

江苏博俊工业科技股份有限公司

2021 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

2021 年是最为不平凡的一年，我们坚持顶住压力，渡过最艰难苦熬的一年！面对 2021 年度汽车行业芯片短缺、原材料价格持续高位运转以及国内疫情散点多发等各种严峻挑战，公司全体员工迎难而上、励精图治、奋力拼搏，全面推动企业高质量发展，并已取得了显著成就。公司管理层始终脚踏实地，紧密围绕年初既定的发展战略目标，贯彻董事会的战略部署，继续深耕汽车零部件相关行业，在细分行业领域不断强化公司的主导地位。

我代表公司管理层向董事会作 2021 年度工作报告，请董事予以审议。

一、 2021年公司总体经营情况综述

（一）经营业绩

2021年度公司合并层面实现销售收入80,550.58万元，同比增长了46.78%；营业利润为8,729.00万元,同比增长了10.71%；利润总额为8,960.14万元，同比增长了13.55%；实现净利润8,422.58万元，同比增长了25.15%。

母公司2021年度实现销售收入57,535.98万元，同比增长了15.33%，母公司营业利润为8,091.62万元，同比下降了11.48%；利润总额为8,322.99万元，同比下降了9.15%；实现净利润7,369.53万元，同比下降了7.88%。

（二）技术研发

公司始终坚持以技术研发和创新作为企业发展的源动力，致力于搭建产、学、研平台，强化新项目前期可行性评估、阶段CAE的分析评审和质量策划，在加强基础技术研究的同时，以期更快更好地进行市场信息和技术研究的对接、推动技术能力的成果转化。

2021年，公司正在开发的项目有15项，截至报告期末，公司累计拥有有效发明专利权12项、实用新型专利31项、注册商标5项。

（三）落实董事会战略决策

在董事会的领导下，对外着力开拓市场、巩固行业优势，对内强化规范经营、提升产品和服务质量。公司为进一步扩大在长三角地区的生产与供货能力，促进产能分布的持续优化，为公司未来发展奠定坚实的基础，公司于2021年1月21日于武进国家高新技术产业开发区管理委员会签订了《进区协议》，拟在常州武进国家高新区设立全资子公司，项目总投资额5亿元。同年3月份完成了常州博俊科技有限公司工商注册登记手续，并取得由常州市武进区行政审批局颁发的营业执照，注册资本3000万元整。

公司根据经营发展需要及更好配套服务于客户，固行业优势，不断拓展市场，公司董事会决定设立西安分公司。同年5月份完成了江苏博俊工业科技股份有限公司西安分公司工商注册登记手续，并取得由西安市市场监督管理局颁发的营业执照。

二、关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业竞争格局和发展趋势

随着中国汽车市场的不断发展，2021年汽车零部件行业竞争加剧，基本在所有领域都存在着激烈的竞争，既有本土企业之间的竞争、本土企业与外资企业间的竞争，也有不同背景的外资企业之间的竞争。企业之间的竞争主要体现在技术水平、开发能力以及成本优势等方面。

公司车身零部件业务的供应商主要为内资本土企业，不属于限制投资的行业，竞争者较多，属于竞争较为充分、市场化程度较高的行业，不同的整车制造商均拥有车身零部件供应商体系。但合格供应商评审壁垒、技术研发水平壁垒、资金壁垒以及人力资源壁垒等多重因素，制约了新的供应商进入。

汽车车身零部件行业具有区域集中的特点，区域内竞争是该行业的主要竞争模式。从行业竞争的发展趋势来看，除了成本竞争之外，技术研发水平与产品工艺经验是重要的竞争因素之一，具体来说公司所能开发的产品技术的复杂程度，新材料、新工艺的应用水平、自动化应用能力等均可以体现零部件供应商在行业内的竞争地位。

(二)公司发展战略

鉴于公司目前的汽车车身零部件业务和物流服务业务状况，综合考虑公司面临的内外部环境，结合行业发展现状和趋势，公司发展战略为：以制造与物流为

重要业务发展方向，稳定发展现有业务的基础上，充分利用资本市场平台，向智能制造方向进行外延式发展，将公司打造成具有行业影响力的产品和服务供应商。

(三)经营计划

2022 年，公司将按照公司的发展战略和业务规划，全力以赴，努力经营，提升公司经营管理水平，完成市场开拓以及财务考核指标要求，具体拟采取的具体经营计划如下：

1. 继续努力开发新客户并获取新订单和新项目开发。承接新产品订单和推进新项目开发工作，是公司汽车零部件业务发展的主旋律，随着公司重庆、成都、常州新基地产能的增加，市场接单任务越来越艰巨。在这严峻的时刻公司要努力获取附加价值高的产品订单，开发出具有核心价值的客户同时占销售额比例较高的客户。2022 年，公司将继续稳步进行市场接单工作与新产品开发工作，这依旧是公司经营工作的重中之重。

2. 完成降本增效工作目标。2022 年公司将重点落实降本增效措施来保证公司业绩，主要如下方面：加强生产管理和成本控制，公司要不断精进生产管理系统，提高生产人员的工作效率，有效地控制生产成本；继续推动设备自动化应用水平，提高生产效率。

3. 推进汽车零部件业务标准化工作。目前汽车零部件业务昆山总部基地稳健运营，为提升企业识别度、统一管理要求、提升管理水平，公司 2022 年将重点推进标准化工作，包括企业标识、现场看板、作业标准等内容。

4. 逐步建设核心技术团队。公司将依托目前技术研发团队自动化集成方面的技术骨干和经验积累，通过内部培养和外部引进双渠道，逐步建设独立的集总成技术团队，提升公司技术竞争能力、满足公司内部集成业务需求的同时，也作为公司新业务增长点进行探索发展。

三、总结

2022 年公司也是不容易的一年，让我们肩扛着责任，携手创新超越！全面提升管理能力及执行力，打造出更具有凝聚力的团队。2022 年公司经营标“为博俊科技发展冲出精彩；为博俊科技发展焊出精品”。用心服务客户，向广大客

户提供具有竞争力的产品，推动公司高质量全面发展。

江苏博俊工业科技股份有限公司

董事长兼总经理 伍亚林

2022 年 3 月 31 日