | - | - | - | - | 10,000,000.00 |
| 小计 | - | 50,370,040.00 | - | (20,680,435.50) | - | - | - | - | - | 29,689,604.50 |
| 合计 | 8,415,182,722.15 | 51,720,040.00 | - | 1,050,279,335.86 | - | - | - | - | 7,131,928.05 | 9,524,314,026.06 |

人民币元

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

12、 投资性房地产

采用成本计量模式的投资性房地产：

人民币元

| 项目 | 房屋、建筑物 | 土地使用权 | 合计 |
|--------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| 一、账面原值 | | | |
| 2020年12月31日 | 435,470,231.68 | 17,642,880.27 | 453,113,111.95 |
| 本年增加金额 | 65,707,418.91 | 4,565,388.53 | 70,272,807.44 |
| 1.购置 | 8,983,064.53 | - | 8,983,064.53 |
| 2.无形资产转入 | - | 4,565,388.53 | 4,565,388.53 |
| 3.在建工程转入 | 6,000,000.00 | - | 6,000,000.00 |
| 4.固定资产转入 | 50,724,354.38 | - | 50,724,354.38 |
| 本年减少金额 | (31,860,621.55) | - | (31,860,621.55) |
| 1.转出至固定资产 | (30,658,394.96) | - | (30,658,394.96) |
| 2.转出至在建工程 | (1,098,679.58) | - | (1,098,679.58) |
| 3.处置 | (103,547.01) | - | (103,547.01) |
| 汇兑差异 | (3,411,219.43) | - | (3,411,219.43) |
| 2021年12月31日 | 465,905,809.61 | 22,208,268.80 | 488,114,078.41 |
| 二、累计折旧和累计摊销 | | | |
| 2020年12月31日 | 124,866,540.66 | 2,615,169.21 | 127,481,709.87 |
| 本年增加金额 | 39,954,750.86 | 1,028,998.02 | 40,983,748.88 |
| 1.计提或摊销 | 18,822,070.66 | 412,126.79 | 19,234,197.45 |
| 2.无形资产转入 | - | 616,871.23 | 616,871.23 |
| 3.固定资产转入 | 21,132,680.20 | - | 21,132,680.20 |
| 本年减少金额 | (6,489,808.99) | - | (6,489,808.99) |
| 1.转出至固定资产 | (6,468,149.66) | - | (6,468,149.66) |
| 2.处置 | (21,659.33) | - | (21,659.33) |
| 汇兑差异 | (97,952.68) | - | (97,952.68) |
| 2021年12月31日 | 158,233,529.85 | 3,644,167.23 | 161,877,697.08 |
| 三、账面价值 | | | |
| 2020年12月31日 | 310,603,691.02 | 15,027,711.06 | 325,631,402.08 |
| 2021年12月31日 | 307,672,279.76 | 18,564,101.57 | 326,236,381.33 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

13、 固定资产

(1) 固定资产情况

人民币元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输设备 | 电子设备及其他 | 合计 |
|-------------|--------------------|--------------------|-----------------|-------------------|--------------------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 2020年12月31日 | 16,726,259,821.46 | 25,403,612,858.24 | 457,125,499.86 | 9,180,096,606.03 | 51,767,094,785.59 |
| 本年增加金额 | 1,760,320,920.42 | 1,927,153,985.68 | 116,064,517.99 | 1,477,032,355.97 | 5,280,571,780.06 |
| 1.购置 | 85,890,276.17 | 114,775,726.94 | 85,230,326.19 | 888,325,485.77 | 1,174,221,815.07 |
| 2.在建工程转入 | 1,449,314,849.31 | 1,617,901,544.73 | 15,092,809.07 | 462,240,858.44 | 3,544,550,061.55 |
| 3.存货转入 | - | 164,504,264.81 | 15,084,761.95 | 116,033,617.99 | 295,622,644.75 |
| 4.购买子公司增加 | 194,457,399.98 | 29,972,449.20 | 656,620.78 | 10,432,393.77 | 235,518,863.73 |
| 5.投资性房地产转入 | 30,658,394.96 | - | - | - | 30,658,394.96 |
| 本年减少金额 | (1,181,352,210.17) | (1,378,283,310.63) | (58,548,067.15) | (358,471,991.99) | (2,976,655,579.94) |
| 1.处置或报废 | (1,022,226.17) | (345,563,721.45) | (57,654,569.05) | (183,842,904.00) | (588,083,420.67) |
| 2.转入在建工程减少 | - | (653,432,291.57) | - | (31,985,473.45) | (685,417,765.02) |
| 3.转出至投资性房地产 | (50,724,354.38) | - | - | - | (50,724,354.38) |
| 4.其他转出 | (1,129,605,629.62) | (379,287,297.61) | (893,498.10) | (142,643,614.54) | (1,652,430,039.87) |
| 重分类 | (1,087,405.44) | (890,710.31) | (978,222.13) | 2,956,337.88 | - |
| 汇兑差异 | (116,539,254.67) | (74,887,375.25) | (9,513,124.72) | (38,997,815.69) | (239,937,570.33) |
| 2021年12月31日 | 17,187,601,871.60 | 25,876,705,447.73 | 504,150,603.85 | 10,262,615,492.20 | 53,831,073,415.38 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 2020年12月31日 | 3,315,328,707.13 | 12,787,138,493.47 | 265,839,846.17 | 6,153,815,109.66 | 22,522,122,156.43 |
| 本年增加金额 | 619,652,631.18 | 2,276,914,454.14 | 56,917,128.42 | 962,842,183.65 | 3,916,326,397.39 |
| 1.计提 | 613,184,481.52 | 2,276,914,454.14 | 56,917,128.42 | 962,842,183.65 | 3,909,858,247.73 |
| 2.投资性房地产转入 | 6,468,149.66 | - | - | - | 6,468,149.66 |
| 本年减少金额 | (21,356,815.83) | (518,958,726.07) | (35,824,468.05) | (152,897,340.13) | (729,037,350.08) |
| 1.处置或报废 | (224,135.63) | (238,617,899.58) | (35,796,456.68) | (123,691,618.86) | (398,330,110.75) |
| 2.转入在建工程减少 | - | (279,827,770.51) | - | (22,758,341.37) | (302,586,111.88) |
| 3.转出至投资性房地产 | (21,132,680.20) | - | - | - | (21,132,680.20) |
| 4.其他转出 | - | (513,055.98) | (28,011.37) | (6,447,379.90) | (6,988,447.25) |
| 重分类 | (42,462.61) | (657,333.28) | (711,409.25) | 1,411,205.14 | - |
| 汇兑差异 | (1,672,827.51) | (3,186,358.20) | (604,894.13) | (13,829,356.30) | (19,293,436.14) |
| 2021年12月31日 | 3,911,909,232.36 | 14,541,250,530.06 | 285,616,203.16 | 6,951,341,802.02 | 25,690,117,767.60 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 2020年12月31日 | 204,878.87 | 169,248,091.98 | 7,065,315.29 | 459,232,343.19 | 635,750,629.33 |
| 本年增加金额 | - | 9,361,996.91 | 238,631.11 | 103,095,526.34 | 112,696,154.36 |
| 1.计提(注) | - | 9,361,996.91 | 238,631.11 | 103,095,526.34 | 112,696,154.36 |
| 本年减少金额 | - | (13,137,645.00) | (3,750,548.38) | (31,991,817.97) | (48,880,011.35) |
| 1.处置或报废 | - | (11,953,548.72) | (3,750,548.38) | (25,752,442.00) | (41,456,539.10) |
| 2.转入在建工程减少 | - | (1,184,076.79) | - | (1,418,727.58) | (2,602,804.37) |
| 3.其他转出 | - | (19.49) | - | (4,820,648.39) | (4,820,667.88) |
| 2021年12月31日 | 204,878.87 | 165,472,443.89 | 3,553,398.02 | 530,336,051.56 | 699,566,772.34 |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 2020年12月31日 | 13,410,726,235.46 | 12,447,226,272.79 | 184,220,338.40 | 2,567,049,153.18 | 28,609,221,999.83 |
| 2021年12月31日 | 13,275,487,760.37 | 11,169,982,473.78 | 214,981,002.67 | 2,780,937,638.62 | 27,441,388,875.44 |

注：本年因部分车型停产、工艺变更、发生损坏及设备老化而计提固定资产减值准备人民币112,696,154.36元。

(2) 未办妥产权证书的固定资产情况

2021年12月31日固定资产中尚未取得房产证的房产净值为人民币2,614,518,629.40元，相关房产证正在办理中。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

14、 在建工程

(1) 在建工程明细如下

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | | | 2020年12月31日 | | |
|----------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面净值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面净值 |
| 零部件项目改扩建 | 1,555,821,410.60 | (1,579,912.08) | 1,554,241,498.52 | 1,355,780,197.32 | (1,579,912.08) | 1,354,200,285.24 |
| 上饶整车项目 | 506,434,759.00 | - | 506,434,759.00 | - | - | - |
| 工业园一、二、三期改扩建 | 254,978,327.26 | (3,602,004.61) | 251,376,322.65 | 144,940,439.04 | (3,500,468.05) | 141,439,970.99 |
| 徐水零部件项目 | 233,163,443.24 | (727,915.76) | 232,435,527.48 | 171,129,474.74 | (771,640.79) | 170,357,833.95 |
| 徐水整车项目 | 228,460,931.14 | - | 228,460,931.14 | 226,772,455.83 | (270,205.02) | 226,502,250.81 |
| 天津整车项目 | 177,493,795.18 | - | 177,493,795.18 | 33,752,549.44 | (65,763.73) | 33,686,785.71 |
| 泰州整车项目 | 146,713,976.20 | - | 146,713,976.20 | 1,751,575.52 | - | 1,751,575.52 |
| 俄罗斯8万整车厂及生活区项目 | 114,824,030.64 | - | 114,824,030.64 | 67,505,194.25 | - | 67,505,194.25 |
| 重庆长城整车项目 | 61,534,495.78 | - | 61,534,495.78 | 160,348,604.22 | - | 160,348,604.22 |
| 新技术中心 | 17,744,652.35 | - | 17,744,652.35 | 28,184,966.18 | - | 28,184,966.18 |
| 天津零部件项目 | 10,425,859.65 | (457,111.03) | 9,968,748.62 | 19,491,172.77 | (1,475,022.67) | 18,016,150.10 |
| 日照整车厂项目 | 5,622,763.13 | - | 5,622,763.13 | 384,673,289.13 | - | 384,673,289.13 |
| 徐水配套设施项目 | - | - | - | 136,427,954.42 | - | 136,427,954.42 |
| 其他整车项目 | 1,064,070,583.82 | - | 1,064,070,583.82 | 149,125,409.10 | - | 149,125,409.10 |
| 其他在建项目 | 96,320,777.25 | - | 96,320,777.25 | 64,160,487.98 | - | 64,160,487.98 |
| 合计 | 4,473,609,805.24 | (6,366,943.48) | 4,467,242,861.76 | 2,944,043,769.94 | (7,663,012.34) | 2,936,380,757.60 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

14、 在建工程 - 续

(2) 在建工程项目变动情况

人民币元

| 项目名称 | 预算数 | 2020年 12月31日 | 本年增加 | 收购子公司 增加 | 转入固定资产 | 其他减少 (注) | 工程投入占 预算比例 (%) | 利息 资本化 累计金额 | 其中： 本年利息 资本化金额 | 本年利息 资本化率 (%) | 资金 来源 | 2021年 12月31日 |
|----------------|-------------------|------------------|------------------|----------------|--------------------|------------------|----------------------|-------------------|----------------------|---------------------|----------|------------------|
| 零部件项目改扩建 | 11,474,191,228.69 | 1,355,780,197.32 | 1,931,640,122.61 | 393,243,689.17 | (2,014,305,915.85) | (110,536,682.65) | 44.42 | - | - | - | 自有 | 1,555,821,410.60 |
| 上饶整车项目 | 1,230,139,677.67 | - | 506,679,542.96 | - | (244,783.96) | - | 41.19 | - | - | - | 自有 | 506,434,759.00 |
| 工业园一、二、三期改扩建 | 2,101,930,234.48 | 144,940,439.04 | 173,578,920.02 | - | (5,837,161.09) | (57,703,870.71) | 70.19 | - | - | - | 自有 | 254,978,327.26 |
| 徐水零部件项目 | 9,951,550,883.73 | 171,129,474.74 | 491,068,936.74 | - | (417,995,768.52) | (11,039,199.72) | 79.10 | - | - | - | 自有 | 233,163,443.24 |
| 徐水整车项目 | 12,308,782,785.78 | 226,772,455.83 | 190,004,506.78 | - | (182,355,774.81) | (5,960,256.66) | 85.25 | - | - | - | 自有 | 228,460,931.14 |
| 天津整车项目 | 5,744,994,724.00 | 33,752,549.44 | 177,759,797.24 | - | (29,530,136.36) | (4,488,415.14) | 95.96 | - | - | - | 自有 | 177,493,795.18 |
| 泰州整车项目 | 169,439,209.67 | 1,751,575.52 | 147,738,709.44 | - | (2,776,308.76) | - | 90.79 | - | - | - | 自有 | 146,713,976.20 |
| 俄罗斯8万整车厂及生活区项目 | 4,220,613,100.00 | 67,505,194.25 | 227,662,868.05 | - | (180,344,031.66) | - | 83.36 | - | - | - | 自有 | 114,824,030.64 |
| 重庆长城整车项目 | 2,821,709,328.00 | 160,348,604.22 | 57,129,750.28 | - | (155,430,662.42) | (513,196.30) | 79.87 | - | - | - | 自有 | 61,534,495.78 |
| 新技术中心 | 1,727,202,349.00 | 28,184,966.18 | 8,162,210.53 | - | (7,768,689.34) | (10,833,835.02) | 95.24 | - | - | - | 自有 | 17,744,652.35 |
| 天津零部件项目 | 4,387,820,837.00 | 19,491,172.77 | 33,969,057.33 | - | (12,862,143.13) | (30,172,227.32) | 89.65 | - | - | - | 自有 | 10,425,859.65 |
| 日照整车厂项目 | 556,526,788.99 | 384,673,289.13 | 138,821,681.17 | - | (507,859,807.17) | (10,012,400.00) | 92.27 | - | - | - | 自有 | 5,622,763.13 |
| 徐水配套设施项目 | 193,250,000.00 | 136,427,954.42 | 4,208.26 | - | - | (136,432,162.68) | 100.00 | - | - | - | 自有 | - |
| 其他整车项目 | 2,350,008,825.98 | 149,125,409.10 | 952,869,595.06 | - | (14,650,050.88) | (23,274,369.46) | 45.84 | - | - | - | 自有 | 1,064,070,583.82 |
| 其他在建项目 | 424,762,067.00 | 64,160,487.98 | 92,775,744.10 | - | (12,588,827.60) | (48,026,627.23) | 98.25 | - | - | - | 自有 | 96,320,777.25 |
| 合计 | 59,662,922,039.99 | 2,944,043,769.94 | 5,129,865,650.57 | 393,243,689.17 | (3,544,550,061.55) | (448,993,242.89) | - | - | - | - | - | 4,473,609,805.24 |

注： 其他减少主要为在建工程本年因转入无形资产而减少人民币 117,573,299.64 元，因转入投资性房地产而减少人民币 6,000,000.00 元。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

14、 在建工程 - 续

(3) 本年计提在建工程减值准备情况

人民币元

| 项目名称 | 本年计提额 | 计提减值原因 |
|--------------|------------|--------|
| 工业园一、二、三期改扩建 | 101,536.56 | 车型停产 |
| 徐水零部件项目 | 428,579.81 | 车型停产 |
| 合计 | 530,116.37 | |

15、 使用权资产

人民币元

| 项目 | 土地使用权 | 房屋建筑物 | 机器设备 | 运输设备 | 合计 |
|-------------|---------------|-----------------|----------------|---------------|-----------------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 2020年12月31日 | 3,776,062.46 | 171,216,999.66 | 125,922,440.88 | 13,098,922.96 | 314,014,425.96 |
| 本年增加金额 | 16,579,026.92 | 131,296,228.14 | 72,574,639.92 | 8,680,001.39 | 229,129,896.37 |
| 本年减少金额 | - | (36,994,644.11) | (434,926.83) | (150,739.36) | (37,580,310.30) |
| 汇兑差异 | - | (6,606,483.09) | (593,166.89) | (323,923.74) | (7,523,573.72) |
| 2021年12月31日 | 20,355,089.38 | 258,912,100.60 | 197,468,987.08 | 21,304,261.25 | 498,040,438.31 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 2020年12月31日 | 3,543,188.65 | 47,985,916.71 | 17,887,968.02 | 5,708,044.57 | 75,125,117.95 |
| 本年增加金额 | 8,564,675.78 | 60,320,604.36 | 140,053,329.44 | 7,220,247.22 | 216,158,856.80 |
| 1.计提 | 8,564,675.78 | 60,320,604.36 | 140,053,329.44 | 7,220,247.22 | 216,158,856.80 |
| 本年减少金额 | - | (18,479,662.68) | (18,405.74) | (105,300.51) | (18,603,368.93) |
| 汇兑差异 | - | (796,781.32) | (338,952.50) | (268,647.65) | (1,404,381.47) |
| 2021年12月31日 | 12,107,864.43 | 89,030,077.07 | 157,583,939.22 | 12,554,343.63 | 271,276,224.35 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 2020年12月31日 | - | - | - | - | - |
| 2021年12月31日 | - | - | - | - | - |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 2020年12月31日 | 232,873.81 | 123,231,082.95 | 108,034,472.86 | 7,390,878.39 | 238,889,308.01 |
| 2021年12月31日 | 8,247,224.95 | 169,882,023.53 | 39,885,047.86 | 8,749,917.62 | 226,764,213.96 |

其他说明：

本集团租入了多项资产，包括土地使用权、房屋建筑物、机器设备及运输设备，租赁期为2-10年。本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用及低价值资产租赁费用为人民币168,059,386.38元。本年度与租赁相关的总现金流出为人民币540,945,631.27元。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

16、 无形资产

(1) 无形资产情况

人民币元

| 项目 | 土地使用权 | 软件及其他 | 非专利技术 | 合计 |
|-------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|
| 一、账面原值 | | | | |
| 2020年12月31日 | 3,460,006,990.70 | 872,563,754.68 | 3,446,514,509.74 | 7,779,085,255.12 |
| 本年增加金额 | 320,646,448.35 | 305,809,882.69 | 2,486,912,088.29 | 3,113,368,419.33 |
| 1.购置 | 89,589,776.91 | 201,890,188.82 | 104,095,280.50 | 395,575,246.23 |
| 2.内部研发 | - | - | 2,382,816,807.79 | 2,382,816,807.79 |
| 3.购买子公司 | 190,720,348.63 | 26,682,717.04 | - | 217,403,065.67 |
| 4.在建工程转入 | 40,336,322.81 | 77,236,976.83 | - | 117,573,299.64 |
| 本年减少金额 | (15,688,049.20) | (21,389,553.34) | (122,758,900.06) | (159,836,502.60) |
| 1.其他转出 | (4,022,660.67) | (13,698,123.39) | (5,129,150.99) | (22,849,935.05) |
| 2.处置 | (7,100,000.00) | (7,691,429.95) | (117,629,749.07) | (132,421,179.02) |
| 3.转出至投资性房地产 | (4,565,388.53) | - | - | (4,565,388.53) |
| 汇兑差异 | - | (37,001,615.40) | - | (37,001,615.40) |
| 2021年12月31日 | 3,764,965,389.85 | 1,119,982,468.63 | 5,810,667,697.97 | 10,695,615,556.45 |
| 二、累计摊销 | | | | |
| 2020年12月31日 | 611,905,438.70 | 180,418,729.38 | 1,443,382,600.24 | 2,235,706,768.32 |
| 本年增加金额 | 71,562,389.94 | 86,873,387.63 | 1,226,149,089.87 | 1,384,584,867.44 |
| 1.计提 | 71,562,389.94 | 86,873,387.63 | 1,226,149,089.87 | 1,384,584,867.44 |
| 本年减少金额 | (1,784,282.38) | (4,440,252.61) | (8,184,642.81) | (14,409,177.80) |
| 1.处置 | (1,167,411.15) | (2,428,464.59) | (5,748,296.08) | (9,344,171.82) |
| 2.转出至投资性房地产 | (616,871.23) | - | - | (616,871.23) |
| 3.其他转出 | - | (2,011,788.02) | (2,436,346.73) | (4,448,134.75) |
| 汇兑差异 | - | (902,486.04) | - | (902,486.04) |
| 2021年12月31日 | 681,683,546.26 | 261,949,378.36 | 2,661,347,047.30 | 3,604,979,971.92 |
| 三、账面价值 | | | | |
| 2020年12月31日 | 2,848,101,552.00 | 692,145,025.30 | 2,003,131,909.50 | 5,543,378,486.80 |
| 2021年12月31日 | 3,083,281,843.59 | 858,033,090.27 | 3,149,320,650.67 | 7,090,635,584.53 |

本年末通过内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例为 42.95% (2020年12月31日：36.14%)。

(2)未办妥产权证书的土地使用权情况

2021年12月31日无形资产中尚未取得土地使用权证的土地使用权净值为人民币 21,518,640.00元(2020年12月31日：人民币 22,052,160.00元)，相关土地使用权证正在办理中。

17、 开发支出

人民币元

| 项目 | 2020年 12月31日 | 购买子公司增加 | 本年增加 | 本年减少 | | 2021年 12月31日 |
|--------|------------------|--------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| | | | | 确认为无形资产 | 转入当期损益 | |
| 汽车开发项目 | 3,723,471,858.34 | 6,168,924.88 | 6,103,944,433.05 | (2,382,816,807.79) | (305,864,385.82) | 7,144,904,022.66 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

18、 递延所得税资产和递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | | 2020年12月31日 | |
|---------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 信用损失减值准备 | 475,766,104.42 | 81,384,374.09 | 427,025,488.11 | 69,251,630.05 |
| 存货跌价准备 | 125,352,842.71 | 17,743,492.88 | 205,686,239.07 | 39,498,348.55 |
| 固定资产减值 | 545,493,352.56 | 82,851,973.84 | 535,333,656.11 | 81,293,065.06 |
| 在建工程减值 | 5,687,796.54 | 853,169.49 | 7,663,012.34 | 1,149,451.84 |
| 无形资产折旧年限税会差异 | 1,747,777,825.32 | 263,102,250.23 | 1,046,406,237.32 | 157,024,747.07 |
| 于支付时方可抵税的预提费用 | 812,772,638.03 | 146,254,663.14 | 797,672,942.98 | 132,205,493.79 |
| 合同负债 | 2,659,756,485.36 | 398,945,600.67 | 3,903,264,967.12 | 585,484,144.84 |
| 可抵扣亏损 | 8,436,763,831.22 | 1,403,296,590.56 | 1,995,931,166.34 | 356,759,669.24 |
| 递延收益 | 740,675,292.24 | 126,719,606.05 | 640,425,397.60 | 109,161,228.78 |
| 股份支付 | 3,238,641,108.73 | 507,805,565.31 | 113,877,914.34 | 17,458,610.98 |
| 使用权资产和租赁负债 | 400,226,959.54 | 60,279,992.53 | 440,684,751.78 | 66,134,044.49 |
| 内部交易产生的未实现利润 | 2,284,774,528.26 | 402,910,682.19 | 1,114,213,712.65 | 230,825,282.22 |
| 其他 | 108,642,966.47 | 23,112,162.73 | 384,559,164.61 | 70,870,478.28 |
| 合计 | 21,582,331,731.40 | 3,515,260,123.71 | 11,612,744,650.37 | 1,917,116,195.19 |

(2) 未经抵销的递延所得税负债

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | | 2020年12月31日 | |
|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 固定资产税法下加速折旧的影响 | 9,146,087,450.15 | 1,419,485,450.60 | 8,332,742,298.65 | 1,272,442,794.79 |
| 金融资产未实现利得 | 546,117,425.30 | 133,827,224.80 | 17,342,098.73 | 2,601,314.81 |
| 非同一控制下企业合并资产评估增值 | 111,382,096.18 | 27,845,524.05 | - | - |
| 应收利息 | 11,744,495.57 | 2,936,123.90 | 9,958,015.38 | 2,489,503.84 |
| 合计 | 9,815,331,467.20 | 1,584,094,323.35 | 8,360,042,412.76 | 1,277,533,613.44 |

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | | 2020年12月31日 | |
|---------|--------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| | 递延所得税资产和 负债互抵金额 | 抵销后递延所得税 资产(负债)余额 | 递延所得税资产和 负债互抵金额 | 抵销后递延所得税 资产(负债)余额 |
| 递延所得税资产 | (738,642,416.64) | 2,776,617,707.07 | (733,813,628.82) | 1,183,302,566.37 |
| 递延所得税负债 | 738,642,416.64 | (845,451,906.71) | 733,813,628.82 | (543,719,984.62) |

(4) 未确认递延所得税资产明细

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 |
|-------|------------------|
| 可抵扣亏损 | 2,376,161,255.32 |
| 合计 | 2,376,161,255.32 |

上述未确认可抵扣亏损将于2026年及以后年度到期。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

19、其他非流动资产

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|-------|------------------|----------------|
| 采购保证金 | 2,691,573,610.58 | - |
| 国补应收款 | 1,857,548,048.18 | 874,076,626.60 |
| 其他 | 102,782,530.97 | 107,518,589.55 |
| 合计 | 4,651,904,189.73 | 981,595,216.15 |

20、短期借款和长期借款

(1) 短期借款

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 信用借款 | 3,252,228,029.15 | 7,382,410,448.24 |
| 保证借款(注 1) | 971,553,522.60 | 518,892,759.31 |
| 质押借款(注 2) | 880,182,100.00 | - |
| 抵押借款(注 3) | 100,500,000.00 | - |
| 合计 | 5,204,463,651.75 | 7,901,303,207.55 |

注 1：该保证借款系本公司以本公司的母公司创新长城作为保证人取得的借款，及本公司之子公司蜂巢动力、蜂巢传动系统(江苏)有限公司(以下简称“蜂巢传动”)及长城汽车制造(泰国)有限公司(以下简称“长城汽车泰国”)以本公司作为保证人取得的借款。

注 2：该质押借款系本公司质押应收票据、本公司之子公司天津欧拉融资租赁有限公司(以下简称“天津欧拉”)质押长期应收款，以及本公司之子公司蜂巢动力质押对本公司的应收账款取得的借款以及报告期末未达到终止确认条件的已贴现未到期应收票据取得的贴现款。

注 3：该抵押借款系本公司之子公司河北长征汽车制造有限公司(以下简称“长征汽车”)抵押土地使用权取得的借款。

(2) 长期借款

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|-------------|--------------------|-------------------|
| 信用借款 | 6,780,915,097.18 | 4,468,984,902.75 |
| 保证借款(注 1) | 3,822,369,409.70 | 5,583,035,130.25 |
| 抵押借款(注 2) | 468,412,010.41 | 530,000,000.00 |
| 质押借款(注 3) | 288,026,825.25 | 902,641,018.28 |
| 减：一年内到期长期借款 | (2,703,563,065.90) | (707,455,843.48) |
| 合计 | 8,656,160,276.64 | 10,777,205,207.80 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

20、 短期借款和长期借款 - 续

(2) 长期借款 - 续

注 1： 本年末保证借款系本公司以保定市长城创业投资有限公司(以下简称“长城创投”)作为保证人取得的借款以及本公司之子公司蜂巢动力、蜂巢传动、蜂巢智能转向系统(江苏)有限公司(以下简称“蜂巢智能”)、精工扬中、天津欧拉、亿新发展有限公司(以下简称“亿新发展”)以本公司作为保证人取得的借款。

注 2： 本年末抵押借款系本公司之子公司蜂巢传动、精诚工科汽车零部件(扬中)有限公司(以下简称“精工扬中”)抵押土地使用权取得的借款。

注 3： 本年末质押借款系本公司质押应收票据、本公司之子公司天津欧拉质押长期应收款取得的借款。

21、 应付票据

人民币元

| 种类 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 银行承兑汇票 | 26,723,616,328.62 | 16,527,845,466.47 |
| 商业承兑汇票 | 85,692,493.78 | 128,230,951.55 |
| 合计 | 26,809,308,822.40 | 16,656,076,418.02 |

22、 应付账款

(1) 应付账款列示

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|------|-------------------|-------------------|
| 1年以内 | 36,945,873,207.56 | 33,054,604,779.30 |
| 1至2年 | 70,874,917.69 | 79,431,200.20 |
| 2至3年 | 40,520,481.93 | 34,840,072.32 |
| 3年以上 | 25,813,123.07 | 16,182,837.18 |
| 合计 | 37,083,081,730.25 | 33,185,058,889.00 |

以上应付账款账龄分析是以购买材料、商品或接受劳务时间为基础。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

22、 应付账款 - 续

(2) 账龄超过1年的重要应付账款:

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 未偿还或结转的原因 |
|------|---------------|---------------|
| 供应商一 | 12,472,000.00 | 尚未达到合同约定的付款条件 |
| 供应商二 | 9,792,934.82 | 尚未达到合同约定的付款条件 |
| 供应商三 | 6,965,393.00 | 尚未达到合同约定的付款条件 |
| 供应商四 | 5,300,000.00 | 尚未达到合同约定的付款条件 |
| 供应商五 | 4,825,000.00 | 尚未达到合同约定的付款条件 |
| 合计 | 39,355,327.82 | |

23、 合同负债

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|------|------------------|------------------|
| 预收货款 | 6,117,998,996.97 | 7,457,906,810.59 |
| 保养服务 | 944,399,200.40 | 438,583,123.01 |
| 保修服务 | 254,799,253.21 | 79,333,040.71 |
| 运输服务 | 70,706,931.50 | 52,109,857.76 |
| 合计 | 7,387,904,382.08 | 8,027,932,832.07 |

注:

在本年确认的包括在合同负债年初账面价值的收入

年初合同负债账面价值中金额人民币 7,840,155,018.22 元已于本年度确认为收入。年末合同负债账面价值将于 2022 年度确认为收入。

24、 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

人民币元

| 项目 | 2020年12月31日 | 购买子公司增加 | 本年增加 | 本年减少 | 2021年12月31日 |
|--------------------|------------------|--------------|-------------------|---------------------|------------------|
| 1、短期薪酬 | 2,527,738,688.47 | 1,020,180.35 | 12,724,315,932.35 | (12,049,965,648.40) | 3,203,109,152.77 |
| 2、离职后福利- 设定提存计划 | 2,914,226.74 | - | 771,897,516.96 | (762,705,405.43) | 12,106,338.27 |
| 合计 | 2,530,652,915.21 | 1,020,180.35 | 13,496,213,449.31 | (12,812,671,053.83) | 3,215,215,491.04 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

24、 应付职工薪酬 - 续

(2) 短期薪酬列示

人民币元

| 项目 | 2020年 12月31日 | 购买子公司增加 | 本年增加 | 本年减少 | 2021年 12月31日 |
|---------------|------------------|--------------|-------------------|---------------------|------------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 2,224,616,977.94 | 1,012,932.73 | 9,851,473,605.61 | (9,266,701,172.54) | 2,810,402,343.74 |
| 二、职工福利费 | 164,255,673.17 | - | 849,633,898.81 | (842,109,815.05) | 171,779,756.93 |
| 三、职工奖励及福利基金 | 280,505.14 | - | - | - | 280,505.14 |
| 四、社会保险费 | 2,998,934.14 | - | 406,972,207.33 | (403,991,396.63) | 5,979,744.84 |
| 其中：医疗保险费 | 2,632,158.36 | - | 369,279,020.55 | (366,698,165.85) | 5,213,013.06 |
| 工伤保险费 | 32,590.90 | - | 32,091,122.32 | (31,735,066.97) | 388,646.25 |
| 生育保险费 | 334,184.88 | - | 5,602,064.46 | (5,558,163.81) | 378,085.53 |
| 五、住房公积金 | 1,364,747.02 | - | 245,072,545.99 | (244,536,718.21) | 1,900,574.80 |
| 六、工会经费 | 12,813,354.92 | 7,247.62 | 32,298,729.80 | (29,910,414.45) | 15,208,917.89 |
| 七、职工教育经费 | 1,677,597.94 | - | 14,552,345.40 | (11,760,102.82) | 4,469,840.52 |
| 八、劳务费 | 119,730,898.20 | - | 1,324,312,599.41 | (1,250,956,028.70) | 193,087,468.91 |
| 合计 | 2,527,738,688.47 | 1,020,180.35 | 12,724,315,932.35 | (12,049,965,648.40) | 3,203,109,152.77 |

(3) 设定提存计划

人民币元

| 项目 | 2020年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 2021年12月31日 |
|----------|--------------|----------------|------------------|---------------|
| 1、基本养老保险 | 3,535,599.00 | 740,103,126.12 | (730,942,196.90) | 12,696,528.22 |
| 2、失业保险费 | (621,372.26) | 31,794,390.84 | (31,763,208.53) | (590,189.95) |
| 合计 | 2,914,226.74 | 771,897,516.96 | (762,705,405.43) | 12,106,338.27 |

本集团的雇员参加由当地政府经营的养老金计划，该计划要求本集团按员工工资之一定百分比供款。除每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

本集团 2021 年度，应缴存基本养老保险人民币 740,103,126.12 元(2020 年：人民币 400,486,235.19 元)；应缴存失业保险人民币 31,794,390.84 元(2020 年：人民币 18,460,581.40 元)。于 2021 年 12 月 31 日，本集团有人民币 12,696,528.22 元(2020 年 12 月 31 日：人民币 3,535,599.00 元)应缴存基本养老保险费用尚未缴存。有关应缴存费用已于报告期后支付。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

25、 应交税费

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|---------|------------------|------------------|
| 增值税 | 803,816,056.10 | 732,429,081.95 |
| 消费税 | 968,714,213.93 | 1,071,983,685.43 |
| 企业所得税 | 716,794,706.13 | 777,547,545.22 |
| 个人所得税 | 32,598,227.38 | 17,933,613.64 |
| 城市维护建设税 | 81,078,368.12 | 59,119,440.12 |
| 教育费附加 | 47,957,182.50 | 50,351,545.44 |
| 印花税 | 46,115,748.96 | 25,422,843.56 |
| 房产税 | 5,143,960.62 | 2,442,800.18 |
| 其他 | 115,891,802.42 | 48,560,381.06 |
| 合计 | 2,818,110,266.16 | 2,785,790,936.60 |

26、 其他应付款

按款项性质列示其他应付款：

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------------|------------------|------------------|
| 工程款 | 1,154,176,732.06 | 1,008,473,684.74 |
| 设备款 | 1,148,640,207.01 | 1,062,552,430.27 |
| 保证金 | 686,713,723.67 | 696,242,630.93 |
| 限制性股票回购义务 | 641,218,321.00 | 200,579,316.00 |
| 与预收货款相关的销项税额 | 803,721,619.10 | 951,189,559.38 |
| 其他 | 432,623,920.83 | 197,931,664.29 |
| 合计 | 4,867,094,523.67 | 4,116,969,285.61 |

27、 一年内到期的非流动负债

人民币元

| 项目 | 附注 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|------------|-------|------------------|----------------|
| 一年内到期的长期借款 | (六)20 | 2,703,563,065.90 | 707,455,843.48 |
| 一年内到期的应付债券 | (六)29 | 813,140,234.65 | - |
| 一年内到期的租赁负债 | (六)30 | 151,161,966.51 | 184,478,748.87 |
| 合计 | | 3,667,865,267.06 | 891,934,592.35 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

28、其他流动负债

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|-------------|------------------|------------------|
| 短期应付债券 | - | 2,024,547,945.20 |
| 预提的广告及媒体服务费 | 1,177,355,063.06 | 1,107,100,281.68 |
| 预提的售后保修费 | 1,102,102,977.25 | 922,892,133.49 |
| 预提的技术开发支出 | 163,012,324.38 | 141,619,378.21 |
| 预提的运输费 | 667,637,595.43 | 140,383,987.95 |
| 预提的水电费 | 86,425,517.98 | 39,141,648.17 |
| 预提的车联网费用 | 466,118,426.39 | 137,027,659.01 |
| 其他 | 880,281,882.08 | 552,400,480.70 |
| 合计 | 4,542,933,786.57 | 5,065,113,514.41 |

短期应付债券的增减变动:

人民币元

| 债券名称 | 面值 | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 年初余额 | 本年发行 | 计提利息 | 本年偿还 | 年末余额 |
|---------------|--------|------------|------|------------------|------------------|------|--------------|--------------------|------|
| 20长城汽车 SCP001 | 100.00 | 2020年5月20日 | 270天 | 2,000,000,000.00 | 2,024,547,945.20 | - | 5,948,911.98 | (2,030,496,857.18) | - |
| 合计 | - | - | - | 2,000,000,000.00 | 2,024,547,945.20 | - | 5,948,911.98 | (2,030,496,857.18) | - |

29、应付债券

(1) 应付债券

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------------|------------------|-------------|
| 资产支持证券 | 1,074,462,180.99 | - |
| 可转换公司债券 | 3,214,954,734.68 | - |
| 减：一年内到期的应付债券 | (813,140,234.65) | - |
| 合计 | 3,476,276,681.02 | - |

(2) 应付债券的增减变动

人民币元

| 债券名称 | 面值 | 发行日期 | 债券期限 | 发行金额 | 2020年12月31日 | 本年发行 | 按面值计提利息 | 溢价折摊销及其他 | 本年偿还/转股 | 减：一年内到期的应付债券 | 2021年12月31日 |
|------------|--------|------------|-------|------------------|-------------|------------------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 21欧拉1A(注1) | 100.00 | 27/01/2021 | 454天 | 407,000,000.00 | - | 407,000,000.00 | 7,157,422.22 | (6,748,060.00) | (354,252,800.00) | (53,156,562.22) | - |
| 21欧拉2A(注1) | 100.00 | 13/04/2021 | 834天 | 930,000,000.00 | - | 930,000,000.00 | 20,022,618.78 | (16,182,000.00) | (378,231,000.00) | (402,639,691.86) | 152,969,926.92 |
| 21欧拉3A(注1) | 100.00 | 21/10/2021 | 643天 | 462,000,000.00 | - | 462,000,000.00 | 3,695,999.99 | - | - | (357,343,980.57) | 108,352,019.42 |
| 长汽转债(注2) | 100.00 | 17/06/2021 | 2190天 | 3,500,000,000.00 | - | 3,500,000,000.00 | 3,931,399.67 | (288,345,664.99) | (631,000.00) | - | 3,214,954,734.68 |
| 合计 | - | - | - | 5,299,000,000.00 | - | 5,299,000,000.00 | 34,807,440.66 | (311,275,724.99) | (733,114,800.00) | (813,140,234.65) | 3,476,276,681.02 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

29、 应付债券 - 续

(2) 应付债券的增减变动 - 续

注 1:

本公司之子公司天津欧拉于 2021 年 1 月 27 日作为发起机构发行人民币 4.07 亿元的固定利率优先级资产支持证券，本集团持有全部次级资产支持证券，优先级资产支持证券将于 2022 年 4 月前偿付完毕；天津欧拉于 2021 年 4 月 13 日作为发起机构发行人民币 9.30 亿元的固定利率优先级资产支持证券，本集团持有全部次级资产支持证券，优先级资产支持证券将于 2023 年 7 月前偿付完毕；天津欧拉于 2021 年 10 月 21 日作为发起机构发行人民币 4.62 亿元的固定利率优先级资产支持证券，本集团持有全部次级资产支持证券，优先级资产支持证券将于 2023 年 7 月前偿付完毕。本集团未终止确认与资产证券化相关的金融资产，并将发行优先级资产支持证券所融款项作为应付债券核算。

注 2:

经证监许可[2021]1353 号核准，本公司于 2021 年 6 月发行票面金额为人民币 100 元，面值总额共计人民币 35.00 亿元 A 股可转换公司债券，期限 6 年。可转换公司债券票面年利率第一年 0.2%、第二年 0.4%、第三年 0.6%、第四年 0.8%、第五年 1.5%、第六年 2.0%。采用每年付息一次，到期归还本金和最后一年利息支付方式。本次发行的 A 股可转换公司债券转股期自可转债发行结束之日(2021 年 6 月 17 日)起满 6 个月后的第一个交易日起至可转债到期日止，即 2021 年 12 月 17 日至 2027 年 6 月 9 日。在发行日，可转换公司债券中负债成份按公允价值进行初始确认，发行价格超过初始确认负债成份的部分确认为权益成份。截至 2021 年 12 月 31 日，累计面值人民币 631,000.00 元“长汽转债”已转换成公司股票，转股数量为 16,539 股。

30、 租赁负债

人民币元

| 项目 | 2021 年 12 月 31 日 | 2020 年 12 月 31 日 |
|-------------------------------|------------------|------------------|
| 租赁负债 | 627,067,378.86 | 679,763,579.36 |
| 小计 | 627,067,378.86 | 679,763,579.36 |
| 减：计入一年内到期的非流动负债的租赁负债(附注(六)27) | (151,161,966.51) | (184,478,748.87) |
| 合计 | 475,905,412.35 | 495,284,830.49 |

31、 递延收益

人民币元

| 项目 | 2020 年 12 月 31 日 | 收购转入 | 本年增加 | 本年减少 | 2021 年 12 月 31 日 |
|------|------------------|---------------|------------------|--------------------|------------------|
| 政府补助 | 3,461,818,011.07 | 15,022,483.16 | 2,813,647,956.74 | (2,177,576,103.21) | 4,112,912,347.76 |
| 合计 | 3,461,818,011.07 | 15,022,483.16 | 2,813,647,956.74 | (2,177,576,103.21) | 4,112,912,347.76 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

31、 递延收益 - 续

涉及政府补助的项目：

人民币元

| 类别 | 2020年12月31日 | 收购子公司转入 | 本年新增补助金额 | 本年计入 其他收益金额 | 其他转出 | 2021年12月31日 | 与资产相关/ 与收益相关 |
|---------------------|------------------|---------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|-----------------|
| 政府产业政策支持基金 | 2,152,995,342.01 | 1,432,015.76 | 2,581,120,313.79 | (417,992,770.66) | (1,317,980,922.24) | 2,999,573,978.66 | 与资产/ 收益相关 |
| 基础设施建设支持资金 | 615,534,947.93 | - | - | (24,140,175.88) | - | 591,394,772.05 | 与资产相关 |
| 软土地基补贴款 | 216,608,534.16 | 11,577,134.06 | 12,240,000.00 | (5,820,760.32) | - | 234,604,907.90 | 与资产相关 |
| 新能源汽车检测平台及测试试验场建设项目 | - | - | 118,000,000.00 | (12,205,866.66) | - | 105,794,133.34 | 与资产相关 |
| 城建资金 | 338,927,078.35 | - | 35,000,000.00 | (2,595,592.56) | (327,878,850.68) | 43,452,635.11 | 与资产相关 |
| 节能环保增压直喷汽油机项目 | 50,833,333.33 | - | - | (10,000,000.00) | - | 40,833,333.33 | 与资产相关 |
| 110KV变电站项目 | 24,514,938.68 | - | - | (1,176,717.12) | - | 23,338,221.56 | 与资产相关 |
| 新技术中心建设设备项目 | 23,834,736.96 | - | - | (13,858,953.44) | - | 9,975,783.52 | 与资产相关 |
| 改扩建专家公寓项目 | 10,000,000.00 | - | - | (454,545.45) | - | 9,545,454.55 | 与资产相关 |
| 其他 | 28,569,099.65 | 2,013,333.34 | 67,287,642.95 | (22,552,941.77) | (20,918,006.43) | 54,399,127.74 | 与资产/ 收益相关 |
| 合计 | 3,461,818,011.07 | 15,022,483.16 | 2,813,647,956.74 | (510,798,323.86) | (1,666,777,779.35) | 4,112,912,347.76 | |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

32、 股本

人民币元

| 项目 | 年初余额 | 本年变动 | | | | 年末余额 |
|----|------------------|---------------|-----------|----------------|---------------|------------------|
| | | 发行新股(注1) | 可转债转股 | 其他(注1) | 小计 | |
| 股本 | 9,175,953,300.00 | 61,908,539.00 | 16,539.00 | (2,165,100.00) | 59,759,978.00 | 9,235,713,278.00 |

注1：如附注(十二)所述，根据本集团股权激励计划，2021年度，本集团注销因失效而回购的限制性股票2,165,100股，授予限制性股票33,802,350股，因股票期权行权发行股票28,106,189股。

33、 其他权益工具

人民币元

| 发行在外的金融工具 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|----------------------|------|----------------|-------------|----------------|
| 可转换公司债券权益工具部分((六)29) | - | 336,012,380.39 | (60,578.23) | 335,951,802.16 |
| 合计 | - | 336,012,380.39 | (60,578.23) | 335,951,802.16 |

34、 资本公积

人民币元

| 项目 | 上年年末余额 | 同一控制下企业合并 | 调整后年初余额 | 本年增加(注) | 本年减少 | 年末余额 |
|----------------|------------------|--------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 2021年度: | | | | | | |
| 资本溢价(注1) | 1,630,673,880.89 | 5,640,000.00 | 1,636,313,880.89 | 845,922,395.89 | (15,083,863.30) | 2,467,152,413.48 |
| 其他资本公积(注2) | 148,636,354.36 | - | 148,636,354.36 | 2,359,790,288.09 | (103,669,782.30) | 2,404,756,860.15 |
| 合计 | 1,779,310,235.25 | 5,640,000.00 | 1,784,950,235.25 | 3,205,712,683.98 | (118,753,645.60) | 4,871,909,273.63 |
| 2020年度: | | | | | | |
| 资本溢价 | 1,466,607,789.89 | - | 1,466,607,789.89 | 166,152,795.00 | (2,086,704.00) | 1,630,673,880.89 |
| 其他资本公积 | (55,356,135.47) | - | (55,356,135.47) | 203,992,489.83 | - | 148,636,354.36 |
| 合计 | 1,411,251,654.42 | - | 1,411,251,654.42 | 370,145,284.83 | (2,086,704.00) | 1,779,310,235.25 |

注1：资本溢价本年增加系本集团本年度向激励对象授予限制性股票、激励对象股票期权行权以及限制性股票解锁增加人民币843,910,947.00元，部分“长汽转债”转换成公司股票增加人民币621,448.89元，以及同一控制下企业合并取得的子公司合并日前原股东投入资本增加人民币1,390,000.00元。本年减少系本集团因回购注销失效的限制性股票减少人民币7,477,117.00元及支付同一控制下企业合并的对价减少人民币7,606,746.30元。

注2：其他资本公积本年增加系本集团本年度依据预计可行权权益工具的数量确认的股份支付费用人民币1,815,981,886.54元；与股权激励计划相关应记入所有者权益的所得税影响人民币543,808,401.55元。其他资本公积本年减少系激励对象限制性股票解锁、股票期权行权减少其他资本公积人民币103,669,782.30元。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

35、 库存股

人民币元

| 项目 | 年初余额 | 本年增加 | 本年减少 | 年末余额 |
|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| 与限制性股票回购义务相关的库存股 | 200,773,416.00 | 571,823,016.00 | (130,560,939.50) | 642,035,492.50 |
| 合计 | 200,773,416.00 | 571,823,016.00 | (130,560,939.50) | 642,035,492.50 |

注： 库存股本年增加系本集团本年向激励对象授予限制性股票所致，本年减少系本集团本年向限制性股票持有者分配现金股利及回购注销失效的限制性股票及限制性股票解锁所致，详见附注(十二)。

36、 盈余公积

人民币元

| 项目 | 上年年末数 | 同一控制下 企业合并 | 调整后年初数 | 本年增加 | 本年减少 | 年末数 |
|----------------|------------------|---------------|------------------|----------------|-------------|------------------|
| 2021年度： | | | | | | |
| 法定公积金 | 5,827,386,126.02 | 91,794.86 | 5,827,477,920.88 | 490,405,233.45 | - | 6,317,883,154.33 |
| 任意公积金 | 2,855,650.48 | - | 2,855,650.48 | - | - | 2,855,650.48 |
| 储备基金 | 93,354,946.63 | - | 93,354,946.63 | 11,573,753.67 | - | 104,928,700.30 |
| 福利企业减免税金 | 251,838,024.75 | - | 251,838,024.75 | - | - | 251,838,024.75 |
| 合计 | 6,175,434,747.88 | 91,794.86 | 6,175,526,542.74 | 501,978,987.12 | - | 6,677,505,529.86 |
| 2020年度： | | | | | | |
| 法定公积金 | 5,411,592,550.81 | - | 5,411,592,550.81 | 415,871,363.96 | (77,788.75) | 5,827,386,126.02 |
| 任意公积金 | 2,855,650.48 | - | 2,855,650.48 | - | - | 2,855,650.48 |
| 储备基金 | 89,384,285.27 | - | 89,384,285.27 | 3,970,661.36 | - | 93,354,946.63 |
| 福利企业减免税金 | 251,838,024.75 | - | 251,838,024.75 | - | - | 251,838,024.75 |
| 合计 | 5,755,670,511.31 | - | 5,755,670,511.31 | 419,842,025.32 | (77,788.75) | 6,175,434,747.88 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

37、未分配利润

人民币元

| 项目 | 金额 | 提取或分配比例 |
|-------------------|--------------------|---------|
| 2021 年度: | | |
| 上年年末未分配利润 | 40,994,784,827.03 | |
| 调整年初未分配利润合计数 | 22,650,887.93 | |
| 调整后年初未分配利润 | 41,017,435,714.96 | |
| 加: 本年归属于母公司股东的净利润 | 6,726,093,883.72 | |
| 其他转入 | - | |
| 减: 提取法定盈余公积 | (490,405,233.45) | (1) |
| 提取任意盈余公积 | - | |
| 提取储备基金 | (11,573,753.67) | (2) |
| 分派现金股利 | (5,338,067,139.10) | (3) |
| 同一控制下企业合并的对价 | (8,684,412.37) | |
| 其他 | (2,091,350.35) | |
| 年末未分配利润 | 41,892,707,709.74 | |
| 2020 年度: | | |
| 年初未分配利润 | 38,345,853,094.28 | |
| 加: 本年归属于母公司股东的净利润 | 5,362,490,194.32 | |
| 盈余公积转入 | 77,788.75 | |
| 其他转入 | - | |
| 减: 提取法定盈余公积 | (415,871,363.96) | (1) |
| 提取任意盈余公积 | - | |
| 提取储备基金 | (3,970,661.36) | (2) |
| 分派现金股利 | (2,293,794,225.00) | |
| 转作股本的普通股股利 | - | |
| 年末未分配利润 | 40,994,784,827.03 | |

(1) 提取法定盈余公积

根据公司章程规定, 法定盈余公积金按净利润之 10% 提取。公司法定盈余公积金累计额超过公司注册资本 50% 以上的, 可不再提取。在符合《公司法》及公司章程的若干规定下, 部分法定公积金可转为公司的股本, 但留存的法定公积金余额不可低于注册资本的 25%。

(2) 提取企业发展基金、储备基金及职工奖励及福利基金

本公司之若干子公司为根据原《中华人民共和国中外合资经营企业法》设立的中外合资企业, 2021 年度根据《中华人民共和国外商投资法》及有关公司章程的规定, 对相关子公司延续按中国企业会计准则和有关规定计算的净利润为基础计提企业发展基金、储备基金及职工奖励及福利基金, 计提比例由董事会及公司章程确定。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

37、 未分配利润 - 续

(3) 本年股东大会已批准的现金股利

2021年2月24日，本公司2021年第二次临时股东大会审议并通过《关于2020年前三季度利润分配方案的议案》，按公司实施利润分配时股权登记日的总股本为基础，向全体股东每股分配现金股利人民币0.28元(含税)，股权登记日2021年3月8日的总股份为9,175,953,300股，现金股利共计人民币2,569,266,924.00元。

2021年9月17日，本公司2021年第五次临时股东大会审议并通过《关于公司2021年中期利润分配方案的议案》，按公司实施利润分配时股权登记日的总股本为基础，向全体股东每股分配现金股利人民币0.30元(含税)。股权登记日2021年10月20日的总股份为9,236,694,732股，共计派发现金股利人民币2,771,008,419.60元。

本年本集团计入利润分配的现金股利已剔除对预计未来不可解锁限制性股票持有者分配的现金股利及注销限制性股票的股利的影响。

(4) 资产负债表日后决议的利润分配情况

根据董事会提议，2021年度按公司实施利润分配时股权登记日的总股本为基础，拟向全体股东分配截至2021年12月31日止年度现金股利人民币0.07元(含税)。上述股利分配方案尚待股东大会批准。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

38、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | | 2020 年度 | |
|------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 133,438,225,699.53 | 111,918,172,275.67 | 101,450,975,532.31 | 84,019,133,283.77 |
| 其他业务 | 2,966,437,339.14 | 2,449,300,552.22 | 1,856,631,677.39 | 1,511,830,471.26 |
| 合计 | 136,404,663,038.67 | 114,367,472,827.89 | 103,307,607,209.70 | 85,530,963,755.03 |

(2) 合同产生的收入的情况

人民币元

| 合同分类 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|-----------------|--------------------|--------------------|
| 销售汽车收入 | 121,307,150,931.83 | 92,385,913,305.90 |
| 销售零配件收入 | 6,872,136,581.69 | 5,141,001,641.80 |
| 提供劳务收入 | 3,061,219,150.31 | 2,691,394,442.62 |
| 模具及其他收入 | 2,197,719,035.70 | 1,232,666,141.99 |
| 其他收入 | 2,852,726,673.03 | 1,772,405,262.59 |
| 与客户之间的合同产生的收入小计 | 136,290,952,372.56 | 103,223,380,794.90 |
| 租赁收入 | 113,710,666.11 | 84,226,414.80 |
| 合计 | 136,404,663,038.67 | 103,307,607,209.70 |

(3) 分摊至剩余履约义务的说明

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为人民币 14,499,043,247.24 元，预计绝大部分将于 2022 年度确认收入。

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

39、 税金及附加

人民币元

| 项目 | 2021年度 | 2020年度 |
|---------|------------------|------------------|
| 消费税 | 3,073,449,449.75 | 2,307,456,825.38 |
| 城市维护建设税 | 430,013,551.95 | 307,939,176.77 |
| 教育费附加 | 308,891,049.74 | 265,396,752.45 |
| 印花税 | 206,087,385.31 | 151,243,681.16 |
| 土地使用税 | 66,571,269.50 | 63,952,662.93 |
| 房产税 | 140,447,304.01 | 85,813,022.73 |
| 水资源税 | 1,473,283.10 | 2,092,965.00 |
| 车船使用税 | 454,075.06 | 524,026.59 |
| 其他 | 6,728,652.19 | 7,456,974.49 |
| 合计 | 4,234,116,020.61 | 3,191,876,087.50 |

40、 销售费用

人民币元

| 项目 | 2021年度 | 2020年度 |
|----------|------------------|------------------|
| 广告及媒体服务费 | 2,505,229,482.43 | 2,170,435,293.67 |
| 售后服务费 | 853,888,569.75 | 561,424,005.45 |
| 工资薪金 | 698,191,981.76 | 416,659,827.89 |
| 咨询服务费 | 97,770,425.76 | 138,153,205.53 |
| 股份支付费用 | 103,482,494.19 | 10,683,654.91 |
| 港杂费 | 57,869,786.42 | 34,246,469.57 |
| 差旅费 | 44,347,025.68 | 27,514,343.22 |
| 其他 | 831,396,108.73 | 744,270,025.95 |
| 合计 | 5,192,175,874.72 | 4,103,386,826.19 |

41、 管理费用

人民币元

| 项目 | 2021年度 | 2020年度 |
|--------|------------------|------------------|
| 工资薪金 | 2,069,406,982.78 | 1,304,333,045.87 |
| 咨询服务费 | 288,611,468.29 | 215,632,479.19 |
| 股份支付费用 | 420,636,744.36 | 41,169,241.26 |
| 修理费 | 394,923,158.25 | 319,081,630.90 |
| 折旧与摊销 | 269,729,194.10 | 269,617,658.51 |
| 办公费 | 248,079,003.62 | 113,552,619.05 |
| 业务招待费 | 19,436,676.72 | 15,827,384.18 |
| 审计费 | 4,360,947.32 | 2,933,389.93 |
| 其他 | 327,885,188.00 | 270,527,141.76 |
| 合计 | 4,043,069,363.44 | 2,552,674,590.65 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

42、 财务费用

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|-------------|------------------|------------------|
| 利息支出 | 471,553,850.85 | 263,150,856.10 |
| 其中：租赁负债利息支出 | 29,823,744.75 | 20,019,400.50 |
| 利息收入 | (785,029,211.33) | (666,060,792.21) |
| 汇兑差额 | (147,085,707.40) | 715,517,727.10 |
| 其他 | 12,253,549.92 | 84,354,439.26 |
| 合计 | (448,307,517.96) | 396,962,230.25 |

43、 其他收益

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|----------|------------------|----------------|
| 政府补助 | 1,030,213,935.51 | 876,997,375.67 |
| 个税手续费返还 | 8,686,292.24 | 6,969,350.56 |
| 进项税额加计抵减 | 8,432,123.42 | 2,665,703.95 |
| 合计 | 1,047,332,351.17 | 886,632,430.18 |

计入其他收益的政府补助：

人民币元

| 补助项目 | 2021 年度 | 2020 年度 | 与资产相关/ 与收益相关 |
|--------------------|------------------|----------------|-----------------|
| 递延收益摊销 | 510,798,323.86 | 448,349,794.73 | 与资产/收益相关 |
| 汽车报废补贴 | 387,179,478.88 | 135,772,779.68 | 与收益相关 |
| 福利企业增值税即征即退 | 44,458,381.44 | 44,202,504.52 | 与收益相关 |
| 电子电气系统研发项目专项扶持资金 | 25,000,000.00 | - | 与收益相关 |
| 技改专项资金 | 9,675,600.00 | 5,600,000.00 | 与收益相关 |
| 工业信息化专项资金 | 6,653,200.00 | - | 与收益相关 |
| 国家级高技能人才培养基地补贴 | 5,837,461.00 | 5,000,000.00 | 与收益相关 |
| 新兴产业、智能化技术改造项目专项资金 | 5,421,990.00 | - | 与收益相关 |
| 新能源汽车补贴 | 1,637,712.85 | 26,713,263.16 | 与收益相关 |
| 稳岗补贴 | 1,321,474.89 | 34,790,701.90 | 与收益相关 |
| 企业稳产促销发展补贴 | - | 63,020,000.00 | 与收益相关 |
| 企业结构调整专项奖补贴 | - | 34,502,300.00 | 与收益相关 |
| 水电费补差 | - | 30,000,000.00 | 与收益相关 |
| 汽车消费补贴 | - | 12,400,000.00 | 与收益相关 |
| 莲池区商务局进口贴息补贴 | - | 6,698,635.00 | 与收益相关 |
| 莲池区发展和改革局技术创新补贴 | - | 5,000,000.00 | 与收益相关 |
| 其他 | 32,230,312.59 | 24,947,396.68 | 与收益相关 |
| 政府补助合计 | 1,030,213,935.51 | 876,997,375.67 | |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

44、 投资收益

明细情况：

| 项目 | 人民币元 | |
|---------------------|------------------|------------------|
| | 2021 年度 | 2020 年度 |
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 1,016,547,758.13 | 911,946,308.20 |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 207,510,228.30 | 189,505,530.64 |
| 终止确认贴现票据损失 | (121,514,157.79) | (148,830,557.58) |
| 处置衍生金融工具取得的投资收益 | 4,909,135.14 | - |
| 其他权益工具投资持有期间取得的股利收入 | 1,656,000.00 | 294,000.00 |
| 处置子公司之净损益 | - | 3,469,769.30 |
| 合计 | 1,109,108,963.78 | 956,385,050.56 |

本集团投资收益的汇回无重大限制。

本集团无来自上市公司的投资收益。

45、 公允价值变动收益(损失)

| 产生公允价值变动收益(损失)的来源 | 人民币元 | |
|-------------------|----------------|----------------|
| | 2021 年度 | 2020 年度 |
| 交易性金融资产 | | |
| 其中：权益工具 | 297,323,161.62 | 167,808,312.00 |
| 理财产品 | (437,805.52) | 1,923,778.14 |
| 衍生金融资产/负债 | 2,364,549.91 | (3,023,463.05) |
| 其他非流动金融资产 | 7,190,968.32 | (1,500,000.00) |
| 合计 | 306,440,874.33 | 165,208,627.09 |

46、 信用减值利得(损失)

| 项目 | 人民币元 | |
|---------------|------------------|-----------------|
| | 2021 年度 | 2020 年度 |
| 应收账款 | (61,311,464.70) | 9,013,929.83 |
| 其他应收款 | (9,640,575.74) | (1,568,892.00) |
| 长期应收款(含一年内到期) | (51,448,044.79) | (42,731,965.88) |
| 合计 | (122,400,085.23) | (35,286,928.05) |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

47、 资产减值损失

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|------------|------------------|------------------|
| 一、存货跌价损失 | (357,369,847.48) | (474,214,013.57) |
| 二、固定资产减值损失 | (112,696,154.36) | (197,246,103.70) |
| 三、在建工程减值损失 | (530,116.37) | (4,936,712.45) |
| 合计 | (470,596,118.21) | (676,396,829.72) |

48、 资产处置收益(损失)

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|-------------|-----------------|-----------------|
| 资产处置收益(损失) | (27,689,757.55) | (9,199,220.02) |
| 其中：固定资产处置损失 | (30,227,943.13) | (51,462,921.52) |
| 在建工程处置收益 | 37,377.30 | 26,188,767.09 |
| 无形资产处置收益 | 1,041,484.98 | 15,453,172.18 |
| 使用权资产处置收益 | 1,459,323.30 | 621,762.23 |

49、 营业外收入

(1) 营业外收入明细如下：

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 | 计入本年非经常性损益的金额 |
|---------|------------------|----------------|------------------|
| 政府补助 | 1,020,219,459.94 | 389,980,260.35 | 1,020,219,459.94 |
| 赔款收入 | 74,248,903.27 | 56,434,452.49 | 74,248,903.27 |
| 无法支付的款项 | 5,785,973.23 | 5,853,064.64 | 5,785,973.23 |
| 其他 | 60,540,870.84 | 41,603,983.04 | 60,540,870.84 |
| 合计 | 1,160,795,207.28 | 493,871,760.52 | 1,160,795,207.28 |

(2) 计入营业外收入的政府补助：

人民币元

| 补助项目 | 2021 年度 | 2020 年度 | 与资产相关/ 与收益相关 |
|--------|------------------|----------------|-----------------|
| 产业发展资金 | 528,870,261.41 | 335,603,806.19 | 与收益相关 |
| 财政补贴资金 | 457,286,287.30 | 30,974,122.56 | 与收益相关 |
| 补贴收入 | 13,236,792.00 | 15,366,780.99 | 与收益相关 |
| 其他 | 20,826,119.23 | 8,035,550.61 | 与收益相关 |
| 合计 | 1,020,219,459.94 | 389,980,260.35 | |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

50、 营业外支出

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 | 计入本年非经常性损益的金额 |
|--------|---------------|---------------|---------------|
| 捐赠支出 | 30,658,342.74 | 11,031,532.55 | 30,658,342.74 |
| 赔款罚款支出 | 3,898,655.06 | 1,012,791.72 | 3,898,655.06 |
| 其他 | 12,903,391.89 | 6,147,346.81 | 12,903,391.89 |
| 合计 | 47,460,389.69 | 18,191,671.08 | 47,460,389.69 |

51、 所得税费用

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|---------|------------------|------------------|
| 当期所得税费用 | 1,698,251,008.67 | 1,307,986,392.30 |
| 递延所得税费用 | (941,163,239.39) | (443,189,229.27) |
| 合计 | 757,087,769.28 | 864,797,163.03 |

所得税费用与会计利润的调节表如下：

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|------------------------------|------------------|------------------|
| 利润总额 | 7,482,102,287.23 | 6,227,287,357.35 |
| 所得税率 | 25% | 25% |
| 按 25% 的税率计算的所得税费用 | 1,870,525,571.81 | 1,556,821,839.34 |
| 税率调整导致年初递延所得税资产/递延所得税负债余额的变化 | 37,920,177.16 | 68,032,505.12 |
| 部分公司适用优惠税率的影响 | (386,305,521.84) | (578,009,310.99) |
| 研究开发费用附加扣除额的影响 | (660,999,362.54) | (235,935,592.76) |
| 免税收入的纳税影响 | (296,815,333.82) | (228,059,799.58) |
| 残疾人员工资加计扣除的影响 | (10,675,522.94) | (9,595,844.27) |
| 不可抵扣费用的纳税影响 | 41,672,229.16 | 23,481,928.59 |
| 本年未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | 161,765,532.29 | 268,061,437.58 |
| 合计 | 757,087,769.28 | 864,797,163.03 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

52、 净利润

本集团的净利润乃经扣除(计入)以下各项:

人民币元

| 项目 | 附注 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|-------------|-------|-------------------|------------------|
| 固定资产折旧 | | 3,908,862,837.23 | 3,785,222,881.52 |
| 投资性房地产折旧及摊销 | (六)12 | 19,234,197.45 | 74,250,617.58 |
| 无形资产摊销 | | 1,384,071,952.37 | 922,044,084.08 |
| 使用权资产折旧 | (六)15 | 216,158,856.80 | 52,106,508.20 |
| 折旧与摊销合计 | | 5,528,327,843.85 | 4,833,624,091.38 |
| 资产处置损失 | (六)48 | 27,689,757.55 | 9,199,220.02 |
| 投资性房地产租金收入 | | (58,037,611.56) | (43,262,521.96) |
| 职工薪酬费用 | | 10,656,808,129.56 | 7,732,919,454.06 |
| 研发费用 | | 4,489,565,228.62 | 3,067,479,582.21 |
| 存货跌价损失 | (六)7 | 357,369,847.48 | 474,214,013.57 |

53、 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益的计算过程

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，扣除当期分配给预计未来可解锁限制性股票持有者的现金股利，除以发行在外普通股的加权平均数(不包含限制性股票的股数)计算。

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|-------------|---------|---------|
| 基本每股收益(元/股) | 0.73 | 0.59 |

(2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益以全部稀释性潜在普通股均已转换为假设，以调整后归属于母公司股东的当期净利润除以调整后的当期发行在外普通股加权平均数计算。

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|-------------|---------|---------|
| 稀释每股收益(元/股) | 0.73 | 0.58 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

54、 其他综合收益

人民币元

| 项目 | 2020年 12月31日 | 本年发生额 | | | | | 2021年 12月31日 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | | 本年所得 税前发生额 | 减：前期计入 其他综合收益 当期转入损益 | 减：所得税 费用 | 税后归属于 母公司所有者 | 税后 归属于 少数股东 | |
| 不能重分类进损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其中：重新计量设定受益计划净负债的变动 | (5,496,728.08) | - | - | - | - | - | (5,496,728.08) |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | - | 519,096,110.00 | - | (129,774,027.50) | 389,322,082.50 | - | 389,322,082.50 |
| 以后将重分类进损益的其他综合收益 | | | | | | | |
| 其中：分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产公允价值变动 | (311,054,327.39) | 158,632,842.36 | - | (23,794,926.36) | 134,837,916.00 | - | (176,216,411.39) |
| 外币财务报表折算差额 | (266,311,054.50) | (188,667,850.81) | - | - | (188,667,850.81) | - | (454,978,905.31) |
| 其他综合收益合计 | (582,862,109.97) | 489,061,101.55 | - | (153,568,953.86) | 335,492,147.69 | - | (247,369,962.28) |

55、 现金流量表项目注释

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

人民币元

| 项目 | 2021年度 | 2020年度 |
|----------|------------------|------------------|
| 政府补助 | 4,319,682,822.89 | 3,546,635,720.59 |
| 利息收入 | 437,663,080.08 | 305,118,746.63 |
| 赔款(罚款)收入 | 74,369,783.06 | 55,287,592.74 |
| 其他 | 69,015,965.62 | 42,057,369.36 |
| 合计 | 4,900,731,651.65 | 3,949,099,429.32 |

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

人民币元

| 项目 | 2021年度 | 2020年度 |
|-----------|------------------|------------------|
| 广告及媒体服务费 | 2,188,513,553.48 | 1,853,833,884.36 |
| 技术开发支出 | 1,394,889,182.94 | 1,009,464,085.30 |
| 售后服务费及修理费 | 1,079,869,896.03 | 482,481,717.90 |
| 运输费及港杂费 | 939,767,502.04 | 222,010,335.05 |
| 咨询服务费 | 614,146,755.76 | 353,785,684.72 |
| 金融服务费 | 397,100,138.62 | 138,993,678.95 |
| 融资租赁款 | 308,279,882.30 | 2,342,720,060.03 |
| 业务招待费及办公费 | 254,366,724.69 | 144,571,124.50 |
| 差旅费 | 44,060,970.84 | 27,514,343.22 |
| 其他 | 143,708,139.13 | 224,734,436.55 |
| 合计 | 7,364,702,745.83 | 6,800,109,350.58 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

55、 现金流量表项目注释 - 续

(3) 收到其他与投资活动有关的现金

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|---------|----------------|---------------|
| 收回对外借款 | 259,648,333.33 | - |
| 收回履约保证金 | 85,030,000.00 | 85,030,000.00 |
| 合计 | 344,678,333.33 | 85,030,000.00 |

(4) 支付其他与投资活动有关的现金

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|-----|---------|---------------|
| 往来款 | - | 89,075,000.00 |
| 合计 | - | 89,075,000.00 |

(5) 支付其他与筹资活动有关的现金

人民币元

| | 2021 年度 | 2020 年度 |
|-----------|------------------|----------------|
| 受限银行存款的增加 | 4,142,733,393.21 | 50,892,234.88 |
| 租赁负债的减少 | 289,322,501.58 | 72,882,850.98 |
| 同一控制下企业合并 | 16,291,158.67 | - |
| 可转换债券发行费用 | 12,749,000.00 | - |
| 回购库存股 | 8,193,642.70 | 2,551,104.00 |
| 合计 | 4,469,289,696.16 | 126,326,189.86 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

56、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

人民币元

| 补充资料 | 2021年度 | 2020年度 |
|------------------------------|--------------------|---------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量: | | |
| 净利润 | 6,725,014,517.95 | 5,362,490,194.32 |
| 加: 资产减值准备 | 470,596,118.21 | 676,396,829.72 |
| 信用减值损失 | 122,400,085.23 | 35,286,928.05 |
| 固定资产折旧 | 3,908,862,837.23 | 3,785,222,881.52 |
| 使用权资产折旧 | 216,158,856.80 | 52,106,508.20 |
| 无形资产摊销 | 1,384,071,952.37 | 922,044,084.08 |
| 长期待摊费用摊销 | 65,202,909.15 | 44,497,209.84 |
| 投资性房地产折旧及摊销 | 19,234,197.45 | 74,250,617.58 |
| 公允价值变动收益 | (306,440,874.33) | (165,208,627.09) |
| 资产处置损失(减: 收益) | 27,689,757.55 | 9,199,220.02 |
| 递延收益摊销 | (510,798,323.86) | (448,349,794.73) |
| 财务费用 | 148,741,665.70 | 405,637,503.85 |
| 投资损失(减: 收益) | (1,230,623,121.57) | (1,105,215,608.14) |
| 递延所得税资产减少(减: 增加) | (1,207,628,010.35) | (497,494,553.92) |
| 递延所得税负债增加(减: 减少) | 266,464,770.96 | 54,305,324.65 |
| 存货的减少(减: 增加) | (7,043,251,680.86) | (1,818,874,499.26) |
| 经营性应收项目的减少(减: 增加) | 15,290,235,601.65 | (23,807,060,559.48) |
| 经营性应付项目的增加(减: 减少) | 15,906,643,189.46 | 21,488,121,352.29 |
| 股份支付费用 | 1,063,098,797.39 | 113,877,914.34 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 35,315,673,246.13 | 5,181,232,925.84 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动: | | |
| 租入固定资产确认使用权资产 | 229,129,896.37 | 214,751,899.88 |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况: | | |
| 现金及现金等价物的年末余额 | 27,907,854,151.86 | 13,591,491,005.23 |
| 减: 现金及现金等价物的年初余额 | 13,591,491,005.23 | 8,777,231,585.64 |
| 现金及现金等价物净增加额 | 14,316,363,146.63 | 4,814,259,419.59 |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

56、 现金流量表补充资料 - 续

(2) 本年收到的处置子公司的现金净额

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|---------------------------------|---------|----------------|
| 本年处置子公司于本年收到的现金或现金等价物 | - | 706,648,600.00 |
| 其中：重庆创伴企业管理有限公司 (以下简称“重庆创伴”) | - | 656,648,600.00 |
| 深圳长城汽车销售有限公司 (以下简称“深圳长城销售”) | - | 50,000,000.00 |
| 减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物 | - | 1,668,980.32 |
| 其中：重庆创伴 | - | 500,000.00 |
| 深圳长城销售 | - | 1,168,980.32 |
| 处置子公司收到的现金净额 | - | 704,979,619.68 |

(3) 现金和现金等价物的构成

人民币元

| 项目 | 2021 年 12 月 31 日 | 2020 年 12 月 31 日 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 一、现金 | 27,907,854,151.86 | 13,591,491,005.23 |
| 其中：库存现金 | 1,144,796.85 | 183,924.63 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 27,906,709,355.01 | 13,591,307,080.60 |
| 二、年末现金及现金等价物余额 | 27,907,854,151.86 | 13,591,491,005.23 |

57、 所有权或使用权受到限制的资产

人民币元

| 项目 | 年末账面价值 | 受限原因 |
|--------|-------------------|---------------------------|
| 货币资金 | 5,139,706,777.50 | 银行承兑汇票保证金、信用证保证金、保函保证金及其他 |
| 应收票据 | 1,040,398,787.23 | 用于开具应付票据及借款 |
| 应收款项融资 | 22,637,664,618.81 | |
| 无形资产 | 78,301,600.00 | 用于借款 |
| 长期应收款 | 911,964,985.50 | 用于借款和资产支持证券 |
| 合计 | 29,808,036,769.04 | |

(六) 合并财务报表项目注释 - 续

58、 外币货币性项目

人民币元

| 项目 | 年末外币余额 | 折算汇率 | 年末折算人民币余额 |
|-------|------------------|--------|------------------|
| 货币资金 | | | |
| 其中：美元 | 66,326,603.55 | 6.3757 | 422,878,526.24 |
| 人民币 | 163,397,979.60 | 1.0000 | 163,397,979.60 |
| 欧元 | 7,556,226.33 | 7.2197 | 54,553,687.21 |
| 日元 | 92,067,479.24 | 0.0554 | 5,100,538.35 |
| 澳元 | 1,082,179.71 | 4.6220 | 5,001,834.62 |
| 英镑 | 25,924.46 | 8.6064 | 223,116.28 |
| 港币 | 45,688.12 | 0.8176 | 37,354.61 |
| 新加坡元 | 311.00 | 4.7179 | 1,467.27 |
| 卢布 | 572.51 | 0.0855 | 48.95 |
| 韩元 | 7,057.20 | 0.0054 | 38.11 |
| 泰铢 | 129.95 | 0.1912 | 24.85 |
| 应收账款 | | | |
| 其中：美元 | 102,920,976.00 | 6.3757 | 656,193,266.71 |
| 欧元 | 4,799,128.59 | 7.2197 | 34,648,268.68 |
| 人民币 | 982,871.59 | 1.0000 | 982,871.59 |
| 应付账款 | | | |
| 其中：欧元 | 2,303,464.56 | 7.2197 | 16,630,323.08 |
| 美元 | 3,867,031.20 | 6.3757 | 24,655,030.79 |
| 日元 | 5,575,084,886.64 | 0.0554 | 308,859,702.72 |
| 人民币 | 18,821,177.81 | 1.0000 | 18,821,177.81 |
| 港币 | 855,697.59 | 0.8176 | 699,618.35 |
| 瑞士法郎 | 611.57 | 6.9776 | 4,267.32 |
| 其他应付款 | | | |
| 其中：欧元 | 1,974,248.99 | 7.2197 | 14,253,485.43 |
| 美元 | 648,968.01 | 6.3757 | 4,137,625.34 |
| 日元 | 66,206,117.33 | 0.0554 | 3,667,818.90 |
| 兰特 | 1,355,096.57 | 0.4004 | 542,580.67 |
| 人民币 | 26,103,721.49 | 1.0000 | 26,103,721.49 |
| 长期借款 | | | |
| 其中：欧元 | 144,366,841.86 | 7.2197 | 1,042,285,288.18 |
| 美元 | 84,721,041.97 | 6.3757 | 540,155,947.29 |

(七) 合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

(1) 本年发生的以收购子公司形式收购资产及非同一控制下企业合并

人民币元

| 被购买方名称 | 股权取得时点 | 股权取得成本 | 股权取得比例(%) | 股权取得方式 | 购买日 | 购买日的确定依据 | 购买日至期末被购买方的收入 | 购买日至期末被购买方的净利润 |
|------------------------|-------------|----------------|-----------|--------|-------------|----------|---------------|-----------------|
| 老友保险经纪有限公司(以下简称“老友保险”) | 2021年6月2日 | 36,481,877.24 | 100.00 | 现金 | 2021年6月2日 | 注1 | 929,556.45 | (1,322,063.05) |
| 长征汽车 | 2021年11月24日 | 920,000,000.00 | 100.00 | 现金 | 2021年11月24日 | 注2 | (186,695.73) | (62,181,175.32) |

注1：本集团根据企业会计准则解释第13号经修订的业务的定义判断老友保险不构成业务，购买日为购买方实际取得被购买方相关资产组合控制权的日期。

注2：购买日为购买方实际取得被购买方控制权的日期，即被购买方的财务、生产经营决策等相关活动的控制权转移给购买方的日期。

(2) 合并成本及商誉

人民币元

| 合并成本 | 老友保险 | 长征汽车 |
|------------------------------|---------------|----------------|
| 现金 | 36,481,877.24 | 920,000,000.00 |
| 合并成本合计 | 36,481,877.24 | 920,000,000.00 |
| 减：取得的可辨认净资产公允价值份额 | 36,481,877.24 | 892,236,640.23 |
| 合并成本与取得的可辨认净资产公允价值份额之间的差额/商誉 | - | 27,763,359.77 |

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

人民币元

| 项目 | 老友保险(注1) | | 长征汽车(注2) | |
|----------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | 购买日公允价值 | 购买日账面价值 | 购买日公允价值 | 购买日账面价值 |
| 流动资产 | 11,781,877.24 | 11,781,877.24 | 381,525,846.28 | 396,906,787.38 |
| 非流动资产 | 24,796,542.69 | 81,535.10 | 828,086,091.01 | 716,703,994.83 |
| 流动负债 | 96,542.69 | 96,542.69 | 267,085,662.76 | 267,085,662.76 |
| 非流动负债 | - | - | 50,289,634.30 | 60,089,932.65 |
| 净资产 | 36,481,877.24 | 11,766,869.65 | 892,236,640.23 | 786,435,186.80 |
| 减：少数股东权益 | - | - | - | - |
| 取得的净资产 | 36,481,877.24 | 11,766,869.65 | 892,236,640.23 | 786,435,186.80 |

注1：可辨认资产、负债公允价值按市场法评估确定。

注2：可辨认资产、负债公允价值参照资产基础法评估确定。

(七) 合并范围的变更 - 续

1、 非同一控制下企业合并 - 续

(4) 被购买方于2020年12月31日可辨认资产、负债账面价值

人民币元

| | 老友保险 账面价值 | 长征汽车 账面价值 |
|-------|---------------|----------------|
| 流动资产 | 10,883,533.91 | 388,071,275.07 |
| 非流动资产 | 1,071,260.87 | 567,754,144.95 |
| 流动负债 | 107,319.69 | 453,707,922.50 |
| 非流动负债 | - | 355,934,645.24 |
| 净资产 | 11,847,475.09 | 146,182,852.28 |

注： 被购买方于2020年12月31日可辨认资产、负债公允价值无法可靠获取。

(5) 被购买方自购买日至合并当期期末的经营成果及现金流量

人民币元

| | 老友保险 | 长征汽车 |
|------------------|----------------|-----------------|
| 营业收入 | 929,556.45 | (186,695.73) |
| 营业成本及费用 | 2,289,340.53 | 12,556,204.11 |
| 亏损总额 | (1,358,028.91) | (62,181,175.32) |
| 净亏损 | (1,322,063.05) | (62,181,175.32) |
| 经营活动现金净流量 | 53,349.47 | (9,901,380.25) |
| 现金及现金等价物净增加(减少)额 | 34,038,616.11 | (11,297,591.97) |

(七) 合并范围的变更 - 续

2、 同一控制下企业合并

(1) 本年发生的同一控制下企业合并

人民币元

| 被合并方名称 | 企业合并中取得的权益比例 | 构成同一控制下企业合并的依据 | 合并日 | 合并日的确定依据 | 合并当期期初至合并日被合并方的收入 | 合并当期期初至合并日被合并方的净利润 | 合并当期期初至合并日被合并方的经营活动现金流量 | 比较期间被合并方的收入 | 比较期间被合并方的净利润 |
|------------------------------|--------------|----------------|-------------|----------|-------------------|--------------------|-------------------------|--------------|--------------|
| 如果科技有限公司(以下简称“如果科技”) | 100.00 | 注 1 | 2021年9月23日 | 注 2 | - | - | - | 不适用 | 不适用 |
| 天津初恋数聚信息科技有限公司(以下简称“天津初恋数聚”) | 100.00 | 注 1 | 2021年10月18日 | 注 2 | 14,463,036.98 | 2,651,076.26 | (775,482.70) | 519.41 | (307,193.86) |
| 云视车联科技有限公司(以下简称“云视车联”) | 100.00 | 注 1 | 2021年11月26日 | 注 2 | 14,497,236.91 | (9,923,349.93) | (10,039,317.73) | 1,178,259.80 | 917,948.60 |

注 1： 本公司与如果科技、天津初恋数聚、云视车联合并前后均受最终控股股东最终控制且该控制并非暂时性的。

注 2： 合并日为本公司实际取得对被合并方控制权的日期。

(七) 合并范围的变更 - 续

2、 同一控制下企业合并 - 续

(1) 本年发生的同一控制下企业合并 - 续

被合并方基本信息:

如果科技于2021年2月22日注册成立,业务性质为工程技术研究和试验发展。2021年9月,本公司以人民币0.00元收购如果科技原股东唐海峰持有的如果科技10%的股权,以人民币0.00元收购如果科技原股东魏建军持有的如果科技90%的股权,本次收购完成后,本公司直接持有如果科技100%的股权。截至收购日,如果科技尚未开展业务。

天津初恋数聚于2020年4月1日注册成立,业务性质为网络与信息安全软件开发。2021年10月,本公司以人民币7,606,746.30元收购由最终控股股东控制的保定市长城控股集团有限公司(以下简称“长城控股”)间接控制的天津初恋数聚100%的股权,本次收购完成后,本公司直接持有天津初恋数聚100%的股权。

云视车联于2020年5月12日注册成立,业务性质为技术服务与计算机系统服务。2021年11月,本公司之子公司如果科技以人民币8,684,412.37元收购长城控股间接控制的云视车联100%的股权,本次收购完成后,本公司间接持有云视车联100%的股权。

(2) 合并成本

人民币元

| 合并成本 | 如果科技 | 天津初恋数聚 | 云视车联 |
|------|------|--------------|--------------|
| --现金 | - | 7,606,746.30 | 8,684,412.37 |

(3) 合并日被合并方的资产、负债的账面价值

人民币元

| | 如果科技 | | 天津初恋数聚 | | 云视车联 | |
|----------|------|------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| | 合并日 | 上年年末 | 合并日 | 上年年末 | 合并日 | 上年年末 |
| 资产 | - | 不适用 | 8,541,469.55 | 5,596,708.84 | 10,484,895.70 | 19,414,888.18 |
| 负债 | - | 不适用 | 1,258,937.50 | 263,902.70 | 4,490,297.03 | 3,496,939.58 |
| 净资产 | - | 不适用 | 7,282,532.05 | 5,332,806.14 | 5,994,598.67 | 15,917,948.60 |
| 减:少数股东权益 | - | 不适用 | - | - | - | - |
| 取得的净资产 | - | 不适用 | 7,282,532.05 | 5,332,806.14 | 5,994,598.67 | 15,917,948.60 |

3、 处置子公司

本年未发生处置子公司的情形。

(七) 合并范围的变更 - 续

4、其他原因的合并范围变动

本年新设子公司的情况：

| 名称 | 成立时间 |
|--|----------|
| 三亚佳尚管理服务有限公司(以下简称“三亚佳尚”) | 2021年1月 |
| 曼德汽车零部件(荆门)有限公司(以下简称“荆门曼德”) | 2021年2月 |
| 天津长城投资有限公司(以下简称“天津长城投资”) | 2021年2月 |
| 欧拉智行(重庆)科技有限公司(原“重庆长城汽车销售服务有限公司”，以下简称“欧拉智行”) | 2021年4月 |
| 精诚工科汽车零部件(荆门)有限公司(以下简称“精工荆门”) | 2021年5月 |
| 张家港长城汽车研发有限公司(以下简称“张家港研发”) | 2021年5月 |
| 长城汽车巴西有限公司(以下简称“巴西长城”) | 2021年6月 |
| 蜂巢动力系统(江西)有限公司(以下简称“蜂巢动力江西”) | 2021年7月 |
| 沙龙机甲科技 | 2021年8月 |
| 长城灵魂科技有限公司(以下简称“灵魂科技”) | 2021年8月 |
| 重庆度势科技有限公司(以下简称“重庆度势科技”) | 2021年9月 |
| 如果科技(邢台)有限公司(以下简称“如果科技邢台”) | 2021年9月 |
| 保定飞翼汽车科技有限公司(以下简称“飞翼汽车科技”) | 2021年9月 |
| 广州智行汽车销售有限公司(以下简称“广州智行销售”) | 2021年10月 |
| 长城荷兰投资控股有限公司(以下简称“荷兰控股公司”) | 2021年10月 |
| 自信智行科技有限公司(以下简称“自信智行”) | 2021年10月 |
| 诺博汽车橡塑(安徽)有限公司(以下简称“诺博橡塑安徽”) | 2021年10月 |
| 坦克智行(重庆)科技有限公司(以下简称“坦克智行重庆”) | 2021年10月 |
| 如果智行科技(北京)有限公司(以下简称“如果智行”) | 2021年11月 |
| 上饶诺博汽车零部件有限公司(以下简称“上饶诺博”) | 2021年11月 |
| 精诚工科(重庆)贸易有限公司(以下简称“精诚工科贸易”) | 2021年11月 |
| 蜂巢智驭汽车科技(江苏)有限公司(以下简称“蜂巢智驭江苏”) | 2021年11月 |
| 重庆长城汽车技术有限公司(以下简称“重庆长城”) | 2021年11月 |
| 曼德优创(重庆)贸易有限公司(以下简称“曼德优创”) | 2021年11月 |
| 曼德商务与技术有限责任公司(以下简称“曼德商务”) | 2021年11月 |
| 上饶曼德汽车零部件有限公司(以下简称“上饶曼德”) | 2021年12月 |
| 诺博(重庆)贸易有限公司(以下简称“诺博贸易重庆”) | 2021年12月 |
| 上饶精诚工科汽车零部件有限公司(以下简称“上饶精诚工科”) | 2021年12月 |
| 诺博汽车科技南京有限公司(以下简称“诺博汽车科技南京”) | 2021年12月 |

本年无注销子公司。

(八) 在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

投资成立的子公司

| 子公司全称 | 法律形式 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) 表决权比例(%) | |
|---|--------|-----------|-----------|------------------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 间接 |
| 保定长城华北汽车有限责任公司(以下简称“长城华北”) | 有限责任公司 | 高碑店市 | 高碑店市 | 汽车零部件制造 | 100.00 | - |
| 保定格瑞 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车零部件制造 | 100.00 | - |
| 保定市诺博橡胶制品有限公司(以下简称“保定诺博”) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车零部件制造 | 100.00 | - |
| 北京格瑞特汽车零部件有限公司(以下简称“北京格瑞特”) | 有限责任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽车零部件制造 | 100.00 | - |
| 保定长城汽车销售有限公司(以下简称“长城销售”) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车市场推广及销售 | 20.18 | 79.82 |
| 泰德科贸有限公司(以下简称“泰德科贸”) | - | 香港 | 香港 | 投融资服务 | 100.00 | - |
| 曼德电子 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车零部件制造 | 100.00 | - |
| 天津精益 | 有限责任公司 | 天津开发区 | 天津开发区 | 汽车零部件制造 | 100.00 | - |
| 保定市长城蚂蚁物流有限公司(以下简称“长城蚂蚁”) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 物流及日常货物运输服务 | 100.00 | - |
| 宁夏长城汽车租赁有限公司(以下简称“宁夏租赁”) | 有限责任公司 | 银川经济技术开发区 | 银川经济技术开发区 | 房屋租赁 | 100.00 | - |
| 保定长城再生资源利用有限公司(以下简称“长城再生资源”) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 废旧物资加工回收销售 | 100.00 | - |
| 保定市精工汽车模具技术有限公司(以下简称“精工模具”) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车模具的研发 | 100.00 | - |
| 日照魏牌汽车有限公司(原日照威奕汽车有限公司) (以下简称“日照魏牌”) | 有限责任公司 | 日照市 | 日照市 | 汽车整车制造 | 100.00 | - |
| 北京长城东晟商务咨询有限公司(以下简称“长城东晟”) | 有限责任公司 | 北京市 | 北京市 | 经济信息咨询 | - | 100.00 |
| 上海沙龙智行实业有限公司(以下简称“上海沙龙”) | 有限责任公司 | 上海市 | 上海市 | 汽车技术研发、技术咨询 | - | 100.00 |
| 哈弗汽车澳大利亚有限公司(以下简称“哈弗澳大利亚”) | - | 澳大利亚 | 澳大利亚 | 汽车销售 | 38.50 | 61.50 |
| 俄罗斯哈弗汽车有限责任公司 | - | 俄罗斯 | 俄罗斯 | 汽车销售 | - | 100.00 |
| 澳大利亚森友斯科贸有限公司 | - | 澳大利亚 | 澳大利亚 | 汽车销售 | - | 100.00 |
| 俄罗斯哈弗汽车制造有限责任公司 (以下简称“俄罗斯制造”) | - | 俄罗斯 | 俄罗斯 | 汽车制造 | 65.05 | 34.95 |
| 哈弗汽车南非有限公司(以下简称“哈弗南非”) | - | 南非 | 南非 | 汽车销售 | 100.00 | - |
| 保定长城报废汽车回收拆解有限公司(以下简称“报废拆解”) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 报废机动车回收(拆解) | 100.00 | - |
| 长城日本技研株式会社 | - | 日本横滨 | 日本横滨 | 汽车及汽车零部件的研发、设计 | - | 100.00 |
| 长城汽车欧洲技术中心有限公司(以下简称“欧洲技术中心”) | - | 德国 | 德国 | 汽车及汽车零部件的研发、设计 | 100.00 | - |
| 长城印度研发私人有限公司(以下简称“印度研发”) | - | 印度 | 印度 | 汽车及汽车零部件的研发、设计 | 99.90 | 0.10 |
| 枣启融资租赁有限公司(以下简称“枣启融资租赁”) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 融资租赁业务 | 75.00 | 25.00 |
| 美国哈弗汽车有限公司(以下简称“美国哈弗有限”) | - | 美国 | 美国 | 投资平台 | 100.00 | - |
| 美国哈弗汽车科技有限责任公司 | - | 美国 | 美国 | 汽车技术研发 | - | 100.00 |
| 美国哈弗资产管理有限责任公司 | - | 美国 | 美国 | 资产管理 | - | 100.00 |
| 亿新科技能源有限公司 | - | 韩国 | 韩国 | 汽车及汽车零部件的研发、设计 | - | 100.00 |
| 长城汽车奥地利研发有限公司 | - | 奥地利 | 奥地利 | 汽车及汽车零部件的研发、设计 | - | 100.00 |
| 保定亿新咨询服务服务有限公司 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 科技信息咨询服务, 贸易咨询服务 | - | 100.00 |

(八) 在其他主体中的权益 - 续

1、 在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

投资成立的子公司 - 续

| 子公司全称 | 法律形式 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) 表决权比例(%) | |
|------------------------------------|--------|-------|-----|---------------------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 间接 |
| 广州长城汽车销售有限公司 (以下简称“广州长城销售”) | 有限责任公司 | 广州市 | 广州市 | 汽车销售 | 100.00 | - |
| 厦门长城汽车销售有限公司 (以下简称“厦门长城销售”) | 有限责任公司 | 厦门市 | 厦门市 | 汽车销售 | 100.00 | - |
| 重庆零部件 | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车零部件销售 | 100.00 | - |
| 重庆哈弗 | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车销售 | 100.00 | - |
| 天津欧拉 | 有限责任公司 | 天津市 | 天津市 | 融资租赁业务 | 75.00 | 25.00 |
| 蜂巢易创科技有限公司(以下简称“蜂巢易创”) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车零部件、汽车配件制造 | 100.00 | - |
| 精工汽车 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车零部件、汽车配件制造 | 100.00 | - |
| 诺博汽车 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车零部件、汽车配件销售 | 100.00 | - |
| 诺博橡胶 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车零部件、汽车配件制造 | - | 100.00 |
| 诺博装饰件 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车零部件、汽车配件制造 | - | 100.00 |
| 重庆精工汽车 | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车零部件及配件制造 | - | 100.00 |
| 重庆诺博零部件 | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车零部件及配件制造 | - | 100.00 |
| 河北雄安长城汽车科技有限公司 (以下简称“雄安长城”) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车研发 | 100.00 | - |
| 蜂巢动力 | 有限责任公司 | 镇江市 | 镇江市 | 汽车动力系统技术研发 | - | 100.00 |
| 蜂巢传动 | 有限责任公司 | 镇江市 | 镇江市 | 新能源汽车传动系统研发 | - | 100.00 |
| 蜂巢电驱动系统(江苏)有限公司 (以下简称“蜂巢电驱动”) | 有限责任公司 | 镇江市 | 镇江市 | 新能源汽车用电力驱动系统研发 | - | 100.00 |
| 蜂巢智能 | 有限责任公司 | 镇江市 | 镇江市 | 汽车智能转向系统及其零部件研发 | - | 100.00 |
| 精工扬中 | 有限责任公司 | 镇江市 | 镇江市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 重庆曼德 | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车零部件及配件制造 | - | 100.00 |
| 重庆哈弗物流 | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 道路货物运输、仓储服务等 | - | 100.00 |
| 重庆长城售后 | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 提供售后服务 | 100.00 | - |
| 重庆魏牌汽车销售有限公司(以下简称“重庆魏牌”) | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车整车及汽车零部件销售 | 100.00 | - |
| 诺创汽车科技(上海)有限公司 | 有限责任公司 | 上海市 | 上海市 | 汽车零部件技术开发 | - | 100.00 |
| 保定一见启动汽车销售服务有限公司 (以下简称“保定一见启动”) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车销售; 汽车用品及配件的批发、零售 | 100.00 | - |
| 蜂巢传动科技 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 新能源汽车传动系统研发 | - | 100.00 |
| 一见启动(重庆)汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车销售; 汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 一见启动(济南)汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 济南市 | 济南市 | 汽车销售; 汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 青岛一见启动汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 青岛市 | 青岛市 | 汽车销售; 汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 枣启(西安)汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 西安市 | 西安市 | 汽车销售; 汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 一见启动(南京)汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 南京市 | 南京市 | 汽车销售; 汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 一见启动(东莞)汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 东莞市 | 东莞市 | 汽车销售; 汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 兰州一见启动汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 兰州市 | 兰州市 | 汽车销售; 汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 枣启(温州)汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 温州市 | 温州市 | 汽车销售; 汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 成都枣启汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 成都市 | 成都市 | 汽车销售; 汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |

(八) 在其他主体中的权益 - 续

1、 在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

投资成立的子公司 - 续

| 子公司全称 | 法律形式 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) 表决权比例(%) | |
|--------------------------------|--------|-------|-----|--------------------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 间接 |
| 合肥一见启动汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 合肥市 | 合肥市 | 汽车销售；汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 昆明米邦汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 昆明市 | 昆明市 | 汽车销售；汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 郑州一见启动汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 郑州市 | 郑州市 | 汽车销售；汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 太原一见启动汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 太原市 | 太原市 | 汽车销售；汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 蜂巢电驱动科技河北有限公司 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 新能源汽车用电力驱动系统研发 | - | 100.00 |
| 蜂巢智能转向科技河北有限公司 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车智能转向系统及其零部件研发 | - | 100.00 |
| 一见启动(武汉)汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 武汉市 | 武汉市 | 汽车销售；汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 印度哈弗汽车私人有限公司(以下简称“印度哈弗”) | - | 印度 | 印度 | 汽车销售 | 99.90 | 0.10 |
| 南宁一见启动汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 南宁市 | 南宁市 | 汽车销售；汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 一见启动(北京)汽车销售服务有限公司 | 有限责任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽车销售；汽车用品及配件的批发、零售 | - | 100.00 |
| 诺博汽车零部件(泰州)有限公司 | 有限责任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 精诚工科汽车零部件(泰州)有限公司 | 有限责任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 华鼎国际有限公司(以下简称“华鼎国际”) | - | 香港 | 香港 | 投融资服务 | 100.00 | - |
| 诺博汽车零部件(日照)有限公司 | 有限责任公司 | 日照市 | 日照市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 精诚工科汽车零部件(日照)有限公司 | 有限责任公司 | 日照市 | 日照市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 长城汽车销售(泰国)有限公司 (以下简称“泰国销售”) | - | 泰国 | 泰国 | 汽车销售 | - | 100.00 |
| 蜂巢智行传动系统(江苏)有限公司 | 有限责任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 新能源汽车传动系统研发 | - | 100.00 |
| 蜂巢蔚领动力科技(江苏)有限公司 | 有限责任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽车动力系统技术研发 | - | 100.00 |
| 宁阳诺博零部件 | 有限责任公司 | 泰安市 | 泰安市 | 汽车零部件及配件制造 | - | 100.00 |
| 上海玥泛信息科技有限公司(以下简称“上海玥泛”) | 有限责任公司 | 上海市 | 上海市 | 投资平台 | 100.00 | - |
| 曼德汽车零部件(日照)有限公司 | 有限责任公司 | 日照市 | 日照市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 平湖诺博零部件 | 有限责任公司 | 嘉兴市 | 嘉兴市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 蜂巢传动重庆 | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 新能源汽车传动系统研发 | - | 100.00 |
| 齐创国际有限公司 | - | 香港 | 香港 | 投融资服务 | - | 100.00 |
| 讯奇国际有限公司 | - | 香港 | 香港 | 投融资服务 | - | 100.00 |
| 玥泛国际有限公司 | - | 香港 | 香港 | 投融资服务 | - | 100.00 |
| 蚁信通科技(天津)有限公司(以下简称“蚁信通”) | 有限责任公司 | 天津市 | 天津市 | 成品油批发、销售 | - | 100.00 |
| 蜂巢动力重庆 | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车动力系统技术研发 | - | 100.00 |
| 曼德汽车零部件(泰州)有限公司 | 有限责任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 曼德光电(泰州)有限公司 | 有限责任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 诺博汽车科技有限公司 | 有限责任公司 | 苏州市 | 苏州市 | 汽车技术研发咨询服务 | - | 100.00 |
| 诺博汽车零部件(张家港)有限公司 | 有限责任公司 | 苏州市 | 苏州市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 诺博汽车零部件(沈阳)有限公司 | 有限责任公司 | 沈阳市 | 沈阳市 | 汽车零部件及配件制造 | - | 100.00 |
| 精诚工科汽车系统(平湖)有限公司 | 有限责任公司 | 嘉兴市 | 嘉兴市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |

(八) 在其他主体中的权益 - 续

1、 在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

投资成立的子公司 - 续

| 子公司全称 | 法律形式 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) 表决权比例(%) | |
|----------------------------------|--------|-------|------|-------------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 间接 |
| 精诚工科汽车零部件(张家港)有限公司 | 有限责任公司 | 苏州市 | 苏州市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 长城汽车投资控股有限责任公司 | - | 荷兰 | 荷兰 | 投资平台 | - | 100.00 |
| 享运科技物流(泰州)有限公司 (以下简称“享运物流泰州”) | 有限责任公司 | 泰州市 | 泰州市 | 物流及日常货物运输服务 | - | 100.00 |
| 享运物流科技(平湖)有限公司 | 有限责任公司 | 嘉兴市 | 嘉兴市 | 物流及日常货物运输服务 | - | 100.00 |
| 魏牌汽车德国有限责任公司 | - | 德国 | 德国 | 汽车及其零部件的销售 | - | 100.00 |
| 曼德汽车零部件(泰国)有限公司 | - | 泰国 | 泰国 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 诺博汽车系统(泰国)有限公司 | - | 泰国 | 泰国 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 享运物流科技(日照)有限公司 | 有限责任公司 | 日照市 | 日照市 | 物流及日常货物运输服务 | - | 100.00 |
| 上海长城汽车科技有限公司 (以下简称“上海汽车科技”) | 有限责任公司 | 上海市 | 上海市 | 技术开发和咨询服务 | 100.00 | - |
| 天津智信融资担保有限公司 (以下简称“天津智信”) | 有限责任公司 | 天津市 | 天津市 | 融资担保业务 | 100.00 | - |
| 诺博汽车零部件(荆门)有限公司 | 有限责任公司 | 荆门市 | 荆门市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 精诚工科汽车零部件(泰国)有限公司 | - | 泰国 | 泰国 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 菲格智能科技有限公司 | 有限责任公司 | 张家港市 | 张家港市 | 汽车技术开发和咨询服务 | - | 100.00 |
| 三亚佳尚(注1) | 有限责任公司 | 三亚市 | 三亚市 | 经济信息咨询 | - | 100.00 |
| 荆门曼德(注1) | 有限责任公司 | 荆门市 | 荆门市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 天津长城投资(注1) | 有限责任公司 | 天津市 | 天津市 | 投资平台 | 100.00 | - |
| 欧拉智行(注1) | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车销售 | - | 100.00 |
| 精工荆门(注1) | 有限责任公司 | 荆门市 | 荆门市 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 张家港研发(注1) | 有限责任公司 | 苏州市 | 苏州市 | 汽车零部件研发 | 100.00 | - |
| 蜂巢动力江西(注1) | 有限责任公司 | 上饶市 | 上饶市 | 汽车零部件研发 | - | 100.00 |
| 沙龙机甲科技(注1) | 有限责任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽车技术研发咨询服务 | 100.00 | - |
| 灵魂科技(注1) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 摩托车及零部件研发制造 | 100.00 | - |
| 重庆度势科技(注1) | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车零部件研发 | - | 100.00 |
| 如果科技邢台(注1) | 有限责任公司 | 邢台市 | 邢台市 | 汽车技术研发咨询服务 | - | 100.00 |
| 飞翼汽车科技(注1) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车技术研发咨询服务 | 100.00 | - |
| 广州智行销售(注1) | 有限责任公司 | 广州市 | 广州市 | 汽车销售 | - | 67.06 |
| 荷兰控股公司(注1) | - | 荷兰 | 荷兰 | 汽车销售 | - | 100.00 |
| 自信智行(注1) | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车技术研发咨询服务 | 100.00 | - |
| 诺博橡塑安徽(注1) | 有限责任公司 | 蚌埠市 | 蚌埠市 | 汽车零部件及配件制造 | - | 100.00 |
| 坦克智行重庆(注1) | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车销售 | - | 100.00 |
| 如果智行(注1) | 有限责任公司 | 北京市 | 北京市 | 汽车技术研发咨询服务 | - | 100.00 |
| 上饶诺博(注1) | 有限责任公司 | 上饶市 | 上饶市 | 汽车零部件及配件制造 | - | 100.00 |
| 精诚工科贸易(注1) | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车零部件销售 | - | 100.00 |
| 蜂巢智驭江苏(注1) | 有限责任公司 | 苏州市 | 苏州市 | 汽车零部件研发 | - | 100.00 |
| 重庆长城(注1) | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车零部件研发 | - | 100.00 |
| 曼德优创(注1) | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车零部件销售 | - | 100.00 |
| 上饶曼德(注1) | 有限责任公司 | 上饶市 | 上饶市 | 汽车零部件研发制造 | - | 100.00 |
| 诺博贸易重庆(注1) | 有限责任公司 | 重庆市 | 重庆市 | 汽车零部件销售 | - | 100.00 |
| 上饶精诚工科(注1) | 有限责任公司 | 上饶市 | 上饶市 | 汽车零部件及配件制造 | - | 100.00 |
| 诺博汽车科技南京(注1) | 有限责任公司 | 南京市 | 南京市 | 汽车零部件研发 | - | 100.00 |
| 曼德商务(注1) | - | 德国 | 德国 | 汽车零部件的研发 | - | 100.00 |
| 巴西长城(注1) | - | 巴西 | 巴西 | 汽车整车制造 | - | 100.00 |

注1： 该等公司系本年新设子公司。

(八) 在其他主体中的权益 - 续

1、 在子公司中的权益 - 续

(1) 企业集团的构成 - 续

非同一控制下企业合并取得的子公司及以收购子公司形式收购资产：

| 子公司全称 | 法律形式 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) 表决权比例(%) | |
|---|--------|-------|-----|---------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 间接 |
| 亿新发展 | - | 香港 | 香港 | 投资控股 | - | 100.00 |
| 诺博汽车德国控股公司 | - | 荷兰 | 荷兰 | 投资控股 | - | 100.00 |
| 诺博汽车系统(德国)有限责任公司 (原“于伯恩恩诺博汽车系统有限公司(德国)”) | - | 德国 | 德国 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 诺博汽车德国有限责任公司 (以下简称“诺博汽车德国”) | - | 德国 | 德国 | 投资控股 | - | 100.00 |
| 摩特斯顶棚控股两合公司 (原“诺博汽车控股两合公司”) | - | 德国 | 德国 | 投资控股 | - | 100.00 |
| 长城汽车泰国 | - | 泰国 | 泰国 | 汽车制造 | - | 100.00 |
| 蜂巢动力系统(泰国)有限公司 | - | 泰国 | 泰国 | 汽车零部件制造 | - | 100.00 |
| 老友保险 | 有限责任公司 | 北京市 | 北京市 | 保险经纪 | 100.00 | - |
| 长征汽车 | 有限责任公司 | 邢台市 | 邢台市 | 汽车制造业 | - | 100.00 |

同一控制下企业合并取得的子公司

| 子公司全称 | 法律形式 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) 表决权比例(%) | |
|---------------------------------------|--------|-------|-----|--------------|---------------------|--------|
| | | | | | 直接 | 间接 |
| 保定亿新 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 汽车零部件制造 | 100.00 | - |
| 常有好车(天津)汽车 进出口有限公司 (以下简称“常有好车”) | 有限责任公司 | 天津市 | 天津市 | 汽车及零配件销售 | 100.00 | - |
| 如果科技 | 有限责任公司 | 保定市 | 保定市 | 工程技术研究和试验发展 | 100.00 | - |
| 天津初恋数聚 | 有限责任公司 | 天津市 | 天津市 | 网络与信息安全软件开发 | 100.00 | - |
| 云视车联 | 有限责任公司 | 天津市 | 天津市 | 技术服务与计算机系统服务 | - | 100.00 |

2、 本年末发生在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

3、 在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业

| 合营企业名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 持股比例(%) | | 对合营企业投资的 会计处理方法 |
|--------|-------|-----|------|---------|----|--------------------|
| | | | | 直接 | 间接 | |
| 汽车金融 | 天津市 | 天津市 | 汽车金融 | 98.18 | - | 权益法 |

在合营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

依据汽车金融公司章程中约定，该公司的财务、经营决策等相关活动需由董事会表决一致决定，因此，本公司对该公司实施共同控制。

(八) 在其他主体中的权益 - 续

3、 在合营企业或联营企业中的权益 - 续

(2) 重要合营企业的主要财务信息

人民币元

| | 年末余额/本年发生额 | 年初余额/上年发生额 |
|----------------|-------------------|-------------------|
| 现金及存放中央银行款项 | 390,454,649.01 | 706,932,065.23 |
| 存放同业款项 | 5,245,582,559.47 | 3,112,092,387.88 |
| 资产合计 | 48,737,218,273.50 | 38,796,627,108.88 |
| 负债合计 | 38,827,780,432.60 | 30,085,110,792.73 |
| | | |
| 少数股东权益 | - | - |
| 归属于母公司股东权益 | 9,909,437,840.90 | 8,711,516,316.15 |
| | | |
| 按持股比例计算的净资产份额 | 9,729,086,072.20 | 8,552,966,719.20 |
| 调整事项 | | |
| --其他 | (256,773,977.77) | (158,783,997.05) |
| 对合营企业权益投资的账面价值 | 9,472,312,094.43 | 8,394,182,722.15 |
| | | |
| 营业收入 | 2,575,995,924.69 | 2,920,527,314.25 |
| 所得税费用 | 398,680,169.63 | 332,683,346.36 |
| 净利润 | 1,193,982,410.14 | 1,013,273,675.78 |
| 其他综合收益 | - | - |
| 综合收益总额 | 1,193,982,410.14 | 1,013,273,675.78 |

(九) 与金融工具相关的风险

本集团的金融工具主要包括货币资金、交易性金融资产、衍生金融资产/负债、应收账款、应收票据、应收款项融资、其他应收款、其他流动资产—非银行金融机构存款、长期应收款、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、借款、应付账款、应付票据、其他应付款、应付债券等，各项金融工具的详细情况说明见附注(六)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

人民币元

| | 本年年末数 | 上年年末数 |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| 金融资产 | | |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益 | | |
| 交易性金融资产 | 6,046,493,154.78 | 4,826,193,896.30 |
| 衍生金融资产 | 5,554,185.76 | 2,271,973.16 |
| 其他非流动金融资产 | 58,247,041.15 | 24,500,000.00 |
| | | |
| 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益 | | |
| 应收款项融资 | 31,499,637,236.45 | 52,984,556,339.76 |
| 其他权益工具投资 | 813,215,710.00 | 7,700,000.00 |
| | | |
| 以摊余成本计量 | | |
| 货币资金 | 33,047,560,929.36 | 14,588,464,389.52 |
| 应收票据 | 3,181,930,272.20 | - |
| 应收账款 | 5,421,996,764.84 | 3,936,156,908.98 |
| 其他应收款 | 1,121,872,592.52 | 1,032,243,323.43 |
| 其他流动资产—非银行金融机构存款 | 7,956,180,947.96 | 10,372,657,928.59 |
| 长期应收款(不含融资租赁款) | 839,609,999.76 | 895,377,648.31 |
| 其他非流动资产—采购保证金 | 2,691,573,610.58 | - |
| | | |
| 金融负债 | | |
| 以公允价值计量且其变动计入当期损益 | | |
| 衍生金融负债 | 1,006,607.03 | 4,879,853.91 |
| | | |
| 以摊余成本计量 | | |
| 短期借款 | 5,204,463,651.75 | 7,901,303,207.55 |
| 应付票据 | 26,809,308,822.40 | 16,656,076,418.02 |
| 应付账款 | 37,083,081,730.25 | 33,185,058,889.00 |
| 其他应付款 | 4,867,094,523.67 | 4,116,969,285.61 |
| 其他流动负债 | 4,542,933,786.57 | 5,065,113,514.41 |
| 一年内到期的非流动负债(不含一年内到期的租赁负债) | 3,516,703,300.55 | 707,455,843.48 |
| 长期借款 | 8,656,160,276.64 | 10,777,205,207.80 |
| 应付债券 | 3,476,276,681.02 | - |
| 其他非流动负债 | 41,925,752.20 | 144,549,929.70 |

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立的发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

(九) 与金融工具相关的风险 - 续**1、 风险管理的目标与政策**

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险**1.1.1 外汇风险**

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。此外，本集团内部公司之间存在外币计价往来款项余额，这也使本集团面临外币风险。因外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响的外币资产和负债情况列示如下：

| 项目 | 人民币元 | |
|---------|--------------------|--------------------|
| | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
| 货币资金 | 651,194,616.09 | 1,371,070,081.90 |
| 交易性金融资产 | 414,131,200.00 | 244,394,136.00 |
| 应收账款 | 696,876,534.03 | 484,028,321.56 |
| 其他应收款 | 2,533,479,173.35 | 2,453,592,863.34 |
| 应付账款 | (4,302,917,064.72) | (2,029,321,176.53) |
| 其他应付款 | (188,353,576.18) | (91,950,695.75) |
| 短期借款 | (30,105,270.00) | (358,869,500.00) |
| 长期借款 | (1,582,441,235.47) | (4,992,239,449.46) |

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。除以上项目外，本集团其他金融工具不涉及外汇风险。

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理的目标与政策 - 续

1.1 市场风险 - 续

1.1.1 外汇风险 - 续

外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和权益的主要税前影响如下：

人民币元

| 项目 | 汇率变动 | 2021 年度 | |
|----|-----------|------------------|------------------|
| | | 对利润总额的影响 | 对股东权益的影响 |
| 美元 | 对人民币升值 5% | 105,737,667.16 | 105,737,667.16 |
| 美元 | 对人民币贬值 5% | (105,737,667.16) | (105,737,667.16) |
| 欧元 | 对人民币升值 5% | (92,005,194.96) | (92,005,194.96) |
| 欧元 | 对人民币贬值 5% | 92,005,194.96 | 92,005,194.96 |
| 日元 | 对人民币升值 5% | (20,391,618.09) | (20,391,618.09) |
| 日元 | 对人民币贬值 5% | 20,391,618.09 | 20,391,618.09 |
| 卢布 | 对人民币升值 5% | 25,312,333.79 | 25,312,333.79 |
| 卢布 | 对人民币贬值 5% | (25,312,333.79) | (25,312,333.79) |
| 澳元 | 对人民币升值 5% | 22,091,053.03 | 22,091,053.03 |
| 澳元 | 对人民币贬值 5% | (22,091,053.03) | (22,091,053.03) |

注： 其他外币汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响较小。上述汇率变动影响已考虑本集团持有的远期外汇合同的影响。

人民币元

| 项目 | 汇率变动 | 2020 年度 | |
|----|-----------|------------------|------------------|
| | | 对利润总额的影响 | 对股东权益的影响 |
| 美元 | 对人民币升值 5% | 34,444,474.43 | 34,444,474.43 |
| 美元 | 对人民币贬值 5% | (34,444,474.43) | (34,444,474.43) |
| 欧元 | 对人民币升值 5% | (132,366,802.16) | (132,366,802.16) |
| 欧元 | 对人民币贬值 5% | 132,366,802.16 | 132,366,802.16 |
| 日元 | 对人民币升值 5% | (1,645,635.17) | (1,645,635.17) |
| 日元 | 对人民币贬值 5% | 1,645,635.17 | 1,645,635.17 |
| 卢布 | 对人民币升值 5% | 32,642,312.28 | 32,642,312.28 |
| 卢布 | 对人民币贬值 5% | (32,642,312.28) | (32,642,312.28) |
| 澳元 | 对人民币升值 5% | 12,477,396.18 | 12,477,396.18 |
| 澳元 | 对人民币贬值 5% | (12,477,396.18) | (12,477,396.18) |

注： 其他外币汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响较小。上述汇率变动影响已考虑本集团持有的远期外汇合同的影响。

1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率的银行借款有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响。

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理的目标与政策 - 续

1.1 市场风险 - 续

1.1.2 利率风险 - 续

利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析基于下述假设：市场利率变化影响可变利率金融负债的利息费用。在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

人民币元

| 项目 | 利率变动 | 2021 年度 | |
|------|------------|-----------------|-----------------|
| | | 对利润总额的影响 | 对股东权益的影响 |
| 长期借款 | 增加 100 个基点 | (78,451,892.15) | (78,451,892.15) |
| 长期借款 | 减少 100 个基点 | 78,451,892.15 | 78,451,892.15 |
| 短期借款 | 增加 100 个基点 | (5,500,000.00) | (5,500,000.00) |
| 短期借款 | 减少 100 个基点 | 5,500,000.00 | 5,500,000.00 |

人民币元

| 项目 | 利率变动 | 2020 年度 | |
|------|------------|------------------|------------------|
| | | 对利润总额的影响 | 对股东权益的影响 |
| 长期借款 | 增加 100 个基点 | (106,185,428.68) | (106,185,428.68) |
| 长期借款 | 减少 100 个基点 | 106,185,428.68 | 106,185,428.68 |
| 短期借款 | 增加 100 个基点 | (19,602,708.15) | (19,602,708.15) |
| 短期借款 | 减少 100 个基点 | 19,602,708.15 | 19,602,708.15 |

1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于交易性权益工具投资、其他权益工具投资及其他非流动金融资产。对于交易性权益工具投资，本集团承担着证券市场变动的风险。此外，本集团投资了某些非上市权益和产业基金，以作长期战略用途。本集团密切关注市场变化以降低权益证券投资的价格风险。

如果本集团于本年末持有的上市股票公允价值增加或减少 10%而其他所有变量维持不变，本集团于本年末之股东权益的税前影响会增加或减少人民币 41,413,120.00 元。

1.2 信用风险

2021 年 12 月 31 日，可能引起本集团信用损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额；对于以公允价值计量的债务工具而言，账面价值反映了其风险敞口，但并非最大风险敞口，其最大风险敞口将随着未来公允价值的变化而改变。

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理的目标与政策 - 续

1.2 信用风险 - 续

本集团仅与具有良好信用记录的第三方进行交易，且绝大多数销售交易采用预收款或银行承兑汇票结算。为降低信用风险，本集团成立了一个小组专门负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收逾期债务。此外，本集团于每个资产负债表日审核金融资产和合同资产的回收情况，以确保对相关资产计提了充分的预期信用损失准备。

本集团的货币资金存放在信用评级较高的银行，应收银行承兑汇票的承兑行是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，故货币资金及应收银行承兑汇票具有较低的信用风险。

本集团应收合营企业款项主要为存放于非银行金融机构的存款，本集团定期监控合营企业的经营业绩。集团通过这些实体持有的资产价值以及共同控制这些实体相关活动的权力来控制信用风险。对于其他应收款，管理层根据历史结算记录、以往经验以及合理的支持性前瞻性信息，对其他应收款的可收回性进行定期评估。截至2021年12月31日及2020年12月31日，本集团评估了应收合营企业款项和其他应收款的预期信用损失，没有重大的信用风险。

于2021年12月31日，本集团对前五大客户的应收账款和其他应收款金额前五名单位的详情参见附注(六)3、6。除此之外，本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，集团没有重大的信用集中风险。

于2021年12月31日，本集团应收账款、其他应收款及应收融资租赁款的信用风险与预期信用损失情况参见附注(六)3、6、10。

1.3 流动性风险

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

(九) 与金融工具相关的风险 - 续

1、 风险管理的目标与政策 - 续

1.3 流动性风险 - 续

于各年末，本集团持有的非衍生金融负债和租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

| | 1年以内 | 1至5年 | 5年以上 | 合计 |
|--------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| 短期借款 | (5,259,266,410.99) | - | - | (5,259,266,410.99) |
| 应付票据 | (26,809,308,822.40) | - | - | (26,809,308,822.40) |
| 应付账款 | (37,083,081,730.25) | - | - | (37,083,081,730.25) |
| 其他应付款 | (4,867,094,523.67) | - | - | (4,867,094,523.67) |
| 其他流动负债 | (4,542,933,786.57) | - | - | (4,542,933,786.57) |
| 长期借款(含1年内到期) | (2,787,334,025.89) | (8,920,611,131.25) | - | (11,707,945,157.14) |
| 租赁负债(含1年内到期) | (158,064,517.21) | (568,341,779.98) | - | (726,406,297.19) |
| 应付债券 | (867,478,476.88) | (405,324,403.45) | (3,745,000,000.00) | (5,017,802,880.33) |
| 其他非流动负债 | - | (5,006,902.65) | (36,918,849.55) | (41,925,752.20) |

| | 1年以内 | 1至5年 | 5年以上 | 合计 |
|--------------|---------------------|---------------------|------|---------------------|
| 短期借款 | (7,942,888,651.99) | - | - | (7,942,888,651.99) |
| 应付票据 | (16,656,076,418.02) | - | - | (16,656,076,418.02) |
| 应付账款 | (33,185,058,889.00) | - | - | (33,185,058,889.00) |
| 其他应付款 | (4,116,969,285.61) | - | - | (4,116,969,285.61) |
| 其他流动负债 | (5,070,154,610.31) | - | - | (5,070,154,610.31) |
| 长期借款(含1年内到期) | (805,074,526.83) | (11,272,618,446.70) | - | (12,077,692,973.53) |
| 租赁负债(含1年内到期) | (222,169,417.81) | (517,314,499.74) | - | (739,483,917.55) |
| 其他非流动负债 | - | (144,549,929.70) | - | (144,549,929.70) |

2、 资本管理

本集团通过优化负债与股东权益的结构来管理资本，以确保集团内的主体能够持续经营，并同时最大限度增加股东回报。

本集团的资本结构由本集团的净债务(附注(六)1、20及29中详细披露的借款、应付债券与现金和银行存款余额抵减后的净额)和股东权益组成。

本集团并未受制于外部强制性资本管理要求。本集团的管理层定期复核本集团的资本结构。

(十) 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的金融资产和金融负债的期末公允价值

本集团的部分金融工具在每一报告期末以公允价值计量。下表就如何确定该等金融工具的公允价值提供了相关信息(特别是, 所采用的估值技术和输入值)。

人民币元

| 项目 | 年末公允价值 | | | 合计 |
|--------------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | |
| 一、持续的公允价值计量 | | | | |
| (一)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | - | - | - | - |
| 1. 交易性金融资产 | 414,131,200.00 | 5,632,361,954.78 | - | 6,046,493,154.78 |
| (1)理财产品 | - | 5,632,361,954.78 | - | 5,632,361,954.78 |
| (2)权益工具 | 414,131,200.00 | - | - | 414,131,200.00 |
| 2. 衍生金融资产 | - | 5,554,185.76 | - | 5,554,185.76 |
| 3.其他非流动金融资产 | - | - | 58,247,041.15 | 58,247,041.15 |
| (二)分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 | - | - | - | - |
| 1.应收款项融资 | - | 31,499,637,236.45 | - | 31,499,637,236.45 |
| (三)指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产 | - | - | - | - |
| 1.其他权益工具投资 | - | - | 813,215,710.00 | 813,215,710.00 |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | 414,131,200.00 | 37,137,553,376.99 | 871,462,751.15 | 38,423,147,328.14 |
| (一)以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | - | - | - | - |
| 1.衍生金融负债 | - | (1,006,607.03) | - | (1,006,607.03) |
| 持续以公允价值计量的负债总额 | - | (1,006,607.03) | - | (1,006,607.03) |

2、 第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次公允价值计量项目主要系交易性金融资产-权益工具, 以公开市场股票价值为依据确定市价。

3、 第二层次公允价值计量项目, 采用的估值技术和重要参数的信息

第二层次公允价值计量项目主要系交易性金融资产-理财产品、远期结售汇合约及应收款项融资-应收票据, 公允价值估值技术采用现金流量折现法, 输入值为合同挂钩标的观察值、远期汇率、可观测利率等。

4、 第三层次公允价值计量项目, 采用的估值技术和重要参数的信息

第三层次公允价值计量项目主要包含其他权益工具投资及其他非流动金融资产。其他权益工具投资及其他非流动金融资产的公允价值估值技术主要参考资产基础法、市场法。

(十) 公允价值的披露 - 续

5、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

除下表所列项目外，本集团管理层认为，2021年12月31日财务报表中按摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

人民币千元

| 项目 | 账面价值 | 公允价值 |
|----------------|-------------|-------------|
| | 2021年12月31日 | 2021年12月31日 |
| 应付债券 | | |
| -可转换公司债券(注) | 3,550,907 | 5,360,333 |
| -资产支持证券(含1年以内) | 1,074,462 | 964,307.33 |

注： 可转换公司债券的账面价值包括负债成份和权益成份的账面价值。

可转换公司债券公允价值为其在活跃市场上未经调整的报价，系第一层次公允价值计量项目。

资产支持证券采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率，系第二层次公允价值计量项目。

(十一) 关联方及关联交易

1、 本公司的母公司情况

人民币元

| 公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 2021年12月31日对本企业的持股比例(%) | 2021年12月31日对本企业的表决权比例(%) |
|------|-----|------|------------------|-------------------------|--------------------------|
| 创新长城 | 保定市 | 投资 | 5,000,000,000.00 | 55.38 | 55.38 |

本公司的最终控股股东为魏建军。

2、 本公司的子公司情况

本公司的子公司情况详见附注(八)。

3、 本公司的合营企业情况

本公司的合营企业情况详见附注(八)。

(十一) 关联方及关联交易 - 续

4、 本公司的其他关联方情况

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本集团关系 |
|-----------------------------------|---|
| 长城控股及其子公司(注) | 最终控股股东控制的企业 |
| 光束汽车有限公司(以下简称“光束汽车”) | 本公司投资的共同经营企业 |
| 汽车金融((八)、3) | 董事、高管担任除上市公司(本公司)及其控股子公司以外企业董事、高管的企业(除最终控股股东直接或间接控制的公司) |
| 保定市太行塑钢门窗有限公司(以下简称“太行塑钢”) | 最终控股股东的关系密切的家庭成员直接控制的企业 |
| 保定市凯尔康医疗管理有限公司 (以下简称“凯尔康医疗”) | 其他关联方(最终控股股东间接控制 30%以上的企业) |
| 保定市莲池区长城幼儿园(以下简称“长城幼儿园”) | 其他关联方(最终控股股东间接控制的民办非企业单位) |
| 保定市莲池区长城学校(以下简称“长城学校”) | 其他关联方((过去 12 个月内曾属于最终控股股东间接控制的民办非企业单位) |
| 河北保沧高速公路有限公司(以下简称“保沧高速”) | 其他关联方(最终控股股东担任董事的企业) |
| 长城创投 | 其他关联方(最终控股股东担任董事的企业及最终控股股东间接控制 30%以上的企业) |
| 韩雪娟 | 最终控股股东的关系密切的家庭成员 |
| 保定市长城学校大王店分校(以下简称“大王分校”) | 其他关联方(过去 12 个月内曾属于最终控股股东间接控制的民办非企业单位) |
| 保定市爱和城高级中学有限公司 (以下简称“爱和城高中”) | 其他关联方(最终控股股东的关系密切的家庭成员担任董事及最终控股股东间接控制 30%以上的企业) |
| 河北保定太行集团有限责任公司 (以下简称“太行集团”) | 其他关联方(最终控股股东的关系密切的家庭成员担任董事及最终控股股东间接控制 30%以上的企业) |
| 保定市徐水区哈弗城医疗服务有限公司 (以下简称“哈弗医疗”) | 其他关联方(最终控股股东间接控制 30%以上的企业) |
| 河北橄榄房地产开发有限公司 | 最终控股股东的关系密切的家庭成员直接控制的企业 |

注： 毫末智行既是本集团的联营企业，也是本集团最终控股股东控制的企业，本集团与毫末智行的关联交易情况及关联方应收应付款项包含在与长城控股及其子公司关联交易情况及关联方应收应付款项中。

5、 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表

人民币元

| 关联方 | 关联交易内容 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|-----------|---------|------------------|------------------|
| 长城控股及其子公司 | 购买商品 | 3,791,143,848.71 | 1,752,585,626.85 |
| | 接受劳务 | 353,070,431.76 | 39,160,312.05 |
| | 租赁支出及其他 | 110,328,426.66 | 14,628,726.27 |
| 汽车金融 | 接受劳务 | 427,208,790.26 | 209,032,851.83 |
| 光束汽车 | 接受劳务 | 27,112,052.72 | - |
| 太行塑钢 | 购买商品 | 315,747.90 | 1,082,939.92 |
| 凯尔康医疗 | 购买商品 | 1,088.18 | - |

(十一) 关联方及关联交易 - 续

5、 关联交易情况 - 续

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易 - 续

出售商品/提供劳务情况表：

| | | 人民币元 | |
|-----------|---------|----------------|----------------|
| 关联方 | 关联交易内容 | 2021 年度 | 2020 年度 |
| 长城控股及其子公司 | 销售商品 | 637,712,952.74 | 210,595,216.97 |
| | 提供劳务 | 71,655,402.84 | 33,634,310.01 |
| | 租赁收入及其他 | 13,710,792.94 | 45,792,931.19 |
| 光束汽车 | 销售商品 | 88,200,587.52 | 1,154,541.01 |
| | 提供服务 | 294,127,274.73 | 227,781,658.11 |
| | 提供租赁及其他 | 343,241.12 | 1,396,772.27 |
| 汽车金融 | 销售商品 | 34,356.51 | - |
| | 提供服务 | 54,922,947.73 | 49,596,659.04 |
| | 提供租赁及其他 | 556,183.10 | 614,412.77 |
| | 存款利息收入 | 326,257,905.60 | 343,899,154.93 |
| 长城学校 | 销售商品 | 1,221,279.07 | - |
| | 提供服务 | - | 295.20 |
| | 提供租赁及其他 | - | 368,353.21 |
| 长城创投 | 提供服务 | 14,972.04 | - |
| | 提供租赁及其他 | - | 10,700.92 |
| 长城幼儿园 | 提供服务 | 1,556.34 | - |
| 保沧高速 | 提供服务 | 11,193.95 | 25,859.34 |
| 大王分校 | 提供服务 | - | 255.37 |
| 爱和城高中 | 提供服务 | - | 112.63 |
| 太行集团 | 提供租赁及其他 | - | 7,834.91 |
| 哈弗医疗 | 提供租赁及其他 | - | 200.00 |
| 韩雪娟 | 销售商品 | 256,460.18 | - |

(2) 关键管理人员报酬

| | | 人民币元 | |
|------------|---------------|---------------|--|
| 项目名称 | 2021 年度 | 2020 年度 | |
| 关键管理人员薪资 | 18,360,087.39 | 21,167,926.90 | |
| 关键管理人员股份支付 | 7,053,693.05 | 7,458,111.12 | |

关键管理人员指有权利并负责进行计划、指挥和控制企业活动的人员。包括董事、总经理、财务总监、主管各项事务的副总经理，以及行使类似政策职能的人员。

(十一) 关联方及关联交易 - 续

5、 关联交易情况 - 续

(2) 关键管理人员报酬 - 续

(a) 独立非执行董事薪酬

本年内支付独立非执行董事酬金如下：

| | 人民币千元 | |
|----------|---------|---------|
| | 2021 年度 | 2020 年度 |
| 马力辉(注 1) | - | 27 |
| 李万军 | 60 | 60 |
| 吴智杰 | 136 | 136 |
| 乐英(注 2) | 60 | 33 |
| 合计 | 256 | 256 |

注 1：马力辉 2020 年 7 月辞任本公司独立非执行董事。

注 2：乐英 2020 年 6 月委任为本公司独立非执行董事。

以上独立非执行董事的酬金是其作为公司董事的服务酬劳。于本年无其他应付酬金予独立非执行董事(2020 年：无)。

(b) 执行董事、非执行董事及监事

| 人民币千元 | | | | | | |
|----------|-----|----------------|-------|------------|-------|--------|
| 2021 年度 | 袍金 | 薪金、津贴 及实物福利 | 奖金 | 退休福利 供款 | 股份支付 | 总酬金 |
| 执行董事： | | | | | | |
| 魏建军 | - | 3,386 | 2,331 | 31 | - | 5,748 |
| 王凤英 | - | 3,266 | 2,217 | 31 | - | 5,514 |
| 杨志娟 | - | 406 | 361 | - | - | 767 |
| 非执行董事： | | | | | | |
| 何平 | 60 | - | - | - | - | 60 |
| 监事： | | | | | | |
| 陈彪(注 1) | - | 146 | - | 10 | 1,030 | 1,186 |
| 宗义湘(注 2) | 17 | - | - | - | - | 17 |
| 刘倩 | 20 | - | - | - | - | 20 |
| 马宇博(注 3) | 4 | - | - | - | - | 4 |
| 卢彩娟(注 1) | 165 | - | 138 | - | - | 303 |
| 合计 | 266 | 7,204 | 5,047 | 72 | 1,030 | 13,619 |

注 1：陈彪自 2021 年 5 月起不再担任本公司监事会主席，卢彩娟自 2021 年 5 月起担任本公司监事会主席。

注 2：宗义湘自 2021 年 10 月起不再担任本公司独立监事。

(十一) 关联方及关联交易 - 续

5、 关联交易情况 - 续

(2) 关键管理人员报酬 - 续

(b) 执行董事、非执行董事及监事 - 续

注 3： 马宇博自 2021 年 10 月起担任本公司独立监事。

人民币千元

| 2020 年度 | 袍金 | 薪金、津贴 及实物福利 | 奖金 | 退休福利供款 | 股份支付 | 总酬金 |
|---------|-----|----------------|-------|--------|------|--------|
| 执行董事： | | | | | | |
| 魏建军 | - | 3,384 | 2,333 | 23 | - | 5,740 |
| 王凤英 | - | 3,264 | 2,219 | 23 | - | 5,506 |
| 杨志娟 | - | 392 | 341 | - | - | 733 |
| 非执行董事： | | | | | | |
| 何平 | 60 | - | - | - | - | 60 |
| 监事： | | | | | | |
| 陈彪 | - | 345 | 410 | 20 | - | 775 |
| 宗义湘 | 20 | - | - | - | - | 20 |
| 刘倩 | 20 | - | - | - | - | 20 |
| 合计 | 100 | 7,385 | 5,303 | 66 | - | 12,854 |

奖金根据本集团业绩而厘定。

以上执行董事的酬金主要是其作为公司管理人员的服务酬劳。以上非执行董事的酬金是其作为公司董事的服务酬劳。以上监事的酬金是其作为公司监事或作为公司管理人员的服务酬劳。

于本年，董事或监事概无放弃或同意放弃任何酬金，而集团并无支付酬金予董事、监事作为加盟集团或加盟集团后的奖励或失去工作的补偿。

(c) 薪酬最高的前五位

集团五名最高薪雇员中，两名(2020 年： 两名)的薪酬已在上表列示，其余最高薪雇员三名(2020 年： 三名)分析如下：

人民币千元

| | 2021 年度 | 2020 年度 |
|------------|---------|---------|
| 薪金、津贴及实物福利 | 3,545 | 4,706 |
| 奖金 | 2,009 | 3,781 |
| 退休福利供款 | 78 | 68 |
| 股份支付 | 4,480 | 6,371 |
| 合计 | 10,112 | 14,926 |

(十一) 关联方及关联交易 - 续

5、 关联交易情况 - 续

(2) 关键管理人员报酬 - 续

(c) 薪酬最高的前五位 - 续

薪酬介于下列区间的雇员数量：

| | 2021 年度 | 2020 年度 |
|--|---------|---------|
| 2,000,001 至 2,500,000 港元(相当于人民币 1,635,201 元至人民币 2,044,000 元) | 1 | 1 |
| 4,000,001 至 4,500,000 港元(相当于人民币 3,270,401 元至人民币 3,679,200 元) | 1 | - |
| 5,500,001 至 6,000,000 港元(相当于人民币 4,496,801 元至人民币 4,905,600 元) | 1 | - |
| 6,000,001 至 6,500,000 港元(相当于人民币 4,905,601 元至人民币 5,314,400 元) | - | 1 |
| 9,000,001 至 9,500,000 港元(相当于人民币 7,358,401 元至人民币 7,767,200 元) | - | 1 |

(3) 其他关联交易

(a) 股权交易

本年本集团通过同一控制下企业合并取得如果科技、天津初恋数聚和云视车联的控制权，详见附注(七)2“同一控制下企业合并”。

(b) 于关联方的存款

于关联方之存款本金金额变动如下：

| 关联方 | 人民币元 | | | |
|------|---------------------|--------------------|------------------|---------------------|
| | 2020 年 12 月 31 日 | 本年收回 | 本年存款 | 2021 年 12 月 31 日 |
| 汽车金融 | 10,214,100,000.00 | (6,041,100,000.00) | 3,589,000,000.00 | 7,762,000,000.00 |

(c) 关联方提供的担保

| 担保方 | 币种 | 担保金额 | 担保起始日 | 担保到期日 | 人民币元 |
|------|-----|----------------|------------------|------------------|----------------|
| | | | | | 担保是否 已经履行完毕 |
| 长城创投 | 人民币 | 600,000,000.00 | 2022 年 9 月 16 日 | 2024 年 9 月 15 日 | 否 |
| 长城创投 | 人民币 | 500,000,000.00 | 2023 年 12 月 28 日 | 2026 年 12 月 27 日 | 否 |

(十一) 关联方及关联交易 - 续

5、 关联交易情况 - 续

(3) 其他关联交易 - 续

(d) 使用权资产及租赁负债

本年度本集团与关联方签订了数份新的租赁协议，除短期租赁及低价值资产租赁外，本集团确认使用权资产人民币 137,913,878.54 元。本年末本集团与关联方的租赁负债余额为人民币 171,894,418.90 元。

6、 关联方应收应付款项

人民币元

| 项目 | 关联方 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|------------|-----------|------------------|-------------------|
| 应收账款 | 长城控股及其子公司 | 321,926,107.71 | 70,948,135.28 |
| 应收账款 | 汽车金融 | 17,401,187.68 | 15,022,359.57 |
| 应收账款 | 光束汽车 | 295,878,453.27 | 145,369,654.64 |
| 应收账款 | 其他关联方 | 271,075.28 | 1,352.76 |
| 应收账款小计: | | 635,476,823.94 | 231,341,502.25 |
| 其他应收款 | 长城控股及其子公司 | 45,048,201.21 | 2,671,208.90 |
| 其他应收款 | 光束汽车 | 250,000.00 | - |
| 其他应收款小计: | | 45,298,201.21 | 2,671,208.90 |
| 预付款项 | 长城控股及其子公司 | 16,581,699.31 | 1,374,175.75 |
| 预付款项小计: | | 16,581,699.31 | 1,374,175.75 |
| 应收款项融资 | 长城控股及其子公司 | 4,488,371.42 | 26,039,295.96 |
| 应收款项融资小计: | | 4,488,371.42 | 26,039,295.96 |
| 其他流动资产 | 汽车金融 | 7,956,180,947.96 | 10,372,657,928.59 |
| 其他流动资产小计: | | 7,956,180,947.96 | 10,372,657,928.59 |
| 其他非流动资产 | 长城控股及其子公司 | 540,617,386.35 | - |
| 其他非流动资产小计: | | 540,617,386.35 | - |
| 应付账款 | 长城控股及其子公司 | 983,478,335.02 | 477,902,762.45 |
| 应付账款 | 汽车金融 | 134,694,545.10 | 69,582,569.11 |
| 应付账款 | 光束汽车 | 27,112,052.72 | - |
| 应付账款 | 其他关联方 | 70.00 | 132,007.80 |
| 应付账款小计: | | 1,145,285,002.84 | 547,617,339.36 |
| 其他应付款 | 长城控股及其子公司 | 4,138,700.96 | 20,549,123.28 |
| 其他应付款 | 汽车金融 | 190,924.22 | 26,681.50 |
| 其他应付款 | 光束汽车 | 583,072.37 | - |
| 其他应付款 | 其他关联方 | 212,458.37 | 431,058.60 |
| 其他应付款小计: | | 5,125,155.92 | 21,006,863.38 |
| 合同负债 | 长城控股及其子公司 | 12,774,769.57 | 88,812,963.71 |
| 合同负债 | 汽车金融 | 1,525,842.69 | 39,823.01 |
| 合同负债 | 光束汽车 | 4,868,230.10 | - |
| 合同负债小计: | | 19,168,842.36 | 88,852,786.72 |
| 应付票据 | 其他关联方 | 58,711.35 | - |
| 应付票据小计: | | 58,711.35 | - |
| 租赁负债 | 长城控股及其子公司 | 171,894,418.90 | 573,131,597.95 |
| 租赁负债小计: | | 171,894,418.90 | 573,131,597.95 |

(十二) 股份支付

1、 股份支付的总体情况

单位：股

| | 限制性股票 | 股票期权 |
|-------------------------------|---------------|----------------|
| 2020年12月31日 | 48,684,300.00 | 86,756,200.00 |
| 公司本年授予的各项权益工具总额 | 33,802,350.00 | 316,315,000.00 |
| 公司本年解锁/行权的各项权益工具总额 | 23,998,700.00 | 28,106,189.00 |
| 公司本年失效的各项权益工具总额 | 2,165,100.00 | 1,583,583.00 |
| 2021年12月31日 | 56,322,850.00 | 373,381,428.00 |
| 公司年末发行在外的股份期权行权价格的范围和合同剩余期限 | 参见其他说明 | 参见其他说明 |
| 公司年末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限 | 参见其他说明 | 参见其他说明 |

其他说明：

根据公司2020年第一次临时股东大会、2020年第一次H股类别股东会议及2020年第一次A股类别股东会议决议通过的《关于长城汽车股份有限公司2020年限制性股票与股票期权激励计划(草案一次修订稿)及其摘要的议案》、《关于长城汽车股份有限公司2020年限制性股票与股票期权激励计划实施考核办法(修订稿)的议案》和《关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司2020年限制性股票与股票期权激励计划相关事宜的议案》，以及公司于2020年4月27日第六届董事会第三十四次会议决议通过的《长城汽车股份有限公司关于调整2020年限制性股票与股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的议案》和《长城汽车股份有限公司关于向2020年限制性股票与股票期权激励计划激励对象授予限制性股票或股票期权的议案》(以下简称“2020年度股权激励计划”)，公司于2020年4月27日，以每股人民币4.37元的价格向激励对象首次授予5,267.82万股限制性股票，激励对象实际认购4,930.35万股限制性股票。

公司于2021年1月28日第七届董事会第十三次会议决议通过《长城汽车股份有限公司关于向激励对象授予预留限制性股票或股票期权的议案》，并于2021年3月12日第七届董事会第十四次会议决议通过《长城汽车股份有限公司关于调整公司2020年限制性股票与股票期权激励计划预留授予限制性股票授予价格的议案》。公司于2021年1月28日，以每股人民币20.8元的价格向激励对象预留授予874.8万股限制性股票，激励对象实际认购114.92万股限制性股票。

(十二) 股份支付 - 续

1、 股份支付的总体情况 - 续

其他说明：- 续

根据公司 2021 年第四次临时股东大会、2021 年第二次 H 股类别股东会议及 2021 年第二次 A 股类别股东会议审议通过的《关于长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划(草案)及其摘要的议案》、《关于长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划(草案)及其摘要的议案》、《长城汽车股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》、《关于长城汽车股份有限公司 2021 年股票期权激励计划实施考核办法的议案》、《关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2021 年限制性股票激励计划相关事宜的议案》和《关于提请股东大会授权董事会及其授权人士全权办理公司 2021 年股票期权激励计划相关事宜的议案》，以及公司于 2021 年 7 月 22 日第七届董事会第二十三次会议及第七届监事会第二十一次会议审议通过的《长城汽车股份有限公司关于向 2021 年限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票及向 2021 年股票期权激励计划激励对象授予股票期权的议案》、《长城汽车股份有限公司关于调整 2021 年限制性股票激励计划与 2021 年股票期权激励计划激励对象名单及授予数量的议案》(以下简称“2021 年度股权激励计划”)，公司于 2021 年 7 月 22 日，以每股人民币 16.78 元的价格向激励对象首次授予 3,405.70 万股限制性股票，激励对象实际认购 3,265.32 万股限制性股票。

上述激励对象限制性股票解锁条件需满足一定的业绩条件、个人绩效考核条件。首次授予的限制性股票等待期分别为自首次授予之日起 1 年、2 年和 3 年，预留授予的限制性股票等待期分别为自授予之日起 1 年和 2 年。等待期内，公司分配给限制性股票持有者的现金股利可撤销。

根据 2020 年度股权激励计划，公司于 2020 年 4 月 27 日向激励对象首次授予 8,706.53 万股股票期权，股票期权行权价格每股人民币 8.73 元；公司于 2021 年 1 月 28 日向激励对象预留授予 1,572.10 万股股票期权，股票期权行权价格每股人民币 42.15 元。根据 2021 年度股权激励计划，公司于 2021 年 7 月 22 日向激励对象首次授予 30,059.40 万股股票期权，股票期权行权价格每股 33.56 元。上述股票期权行权需满足一定的业绩条件、个人绩效考核条件。激励对象获授的股票期权适用不同的等待期，首次授予的股票期权的等待期分别为自首次授予之日起 1 年、2 年和 3 年，预留授予的股票期权的等待期分别为自授予之日起 1 年和 2 年。

(十二) 股份支付 - 续

2、 以权益结算的股份支付情况

人民币元

| | |
|-----------------------|---|
| 授予日权益工具公允价值的确定方法 | 参见其他说明 |
| 可行权权益工具数量的确定依据 | 本公司以授予的限制性股票/期权数量为基数，对解锁/可行权安排中相应每期预计解锁/可行权的限制性股票/期权数量作出的最佳估计 |
| 本年估计与上年估计有重大差异的原因 | 不适用 |
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 1,929,859,800.88 |
| 本年以权益结算的股份支付确认的费用总额 | 1,063,098,797.39 |

其他说明：

根据上述限制性股票激励计划，本公司授予的限制性股票于授予日的公允价值以本公司普通股于授予当日的市价为基础进行计量。

对于 2020 年度授予的股票期权，本公司按照“布莱克-斯科尔斯期权定价模型”对股票期权在授予日的公允价值进行测算，模型中主要选取参数为标的股价、行权价格、期权有效期、股价波动率、无风险利率及公司最近 12 个月的平均股息率。对于 2021 年度授予的股票期权，本公司按照“二叉树期权定价模型”对股票期权在授予日的公允价值进行测算，模型中主要选取参数为标的股价、行权价格、期权有效期、股价波动率、无风险利率及公司最近 12 个月的平均股息率。

(十三) 承诺事项

1、 重要承诺事项

资本承诺

人民币千元

| | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|------------|-------------|-------------|
| 已签约但未拨备 | | |
| --购建长期资产承诺 | 3,677,690 | 3,113,367 |
| 合计 | 3,677,690 | 3,113,367 |

(十四) 资产负债表日后事项

自 2022 年 2 月俄罗斯与乌克兰爆发冲突以来，俄罗斯卢布汇率大幅波动。截至本报告出具之日，上述事项仍在持续。本公司之子公司存在位于俄罗斯的工厂，本公司将持续跟进相关事项的最新发展以评估未来相关可能存在的影响。

(十五) 其他重要事项

1、 分部报告

本集团主要在中国制造及销售汽车及相关配件，而且大部分资产均位于中国境内。管理层根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度来划分报告分部，并决定向报告分部来分配资源及评价其业绩。由于本集团分配资源及评价业绩系以制造及销售汽车及相关配件的整体运营为基础，亦是本集团内部报告的唯一经营分部。

按收入来源地划分的对外交易收入和资产所在地划分的非流动资产：

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|----------------|--------------------|--------------------|
| 来源于本国的对外交易收入 | 120,242,883,244.69 | 96,635,666,027.81 |
| 来源于其他国家的对外交易收入 | 16,161,779,793.98 | 6,671,941,181.89 |
| 合计 | 136,404,663,038.67 | 103,307,607,209.70 |

人民币元

| 项目 | 2021 年 12 月 31 日 | 2020 年 12 月 31 日 |
|--------------|-------------------|-------------------|
| 位于本国的非流动资产 | 52,555,571,667.97 | 46,247,535,750.75 |
| 位于其他国家的非流动资产 | 3,999,057,674.04 | 3,830,236,865.92 |
| 合计 | 56,554,629,342.01 | 50,077,772,616.67 |

非流动资产不包括金融工具及递延所得税资产。

本集团不依赖于某个或某几个重要客户。

(十六) 公司财务报表主要项目注释

1、 货币资金

| 项目 | 人民币元 | |
|---------------|-------------------|------------------|
| | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
| 现金： | | |
| 人民币 | 53,875.06 | 102,779.57 |
| 英镑 | 13,884.02 | 14,342.01 |
| 港币 | 6,430.75 | 6,619.84 |
| 美元 | 3,282.59 | 3,359.41 |
| 日元 | 1,674.03 | 1,910.30 |
| 新加坡元 | 1,467.27 | 1,533.67 |
| 卢布 | 48.95 | 50.23 |
| 韩元 | 38.11 | 42.66 |
| 泰铢 | 24.85 | 28.32 |
| 银行存款： | | |
| 人民币 | 20,105,438,924.95 | 7,611,642,662.68 |
| 美元 | 180,487,947.23 | 1,112,235,938.68 |
| 欧元 | 1,428,857.90 | 2,571,378.85 |
| 英镑 | 209,232.26 | 745,464.72 |
| 日元 | 452,360.40 | 674,710.16 |
| 港币 | 30,801.19 | 33,700.53 |
| 其他货币资金： | | |
| 人民币 | 993,131,055.09 | 28,015,814.52 |
| 合计 | 21,281,259,904.65 | 8,756,050,336.15 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | - | - |

2021年12月31日，本公司使用受到限制的货币资金为人民币993,131,055.09元，均为银行承兑汇票保证金。

2020年12月31日，本公司使用受到限制的货币资金为人民币28,015,814.52元。其中银行承兑汇票保证金人民币15,430,646.29元；信用证保证金人民币12,585,168.23元。

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、 应收账款

(1) 按账龄披露：

人民币元

| 账龄 | 2021年12月31日 | | | 2020年12月31日 | | |
|------|-------------------|------------------|---------|------------------|------------------|---------|
| | 金额 | 信用损失准备 | 计提比例(%) | 金额 | 信用损失准备 | 计提比例(%) |
| 1年以内 | 17,566,167,390.50 | (2,860,953.87) | 0.02 | 7,403,477,944.66 | (69,666.30) | 0.00 |
| 1至2年 | 316,845,838.08 | (27,606,830.53) | 8.71 | 1,640,412,294.16 | (29,089,310.53) | 1.77 |
| 2至3年 | 201,932,851.35 | - | - | 260,279,546.33 | - | - |
| 3年以上 | 525,133,228.74 | (310,430,202.96) | 59.11 | 320,910,491.35 | (317,694,689.41) | 99.00 |
| 合计 | 18,610,079,308.67 | (340,897,987.36) | 1.83 | 9,625,080,276.50 | (346,853,666.24) | 3.60 |

以上应收账款账龄分析是以收入确认的时间为基础。

(2) 按信用损失计提方法分类披露

人民币元

| 种类 | 2021年12月31日 | | | | | 2020年12月31日 | | | | |
|-----------|-------------------|--------|------------------|---------|-------------------|------------------|--------|------------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 信用损失准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 信用损失准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提信用损失 | 579,566,825.93 | 3.11 | (310,430,202.96) | 53.56 | 269,136,622.97 | 586,484,685.07 | 6.09 | (314,539,604.14) | 53.63 | 271,945,080.93 |
| 按组合计提信用损失 | 18,030,512,482.74 | 96.89 | (30,467,784.40) | 0.17 | 18,000,044,698.34 | 9,038,595,591.43 | 93.91 | (32,314,062.10) | 0.36 | 9,006,281,529.33 |
| 合计 | 18,610,079,308.67 | 100.00 | (340,897,987.36) | 1.83 | 18,269,181,321.31 | 9,625,080,276.50 | 100.00 | (346,853,666.24) | 3.60 | 9,278,226,610.26 |

按组合计提信用损失的应收账款说明：

作为本公司信用风险管理的一部分，本公司根据应收账款信用期以逾期账龄为基础采用减值矩阵来评估各类应收账款的预期信用损失。

按组合计提信用损失的应收账款与预期信用损失准备情况如下：

人民币元

| 账龄 | 2021年12月31日 | | | | 2020年12月31日 | | | |
|----------|---------------|-------------------|-----------------|-------------------|---------------|------------------|-----------------|------------------|
| | 预期平均损失率 | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 | 预期平均损失率 | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 |
| 信用期内 | 0.00%-4.00% | 18,000,034,421.83 | (547,205.38) | 17,999,487,216.45 | 0.00%-8.00% | 9,006,280,413.03 | (860.74) | 9,006,279,552.29 |
| 逾期1-180天 | 10.60%-50.00% | 623,547.57 | (66,065.68) | 557,481.89 | 21.00%-50.00% | 2,232.60 | (255.56) | 1,977.04 |
| 逾期超过180天 | 100.00% | 29,854,513.34 | (29,854,513.34) | - | 100.00% | 32,312,945.80 | (32,312,945.80) | - |
| 合计 | | 18,030,512,482.74 | (30,467,784.40) | 18,000,044,698.34 | | 9,038,595,591.43 | (32,314,062.10) | 9,006,281,529.33 |

(3) 本年计提、收回或转回的信用损失准备情况：

人民币元

| 信用损失准备 | 2021年 | | |
|---------------|--------------------------|--------------------------|------------------|
| | 整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值) | 合计 |
| 2021年1月1日余额 | (1,116.30) | (346,852,549.94) | (346,853,666.24) |
| - 转入已发生信用减值 | 1,091,679.36 | (1,091,679.36) | - |
| 本年计提 | (5,462,593.38) | (1,098,639.35) | (6,561,232.73) |
| 本年转回 | 3,758,759.26 | 11,185.90 | 3,769,945.16 |
| 本年核销 | - | 8,746,966.45 | 8,746,966.45 |
| 2021年12月31日余额 | (613,271.06) | (340,284,716.30) | (340,897,987.36) |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

2、 应收账款 - 续

(4) 应收账款金额前五名单位情况：

人民币元

| 单位名称 | 年末余额 | 占应收账款 总额的比例(%) | 信用损失准备 年末余额 |
|------|-------------------|-------------------|----------------|
| 子公司一 | 5,418,931,936.23 | 29.12 | - |
| 子公司二 | 3,142,995,033.48 | 16.89 | - |
| 子公司三 | 2,069,204,070.64 | 11.12 | - |
| 子公司四 | 1,085,023,385.21 | 5.83 | - |
| 子公司五 | 680,019,958.81 | 3.65 | - |
| 合计 | 12,396,174,384.37 | 66.61 | - |

3、 应收票据和应收款项融资

3.1 应收票据

人民币元

| 种类 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------|------------------|-------------|
| 银行承兑汇票 | 3,071,864,668.01 | - |
| 商业承兑汇票 | 5,840,000.00 | - |
| 合计 | 3,077,704,668.01 | - |

3.2 应收款项融资

(1) 分类：

人民币元

| 种类 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 银行承兑汇票 | 20,690,106,005.49 | 37,159,982,957.50 |
| 合计 | 20,690,106,005.49 | 37,159,982,957.50 |

本公司根据管理该等票据的业务模式将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

(2) 年末已质押应收款项融资情况

人民币元

| 种类 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|--------|-------------------|------------------|
| 银行承兑汇票 | 13,571,110,081.52 | 2,914,423,255.56 |
| 合计 | 13,571,110,081.52 | 2,914,423,255.56 |

注： 本公司本年末质押该等票据用于开具应付票据。

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

3、 应收票据和应收款项融资 - 续

3.2 应收款项融资 - 续

(1) 年末本公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

人民币元

| 项目 | 年末终止确认金额 | 年末未终止确认金额 |
|--------|-------------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 33,879,980,008.66 | - |
| 合计 | 33,879,980,008.66 | - |

本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因票据承兑方违约而产生重大损失，因此未计提信用损失准备。

4、 其他应收款

4.1 其他应收款汇总

人民币元

| 种类 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|-------|------------------|------------------|
| 应收利息 | 10,251,474.99 | 4,742,577.11 |
| 应收股利 | 301,983,748.65 | 5,333,938.44 |
| 其他应收款 | 5,761,034,713.66 | 4,381,381,977.57 |
| 合计 | 6,073,269,937.30 | 4,391,458,493.12 |

4.2 其他应收款

(1) 按账龄披露：

人民币元

| 账龄 | 2021年12月31日 | | | 2020年12月31日 | | |
|------|------------------|--------------|---------|------------------|--------------|---------|
| | 金额 | 信用损失准备 | 计提比例(%) | 金额 | 信用损失准备 | 计提比例(%) |
| 1年以内 | 3,420,611,690.95 | - | - | 2,221,591,104.88 | - | - |
| 1至2年 | 535,086,185.72 | - | - | 2,141,471,593.34 | - | - |
| 2至3年 | 1,787,250,966.98 | - | - | 10,618,969.35 | (169,838.00) | 1.60 |
| 3年以上 | 18,255,708.01 | (169,838.00) | 0.93 | 7,870,148.00 | - | - |
| 合计 | 5,761,204,551.66 | (169,838.00) | - | 4,381,551,815.57 | (169,838.00) | - |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、 其他应收款 - 续

4.2 其他应收款 - 续

(2) 按款项性质分类情况：

人民币元

| 其他应收款性质 | 2021年12月31日 账面余额 | 2020年12月31日 账面余额 |
|---------|---------------------|---------------------|
| 往来款 | 1,964,162,915.42 | 226,857,876.83 |
| 保证金 | 34,987,384.46 | 31,446,658.15 |
| 退税款 | 229,473,652.38 | 171,353,176.26 |
| 土地转让款 | 186,256,243.00 | 305,601,261.00 |
| 备用金 | 26,662,020.42 | 15,432,303.62 |
| 其他 | 3,319,662,335.98 | 3,630,860,539.71 |
| 合计 | 5,761,204,551.66 | 4,381,551,815.57 |

(3) 信用损失准备计提情况

人民币元

| 账龄 | 2021年12月31日 | | | | 2020年12月31日 | | | |
|---------------|-------------|------------------|--------------|------------------|-------------|------------------|--------------|------------------|
| | 预期平均损失率 | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 | 预期平均损失率 | 账面余额 | 信用损失准备 | 账面价值 |
| 无期限/合同约定的还款期内 | - | 5,761,034,713.66 | - | 5,761,034,713.66 | - | 4,381,381,977.57 | - | 4,381,381,977.57 |
| 逾期1-180天 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 逾期超过180天 | 100.00% | 169,838.00 | (169,838.00) | - | 100.00% | 169,838.00 | (169,838.00) | - |
| 合计 | | 5,761,204,551.66 | (169,838.00) | 5,761,034,713.66 | | 4,381,551,815.57 | (169,838.00) | 4,381,381,977.57 |

本公司对其他应收款按历史经验数据和前瞻性信息，确定预期信用损失。于2021年度和2020年度，本公司的评估方式与重大假设并未发生变化。

(4) 信用损失准备情况

人民币元

| 信用损失准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|---------------|--------------|----------------------|----------------------|--------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2021年1月1日余额 | - | - | (169,838.00) | (169,838.00) |
| 本年计提 | - | - | - | - |
| 本年转回 | - | - | - | - |
| 本年核销 | - | - | - | - |
| 2021年12月31日余额 | - | - | (169,838.00) | (169,838.00) |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

4、 其他应收款 - 续

4.2 其他应收款 - 续

(5) 其他应收款金额前五名单位情况：

人民币元

| 单位名称 | 款项的性质 | 金额 | 账龄 | 占其他应收款 年末余额 合计数的比例(%) | 信用损失准备 年末余额 |
|------|-------|------------------|--------------------|-----------------------------|----------------|
| 子公司一 | 其他 | 1,967,681,269.14 | 1年以内、1-2 年、2-3年 | 34.15 | - |
| 子公司二 | 往来款 | 1,096,125,131.66 | 1年以内 | 19.03 | - |
| 子公司三 | 其他 | 415,659,199.35 | 1年以内、1-2 年、2-3年 | 7.21 | - |
| 子公司四 | 往来款 | 400,000,000.00 | 1年以内 | 6.94 | - |
| 子公司五 | 往来款 | 304,400,000.00 | 1年以内 | 5.28 | - |
| 合计 | | 4,183,865,600.15 | | 72.61 | |

本公司无涉及政府补助的其他应收款。

5、 存货

(1) 存货分类

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | | |
|-------|------------------|------------------|------------------|
| | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 1,990,270,037.05 | (53,051,503.55) | 1,937,218,533.50 |
| 在产品 | 709,490,703.89 | (2,663,897.96) | 706,826,805.93 |
| 产成品 | 2,846,181,752.38 | (75,470,458.17) | 2,770,711,294.21 |
| 低值易耗品 | 257,975,934.40 | (1,148,266.85) | 256,827,667.55 |
| 合计 | 5,803,918,427.72 | (132,334,126.53) | 5,671,584,301.19 |

人民币元

| 项目 | 2020年12月31日 | | |
|-------|------------------|-----------------|------------------|
| | 账面余额 | 跌价准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 794,836,658.20 | (14,707,644.16) | 780,129,014.04 |
| 在产品 | 502,774,790.83 | (2,356,527.12) | 500,418,263.71 |
| 产成品 | 2,702,445,904.38 | (74,590,188.68) | 2,627,855,715.70 |
| 低值易耗品 | 168,675,358.36 | (1,820,127.38) | 166,855,230.98 |
| 合计 | 4,168,732,711.77 | (93,474,487.34) | 4,075,258,224.43 |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

5、 存货 - 续

(2) 存货跌价准备

人民币元

| 存货种类 | 2020年12月31日 | 本年计提额 | 本年减少 | | 2021年12月31日 |
|-------|---------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
| | | | 转回 | 转销 | |
| 原材料 | 14,707,644.16 | 89,231,021.05 | (81,268.79) | (50,805,892.87) | 53,051,503.55 |
| 在产品 | 2,356,527.12 | 9,366,650.58 | - | (9,059,279.74) | 2,663,897.96 |
| 产成品 | 74,590,188.68 | 167,936,825.44 | (1,357,361.48) | (165,699,194.47) | 75,470,458.17 |
| 低值易耗品 | 1,820,127.38 | - | (4,531.10) | (667,329.43) | 1,148,266.85 |
| 合计 | 93,474,487.34 | 266,534,497.07 | (1,443,161.37) | (226,231,696.51) | 132,334,126.53 |

(3) 存货跌价准备情况

| 项目 | 计提存货跌价准备的依据 | 本年转回及转销存货跌价准备的原因 | 本年转回金额占该项存货年末余额的比例(%) |
|-------|-------------|------------------|-----------------------|
| 原材料 | 注 1 | 注 2 | - |
| 在产品 | 注 1 | 注 2 | - |
| 产成品 | 注 1 | 注 2 | 0.05 |
| 低值易耗品 | | 注 2 | - |

存货的说明：

注 1： 由于报告期末部分整车产品的可变现净值低于年末库存成本，故相应计提原材料、在产品及产成品存货跌价准备。

注 2： 由于本年末部分存货的预计可变现净值高于年末库存成本，转回上年计提的存货跌价准备及由于本年已将上年计提存货跌价准备的存货售出，故转销已计提的存货跌价准备。

6、 其他流动资产

其他流动资产明细：

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|----------------|------------------|-------------------|
| 非银行金融机构存款(注 1) | 7,956,180,947.96 | 10,372,657,928.59 |
| 待抵扣税金 | 893,446,616.01 | 364,239,599.83 |
| 模具(注 2) | 40,255,028.49 | 33,078,360.98 |
| 汽车涂料 | 4,118,449.60 | 4,152,853.69 |
| 其他 | 24,817,691.09 | 13,134,439.51 |
| 合计 | 8,918,818,733.15 | 10,787,263,182.60 |

注 1： 非银行金融机构存款为本公司存放于汽车金融的款项。

注 2： 预计使用期限不超过 1 年。 276 / 300

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、 长期股权投资

长期股权投资明细如下：

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | | | 2020年12月31日 | | |
|---------|-------------------|------|-------------------|-------------------|------|-------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 14,288,148,959.67 | - | 14,288,148,959.67 | 9,728,980,472.25 | - | 9,728,980,472.25 |
| 对合营企业投资 | 9,493,274,421.56 | - | 9,493,274,421.56 | 8,415,182,722.15 | - | 8,415,182,722.15 |
| 合计 | 23,781,423,381.23 | - | 23,781,423,381.23 | 18,144,163,194.40 | - | 18,144,163,194.40 |

对子公司投资明细如下：

人民币元

| 被投资单位 | 2020年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 其他(附注(十二)) | 2021年12月31日 | 本年计提减值准备 | 减值准备年末余额 |
|-----------|------------------|------------------|------|----------------|------------------|----------|----------|
| 蜂巢易创(注1) | 2,171,030,000.00 | 899,790,000.00 | - | 155,552,089.35 | 3,226,372,089.35 | - | - |
| 诺博汽车 | 2,192,661,361.28 | - | - | 194,274,979.39 | 2,386,936,340.67 | - | - |
| 泰德科贸(注2) | 257,353,665.00 | 1,563,740,485.70 | - | - | 1,821,094,150.70 | - | - |
| 精工汽车 | 1,000,883,929.21 | - | - | 164,883,278.04 | 1,165,767,207.25 | - | - |
| 曼德电子(注3) | 334,953,244.45 | 688,700,000.00 | - | 106,364,484.85 | 1,130,017,729.30 | - | - |
| 俄罗斯制造(注4) | 1,077,239,835.57 | 21,344,263.41 | - | - | 1,098,584,098.98 | - | - |
| 天津欧拉 | 562,500,000.00 | - | - | 4,079,896.45 | 566,579,896.45 | - | - |
| 日照魏牌 | 375,998,513.27 | - | - | 3,919,354.58 | 379,917,867.85 | - | - |
| 上海玥泛(注5) | 190,000,000.00 | 100,000,000.00 | - | 900,784.83 | 290,900,784.83 | - | - |
| 长城华北 | 268,092,310.00 | - | - | 1,755,612.88 | 269,847,922.88 | - | - |
| 保定一见启动 | 200,014,527.04 | - | - | 164,363.74 | 200,178,890.78 | - | - |
| 天津精益 | 186,363,431.80 | - | - | - | 186,363,431.80 | - | - |
| 美国哈弗有限 | 169,620,600.00 | - | - | - | 169,620,600.00 | - | - |
| 如果科技(注6) | - | 169,050,000.00 | - | - | 169,050,000.00 | - | - |
| 枣启融资租赁 | 127,517,638.71 | - | - | 1,046,190.38 | 128,563,829.09 | - | - |
| 长城蚂蚁(注7) | 87,123,001.18 | 15,000,000.00 | - | 9,295,150.47 | 111,418,151.65 | - | - |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、 长期股权投资 - 续

对子公司投资明细如下： - 续

人民币元

| 被投资单位 | 2020年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 其他(附注(十二)) | 2021年12月31日 | 本年计提减值准备 | 减值准备年末余额 |
|--------------|----------------|----------------|------|---------------|----------------|----------|----------|
| 自信智行(注 8) | - | 110,000,000.00 | - | - | 110,000,000.00 | - | - |
| 天津智信 | 100,000,000.00 | - | - | - | 100,000,000.00 | - | - |
| 华鼎国际(注 9) | 60,684,500.00 | 32,258,000.23 | - | - | 92,942,500.23 | - | - |
| 保定诺博 | 72,240,000.00 | - | - | - | 72,240,000.00 | - | - |
| 老友保险(注 10) | - | 70,481,877.24 | - | - | 70,481,877.24 | - | - |
| 沙龙机甲科技(注 11) | - | 67,800,000.00 | - | 1,089,866.03 | 68,889,866.03 | - | - |
| 张家港研发(注 12) | - | 45,000,000.00 | - | - | 45,000,000.00 | - | - |
| 哈弗澳大利亚 | 43,773,250.00 | - | - | - | 43,773,250.00 | - | - |
| 雄安长城(注 13) | - | 41,000,000.00 | - | - | 41,000,000.00 | - | - |
| 保定格瑞 | 23,000,000.00 | - | - | 11,094,400.47 | 34,094,400.47 | - | - |
| 保定亿新 | 28,503,900.00 | - | - | 4,948,411.67 | 33,452,311.67 | - | - |
| 欧洲技术中心 | 33,428,802.00 | - | - | - | 33,428,802.00 | - | - |
| 印度研发 | 28,082,810.70 | - | - | - | 28,082,810.70 | - | - |
| 欧拉智行(注 14) | - | 26,000,000.00 | - | - | 26,000,000.00 | - | - |
| 哈弗南非 | 25,912,080.00 | - | - | - | 25,912,080.00 | - | - |
| 印度哈弗 | 20,731,008.88 | - | - | - | 20,731,008.88 | - | - |
| 常有好车 | 20,027,669.47 | - | - | (7,299.03) | 20,020,370.44 | - | - |
| 宁夏租赁 | 20,000,000.00 | - | - | - | 20,000,000.00 | - | - |
| 上海汽车科技 | - | - | - | 16,851,666.79 | 16,851,666.79 | - | - |
| 长城销售 | 8,000,000.00 | - | - | 7,824,712.98 | 15,824,712.98 | - | - |
| 北京格瑞特 | 12,539,100.00 | - | - | - | 12,539,100.00 | - | - |
| 灵魂科技(注 15) | - | 9,000,000.00 | - | 1,695,308.82 | 10,695,308.82 | - | - |
| 长城再生资源 | 10,000,000.00 | - | - | - | 10,000,000.00 | - | - |
| 重庆零部件 | 6,483,037.05 | - | - | 2,605,258.89 | 9,088,295.94 | - | - |
| 精工模具 | 5,000,000.00 | - | - | 3,404,789.81 | 8,404,789.81 | - | - |
| 天津初恋数聚(注 16) | - | 7,282,532.05 | - | - | 7,282,532.05 | - | - |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、 长期股权投资 - 续

对子公司投资明细如下： - 续

人民币元

| 被投资单位 | 2020年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | 其他(附注(十二)) | 2021年12月31日 | 本年计提减值准备 | 减值准备年末余额 |
|---------------|------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------|----------|----------|
| 报废拆解 | 5,000,000.00 | - | - | 420,116.74 | 5,420,116.74 | - | - |
| 坦克智行(重庆)(注17) | - | 4,000,000.00 | - | - | 4,000,000.00 | - | - |
| 重庆长城售后 | 283,938.11 | - | - | 15,354.21 | 299,292.32 | - | - |
| 重庆魏牌 | 270,000.00 | - | - | - | 270,000.00 | - | - |
| 重庆哈弗 | 52,847.22 | - | - | 40,527.76 | 93,374.98 | - | - |
| 天津长城投资(注18) | - | 50,000.00 | - | - | 50,000.00 | - | - |
| 广州长城销售 | 34,500.00 | - | - | - | 34,500.00 | - | - |
| 厦门长城销售 | 33,000.00 | - | - | - | 33,000.00 | - | - |
| 上海沙龙(注19) | 1,753,399.68 | - | (1,500,000.00) | (253,399.68) | - | - | - |
| 长城东晟 | 1,388,007.75 | - | - | (1,388,007.75) | - | - | - |
| 重庆哈弗物流 | 394,318.86 | - | - | (394,318.86) | - | - | - |
| 蚁信通 | 5,702.91 | - | - | (5,702.91) | - | - | - |
| 享运物流泰州 | 6,542.11 | - | - | (6,542.11) | - | - | - |
| 合计 | 9,728,980,472.25 | 3,870,497,158.63 | (1,500,000.00) | 690,171,328.79 | 14,288,148,959.67 | - | - |

注： 其他主要系本公司授予子公司员工限制性股票及股票期权确认的股份支付费用。

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、 长期股权投资 - 续

对合营企业投资明细如下：

人民币元

| 被投资单位 | 2020年12月31日 | 本年增减变动 | | | | | | | 2021年12月31日 | 减值准备 年末余额 | |
|-------|------------------|--------|------|------------------|--------------|--------|-----------------|------------|--------------|------------------|----|
| | | 本年增加 | 减少投资 | 权益法下确认的 投资损益 | 其他综合 收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金 股利或利润 | 计提减值 准备 | | | 其他 |
| 汽车金融 | 8,394,182,722.15 | - | - | 1,070,997,444.23 | - | - | - | - | 7,131,928.05 | 9,472,312,094.43 | - |
| 上海钧灏 | 21,000,000.00 | - | - | (37,672.87) | - | - | - | - | - | 20,962,327.13 | - |
| 合计 | 8,415,182,722.15 | - | - | 1,070,959,771.36 | - | - | - | - | 7,131,928.05 | 9,493,274,421.56 | - |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、 长期股权投资 - 续

注 1 2021年1至6月，本公司对蜂巢易创增资人民币89,979万元。

注 2 2021年3月至11月，本公司对泰德科贸增资人民币156,374万元。

注 3 2021年2至12月，本公司对曼德电子增资人民币68,870万元。

注 4 2021年8月及9月，本公司对俄罗斯制造增资人民币2,134万元。

注 5 2021年12月，本公司对上海玥泛增资人民币10,000万元。

注 6 2021年9月，本公司以零对价收购如果科技100%的股权，后续增资人民币16,905万元。

注 7 2021年10月，本公司对长城蚂蚁增资人民币1,500万元。

注 8 2021年10月及11月，本公司对自信智行注资人民币11,000万元。

注 9 2021年2月及8月，本公司对华鼎国际增资人民币3,226万元。

注 10 2021年6月，本公司以人民币3,648万元对价收购老友保险，后续增资人民币3,400万元。

注 11 2021年8至12月，本公司对沙龙机甲科技注资人民币6,780万元。

注 12 2021年7至12月，本公司对张家港研发注资人民币4,500万元。

注 13 2021年2月，本公司对雄安长城注资人民币4,100万元。

注 14 2021年6月及11月，本公司对欧拉智行注资人民币2,600万元。

注 15 2021年9月至12月，本公司对灵魂科技注资人民币900万元。

注 16 2021年10月，本公司通过同一控制下的企业合并取得天津初恋数聚100%股权，在合并日按照天津初恋数聚所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额人民币728万元作为长期股权投资的初始投资成本。

注 17 2021年11月，本公司对坦克智行(重庆)注资人民币400万元。

注 18 2021年4月，本公司对天津长城投资注资人民币5万元。

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

7、 长期股权投资 - 续

注 19 2021年1月，本公司将持有的上海沙龙 100%股权转让给本公司之子公司上海玥泛。

8、 投资性房地产

采用成本计量模式的投资性房地产：

人民币元

| 项目 | 房屋、建筑物 | 土地使用权 | 合计 |
|--------------------|------------------|----------------|------------------|
| 一、账面原值 | | | |
| 2020年12月31日 | 3,109,798,056.80 | 101,596,185.07 | 3,211,394,241.87 |
| 本年增加金额 | 400,544,148.38 | 4,565,388.53 | 405,109,536.91 |
| 1.购置 | 13,858,753.17 | - | 13,858,753.17 |
| 2.无形资产转入 | - | 4,565,388.53 | 4,565,388.53 |
| 3.在建工程转入 | 8,012,614.58 | - | 8,012,614.58 |
| 4.固定资产转入 | 378,672,780.63 | - | 378,672,780.63 |
| 本年减少金额 | (328,642,566.09) | - | (328,642,566.09) |
| 1.转出至固定资产 | (327,440,339.50) | - | (327,440,339.50) |
| 2.转出至在建工程 | (1,098,679.58) | - | (1,098,679.58) |
| 3.处置 | (103,547.01) | - | (103,547.01) |
| 2021年12月31日 | 3,181,699,639.09 | 106,161,573.60 | 3,287,861,212.69 |
| 二、累计折旧和累计摊销 | | | |
| 2020年12月31日 | 735,579,248.58 | 20,278,632.00 | 755,857,880.58 |
| 本年增加金额 | 220,168,181.82 | 2,758,656.51 | 222,926,838.33 |
| 1.计提或摊销 | 124,491,102.59 | 2,141,785.28 | 126,632,887.87 |
| 2.无形资产转入 | - | 616,871.23 | 616,871.23 |
| 3.固定资产转入 | 95,677,079.23 | - | 95,677,079.23 |
| 本年减少金额 | (71,979,086.40) | - | (71,979,086.40) |
| 1.转出至固定资产 | (71,957,427.07) | - | (71,957,427.07) |
| 2.处置 | (21,659.33) | - | (21,659.33) |
| 2021年12月31日 | 883,768,344.00 | 23,037,288.51 | 906,805,632.51 |
| 三、账面价值 | | | |
| 2020年12月31日 | 2,374,218,808.22 | 81,317,553.07 | 2,455,536,361.29 |
| 2021年12月31日 | 2,297,931,295.09 | 83,124,285.09 | 2,381,055,580.18 |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

9、 固定资产

固定资产情况：

人民币元

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输工具 | 电子设备及其他 | 合计 |
|-------------|-------------------|--------------------|-----------------|------------------|--------------------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 2020年12月31日 | 11,471,948,287.84 | 14,777,738,505.65 | 157,327,242.22 | 5,129,858,635.63 | 31,536,872,671.34 |
| 本年增加金额 | 371,440,709.29 | 665,431,367.22 | 17,497,037.18 | 637,989,473.60 | 1,692,358,587.29 |
| 1.购置 | 30,733,570.97 | 126,820,273.31 | 14,245,468.83 | 361,609,721.91 | 533,409,035.02 |
| 2.在建工程转入 | 13,266,798.82 | 527,110,240.84 | 970,355.51 | 184,259,783.78 | 725,607,178.95 |
| 3.存货转入 | - | 11,500,853.07 | 2,281,212.84 | 92,119,967.91 | 105,902,033.82 |
| 4.投资性房地产转入 | 327,440,339.50 | - | - | - | 327,440,339.50 |
| 本年减少金额 | (381,805,210.31) | (1,406,922,920.32) | (31,273,471.02) | (462,526,653.73) | (2,282,528,255.38) |
| 1.处置或报废 | (3,132,429.68) | (636,182,127.94) | (31,205,708.14) | (333,629,531.27) | (1,004,149,797.03) |
| 2.转入在建工程减少 | - | (583,697,898.92) | - | (24,607,061.78) | (608,304,960.70) |
| 3.转出至投资性房地产 | (378,672,780.63) | - | - | - | (378,672,780.63) |
| 4.其他转出 | - | (187,042,893.46) | (67,762.88) | (104,290,060.68) | (291,400,717.02) |
| 重分类 | (1,087,405.44) | 509,628.03 | - | 577,777.41 | - |
| 2021年12月31日 | 11,460,496,381.38 | 14,036,756,580.58 | 143,550,808.38 | 5,305,899,232.91 | 30,946,703,003.25 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 2020年12月31日 | 2,450,400,547.53 | 8,244,165,238.29 | 110,883,957.79 | 3,473,091,342.22 | 14,278,541,085.83 |
| 本年增加金额 | 459,345,831.85 | 1,229,619,235.24 | 14,430,191.05 | 457,603,241.46 | 2,160,998,499.60 |
| 1.计提 | 387,388,404.78 | 1,229,619,235.24 | 14,430,191.05 | 457,603,241.46 | 2,089,041,072.53 |
| 2.投资性房地产转入 | 71,957,427.07 | - | - | - | 71,957,427.07 |
| 本年减少金额 | (95,983,571.31) | (665,631,738.67) | (24,774,972.79) | (232,184,027.67) | (1,018,574,310.44) |
| 1.处置或报废 | (306,492.08) | (401,784,720.20) | (24,764,417.24) | (207,963,906.72) | (634,819,536.24) |
| 2.转入在建工程减少 | - | (263,466,088.56) | - | (19,055,373.86) | (282,521,462.42) |
| 3.转出至投资性房地产 | (95,677,079.23) | - | - | - | (95,677,079.23) |
| 4.其他转出 | - | (380,929.91) | (10,555.55) | (5,164,747.09) | (5,556,232.55) |
| 重分类 | (42,462.61) | 473,897.93 | - | (431,435.32) | - |
| 2021年12月31日 | 2,813,720,345.46 | 8,808,626,632.79 | 100,539,176.05 | 3,698,079,120.69 | 15,420,965,274.99 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 2020年12月31日 | 204,878.87 | 131,394,910.68 | 69,299.87 | 274,299,283.05 | 405,968,372.47 |
| 本年增加金额 | - | 4,456,324.12 | - | 87,146,638.92 | 91,602,963.04 |
| 1.计提(注) | - | 4,456,324.12 | - | 87,146,638.92 | 91,602,963.04 |
| 本年减少金额 | - | (13,072,789.39) | (259,161.34) | (75,807,720.97) | (89,139,671.70) |
| 1.处置或报废 | - | (11,960,784.42) | (259,161.34) | (69,568,345.00) | (81,788,290.76) |
| 2.转入在建工程减少 | - | (1,111,985.48) | - | (1,418,727.58) | (2,530,713.06) |
| 3.其他转出 | - | (19.49) | - | (4,820,648.39) | (4,820,667.88) |
| 重分类 | - | - | - | - | - |
| 2021年12月31日 | 204,878.87 | 122,778,445.41 | (189,861.47) | 285,638,201.00 | 408,431,663.81 |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 2020年12月31日 | 9,021,342,861.44 | 6,402,178,356.68 | 46,373,984.56 | 1,382,468,010.36 | 16,852,363,213.04 |
| 2021年12月31日 | 8,646,571,157.05 | 5,105,351,502.38 | 43,201,493.80 | 1,322,181,911.22 | 15,117,306,064.45 |

注： 本年因部分车型停产、工艺变更而计提固定资产减值准备人民币 91,602,963.04 元 (2020年：人民币 97,037,873.59 元)。

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

10、 在建工程

(1) 在建工程明细如下

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | | | 2020年12月31日 | | |
|--------------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面净值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面净值 |
| 上饶整车项目 | 506,434,759.00 | - | 506,434,759.00 | - | - | - |
| 工业园一、二、三期改扩建 | 254,978,327.26 | (3,602,004.61) | 251,376,322.65 | 144,940,439.04 | (3,500,468.05) | 141,439,970.99 |
| 徐水整车项目 | 228,460,931.14 | - | 228,460,931.14 | 226,772,455.83 | (270,205.02) | 226,502,250.81 |
| 天津整车项目 | 177,493,795.18 | - | 177,493,795.18 | 33,752,549.44 | (65,763.73) | 33,686,785.71 |
| 泰州整车项目 | 146,713,976.20 | - | 146,713,976.20 | 1,751,575.52 | - | 1,751,575.52 |
| 零部件项目改扩建 | 61,302,996.62 | (837,571.37) | 60,465,425.25 | 61,496,999.96 | (837,571.37) | 60,659,428.59 |
| 重庆长城整车项目 | 61,534,495.78 | - | 61,534,495.78 | 160,348,604.22 | - | 160,348,604.22 |
| 徐水零部件项目 | 25,960,238.95 | - | 25,960,238.95 | 29,343,783.97 | - | 29,343,783.97 |
| 新技术中心 | 17,744,652.35 | - | 17,744,652.35 | 28,184,966.18 | - | 28,184,966.18 |
| 天津零部件项目 | 10,425,859.65 | (457,111.03) | 9,968,748.62 | 19,491,172.77 | (1,475,022.67) | 18,016,150.10 |
| 徐水配套设施项目 | - | - | - | 136,427,954.42 | - | 136,427,954.42 |
| 其他在建项目 | 96,320,777.25 | - | 96,320,777.25 | 64,160,487.98 | - | 64,160,487.98 |
| 其他整车项目 | 771,323,316.91 | - | 771,323,316.91 | 149,125,409.10 | - | 149,125,409.10 |
| 合计 | 2,358,694,126.29 | (4,896,687.01) | 2,353,797,439.28 | 1,055,796,398.43 | (6,149,030.84) | 1,049,647,367.59 |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

10、 在建工程 - 续

(2) 在建工程项目变动情况:

人民币元

| 项目名称 | 预算数 | 2020年12月31日 | 本年增加 | 转入固定资产 | 其他减少 | 工程投入占 预算比例(%) | 利息资本化 累计金额 | 其中：本年利 息资本化金额 | 本年利息资 本化率(%) | 资金来源 | 2021年12月31日 |
|--------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|-----------------|------|------------------|
| 徐水整车项目 | 12,308,782,785.78 | 226,772,455.83 | 190,004,506.78 | (182,355,774.81) | (5,960,256.66) | 85.25 | - | - | - | 自有 | 228,460,931.14 |
| 零部件项目改扩建 | 4,478,690,809.73 | 61,496,999.96 | 55,962,412.19 | (22,696,503.85) | (33,459,911.68) | 33.37 | - | - | - | 自有 | 61,302,996.62 |
| 重庆长城整车项目 | 2,821,709,328.00 | 160,348,604.22 | 57,129,750.28 | (152,251,307.24) | (3,692,551.48) | 79.87 | - | - | - | 自有 | 61,534,495.78 |
| 徐水配套设施项目 | 193,250,000.00 | 136,427,954.42 | 4,208.26 | - | (136,432,162.68) | 100.00 | - | - | - | 自有 | - |
| 工业园一、二、三期改扩建 | 2,101,930,234.48 | 144,940,439.04 | 173,578,920.02 | (5,837,161.09) | (57,703,870.71) | 70.19 | - | - | - | 自有 | 254,978,327.26 |
| 其他研发项目 | 424,762,067.00 | 64,160,487.98 | 92,775,744.10 | (12,588,827.60) | (48,026,627.23) | 98.25 | - | - | - | 自有 | 96,320,777.25 |
| 天津整车项目 | 5,744,994,724.00 | 33,752,549.44 | 177,759,797.24 | (29,530,136.36) | (4,488,415.14) | 95.96 | - | - | - | 自有 | 177,493,795.18 |
| 徐水零部件项目 | 5,903,114,629.57 | 29,343,783.97 | 302,284,718.50 | (282,045,491.93) | (23,622,771.59) | 87.47 | - | - | - | 自有 | 25,960,238.95 |
| 新技术中心 | 1,727,202,349.00 | 28,184,966.18 | 8,162,210.53 | (7,768,689.34) | (10,833,835.02) | 95.24 | - | - | - | 自有 | 17,744,652.35 |
| 天津零部件项目 | 4,387,820,837.00 | 19,491,172.77 | 34,477,727.16 | (12,862,143.13) | (30,680,897.15) | 89.65 | - | - | - | 自有 | 10,425,859.65 |
| 泰州整车项目 | 169,439,209.67 | 1,751,575.52 | 147,738,709.44 | (2,776,308.76) | - | 90.79 | - | - | - | 自有 | 146,713,976.20 |
| 上饶整车项目 | 1,230,139,677.67 | - | 506,679,542.96 | (244,783.96) | - | 41.19 | - | - | - | 自有 | 506,434,759.00 |
| 其他整车项目 | 2,049,761,557.52 | 149,125,409.10 | 660,122,328.15 | (14,650,050.88) | (23,274,369.46) | 38.28 | - | - | - | 自有 | 771,323,316.91 |
| 合计 | 43,541,598,209.42 | 1,055,796,398.43 | 2,406,680,575.61 | (725,607,178.95) | (378,175,668.80) | | - | - | - | 自有 | 2,358,694,126.29 |

注： 其他减少主要为在建工程本年因转入无形资产而减少人民币 112,938,938.48 元，因转入投资性房地产而减少人民币 8,012,614.58 元。

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

10、 在建工程 - 续

(3) 本年计提在建工程减值准备情况

人民币元

| 项目名称 | 本年计提额 | 计提减值原因 |
|--------------|------------|--------|
| 工业园一、二、三期改扩建 | 101,536.56 | 车型停产 |
| 合计 | 101,536.56 | |

11、 使用权资产

人民币元

| 项目 | 土地使用权 | 房屋建筑物 | 机器设备 | 运输设备 | 合计 |
|-------------|---------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| 一、账面原值： | | | | | |
| 2020年12月31日 | 3,656,461.60 | 73,066,707.02 | 118,289,077.05 | 804,103.29 | 195,816,348.96 |
| 本年增加金额 | 9,849,239.91 | 67,513,516.24 | 62,472,264.82 | 5,413,533.63 | 145,248,554.60 |
| 本年减少金额 | - | (8,847,601.30) | (434,926.83) | (72,114.09) | (9,354,642.22) |
| 2021年12月31日 | 13,505,701.51 | 131,732,621.96 | 180,326,415.04 | 6,145,522.83 | 331,710,261.34 |
| 二、累计折旧 | | | | | |
| 2020年12月31日 | 3,423,587.79 | 16,989,921.09 | 16,426,258.56 | 325,299.69 | 37,165,067.13 |
| 本年增加金额 | 6,060,524.15 | 36,222,750.87 | 129,078,901.08 | 2,060,266.76 | 173,422,442.86 |
| 1.计提 | 6,060,524.15 | 36,222,750.87 | 129,078,901.08 | 2,060,266.76 | 173,422,442.86 |
| 本年减少金额 | - | (2,527,183.44) | (18,405.74) | (52,883.66) | (2,598,472.84) |
| 2021年12月31日 | 9,484,111.94 | 50,685,488.52 | 145,486,753.90 | 2,332,682.79 | 207,989,037.15 |
| 三、减值准备 | | | | | |
| 2020年12月31日 | - | - | - | - | - |
| 2021年12月31日 | - | - | - | - | - |
| 四、账面价值 | | | | | |
| 2020年12月31日 | 232,873.81 | 56,076,785.93 | 101,862,818.49 | 478,803.60 | 158,651,281.83 |
| 2021年12月31日 | 4,021,589.57 | 81,047,133.44 | 34,839,661.14 | 3,812,840.04 | 123,721,224.19 |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

12、 无形资产

无形资产情况：

| | | | | 人民币元 |
|---------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|
| 项目 | 土地使用权 | 软件及其他 | 非专利技术 | 合计 |
| 一、账面原值 | | | | |
| 2020年12月31日 | 3,282,369,723.02 | 372,835,362.09 | 2,883,340,230.04 | 6,538,545,315.15 |
| 本年增加金额 | 39,100,679.25 | 196,097,722.78 | 1,698,433,804.23 | 1,933,632,206.26 |
| 1.购置 | - | 122,259,463.55 | - | 122,259,463.55 |
| 2.内部研发 | - | - | 1,698,433,804.23 | 1,698,433,804.23 |
| 3.在建工程转入 | 39,100,679.25 | 73,838,259.23 | - | 112,938,938.48 |
| 本年减少金额 | (11,665,388.53) | (12,949,211.16) | (49,293,465.78) | (73,908,065.47) |
| 1.处置 | (7,100,000.00) | (7,835,257.05) | (49,293,465.78) | (64,228,722.83) |
| 2.转出至投资性房地产 | (4,565,388.53) | - | - | (4,565,388.53) |
| 3.其他转出 | - | (5,113,954.11) | - | (5,113,954.11) |
| 2021年12月31日 | 3,309,805,013.74 | 555,983,873.71 | 4,532,480,568.49 | 8,398,269,455.94 |
| 二、累计摊销 | | | | |
| 2020年12月31日 | 558,482,062.30 | 140,900,839.98 | 1,306,130,263.75 | 2,005,513,166.03 |
| 本年增加金额 | 66,769,019.11 | 49,664,369.31 | 1,007,486,683.07 | 1,123,920,071.49 |
| 1.计提 | 66,769,019.11 | 49,664,369.31 | 1,007,486,683.07 | 1,123,920,071.49 |
| 本年减少金额 | (1,784,282.38) | (2,680,564.46) | (5,746,280.30) | (10,211,127.14) |
| 1.处置 | (1,167,411.15) | (2,438,053.07) | (5,746,280.30) | (9,351,744.52) |
| 2.转出至投资性房地产 | (616,871.23) | - | - | (616,871.23) |
| 3.其他转出 | - | (242,511.39) | - | (242,511.39) |
| 2021年12月31日 | 623,466,799.03 | 187,884,644.83 | 2,307,870,666.52 | 3,119,222,110.38 |
| 四、账面价值 | | | | |
| 2020年12月31日 | 2,723,887,660.72 | 231,934,522.11 | 1,577,209,966.29 | 4,533,032,149.12 |
| 2021年12月31日 | 2,686,338,214.71 | 368,099,228.88 | 2,224,609,901.97 | 5,279,047,345.56 |

本年末通过内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 42.14%。

13、 开发支出

| | | | | 人民币元 | |
|--------|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|
| 项目 | 2020年12月31日 | 本年增加 | 本年减少 | | 2021年12月31日 |
| | | | 确认为无形资产 | 转入当期损益 | |
| 汽车开发项目 | 2,455,351,941.05 | 4,346,449,538.45 | (1,698,433,804.23) | (218,948,307.32) | 4,884,419,367.95 |

14、 短期借款和长期借款

(1) 短期借款

| | | | 人民币元 |
|-----------|------------------|------------------|------|
| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 | |
| 保证借款 | - | 358,892,759.31 | |
| 质押借款(注 1) | 543,365,600.00 | - | |
| 信用借款 | 3,050,520,972.22 | 5,902,349,722.23 | |
| 合计 | 3,593,886,572.22 | 6,261,242,481.54 | |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

14、 短期借款和长期借款 - 续

(1) 短期借款-续

注 1： 本年末质押借款系报告期末未达到终止确认条件的已贴现未到期应收票据取得的贴现款。

(2) 长期借款

| | 人民币元 | |
|-------------|--------------------|------------------|
| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
| 信用借款 | 6,780,915,097.18 | 4,468,984,902.75 |
| 保证借款(注 1) | 600,485,833.33 | 600,485,833.33 |
| 抵押借款 | - | 530,000,000.00 |
| 减：一年内到期长期借款 | (1,917,877,111.11) | (94,470,736.08) |
| 合计 | 5,463,523,819.40 | 5,505,000,000.00 |

注 1： 本年末保证借款人民币 600,485,833.33 元系本公司以长城创投作为保证人取得的借款，年利率为 2.65%，将于一年内偿还。

15、 应付票据

| | 人民币元 | |
|--------|-------------------|------------------|
| 种类 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
| 银行承兑汇票 | 15,762,775,809.24 | 3,746,210,934.89 |
| 合计 | 15,762,775,809.24 | 3,746,210,934.89 |

16、 应付账款

(1) 应付账款列示：

| | 人民币元 | |
|---------|-------------------|-------------------|
| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
| 1 年以内 | 39,801,366,496.90 | 39,213,698,670.38 |
| 1 至 2 年 | 143,820,108.97 | 75,260,041.56 |
| 2 至 3 年 | 36,585,350.10 | 62,383,649.38 |
| 3 年以上 | 45,955,936.21 | 14,660,659.22 |
| 合计 | 40,027,727,892.18 | 39,366,003,020.54 |

以上应付账款账龄分析是以购买材料、商品或接受劳务时间为基础。

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

16、 应付账款 - 续

(2) 账龄超过1年的重要应付账款：

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 未偿还或结转的原因 |
|------|----------------|---------------|
| 子公司一 | 58,366,938.63 | 尚未达到合同约定的付款条件 |
| 子公司二 | 40,638,959.54 | 尚未达到合同约定的付款条件 |
| 子公司三 | 21,645,626.08 | 尚未达到合同约定的付款条件 |
| 供应商一 | 12,472,000.00 | 尚未达到合同约定的付款条件 |
| 供应商二 | 9,792,934.82 | 尚未达到合同约定的付款条件 |
| 合计 | 142,916,459.07 | |

17、 合同负债

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|------|-------------------|------------------|
| 预收货款 | 12,387,325,631.19 | 8,196,904,278.45 |
| 保养服务 | 960,815,792.44 | 414,359,718.47 |
| 保修服务 | 223,695,359.41 | 79,333,040.71 |
| 运输服务 | 70,706,931.50 | 52,109,857.76 |
| 合计 | 13,642,543,714.54 | 8,742,706,895.39 |

18、 租赁负债

人民币元

| 项目 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|----------------------|------------------|------------------|
| 租赁负债 | 522,311,333.95 | 596,570,445.60 |
| 小计 | 522,311,333.95 | 596,570,445.60 |
| 减：计入一年内到期的非流动负债的租赁负债 | (118,609,386.42) | (165,288,296.62) |
| 合计 | 403,701,947.53 | 431,282,148.98 |

19、 资本公积

人民币元

| 项目 | 年初数 | 本年增加 | 本年减少 | 年末数 |
|----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 2021年度： | | | | |
| 资本溢价(注1) | 1,626,571,645.87 | 844,532,395.89 | (7,801,331.25) | 2,463,302,710.51 |
| 其他资本公积(注2) | 200,274,825.52 | 2,315,053,025.25 | (103,669,782.30) | 2,411,658,068.47 |
| 合计 | 1,826,846,471.39 | 3,159,585,421.14 | (111,471,113.55) | 4,874,960,778.98 |
| 2020年度： | | | | |
| 资本溢价 | 1,462,505,554.87 | 166,152,795.00 | (2,086,704.00) | 1,626,571,645.87 |
| 其他资本公积 | (3,717,664.31) | 203,992,489.83 | - | 200,274,825.52 |
| 合计 | 1,458,787,890.56 | 370,145,284.83 | (2,086,704.00) | 1,826,846,471.39 |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

19、 资本公积 - 续

注 1： 资本溢价本年增加系本公司本年度向激励对象授予限制性股票、激励对象股票期权行权及限制性股票解锁增加人民币 843,910,947.00 元，以及部分“长汽转债”转换成公司股票增加人民币 621,448.89 元。本年减少系本公司本年度同一控制下企业合并取得的长期股权投资初始投资成本与支付对价之间的差额，冲减资本公积人民币 324,214.25 元，回购注销失效的限制性股票减少人民币 7,477,117.00 元。

注 2： 其他资本公积本年增加系本公司本年度依据预计可行权权益工具的数量确认的股份支付费用人民币 1,815,981,886.54 元，与股权激励计划相关应计入所有者权益的所得税影响人民币 499,071,138.71 元。其他资本公积本年减少系激励对象限制性股票解锁、股票期权行权减少人民币 103,669,782.30 元。

20、 未分配利润

| 项目 | 人民币元 |
|-----------------|--------------------|
| 2021 年度： | |
| 调整前上年末未分配利润 | 34,684,946,477.93 |
| 调整年初未分配利润合计数 | 7,131,928.05 |
| 调整后年初未分配利润 | 34,692,078,405.98 |
| 加： 净利润 | 3,967,667,465.57 |
| 其他 | - |
| 减： 提取法定盈余公积 | - |
| 提取储备基金 | - |
| 分派现金股利 | (5,338,067,139.10) |
| 吸收合并转入 | - |
| 年末未分配利润 | 33,321,678,732.45 |
| 2020 年度： | |
| 年初未分配利润 | 34,065,936,877.18 |
| 加： 净利润 | 2,912,803,825.75 |
| 其他 | - |
| 减： 提取法定盈余公积 | - |
| 分派现金股利 | (2,293,794,225.00) |
| 吸收合并转入 | - |
| 年末未分配利润 | 34,684,946,477.93 |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

21、 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | | 2020 年度 | |
|------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 124,705,236,272.07 | 117,692,569,568.20 | 97,068,222,004.30 | 89,748,771,880.59 |
| 其他业务 | 3,906,452,493.56 | 3,219,702,093.05 | 2,592,301,453.83 | 2,035,623,099.08 |
| 合计 | 128,611,688,765.63 | 120,912,271,661.25 | 99,660,523,458.13 | 91,784,394,979.67 |

(2) 合同产生的收入的情况

人民币元

| 合同分类 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|---------------|--------------------|-------------------|
| 销售汽车收入 | 116,814,068,032.43 | 91,517,632,951.00 |
| 销售零配件收入 | 7,333,317,562.63 | 4,903,915,731.13 |
| 提供劳务收入 | 557,850,677.02 | 646,673,322.17 |
| 其他收入 | 3,598,605,350.21 | 2,337,708,437.36 |
| 与客户之间的合同产生的收入 | 128,303,841,622.29 | 99,405,930,441.66 |
| 租赁收入 | 307,847,143.34 | 254,593,016.47 |
| 合计 | 128,611,688,765.63 | 99,660,523,458.13 |

22、 税金及附加

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|---------|------------------|------------------|
| 消费税 | 2,904,287,447.86 | 2,307,456,825.38 |
| 城市维护建设税 | 310,047,301.70 | 204,829,511.96 |
| 教育费附加 | 222,576,448.35 | 185,335,737.86 |
| 房产税 | 124,683,461.44 | 63,573,617.48 |
| 印花税 | 109,299,656.88 | 78,842,462.18 |
| 土地使用税 | 50,750,215.15 | 49,884,299.22 |
| 水资源税 | 1,367,012.60 | 1,683,327.20 |
| 车船使用税 | 166,429.13 | 184,686.85 |
| 其他 | 1,042,542.18 | 983,143.31 |
| 合计 | 3,724,220,515.29 | 2,892,773,611.44 |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

23、 销售费用

人民币元

| 项目 | 2021年度 | 2020年度 |
|----------|------------------|------------------|
| 广告及媒体服务费 | 1,518,444,974.02 | 1,440,107,536.38 |
| 售后服务费 | 565,893,187.20 | 395,907,651.92 |
| 工资薪金 | 387,063,169.86 | 314,214,144.82 |
| 咨询服务费 | 139,605,254.83 | 111,719,008.88 |
| 股份支付费用 | 81,184,417.31 | 10,377,957.67 |
| 港杂费 | 48,711,116.76 | 30,452,072.20 |
| 差旅费 | 32,564,399.18 | 19,430,908.43 |
| 其他 | 343,063,143.13 | 1,234,476,397.10 |
| 合计 | 3,116,529,662.29 | 3,556,685,677.40 |

24、 管理费用

人民币元

| 项目 | 2021年度 | 2020年度 |
|--------|------------------|------------------|
| 工资薪金 | 1,078,930,797.34 | 814,491,979.93 |
| 咨询服务费 | 336,272,980.94 | 194,758,343.62 |
| 修理费 | 215,928,033.20 | 192,161,295.22 |
| 股份支付费用 | 197,452,977.41 | 36,926,170.34 |
| 折旧与摊销 | 183,542,304.38 | 231,309,519.53 |
| 办公费 | 154,361,882.84 | 68,390,142.12 |
| 业务招待费 | 12,708,604.76 | 12,081,314.77 |
| 审计费 | 3,051,578.32 | 2,584,419.94 |
| 其他 | 127,079,459.01 | 151,410,208.46 |
| 合计 | 2,309,328,618.20 | 1,704,113,393.93 |

25、 财务费用

人民币元

| 项目 | 2021年度 | 2020年度 |
|-----------|------------------|------------------|
| 利息支出 | 405,056,390.31 | 190,749,825.52 |
| 其中：租赁利息支出 | 24,475,128.90 | 14,563,013.88 |
| 利息收入 | (663,784,452.40) | (575,031,900.74) |
| 汇兑差额 | (8,433,899.53) | 58,260,318.58 |
| 其他 | 6,217,336.19 | 12,245,427.86 |
| 合计 | (260,944,625.43) | (313,776,328.78) |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

26、 投资收益

明细情况：

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|---------------------|------------------|------------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | 5,381,192,625.51 | 3,256,573,486.20 |
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 1,070,959,771.36 | 911,946,308.20 |
| 终止确认贴现票据损失 | (108,995,230.24) | (146,747,132.24) |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 166,982,840.04 | 146,362,830.77 |
| 处置或注销子公司之净收益 | - | 851,270.67 |
| 其他权益工具投资持有期间取得的股利收入 | 1,656,000.00 | 294,000.00 |
| 合计 | 6,511,796,006.67 | 4,169,280,763.60 |

本公司投资收益的汇回无重大限制。

27、 资产减值损失

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|------------|------------------|------------------|
| 一、存货跌价损失 | (265,091,335.70) | (143,133,685.74) |
| 二、固定资产减值损失 | (91,602,963.04) | (97,037,873.59) |
| 三、在建工程减值损失 | (101,536.56) | (3,895,990.98) |
| 合计 | (356,795,835.30) | (244,067,550.31) |

28、 所得税费用

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|---------|------------------|------------------|
| 当期所得税费用 | 10,581,436.31 | 6,390,004.35 |
| 递延所得税费用 | (800,183,527.18) | (317,125,979.40) |
| 合计 | (789,602,090.87) | (310,735,975.05) |

所得税费用与会计利润的调节表如下：

人民币元

| 项目 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|-------------------|------------------|------------------|
| 利润总额 | 3,178,065,374.70 | 2,602,067,850.70 |
| 所得税率 | 15% | 15% |
| 按 15% 的税率计算的所得税费用 | 476,709,806.21 | 390,310,177.61 |
| 研究开发费用附加扣除额的影响 | (300,615,136.24) | (95,330,323.65) |
| 残疾人员工资加计扣除的影响 | (377,164.39) | (417,447.67) |
| 免税收入的纳税影响 | (971,934,448.84) | (625,331,544.00) |
| 不可抵扣费用的纳税影响 | 2,453,843.25 | 17,639,342.50 |
| 其他 | 4,161,009.14 | 2,393,820.16 |
| 合计 | (789,602,090.87) | (310,735,975.05) |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

29、 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

人民币元

| 补充资料 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|------------------------------|--------------------|---------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量: | | |
| 净利润 | 3,967,667,465.57 | 2,912,803,825.75 |
| 加: 资产减值损失 | 356,795,835.30 | 244,067,550.31 |
| 信用减值损失 | 2,791,287.57 | 4,114,042.23 |
| 固定资产折旧 | 2,089,041,072.53 | 2,242,342,098.25 |
| 使用权资产折旧 | 173,422,442.86 | 29,757,982.67 |
| 无形资产摊销 | 1,123,920,071.49 | 806,181,462.77 |
| 长期待摊费用摊销 | 10,895,085.67 | 10,630,226.45 |
| 投资性房地产折旧及摊销 | 126,632,887.87 | 115,334,147.33 |
| 资产处置收益 | (5,066,732.35) | (40,539,118.42) |
| 递延收益摊销 | (411,269,121.17) | (430,050,003.95) |
| 财务费用 | 37,953,427.67 | (142,270,010.96) |
| 公允价值变动收益(损失) | (11,511,493.63) | 916,032.27 |
| 投资收益 | (6,620,791,236.91) | (4,316,027,895.84) |
| 递延所得税资产减少(减: 增加) | (800,183,527.18) | (317,125,979.40) |
| 存货的减少(减: 增加) | (1,967,114,646.28) | (594,125,746.20) |
| 经营性应收项目的减少(减: 增加) | 6,466,973,074.25 | (14,492,483,965.60) |
| 经营性应付项目的增加(减: 减少) | 17,666,728,221.21 | 17,874,178,791.46 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 22,206,884,114.47 | 3,907,703,439.12 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动: | | |
| 租入固定资产确认使用权资产 | 145,248,554.60 | 152,333,027.42 |
| 子公司以应收票据支付股利 | 1,199,467,921.47 | 864,459,447.83 |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况: | | |
| 现金及现金等价物的年末余额 | 20,288,128,849.56 | 8,728,034,521.63 |
| 减: 现金及现金等价物的年初余额 | 8,728,034,521.63 | 4,876,599,293.72 |
| 现金及现金等价物净增加额 | 11,560,094,327.93 | 3,851,435,227.91 |

(2) 现金和现金等价物的构成

人民币元

| 项目 | 2021 年 12 月 31 日 | 2020 年 12 月 31 日 |
|----------------|-------------------|------------------|
| 一、现金 | 20,288,128,849.56 | 8,728,034,521.63 |
| 其中: 库存现金 | 80,725.63 | 130,666.01 |
| 可随时用于支付的银行存款 | 20,288,048,123.93 | 8,727,903,855.62 |
| 二、年末现金及现金等价物余额 | 20,288,128,849.56 | 8,728,034,521.63 |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

30、 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联方交易

采购商品/接受劳务情况表：

| | | 人民币元 | |
|----------|---------|--------------------|-------------------|
| 关联方 | 关联交易内容 | 2021 年度 | 2020 年度 |
| 公司之子公司 | 采购产品 | 100,068,857,684.39 | 72,682,620,352.74 |
| 公司之其他关联方 | 采购产品 | 3,575,710,208.48 | 1,733,214,531.72 |
| 公司之子公司 | 接受服务 | 2,400,626,317.15 | 1,440,622,460.20 |
| 公司之合营公司 | 接受服务 | 366,537,166.75 | 197,169,317.18 |
| 公司之其他关联方 | 接受服务 | 370,573,726.86 | 37,566,330.67 |
| 公司之子公司 | 租赁支出及其他 | 8,125,266.35 | 103,169,891.97 |
| 公司之其他关联方 | 租赁支出及其他 | 10,467,741.85 | 11,820,920.76 |

出售商品/提供劳务情况表：

| | | 人民币元 | |
|----------|---------|-------------------|-------------------|
| 关联方 | 关联交易内容 | 2021 年度 | 2020 年度 |
| 公司之子公司 | 销售产品 | 51,208,217,293.59 | 41,710,174,631.07 |
| 公司之合营公司 | 销售产品 | 3,938.94 | - |
| 公司之其他关联方 | 销售产品 | 80,714,503.79 | 3,632,828.11 |
| 公司之子公司 | 提供服务 | 1,033,297,469.72 | 752,109,913.06 |
| 公司之合营公司 | 提供服务 | 52,691,940.43 | 49,269,044.66 |
| 公司之其他关联方 | 提供服务 | 333,656,530.76 | 238,131,740.33 |
| 公司之子公司 | 租赁收入及其他 | 274,148,103.07 | 241,222,603.03 |
| 公司之合营公司 | 租赁收入及其他 | 474,925.13 | 602,616.57 |
| 公司之其他关联方 | 租赁收入及其他 | 13,874,123.39 | 21,925,768.57 |
| 公司之合营公司 | 存款利息收入 | 326,257,905.60 | 343,899,154.93 |

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

30、 关联交易情况 - 续

(2) 担保

人民币元

| 被担保单位 | 与本公司关系 | 担保种类 | 币种 | 最高保证额度 | 被担保单位 实际借款余额 |
|-----------------|--------|-------|-----|------------------|------------------|
| 天津欧拉 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 2,000,000,000.00 | 1,066,516,200.00 |
| 蜂巢动力 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 975,224,000.00 | 518,701,780.00 |
| 蜂巢传动 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 500,000,000.00 | 496,003,251.09 |
| 天津欧拉 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 1,000,000,000.00 | 338,692,629.37 |
| 蜂巢传动 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 200,000,000.00 | 160,057,667.73 |
| 蜂巢传动 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 200,000,000.00 | 149,996,080.87 |
| 亿新发展 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 欧元 | 396,186,000.00 | 144,366,841.86 |
| 蜂巢动力 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 300,000,000.00 | 101,623,201.12 |
| 蜂巢动力 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 300,000,000.00 | 99,905,638.19 |
| 精工扬中 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 400,000,000.00 | 93,016,872.73 |
| 蜂巢动力 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 250,000,000.00 | 90,000,000.00 |
| 亿新发展 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 美元 | 232,500,000.00 | 84,721,041.97 |
| 长城汽车泰国及 泰国销售 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 美元 | 50,000,000.00 | 36,914,452.45 |
| 长城汽车泰国及 泰国销售 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 美元 | 30,000,000.00 | 26,973,614.68 |
| 蜂巢传动 | 公司之子公司 | 信用证保证 | 人民币 | 158,860,000.00 | 不适用 |
| 蜂巢智能 | 公司之子公司 | 最高额保证 | 人民币 | 46,492,709.50 | 32,507,739.15 |

(3) 关键管理人员报酬

人民币元

| 项目名称 | 2021 年度 | 2020 年度 |
|------------|---------------|---------------|
| 关键管理人员薪资 | 18,360,087.39 | 21,167,926.90 |
| 关键管理人员股份支付 | 7,053,693.05 | 7,458,111.12 |

(4) 使用权资产及租赁负债

本年度本公司与子公司及其他关联方签订了数份新的租赁协议，除短期租赁及低价值资产租赁外，本公司确认的使用权资产分别为人民币 214,977.47 元及人民币 109,813,884.99 元。本年末本公司与子公司及其他关联方的租赁负债余额分别为人民币 366,460.58 元及人民币 161,105,466.29 元。

(十六) 公司财务报表主要项目注释 - 续

31、 关联方应收应付款项

人民币元

| 项目名称 | 关联方 | 2021年12月31日 | 2020年12月31日 |
|------------|----------|-------------------|-------------------|
| 应收账款 | 公司之子公司 | 15,098,295,217.78 | 7,043,762,229.50 |
| 应收账款 | 公司之合营公司 | 16,903,206.16 | 15,022,359.57 |
| 应收账款 | 公司之其他关联方 | 236,952,807.33 | 147,052,470.41 |
| 应收账款小计: | | 15,352,151,231.27 | 7,205,837,059.48 |
| 其他应收款 | 公司之子公司 | 5,084,923,944.74 | 3,572,727,564.01 |
| 其他应收款 | 公司之合营公司 | - | - |
| 其他应收款 | 公司之其他关联方 | 39,285,699.92 | 2,075,800.00 |
| 其他应收款小计: | | 5,124,209,644.66 | 3,574,803,364.01 |
| 预付款项 | 公司之子公司 | 46,225,270.78 | 456,970,794.67 |
| 预付款项 | 公司之其他关联方 | 11,932,671.35 | 1,070,839.42 |
| 预付款项小计: | | 58,157,942.13 | 458,041,634.09 |
| 应收款项融资 | 公司之子公司 | 150,411,367.42 | 269,535,538.15 |
| 应收款项融资 | 公司之其他关联方 | 23,700.00 | 928,128.31 |
| 应收款项融资小计: | | 150,435,067.42 | 270,463,666.46 |
| 应收股利 | 公司之子公司 | 301,983,748.65 | 5,333,938.44 |
| 应收股利小计: | | 301,983,748.65 | 5,333,938.44 |
| 其他流动资产 | 公司之合营公司 | 7,956,180,947.96 | 10,372,657,928.59 |
| 其他流动资产小计: | | 7,956,180,947.96 | 10,372,657,928.59 |
| 其他非流动资产 | 公司之其他关联方 | 540,617,386.35 | - |
| 其他非流动资产小计: | | 540,617,386.35 | - |
| 应付账款 | 公司之子公司 | 35,551,485,333.36 | 33,819,177,682.82 |
| 应付账款 | 公司之合营公司 | 106,155,931.75 | 60,421,413.12 |
| 应付账款 | 公司之其他关联方 | 886,247,617.71 | 470,238,860.82 |
| 应付账款小计: | | 36,543,888,882.82 | 34,349,837,956.76 |
| 其他应付款 | 公司之子公司 | 232,547,545.64 | 315,415,160.32 |
| 其他应付款 | 公司之合营公司 | 182,937.85 | 9,681.50 |
| 其他应付款 | 公司之其他关联方 | 3,034,083.11 | 11,425,099.53 |
| 其他应付款小计: | | 235,764,566.60 | 326,849,941.35 |
| 合同负债 | 公司之子公司 | 9,467,779,321.12 | 4,019,136,160.86 |
| 合同负债 | 公司之合营公司 | 1,473,807.29 | - |
| 合同负债 | 公司之其他关联方 | 7,669,721.04 | 10,029,283.88 |
| 合同负债小计: | | 9,476,922,849.45 | 4,029,165,444.74 |
| 应付票据 | 公司之子公司 | 10,510,854,305.97 | 1,464,265,656.00 |
| 应付票据小计: | | 10,510,854,305.97 | 1,464,265,656.00 |

补充资料

2021年12月31日止年度

补充资料

1、 非经常性损益明细表

人民币元

| 项目 | 2021年度 | 2020年度 |
|---|------------------|------------------|
| 非流动资产处置收益(损失) | (27,689,757.55) | (9,199,220.02) |
| 计入当期损益的政府补助(与企业业务密切相关, 按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外) | 2,195,683,034.22 | 1,266,977,636.02 |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | (7,272,273.67) | - |
| 处置子公司、 交易性金融资产、 衍生金融工具取得的投资收益及其他权益工具投资持有期间取得的股利收入 | 214,075,363.44 | 193,269,299.94 |
| 公允价值变动收益 | 306,440,874.33 | 165,208,627.09 |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | 93,115,357.65 | 76,064,774.58 |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | 17,118,415.66 | 9,635,054.51 |
| 所得税影响额 | (268,120,123.40) | (175,785,379.10) |
| 合计 | 2,523,350,890.68 | 1,526,170,793.02 |

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号-非经常性损益》的规定执行。

2、 净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是本集团按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010年修订)的有关规定而编制的。

| 2021年度 | 加权平均净资产收益率(%) | 每股收益 | |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 11.26 | 0.73 | 0.73 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 7.02 | 0.46 | 0.45 |

| 2020年度 | 加权平均净资产收益率(%) | 每股收益 | |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 9.58 | 0.59 | 0.58 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 6.85 | 0.42 | 0.42 |

长城汽车股份有限公司

补充资料

2021年12月31日止年度

管理层提供的补充资料由长城汽车股份有限公司下列负责人签署：

法定代表人：魏建军

主管会计工作负责人：李红栓

会计机构负责人：王海萍

2022年3月29日

董事长：魏建军

董事会批准报送日期：2022 年 3 月 29 日

修订信息

适用 不适用